



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Юсуф Хамид,
компания Cipla

Как разбогатеть
на дешевых аналогах
лекарств

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ **с. 14**

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	17 июля 2015 Пятница No 125 (2142) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 17.07.2015)	\$1= ₽56,95 €1= ₽62,18	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 16.07.2015, 19.00 МСК) \$57,78 ЗА БАРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 16.07.2015) 919,81 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 10.07.2015) \$359,9 МЛРД	

ИНВЕСТИЦИИ Деньги НПФ могут пойти в инфраструктуру

В очередь за пенсиями



Компании выстроились в очередь к государству за инвестициями (слева — президент «Роснефти» Игорь Сечин). Государство предлагает им взять деньги у пенсионных фондов (справа — министр экономического развития Алексей Улюкаев)

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Власти хотят направить пенсионные накопления граждан в инфраструктурное строительство. Минэкономразвития уже месяц проводит встречи представителей фондов и крупнейших компаний, причем не только государственных. На кону — 1,2 трлн руб.

«В последние две недели мы проводили регулярные встречи с компаниями реального сектора и негосударственными пенсионными фондами (НПФ), — рассказал РБК замминистра экономического развития Николай Подгузов. — Мы обсуждаем вопросы фондирования с компаниями «Роснефть», РЖД, ФСК, АФК «Система», «Ростелеком», «Сибур», НОВАТЭК, «Газпром нефть», «Интер РАО», Тувинская энергетическая промышленная корпорация (ТЭПК), Центральная пригородная пассажирская компания (ЦППК). Кроме того, прошла встреча с представителями регионов, для того чтобы стимулировать инвестиции средств НПФ в ЖКХ в рамках концессионных соглашений».

Когда правительство спорило о том, сохранять или ликвидировать накопительный компонент пенсионной системы, одним из основных аргументов сторонников его ликвидации было отсутствие инвестиций в реальный сектор экономики со стороны пенсионных фондов.

По данным Банка России, на конец 1 квартала 2015 года в НПФ было 1,1 трлн руб. пенсионных накоплений, еще около 0,4 трлн руб. они получили по итогам переходной кампании 2013–2014 годов. Закон позволяет НПФ вкладывать до 80% накоплений в «облигации российских хозяйственных обществ». Так что чисто теоретически компании могут одолжить у них порядка 1,2 трлн руб.

ПРЕТЕНДЕНТЫ НА ПЕНСИОННЫЕ ДЕНЬГИ

Эти встречи начались еще в июне. Компании рассказывают на них о своих проектах, а фонды — на каких условиях они готовы предоставить деньги. «У некоторых компаний, например у РЖД, уже есть одобренные выпуски облигаций под инфраструктурные проекты, другим предлагали выпустить новые

Встречи НПФ с представителями компаний из реального сектора экономики начались еще в июне

облигации в пользу одного или нескольких НПФ», — рассказал участник совещаний.

Пресс-служба ФСК подтвердила, что компания принимала участие во встречах, организованных Минэкономразвития. «Мы обсуждаем возможные варианты и условия инвестирования НПФ в проекты ФСК начиная с 2016 года», — сообщила пресс-служба. Согласно инвестпрограмме на 2015–2019 годы, ФСК необходимо ввести в эксплуатацию 10,9 тыс. км линий электропередачи и 42,25 тыс. мегавольтампер трансформаторной мощности. Компания планирует потратить на инвестпрограмму в 2016 году 134,9 млрд руб., а за пять лет — 563,7 млрд руб.

Представитель «Интер РАО» сообщил РБК, что «у Минэкономразвития есть идея размещать деньги НПФ в инфраструктурные облигации». По его словам, позиция компании по этому вопросу будет зависеть от условий привлечения: «Пока ничего конкретного не обсуждается». Инвестпрограмма «Интер РАО» на 2013–2017 годы требует 183,9 млрд руб.

Окончание на с. 9

АВИКАТАСТРОФА

После «Боинга»

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Год назад крушение малайзийского «Боинга» под Донецком унесло жизни 298 человек. Трагедия еще больше осложнила отношения России с Западом, вокруг расследования, кто сбил самолет, развернулась информационная война. Эти и другие последствия катастрофы — в подборке РБК.

НОВЫЕ САНКЦИИ ПРОТИВ РОССИИ И УХУДШЕНИЕ ОТНОШЕНИЙ С ЗАПАДОМ

Пассажирский Boeing 777 Malaysia Airlines, летевший из Амстердама в Куала-Лумпур, упал недалеко от Донецка 17 июля 2014 года. Первая реакция международных лидеров на крушение была достаточно сдержанной. Но по мере того как публиковались подробности катастрофы, главенствующей на Западе стала точка зрения, согласно которой лайнер был сбит ополченцами Донбасса из ЗРК «Бук», поставленного Россией.

В конце июля прошлого года Евросоюз и США ввели секторальные санкции против российской экономики. Госбанкам, включая ВТБ и Сбербанк, был ограничен доступ к долгосрочному финансированию, иностранцы заморозили совместные проекты с российскими нефтяными компаниями и т.д. В конце июня 2015-го ЕС продлил действие санкций до 31 января 2016 года, ограничения со стороны Штатов являются бессрочными.

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ В ДНР И ЛНР

В течение нескольких недель после падения самолета лидеры ополченцев ушли в отставку. Глава правительства непризнанной Донецкой народной республики (ДНР) Александр Бородай оставил должность 7 августа.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladkaya

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русаева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1717
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Законопроект об ограничении социальных выплат может ужесточиться

Право на нужду

Социальные выплаты

Всего в России

10,5

млн ветеранов труда,



6,6 млн человек

из них соцподдержку получают



В России

1,5 млн человек,

проработавших в тылу
в период Великой
отечественной войны,

из них
соцподдержку
получают
465,7 тыс. человек

В России около

1 млн жертв
политических
репрессий,

из них
соцподдержку
получают
802 тыс. человек

Социальную поддержку получают из региональных бюджетов

3,4
млн неработающих
пенсионеров,

2,7
млн малоимущих
граждан,

6,7
млн членов семей
с детьми,
в том числе многодетных
семей и одинокие
родители.

Расходы бюджетов
на соцподдержку малоимущих,
семей с детьми и неработающих
пенсионеров составляют около



766,5 млрд руб.

Расходы бюджета
Кировской области
на соцподдержку
составляют

424,6
млн руб.

Статус
«ветерана труда
субъекта РФ»
установлен

в 53
регионах,

там он есть
у 3,6 млн человек,

меры соцподдержки
из них получают
2,9 млн человек

ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,
ЯНА МИЛЮКОВА,
ПЕТР НЕТРЕБА

Список социальных выплат и льгот, назначение которых власти хотят увязать с уровнем доходов граждан, может расширяться. На этом настаивает Минфин, говорят чиновники.

КТО БОЛЬШЕ НУЖДАЕТСЯ

Подготовленный Минтрудом законопроект (РБК писал о нем накануне) обязывает регионы назначать некоторые социальные выплаты гражданам с учетом критериев нуждаемости. Согласно документу, с которым ознакомился РБК, только те, чьи доходы будут соответствовать этим критериям, смогут претендовать на пособия на ребенка, дополнительные гарантии и меры соцподдержки медработникам и фармацевтам, компенсацию расходов на оплату жилых помещений сельским учителям, а также компенсацию родителям расходов на дошкольное образование.

Это не окончательный список, он может расширяться в процессе меж-

ведомственных согласований, рассказали РБК два чиновника правительства. По словам одного из них, на расширении настаивает Минфин, чьи ранние предложения были не полностью включены в текст законопроекта.

Разногласия с Минфином остаются и будут сниматься на совещаниях в правительстве, подтверждает второй собеседник. Еще один чиновник в социальном блоке правительства также говорит, что, по его ощущениям, некоторые из отвергнутых Минтрудом предложений могут в итоге попасть в доработанный законопроект. Представитель Минфина не комментирует эту информацию.

Суть предложений Минфина в том, чтобы распространить действия критерия нуждаемости на ряд федеральных выплат. Как следует из предложений министерства, с которыми также удалось ознакомиться РБК, «с учетом уровня дохода получателей» можно было делать выплаты за особые заслуги перед Россией. Их получают ветераны, Герои России и СССР, те, кому выплаты полагаются за выдающиеся достижения, и ряд других. По такому же принци-

В регионах говорят, что уже начали вводить у себя критерии нуждаемости и готовы рассмотреть возможность расширения этой практики после того, как законопроект Минтруда вступит в силу.

пу можно осуществлять компенсации чернобыльцам и инвалидам III группы. Для инвалидов критерий нуждаемости может быть введен и при предоставлении отдельных видов технических средств реабилитации (например, инвалидных колясок).

Среди других предложений министерства — лишение льгот по ЖКХ членов семей льготников, замена денежной компенсации чернобыльцам на дополнительные услуги по ОМС (например, дополнительная диспансеризация или лекарственное обеспечение), замена нескольких соцвыплат единой для Героев России и СССР, полных кавалеров ордена Славы и некоторых других категорий и введение сооплаты стоимости санаторно-курортного лечения для работающих получателей соцслужб.

В одной из первоначальных версий законопроекта Минтруда также менялся порядок предоставления бесплатных путевок на санаторно-курортное лечение. Претендовать на них могут, в частности, участники Великой Отечественной войны, некоторые категории ветеранов боевых действий, блокадники и инвалиды. При наличии медицинских показаний пу-

На поддержку ветеранов труда, работников тыла и жертв политических репрессий региональные бюджеты тратят в год

322,3
млрд руб.

Расходы на ветеранов труда регионов составляют

30,4
млрд руб. в год

Источник: Минтруд

По льготам, которые перечислены в пакете законопроектов, подготовленных Минтрудом, социальный блок правительства Ульяновской области ждет рекомендаций по тому, какие именно критерии нуждаемости можно к ним применить, сказала РБК начальник Главного управления труда, занятости и социального благополучия региона Екатерина Сморода. В частности, при предоставлении региональной компенсации родителям расходов на дошкольное образование ребенка сейчас в Ульяновской области применяется такой критерий нуждаемости, как отсутствие места в детском саду. Прорабатывается вопрос о добавлении дополнительного критерия — уровня дохода семьи. «Универсальный критерий по доходам — уровень прожиточного минимума. При этом при определении права на разные меры поддержки применяется разная величина», — поясняет Сморода.

По целому ряду существующих региональных социальных льгот критерий нуждаемости уже введен, говорит она. В регионе выплачивался 1 млн руб. за рождение четвертого и последующего ребенка в семьях на улучшение жилищных условий. И если раньше эта сумма выплачивалась всем, у кого родился ребенок, то сейчас средства выплачиваются только тем семьям, которые нуждаются в улучшении жилищных условий. Здесь учитывается количество квадратных метров на человека, объем имущества, которым уже владеет семья, а также уровень дохода на одного члена семьи. «С точки зрения социальной справедливости это было верное решение», — говорит Сморода.

Такой же подход — по критерию нуждаемости — в регионе действует при распределении земельных участков для многодетных семей.

В декабре 2014 года губернатор Псковской области Андрей Турчак в бюджетном послании к областному совету депутатов сообщил, что с 2015 года в регионе также будет введен принцип нуждаемости при определении социальных льгот. Бюджетная нагрузка по социальным выплатам за последние пять лет выросла в два раза, пояснил он, и сейчас 270 тыс. жителей региона пользуются теми или иными мерами соцподдержки. В частности, в регионе уже введен критерий нуждаемости по льготам для многодетных семей. Турчак говорил, что критерий нуждаемости будет введен также в закон «О региональном материнском капитале». «В Калужской области этот вопрос прорабатывается. Мы ожидаем принятия федеральных законов», — сообщил РБК представитель пресс-службы правительства региона.

В регионах настаивают, что с введением критерия нуждаемости общий объем затрат на социальные программы не уменьшится. «Речь идет о перераспределении средств на другие социальные проекты и программы», — отмечает Сморода. Турчак ранее также говорил, что Псковская область «ставит перед собой задачу максимально сохранить весь объем социальных выплат». ■

тевка может выдаваться каждый год. Законопроект делал ее доступной раз в три года.

Чиновник правительства утверждает, что из актуальной на сегодня версии законопроекта этот пункт исключен, однако допускает, что он вернется в документ обратно.

КРИТЕРИЙ ДЛЯ ГУБЕРНАТОРОВ

Сейчас законопроект разослан на согласование в профильные ведомства и регионы, знает чиновник правительства. В регионах говорят, что уже начали вводить у себя критерии нуждаемости по тем соцвыплатам, по которым у них уже есть такое право, и готовы рассмотреть возможность расширения этой практики после того, как законопроект Минтруда вступит в силу.

«Мы перешли на новую социальную политику, основанную на принципах адресности государственной поддержки и критериях нуждаемости», — сказал РБК губернатор Ульяновской области Сергей Морозов. — Список региональных льгот, к которым будет применяться критерий нуждаемости, будет расширяться, такие планы есть».

Чем закончилась монетизация льгот в 2005 году

Победивший социализм

В конце 1980-х — 1990-х годах льготы широко использовались в качестве меры соцподдержки: государство, не способное помочь гражданам финансово, стало предлагать им бесплатные

«чернобыльцев», в котором приняли участие около 3 тыс. человек.

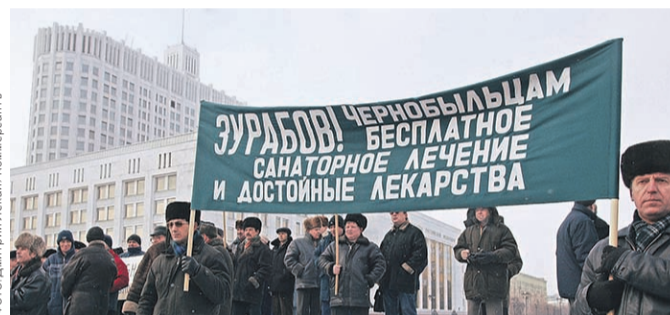
В январе 2005 года льготники перекрыли два проспекта в Санкт-Петербурге, причем один участник акции был насмерть сбит машиной.

льготников, как военнослужащие. Недовольство выразили 80% респондентов. 19 февраля 2005 года военнослужащие попытались организовать в здании Российской академии госслужбы оппозиционное офицерское собрание. Их оттеснил от здания ОМОН.

Примирение

Мэр Москвы Юрий Лужков изыскал возможность сохранить многие льготы за счет регионального бюджета. Также льготы сохранили власти Красноярского края, Ростовской, Свердловской области и ряда других регионов.

Однако в основном проблема решалась на федеральном уровне. 122-й закон неоднократно редактировался и смягчался — в действующей ныне редакции насчитываются 25 статей, утративших силу. Компенсации для многих категорий льготников были увеличены до размера, который они сочли приемлемым. Монетизация льгот по оплате ЖКУ, которая изначально была назначена на 2006 год, перенесли на



Среди тех, кто активно протестовал против монетизации льгот, был союз «Чернобыль». На фото — акция на Горбатовом мосту в Москве в феврале 2005 года

услуги. Число льготников резко возросло по сравнению с советскими временами: примерно 120 видами федеральных льгот пользовались около 200 категорий граждан. В 2004 году решено было заменить многие виды льгот денежными надбавками. Вводящий новую систему федеральный закон от 22 августа 2004 года №122-ФЗ вступил в силу 1 января 2005 года.

В Перми в феврале митинг против монетизации перерос в народные гулянья, в ходе которых было сожжено чучело Владимира Путина. В Уфе протестующие приняли обращение к президенту с требованием прекратить «антинародную социальную по-

Почва для недовольства

Считалось, что от монетизации льгот выиграют граждане, которые ими не пользовались, — они ничего не потеряли, но получили деньги. Однако люди, активно использовавшие льготы, сочли недостаточными компенсации в размере 500–3500 руб. в месяц. Также недовольны были граждане, не поверившие в реальность компенсаций. Наконец, некоторые льготники сохранили старый, еще советский взгляд на ситуацию — они воспринимали наличие льгот как выражение уважения к себе и сочли реформу оскорбительной.

Протесты

Первая акция протеста состоялась еще до подписания закона: 29 июля 2004 года в Москве прошел митинг



В январе 2005 года протестовавшие льготники перекрывали проспекты в Санкт-Петербурге. На фото — митинг пенсионеров Невского проспекта и Садовой улицы

литуку». Рейтинг Путина упал с 84% в начале 2004 года до 48% в начале 2005-го. Телеканал ТВЦ регулярно проводил телефонные опросы, посвященные монетизации. Неизменно более 90% зрителей высказывались против реформы. При этом 95,2% опрошенных выразили уверенность в необходимости акций протеста. Агентство Интерфакс провело опрос среди такой категории

неопределенный срок. С 1 мая на 1 апреля 2005 года была перенесена плановая индексация пенсий, одновременно Путин поручил повысить денежное довольствие военнослужащим. Изначально в бюджете на 2005 год было заложено 171,8 млрд руб. на монетизацию льгот, однако, как выяснило РИА Новости, в итоге эта сумма была превышена в несколько раз. «Если бы в то время не было тучных лет и если бы бюджет каждый год не получал прибавку от роста цен на нефть, все могло обойтись гораздо хуже», — констатировал в беседе с агентством научный руководитель Высшей школы экономики Евгений Ясин. «Эта реформа была вредна, безусловно, потому что фактически расходы на льготы выросли в два-три раза, чтобы компенсировать социальный ущерб», — утверждала депутат Госдумы Оксана Дмитриева.



Десять лет назад в числе тех, кто протестовал против решений власти, были и казаки

К чему привела трагедия на Украине

После «Боинга»



ФОТО: REUTERS

До падения Boeing сохранялась надежда, что США и Евросоюз не смогут договориться по вопросу секторальных санкций против России. Но после катастрофы вопрос решился. «Действия России подвергают угрозе европейский миропорядок и нарушают международное право», — заявила канцлер Германии Ангела Меркель.

➔ Окончание. Начало на с. 1

Он объяснил свой шаг тем, что приходил как кризисный менеджер и его миссия завершена. «Теперь ДНР — настоящее государство. Она обладает правительством, вооруженными силами. Республика стала субъектом международного права», — заявил Бородай.

Вечером 17 июля в социальной сети «ВКонтакте» администраторы группы, публиковавшие военные сводки от имени Стрелкова, сообщили, что ополченцы «только что в районе Тореза сбили Ан-26». Впоследствии сообщение было удалено. Сам министр обороны подал в отставку 14 августа, через неделю после Бородай. Осенью он заявил, что его уход с должности был связан со ставкой на мирное урегулирование, в связи с чем его «пробывание было признано нецелесообразным».

ИНФОРМАЦИОННАЯ ВОЙНА ВЕРСИЙ

В то время как западные СМИ придерживались версии о том, что Boeing был сбит ополченцами ракетой из зенитного комплекса, который им предоставила Россия, в российских медиа появлялись самые разные подробности на этот счет, вплоть до самых конспирологических.

Одной из официальных версий российского руководства (ее, в частности, придерживается Следственный комитет России) стало предположение о том, что Boeing был сбит самолетом Су-25 ВВС Украины с помощью ракеты класса «воздух-воздух». О возможной причастности украинских военных впервые сообщил телеканал RT (бывший Russia Today) со ссылкой на сообщение в Twitter некоего испанского

диспетчера Карлоса, который якобы работал в киевском аэропорту Борисполь. «Военные самолеты пролетали рядом с 777 за три минуты перед тем, как он исчез с радаров, всего три минуты», — процитировал телеканал.

Впоследствии эту версию подхватили другие российские СМИ, однако в госкомпании «Укрэроорух» опровергли существование такого сотрудника, более того, закон запрещает лицам, не имеющим украинского гражданства, работать в авиационных службах. Twitter-аккаунт «Карлоса» (@spainbusca) был вскоре заблокирован, и никому из журналистов не удалось с ним связаться. «Новая газета» отмечает, что впервые загадочный испанский диспетчер появился в информационном поле на сайте Russia Today 9 мая 2014-го, где на фоне фотографии с закрытым лицом рассказывалось, как диспетчеру-иностранцу угрожают в Киеве за его антиукраинскую позицию.

Одна из самых невероятных версий, которую выдвинул тогдашний министр обороны ДНР Игорь Стрелков (его мнение опубликовал портал «Русская весна» и перепечатал сайт «Вести.ру»), состояла в том, что пассажиры самолета были мертвы еще до его падения. Он ссылался на очевидцев, которые отметили, что тела погибших были «несвежие» — как будто люди погибли за несколько дней до этого, а среди обломков было обнаружено большое количество медикаментов и «сыворотки крови».

ВОЗНИКНОВЕНИЕ ЧАСТНЫХ РАССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ГРУПП

Поиски истинной причины катастрофы Boeing увлекли блогеров во всем мире — любительские расследования стали настоящим бумом. Выделяет-

ся группа «детективов-любителей» Bellingcat, проводящая наиболее полную и дотошную работу по выяснению всех обстоятельств гибели самолета.

В начале июня Bellingcat обвинил Министерство обороны РФ в использовании поддельных снимков. По мнению исследователей, снимки российских военных, датированные 14 и 17 июля 2014 года, на которых виден украинский «Бук», были сделаны как минимум на месяц раньше. Концерн «Алмаз-Антей» использовал фото в своей презентации, доказывающей, что Boeing мог быть сбитым ракетой лишь устаревшей модификации «Бука», которая есть на вооружении украинских военных. «Алмаз-Антей» опроверг это обвинение, отметив, что были использованы только материалы, предоставленные голландской стороной по итогам предварительного расследования катастрофы.

КРАХ И РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ MALAYSIA AIRLINES

Для малайзийской авиакомпании Malaysia Airlines, которой принадлежал упавший под Донецком Boeing 777, катастрофа стала последней каплей. Национальный перевозчик Малайзии в течение нескольких лет был убыточен, а исчезновение в марте 2014-го самолета над Южно-Китайским морем и затем крушение на Украине привели компанию на грань финансовой катастрофы.

В своем последнем финансовом отчете перед делistingом на бирже — по итогам третьего квартала 2014-го — Malaysia Airlines зафиксировала убыток в размере 576 млн ринггит (около \$157 млн) — самый большой квартальный минус с 2011 года.

На реорганизацию авиакомпании суверенный фонд Малайзии Khazanah



ФОТО: Михаил Соловьев/ТАСС

Международная группа в октябре должна опубликовать доклад о причинах крушения самолета. Телеканал CNN рассказал о предварительных выводах голландских следователей: по его данным, свидетельства указывают на ответственность пророссийских ополченцев. После этого Кремль заявил о недопустимости «вбросов», которые носят «откровенно политизированный характер».

Помешать созданию международного трибунала может Россия, обладающая правом вето в Совбезе ООН. Москва уже заявила, что считает трибунал «неадекватным механизмом» для определения и наказания виновных в катастрофе

Nasional Bhd, национализировавший ее в декабре 2014-го, планирует потратить \$1,66 млрд. В качестве кризис-менеджера пригласили иностранцев: немец Кристоф Мюллер, имеющий опыт «возвращения к жизни» ирландской авиакомпании Aer Lingus, стал исполнительным директором, а Питер Белью из ирландского лоукостера Ryanair — операционным директором.

ПОПЫТКИ РЕФОРМЫ СИСТЕМЫ ОПОВЕЩЕНИЯ О РИСКАХ ДЛЯ ПОЛЕТОВ

Одним из главных остается вопрос, почему самолет малайзийских авиалиний выполнял рейс над зоной боевых действий. Формально Boeing летел выше отметки 9,8 тыс. м, ниже которой украинское воздушное пространство было закрыто накануне катастрофы, но это не помогло избежать крушения. Полностью закрыть небо может только страна, если этого не произошло, авиакомпании принимают решение — лететь над возможно опасной территорией или нет — самостоятельно, часто выбирая риск вместо дополнительных расходов на топливо для облета.

Спустя неделю после падения самолета Международная ассоциация воздушного транспорта (IATA) и Международная организация гражданской авиации при ООН (ICAO) объявили о создании рабочей группы, которая должна была разработать новые правила по координации и обмену информацией о рискованности полетов над конфликтными зонами. Результатом нескольких встреч группы стало создание в апреле 2015 года базы данных на сайте ICAO, куда представители авиационных властей могут внести информацию о рискованных для полетов зонах.



ФОТО: РИА Новости

Глава правительства самопровозглашенной Донецкой народной республики Александр Бородай и ее министр обороны Игорь Стрелков (Гиркин; на фото) ушли в отставку в течение нескольких недель после трагедии.

Так, по Украине сейчас доступен украинский NOTAM (notice to airmen — уведомление для авиаторов) о закрытии неба над восточной частью страны и Крымом. Также в базе содержится запрет США на полеты американских авиакомпаний (национальный авиарегулятор также может запретить компаниям летать над определенными зонами) над этими территориями до конца 2016 года и запрет Франции на полеты над всей украинской территорией до 17 июля 2016-го.

АКТИВИЗАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВОСУДИЯ

Необходимость расследования причин катастрофы и наказания виновных оживила дискуссии о формах осуществления международного правосудия. Малайзия, Австралия, Нидерланды, Бельгия и Украина 14 июля обратились в Совет Безопасности ООН с просьбой о создании международного уголовного трибунала. Как говорится в сообщении Министерства иностранных дел Австралии, он должен «стать лучшим способом осуществления правосудия».

Помешать созданию международного трибунала может Россия, обладающая правом вето в Совбезе ООН. Москва уже заявила, что считает трибунал «неадекватным механизмом» для определения и наказания виновных в катастрофе.

В случае отказа Совбеза ООН удовлетворить прошение Малайзия и другие страны могут обратиться в Генассамблею ООН, которая является высшим органом в этой международной организации, с повторной просьбой. ■

Два взгляда на трагедию

Россия, Украина, западные страны и независимые исследователи расходятся почти по всем ключевым спорным вопросам вокруг катастрофы рейса MH17. РБК посмотрел на позиции сторон по главным вопросам.

Разные версии

Согласно международному праву, расследование авиакатастрофы ведет страна, на территории которой она произошла. Украина передала это право Нидерландам. Расследование ведется международной группой из 24 человек, в которую вошли представители Нидерландов, Бельгии, Украины, Австралии и Малайзии. Единственный пока официальный документ, опубликованный группой, — предварительный доклад от 9 сентября 2014 года. Новый доклад группа обещает выпустить в октябре.

Представители России в группу не вошли, но российские ведомство — Минобороны и Следственный комитет — выдвигали свои версии причин катастрофы. Также доклады о причинах катастрофы опубликовал «Алмаз-Антей» и до того малоизвестная организация «Союз инженеров России». Свои версии катастрофы выдвигают и другие официальные лица России, Украины и западных стран, а также группы независимых расследователей-блогеров, самой известной из которых стала группа Bellingcat британца Эллиота Хиггинса.

1. Каким оружием был поражен Boeing?

Россия

Российские официальные лица называли разные ответы на этот вопрос. Сразу после катастрофы, 21 июля, заместитель начальника Генштаба ВС РФ Андрей Картаполов представил две версии случившегося: по лайнеру мог выпустить ракету украинский штурмовик Су-25, который, по данным Минобороны, в тот день поднимался в воздух неподалеку от места катастрофы, или самолет мог уничтожить с земли комплекс «Бук» украинской армии.

В июне 2015 года «Алмаз-Антей» опубликовал доклад, в котором говорилось, что самолет сбита ракета типа 9М38 (М1), выпущенная зенитно-ракетным комплексом «Бук-М1». Следственный комитет продолжает придерживаться версии о том, что самолет был сбит ракетой «воздух — воздух». 15 июля 2015 года эту версию вновь повторил представитель СК Владимир Маркин.

Запад и Украина

В единственном на сегодня официальном докладе международной следственной группы, опубликованном 9 сентября 2014 года, говорится лишь, что лайнер был технически исправен, а причиной катастрофы стало воздействие извне «большого количества объектов, обладающих высокой энергией». Сейчас на сайте группы говорится: «Один из расследуемых сценариев предполагает, что MH17 был сбит ракетным комплексом Бук».

В январе 2015 года немецкие журналисты заявили, что пассажирский лайнер был сбит ракетой «земля — воздух» зенитно-ракетного комплекса «Бук-М1», приписанного к 53-й зенитно-ракетной бригаде, дислоцированной в Курске. Основанием для этого стали данные британской команды расследователей Bellingcat.

2. Из какого района была запущена ракета?

Россия

На брифинге 21 июля 2014 года представители Минобороны продемонстрировали спутниковые снимки района катастрофы, сделанные 17 июля 2014 года. На снимках была зафиксирована батарея «Буков» недалеко от поселка Зарощенское в Донецкой области. Этот населенный пункт, как утверждали в Минобороны, тогда находился под контролем украинских военных (украинский Совет по национальной безопасности и обороне приводит обратные данные). Советник генконструктора «Алмаз-Антей» Михаил Мальшевский в начале июня 2015 года заявлял, что на основе проведенных расчетов был определен наиболее вероятный район запуска — местность южнее Зарощенского.

Запад и Украина

18 июля 2014 года президент Парламентской ассамблеи ОБСЕ Илка Канерва заявил о наличии явных признаков того, что ракета была запущена из контролируемых повстанцами районов. То же повторил президент США Барак Обама. 19 июля глава департамента контрразведки Службы безопасности Украины (СБУ) Виталий Найдя заявил, что ракета, сбившая Boeing 777, была выпущена из района города Снежное Донецкой области, который находился под контролем ДНР.

В тот же день Госдеп США выступил с заявлением, в котором говорилось, что записи в соцсе-

тях показывают, что комплекс «Бук» ополченцев в день катастрофы был замечен в подконтрольных ополченцам городах Торез и Снежное, а также на предполагаемом месте запуска ракеты. С тех пор позиция США не изменилась.

3. Кто запустил ракету?

Россия

25 июля 2014 года агентство «Россия сегодня» выпустило сообщение, что в день катастрофы подразделения ПВО украинских вооруженных сил проводили тренировку по отработке снятия с блокировки системы пуска ракет и украинские военные могли по ошибке выпустить ракету в направлении Boeing. Тогда же агентство со ссылкой на анонимный источник в силовых ведомствах Украины заявило, что причиной падения Boeing могла стать внештатная ситуация на тренировке подразделения ПВО украинской армии.

В июне этого года в докладе концерна «Алмаз-Антей» говорилось, что ракета 9М38М1 не производится в России с 1999 года и состоит на вооружении Вооруженных сил Украины. Вопрос о том, есть ли такие ракеты на вооружении российской армии, эксперты «Алмаз-Антей» комментировать не стали.

Запад и Украина

Сразу после катастрофы Киев заявил, что зенитные ракетные комплексы или самолеты ВС Украины не проводили стрельб по воздушным целям 17 июля, как и вообще в ходе антитеррористической операции (АТО) на востоке страны, поскольку на вооружении ополченцев нет авиации. 15 июля 2015 года телеканал CNN сообщил, что его источник не только указало, откуда была запущена ракета, но и сказала, что точку запуска контролировали «пророссийские ополченцы».

4. Мог ли сбить Boeing самолет ВВС Украины?

Россия

21 июля 2014 года Министерство обороны России заявило, что Ростовским центром наблюдения в день катастрофы был зафиксирован взлет штурмовика Су-25 ВВС Украины, в ходе полета его удаленность от малайзийского Boeing была от 3 до 5 км. Представи-

тель Генштаба 21 июля отметил, что Су-25 по своим характеристикам способен достигать высоты в 10 км (на такой высоте шел борт Malaysia Airlines), а на его вооружении стоят ракеты класса «воздух — воздух» Р-60, которые могут поражать цели на расстоянии до 12 км и гарантированно до 5 км. Он выразил недоумение по поводу того, что украинский самолет находился на гражданской трассе, причем на одном эшелоне с малайзийским Boeing.

Запад и Украина

Киев сразу после сообщения российского Минобороны 21 июля заявил, что ни один самолет ВВС Украины 17 июля не поднимался в воздух. Кроме того, основным контраргументом украинской стороны было то, что практический потолок Су-25, не предназначенного для борьбы с воздушными целями, составляет 7 тыс. м, а Boeing 777 был сбит на высоте более 10 тыс. м. В конце июля 2014 года это косвенно подтвердил главный конструктор Су-25, президент НПК «Штурмовики Сухого» Владимир Бабак, заявивший ТАСС, что для такой атаки Су-25 должен был атаковать Boeing сзади, но скорости штурмовика для этого не хватило бы.

5. Было ли у ополченцев оружие, способное поразить Boeing 777?

Россия

Российская сторона утверждает, что у ополченцев на момент катастрофы не было ракет, способных сбить Boeing. 2 июня 2015 года заместитель начальника штаба самопровозглашенной Донецкой народной республики Эдуард Басурин заявил, что ополчение не располагало комплексом «Бук-М1» на момент катастрофы.

Запад и Украина

Непосредственно после катастрофы представители Вооруженных сил Украины заявляли, что ополченцы могли угнать одну из установок «Бук» ВС Украины. Впоследствии президент Виктор Порошенко опроверг эту информацию. В заявлении Госдепа от 19 июля 2014 года говорилось, что в предшествовавшие катастрофе выходные Россия передала ополченцам до 150 единиц военной техники, включая ракетные установки, а также обучала боевиков на базе на юго-западе России, в том числе обращению с зенитными комплексами.

УКРАИНА Киев начинает конституционную реформу

Донбасс со второй попытки

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Верховная рада проголосовала за начало конституционной реформы. За несколько часов до голосования президент Петр Порошенко изменил текст поправок, предложив закрепить особый статус Донбасса в Конституции.

Парламент Украины в четверг на заседании с участием президента страны Петра Порошенко и премьер-министра Арсения Яценюка поддержал решение включить в повестку сессии и направить на рассмотрение Конституционного суда президентский законопроект о внесении изменений в Конституцию. «За» проголосовали 288 депутатов, «против» — 57. «Слава Украине, браво!» — приветствовал итоги голосования председатель Рады Владимир Гройсман.

ДОНБАСС ПОПАДЕТ В КОНСТИТУЦИЮ

Изменение Конституции Украины является одним из элементов комплекса мер по выполнению минских соглашений, согласованного в феврале, утверждает команда президента. С марта на Украине работала конституционная комиссия, в которой участвовали депутаты, представители регионов, юристы, представители международных неправительственных организаций. Однако представители самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик (ДНР и ЛНР) к работе приглашены не были: Донецкую и Луганскую области представляли политики, избранные на последних всеукраинских выборах.

Первый вариант был готов к 1 июля, тогда президент внес его в Верховную раду. В том проекте упоминания об особом статусе отдельных районов Донецкой и Луганской областей не было в тексте самой Конституции. О том, что этот особый статус будет определен специальным законом, говорилось в переходных положениях сопроводительного закона о внесении поправок. Однако в ночь на четверг президент Порошенко внес в парламент новый проект реформы Конституции, в котором предлагается закрепить положение об особом статусе Донбасса в тексте самого основного закона.

Депутаты украинского парламента сообщали, что появление особого статуса для Донбасса в тексте Конституции стало следствием встречи помощника госсекретаря США Виктории Нуланд с руководством Украины и законодателями. Нуланд прибыла в Киев в среду и провела серию встреч, в том числе с Порошенко. Ранее между Россией и США была достигнута договоренность об активизации работы США по Украине и о проведении регулярных консультаций Нуланд с российскими дипломатами.

Депутат Леонид Емец рассказал изданию «Зеркало недели», что Нуланд настаивала на том, чтобы депутаты поддержали «доработанную» версию документа, которая соответствует минским соглашениям и закрепляет за Донбассом «особый статус». Емец подчеркнул, что речь идет именно о по-



В первой версии проекта Конституции, которую президент Порошенко вносил 1 июля, особый статус отдельных районов Донецкой и Луганской областей закреплен не был

следней версии президентского законопроекта, в котором автономия Донбасса прописана в самой Конституции.

«СТРАНА ЖДЕТ ШАГОВ»

Против включения предложенного законопроекта в парламентскую повестку выступили депутаты двух фракций, входящих в правящую коалицию. Лидер Радикальной партии Олег Ляшко призывал «не поддаваться на шантаж» и не приступать к рассмотрению документа, который, по его словам, выгоден Москве и антипатриотичен, после чего затянул с трибуны гимн. Против выступил и представитель фракции «Самопомощь» Олег Березюк.

Другие выступавшие депутаты признавали, что предложенный текст не является идеальным, но нужно начать с ним работать. Об этом говорил Максим Бурбак из «Народного фронта» и Юрий Бойко из «Оппозиционного блока».

«Никакого особого статуса здесь нет. Закон о предоставлении особого статуса действует только три года, и он может войти в действие только после выполнения девяти условий», — убеждал коллег глава фракции Блока Петра Порошенко Юрий Луценко. Он призывал коллег прекратить заниматься «ура-патриотичной шоу-программой» и «торговать чужой кровью и жизнью чужих детей». По его мнению, предложенный в последний момент президентом вариант Конституции позволит осуществить мирную реинтеграцию Украины.

Представитель «Батькивщины» Сергей Соболев на это заявил: «Позиция одна: не слушайте ни Москву, ни Брюссель, ни Вашингтон. Мы хотим мира с позиции силы, поэтому мы приняли решение голосовать «за». Напутствие премьера Яценюка было кратким: он призвал депутатов «проявить мудрость» и принять Конституцию, которая «создаст Украину как сильную державу».

Лидер Радикальной партии Олег Ляшко призывает «не поддаваться на шантаж» и не приступать к рассмотрению документа, который, по его словам, выгоден Москве и антипатриотичен, после чего затянул с трибуны гимн

Последним перед голосованием выступил президент, указавший депутатам, что он тоже знает патриотические стихи, но страна ждет не исполнения гимнов, а конкретных шагов, которые сегодня уже может сделать украинский парламент, после чего начал петь гимн.

ДНР И ЛНР СНОВА ПРОТИВ

В случае положительного заключения Конституционного суда депутаты в ходе двух сессий должны поддержать документ в первом чтении (минимум 226 голосов) и во втором чтении (минимум 300 голосов). Киев рассчитывает утвердить конституционные изменения уже осенью, напоминает Интерфакс.

Переговорщики от ЛНР и ДНР в минском процессе Владислав Дейнего и Денис Пушилин раскритиковали поправки к Конституции. Они не были согласованы с самопровозглашенными республиками. Кроме того, «особым статусом» Донбасс предлагается

МНЕНИЕ



ФОТО: Наталья Ильина для РБК

ДМИТРИЙ ГОЛОЛОбОВ
принципал частной практики Gololobov and Co

Своя правда: как Конституционный суд стал сильнее Европейского

Спор вокруг дела ЮКОСа — это не вопрос о двух миллиардах долларов или «спонсировании» Ходорковского. Это попытка выяснить, какой суд сильнее — российский или Европейский.

А СУДЬИ КТО

Иногда удивительно, как средства массовой информации реагируют на юридические новости. Например, сейчас можно встретить такие заголовки: «Конституционный суд оставил Россию в юрисдикции ЕСПЧ». На самом деле все произошло ровно наоборот: Конституционный суд решительно и бесповоротно вывел Россию из-под юрисдикции ЕСПЧ. По крайней мере, в той части, которая может доставлять России особые неудобства.

Чтобы понимать, как государства, подписавшие конвенцию, реагируют на решения Страсбурга, нужно видеть природу его решений. Их условно можно разделить на две группы. Во-первых, решения, принимаемые в соответствии с давно устоявшимися прецедентами: содержание человека под стражей без надлежащего решения суда или продление сроков его содержания вне рациональных пределов.

Государства, как правило, реагируют достаточно спокойно: назначили компенсацию в несколько десятков тысяч евро — выплатим. Чего-то большего люди, давно уже отсидевшее свое и вышедшие на свободу, и даже позабывшие, что когда-то писали в Европейский суд, как правило, не требуют. Формально справедливость восторжествовала — и ладно. У некоторых государств скопилось куча подобных решений, которые они из-за бюрократических проволочек и жадности исполняют годами. Изредка встречаются вполне тривиальные решения, касающиеся, например, экстрадиции известных лиц. Происходит небольшой скандал, но все быстро успокаивается.

Во-вторых, есть группа решений, которые носят сугубо прецедентный характер. Об экстрадициях для возможного приговора к смертной казни в США, о распятии, абортгах, голосовании заключенных, возможности использования показаний умерших свидетелей, ответственности государства, не защитившего своего гражданина.

Такие решения могут породить резкое неприятие со стороны национальных судебных органов, имеющих, подчас, совершенно иную практику. Причем иногда реакцию государств довольно сложно объяснить, поскольку решения абсолютно юридически обоснованы и рациональны. Например, в нашумевшем деле Маркина было решено, что офицеры имеют право на отпуск по уходу за ребенком. Ведь в самой Конституции написано, что мужчины и женщины имеют одинаковые права. Хотя

ясно, почему государство резко против: вдруг завтра война, а полковники и майоры в отпусках за детьми ухаживают.

На практике есть достаточно большая группа прецедентов ЕСПЧ, которые не устраивают отдельные государства или даже целые группы государств так сильно, что они готовы ради этого вступить в конфликт с европейскими организациями.

КТО СИЛЬНЕЕ: СЛОН ИЛИ КИТ

Решение Конституционного суда, в котором стыдливо сказано, что «решения ЕСПЧ лишь принимаются во внимание», направлено на то, чтобы Россия могла эффективно разбираться со вторым типом решений. Первая группа решений создает для государства только незначительные финансовые обязательства в размере нескольких миллионов евро за десятилетие, плюс необходимость краснеть за уж совсем вопиющие нарушения Конвенции. Но поскольку нарушения имели место, как правило, много лет назад, всегда можно оправдаться утверждениями, что «время было такое» и «реальные виновники уже подлежат иному суду».

Вторая группа решений, в «фильтрации» которых, несомненно, заинтересована и Государственная дума, и администрация президента, и сам Конституционный суд, четко не определена. Туда могут попадать совершенно неожиданные решения. Например, решение ЕСПЧ об отказе в регистрации одной из оппозиционных партий, при кажущемся неудобстве для властей, было исполнено. А совершенно «неполитическое» решение относительно отпусков военнослужащих вызвало целую бурю.

И тут стоит упомянуть уже набившее всем оскомину решение ЕСПЧ по делу ЮКОСа. Те, кто считает его особо политизированным в связи с тем, что это «выплата Ходорковскому», ошибаются. Решение, по сути, очень выгодно для России: просили то 100, то 78 миллиардов, а взыскали только два. Плюс признали правоту государства по всем вопросам, кроме особой ретивости и завышенных штрафов, которые сейчас и требуют вернуть. Но дело не в деньгах.

Ранее Конституционный суд принимал уже решение по спорному вопросу о взыскании завышенных штрафов и решил, что их взыскивать можно. Таким образом, «прецедент ЮКОСа» — отнюдь не о двух миллиардах и «спонсировании» Ходорковского за счет госбюджета (чего, конечно, тоже не хотят делать), а о конфликте компетенций Конституционного и Европейского судов. Как в старой детской сказке — кто сильнее: слон или кит.

Согласиться, что решения Европейского суда подлежат исполнению по любым вопросам, Конституционный суд просто не мог. Кстати, докладчик Кон-

«Победить» ЕСПЧ в своей собственной юрисдикции несложно. Гораздо сложнее сохранить после этого хоть какой-то авторитет и репутацию.

ституционного суд совершенно правильно напомнил, что подобный вопрос уже неоднократно разрешался в законодательстве и практики стран — столпов европейской демократии. И многие нашли пути для аккуратного игнорирования решений ЕСПЧ, противоречащих национальному законодательству и практике национальных судов. Идея «примата национальных судов в толковании национального законодательства» давно витала над Европой. России оставалось ее только подхватить, что и произошло в соответствующий напряженный политический момент.

ЮНЫЙ РОССИЙСКИЙ СУД

Позиция Конституционного суда, назвавшего себя верховным арбитром в споре между российскими судами и европейским правосудием, неизбежно поднимает два вопроса. Первый — по каким делам и как часто Конституционный суд будет использовать свои новые полномочия. И второй: какое влияние это окажет на и не так уже высокую репутацию российского правосудия. Пока список дел «на заклятие» неясен, но в нем уже неизбежно будет «нехорошее» дело ЮКОСа, поскольку это уже не вопрос двух миллиардов, а сугубо вопрос принципов.

Вполне возможно, что на заклятие будут принесены и другие обсуждавшиеся в последнее время дела, вроде голосования заключенных. Главное, чтобы участники процесса не вошли во вкус и не стали рассматривать заявление о «неконституционности» того или иного решения ЕСПЧ еженедельно. В противном случае довольно быстро произойдет полное и окончательное отпадение России от системы европейского правосудия, которое, конечно, можно за многое ругать, но вклад которого в устранение «тяжкого правового наследия 90-х» трудно переоценить.

Пока же судьям Конституционного суда нужно очень хорошо помнить одну простую истину. Конституционному суду в России всего пара десятков лет, по сравнению с опытом и историей высших судебных органов той же Британии или Германии — возраст практически эмбриона.

Что позволено юпитерам, то отнюдь не всегда позволено быкам. «Победить» ЕСПЧ на «своем собственном поле» (в своей собственной юрисдикции) несложно. Гораздо сложнее сохранить после этого хоть какой-то авторитет и репутацию. И только разумность и взвешенность последующих решений Конституционного суда по «фильтрации» может гарантировать, что открытая война между европейским и российским правосудием не начнется.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как Армения хочет поменять Конституцию

Министерство юстиции Армении опубликовало проект первых семи глав обновленной Конституции. Конституционная реформа страны была начата в 2013 году президентом страны Сержем Саргсяном. Проект нового основного закона предназначен для общественного обсуждения: свои предложения граждане страны могут отсылать по электронной почте.

В частности, в проекте Конституции предлагается изменить политический строй страны и перейти от президентской республики к парламентской. Избирать парламент предлагают по пропорциональной системе вместо смешанной. Срок его полномочий сокращать не будут — он составит пять лет. А вот численность должна уменьшиться: там останется 101 человек вместо 131 сейчас.

Полномочия президента страны, в свою очередь, сильно сократятся. Так, он лишится статуса верховного главнокомандующего (во время войны верховным главнокомандующим будет премьер-министр, в мирное время вооруженные силы будут просто подчиняться правительству). За президентом сохранятся церемониальные обязанности, а срок его полномочий увеличится с 5 лет до 7. Выбирать его, однако, будут не все граждане, а собрание выборщиков, в которое войдут депутаты парламента и избранные представители органов местного самоуправления.

Общественные обсуждения нового Основного закона Армении продлятся до конца июля. После этого проект будет представлен президенту, и если глава государства его утвердит, тогда в августе он будет вынесен на голосование в парламенте. Если законодатели одобряют реформу, будет проведен референдум.

БИЗНЕС | ИНВЕСТИЦИИ

Рейтинг доходности НПФ по итогам шести лет

Наперегонки с инфляцией

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

21 негосударственный пенсионный фонд смог показать доходность за шесть лет выше инфляции. 37 фондов смогли обогнать ВЭБ, который инвестирует пенсионные накопления «молчунов».

ОТ 19% ДО 102%

Компания «Пенсионные и актуарные консультации» совместно с рейтинговым агентством «Рус-Рейтинг» составила ранжированный список негосударственных пенсионных фондов по накопленной доходности за последние шесть лет. Результаты сравнили с накопленной за эти годы инфляцией и инвестиционным доходом Внешэкономбанка, который управляет пенсионными накоплениями «молчунов».

В своем исследовании аналитики оценивали чистую доходность, то есть доход за вычетом вознаграждения. Именно его получают будущие пенсионеры. Фонды не обязаны раскрывать эти данные: они раскрывают только общую доходность, не вычитая из инвестдохода расходы на вознаграждение управляющей компании, специализированного депозитария и самого фонда.

Всего аналитики проанализировали 56 НПФ, в которых сосредоточено 86,3% всех застрахованных лиц и 84,6% пенсионных накоплений, в рейтинг вошли 49 из них, так как только по этим фондам есть информация о доходности с 2009 года.

21 НПФ показал накопленную доходность выше инфляции, которая составила за этот период 58,65%. Результат инвестиций расширенного портфеля ВЭБа



Больше половины НПФ, в последние шесть лет инвестирующих деньги будущих пенсионеров, не смогли добиться доходности выше инфляции

оказался хуже инфляции — 44,25%. Государственную управляющую компанию по результатам инвестирования смогли обогнать 37 фондов.

Лучший результат за шесть лет показал Европейский пенсионный фонд — 101,96%. По данным ЦБ, на

конец 2014 года в «Европейском» было 15,2 млрд руб. За 2014 год фонд показал один из лучших результатов — 10,87%. Согласно информации ЦБ, почти 30% накоплений фонд вложил в ипотечные ценные бумаги, еще почти 25% — в коммерче-

ские облигации, примерно столько же средств лежало на банковских депозитах.

«После кризиса 2008 года нашим УК удалось показать хорошую доходность благодаря вложениям в облигации и акции: это были точки роста рынка. Мы показали 18,23% годовых в 2009 году и 27,1% годовых в 2010-м, — сказал председатель совета директоров Европейского фонда Евгений Якушев. — В прошлом году мы, наоборот, максимально сократили вложения в инструменты с высокой волатильностью и не получили убытка от переоценки».

Евгений Якушев является одновременно руководителем компании «Пенсионные и актуарные консультации», составившей рейтинг, и председателем совета директоров Европейского пенсионного фонда.

Худший результат за шесть лет из тех, чьи данные проанализировали специалисты, показал НПФ «Церих» — 18,95%. В этом фонде сосредоточено 1,9 млрд руб. пенсионных накоплений. По данным ЦБ, в инвестиционном портфеле фонда на конец 2014 года было более 40% депозитов и более 30% ОФЗ. В предыдущие годы доля денежных средств на депозитах и гособлигаций также была существенна.

ВАЖНО ПОЙМАТЬ НУЖНЫЙ МОМЕНТ

Важна не только структура инвестиционного портфеля, но и то, насколько активно управляется портфель, говорит аналитик рейтингового агентства «Рус-Рейтинг» Юрий Голбан.

Лучшие и худшие НПФ по накопленной доходности за 2009–2014 годы



Крупнейшие НПФ по объему пенсионных накоплений



Структура инвестиционных портфелей НПФ и ВЭБа в 2014 году, %





«Дочка» МТС заработает на хранении персональных данных с. 10

«Сумма» решила не строить нефтяной терминал в Голландии с. 12

Sanofi начнет экспорт инсулина из России в Германию из-за девальвации рубля с. 12

9

ФОТО: Depositphotos

Деньги НПФ могут пойти в инфраструктуру В очередь за пенсиями

→ Окончание. Начало на с. 1

Например, в 2014 году не повезло тем, кто инвестировал в облигации (из-за роста ключевой ставки ЦБ цена облигаций снизилась), а повезло тем фондам, которые вкладывались в банковские депозиты под хорошие проценты (свыше 10% годовых), говорит старший аналитик «Пенсионных и актуарных консультаций» Евгений Биезбардис.

Кроме того, НПФ, у которых были свободные денежные средства, могли воспользоваться колебаниями на финансовых рынках и заработать, к примеру, на акциях или купить облигации в момент максимального падения в конце года, добавляет Голбан.

Некоторые лидеры рэнкинга в портфелях держат значительное количество рискованных инвестиций в акции, говорит Голбан. Также у них достаточно высока доля вложений в ипотечные ценные бумаги и банковские депозиты, по которым не было значительных переоценок и убытков.

В 2014 году не повезло тем, кто инвестировал в облигации, а повезло тем фондам, которые вкладывались в банковские депозиты под хорошие проценты

Такая структура инвестиционного портфеля у НПФ РГС. Он показал лучшую доходность среди десяти крупнейших фондов по объему пенсионных накоплений — 86,64%. Согласно данным ЦБ, в РГС значительная доля средств в 2014 году была вложена в ипотечные ценные бумаги (29,18%), коммерческие облигации (25,07%), депозиты (21,32%), а также в акции (20,92%).

В 2009–2014 годах значительная часть средств РГС была инвестирована в короткие инструменты (менее года), говорит гендиректор фонда Сергей Ревин. «Такая структура портфеля обеспечивала возможность постоянного реинвестирования значительной части средств. Мы быстро выявляли недооцененные бумаги и использовали появляющиеся рыночные возможности», — рассказывает он. По словам Ревина, портфель диверсифицирован: «В его состав постоянно входило более 150 различных инструментов, поэтому нельзя говорить, что решающий вклад в общий успех внесли одна-две бумаги».

Худший результат среди десяти крупнейших показал НПФ «Наследие», заработавший за шесть лет 40,25%. В 2014 году помимо высокой доли коммерческих облигаций (51,38%) у него в портфеле были ОФЗ (12,45%) и облигации субъектов Федерации (10,77%). Низкие результаты по доходности в фонде объясняют отрицательной переоценкой облигаций. У большинства фондов, показавших не очень хорошие результаты, были значительные вложения в облигации, в том числе ОФЗ, указывает Голбан. Но доходность, показанная НПФ «Наследие» за последние десять лет, превышает доходность ВЭБа, заверила пресс-служба НПФ, а доходность с начала 2015 года уже превышает 20% годовых. ■

«Главные критерии — стоимость заимствований, сроки и удобство обслуживания долга. Если со стороны НПФ будут конкурентоспособные предложения, мы открыты к сотрудничеству», — сообщила пресс-служба «Ростелекома». Источник, близкий к компании, рассказал РБК, что у «Ростелекома» «есть большие и инвестиционно емкие проекты» — например, устранение цифрового неравенства для чего предусмотрено строительство более 200 тыс. км волоконно-оптических линий связи до 13,8 тыс. населенных пунктов.

О встрече с РЖД РБК уже рассказывал. Компании нужны деньги на приобретение локомотивов, строительство восточной части БАМа и железнодорожных веток к портам северо-запада России и Азово-Черноморского бассейна. Финансировать эти проекты планируется с помощью средств Фонда национального благосостояния (ФНБ) через инфраструктурные облигации. В декабре 2014 года премьер-министр Дмитрий Медведев распорядился выделить 100 млрд руб. из фонда, первый транш компания получила, а остальные задерживаются, рассказали РБК источники, близкие к РЖД.

О совещании, на котором присутствовал вице-президент «Роснефти» по экономике и финансам Святослав Славинский, сообщали «Ведомости». «Роснефть» предложила фондам профинансировать через инфраструктурные облигации ее проекты примерно на 500 млрд руб.

Представители НОВАТЭКа, «Сибур» и ТЭПК отказались от комментариев. «Система», «Газпром нефть» и ЦППК не ответили на запрос РБК.

ФОНДЫ ПРОСЯТ ДОРОГО

По словам Подгузова, большинство компаний заинтересовано в фондировании на 2016 год: «Вопрос в ставках и инструментах. Каждой компании предлагаются индикативные условия инвестирования. По результатам, надеюсь, сформируются конкретные инвестиционные планы».

Фонды согласны инвестировать пенсионные деньги только с гарантированной доходностью выше инфляции

Один из участников совещаний говорит, что большинство компаний заинтересованы в долгосрочных инвестициях, но НПФ не предложили никаких эксклюзивных условий: «Ставки — рыночные или даже выше. То есть теоретически качественный заемщик на таких условиях может занять и на рынке, просто выпустить облигации среди широкого круга инвесторов».

В пресс-службе ФСК отметили, что «предложения интересные, учитывая заинтересованность фондов вкладывать в долговую», однако деньги от НПФ дороже, чем те, которые компания получила от ПФ через Внешэкономбанк, то есть требования НПФ по доходности облигаций выше. Набсовет ВЭБа в апреле одобрил покупку инфраструктурных облигаций ФСК сроком на 30 лет на 40 млрд руб.

Фонды согласны инвестировать пенсионные деньги только с гарантированной доходностью выше инфляции, сказал РБК представитель крупного пенсионного фонда, который был на этих встречах.

ИНВЕСТИЦИИ В РЕГИОНЫ

В среду, 15 июля, Подгузов провел встречу с руководителями пенсионных фондов и представителями регионов, рассказали РБК два участника совещания. На этой встрече были представители Минфина и Банка России. Участники встречи обсудили инвестиции НПФ в инфраструктурные концессии.

Концессия подразумевает, что проектные компании строят инфраструктурные объекты, затем пользуются ими определенное время, взимая плату и окупая свои инвестиции, но собственником объектов при этом является государство. Через концессии уже давно инвестируют НПФ, сотрудничающие с УК «Лидер», — «Газфонд», «Промоагрофонд», «КИТ Финанс», «Наследие» и др. На прошлой неделе стало известно, что НПФ «Будущее» (бывший «Благосостояние ОПС»), «СтальФонд», «ЛУКОЙЛ-Гарант» и НПФ электроэнергетики купили инфраструктурные облигации ООО «Магистраль двух столиц» (строит дорогу Москва–Петербург), обеспеченные правами по концессионному соглашению. В общей сложности фонды направили 5,5 млрд руб. пенсионных накоплений на финансирование строительства участка платной скоростной дороги М11 «Москва — Санкт-Петербург». Ранее такие же облигации выкупил НПФ ВТБ Пенсионный фонд.

На встрече были представители Свердловской, Ростовской, Волгоградской и других областей; конкретные проекты не обсуждались, это была ознакомительная встреча, говорит участник совещания. ■

При участии Тимофея Дзядко, Полины Русяевой

Минфин завершил размещение ОФЗ, привязанных к инфляции Облигации для НПФ

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Минфин впервые продал облигации, привязанные к инфляции. Они могут быть особенно интересны пенсионным фондам. Инвесторы подали заявки на более чем 200 млрд руб., но ведомство разместило бумаги всего на 75 млрд руб.

Минфин завершил размещение ОФЗ на срок восемь лет с номиналом, привязанным к инфляции. Днем в четверг, 16 июля, книга заявок была закрыта. Как рассказали РБК представители ВТБ и Газпромбанка (эти банки вместе со Сбербанком были организаторами размещения), спрос на облигации превысил 200 млрд руб. «Минфин разместил облигации на 75 млрд руб.», — говорит руководитель управления рынков долгового капитала «ВТБ Капитала» Андрей Соловьев.

Ранее Минфин объявлял, что может разместить облигации на сумму до 150 млрд руб. В процессе подписки

организаторы меняли ориентиры по цене несколько раз. Сначала нижняя планка ценового коридора была установлена на уровне 87% от номинала, потом — 90% от номинала и последняя цена — 91% от номинала. Минфин отсек большую часть заявок.

«Оставшийся объем в 75 млрд руб. ведомство разместит на последующих аукционах в несколько траншей», — отмечает Соловьев. По его словам, Минфин намеренно оставил половину объема, чтобы посмотреть, как бумаги будут торговаться, и исходя из этого определить цены на последующих аукционах. Доходность по облигациям составила 3,84% годовых, купон — 2,5%.

«Половину спроса обеспечили пенсионные фонды и управляющие активами (примерно 60–70 инвесторов). 20–30% покупателей — это иностранные фонды, среди них китайские, которые никогда раньше не участвовали в первичном размещении бумаг», — сказал первый вице-президент Газпромбанка Денис Шулаков. По словам Соловьева, 30% размещения

получили пенсионные фонды и управляющие компании, 40% — банки и 30% международные инвесторы.

Этот инструмент особенно интересен пенсионным фондам, добавляет Шулаков. Тем не менее пенсионные фонды остались разочарованы результатами аукциона. Например, УК «Лидер», подававшая заявку от имени нескольких пенсионных фондов на 12 млрд руб., по итогам размещения получила всего 5,2 млрд руб., рассказал РБК источник, знакомый с результатами.

НПФ Сбербанка планировал инвестировать в эти бумаги 5–10 млрд руб., НПФ «Будущее» — 4 млрд руб., писали ранее «Ведомости». НПФ «Будущее» получил бумаг на 1,6 млрд руб., сообщил РБК гендиректор фонда Николай Сидоров. Он отметил, что фонд удовлетворен результатами аукциона, хотя управляющая компания подавала заявку на больший объем. В дальнейшем, после открытия вторичных торгов, при условии ликвидности возможно увеличение объема инвестиций в этот инструмент. ■

ТЕХНОЛОГИИ «Дочка» МТС заработает на хранении персональных данных

Дата-центры вместо АТС

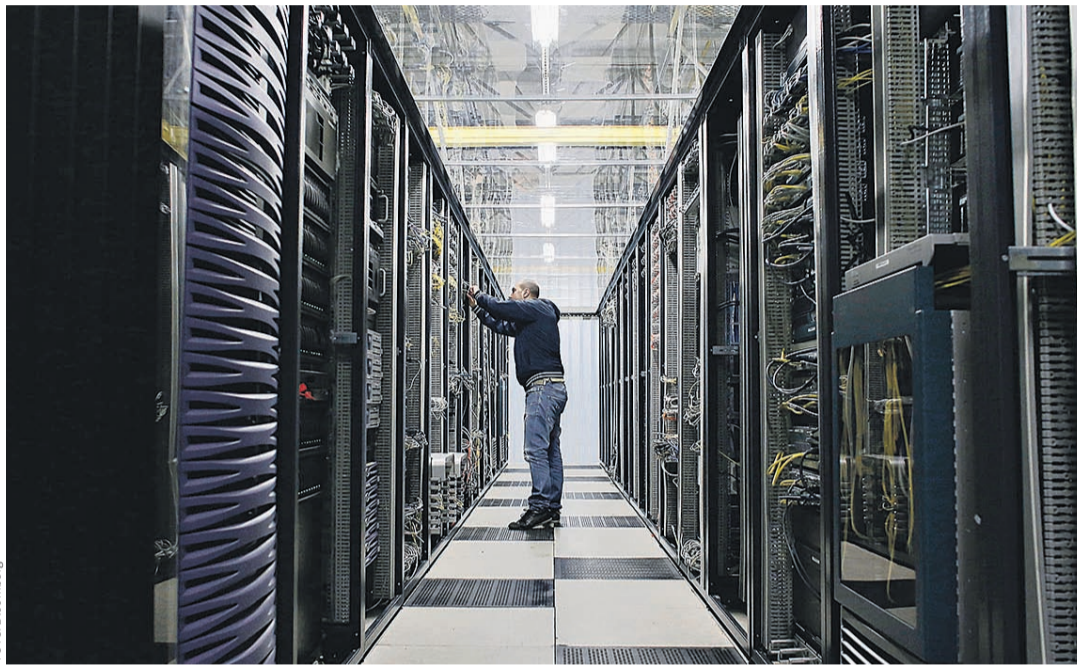
ИРИНА ЮЗБЕКОВА

МГТС начала предоставлять услуги хранения и обработки данных. Окупить вложения в телехаусы может помочь вступающий в силу закон «О персональных данных», по которому иностранные компании должны хранить данные россиян в РФ.

«Московская городская телефонная сеть» (дочерняя компания МТС) начала превращать собственные автоматические телефонные станции (АТС) в коммерческие телехаусы — аналоги дата-центров, но созданные по индивидуальному проекту под конкретного заказчика, сообщила РБК представитель компании Татьяна Мартянова. Пока переоборудовано только одно здание из 66 возможных. Первые инвестиции в строительство дата-центров составят 100 млн руб. (с 2014 по 2016 год), окупить которые в МГТС планируют за четыре года.

Обычно компания-владелец дата-центра сначала строит объект до полной готовности, а затем начинает сдавать в аренду его площади и оборудование. А МГТС создает свои телехаусы на основании индивидуального проекта под потребности одного или нескольких заказчиков: это сокращает сроки реализации проекта и затраты клиентов, говорится в сообщении компании.

Стоимость аренды одной стойки (металлическая конструкция для размещения серверного и телеком-оборудования) в телехаусе МГТС для клиентов сейчас составляет около 18 тыс. руб. в месяц, в то время как средняя по рынку цена — около 60 тыс. руб. в месяц, рассказала Мартянова.



Первые инвестиции в строительство дата-центров составят 100 млн руб., окупить которые в МГТС планируют за четыре года.

В 2014 году объем рынка услуг хранения данных вырос на 28% — до 25,5 тыс. стоек в натуральном выражении и 11,9 млрд руб. в денежном

У МГТС уже появился первый крупный клиент — один из лидеров ИТ-рынка, NVision Group. В мае 2015 года компания арендовала у МГТС этаж с 40 стойками в здании бывшей АТС-972 в центре Москвы. Представитель NVision Group не ответил на запрос РБК.

В настоящее время идут переговоры примерно с десятью потенциальными клиентами: в целом в МГТС рассчитывают на спрос со стороны телеком-операторов, компаний из финансового сектора, сетевой розницы, добывающих и производственных холдингов, а также интернет-компаний.

Решение превратить бывшие АТС в телехаусы технический директор да-

та-центра «Авантаж» Илья Остаполец считает разумным: проект требует минимум инвестиций со стороны МГТС, поскольку большая часть затрат при организации дата-центра — аренда или покупка здания и плата за электроэнергию, а все эти ресурсы есть у компании. Небольших инвестиций в размере 100 млн руб., по его оценке, как раз хватит на установку порядка 40 стоек, которые и взяла в аренду NVision Group. МГТС будет оснащать здание для конкретного клиента, закупать в лизинг оборудование и расплачиваться за него из арендных платежей гарантированного заказчика, считает эксперт.

ЗАКОН В ПОМОЩЬ

1 сентября 2015 года вступает в силу федеральный закон «О персональных данных», который обязывает иностранные компании хранить данные о российских пользователях на территории России. На государственном уровне о нем заговорили в 2014 году, а в декабре прошлого года документ подписал президент Владимир Путин.

С начала 2015 года ряд крупных глобальных компаний уже объявил о готовности перенести информацию о россиянах из-за рубежа. Среди них — интернет-площадки eBay и AliExpress, платежная система PayPal, корейский производитель электроники и бытовой техники Samsung, производитель электроники Lenovo, технологическая компания Cisco, онлайн-сервис заказа такси Uber и сайт для бронирования отелей Booking.com.

Мартянова уверяет, что закон никак не влиял на принятие решения МГТС о начале предоставления услуг в сфере хранения данных. По ее словам, закон в компании воспринимают как «еще один плюс».

Сегодня в России работает более 200 коммерческих дата-центров, которые предоставляют в аренду от 30 стоек, говорится в исследовании агентства iKS-Consulting. В пятерку крупнейших дата-центров по количеству стоек в России входят лидер российского рынка DataLine, Linxdatacenter, Safedata, «Селектел» и DataSpace (по данным РБК.research).

В последние годы на рынок дата-центров вышло несколько непрофильных игроков. В частности, в 2011 году свой первый дата-центр открыл Сбербанк. Он получил название «Южный порт»,

ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ Роскомнадзор предупредил о грядущих проверках

Успеть до сентября

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

До 1 января Роскомнадзор проверит 317 компаний на соответствие закону о персональных данных, среди них — «Ростелеком», «ЛУКОЙЛ-Информ», General Motors. Всего в России около 2,6 млн фирм, которые работают с личными данными.

16 июля в Роскомнадзоре состоялось совещание, на котором представители ведомства и крупные российские ИТ-компании обсудили вопросы, связанные со вступлением в силу федерального закона «О персональных данных». Несмотря на многочисленные просьбы участников рынка, закон вступает в силу без изменений — 1 сентября 2015 года.

В мероприятии приняли участие глава Роскомнадзора Александр Жаров и заместитель руководителя ведомства Антонина Приезжева, гендиректор социальной сети «ВКонтакте» Борис Добродеев, сотрудник юридического департамента «Яндекса» Анастасия Адилова, руководитель юриди-

ческого департамента Mail.Ru Group Антон Мальгинов, заместитель гендиректора Rambler & Co, главный редактор Lenta.ru Алексей Гореславский и директор по внешним коммуникациям Rambler & Co Матвей Алексеев.

ПРОВЕРКА ДОКУМЕНТОВ

С 1 сентября 2015 года по 1 января 2016 года Роскомнадзор запланировал 317 проверок, что составляет 0,012% от общего числа компаний, работающих с персональными данными в стране — всего таких компаний около 2,6 млн, заявил Жаров. Среди крупных компаний, которые будут проверять Роскомнадзор в первые четыре месяца после вступления в силу закона, — санкт-петербургское подразделение «Ростелекома», оператор «Скартел» (бренд Yota), «ЛУКОЙЛ-Информ» (ИТ-«дочка» ЛУКОЙЛА) и российское представительство автомобильного концерна General Motors.

По словам представителя «Ростелекома», компанию регулярно проверяют самые различные контрольно-надзорные органы, поэтому «специалисты

всегда к этому готовы». Все персональные данные «Ростелеком» хранит на территории России.

С представителями «ЛУКОЙЛ-Информа» и General Motors РБК не удалось оперативно связаться.

Проверки, которые собираются проводить Роскомнадзор, будут документальными, заявил Жаров. Это означает, что инспекторы ведомства будут запрашивать у компаний, которая обрабатывает персональную информацию россиян, документы, подтверждающие наличие договора с российским дата-центром или собственный дата-центр, где хранятся те самые личные данные граждан. В большинстве случаев этим проверяющие и ограничатся, подчеркнул глава регулятора.

Жаров заверил, что Роскомнадзор не планирует проводить внезапных проверок компаний. Однако он уточнил, что поводом для подобной неожиданной проверки может стать указание Генпрокуратуры. «В Генпрокуратуру может поступить жалоба гражданина или юридического лица о том, что его право в отношении персональных данных нарушается. Генпрокура-

Если у Роскомнадзора возникнут подозрения, что компания нарушает представленные договоры, ведомство проведет «более глубокую проверку»

тура, побеседовав с этим человеком и изучив соответствующие документы, примет решение о необходимости проверки», — объяснил механизм работы Жаров

ДАнные ЗА ГРАНИЦЕЙ

Чаще всего компании задают регулятору вопрос о том, предполагает ли новый закон трансграничную передачу данных. Компания имеет право хранить данные на серверах в России и отправлять их за границу, заверил на встрече Жаров.

На вопрос о том, могут ли данные храниться одновременно и за границей, и в России, Жаров сообщил, что это будет зависеть от целей использования личной информации за рубежом.

Сервис микроблогов Twitter тоже не попадает под закон: компания не обрабатывает персональные данные, считают в Роскомнадзоре. «По тому набору вопросов, которые компания задает пользователю при регистрации, мы делаем вывод, что компания не собирает личные данные», — отметил Жаров. При этом он добавил, что социальная

МНЕНИЕ



ФОТО: Зураб Джавахадзе/ТАСС

АНДРЕЙ ЧАЧАВА
управляющий партнер венчурного фонда LETA Capital

Даже супербогатые корпорации из долины открывают центры разработки по всему миру и скупают программистов друг у друга.

объем инвестиций в строительство составил 11,72 млрд руб. В планах банка — строительство еще двух дата-центров, площадкой для одного из них станет территория «Сколково».

Дата-центрами занялся и «Ростелеком», который теперь находится на этом рынке на второй строчке. В конце февраля 2015 года госкомпания приобрела 50,1% дата-центра SafeData (ООО «Центр хранения данных») за 1,8 млрд руб. Общая емкость всех дата-центров «Ростелеком» сегодня превышает 3 тыс. стоек: они расположены в Москве, Новосибирске, Краснодаре и других городах.

Выйти на рынок хранения данных планирует и группа компаний En+ Group Олега Дерипаски. Совместно с китайской корпорацией Huawei En+ Group в январе 2016 года рассчитывает запустить первую очередь центра обработки данных в Иркутске на 64 стойках, сообщило ранее агентство ТАСС со ссылкой на директора по развитию ООО «Иркутскэнерго» (дочернего предприятия «Иркутскэнерго») Александра Сребного.

В 2014 году объем рынка услуг хранения данных вырос на 28% — до 25,5 тыс. стоек в натуральном выражении и 11,9 млрд руб. в денежном. По итогам текущего года темпы роста рынка останутся двузначными, но эксперты ожидают их замедления: по мнению консультанта iKS-Consulting Татьяны Темкиной, в 2015 году рынок увеличится на 23% — до 14,6 млрд руб. Замедление темпов роста связано с ценовой конкуренцией, которая проявляется в борьбе за крупных клиентов. В 2016 году, отмечает Темкина, рынок начнет расти быстрее за счет появления новых игроков. ■

сеть Facebook работает с персональными данными, и представители компании придут на встречу с представителями ведомства 25 августа 2015 года для обсуждения закона. Жаров уточнил, что в 2015 году Роскомнадзор не будет проверять американскую соцсеть.

ГОТОВЫ К 1 СЕНТЯБРЯ

Соответствовать российскому законодательству уже согласились интернет-площадки AliExpress и eBay, сервис бронирования Booking.com, платежная система PayPal, Citibank, Росфинанс Банк (российское подразделение международной финансовой группы Societe Generale), производители электроники Lenovo и Samsung и сервис онлайн-заказа такси Uber, перечислил он. Представители интернет-компаний, которые присутствовали на встрече, также заверили, что готовы исполнять требования вступающего в силу закона. При этом затраты на то, чтобы привести компанию в соответствие с ним, незначительные, единодушно заявили представители «ВКонтакте», «Яндекса», Mail.Ru Group и Rambler & Co. ■

Почему российским стартапам не надо в Силиконовую долину

Американские проекты сильно недооценивают и не понимают рынки за пределами США. Между тем многомиллионное население Африки и Южной Америки вовсю приобщается к новым технологиям.

МАГИЯ ИСЧЕЗЛА

Скромный домик в Professorville Пало Альто стоит \$2,1 млн. Однокомнатная квартира в Сан-Франциско в аренду — \$4000 в месяц. Цены на недвижимость — самый наглядный признак раздувшегося пузыря на рынке высоких технологий Северной Калифорнии. Сами предприниматели долины не считают ситуацию критической. Надо ли российским стартапам ехать туда за бизнес-счастьем или пришло время других техноцентров?

В Кремниевой долине позволить себе содержать программистов могут только толстосумы вроде Google или Facebook либо тяжело фондируемые стартапы-единороги. Находясь как-то среди основателей стартапов поменьше, я провел опрос о разработчиках. Оказалось, что у проектов программисты в основном сидят в Минске и Тель-Авиве, Бангалоре и Новосибирске, Дублине и Днепрепетровске. Даже супербогатые корпорации из долины открывают центры разработки по всему миру и скупают программистов друг у друга. Разработчик среднего уровня в Facebook или Google в долине получает около 1 млн руб. после выплаты всех налогов, что в 7–10 раз больше зарплаты российского специалиста.

Поскольку именно разработчики создают высокотехнологичный продукт, долина больше не центр создания инноваций. Да, права на продукт принадлежат американской компании, так же как и центр развития бизнеса может находиться в долине. Но магия и химия создания продукта оказываются за ее пределами. А это куда более важный для стартапов процесс.

В ЧЕМ СЕЙЧАС СИЛА КРЕМНИЕВОЙ ДОЛИНЫ?

Приведу пример двух компаний — Gett и Uber. Трэвис Каланик до Uber основал peer-to-peer шеринговую компанию Red Swoosh, которая подняла только один раунд, более пяти лет существовала фактически без денег на одном энтузиазме основателя и в конце концов чудом была поглощена Akamai, лидером рынка CDN, за \$19 млн. Послужной список Шахара Вайсера, основателя Gett, выглядит гораздо солиднее, да и Шахар кажется более сильным менеджером. А результат? \$4 млрд инвестиций в американскую компанию Uber не дает практически никакого шанса израильской Gett, которая подняла «всего лишь» сотни миллионов долларов. И сегодня Uber имеет воз-

можность выставлять крайне низкие ставки для клиентов и одновременно, судя по всему, доплачивать водителям такси в Москве, видимо, из инвесторских денег. С таким подходом, мягко скажем, непросто конкурировать.

Как сказал мне один выпускник MBA Стэнфорда в долине, если ты строишь инфраструктурный стартап, твою компанию могут инвестировать любые деньги, миллиарды долларов. И какая разница тогда, сколько стоят разработчики или чего добились конкуренты: гигантские деньги прощают многие недочеты. А за пределами США сопоставимые инвестиции в стартап привлечь почти нереально, за редким исключением.

Согласно недавней статистике от CBInsights, в США уже 117 стартапов стали единорогами, то есть в результате инвестиций были оценены более чем в \$1 млрд, причем 68 единорогов доросли до этого статуса только за последние 12 месяцев. Значит, в США около 70 стартапов привлекают сотни миллионов долларов каждый год.

Марк Андрессен, знаменитый венчурный инвестор, сказал в недавнем интервью, что Юрий Мильнер изменил во многом подход к инвестициям в долине, применив восточноевропейский подход к оценке будущих финансовых потоков и инвестировал в Facebook по заоблачной, казалось тогда, оценке \$10 млрд. Очевидно, что сейчас невозможно бороться со стра-

«Другая возможная стратегия неамериканского стартапа — это ломать стереотипы и использовать слабости американских компаний»

тегией заливания деньгами компаний из долины. И играть по правилам самого знаменитого техноцентра за его пределами не получится. Такой концентрации финансовых ресурсов, направленных в хай-тек индустрию, нет и не будет больше ни в одной стране в мире.

ЧТО ДЕЛАТЬ НЕАМЕРИКАНСКОМУ СТАРТАПУ?

Можно переехать в Кремниевую долину, но период адаптации и обрращения связями занимает не менее 10 лет, и лучше уж тогда переезжать до окончания школы. Статистика абсолютно большей части иностранцев-миллиардеров новой волны это доказывает.

Есть неформальная статистика, собранная моими знакомыми абитуриентами престижного вуза. Они рассылали просьбы об интервью ведущим американским предпринимателям. Так вот, студенту с американской фамилией ответили около 70% адресатов, с русской — 40%. Подозреваю, что не очень хорошая статистика была бы

у студентов и с другими иностранными фамилиями — китайскими или индийскими. А если ты еще и не окончил престижный вуз, не сделал пару успешных проектов в США, то добиться ответа от венчурного фонда или крупных предпринимателей будет на порядок сложнее, не говоря уже о том, чтобы привлечь крупные инвестиции.

Другая возможная стратегия неамериканского стартапа — это ломать стереотипы и использовать слабости американских компаний. Ведь излишнее фондирование дает не только силу, но и порождает слабости. Американские проекты сильно недооценивают и не понимают рынки за пределами США, не спешат там с монетизацией. Между тем китайская экономика очень скоро займет свое былое место в мире, утерянное целых три века назад. Совокупно европейский рынок не меньше американского, стремительно развивается несколько интересных рынков в Азии, многомиллионное население Африки и Южной Америки приобщается к новым технологиям — есть где развернуться за пределами США.

Главное — по большому числу модных сегодня направлений есть гандикап в три–пять лет. За это время вполне можно создать плацдарм, который даст возможность обороняться от американской экспансии долгие годы. Как это удастся «Яндексу» и «ВКонтакте», да и тот же Gett еще повоюет за российский и пару европейских рынков.

В России по-прежнему есть разработки мирового уровня. Чего нам действительно не хватает, так это опыта создания продуктов, востребованных во многих странах. Мы не можем себе позволить первые три–четыре года вариться на собственном рынке, как американцы: он у нас обычно не превышает 1–2% от мирового. Например, решение одной нашей портфельной компании Remoto для рынка Connected Cars конкурирует с несколькими американскими стартапами. Remoto уже присутствует на борту у японских и корейских производителей, активно развивает бизнес в Китае. Через пять лет 75% автомобилей будет производиться в этом регионе.

До прихода американских единорогов можно построить мирового лидера, не заходя в США. Такие возможности есть у многих российских стартапов, надо только начать решительно действовать на международном рынке.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ИНФРАСТРУКТУРА Проект «Суммы» в Голландии погубило отсутствие интереса нефтяников

Отчалили из Роттердама

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Группа «Сумма» Зиявудина Магомедова решила не строить нефтяной терминал Tank Terminal Europoort West (TEW) в Роттердаме после четырех лет подготовки. Помешала не политика, а позиция российских нефтяных компаний.

ТЕРМИНАЛ РАЗДОРА

Об отказе от проекта строительства терминала говорится в совместном сообщении дочерней компании «Суммы» Standard TT и порта Роттердама. Тендер на право строительства нефтяного терминала Standard TT выиграла в 2011 году. Тогда «Сумме» принадлежало 75% Standard TT, а 25% — консорциуму VTTI, принадлежащему нефтяному трейдеру Vitol и малайзийской MISC Bhd. Предполагалось, что терминал сдадут в эксплуатацию в 2015 году, инвестиции составят €1 млрд: 80% вложит Standard TT, а 20% — порт Роттердама. Позже дату ввода в эксплуатацию сместили на 2016 год, а потом и на 2017 год.

Терминал нужен был для транспортировки нефти марки Urals из порта Приморск (входит в группу Новороссийского морского торгового порта) и продажи сырья на условиях FOB (продавец берет на себя доставку). Объем перевалки нефти планировался в 50 млн т в год, нефтепродуктов — 12 млн т.

На базе порта «Сумма» хотела создать торговую площадку для нефти сорта Urals. Для этого она пыталась

привлечь в проект «Транснефть», с которой совместно владеет 50,1% акций группы НМТП. «Задача «Транснефти» виделась в обеспечении плеча для нефти от Приморска до Роттердама, причем морская логистика должна была быть на минимуме фрахтовой ставки. Получалось, что наша работа, по мнению «Суммы», стоила ноль копеек!» — объяснял в интервью «Коммерсанту» президент монополии Николай Токарев. Переговоры с монополией закончились ничем.

В 2013 году Standard TT получила в аренду участок, а затем начался сбор разрешений, рассказал РБК источник, близкий к компании. В 2014 году на руках у «Суммы» были все разрешения, говорит экс-сотрудник компании.

В начале VTTI покинул проект «Суммы», продав свои 25% «Сумме». Сумма сделки не раскрывалась. «Ведомости» писали, что новым партнером «Суммы» может стать «Роснефть», но эта информация не подтвердилась. Летом того же года у проекта начались первые проблемы.

ДЕПУТАТЫ И РЫНОК

В августе 2014 года муниципальные депутаты Роттердама Рейнир де Йонг (партия «Роттердам, пригодный для жизни») и Арно Бонте (партия «Левые зеленые») объявили о намерении добиться запрета на строительство терминала. Такая возможность у них была, поскольку город — совладелец порта. Представитель «Суммы» тогда говорил, что проект по-прежнему интересен компании и он будет реализован.



Специалисты порта Роттердама и «Суммы», проанализировав рынок, решили отказаться от строительства нефтеналивного терминала. На фото — роттердамский порт

В декабре прошлого года владелец «Суммы» Зиявудин Магомедов в интервью РИА Новости говорил, что, несмотря на непростую геополитическую ситуацию (санкции против России), с проектом в Роттердаме нет трудностей. «Мы движемся в соответствии с графиком», — утверждал он тогда.

Причины расторжения контракта в сообщении «Суммы» и порта Роттердама не называются. Представитель «Суммы» сказал РБК, что проект решили свернуть из-за изменения конъюнктуры

Разрыв контракта с «Суммой» не окажет существенного влияния на объемы перевалки нефти из России в Роттердам

нефтяного рынка. Он добавил, что у «Суммы» остается бункеровочный бизнес в порту Роттердама.

Строительство должно было начаться в ближайшее время, велась работа по выбору подрядчика, но группа и порт проанализировали рынок и решили, что в текущей конъюнктуре проект не стоит реализовывать, сказал РБК источник, близкий к компании. Ситуация на рынке стала напряженной, в том числе с точки зрения привлечения финансирования, объясняет он. Экспорт

ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ РЫНОК Французской Sanofi разрешили экспорт препарата с 2016 года

Орловский инсулин для Германии

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА,
ЕЛЕНА МЯЗИНА

Французская фармацевтическая компания Sanofi в 2016 году начнет экспорт инсулина из России в Германию. Из-за девальвации рубля такая схема работы становится выгодна для международных компаний.

ИНСУЛИН В ЕВРОПУ

Один из крупнейших игроков российского фармацевтического рынка французская компания Sanofi в первом квартале 2016 года начнет экспортировать лекарства из России в Германию, объявила сегодня компания. Речь идет об инсулинах, которые производятся на заводе «Санofi-Авентис Восток» в Орловской области. Завод получил необходимый для поставок в Европу сертификат GMP (Good Manufacturing Practice) Европейского агентства по лекарственным средствам (EMA). Он размещен на официальном сайте EMA.

«Санofi Россия» занимает более трети российского рынка инсулинов

в денежном выражении и 18,7% — в объемном выражении, оценивает DSM Group. «Российский потребитель не страдает от начала экспорта в Европу, мы не собираемся снижать поставки на внутренний рынок», — заверила РБК директор по коммуникациям «Санofi Россия» Виктория Еремина. — На экспорт будут производиться дополнительные объемы продукции». По данным директора по развитию аналитической компании RNC Pharma Николая Беспалова, у завода Sanofi в Орловской области есть необходимые для этого мощности: год назад завод был загружен на 70–80%. Объемы экспорта в Европу (Германия будет только перевалочным пунктом) еще не определены, говорит Еремина.

Общий объем рынка инсулина в России в 2014 году составил 12,3 млрд руб., по оценке DSM Group. По данным компании, крупнейшими игроками на этом рынке были датская компания Novo Nordisk (38,4% рынка), Sanofi-Aventis (35,2%) и американская Eli Lilly (19,2%). Бренд «Лантус» от Sanofi занимает первое место на рынке инсулинов по объему продаж в рублях.

До кризиса производство лекарств в России и в Европе стоило для международной компании примерно одинаково, а сейчас в России оно дешевле примерно на 10–15%

ИНСУЛИН MADE IN RUSSIA

Поставки с орловского завода на экспорт — экономически логичное решение для Sanofi, считает Николай Беспалов. Он поясняет, что до кризиса производство лекарств в России и в Европе стоило для международной компании примерно одинаково, а сейчас в России оно дешевле примерно на 10–15%. Кроме того, добавляет директор Центра социальной экономики Давид Мелик-Гусейнов, увеличение объемов производства позволит Sanofi сократить себестоимость производства: «Имея современный завод в России, было бы нелогично ограничивать только российским рынком».

Экспорт фармацевтических препаратов с локализованных в России производств иностранных фармпроизводителей — случай не уникальный, но пока примеров немного, говорит Давид Мелик-Гусейнов. Например, германская Stada активно экспортирует лекарства со своего завода «Нижфарм» в Нижнем Новгороде (по данным RNC Pharma, поставляется около 200 препаратов, в основном в страны СНГ,

Прибалтику и Германию). По мнению Мелик-Гусейнова, как только иностранные фармкомпании, которые объявили о локализации производства в России, выведут площадки на полную мощность, они последуют за Sanofi и начнут активно экспортировать свою продукцию и в страны СНГ, и в Европу.

Sanofi не единственный иностранный производитель инсулина, локализовавшийся в России. В начале апреля инсулиновый завод в технопарке Грабцево в Калужской области открыла датская Novo Nordisk, к локализации производства готовится и Eli Lilly: компания планирует начать производство в этом году. Будут ли они экспортировать продукцию, пока неизвестно.

А вот российские конкуренты, доля которых на внутреннем рынке не превышает 10%, уже рассчитывают на внешнюю экспансию. Она возможна при производстве полного цикла, включающего изготовление собственной субстанции, пояснил РБК Петр Родионов, гендиректор петербургской компании «Герофарм». «Герофарм» с прошлого года начал масштабные поставки на российский рынок соб-

российской нефти переориентируется на восточное направление, а маржинальность нефтепродуктовых заводов в Европе упала, поясняет собеседник РБК. «Наш терминал был в первую очередь ориентирован на сырую нефть, а сейчас выгоднее поставлять в Европу нефтепродукты», — говорит он.

Старший аналитик «Уралсиб Кэпитал» Алексей Кокин считает, что приведенные аргументы вряд ли могут быть реальной причиной расторжения контракта. «Можно построить универсальный терминал — для нефти и для светлых нефтепродуктов, «Сумма» могла бы его перепроектировать, если бы считала, что нефть не пойдет», — говорит он.

НЕФТЯНИКАМ ПОРТ НЕ НУЖЕН

Возможной причиной отказа от проекта может быть то, что он так и не получил поддержку нефтяников. В начале июня Владимир Путин провел совещание, на котором, в частности, обсуждалось строительство терминала в порту Роттердама. «Коммерсантъ» со ссылкой на свои источники писал, что речь шла о гарантированной загрузке терминала 20 млн т нефти ежегодно, но эту идею не поддержали ни министр энергетики Александр Новак, ни главы ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти» и «Роснефти». Позже, 10 июня, Новак заявил, что Минэнерго вряд ли сможет обязать компании поставлять нефть в порт Роттердама.

«Какой-то экономической целесообразности использовать этот терминал для себя мы не видим, потому что сейчас у нас более 75% продается

до Роттердама. Это или Финляндия, или Швеция, или Германия, или Польша. И везти в Роттердам, чтобы потом везти обратно в Порвоо, мне кажется, немного глупо. И в принципе объем поставок в Роттердам у нас небольшой, за прошлый год было всего шесть грузов. Здесь для нас никакой экономики нет», — объяснял в июне глава «Газпром нефти» Александр Дюков (цитата по Интерфаксу).

В «Транснефти» всегда относились со скепсисом к идее строительства нового терминала в Роттердаме, сказал РБК в четверг представитель монополии Игорь Демин. «Сумма» планировала очень большие инвестиции, но в этом проекте было слишком много рисков, добавил он: «В Роттердаме и так избыток емкостей».

Порт Роттердама готов отдать эту площадку другим участникам под строительство такого же терминала. Разрыв контракта с «Суммой» не окажет существенного влияния на объемы перевалки нефти и нефтепродуктов, поставляемых из России в Роттердам, приводит сообщение порта Интерфакс.

Генеральный директор «INFOline-Аналитика» Михаил Бурмистров считает, что основная причина отказа от проекта — отсутствие адекватной господдержки. Без гарантии загрузки этого терминала реализация проекта невозможна, отметил он. По его словам, «Сумма» без поддержки госбанков не смогла бы привлечь финансовые ресурсы на этот проект. В меньшей степени сыграли рыночные факторы — низкие цены на нефть, налоговый маневр и параметры экспорта грузопотоков из России, добавляет эксперт. ▣

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

РАШИД КУСЕМБАЕВ
владелец сети «Татарские пироги»

Как поменять условия аренды киосков у Москвы

Власти Москвы предлагают предпринимателям брать киоски у города в аренду. Но залог, который при этом требуется внести, непосилен для малого бизнеса.

В настоящее время правительство Москвы проводит эксперимент, предлагая предпринимателям выкупать права аренды нестационарных торговых точек (киосков), принадлежащих городу. Наша компания занимается выпечкой татарских пирогов, продавая их через сеть партнеров-франчайзи, которые самостоятельно находят торговую точку. Аренда киоска — удобная схема для старта бизнеса наших потенциальных франчайзи. Многие из них, да и мы сами, готовы побороться за право аренды нестационарного объекта, но в предлагаемой правительством Москвы схеме видим очевидные минусы, которые делают такой подход малопривлекательным.

БОЛЬШОЙ ДЕПОЗИТ

Чтобы принять участие в конкурсе, необходимо внести депозит от 400 тыс. руб. за одну точку. Для малого бизнеса практически невозможно изъять такие деньги из оборота. Процесс с момента размещения залога до получения ключей может занять до полугода. На практике после внесения депозита фирма в течение месяца участвует в конкурсе и в случае победы только через четыре месяца получает возможность использовать арендованное имущество. Для небольшого бизнеса это не выглядит привлекательным. Даже в случае проигрыша на тендере предприниматель в течение месяца остается без 400 тыс. руб. оборотных средств. Мне кажется, что столичному правительству имеет смысл уменьшить сумму депозита.

БОЛЬШОЙ ЗАЛОГ

В случае победы на аукционе предприниматель будет ежемесячно платить в городскую казну, как показывает опыт уже состоявшихся торгов, от 50 тыс. до 120 тыс. руб. Но на этом платежи предпринимателя не закончатся: ему необходимо будет внести задаток за три последних и три первых месяца аренды, т.е. в сумме от 300 тыс. до 720 тыс. руб. Единоразовенно. Это значительное обременение для предпринимателей и сильно снижает привлекательность бизнеса. Редкий киоск, даже когда он располагается около метро, имеет месячный оборот более 1 млн руб. При этом оборотные средства обычно незначительные — около 100 тыс. руб. Получается, примерно полугодичные оборотные средства нужно заморозить. Но вся привлекательность street retail именно в маленьком товарном запасе и большой оборачиваемости.

НЕПРОЗРАЧНОСТЬ ПРОЦЕДУР

Для того чтобы разобраться в том, как работает аукцион по аренде киосков, какие объекты предлагаются в аренду, какие из них уже существуют, а какие только планируется строить под победителя аукциона, необходимо пересмотреть несколько сайтов, несколько огромных pdf-файлов и разобраться в большом объеме информации. Например, на сайте префектуры ЦАО есть pdf-файлы, где мелким шрифтом указан адрес киоска. Это даже не электронная база, не говоря уже о том, что не существуют четкой привязки к местности — по каждому объекту из списка это должен делать сам предприниматель с помощью сторонних сервисов.

А было бы удобно сразу видеть именно то место, которое интересует, понять, как можно встать в очередь на участие в аукционе или когда откроется тендер, чтобы сразу подать заявку. Я бы, например, мог сразу записаться на 10–15 объектов и ждать, когда он начнется. А сейчас нужно постоянно проверять, когда закончится аренда с текущим арендатором и когда будет аукцион.

ДОПУСТИТЕ БИЗНЕС К УСТАНОВКЕ КИОСКОВ

Сейчас государство за свои деньги создает инфраструктуру для нестационарной торговли в Москве: ставит киоски и предлагает их предпринимателям в аренду. Гораздо правильнее было бы работать на условиях частного финансирования. Я посмотрел, сколько стоят эти киоски: от 400 тыс. до 1 млн руб. Т.е. при текущих ставках аренды прибыль с арендной платы за киоск может превысить 100% в год. Договор аренды киоска заключается на пять лет, значит, за этот срок можно заработать до 500% от первоначальных вложений.

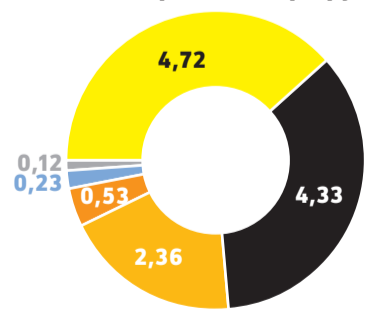
Учитывая такую рентабельность бизнеса, строительство киосков и сдача их в аренду могли бы быть интересны частному бизнесу, и государству было бы правильнее привлечь его к этой сфере деятельности. Это могло бы выглядеть так: один предприниматель вкладывается в строительство киоска, другой берет этот киоск в аренду. Во-первых, за счет частных денег городская инфраструктура будет развиваться быстрее. Во-вторых, это создает дополнительные возможности для малого бизнеса: предприниматель может поставить киоск, гарантированный и одобренный государством, и получать доход от сдачи его в аренду. Таким образом, общий бюджет на создание торговых точек можно было бы увеличить в 5–10 раз.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

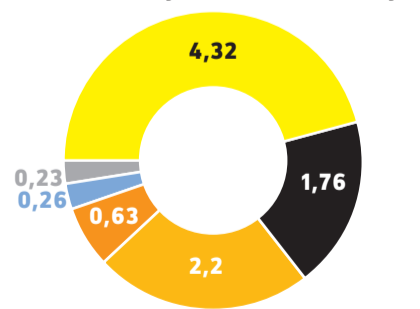
Российский рынок инсулина в 2014 году

● Novo Nordisk (Дания) ● Sanofi-Aventis (Франция) ● Eli Lilly (США)
● «Фармстандарт» (Россия) ● «Медсинтез» (Россия) ● Другие

Объем продаж, млрд руб.



Количество упаковок, млн штук



Источники: DSM Group

ственного инсулина. Компания также прорабатывает проект нового производства субстанции: как генно-инженерных инсулинов, так и аналогов. «Разработка осуществляется по международным стандартам, что открывает для нас хорошие перспективы по экспорту этих продуктов, поскольку расширение мощности по производ-

ству субстанции позволит нам покрыть все потребности внутреннего рынка в инсулине», — поясняет Родионов. Об амбициозных планах по завоеванию внутреннего рынка и выходу за пределы России не раз заявляли и руководители новоуральского «Медсинтеза», завершающего проект по разработке собственной субстанции. ▣

Как индиец Юсуф Хамид разбогател на дешевых аналогах передовых медикаментов

\$1,8 млрд на демпинге лекарств

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Индийский бизнесмен Юсуф Хамид сделал состояние на дженериках: его фирма выпускает дешевые аналоги передовых лекарств. Развивающиеся страны платят ему признанием, а фармацевтические концерны — ненавистью.

К тому, что его называют пиратом, Юсуф Хамид относится спокойно, приводя в пример историю своего приятеля из США. У себя на родине американец приобрел таблетки вольтарена на \$2 тыс., приехав же в Индию, он купил то же количество препаратов от той же фирмы за \$50: благодаря конкуренции со стороны Cipla и других производителей дженериков иностранные концерны вынуждены снижать стоимость товара в Индии. «В этой истории кто-то и правда пострадал от пиратов, но определенно не от индийских», — заключает Хамид.

Основой его богатства является доля в предприятии Cipla, основанном отцом Хамида 80 лет назад. На конец 2014/15 финансового года во владении «индивидуальной/семейной» группы промоутеров, в которую входит Хамид и члены его семьи, находилось 14% акций компании. Еще 61% бумаг обращается в публичном доступе. Рыночная капитализация Cipla на Национальной бирже Индии по итогам 16 июля составляет 546 млрд рупий, или \$8,6 млрд.

Даже если принимать в расчет инфляцию рупии за 80 лет, текущая биржевая стоимость Cipla не идет ни в какое сравнение с уставным капиталом в размере 200 тыс. рупий, указанных отцом Хамида в день основания компании в августе 1935 года.

В мартовском списке миллиардеров, по версии Forbes, Юсуф Хамид занимает 1054-е место. В сентябре журнал поместил его на 28-е место среди 100 богатейших людей Индии. По счету реальному времени на вечер 16 июля Forbes оценивает состояние Хамида в \$1,78 млрд.

ХИМИК ИЗ АЛИГАРХА

Хваджа Абдул Хамид, отец Юсуфа, родился в 1898 году в городе Алигарх на севере Индии, который в те годы находился под непосредственным управлением Лондона (около половины территории Британской Индии занимали формально независимые «туземные княжества»). Во время обучения в Аллахабадском университете на факультете химии он проникся идеями независимости Индии и вошел в круг сторонников национально-освободительного движения. Среди его близких знакомых были Махатма Ганди и Закир Хусейн (в 1960-х годах — первый президент-мусульманин независимой Индии).

В 1924 году родители Абдул Хамида отправили сына в Англию, чтобы там он продолжил обучение химии. Однако Хамид, по понятным причинам не любивший англичан, втайне сел на другой пароход, направлявшийся в Германию (в то время эта страна была лидером химической промыш-



Основной принцип компании Юсуфа Хамида — использование зарубежных наработок для создания дешевых лекарств. Западные производители отвечают на это судебными исками

ленности). Впоследствии он получил степень доктора наук в Берлинском университете Гумбольдта.

В немецкой столице Хамид-старший познакомился с коллегой-химиком из Литвы Любовью Дерчанской. Вскоре они поженились, но после прихода к власти Гитлера в 1933 году вынуждены были бежать из страны: супруги опасались преследования из-за еврейского происхождения жены. Молодая семья вернулась в Индию и осела в Бомбее, хотя Дерчанская изредка навещалась в Европу, в родной Вильнюс. В ходе одной из таких поездок в июле 1936 года в Литве у пары родился сын Юсуф.

Между тем Абдул Хамид решил применить свои знания на практике и основал компанию «Химические, индустриальные и фармацевтические лаборатории» (сокращенно Cipla — официально фирма примет такое название в 1984 году). В 1939 году в лаборатории побывал друг и наставник Хамида Махатма Ганди, оставив в гостевой книге запись: «Был очень рад посетить это индийское предприятие».

СИЛА ДРУЖБЫ

Первые годы существования компания боролась с недоверием врачей к местным препаратам. С началом Вто-

рой мировой войны, когда возникла угроза захвата Британской Индии японскими войсками, Хамид-старший направил все промышленные мощности на производство лекарств для фронтовых нужд. Препараты Cipla доказали свою эффективность в лазаретах и начали получать в Индии все большее признание. В 1952 году Cipla основала собственный исследовательский центр, став первой в истории Индии компанией, создающей, производящей и продающей лекарства целиком в пределах страны.

В то же время Абдул активно включился в политическую жизнь молодого индийского государства: состоял в законодательном собрании Бомбея, избирался почетным шерифом города. Уже тогда бизнесмен начал готовить своего сына к тому, что он должен заменить в Cipla отца. В отличие от Хамида-старшего Юсуф все же добрался до Англии, где поступил в Кембриджский университет и стал, как и отец, доктором химии. С начала 1960-х он фактически начал руководить предприятием.

Молодой директор, которому не исполнилось и 30 лет, стал развивать компанию в двух направлениях: открывая новые производственные и исследовательские мощности

По индийским законам фармацевтическая корпорация может производить запатентованный другим предприятием продукт при условии, что процесс производства изменен

по всей стране и занимаясь разработкой новых лекарств. К примеру, в 1968 году Cipla первой в Индии наладила масштабное производство антибиотика ампициллин, созданного в Англии семью годами ранее. В 1972 году фирма запустила в городе Бангалор отдел сельскохозяйственных исследований, занимающийся научным культивированием лекарственных трав.

К началу 1980-х годов окончательно сформировался деловой принцип Cipla: за редкими исключениями компания использовала иностранные наработки для создания дешевого аналога лекарства, зачастую с использованием растительного сырья. Легальной основой такого «пиратства» стал принятый в 1970 году индийский закон о патентах, который активно лоббировало руководство Cipla (используя, в частности, дружбу семьи Хамид с премьер-министром Индирой Ганди). По нему индийская фармацевтическая корпорация может производить запатентованный другим предприятием продукт при условии, что процесс производства (синтез лекарства) изменен.

Помимо «импортозамещения» лекарства Cipla разрабатывает действительно уникальные продукты.

ами



БИЗНЕС ЮСУФА ХАМИДА В ЦИФРАХ

\$1,78 млрд
состояние Юсуфа Хамида
на июль 2015 года

\$1,8 млрд
выручка Cipla в 2014/15
финансовом году

4-е место
занимает Cipla среди
фармацевтических концернов
Индии по объему продаж

\$190 млн
чистая прибыль Cipla
в 2014/15 финансовом году

53% прибыли
Cipla приходится
на международный рынок

26 тыс.
сотрудников работают сейчас в Cipla

Менее \$1
стоит ежедневный набор
препаратов от ВИЧ, запущенный
Cipla в 2001 году

от \$0,69
за таблетку
стоит заменитель виагры от Cipla

Источники: Forbes, Generic in India,
Reuters, данные компании

К примеру, в 1978 году она модернизировала ингаляторы, а в 1994 году впервые синтезировала деферипрон — лекарство от талассемии (генетическое заболевание, связанное с нарушениями формирования гемоглобина в крови). Международное признание продукция Cipla получила в 1985 году, получив одобрение свыше 20 своих препаратов Управлением по надзору за качеством продуктов питания и медикаментов (FDA) США.

«ПИРАТ» И ФИЛАНТРОП

Противостояние Cipla с корпорациями обострилось в 1990-х годах, когда Хамид-младший решил заняться лечением тяжелых, смертельных болезней: СПИДа и различных форм рака. Над лекарствами от ВИЧ Хамид работал с 1992 года, когда осознал, что инфекция может угрожать эпидемией крупным развивающимся странам, в первую очередь его родной Индии.

В дальнейшем Cipla сосредоточилась на усовершенствовании уже полученной технологии производства. В 2001 году компания объявила о снижении цен на свою линейку препаратов против ВИЧ до \$1 за комплект — тем самым стоимость годового курса лечения упала в 30 раз, с \$10–12 тыс. до \$365. В 2011 году The New York Times отмечала, что за прошедшие десять лет цена этого набора лекарств упала еще в пять раз: «Тем самым, число жителей развивающихся стран, которые могут позволить себе эти лекарства, выросла с 2 тыс. до 6 млн человек».

В связи с близкой к демпингу политикой Cipla западные гиганты за последние несколько лет подали множество исков против индийской

компании. Например, в 2012 году швейцарская Roche пыталась засудить Cipla за производство схожего препарата против рака легкого, но Высокий суд Дели эту претензию отклонил. С другой стороны, в январе 2015 года тот же суд поддержал Novartis в борьбе с Cipla, запретив компании Хамида производить дешевый аналог швейцарского препарата онбрез.

В связи с близкой к демпингу политикой Cipla западные гиганты за последние несколько лет подали множество исков против индийской компании

«Мы всегда подчиняемся закону», — заявил Хамид-младший британской FT. В последние годы он более озабочен передачей своего наследия, нежели судебными баталиями. У Юсуфа нет детей, поэтому он планирует назначить своим наследником младшего брата.

За свой филантропский подход к делу Хамид получил несколько премий. В 2005 году он получил Падма Бхушан, третью по старшинству государственную награду Индии. В 2012 году он победил в премии «Индиец года» в номинации «бизнес», по версии индийской редакции CNN. Годом позже телеканал NDTV включил его в список «25 живых легенд страны». И все же, по мнению репортера FT, после общения с Хамидом кажется, что «главное, что он хотел бы оставить после себя, — это принцип действий во главе компании и свою страсть к химии».

РБК ЖУРНАЛ



№1 для руководителей
и владельцев бизнеса*

ТЕПЕРЬ

В ВАШЕМ ПЛАНШЕТЕ

ВО ВСЕХ
ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ



Что делать, если ваш банк не считается системно значимым

Неуязвимая десятка

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

На этой неделе Центральный банк впервые опубликовал список десяти системно значимых банков. Что означает для вкладчиков попадание банка в этот список и что будет происходить с остальными кредитными организациями?

КАКИЕ БАНКИ ВОШЛИ В ДЕСЯТКУ СИСТЕМНО ЗНАЧИМЫХ

Центральный банк начал составлять перечень системно значимых банков еще в 2014 году, но публично его участников никогда не объявляли.

В среду, 15 июля, регулятор впервые опубликовал список из десяти банков. В их число попали Сбербанк, группа ВТБ, в которую входят ВТБ24 и Банк Москвы, Россельхозбанк, Газпромбанк, ЮниКредит Банк, Райффайзенбанк, Росбанк, Альфа-банк, ФК «Открытие» и Промсвязьбанк.

Из 15 крупнейших банков по объему привлеченных средств физлиц (по данным Frank Research Group за июнь) в список системно значимых не вошли «Хоум Кредит», Бинбанк, «Уралсиб», МКБ и «Русский стандарт».

Попадание в этот список налагает на банки и их акционеров дополнительные обязанности, поэтому кредитные организации, которые должны соблюдать определенные требования, должны быть известны, пояснил РБК обнародование списка заместитель председателя Банка России Михаил Сухов.

ЗАЧЕМ НУЖЕН СПИСОК

Системно значимые банки — это кредитные организации, чьи финансовые трудности могут повлечь серьезные проблемы банковской системы в целом, объясняет замдиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин. Создание списка ЦБ — один из шагов по внедрению в России стандарта «Базель III». Этот документ был разработан высокопоставленными представителями центральных банков почти 30 стран в ответ на финансовый кризис конца 2000-х годов. В документе указаны требования к капиталу и ликвидности — их ЦБ будет предъявлять к банкам-участникам списка. По словам Сухова, изменения перечня не предполагается.

ПО КАКИМ КРИТЕРИЯМ ВЫБИРАЛИСЬ БАНКИ

«Мы выбрали сочетание количественных и качественных критериев, которые характеризовали бы как масштабы деятельности данных банков, так и степень их вовлеченности в международные операции», — говорит Сухов.

На перечисленные в перечне банки приходится больше 60% всех активов российского банковского сектора. Подробный список критериев отбора ЦБ обещает опубликовать на своем сайте в ближайшее время. Пока известно немного: при составлении десятки учитывали размер кредитной организации, объем вкладов физлиц в конкретном банке по отношению ко всем вкладом в банковской системе и объ-

Крупнейшие банки по объему привлеченных средств физических лиц, млрд руб., %

	Портфель, млрд руб.	Доля рынка, %	Системно значимый банк	Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб. на 12 мес., %	Минимальные ставки по кредитам на сумму 50 тыс. руб. на 12 мес., %
1	Сбербанк	8622,7	45,1	Да	7,87
2	ВТБ24*	1516,8	7,9	Да	10,35
3	Альфа-банк	516,6	2,7	Да	9,6
4	Газпромбанк	455,8	2,4	Да	8,9
5	Россельхозбанк	343,4	1,8	Да	11,3
6	Банк Москвы*	304,7	1,6	Да	9,3
7	Райффайзенбанк	283,5	1,5	Да	8,5
8	Промсвязьбанк	218,0	1,1	Да	10,5
9	ХМБ «Открытие»**	191,3	1	Да	14,00***
10	«Хоум Кредит»	191,2	1	Нет	13,5
11	Бинбанк	183,2	1	Нет	11,75
12	«Уралсиб»	168,9	0,9	Нет	11,56
13	Росбанк	164,0	0,9	Да	11
14	МКБ	163,9	0,9	Нет	10,75
15	«Русский стандарт»	159,9	0,8	Нет	14
16	МДМ Банк	158,8	0,8	Нет	10,75
17	Банк «Санкт-Петербург»	139,6	0,7	Нет	9,8
18	Московский индустриальный банк	128,9	0,7	Нет	9
19	«Восточный экспресс»	123,4	0,6	Нет	12,83
20	«Возрождение»	121,2	0,6	Нет	9,8
21	«ФК Открытие»	120,5	0,6	Нет	9,02
22	УБРиР	120,3	0,6	Нет	14,5
23	ЮниКредит Банк	118,2	0,6	Да	11,5
24	«Траст»	104,1	0,5	Нет	12,65
25	Совкомбанк	99,5	0,5	Нет	12

*Входит в группу ВТБ **Входит в ФК «Открытие» ***Вклад «Летний» можно открыть до 31 августа 2015 года
****Для категории «доброе поведение заемщик» ***** Сезонное предложение

Источник: Frank RG, данные на 1 мая 2015 года

ем сделок на межбанковском рынке, то есть средства, привлеченные от других финансовых организаций и размещенные в них.

ЧТО БУДЕТ С ПОПАВШИМИ В СПИСОК БАНКАМИ

К ним ЦБ будет предъявлять новые, более жесткие требования по ликвидности и достаточности капитала. Приведет ли это к сложностям? У крупных банков и так нет проблем с ликвидностью, и им будет несложно отвечать требованиям ЦБ, считает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. К тому же многие из этих банков — государственные и при необходимости у них не будет проблем с докапитализацией, добавляет Буздалин.

ЯВЛЯЮТСЯ ЛИ БАНКИ ИЗ СПИСКА БОЛЕЕ НАДЕЖНЫМИ

Попадание в список регулятора — не знак качества. Поскольку банкротство кредитных организаций из списка наиболее опасно для банковской системы, ЦБ предъявляет к ним более жесткие требования, объясняет Матовников. Тем не менее вкладчики однозначно воспримут этот список как перечень самых надежных банков, уверен Буздалин. Да и сами банки могут воспользоваться попаданием в список для привлечения вкладчиков. Так, в Росбанке заявили, что считают участие в перечне ЦБ конкурентным преимуществом.

ИЗМЕНИТСЯ ЛИ ПОЛИТИКА БАНКОВ ПО ОТНОШЕНИЮ К ВКЛАДЧИКАМ

Некоторые участники десятки системно значимых банков могут снизить темпы кредитования, чтобы обеспечить себе буфер капитала (одно из требований «Базель III»), говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. То есть получить кредит у них будет сложнее. Уменьшение объемов кредитования приведет к тому, что у банков снизится потребность в привлечении денег населения. А это значит, что стимула для роста ставок по вкладам у банков из топ-10 не будет, заключил он.

Впрочем, сами банки обещают, что попадание в список ЦБ не изменит их ценовую политику. О том, что подход к бизнесу не изменится, РБК заявили представители Альфа-банка, Россельхозбанка и Райффайзенбанка.

Банки, не вошедшие в список, могут повысить ставки по вкладам и понизить ставки по кредитам. Но эти изменения не будут большими, полагает председатель правления Нордеа Банка Игорь Буланцев.

«Если бы в списке ЦБ было не 10, а 40 банков, корректировка была бы сильнее. Тогда банки, не вошедшие в перечень, представлялись бы намного менее надежными, чем те, что остались за пределами десятки», говорит он.

Попадание в список регулятора — не знак качества. Поскольку банкротство кредитных организаций из списка наиболее опасно для банковской системы, ЦБ предъявляет к ним более жесткие требования

ЧТО ДЕЛАТЬ, ЕСЛИ ВАШ БАНК НЕ ПОПАЛ В СПИСОК

Ставки по вкладам в системно значимых банках заметно ниже, чем в остальных банках, рассказывает генеральный директор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова. Поэтому если вы храните деньги в рублях и размер вклада не превышает максимальную сумму страхового возмещения (1,4 млн руб. в настоящий момент), никаких особых действий предпринимать не нужно. Если вы держите на депозите большую сумму, имеет смысл разложить ее по разным банкам.

Если же у вас валютный депозит, то стоит помнить, что при отзыве лицензии у банка вклад возместят в рублях по курсу на день страхового случая, и вы сможете проиграть на конвертации. Поэтому в этом случае надежность вашего банка особенно важна. Проверить ее можно, изучив отчетность кредитной организации и рейтинги международных рейтинговых агентств. Несколько кварталов убытков, рост просрочки по кредитному портфелю, падение достаточности капитала свидетельствуют о проблемах банка.

Дополнительным фактором, обеспечивающим надежность банка, может служить попадание в перечень банков, которые поддерживаются из Фонда национального благосостояния.

Если банка нет ни в этом списке, ни в десятке — лучше переложить средства в один из десяти крупных банков, советует Смирнова. ▣