

Как трейдеры договаривались в чатах об искусственных изменениях курсов с. 10

Что скандал может поменять в системе валютного трейдинга в России с. 10

Кто мог пострадать от манипуляций банкиров с. 11



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Юрий Трутнев,
полпред президента
на Дальнем Востоке

«Мы не ходим
за инвесторами»

ИНТЕРВЬЮ, с. 6

ФОТО: РИА Новости

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	2 сентября 2015 Среда № 158 (2175) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 02.09.2015)	\$1= ₽65,35 €1= ₽73,84	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 01.09.2015, 19.00 МСК) \$50,09 ЗА БАРРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 01.09.2015) 805,06 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 21.08.2015) \$364,6 МЛРД	

АВИАЦИЯ «Аэрофлот» получит за символическую сумму 75% «Трансаэро» и ее долги

159 млрд по рублю



Гендиректор «Трансаэро» Ольга Пleshакова еще в прошлом году попросила государство о госгарантиях, но вместо кредитов госбанков компания получила покупателя за 1 рубль в лице «Аэрофлота»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ВЕРА ПРЕЛОВСКАЯ

Вторая по размеру российская авиакомпания «Трансаэро», накопившая 159 млрд руб. долга, не получила господдержки. Теперь 75% компании за рубль получит «Аэрофлот». Вместе «Аэрофлот» и «Трансаэро» перевозят больше половины российских пассажиров.

СДЕЛКА НА РУБЛЬ

Крупнейший российский авиаперевозчик «Аэрофлот» планирует приобрести 75% плюс одна акция «Трансаэро». «Деятельность «Трансаэро» будет полностью реструктурирована и интегрирована в группу «Аэрофлот», — сообщил представитель «Аэрофлота», которого цитируют РИА Новости. Сделка проводится «в интересах дальнейшего развития гражданской авиации и создания одной из крупнейших в мире авиатранспортных групп», говорится в сообщении «Трансаэро». «Акционеры «Трансаэро» рассчитывают, что данная мера будет способствовать интересам пассажиров, работников и партнеров авиапредприятия», — подчеркивается в нем.

Решение об организации сделки было принято во вторник на совеща-

нии под руководством первого вице-премьера Игоря Шувалова, рассказал источник РБК, знакомый с его итогами. Это подтвердила пресс-служба «Трансаэро». После совещания и было дано поручение в ближайшее время провести совет директоров «Аэрофлота», на котором будет принято решение о покупке 75% плюс одна акция «Трансаэро», пояснил собеседник РБК. По данным Интерфакса, заседание совета состоится в четверг, 3 августа. Члены совета директоров «Аэрофлота» уже получили директиву на голосование «за», добавляет источник агентства. Из условий сделки пока известна только сумма: за 75% плюс одна акция «Аэрофлот» заплатит символический один рубль, сообщил РБК источник в Минтрансе.

Крупнейшие акционеры «Трансаэро» — ее основатели Александр и Ольга Пleshаковы (на двоих владеют 36,62% акций), еще 13,01% акций принадлежит ее дочерней компании «Трансаэро-Финансы». Совладельцем компании также является мать Александра Пleshакова, глава Межгосударственного авиационного комитета Татьяна Анодина (3%). По завершении сделки Пleshаковы покинут компанию, утверждает источник Интерфакса, участвовавший в совещании под руководством первого ви-

Решение об организации сделки между «Аэрофлотом» и «Трансаэро» было принято во вторник на совещании под руководством первого вице-премьера Игоря Шувалова

це-премьера Игоря Шувалова, на котором выработывали план спасения перевозчика. Связаться с Ольгой Пleshаковой РБК вчера не удалось.

«Данное решение в сложившейся достаточно сложной ситуации на авиационном рынке является наиболее правильным. Это, с одной стороны, позволит погасить задолженность компании перед кредиторами, а с другой — обеспечить все взятые на себя обязательства перед пассажирами», — говорится в распространенном во вторник вечером сообщении Минэкономразвития. В ведомстве Алексея Улюкаева пока не получили запроса от «Аэрофлота» за поддержкой на спасение «Трансаэро». «При этом считаем, что для выхода отрасли в положительную зону необходимы дополнительные структурные меры государственной поддержки для всех авиаперевозчиков. Действенной мерой поддержки отрасли может быть отмена НДС для авиакомпаний на два-три года. Данная мера по снижению НДС обеспечит сдерживание роста тарифов для населения и компенсирует авиакомпаниям часть расходов на убыточном сегменте ВВЛ в период стагнации рынка», — говорится в сообщении министерства.

Продолжение на с. 12

ГОСЗАКАЗ

Офис Бастрыкина

МАКСИМ СОЛОПОВ,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Как выяснил РБК, новое здание Следственного комитета стоимостью 6 млрд руб. и площадью 60 тыс. кв. м спроектировал «Москапстрой» Владимира Евтушенкова, а построит подразделение ГК «Ташир» Самвела Карапетяна.

В середине августа у здания центрального аппарата Следственного комитета России в Техническом переулке начались строительные работы. Территория обнесена забором, а около стеклянной высотки СКР вырыт котлован. Информационный стенд обещает, что строительство нового «комплекса зданий Следственного комитета Российской Федерации со встроенной автостоянкой на 200 машино-мест и встроенными административно-бытовыми помещениями» будет завершено к концу 2018 года. РБК разобрался, кто построит новое здание для СК.

РАЗРАБОТКА КОТЛОВАНА

Решение о строительстве нового центра для СК было принято в 2012 году и тогда же закреплено специальным постановлением правительства. Изначально документ предполагал сдачу объекта в 2017 году, но затем неоднократно сдвигался. Всего на масштабную стройку, согласно постановлению, должно быть выделено 5,83 млрд руб. в виде бюджетных ассигнований в 2012–2018 годах. Из них на проектную документацию предполагается потратить 235 млн руб.

О начале строительства нового здания ведомства в Техническом переулке объявил в минувшую пятницу председатель комитета государственного строительства Москвы Олег Антосенко.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladkaya

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Экономика: вакансия
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русаева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2215
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Началось строительство нового здания СКР с бассейном и вертолетной площадкой

Офис Бастрыкина

➔ Окончание. Начало на с. 1

Согласно официальному сообщению на сайте Московского государственного строительного надзора Москвы (Мосгорстройнадзор), новый комплекс зданий СКР будет представлять собой «конструкцию переменной этажности» (2–11–14–18 этажей) с тремя подземными уровнями общей площадью 59,5 тыс. кв. м. Строительство осуществляется за счет средств федерального бюджета, застройщиком выступает сам СКР, уточняют в Мосгорстройнадзоре. Срок завершения работ — второй квартал 2019 года (данные расходятся с информационным стендом в Техническом переулке).

СТРЕЛКОВЫЙ ТИР И ВЕРТОЛЕТНАЯ ПЛОЩАДКА

Архитектурный облик нового СКР нарисовало АО «Московский архитектурно-художественный проектный институт (МАХПИ) имени Академика Полянского». На сайте проектного института указано, что в июле 2014 года он получил положительное заключение Главгосэкспертизы на свой проект. Эти архитекторы ранее работали над благоустройством Крымской набережной, реконструкцией Московского зоопарка и ремонтировали монумент Победы на Поклонной горе. МАХПИ проект заказала дочерняя компания «Москапстрой» ЗАО «УКС «Наука», выступающая в качестве технического заказчика, рассказала РБК директор института Елена Новикова.

Согласно портфолио проекта, общая площадь комплекса зданий составит почти 60 тыс. кв. м, из которых 13 300 кв. м — это подземная часть. Стены здания будут облицованы натуральным гранитом, а само здание будет соединено переходом со старым. Внутри предусмотрены кабинеты, культурный центр, спортивный комплекс. На первом этаже здания будет «двухсветный вестибюль», играющий роль фойе для зала на 738 мест, с кинопроекционной комнатой и другими функциональными помещениями. Кроме того, на первом этаже расположены зал совещаний и бассейн. На втором этаже будет столовая с VIP-залом и баром. На подземных уровнях — автостоянка с автомойкой и зоной осмотра машин, стрелковый тир и «защитное сооруже-



Проектировщика нового корпуса СКР, «Москапстрой», с 2013 года контролирует АФК «Система» Владимира Евтушенкова, но, по словам бизнесмена, он о строительстве здания ничего не знает

ние гражданской обороны». Верхний, 18-й этаж займет «блок председателя СКР». Для руководителя СКР Александра Бастрыкина предусмотрен отдельный вход со служебным лифтом. Над ним на крыше здания будет оборудована вертолетная площадка.

ЗАКРЫТЫЙ БЮДЖЕТ

Проектировщиком нового здания выступило ОАО «Москапстрой», следует из документов, опубликованных на официальном портале государственных закупок.

«Москапстрой»

«Москапстрой» — наследник приватизированного в начале 1990-х годов управления капитального строительства Мосгорисполкома. В июне 2013 года компания перешла под контроль АФК «Система» Владимира Евтушенкова. Согласно финансовому отчету за первый квартал 2015 года, группа Евтушенкова контролировала чуть более 50% акций «Москапстроя». Остальными акциями владеют кипрские Senilia Enterprises

Company Ltd и Rosimia Enterprises Company Ltd.

Через компанию проходит большинство госзаказов столицы, уверяет ее официальный сайт. Самые известные проекты — гостиница «Россия», Мемориальный комплекс на Поклонной горе и храм Христа Спасителя. В организацию входят более 25 дочерних предприятий, которые специализируются на строительстве жилой и коммерческой недвижимости,

инженерных коммуникаций, объектов здравоохранения, образования, культуры и спорта. Деятельность компании сосредоточена на территории Москвы, но отдельные объекты «Москапстрой» реализовал также в Санкт-Петербурге, Чеченской Республике, на Украине и в Армении, а также в других регионах России.

При участии «Москапстроя» в Москве построено 124 млн кв. м

жилья, 1229 школ, 1845 детских садов, более 200 больничных корпусов и 418 поликлиник; более 1000 магазинов, предприятий сферы услуг и объектов социального, культурного и промышленного назначения, уточняет официальный сайт компании. Также компания принимала участие в строительстве инфраструктурных объектов — более 10 тыс. км подземных коммуникаций, почти 30 млн кв. м дорог, 256 пешеходных переходов, мосты и развязки.

адкой

В контракте на 6,3 млн руб., заключенном 23 апреля 2015 года, «Москапстрой» берет на себя обязательства «по оказанию услуг авторского надзора» за строительством нового комплекса зданий СКР. В тексте договора также указано, что «Москапстрой» является «разработчиком проектной документации» по другому государственному контракту, заключенному в конце декабря 2012 года. Указанного контракта на портале государственных закупок обнаружить не удалось. Название этой компании в качестве «генерального проектировщика здания» фигурирует и на информационном стенде, сопровождающем строительство.

«Отсутствие контракта может означать, что соглашения заключены в рамках закрытого бюджета, но тогда непонятно, почему опубликовано соответствующее постановление правительства», — удивляется руководитель проекта «Госзатраты» Иван Бегтин.

«Москапстрой» — бывший крупнейший подрядчик строительства московских властей. В 2013 году компания перешла под контроль АФК «Система»

Владимира Евтушенкова. В «Москапстрое» свое сотрудничество с СКР не комментируют. Евтушенков (находится под следствием по обвинению в легализации денежных средств при покупке в 2009 году акций «Башнефти») заявил РБК, что ничего о строительстве нового здания СКР не знает.

Тендер о выборе генподрядчика строительства также не опубликован на официальном сайте госзакупок. Генподрядчиком строительства выступит ООО «Каскад-энерго», следует из информационного стенда на стройке СКР. На сайте компании говорится, что она входит в группу «Ташир» Самвела Карапетяна. На сайте «Ташира» она также указана как дочерняя компания. Номер телефона, указанный на стенде возле СКР в качестве контактного для связи с «Каскад-энерго», совпал с номером офиса группы «Ташир». В пресс-службе «Каскад-энерго» отказались от комментариев.

В СКР также не ответили на официальный запрос РБК о строительстве нового здания и процедуре заключения контрактов с «Каскад-энерго» и «Москапстроем». ❑



ФОТО: пресс-служба

Как говорится в описании проекта, новое здание СКР будет соединяться со старым остекленными переходами. Кроме рабочих помещений в нем будет бассейн, тир, столовая «с VIP-залом и баром», культурный центр и вертолетная площадка

ГК «Ташир»

Группа компаний «Ташир» была основана в 1999 году Самвелом Карапетяном. Ему же сейчас принадлежит 100% компании. Общая площадь торговой недвижимости группы — 829 тыс. кв. м, офисной — 48,4 тыс. кв. м, на складскую приходится 48 тыс. кв. м. Также в портфеле группы несколько гостиниц, в том числе под брендом SK Royal, с общим фондом 1472 номера. Крупнейшими активами в сфере недвижимости являются ТЦ «РИО» на Дмитровском шоссе в Москве (105 тыс. кв. м), бизнес-центр «Газойл Плаза» (30 тыс. кв. м) и гостиница Novotel Moscow City (360 номеров). По данным Forbes, в 2014 году доход от аренды принес группе \$1,08 млрд против \$960 млн, позволив занять второе место в рейтинге крупнейших рантье России.

реклама

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.



ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW

www.avangard.ru

Авангард интернет-банк — это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета — **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка — **бесплатно**.



Банк основан
в 1994 году



Более 100 тыс.
корпоративных
клиентов



Более 1 млн
частных
клиентов



300 офисов в
75 городах
России

БАНК АВАНГАРД

ЖКХ Каждый пятый готов перестать платить за квартиру из-за взноса на капремонт

Петиции вместо квитанций

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Оплачивать капитальный ремонт домов должно государство, уверены большинство опрошенных ВЦИОМ граждан. В знак протеста они готовы перестать оплачивать квитанции.

Лишь 9% россиян считают, что собственники жилья должны сами оплачивать капитальный ремонт, свидетельствуют данные опроса Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ). 43% из них считают, что это бремя должно взять на себя собственник при участии государства, а 45% — что государство должно полностью оплачивать расходы на капитальный ремонт в многоквартирных домах.

Каждый второй участник опроса называет дополнение к ежемесячным расходам на «коммуналку» значимым для своего семейного бюджета: 21% называл ее «очень большой», 29% — «достаточно большой»

О введении обязательного взноса за капремонт дома известно подавляющему большинству граждан, проживающих в приватизированных квартирах, так ответили 87% участников опроса. Новую платежку получили 62% респондентов.

В среднем сумма на капремонт в новой платежке составила 580 руб. по России. Усредненный показатель по Москве и Санкт-Петербургу составил 872 руб. Самая низкая сумма в городах-миллионниках — 354 руб.

Каждый второй участник опроса называет дополнение к ежемесячным расходам на «коммуналку» значимым для своего семейного бюджета: 21% называл ее «очень большой», 29% — «достаточно большой».

Практически каждый пятый (21%) готов отказаться платить в качестве протеста против нового обязательного платежа, а каждый третий (31%) мог бы участвовать в сборе подписей под петицией. Так респонденты ответили на вопрос, допускают ли они для



ФОТО: Олег Харсеев/Коммерсантъ

88% россиян не согласны самостоятельно оплачивать капитальный ремонт жилых зданий

себя возможность выразить несогласие с введением обязательной платы за капремонт. 13% опрошенных ответили, что готовы «обратиться в органы власти, прокуратуру».

Готовность респондентов ВЦИОМ к протестным действиям из-за нового платежа невысока. 7% готовы принять участие в мирных, разрешенных властями протестных акциях, 2% — в не разрешенных властями, но мирных. На захват транспортных зданий и магистралей готовы пойти 1% опрошенных, столько же готовы принять участие в вооруженных столкнове-

ниях. 38% затруднились ответить на этот вопрос.

Опрос ВЦИОМ проводился 22–23 августа 2015 года. Социологи опросили 1,6 тыс. человек в 130 населенных пунктах.

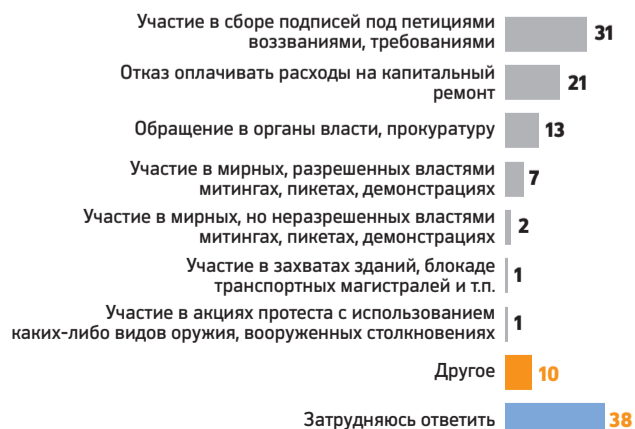
Закон, обязывающий собственников жилья в многоквартирных домах платить за будущий капитальный ремонт, был принят в конце 2012 года. Новая строка начала появляться в платежных документах с 2014 года — в разных регионах в разное время и на разную сумму. Для Москвы дополнительная плата составила 15 руб./кв. м за

капитальный ремонт. Так, например, владелец однокомнатной квартиры площадью 40 кв. м, не имеющий льгот, получил надбавку в размере 600 руб.

В серии регионов появление новой строки в платежной квитанции совпало с предвыборной кампанией. Оппозиционные думские партии использовали фактор недовольства населения капремонтом в качестве повода для агитации. В 20 регионах страны прошли митинги «за честное ЖКХ», а на сайте Change.org начался сбор подписей сразу под несколькими онлайн-петициями к президенту против закона о капремонте.

Если вы готовы выразить несогласие с ежемесячной платой за капремонт, то в какой именно форме?

Доля ответов, возможно не более трех вариантов, %



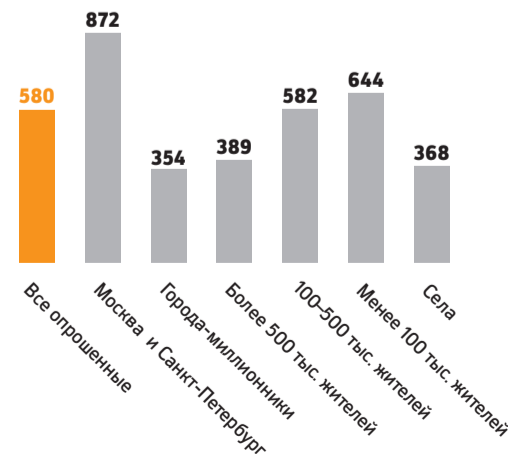
Как вы считаете, кто должен оплачивать расходы на капитальный ремонт в многоквартирных домах?

Доля ответов, возможен один вариант, %



Если вы получили платежку с точной суммой ежемесячной оплаты за капремонт, то сколько примерно составила эта сумма?

Средняя сумма, руб.



РЫНОК ТРУДА Российские компании стали экономить на экспатах

В переводе на рубль

ОЛЬГА ВОЛКОВА,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
ЯНА МИЛЮКОВА

Хеджирование валютных рисков, перевод контрактов из долларов и евро в рубли, фиксация внутреннего валютного курса — РБК выяснил, как компании в кризис работают с иностранными специалистами.

Кризис и ослабление курса рубля по отношению к основным мировым валютам ударили по иностранцам, работающим в России, выяснил РБК. Компании вынуждены оптимизировать расходы, в особенности привязанные к иностранной валюте, а зарплаты экспатов часто бывают привязаны к валюте страны, откуда они родом, рассказывают хедхантеры. С начала года желание высококвалифицированных иностранцев ехать в Россию значительно снизилось: по данным ФМС, за первые семь месяцев текущего года было оформлено 33 667 разрешений на работу — на 54,5% меньше, чем за первые семь месяцев прошлого года.

ЛОКАЛИЗОВАЛИ

Реальные доходы сократились почти у каждого второго экспата, говорится в исследовании Antal Russia (на прошлой неделе компания опубликовала результаты опроса 80 экспатов из 68 компаний). Лишь 34% иностранных сотрудников в данный момент продолжают получать зарплату, привязанную к курсу валют. 23% респондентов рассказали, что в их компаниях установлен фиксированный внутренний валютный курс.

Более 30% экспатов, по данным Antal, перевели на «локализованные» контракты. Условия такого контракта практически не отличаются от предлагаемых российским работникам, объясняет партнер хедхантинговой компании Cornerstone Юрий Дорфман. В нем могут быть зафиксированы оклады в рублях или по закреплённому валютному курсу, отказ компании от покрытия расходов по переезду в страну и привилегий для семьи экспата — таких как медицинская страховка на всех членов семьи, аренда квартиры,

машины, предоставление детям школ и детских садилов. Компенсационный пакет сократился у 10% опрошенных Antal экспатов, и чаще всего пересматривался пункт об оплате жилья.

Сейчас часть бонусов, связанных с переездом в страну, «зашивается» в сумму контракта, хотя еще в январе 2014 года все они включались в контракты по отдельности, а часть исключается вовсе, говорит управляющий партнер хедхантинговой компании «Агентство Контакт» Марина Тарнопольская.

ВЕЗУНЧИКИ

Больше других повезло экспатам, работающим в сфере потребительского рынка. «Иностранные сотрудники, работающие в московском представительстве нашей компании, имеют на руках прямые контракты с глобальным офисом и зарплату получают в валюте, — рассказал РБК на условиях анонимности сотрудник крупной табачной компании. — Поэтому для них ситуация с девальвацией рубля очень даже выгодна: их рублевая зарплата за последний год выросла, и они не скрывают, что довольны этим фактом».

Расторжение договора бывает очень затратным, объясняет Тарнопольская. «В две компании в прошлом году из штаб-квартир были присланы экспаты с такими контрактами, что легче им перечислять зарплату в валютном эквиваленте до конца года, чем эти контракты досрочно расторгнуть».

Экспаты из агропромышленного сектора по-прежнему работают на валютных контрактах, поскольку они привлекаются в качестве узких специалистов, которых нет на российском рынке, рассказывает Дмитрий Дереляк, управляющий партнер и основатель компании FIRST (входит в Ward Howell Group). «Знаю случаи, когда собственники очень крупной агрокомпании попытались топов-иностранцев полностью перевести на рублевые контракты, но в итоге потеряли людей: они вернулись на родину. Сделав выводы, всех неушедших экспатов оставили с заработной платой в долларах».

«САН ИнБев» (российское подразделение бельгийской пивоваренной корпорации AB InBev) сохранило долларовые зарплаты, но попыталось обе-

Опрос: как изменилось положение экспатов в России

Исследование Antal Russia проводилось 13–19 августа 2015 года, в нем приняли участие экспаты из 68 компаний, работающих в России

На 34%

снизилось количество экспатов из США и Западной Европы в России в начале 2015 года по сравнению с прошлым годом

49%

экспатов ответили, что размер их заработной платы не изменился за прошедший год

48%

опрошенных отметили увеличение оклада в среднем

на 12–13%, что примерно соответствует индексации на уровень инфляции

23%

сотрудников-экспатов имеют зарплаты, установленные по фиксированному внутреннему курсу валют

34%

опрошенных продолжают получать зарплату в пересчете на рубли по текущему курсу ЦБ

у 30%

респондентов размер вознаграждения установлен в рублях

10%

участников опроса отметили, что их компенсационный пакет сократился. Чаще всего под пересмотр попадал пункт об оплате жилья. Эта льгота есть у 83% участников исследования

Источник:
Antal Russia

зопастить себя от валютных колебаний. «Мы захеджировали через банк все риски, связанные с выплатами, номинированными в валюте, — рассказал РБК Ораз Дурдыев, директор по правовым вопросам компании «САН ИнБев». — Сделали это еще в конце прошлого года, зафиксировав наш внутренний курс. Сейчас он существенно ниже реального — риски в этом случае несет банк. Но если рубль начнет значительно укрепляться, то это уже будут наши риски».

«ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ» ПЕРСОНАЛА

Компании не только меняют условия контрактов, но и сокращают количество иностранных специалистов.

«В конце 2000-х годов сокращение числа иностранцев происходило в связи с тем, что русские сотрудники уже переняли иностранные практики, и, таким образом, острой нужды в иностранцах не было, — говорит источник в одной из компаний «большой четверки». — С прошлого года тренд «импортозамещения», конечно, усилился».

Сейчас собственники работающих в России компаний предпочитают отказываться от долгосрочного найма экс-

Компании не только меняют условия контрактов, но и сокращают количество иностранных специалистов

патов в принципе, отмечает Дереляк: их привлекают скорее в качестве консультантов или на отдельные проекты, что позволяет экономить бюджет.

Наем экспатов минимальный, соглашается Ольга Копылова, руководитель отделений по подбору персонала Kelly Services, эта тенденция наблюдается с конца 2014 года и набирает обороты. «В этом году я не видела ни одного нового контракта, зафиксированного в долларах или в евро, — это были рублевые контракты с менее обширными социальными пакетами», — подтверждает Тарнопольская.

«Примерно с весны 2015 года мы наблюдаем приток резюме от иностранных специалистов, — добавляет Юрий Дорфман. — Август — обычно спокойный период в плане карьерных переходов — в этом году определенно стал горячей порой». Эксперт рассказывает, что к ним стали обращаться специалисты, которые раньше не были заинтересованы в смене работы: сейчас они понимают, что вопрос о продлении контрактов остается открытым. При этом мало кто стремится покинуть Россию: для большинства экспатов условия здесь остаются более привлекательными, чем на родине, отмечает он. ▣

22-24.09
2015
МОСКВА, ЭКСПОЦЕНТР

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ
РОССИЙСКИЙ ФРАНЧАЙЗИНГ.
КАРТА НОВОГО ВРЕМЕНИ**

30 СПИКЕРОВ
МИРОВОГО УРОВНЯ

15 СЕМИНАРОВ
И МАСТЕР-КЛАССОВ

170
ФРАНШИЗ

В ИНВЕСТИЦИОННОМ
ДИАПАЗОНЕ
ОТ 0.6 ДО 700 МЛН РУБЛЕЙ

Александр Кравцов
создатель бренда
«Экспедиция»

Сергей Востриков
президент iAuto

Юрий Бабич
директор по франчайзингу
YUM! Restaurants International Russia

Гарретт Джонстон
совладелец Brainstore

Вадим Усков
старший партнер
«Усков и партнеры»

Инга Микаелян
старший аналитик
РБК Исследования

РЕГИСТРАЦИЯ НА САЙТЕ: WWW.BUYBRANDEXPO.COM

Реклама 12+

Организатор
EMTG

Стратегический партнер
РОССИЙСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ФРАНЧАЙЗИНГА

Под патронатом
ОПОРА РОССИИ

При поддержке
ОПОРА РОССИИ

Партнер по безопасности
KASPERSKY

Генеральный медиапартнер
РБК

Генеральный интернет-партнер
ИПРЕСС

Юрий Трутнев — о Дальнем Востоке, отношениях с бизнесом и отставках в госкомпаниях

«Мы не ходим за инвестора

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Вице-премьер и полпред президента в Дальневосточном округе Юрий Трутнев считает, что вкладывать деньги в регион должны прежде всего частные инвесторы. А его задача — помогать им это делать.

За два года работы на Дальнем Востоке Трутнев пришел к парадоксальному выводу. С одной стороны, мало кто из российских кредиторов и бизнесменов представляет себе потенциал восточной территории. С другой — инвестиционных проектов там много: команда вице-преьера нашла уже более 200. У государства есть федеральная целевая программа и Фонд развития Дальнего Востока. Но на такое количество проектов никаких денег не хватит, поэтому Трутнев придумал территории опережающего развития (ТОР). Регион определяет площадку для привлечения бизнеса и защищает ее перед федеральным правительством. Инвесторы в ТОР получают льготы и единое окно для общения с государством. Сейчас таких ТОР утверждено три, на подходе еще шесть.

«МЫ НЕ ВЫБИРАЕМ НИ БИЗНЕСЫ, НИ РЕГИОНЫ»

— В четверг открывается Восточный экономический форум, на котором вы обещали представить более 200 инвестиционных проектов. Сколько ожидается инвестиций?

— Я даже боюсь тех цифр, которые в этом случае надо называть. У нас только по якорным проектам ТОР и по инвестиционным проектам, которые мы поддерживаем за счет федеральной целевой программы, набегает около 470 млрд руб. Примерно такой же объем инвестиций приходится на упомянутые вами 200 проектов. Цифры большие, но, мне кажется, сейчас не надо поддаваться магии цифр, а надо все это сделать, чтобы это стало реальностью.

У нас уже готово девять ТОР. Три из них прошли утверждение на правительстве, по остальным внесены документы в правительство. Естественно, все они обеспечены финансированием. Что такое ТОР? Прежде всего — одно окно для бизнеса в общении с государством. Он в одной инстанции, в управляющей компании, должен получить и землю, и все необходимые разрешения, и налоговые преференции.



ФОТО: Анна Иванова / пресс-служба Госдумы РФ / ТАСС

— Нам надо тоже этот процесс отладить. Поэтому мы сейчас, скорее всего, не будем сильно спешить с созданием следующих ТОР. В этом году их будет еще, может быть, три-пять, но не 20.

— По какому принципу будут выбираться регионы для ТОР?

— Мы не выбираем ни бизнесы, ни регионы. Готов [регион] — пожалуйста, выходи на комиссию, доказывай, и если все в полном порядке, значит, двигаемся дальше.

— У иностранцев интерес есть?

— В большей части ТОР — в шести из девяти — есть иностранные инвестиции. Чаще всего они связаны с производством строительных материалов. Инвесторы, очевидно, считают, что Дальний Восток будет строиться, я тоже так надеюсь. Поэтому говорим о производстве битума, строительных конструкций, цемента.

Есть более сложные задачи, связанные с обеспечением рыночного

финансирования крупных инфраструктурных проектов. Не как обычно из бюджета попросить, а все-таки создать структуру, проекты в той форме, в которой они сами могут привлечь рыночное финансирование. Это касается прежде всего коридоров «Приморье 1 и 2» [для транзита грузов из северо-восточных провинций КНР к портам Владивостока и Находки], там есть еще кольцевая дорога вокруг Владивостока. Вот

Как финансируют Дальний Восток

Территории опережающего развития

В марте 2013 года Минвостокразвития выдвинуло предложение по налоговым льготам для так называемых территорий опережающего развития (ТОР). В декабре 2014 года Госдума закрепила статус таких территорий отдельным законом. ТОР — это часть территории региона, на которой действуют льготы для инвесторов в новые предприятия. Для резидентов ТОР пред-

усмотрены льготы на землю, по аренде, по налогу на имущество. Кроме того, они получают льготное подключение к инфраструктуре и режим работы свободной таможенной зоны (ввоз товаров и технологий без уплаты таможенных сборов и НДС).

ФЦП развития Дальнего Востока

С 2015 для Дальнего Востока и Байкальского края дей-

ствует Федеральная целевая программа развития сроком до 2025 года. Общий объем ее финансирования в 2014 году был заложен в размере 3,566 трлн руб., причем на долю федерального бюджета приходилось 536 млрд руб. Программа должна сформировать 16 территорий опережающего развития. До 2018 года на развитие этих территорий выделено в бюджете 42 млрд руб.

Фонд развития Дальнего Востока

Фонд развития Дальнего Востока был создан в 2011 году. В его капитал было передано 15,5 млрд руб. Основная задача фонда — привлекать инвестиции в новые проекты этого региона. Крупнейшими проектами, которые фонд уже одобрил, стали строительство железнодорожного мостового перехода

Нижнеленинское — Тунцзян в Еврейской автономной области, развитие золотодобычи в Камчатском крае, проект по утилизации мусора. Общая сумма финансирования этих трех проектов из средств фонда — 4,8 млрд руб., частные инвесторы вложат в них 23 млрд руб. Всего на рассмотрении фонда 10 проектов на общую сумму 18 млрд руб. (финансирование из средств фонда).

МИ»

Вице-премьер с татами

Юрий Трутнев с 31 августа 2013 года полномочный представитель президента России на Дальнем Востоке, вице-премьер.

Родился в 1956 году в Перми. В 1978 году окончил Пермский политехнический институт по специальности «горный инженер».

Начинал карьеру в НГДУ «Полазнанефть», «Коминнефть» помощником буровика, оператором по добыче нефти и газа. С 1978 года — инженер, младший научный сотрудник ПермНИПнефть. С 1981 по 1988 год работал в Пермском городском

и областном комитетах комсомола, областном спорткомитете. В 1988 году создал и возглавил физкультурно-оздоровительное объединение «Контакт».

С 1990 года — генеральный директор предприятия «ЭКС Лимитед», с 1996 года — президент АО «Э.К.С. Интернешнл», объединившего предприятия группы ЭКС. С 1994 года — председатель комитета по экономической политике и налогам областного заксобрания и депутат Пермской городской думы. С 1996 по 2000 год — мэр Перми. С 2000 по 2004 год — губернатор Пермской области.

С 2004 по 2012 год — министр природных ресурсов. С 2012 по 2013 год — помощник президента Российской Федерации.

Вице-премьер Юрий Трутнев задекларировал за 2014 год доход в размере 179,6 млн руб. — третий по размеру в кабинете министров после вице-премьера Александра Хлопонина и министра «открытого правительства» Михаила Абызова.

Женат. Пятеро детей. Занимается карате кекусинкай и увлекается автогонками.

этим всем в ближайшие годы нужно будет заняться.

— «Приморье 1 и 2» заявляются как продолжение Шелкового пути. Совершенно непонятно, насколько это будет выгодно Китаю, да и строить все будем мы.

— Шелковый путь — это ведь идея, а не программа, в которой написано, что дорога отсюда досюда. Несомненно, нашу приграничную инфраструктуру можно рассматривать как часть общей работы по интеграции евроазиатского пространства. Наши интересы сегодня такие: нам нужны эти коридоры, более того, мы уверены, что это востребовано и нашим китайским соседом.

— Другой проект — свободный порт Владивосток. Какая у него будет специализация?

— Развитие портового хозяйства, услуги практически по всей цепочке. В эту программу вошло 15 муниципалитетов. По всей цепочке портов, которые уже сегодня вошли в оболочку свободного порта Владивосток, интерес к этой работе есть, компании готовятся. Нам надо до конца завершить

работу по созданию нормативной базы и создать управляющую компанию. И я уверен, что в этом году паровоз под названием «свободный порт Владивосток» поедет.

— Кто уже готов стать резидентом?

— Практически все компании, связанные с портовыми услугами.

— Только российские?

— Пока российские. Надо честно сказать, что у нас большая часть предпринимателей не очень хорошо понимают, что на Дальнем Востоке происходит. Я со многими встречаюсь, и фактически никто не отличает механизм поддержки инвестиционных проектов от ТОР. Это, наверное, и наша вина, видимо, мы работаем быстрее, чем объясняем.

«У НАС ПРОБЛЕМА НЕ ТОЛЬКО С КОСМОДРОМОМ, НО И С ГОСТИНИЦАМИ И ОКЕАНАРИУМОМ»

— Недавно помощник президента Андрей Белоусов сказал, что пора бы уже деньги бюджета эконо-

мить. Ведется какая-то работа на вашем уровне по поиску альтернативы государственному финансированию?

— Использование бюджетных денег должно проводиться в минимально возможных размерах. Мы начали работу по развитию Дальнего Востока с выделенной на ближайшие три года цифрой 42 млрд руб. Это немалые деньги, но если их рассмотреть в приложении к почти трети территории России, то на три года это не деньги вообще. Тем не менее они были совершенно необходимы для того, чтобы создать катализатор для идущих экономических процессов, чтобы выстроить правильные оболочки, сформировать правильные инструменты. Это механизм запуска. Но без мультипликатора, без привлечения частных инвестиций развитие совершенно невозможно. Если проект не выстроен, то стоять с протянутой рукой и просить деньги из других источников, мне кажется, у тебя просто нет права. Поэтому все, что мы строим, мы строим прежде всего в расчете на масштабное привлечение частных инвестиций.

— Фонд по развитию Дальнего Востока: возможен ли перевод его из-под контроля ВЭБа под контроль Минвостокразвития?

— Где находится Фонд по развитию Дальнего Востока — в ВЭБе или под эгидой министерства — на мой взгляд, абсолютно все равно. Мы рассматривали оба варианта, потому что нам надо

«У нас большая часть предпринимателей не очень хорошо понимают, что на Дальнем Востоке происходит»

было быстро запустить фонд — это вопрос имиджевый, если мы пришли и фонд все еще не работает, тогда возникает вопрос: а мы как сами работаем?

Поэтому я руководству фонда сказал: «Коллеги, у вас текущий 2015 год, форум впереди. Первое — вы обязаны на форуме выйти с проектами, уже принятыми к финансированию. Вто-

рое — до конца года вы должны направить на Дальний Восток половину капитала. Если это выполняется, мы вам ждем руку и двигаемся вместе дальше. Если это не выполняется, тогда нам надо менять руководство Фонда по развитию Дальнего Востока и принимать какие-то хирургические решения». Но думаю, что мы без этого обойдемся. Мы уже рассматривали на правительственной комиссии три проекта: золотодобыча на Камчатке, мусоропереработка на Сахалине и мост через Амур. Решение принято, сейчас должен состояться совет фонда.

— Когда будет достроен космодром Восточный и почему там так тормозится процесс?

— Нужно полностью перестроить строительную отрасль Дальнего Востока. У нас проблема не только с космодромом, но и с гостиницами и океанариумом. И вообще с большинством крупных строек, которые идут на Дальнем Востоке. Рынок деформирован, если не сказать разрушен. Большая заслуга в этом принадлежит предыдущему руководству Спецстроя. Почему-то большую часть работ выполняли они, конкуренция была убита, компаний нет, рынка нет. А как выполняла свои функции эта организация, это все в газетах читали.

Отрасль сейчас надо просто восстанавливать, создавать. У нас сейчас начинается очень большая работа по созданию инфраструктуры по ТОР. А строить кто будет? Для нас абсолютно недопустимо, чтобы мы начали этот процесс, и у нас получилось что-нибудь а-ля те объекты, которые я перечислил: что стройка встала, а деньги украли. Этого допустить невозможно.

Тогда возникает вопрос: а на кого положиться, а как создать конкурентный рынок строительных организаций, чтобы люди действительно работали, была конкуренция за большую эффективность, ответственность, за лучшее качество? Поэтому я говорил уже с министром строительства, это не только моя, а наша общая задача — реанимировать строительный рынок. И тогда, наверное, по- ➔

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ:



ОРГАНИЗАТОРЫ:



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР:



РЕКЛАМА

PROESTATE®

Международный инвестиционный форум по недвижимости

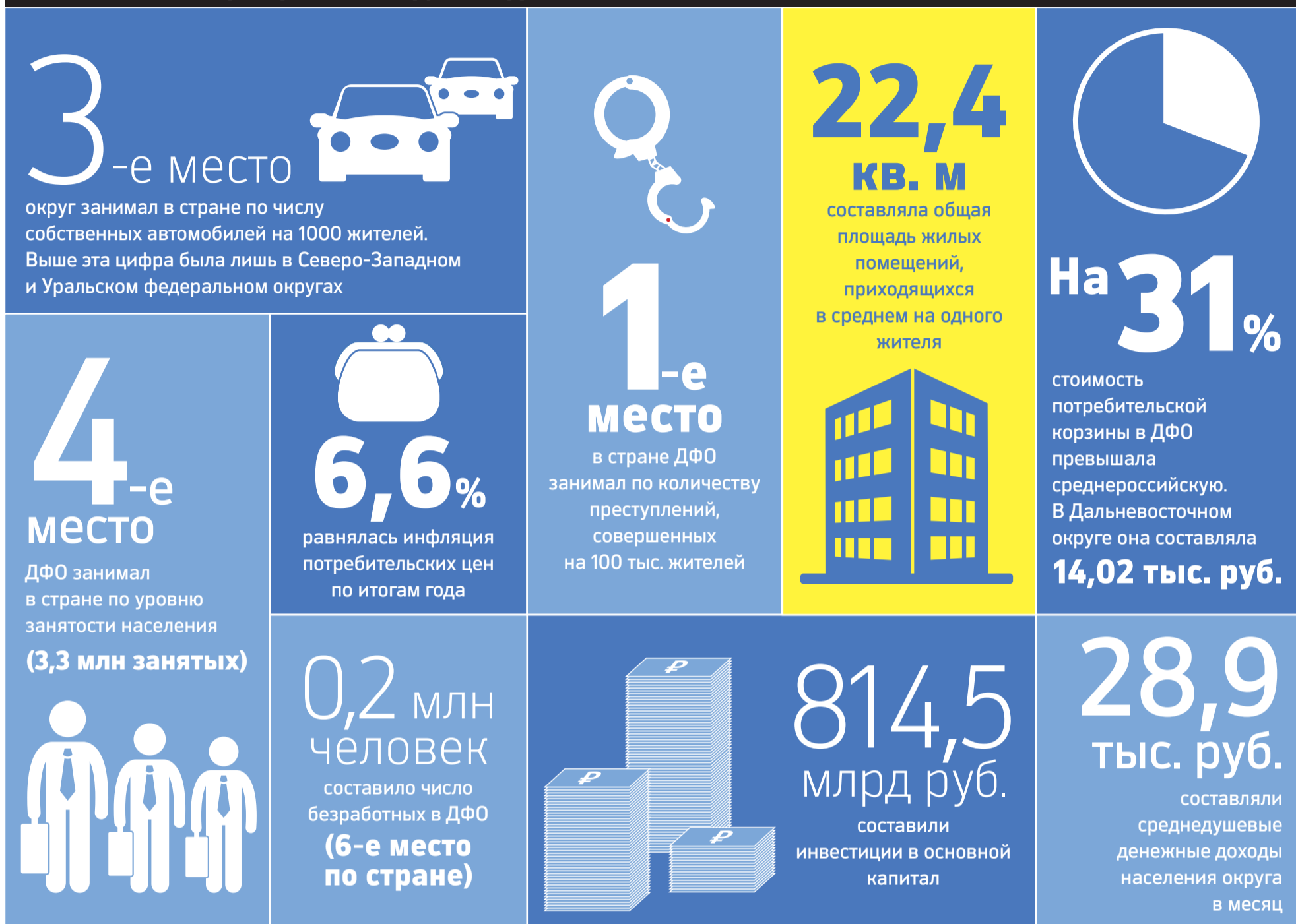
7-9 СЕНТЯБРЯ

Москва, Конгресс Парк
Radisson Royal Hotel Moscow

Регистрация:

WWW.PROESTATE.RU +7 (495) 651 61 05

Дальневосточный федеральный округ в цифрах по итогам 2013 года



Источник: Росстат

→ явятся ответы и на вопрос, связанный с космодромом Восточный, и на все остальные. Это одна из самых запущенных отраслей на Дальнем Востоке.

«МЫ С РУКОВОДИТЕЛЕМ «РОСНЕФТИ» ПЕРИОДИЧЕСКИ ЭТИ ВОПРОСЫ ОБСУЖДАЕМ»

— У вас есть проект Восточно-Сибирской нефтехимической компании (ВНХК, дальневосточный НПЗ «Роснефти»). «Роснефть» изначально рассчитывала на средства из Фонда национального благосостояния (ФНБ)...

— Если говорить о моем частном мнении, то оно очень простое. Я считаю, что деньги из ФНБ использовать на развитие экономики страны можно, но при этом гарантии возвратности этих средств должны быть 100%. Поэтому все проекты должны быть качественно подготовлены. Но в этом случае критерием является: а можно ли в них привлечь другие деньги? То есть если проект подготовлен так, что в него можно привлечь хоть займы банков, хоть средства ФНБ, то есть о чем говорить. Если только бюджет и ФНБ, значит, он до конца не построен. Надо тщательнее и правильнее готовить проекты, привлекать деньги с рынка. При этом возможности наших соседей, стран Азиатско-Тихоокеанского региона, в этом отношении фундаментальные, денег там много. И потребности в их размещении есть: деньги — это ведь не

только привилегии, вот они есть, их же еще надо размещать, чтобы они не обесценились.

— Есть проекты «Газпрома», который вместе с «Сибуром» строит Амурский ГПЗ. Правильно я понимаю, что это первый проект в ТОР такого масштаба, или есть более масштабные?

— У нас ВНХК больше, конечно, но она пока не внесена как проект.

— А из федеральной программы по Дальнему Востоку на ВНХК есть средства?

— Для нас сейчас ограничением является скорее создание системы управления, чем деньги, — это первое. Второе: у нас конкурентный процесс. Когда мы его запускали, то находились под гипнозом общих заявлений банков, которые говорили, что на Дальнем Востоке вкладывать не во что. Но когда начали работать, то прошерстили около 400 инвестпредложений и убедились в том, что проектов здесь достаточно. Поэтому мы сейчас несколько сменили позицию, мы не ходим за инвесторами и не говорим: «Дяденьки, уважаемые, что бы вам такое сделать хорошее, чтобы вы быстрее проект собрали?» Мы говорим: «Коллеги, у нас достаточно количество уважаемых людей, которые хотят, чтобы мы поддержали их инвестиционные проекты на Дальнем Востоке. Как только вы готовы — приходите, не готовы — продолжайте работать на доброе здоровье; у нас есть чем заниматься».

— Какие налоговые льготы может получить ВНХК в ТОР?

— Те же, что и любой другой проект — льготы по налогу на прибыль, имущество, землю.

— Я правильно понимаю, что это только завод, или его ресурсная база в виде месторождений нефти в сопредельных регионах тоже попадает?

— Это уже вопрос обсуждения. Нам важно, чтобы проект начал работать. Если люди придут и скажут: «Мы готовы» — тогда мы начнем обсуждать, что входит в оболочку ТОР, какая территория необходима, тогда уже есть тема для обсуждения. Но не наоборот. Мы с руководителем «Роснефти» периодически эти вопросы обсуждаем. Мы ему сразу сказали: это будет проект ТОР. Там есть свои технологические вопросы, которые необходимо компании решить до того, как принять решение о реализации проекта.

«Я УЖЕ НЕ МИНИСТР ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ, ПРИЧЕМ ДОСТАТОЧНО ДАВНО»

— Есть иностранные инвесторы, например американская Exxon. Они судятся по налогам с Россией...

— Я переговорами с Exxon точно не занимаюсь. Что касается позиции, мне кажется, что она, как и другие иностранные компании, которые зашли на территорию России в рамках соглашения о разделе продукции [СРП], — она зашла в крайне льготном

режиме. Как люди, которые отвечают за свои слова, мы продолжаем вести ту же политику, сохраняем те же налоговые режимы. Мне кажется, что с той стороны это тоже должны оценить и должны понимать, что им просто повезло, что они получили эти условия очень давно и в очень удобной форме. Мы же знаем, как списывались затраты в рамках соглашений о разделе продукции... Очень не хочется возвращаться ко всем этим темам, но они же существуют.

«Деньги из ФНБ использовать на развитие экономики страны можно, но при этом гарантии возвратности этих средств должны быть 100%»

— Есть идея расширить существующие СРП, например строить третью очередь СПГ-завода «Сахалин-2» и включить туда еще Южно-Кириновское месторождение. Как вы к этому относитесь?

— Я уже не министр природных ресурсов, причем достаточно давно, поэтому могу говорить только о своем мнении. А оно очень простое. В России есть система налогообложения, она есть для всех граждан. Есть преференции, которые мы создаем на каких-то ответственных участках. Что касается нефтедобычи, то это точно не самый низкорентабельный бизнес. Он хорошо живет в существующей системе налогообложения, и делать несколько шагов назад, возвращать-

Свободный порт Владивосток

В июле 2015 года был подписан закон о придании порту Владивостока особого статуса. Закон вступает в силу в октябре.

Каким будет порт
Территория свободного порта объединяет 15 муниципалитетов от порта Зарубино на юге Приморского края до порта Восточный. Там будет действовать режим свободной таможенной зоны, единый налог, облегченный визовый режим и иные льготы.

Как ожидается, данная мера позволит сократить транспортные издержки в Азиатско-Тихоокеанском регионе и начать реализацию международных транспортных коридоров «Приморье-1» и «Приморье-2» (из северного Китая к тихоокеанским портам российского Приморья).

Пути и перспективы
Создание свободного порта может дать толчок к созданию крат-

чайшего сухопутного транспортного пути из Азии в Европу через Транссибирскую железнодорожную магистраль и кратчайшего морского пути в Европу через Северный морской путь. Авторы инициативы надеются, что благодаря свободному порту валовый региональный продукт Приморского края вырастет к 2025 году в 2,2 раза (до 1,4 трлн руб.), а к 2034 году в 3,4 раза (до 2,1 трлн руб.).

ся к рамкам режима СРП несколько странно. Это точно потери для бюджета России.

— **Разработка арктического шельфа считается стратегической задачей. Однако из-за ситуации с ценами на нефть и санкциями нефтяники замораживают свои проекты на шельфе. В нынешних экономических условиях надо продолжать разрабатывать шельф?**

— Как только мы говорим, что рыночными процессами руководят рыночные условия, то все становится на места. На шельф есть инвесторы, значит, шельф надо разрабатывать. Если инвесторов нет, то мы можем в этом случае рассмотреть какие-то преференциальные условия, поддержку, и ничего более.

«Поскольку я 20 лет жизни провел на татами, то у меня все, кто попадают непосредственно в мое поле деятельности, делятся на друзей и недругов»

— **Но если инвесторы — негосударственные компании, которые очень хотят туда?**

— Я считаю, что частные российские компании могли бы участвовать в этих работах, если при сегодняшних ценах на нефть это участие будет для них рентабельно.

— **Контракт с Еххон по газификации Хабаровского края с месторождений «Сахалина-1» кончается в 2025 году. Откуда будете брать газ для региона?**

— Что касается газоснабжения Хабаровского края, мне кажется, что эту проблему надо решить в ходе переговоров с компанией как раз в рамках СРП. Соглашение крайне льготное, компаниям предоставлен очень благоприятный режим работы на территории России, они ничего не платили, пока не было произведено полной компенсации их затрат. Поэтому они должны как-то сохранять режим доброжелательности со страной, с населением — думать о том, что люди в Хабаровском крае должны получать газ по нормальным ценам. Тем более что там речь идет не о тех объемах, которые бы как-то отразились на деятельности компании. Да там и газ больше, по-моему, особо некуда утилизировать.

— **«Роснефть» хочет купить у «Газпрома» как минимум 2,5 млрд куб. м газа Сахалина для нужд завода «Дальневосточный СПГ» по внутренней цене. А «Газпром» говорит, что этот газ нужен самой монополии для нужд сопредель-**

ных регионов. Как, по-вашему, можно разрешить этот спор?

— Что касается проблем в выделении газа «Газпромом» для реализации проекта ВНХК, мне кажется, что это как раз один из факторов, которые тормозят начало реализации проекта. Я надеюсь, что компании договорятся.

«ТЕ, КТО НАМ ПОМОГАЕТ, ТАКИХ ЛЮДЕЙ МНОГО, МЫ ИМ БЛАГОДАРНЫ»

— **Сейчас происходят кадровые рокировки в госкомпаниях: Владимир Якунин ушел, например. На Дальний Восток не хотели бы никого из действующих чиновников и руководителей компаний забрать?**

— Во-первых, что касается службы в государственных органах и работы в государственных компаниях — к этому нельзя относиться как к чему-то вечному, как к какой-то индульгенции ныне и присно. Во-вторых, я уверен в том, что обновление, свежая кровь всегда повышает эффективность. Это абсолютно нормально. Человек, который реально осуществлял большую работу в государственной компании, в органах исполнительной власти, если он квалифицированный, то никаких проблем с нахождением новой работы у него быть не может.

А к Владимиру Ивановичу я отношусь с уважением. При том что у нас были сложные производственные отношения, вы знаете, что мы довольно сильно сталкивались по вопросам, связанным с эффективностью и модернизацией БАМа с Транссибом. Но в целом я отношусь к нему хорошо.

А те, с кем у меня есть пересечения, делятся на две категории. Поскольку я все-таки 20 лет жизни провел на татами, то у меня все, кто попадают непосредственно в мое поле деятельности, они черно-белые: делятся на друзей и недругов. Те, кто нам помогает, таких людей много, мы им благодарны, стараемся их тоже поддержать по мере возможности. Люди, которые нас поддерживать не хотят, тоже есть. По причинам, о которых мы только догадываемся, потому что никто же не говорит, что он против национального приоритета. В отношении таких людей иногда я жалею, что дуэли запрещены. ☑

РЕКЛАМА

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВОЕННО-МУЗЫКАЛЬНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ

СПАССКАЯ БАШНЯ

с 5 по 13 сентября 2015 г.
на Красной площади



РОССИЯ

Заказ билетов на официальном сайте Фестиваля

Генеральный спонсор

 **РОСОБОРОНЭКСПОРТ**

Генеральный партнёр

 **Транснефть**

0+

ОАО «Рособоронэкспорт»
ОАО «АК «Транснефть»

БИЗНЕС | НАДЗОР

Америка расследует манипулирование рублем

«Ну что, пять копеек, и все будет»

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,
СИРАНУШ ШАРОЯН

США расследуют, как крупнейшие банки манипулировали курсом рубля и реала. Прежде чем сообщить бирже данные, на основе которых формируется курс, трейдеры договаривались друг с другом, что именно им выгоднее сообщить.

ТРЕЙДЕРЫ ПОД СЛЕДСТВИЕМ

Bloomberg в понедельник сообщил со ссылкой на анонимные источники, что власти США в рамках расследования манипуляций на валютном рынке изучают сделки с российским рублем и бразильским реалом. Агентство пишет, что один из банков, фигурирующих в расследовании, — это Deutsche Bank. Другие банки не называются. Кроме того, власти США расследуют деятельность трейдеров нескольких банков в Москве. Когда совершались потенциально незаконные транзакции, также неизвестно.

Следователи используют информацию, полученную от группы банков, в том числе Citigroup, Barclays, UBS, Royal Bank of Scotland и JP Morgan Chase. Все они в мае получили иммунитет от дальнейшего преследования в обмен на сотрудничество со следствием, разрешение следователям проводить опросы сотрудников и допуск к внутренней информации.

Скандал с манипуляциями валютных курсов может привести к существенным переменам в системе российского валютного трейдинга, считает руководитель операций на валютном и денежном рынках АКБ «Металлинвестбанк» Сергей Романчук. Он предположил, что участники рынка в результате него могут начать ориентироваться в своих расчетах цен форвардных контрактов на курс рубля Московской биржи вместо используемого сейчас курса Чикагской биржи.

Курс на Чикагской бирже (СМЕ) — так называемый фиксинг — вычисляется на основе опроса не менее 15 крупных участников российского валютного рынка. Сотрудник СМЕ в произвольное время между 12:00 и 12:30 мск запрашивает в банках курсы (так называемый ТОМ, то есть с расчетом завтра) конвертации крупной суммы (от \$100 тыс.). После получения письменного или иным образом зафиксированного предложения организации СМЕ в произвольном порядке отбирает десять вариантов. Затем из списка исключаются наиболее высокие и низкие курсы, а среднее значение становится фиксингом СМЕ/ЕМТА на пару рубль/доллар. Он может отличаться от курса на Московской бирже.

По данным СМЕ, на 1 сентября курс был определен с помощью данных, полученных от Газпромбанка, Промсвязьбанка, Металлинвестбанка, МДМ Банка, Raffeisen, Morgan Stanley и Сбербанк. Один доллар оценивался в 65,15 руб. Для сравнения: по состоянию на 18:15 мск на торгах Московской биржи доллар стоил 66,41 руб.

Как отмечает Романчук, недостатком бенчмарка СМЕ/ЕМТА является его ин-



Финансовый кризис вскрыл такое количество манипуляций, что это кого угодно заставит задуматься

Скандал с манипуляциями валютных курсов может привести к существенным переменам в системе российского валютного трейдинга

дикативный характер. «Фиксинг Московской биржи высчитывается на основе реальных сделок, на него сложнее оказать влияние», — сказал он.

ЗАФИКСИРОВАТЬ РУБЛЬ

В чем именно власти США подозревают трейдеров, пока неизвестно. В 2014–2015 годах США и Великобритания неоднократно штрафовали крупные банки за манипуляции валютным рынком, в том числе и рублем. Например, в мае этого года Barclays выплатил \$400 млн за незаконные действия на валютном рынке.

Комиссия по торговле товарными фьючерсами США (CFTC) выяснила, что с 2009 по 2011 год банк манипулировал курсом рубля на Чикагской бирже. Этот курс активно используется при торговле беспоставочными форвардными контрактами на рубль. Основными участниками этого рынка являются крупные западные банки и хедж-фонды.

Сотрудники Barclays несколько раз указывали заведомо ложные сведения для опроса СМЕ, надеясь таким образом в сговоре с другими трейдерами повлиять на курс. Для координации банкиры использовали чаты в терминалах Bloomberg и Thomson Reuters. В соглашениях CFTC и Barclays приведены фрагменты этих переговоров. В одном из чатов трейдер, специализировавшийся на торговле RUB/USD, предложил «понизить фикс на несколько копеек». Он получил на это согласие коллеги. Трейдер Barclays в итоге написал: «Ну что, пять копеек, и все бу-

дет замечательно». Сразу после этого разговора трейдер подал заниженные данные по курсу рубля для СМЕ.

МИРОВАЯ ФИКСАЦИЯ

Фиксинг СМЕ/ЕМТА на пару рубль/доллар является одним из валютных бенчмарков. Ключевым для определения валютных курсов считается «Лондонский фиксинг валют». Именно он чаще всего фигурировал в материалах о манипуляциях рынком.

Его оператором выступает компания State Street. Ежедневно в будние дни с 15:57:30 до 16:02:30 система анализирует данные межбанковского валютного рынка. На их основе и формируется стоимость валют. «Лондонский фиксинг

валют», или просто фикс, является ориентиром для всего мирового финансового рынка.

Механизм манипулирования фиксом аналогичен тому, который использовали трейдеры Barclays для влияния на курс Чикагской биржи. Для связи они использовали чаты в трейдинговых системах. До декабря 2014 года фикс вычислялся на основе анализа межбанковского рынка в течение минуты в 16:00 по лондонскому времени. Слишком короткий промежуток времени облегчал задачу манипуляторам.

Банкиры действовали согласованно в течение этой минуты, из-за чего оператор получал искаженные данные о спросе и предложении для отдельных валют. Трейдеры могли пытаться

Что такое форвард

Валютный форвард — это производный финансовый инструмент, а проще — контракт, который заключается между покупателем и продавцом и предметом которого является договоренность о покупке валюты по оговоренной цене в определенный день в будущем. Беспоставочный форвард отличается от обычного тем, что сама

сделка в оговоренную дату не совершается, а одна сторона ее выплачивает другой разницу между зафиксированным в договоре и рыночным курсом на момент исполнения. Это популярный финансовый инструмент среди корпораций, стремящихся застраховаться от валютного риска по валютам, которые не являются международно торгуемыми.

В 2007 году рубль начал использоваться в международных торгах, межбанковские расчеты в рублях стала проводить ведущая клиринговая система Европы Euroclear. А крупнейшая в мире брокерская компания — лондонская ICAP — приступила к рублевым торгам на платформе электронной системы валютных торгов EBS.



ФОТО: Fotolia/PhotoXPRESS.ru

замечательно»

искусственно занижать или завышать курсы. Одним из самых распространенных способов манипуляции была продажа значительного количества валюты в эту минуту. На сленге Barclays это называлось «нарастить боезапас».

Кроме того, трейдеры могли использовать конфиденциальную информацию, полученную от клиентов, желающих совершать обменные операции с валютой. Пострадавшими в такой ситуации оказывались сами клиенты, которые лишались возможности провести сделку по выгодному курсу.

Среди чатов, в которых проходило обсуждение валютных манипуляций, особую известность приобрел «Картель» (Cartel). В нем участвовали трейдеры JP Morgan, UBS, RBS, Citigroup. Этот чат фигурировал в расследовании Bloomberg, в котором агентство предположило, что доступ к переписке банкиров могли получить валютные трейдеры ВР.

НА СТРАЖЕ

В новости Bloomberg не уточняется, ведут ли власти США следственные действия в отношении российских банков. Ранее они не попадали в поле внимания американских биржевых регуляторов.

Представитель Банка России сообщил РБК, что организация «осуществляет взаимодействие с Комиссией по ценным бумагам (SEC) США в рамках деятельности организации, объединяющей регуляторов финансовых рынков — IOSCO. Информация о результатах расследования в Банк России не поступала, как и не была опубликована информация о результатах такого расследования в СМИ».

Как регуляторы ищут и наказывают виновников финансового кризиса

Процентные ставки



Впервые надзорные органы заподозрили банки в нерыночном воздействии на ставку LIBOR (основную ставку межбанковского рынка) в 2008 году, когда глобальный финансовый кризис был в самом разгаре. Эксперты отмечали, что за счет таких манипуляций кредитные организации могли скрывать свои финансовые проблемы. Формальное расследование было открыто в марте 2011 года — его начала Комиссия по ценным бумагам и биржам (SEC) и Министерство юстиции США. Позднее к нему подключились Великобритания, Япония, Евросоюз и Швейцария. В рамках следствия также проверялась информация о мошенничестве со ставками TIBOR (японская ставка) и EURIBOR (еврозоны). Следствие выявило, что дилеры подавали для расчета LIBOR искаженные данные, которые могли быть использованы для улучшения собственных торговых

позиций. Рекордные штрафы за допущенные правонарушения были наложены на Royal Bank of Scotland и UBS. Расследование в отношении по меньшей мере трех банков — JP Morgan, Citigroup и Bank of America — все еще продолжается.

Валютные бенчмарки

Расследование предполагаемого манипулирования ключевым валютным индикатором WM/Reuters было начато в 2013 году надзорными органами Азии, Швейцарии, Великобритании и США, после того как о возможных нарушениях написал Bloomberg. По данным агентства, трейдеры систематически делились информацией о клиентских заявках на покупку/продажу валюты и заключали сделки до и во время минутных периодов формирования курса-ориентира, чтобы повлиять на него и извлечь прибыль в собственных интересах. Объектами расследования стали по меньшей мере 15 банков, в том числе Barclays, HSBC и Goldman Sachs. В конце 2014 года Управление по надзору за финансовым поведением Великобритании (FSA) оштрафовало пять банков (Citibank, HSBC, JP Morgan, RBS и UBS)

за недостаточный контроль своих валютных операций в общей сложности на \$1,7 млрд. Тогда же Комиссия по торговле товарными фьючерсами США и FCA оштрафовали эти же банки на \$1,4 млрд за манипуляции глобальными валютными бенчмарками в целях извлечения незаконной выгоды.

Металлы и фьючерсы

J.P.Morgan

В конце 2014 года постоянный подкомитет Сената США по расследованиям по итогам двухлетней проверки пришел к выводу, что Goldman Sachs, Morgan Stanley и JP Morgan манипулировали ценами на сырьевые товары, такие как уголь, нефть и алюминий. В феврале 2015 года WSJ сообщила, что Министерство юстиции и Комиссия по торговле товарными фьючерсами США расследуют возможные махинации с ценами на драгметаллы по меньшей мере десяти банков — Bank of Nova Scotia, Barclays, Credit Suisse, Deutsche Bank, Goldman Sachs, JP Morgan, Societe Generale, Standard Bank Group и UBS.

Кредитные рейтинги

Завершенное в 2011 году расследование специального подкомитета сената США выявило, что кредитно-рейтинговые агентства (а на долю «большой тройки» Moody's, S&P и Fitch приходится 95% рынка), чья миссия — снабжать инвесторов непредвзятыми оценками рискованности долговых инструментов, на деле игнорировали риски ради получения большей прибыли: чем больше они раздавали AAA-рейтингов, тем больше готовы были платить клиенты.

В 2009 году крупнейший пенсионный фонд США Calpers (Калифорния) подал иск против S&P, утверждая, что неточные рейтинги агентства стоили фонду сотни миллионов долларов. В 2013 году в суд на S&P подало американское правительство, выставив счет в \$5 млрд за обман инвесторов. Агентство защищалось отсылкой к Первой поправке к Конституции США (гарантия свободы слова; кредитный рейтинг как свободное высказывание). В начале 2015 года власти США и S&P заключили мировое соглашение, по которому агентство обязалось выплатить \$1,5 млрд.



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер:



Москва, Марриотт Роял Аврора

25 сентября 2015 г.

II Ежегодная конференция Изменения в Гражданском кодексе – 2015

Ключевые темы:

- ▲ Итоги преобразований законодательства 2014-15: первые результаты и сложности
- ▲ Международные правовые институты в гражданском праве: применимость в российских реалиях
- ▲ Банкротство физических лиц: предстоит ли всплеск судебных исков?
- ▲ Изъятие земельных участков для государственных и муниципальных нужд: будут ли нарушения?
- ▲ Заключение государственных контрактов: выиграет ли бизнес от введения новых положений о торгах и аукционах?
- ▲ Новое в договорном праве: заверение об обстоятельствах, преддоговорные переговоры
- ▲ Исполнение обязательств и межкредиторские соглашения: законодательные новеллы

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Реклама. 16+

«Аэрофлот» получит за символическую сумму 75% «Трансаэро» и ее долги

159 млрд по рублю

→ Продолжение. Начало на с. 1

В начале августа «Коммерсантъ» со ссылкой на доклад Минэкономразвития писал, что ведомство не исключает, что проблемные авиакомпании, в том числе «Трансаэро», могут уйти с рынка.

В сентябре 2014-го руководство «Трансаэро» обратилось в Минтранс за поддержкой. По итогам 2014 года долгосрочные обязательства «Трансаэро» составляли 78,18 млрд руб., краткосрочные — 81,24 млрд руб. (отчет по МСФО). Крупнейшие кредиторы авиакомпании — ВТБ и Сбербанк. Все лето компания вела с кредиторами переговоры о реструктуризации долга, в августе этого года сообщалось, что Сбербанк продлил «Трансаэро» ковенантные каникулы до 1 октября 2015 года. Представитель ВТБ тогда же говорил РБК, что в настоящий момент в финальной стадии находится подготовка обновленной финансовой модели «Трансаэро». Вчера представитель ВТБ отказался от комментариев.

ОТ ЧАСТНОГО К ГОСУДАРСТВЕННОМУ

«Трансаэро» — старейшая частная авиакомпания в России, сертификат эксплуатанта она получила еще в октябре 1991 года. Основал компанию предприниматель Александр Плешаков — сын одной из самых влиятельных сотрудниц еще советского Министерства гражданской авиации Татьяны

Анодиной, в том же году возглавившей Межгосударственный авиационный комитет (МАК) — созданный постсоветскими государствами орган, отвечающий за сертификацию воздушных судов и аэродромного оборудования, а также расследования авиационных происшествий на всей территории бывшего СССР, кроме стран Прибалтики и Грузии. Татьяна Анодина и сейчас входит в число акционеров «Трансаэро» — руководителю МАК принадлежит 3% акций авиакомпании.

«Трансаэро» первым в России после государственного «Аэрофлота» стала эксплуатировать самолеты западного производства, получив в 1993 году первые Boeing 737. В формировании парка компании помогли в том числе и преференции со стороны государства: с 1994-го по середину 2000-х «Трансаэро» имела право на беспошлинный импорт западных самолетов, которые были на порядок экономичнее советских (остальные перевозчики платили таможенную пошлину в размере 20%). Среди российских авиаперевозчиков аналогичные льготы были только у государственного «Аэрофлота». Сейчас у компании, которая зарабатывает значительную часть выручки на чартерных туристических направлениях, самый большой в России парк широкофюзеляжных дальнемагистральных самолетов (20 — Boeing 747, 18 — Boeing 767 и 14 — Boeing 777). Кроме того, наряду с «Аэрофлотом» и грузовым «Вол-

га-Днепром» «Трансаэро» была одной из трех российских авиакомпаний — получателей роялти, которые западные авиаперевозчики исторически платят за пролет над российской территорией по транссибирским маршрутам.

В 1990-е годы у «Трансаэро» был еще один влиятельный акционер — предприниматель Борис Березовский, который активно инвестировал в авиационную отрасль и к 1998 году контролировал 32,1% акций «Трансаэро» и блокпакет «Аэрофлота». В том же году между акционерами компании возник конфликт: как писала газета «Коммерсантъ», Березовский настаивал на объединении авиаперевозчика с более крупным «Аэрофлотом», а Плешаковы были против. После отъезда Березовского из России в 2000 году он вышел из состава акционеров «Трансаэро», а его пакет выкупили остальные акционеры.

Кризис 2009–2010 годов, в отличие от ряда других авиакомпаний (см. справку), «Трансаэро» прошла без серьезных финансовых проблем и необходимости привлечения госгарантий. В 2014 году авиаперевозчику повезло меньше: в предшествовавшие кризису годы компания активно наращивала парк, с девальвацией рубля номинированные в долларах затраты на лизинг

«Аэрофлот» плюс «Трансаэро»

Перевезено пассажиров
в 2014 году, млн человек

«Аэрофлот»

34,7

13,2

«Трансаэро»

«Аэрофлот»

Долг, млрд руб.

26,1

Количество самолетов на 1 июля 2015 года, штук

163

Средний возраст самолетов, лет

4,2

Обслуживаемые направления, штук

123

Источники: данные компаний, оценки аналитиков

Как спасали «Трансаэро»

Сентябрь 2014 года

Руководство «Трансаэро» обратилось в Минтранс за поддержкой. Об этом тогда сообщил ТАСС глава ведомства Максим Соколов. Перевозчики просили госгарантий по кредитам и субсидирования ставки.

Декабрь 2014 года

По информации ТАСС, гендиректор «Трансаэро» Ольга Плешакова отправила в правительство письмо, в котором

сообщила, что уже до конца 2014 года существует риск приостановки полетов, так как компании нечем платить контрагентам — «Трансаэро» задолжала 2,5 млрд руб. «Роснефти» и почти 2 млрд руб. «Газпром Аэро» за авиатопливо. Позднее авиакомпания «Трансаэро» опровергла сообщения о скором прекращении полетов из-за долгов. 24 декабря было принято постановление правительства о предоставлении помощи, в соответствии с ним ВЭБ

оформил в пользу банка ВТБ госгарантию на 9 млрд.

Март 2015 года

В газете «Ведомости» появилась информация о том, что «Трансаэро» собирается обратиться за новыми госгарантиями — на 40–50 млрд руб. В конце мая газета писала о том, что могут потребоваться уже 70 млрд. «Трансаэро» стала вести переговоры о создании синдиката банков-кредиторов, которые бы реструктурировали долг компании. Организацией синдицированного кредита занимался ВТБ.

Начало августа 2015 года

Газета «Коммерсантъ» со ссылкой на доклад Минэкономразвития написала, что ведомство не исключает, что проблемные авиакомпании, в том числе «Трансаэро», могут уйти с рынка. С начала августа перевозчик стал предлагать билеты по ценам на 10% и даже 50% ниже рынка, пытаясь нарастить денежный поток, чтобы выполнять обязательства по кредитам и вносить лизинговые платежи.

19 августа 2015 года

«Трансаэро» получила первый крупный иск, свя-

занный с поставкой топлива на 1,3 млрд руб. Банк «Финансовая корпорация «Открытие» требовал через суд взыскать к перевозчика 1,3 млрд руб.

В тот же день у вице-преьера Аркадия Дворковича прошло совещание о ситуации в компании с участием Ольги Плешаковой и банков-кредиторов. Плешакова на нем заявила, что компании в короткие сроки необходимо получение госгарантии размером 22 млрд руб. По итогам совещания решения принято не было.



самолетов резко выросли, и обслуживать задолженность перед банками

ей стало трудно (по данным отчетности по МСФО, на конец 2014 года долгосрочные обязательства «Трансаэро» составляли 78,18 млрд руб., краткосрочные — 81,24 млрд руб.). В конце сентября 2014 года руководство «Трансаэро» обратилось в Минтранс за поддержкой. Перевозчик просил предоставления госгарантий по кредитам. В начале декабря 2014 года, как писал ТАСС, гендиректор «Трансаэро» Ольга Плешакова отправила в правительство письмо, в котором сообщила, что уже до конца 2014 года существует риск приостановки полетов, так как компании нечем платить контрагентам: «Трансаэро» должна 2,5 млрд руб. «Роснефти» и почти 2 млрд руб. «Газпром-Аэро» за авиатопливо. В результате в конце декабря правительство выделило «Трансаэро» госгарантии в размере 9 млрд руб.

Но этих денег хватило ненадолго. Уже в марте 2015-го в «Ведомостях» появилась информация, что «Трансаэро» собирается обратиться за новыми госгарантиями на 40–50 млрд руб. В конце мая газета писала, что перевозчику могут потребоваться уже 70 млрд. Одновременно «Трансаэро» ведет переговоры о создании синдиката банков-кредиторов, которые бы

реструктурировали ее долг. Организацией синдицированного кредита занимается один из крупнейших кредиторов авиакомпании ВТБ.

В последние месяцы финансовая ситуация компании продолжала ухудшаться: источники, близкие к ее контрагентам, рассказывали, что она задерживала текущие платежи крупным поставщикам даже летом, когда в силу сезонности бизнеса cash-flow авиакомпаний традиционно находится на максимуме. Участников рынка обеспокоило и то, что к концу лета «Трансаэро» начала распродажу на зимний сезон по ценам ниже рыночных. Источники РБК рассказывали, что в правительстве и Минтрансе «были недовольны» тем, что авиакомпания создавала большую глубину продаж, не договорившись о реструктуризации долга и не имея, таким образом, возможности гарантировать перевозку пассажиров.

Как рассказывали РБК источники на рынке, в середине августа в Росавиации прошло совещание, посвященное финансовой устойчивости авиаперевозчиков, в том числе «Трансаэро», на котором были представлены цифры, свидетельствующие, что убыток авиакомпании в пересчете на одного пассажира с момента предоставления предыдущего транша госгарантий вырос (в Росавиации от комментариев тогда отказались). 19 августа новое совещание о ситуации в компании с участием Ольги Плешаковой и банков-кредиторов прошло у вице-преьера

Аркадия Дворковича. Тогда источник РБК, знакомый с его ходом, рассказывал, что компании в короткие сроки необходимо получение госгарантии размером 22 млрд руб. Но никаких решений по итогам того совещания принято не было, а после его окончания вице-премьер сказал в эфире телеканала «Россия 24», что правительство готово помогать авиакомпаниям, испытывающим финансовые проблемы, но «делать это нужно только в том случае, если есть понятная финансовая модель выхода из сложной ситуации». «Если нет, тогда придется смириться, что на рынке будет меньше авиакомпаний. Пока таких тяжелых решений мы не принимали», — сказал Дворкович.

КАК ВЫЙТИ ИЗ ШТОПОРА

«Аэрофлот» — крупнейшая российская авиакомпания, «Трансаэро» — вторая. Объединенная компания, которая возникнет после сделки, будет перевозить каждого второго авиапассажира в России. В 2014 году «Аэрофлот» перевез 34,7 млн человек (17,1 млн из них за рубеж), «Трансаэро» — 13,198 млн. Всего, по данным Росавиации, в прошлом году услугами авиакомпаний в России воспользовались 93 млн чел.

Отрыв новой компании от конкурентов будет недостижимым. UTair перевезла в 2014 году 11,2 млн пассажиров, группа S7 (компании «Сибирь» и «Глобус») — 9 млн. Парк UTair насчитывал на апрель 2015 года 71 самолет, S7–58 самолетов, по данным на июль 2015 года. →

Прочие
российские
авиакомпании

45,1

51,5% всех пассажиров
российских авиакомпаний
перевезли в 2014 году
«Аэрофлот» и «Трансаэро»

«Трансаэро»

159



106

16,4



151



В 1993 году «Трансаэро» стала первым после «Аэрофлота» эксплуатантом западных самолетов в России, а в 1994 году получила на десять лет право их беспроцентного ввоза (на фото — самолет McDonnell Douglas DC-10 «Трансаэро» вылетает из Шереметьево, 1996 год)



Во второй половине 1990-х годов крупным акционером «Трансаэро» стал предприниматель Борис Березовский. Первым автором идеи объединения «Трансаэро» с «Аэрофлотом», пакетом которого также владел Березовский, был именно он

→ Во втором квартале 2015 года «Трансаэро» обслуживала 151 направление, в том числе 87 международных и 64 внутренних направления. По некоторым направлениям, таким как Рим, компания была единственным, кроме «Аэрофлота», перевозчиком. После покупки «Аэрофлот» может стать единственной в этом направлении российской авиакомпанией.

Гендиректор отраслевого агентства Infomost Борис Рыбак тем не менее не думает, что сделка позволит «Аэрофлоту» значительно улучшить свои позиции на рынке. «Это скорее санация, а не поглощение. Безусловно, увеличится парк «Аэрофлота», но незначительно — больше половины воздушных судов «Трансаэро», скорее всего, будут переданы лизингодателям», — считает он. «Аэрофлот» могут заинтересовать разве что их Boeing 777 (емкость 299–373 кресла, на конец 2014 года в парке «Трансаэро» таких было всего 14), а самолеты с большими провозными емкостями, как у Boeing 747 (у «Трансаэро» их 20), невыгодны уже с лета 2014 года, утверждает он.

У «Аэрофлота» в парке 163 самолета (данные компании на 1 июля 2015 года). Самая распространенная модель — 63 воздушных судна — среднемагистральный Airbus A320. «Трансаэро» — антипод «Аэрофлота», у нее авиапарк состоит из Boeing — 106 лайнеров, больше всего — 20 машин — это дальнемагистральный Boeing 747–400. Только в 2015 году начали поступать первые самолеты Airbus. Средний возраст самолетов у «Аэрофлота» — 4,2 года, у «Трансаэро» средний возраст самолетов — 16,4 года. Самому старому самолету «Трансаэро» 28 лет.

Долги «Трансаэро», которые перейдут после сделки «Аэрофлоту», скорее всего, будут реструктурированы банками под госгарантии, считает аналитик ИФК «Метрополь» Андрей Рожков.

Партнеры «Трансаэро» знают о сделке, но уверены, что на обязательствах перевозчика она не отразится

При этом «Аэрофлоту» придется пойти на реструктуризацию бизнеса новой дочерней компании: в преддверии низкого сезона перевозчик постарается частично распродать парк самолетов «Трансаэро». Но за короткое время это будет сделать сложно, поэтому покупателю, чтобы провозные емкости не простаивали, придется увеличивать количество направлений и частоту рейсов, считает эксперт.

Партнеры «Трансаэро» знают о сделке, но уверены, что на обязательствах перевозчика она не отразится. Смена собственников не должна повлиять на зимние полетные программы, считает Александр Туголуков, управляющий директор туроператора «Библио Глобус», одного из ключевых партнеров авиакомпании. Программы на зимний

сезон уже сверстаны, например, на Египет объемы перевозки зимой останутся примерно на уровне прошлого года, на дальнемагистральных направлениях (Таиланд, Доминикана, Индия) — будут снижены, уточнил Туголуков. Каким будет партнерство с «Трансаэро» в будущем летнем сезоне, в «Библио Глобусе» пока оценить не берется: полетные программы на лето начинают формироваться в январе–феврале. Не ждет кардинальных изменений уже заявленных полетных программ «Трансаэро» в этом зимнем сезоне и гендиректор НТК «Интурист» Виктор Тополкараев.

Вчера Игорь Шувалов дал «Аэрофлоту» поручение выполнить все обязательства перед пассажирами «Трансаэро» и социальные обязательства перед ее сотрудниками. «Не должно

быть никаких резких движений», — сказал РБК источник в правительстве. За этим должно следить Министерство труда и социальной защиты. А ФАС должна мониторить ситуацию (переход «Трансаэро» под контроль «Аэрофлота») на предмет соблюдения антимонопольного законодательства, добавил собеседник РБК, знакомый с итогами совещания у Шувалова.

Представитель ФАС сообщил РБК, что ходатайство о приобретении «Трансаэро» пока не поступало. Подобная сделка потребует детального рассмотрения, и в случае одобрения, скорее всего, будут выставлены поведенческие условия, добавил он. ▣

При участии Петра Мироненко, Анатолия Темкина, Сергея Соболева

Что стало с проблемными российскими авиакомпаниями

AiRUnion

Альянс авиакомпаний AiRUnion был создан в 2004 году, в него входили несколько региональных авиакомпаний с государственным участием. В 2008 году долг компаний альянса превысил \$1 млрд, они начали отменять рейсы. Планировалось создать на основе компаний альянса, а также ГТК «Россия» и «Атлант-союз» компанию «Росавиа» под управлением «Ростехнологий». Исполнить этот план не удалось. Все компании альянса позднее были переданы «Аэрофлоту», лишь «Атлант-союз» остался в ведении правительства Москвы.

«Россия»

Государственная транспортная компания «Россия», существовав-

шая с 1992 по 2008 год, находилась в федеральной собственности. Затем ее передали в ведение госкорпорации «Ростехнологии». По данным газеты «Коммерсантъ», в 2009 году компании, находящейся на грани банкротства, выделили 3,9 млрд руб. из бюджета. В 2011 году было завершено акционирование компании, причем 25% акций были переданы «Ростехнологиями» в дар правительству Санкт-Петербурга. В 2014 году управление «Россией» передали «Аэрофлоту».

«КД Авиа»

Калининградская авиакомпания «КД Авиа» существовала в 2002–2009 годах. В 2009 году компании, задолженность которой составляла 14 млрд руб.,

выделили из федерального бюджета помощь в размере 4 млрд руб. Однако, по информации «Коммерсанта», эта сумма осела в бюджете Калининградской области и не дошла до адресата. В 2009 году «КД Авиа» прекратила полеты, а осенью 2010 года была признана банкротом в суде.

«Сибирь»

Авиакомпания «Сибирь» (S7 Airlines), существовавшая с 1992 года, в 2009 году имела крупную задолженность. Один из кредиторов, «Альфа-Групп», в итоге завладел половиной двух дочерних компаний «Сибири» («Сибирь Техник» и «С7 Инжиниринг»). 50,01% акций компании находились под залогом в Сбербанке по кредиту на 3,5 млрд руб.

Компания перекредитовалась в Альфа-банке и в 2010 году рассчиталась со Сбербанком. Финансовые сложности были преодолены, компания действует до сих пор.

«ЮТэйр»

У авиакомпании «ЮТэйр» финансовые сложности возникли в 2014–2015 годах, несколько кредиторов подали в суд заявления о банкротстве перевозчика. Чтобы сэкономить средства, компания сократила парк и маршрутную сеть. Кроме того, в апреле 2014 года «Сургутнефтегаз», которому принадлежит 60% акций «ЮТэйра», увеличил уставный капитал компании на 3 млрд 125 млн руб. Пока банкротство не состоялось.

Александр Плешакову удалось сохранить независимость компании в конце 1990-х, но сейчас основатели «Трансаэро» близки к тому, чтобы полностью покинуть компанию



ФОТО: Павел Смертин/Коммерсантъ



ФОТО: AP

Главным покровителем «Трансаэро» на рынке всегда считалась мать Александра Плешакова — владелица 3% ее акций, председатель Межгосударственного авиационного комитета Татьяна Анодина

Гендиректор «Трансаэро», жена Александра Плешакова Ольга, еще в конце прошлого года предупредила Минтранс, что без господдержки компания может остановиться



ФОТО: Митя Алешковский/ТАСС



РБК ЖУРНАЛ
ТЕМА НОМЕРА:
БИЗНЕС
НА ЗДОРОВЬЕ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ



РЕКЛАМА
16 +

ООО "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН067746826070

RBC.RU

ДЕВЕЛОПМЕНТ **Власти Москвы создадут собственный строительный холдинг**

Контракт в конце тоннеля

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Как выяснил РБК, на базе принадлежащего столичным властям «Мосинжпроект» будет создан строительный холдинг. Компания освоит девелоперское направление и начнет выполнять частные заказы на строительство.

НОВЫЙ ХОЛДИНГ

О том, что на базе «Мосинжпроект», 100% акций которого принадлежат департаменту строительства города Москвы, будет создан многопрофильный строительный холдинг, РБК рассказал источник, близкий к руководству компании. «Помимо проектного, инженерингового направления и генподряда по государственным проектам компания начнет заниматься девелопментом, в том числе для сторонних заказчиков, сформировав при этом собственную материально-техническую базу», — отметил он.

Заместитель председателя совета директоров АО «Мосинжпроект» Александр Горностаев подтвердил информацию о создании холдинга. Он сообщил, что «поставлена задача» начать заниматься девелопментом, но не уточнил, когда она будет реализована, поскольку предстоит еще выполнить «большой объем работы». Компания будет заниматься не только государственными контрактами, но и выполнять частные, добавил Горностаев.

«Мосинжпроект» — крупнейшая проектно-строительная компания Москвы. Когда Юрий Лужков был мэром столицы, она была основным проектировщиком подземных сооружений. С 2013 года она выполняла функции заказчика и генподрядчика по строительству метрополитена общей стоимостью 573,3 млрд руб. Сейчас «Мосинжпроект» полностью зависит от государственных заказов. Кроме проектирования и строительства станций метро, «Мосинжпроект» участвует в реконструкции развязок клеверного типа на МКАД. Также компания отвечает за развитие транспортно-пересадочных узлов (ТПУ), занимается проектированием, строительством парка «Зарядье» и реконструкцией Большой спортивной арены «Лужники», где должны пройти игры чемпионата мира по футболу 2018 года.

РЕФОРМА И IPO

В апреле вице-мэр Москвы Марат Хуснуллин рассказывал в интервью «Ведомостям», что у мэрии на «Мосинжпроект» большие планы: «После того как структурируем «Мосинжпроект», мы можем провести IPO, например, на Гонконгской бирже, — такие планы у нас есть». Правда, он уточнял, что произойти это может не раньше, чем через два-три года. Реформа «Мосинжпроект» началась в марте этого года: Федеральная антимонопольная служба согласовала внесение акций ряда компаний, принадлежащих правительству Москвы, в уставный капитал АО «Мосинжпроект». В частности, в уставный капитал были внесены проектные институты «Моспромстрой-3», «Моспро-



Кроме строительства станций метро «Мосинжпроект» занимается реконструкцией развязок на МКАДе, строительством стадиона «Лужники» и другими проектами

ект-4» и МНИИТЭП, а также строительные структуры «Мосреалстрой», Управление экспериментальной застройки микрорайонов, Управление развития строительных технологий, Московский городской центр продажи недвижимости. Несмотря на то что эти организации специализируются на проектировании, строительстве и сбыте жилой и коммерческой недвижимости, в пресс-службе Стройкомплекса ранее утверждали, что на базе АО «Мосинжпроект» планируется создать лишь инженеринговый холдинг полного цикла. Однако в июне появилась информация о том, что «Мосинжпроект» может начать первый собственный девелоперский проект. «Ведомости» писали, что «Мосинжпроект» может построить офисно-гостиничный комплекс на 275 тыс. кв. м в «Москва-Сити». Впрочем, тогда не было доподлинно известно, в каком качестве компания будет реализовывать этот проект, официальных подтверждений также не было.

В пресс-службе департамента строительства города Москвы, который на 100% контролирует «Мосинжпроект», заявили, что ответы на вопросы об изменении стратегии компании «не входят в компетенцию департамента», и рекомендовали адресовать их в «Мосинжпроект». В пресс-службе «Мосинжпроект» отказались отвечать на вопросы о том, в какую сумму обойдется трансформация «Мосинжпроект» в девелоперскую компанию и какие именно проекты планируют к реализации.

НЕ КОНКУРЕНТ

В бытность мэром Москвы Юрия Лужкова столичным властям принадлежали две крупные компании, которые, в частности, занимались девелопментом: «Моспромстрой» и «Москапстрой», но они обе были

проданы. В 2011 году «Моспромстрой» купила группа БИН семьи Гучериевых — Шишханова, два года спустя контроль над «Москапстроем» перешел к АФК «Система» Владимира Евтушенкова.

«Инжиниринговые компании обычно отдают саму стройку на аутсорсинг, тогда как девелоперы склонны иметь собственные строительные подразделения», — говорит руководитель практики разрешения споров компании «Горизонт Капитал» Василий Ицков. Девелопер разрабатывает идею объекта, подбирает для него земельный участок, строит и делает так, что проект начинает приносить прибыль, отмечает он, при этом создать адекватного конкурента частным девелоперам будет сложно.

По словам генерального директора и владельца девелоперской компании

Заместитель председателя совета директоров «Мосинжпроект» Александр Горностаев сообщил, что «поставлена задача» начать заниматься девелопментом, но не уточнил, когда она будет реализована

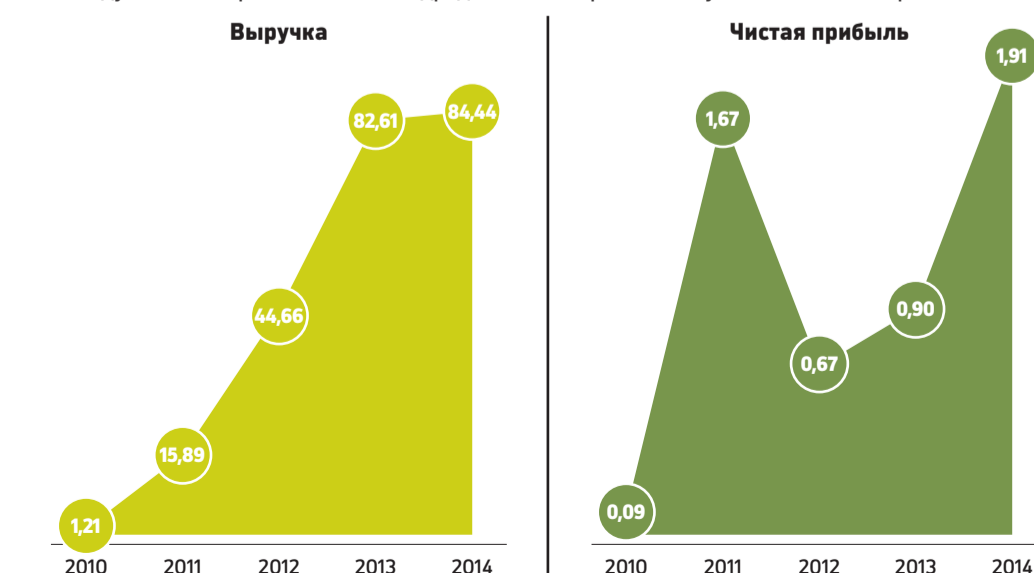
33 станции и 69 километров

«Мосинжпроект» реализует контракт по строительству и проектированию 33 новых станций и 69 км линий метро. По итогам 2014 года выручка компании составила 84,4 млрд руб., а чистая прибыль — 1,9 млрд руб. против 900 млн руб. годом ранее. При этом большая часть выручки, 76,8 млрд руб., пришлось на строительные-монтажные работы, остальную выручку принесли проектно-изыскательские работы, следует из отчетности компании.

Essence Development Эльхана Керимли, инженеринговая деятельность, которой сейчас занимается «Мосинжпроект», и девелоперская — это две абсолютно разные вещи. В первом случае приходится взаимодействовать с государственными органами, а во втором — с конечным потребителем. «Изначально «Мосинжпроект» не ориентирован на взаимодействие с конечными потребителями, которыми могут быть как частные лица, так и частные компании, — отмечает он. — По сути, сейчас их взаимодействие завершается на этапе сдачи объекта городу». Если компания будет заниматься девелопментом, то им придется нанять новую команду под это, добавляет Керимли.

Для того чтобы стать девелопером, «Мосинжпроект» не хватает функции технического заказчика, сметчиков, руководителей проектов, которые координируют весь проект целиком, рассказывает вице-президент по стратегии и управлению активами девелоперской группы ПСН Татьяна Тикова. «Должно быть подразделение, занимающееся получением разрешений и согласованием, большое подразделение маркетинга и продвижения продукта, а также управляющая компания для управления уже построенным проектом», — заключает Тикова. ▣

Как выросла выручка и чистая прибыль «Мосинжпроект», млрд руб.
В 2013 году «Мосинжпроект» стал генподрядчиком по строительству Московского метрополитена



Источник: СПАРК-Интерфакс

АВТОПРОМ Сбербанк и ВТБ наложили ограничения на группу Олега Дерипаски ГАЗ без дивидендов

РОМАН АСАНКИН

Условия нового кредита Сбербанка и ВТБ на 33,3 млрд руб., привлеченного группой ГАЗ в июле 2015 года, накладывают ограничения на объем дивидендов ГАЗа на ближайшие пять лет.

СОГЛАШЕНИЕ С ОГРАНИЧЕНИЯМИ

Группа ГАЗ Олега Дерипаски раскрыла условия синдицированного кредита ВТБ и Сбербанка на 33,3 млрд руб., выданного в июле 2015 года. Кредит выдан до декабря 2020 года под ключевую ставку ЦБ (сейчас — 11%) плюс 3,5% годовых, говорится в отчете группы по МСФО за первое полугодие. В качестве обеспечения банки получили пакеты дочерних компаний группы: 94% акций ОАО «Павловский автобус», 78% ОАО «ЯЗДА», 90% ОАО «ЯЗТА» и 39% ОАО «Автомобильный завод «Урал», а также доли в ООО «Автозавод ГАЗ», ООО «ЛиАЗ», ООО «Ликийский автобус» и ООО «ПАЗ», размеры которых не раскрываются.

Кредит был взят для рефинансирования синдицированного кредита, полученного у тех же ВТБ и Сбербанка в 2011 году. В начале 2015 года группа просила у государства гарантии на 47 млрд руб. под новый кредит, а также для рефинансирования еще одного займа ВТБ и Сбербанка на 13,7 млрд руб., но в итоге от получения госгарантий отказалась.

Кредитное соглашение ГАЗа предусматривает ряд ограничений, в том числе обязательство компании поддерживать определенное соотношение чистого долга к EBITDA, не превышать размер возможных претензий со стороны налоговых органов (точные условия не раскрываются). Также условия кредитного договора предусматривают ограничения на выплату дивидендов, выпуск акций, выдачу займов или гарантий, а также залог активов в пользу третьих лиц, говорится в отчетности. Представитель компании уточнил, что условия займа ограничивают лишь объем выплат дивидендов и такая же ковенанта действовала в предыдущем кредитном соглашении.

RUSAL НЕ ПЛАТИТ С 2008-ГО

61,05% акций группы ГАЗ принадлежат холдингу «Русские машины», входящему в «Базовый элемент» Олега Дерипаски, еще 38,79% принадлежит миноритариям (самым большим пакетом, около 7%, управляет инвестфонд Prosperity Capital), еще 0,16% — государству. В Prosperity от комментариев отказались.

Кредиторы уже не впервые ограничивают право акционеров «Базового элемента» на получение дивидендов от дочерних компаний. Так, условия реструктуризации долга US Rusal в 2009 году предполагали выплату дивидендов только при условии соотношения чистый долг/EBITDA не выше 3 (впоследствии коэффициент был увеличен до 3,5). В последний раз Rusal платила акционерам в 2008 году. Первые с тех пор дивиденды Rusal может выплатить по итогам 2015 года.

Выручка группы ГАЗ по МСФО в первом полугодии сократилась на 5%, до 52,3 млрд руб. Компания объясняет снижение показателя сокращением российского рынка коммерческого транспорта. Продажи легковых коммерческих автомобилей, по оценке ГАЗа, упали на 35%, рынок автобусов — на 20%, тяжелых полноприводных грузовиков — на 43%. Компания на треть сократила размер чистого убытка, который по итогам полугодия составил 887,4 млн руб. Основная причина формирования убытка — высокая стоимость обслуживания кредитного портфеля. Доля рынка ГАЗа за полугодие при этом выросла: на рынке автобусов — с 64 до 84%, среднетоннажников — с 56 до 72%, полноприводных тяжелых грузовиков — с 31 до 34%.

В первом полугодии 2015 года падение рынка усилилось, стоимость металла и комплектующих выросла, а банковские ставки были на уровне запретительных, приводятся в сообщении компании слова президента ГАЗа Вадима Сорокина. Роста операционных показателей и снижения убытков удалось достичь благодаря программе сокращения издержек — на 9,8 млрд руб. в 2014 году. План на текущий год — 5,5 млрд руб., добавил он. ▣

БАНКИ Отрицательный капитал банков группы Анатолия Мотылева увеличился вдвое Дыра в 100 миллиардов

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Дыра в капитале банков группы Анатолия Мотылева превысила 100 млрд руб., сообщил Банк России. Размер обязательств банков оказался в два раза больше их активов.

РИСКОВАННАЯ КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

По данным ЦБ, обязательства всех четырех банков группы Мотылева («Российский кредит», М Банк, АМБ Банк и банк «Тульский промышленник») составили 210,5 млрд руб., а реальная стоимость их активов — 109,9 млрд руб. Официальная оценка Банка России размера дыры в банках Мотылева превысила предварительную в два раза. В конце июля зампред ЦБ Михаил Сухов говорил, что отрицательный капитал группы из четырех кредитных организаций составляет не менее 50 млрд руб.

В июле регулятор отозвал лицензию у всех банков, входивших в финансовую группу, которую контролировал экс-владелец «Глобэкса» Анатолий Мотылев. В них были назначены временные администрации.

В качестве причины отзыва лицензий ЦБ указал на то, что банки проводили высокорискованную кредитную политику, размещали средства в низкокачественные активы и предоставляли регулятору недостоверную отчетность. Все четыре банка входили в систему страхования вкладов. По информации ЦБ, банки Мотылева использовали привлеченные средства для кредитования связанных с акционерами компаний. «Более половины кредитного портфеля группы банков в настоящее время является сомнительной ко взысканию», — говорится в пресс-релизе регулятора.

По состоянию на 1 июля 2015 года суммарный кредитный портфель банков (без учета МБК) составлял свыше 121 млрд руб.

СЕМЬ ФОНДОВ БЕЗ ЛИЦЕНЗИИ

В начале сентября регулятор также лишил лицензий семь пенсионных фондов, входивших в финансовую группу Мотылева. Лицензий лишились НПФ «Сберфонд «Солнечный берег» (ранее

НПФ «Сберфонд РЕСО»), НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия» (ранее НПФ «Ренессанс Жизнь и пенсия»), НПФ «Солнечное время» (ранее НПФ ПСБ), НПФ «Уралоборонзаводский», «Сберегательный», «Защита будущего» и «Адекта-пенсия».

По информации ЦБ, банки Мотылева использовали привлеченные средства для кредитования связанных с акционерами компаний

Суммарный объем активов фондов составлял на 1 июля свыше 50 млрд руб., из них, по предварительным оценкам регулятора, инвестиции в неликвидные активы составляли 35,6 млрд руб. Как ранее писал РБК, средства клиентов этих пенсионных фондов через облигации аффилированных компаний вкладывались в бизнесы, связанные с акционерами: шахту, птицеводческие фабрики, а также в ипотечные сертификаты участия (ИСУ). Деньги будущих пенсионеров были, в частности, вложены в ИСУ «Берег Луны», «Берег моря» и «Берег мечты», суммарный объем выпуска которых составил 28,9 млрд руб. Залоговым обеспечением по сертификатам были земельные участки, стоимость которых была оценена в 65 млрд руб. Гендиректор Geo Development Максим Лещев оценивал стоимость участков вдвое ниже — в 30 млрд руб.

Как сообщил ЦБ в своем пресс-релизе, банки Мотылева также вкладывали свои средства в ИСУ. Анализ числящихся на балансах группы банков ипотечных сертификатов участия балансовой стоимостью 10,5 млрд руб. показал, что справедливая стоимость обеспечивающих их земельных участков завышена не менее чем в два раза.

В ходе осуществления проверки качества активов банков и НПФ выяснилось, что проводимые внутри финансовой группы и связанные с их руководством и собственниками компаний операции «осуществлялись с целью скрытия от надзорного органа информации об их реальном финансовом положении, а также о проведенных операциях по выводу активов», говорится в релизе ЦБ. Традиционный банковский бизнес в банках Мотылева практически отсутствовал. ▣

РЕКЛАМА 18+


cone news
FORUM* 2015

ИНФОРМАЦИОННЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА

ГЛАВНОЕ ИТ-СОБЫТИЕ ГОДА

12 / 11 / 2015

отель «Рэдиссон Славянская», Москва

* Форум

МОБИЛЬНАЯ СВЯЗЬ Бизнес и чиновники переходят на новые технологии

Мессенджер вместо почты

ПОЛИНА РУСЯЕВА,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Корпоративные клиенты операторов связи стали вдвое активнее пользоваться мессенджерами. Это следует из статистики крупнейшего телеком-оператора России МТС.

РАСТЕТ У ОПЕРАТОРОВ

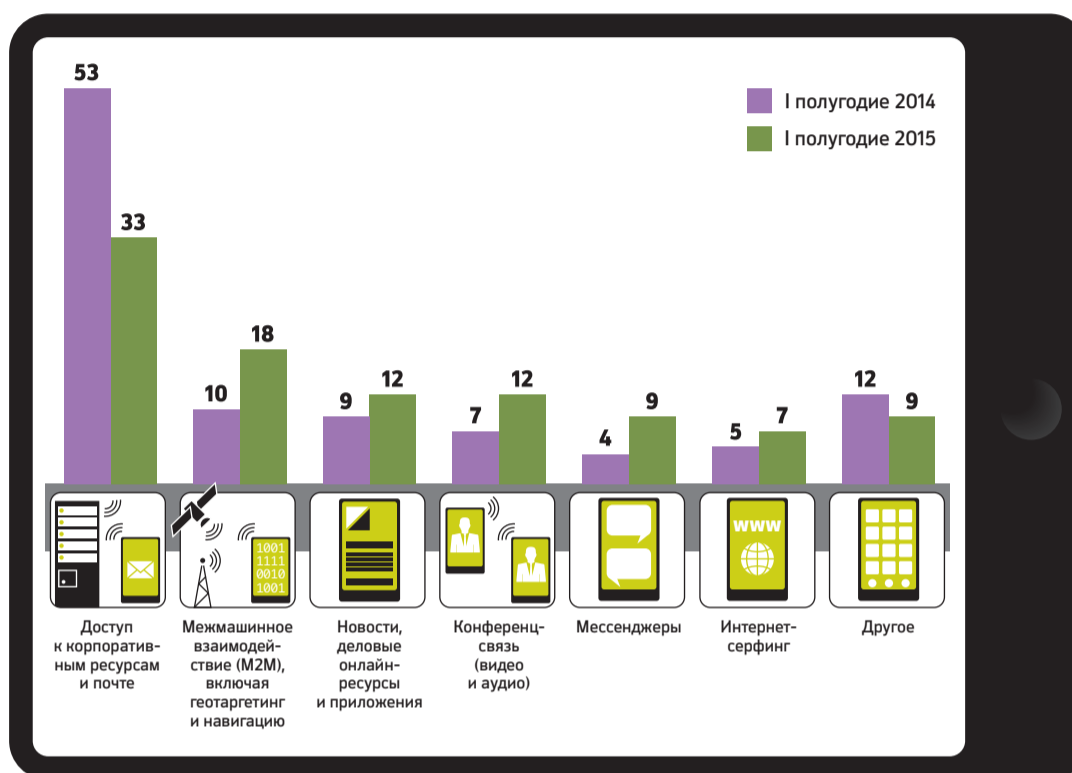
Корпоративные абоненты стали активнее пользоваться мессенджерами вроде WhatsApp, Viber и др. Оператор МТС зафиксировал двукратный рост потребления подобных сервисов: в структуре трафика корпоративных клиентов МТС этот сегмент вырос с 4 до 9% (см. график), рассказал представитель МТС Дмитрий Солодовников. По данным AC&M Consulting, МТС является лидером рынка корпоративной связи в России с долей 40% абонентов, в денежном выражении на МТС приходится более 55% рынка, приводит статистику Солодовников.

Меняется в целом структура пользования мобильным интернетом — все чаще компании для повышения эффективности бизнеса используют все доступные каналы коммуникаций, включая не только мобильную почту, но и мессенджеры, онлайн-конференции, специальные мобильные приложения, отмечает Солодовников. Каждый второй новый абонент МТС в бизнес-сегменте пользуется не только голосовыми услугами, но и мобильным интернетом: проникновение интернет-пользования среди корпоративных клиентов выросло у МТС на 10%, говорит представитель оператора.

«ВымпелКом» и «МегаФон» данные по изменению трафика мессенджеров дать отказались.

Появление на рынке новых мобильных устройств, бизнес-приложений, развитие облачных сервисов привело к тому, что среднемесячное потребление дата-трафика в b2b-сегменте «ВымпелКома» выросло год к году на 175% (второй квартал 2015-го к аналогичному периоду 2014-го), рассказала представитель «ВымпелКома» Анна Айбашева.

Структура мобильного трафика корпоративных пользователей, %



Источник: МТС

Оператор МТС зафиксировал двукратный рост использования мессенджеров

Структура доходов мобильных операторов меняется и будет и дальше меняться в сторону предоставления услуг передачи данных. Президент МТС Андрей Дубовсков на объявлении финансовых результатов за второй квартал 2015 года подчеркивал, что голосовая связь рано или поздно должна стать бесплатной, а оператор концентрируется как раз на доходах от передачи данных.

У всех операторов мобильной связи распределение выручки в последние годы идет в сторону увеличения потребления трафика с мобильных гаджетов, уверяет Сергей Кравцов, создатель мессенджеров QIP и 4talk. Люди начинают больше пользоваться интернетом, мессенджерами, предпочитают реже отправлять СМС и гораздо меньше звонить — это связано в первую очередь с появлением такого стандарта, как LTE, благодаря которому интернет стал быстрым, им стало гораздо удобнее пользоваться, считает Кравцов.

РАСТЕТ У МЕССЕНДЖЕРОВ

Аудитория восьми самых популярных мессенджеров в России (Facebook Messenger, Hangouts, ICQ, «Mail.Ru Агент», Telegram, Skype, Viber, WhatsApp) в июне 2015 года составила 22,1 млн человек (18 городов России с населением более 700 тыс.), следует из исследования TNS Web Index Mobile.

Согласно статистике App Annie, на 1 сентября в топ самых популярных сервисов на платформе iOS входят мессенджеры WhatsApp (4-е место) и Viber (6-е), в Google Play WhatsApp занимает 2-е место, Viber — 4-е.

Трафик мессенджеров может расти и растет лавинообразно, считает редактор агентства Content Review Сергей Половников. С помощью мессенджеров пересылают фотографии, файлы, совершают звонки, то есть подобные сервисы уже давно перестали быть «просто про текст», что, естественно, влияет на трафик, заключает он.

УГРОЗА СВЕРХУ

Замедлить стремительное развитие мессенджеров может государство. Вопрос об использовании зарубежных IT-сервисов, в том числе WhatsApp, сейчас поднят на самом верху.

В среду, 26 августа, секретарь Совбеза Николай Патрушев раскритиковал чиновников, которые по работе обращались к иностранным сервисам. По мнению Патрушева, использование таких решений вредит защищенности государственных и муниципальных информационных систем.

В четверг, 27 августа, о готовности заблокировать сотрудникам доступ к сервисам по обмену документами и к мессенджером сообщило правительство Московской области. Из сообщения пресс-службы следовало, что это будет сделано с октября во исполнение утвержденного губернатором Андреем Воробьевым плана мероприятий по переходу на использование российских интернет-сервисов и программного обеспечения. А в дальнейшем подмосковные чиновники будут использовать «единую платформу обмена сообщениями», в которых «используются средства криптографической защиты, лицензированные ФСБ».

Тренд на борьбу с мессенджерами поддерживают и операторы. В середине июля в интервью телеканалу «Россия 24» президент «МегаФона» Иван Таврин говорил о необходимости регулировать работу WhatsApp, Viber и Skype. По словам Таврина, мессенджеры работают в серой зоне, вне принятого в телекоммуникационной отрасли регулирования.

Попытка обязать чиновников отказаться от публичных почтовых сервисов и мессенджеров предпринимается не в первый раз, рассуждает ведущий аналитик Российской ассоциации электронных коммуникаций Карен Казарян: «С точки зрения безопасности чиновники не должны использовать публичные сервисы, так как они создают серьезную проблему утечек. Однако в личных беседах чиновники признаются, что пользуются почтой, например, «Яндекса» вместо служебной, потому что она удобна. Таковы результаты программы «Электронное правительство», на которую были выделены миллиарды рублей».

БАНКИ МДМ Банк получил убыток в 4,6 млрд рублей

Вкладчики съели прибыль

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Чистый убыток МДМ Банка в первом полугодии 2015 года составил 4,6 млрд руб. против прибыли годом ранее в 658 млн руб., следует из отчета кредитной организации по МСФО.

Несмотря на рост в январе — июне 2015 года комиссионных и процентных доходов по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (с 2,59 млрд до 3,16 млрд руб. и с 12,4 млрд до 16,6 млрд руб.) МДМ Банк понес существенные потери

за счет двукратного роста процентных расходов (до 14 млрд руб.). Основные процентные расходы банка связаны с розничными операциями: в первом полугодии МДМ Банк активно привлекал средства граждан. В итоге портфель срочных вкладов физлиц в январе — июне вырос на 9 млрд руб. и составил 150 млрд руб. Кроме того, в шесть раз по сравнению с первым полугодием прошлого года выросли убытки банка из-за обесценения кредитов, до 6,27 млрд руб.

Объем кредитного портфеля корпоративным клиентам за полугодие снизился на 3,5 млрд, до 141,3 млрд

руб., объем кредитов физлицам упал на 3,2 млрд, до 36,3 млрд руб. Объем провизий, созданных банком, вырос с 36,3 млрд до 39,5 млрд руб., основная доля резервов пришлась на корпоративный сектор.

Капитал банка в первом полугодии 2015 года снизился с 36,3 млрд до 33,6 млрд руб. По состоянию на 30 июня 2015 года показатель Н1 (норматив достаточности собственных средств) у банка был 11%. Поддержку банку оказали привлеченные от группы БИН субординированные кредиты. Как сообщала в начале августа пресс-служба МДМ Банка, в рамках

МДМ Банк понес существенные потери за счет двукратного роста процентных расходов

программы докапитализации МДМ Банк привлек два транша субординированного кредита объемом 7,5 млрд руб., направив средства на пополнение капитала первого уровня.

В июне 2015 года совладельцы Бинбанка Михаил Шишханов и Михаил Гущериев заключили соглашение о приобретении контрольного пакета акций МДМ Банка у миллиардера Сергея Попова (Forbes оценивает его состояние в \$4,6 млрд). Сделку планировалось завершить в течение трех ближайших месяцев, операционную интеграцию банков планируется завершить в течение двух-трех лет.

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ГЕРАСЕВ
Гендиректор онлайн-сервиса займов eKapusta

Если у вас не крупный банк, то собирать долги лучше самому.

Собрать долги с клиентов и партнеров

Главное, что нужно сделать, если занимаешься возвратом просроченной задолженности: вы должны не выбивать долги, а помогать клиентам преодолевать трудности.

Мы занимаемся выдачей займов до зарплаты, поэтому и стали специалистами в вопросах возврата долгов. Казалось бы, что тут особенного? Принцип любого взыскания прост: звонишь или приходишь к клиенту домой: «Ну что, когда вернешь?» Он говорит: «Сегодня денег нет. Верну через неделю!» Но через неделю он ничего не возвращает, и все начинается снова. Каждый визит — это трата времени и денег, а в некоторых случаях такое вообще невозможно, потому что займы мы выдаем по всей стране. В итоге нам пришлось создать целую систему по сбору задолженности. Конечно, наш опыт больше пригодится тем, у кого огромное количество должников-физлиц, но и для взыскания долгов с компаний может быть полезен.

НЕ ОТДАВАЙТЕ ВОЗВРАТ ДОЛГОВ НА АУТСОРСИНГ

Если у вас не крупный банк, то собирать долги лучше самому. Мы сотрудничали со многими коллекторскими агентствами, в том числе с крупнейшими — Sequoia Credit Consolidation и Национальной службой взыскания, но со всеми неэффективно. Сотрудничество с ними строилось по агентской схеме, когда с каждого возвращенного займа агентству выплачивалось 20–50%. При этом было совершенно не ясно, кто вернул без напоминаний, а с кем провели серьезную работу. Кроме того, по клиентам, которые имели просрочку более 90 дней, агентства обеспечивали не больше 1% возвратов. Коллекторы работают только с простыми долгами, снимая сливки, а проблемные клиенты все равно оставались нам. В результате мы решили сами стать коллекторами. Наши капитальные затраты на систему, помимо зарплат разработчикам, составили 10 тыс. руб. на системный блок под сервер. За основу мы взяли бесплатный call-сервер Asterisk, который может подключаться к любой sip-телефонии и маршрутизировать звонки. Должники редко берут трубку, поэтому система набирает одновременно сотни и даже тысячи телефонных номеров. Когда на звонок отвечают на другом конце провода, система соединяет со свободным оператором, у которого перед глазами выводится информация о клиенте. Операторы не тратят время на дозвон — они только разговаривают.

НЕ ТРАТЬТЕ ВРЕМЯ НА ВСЕХ, КТО ЗАДОЛЖАЛ

Когда в работе десятки тысяч клиентов, оператору стоит общаться в первую очередь с теми, кто вернет долг с боль-

шей вероятностью. На основании статистических данных мы прогнозируем вероятность возврата долга по каждому клиенту. С учетом этой вероятности, а также параметров долга (суммы займа, процентов и пеней) мы выставляем в системе частоту, с которой она пытается дозвониться клиенту и соединить с ним сотрудников call-центра.

Наш опыт говорит, что жители Москвы возвращают долги лучше всего. Жители Центральной России платят немного хуже москвичей, но лучше, чем клиенты из Сибири и Дальнего Востока. Мужчины платят по долгам лучше, чем женщины, но ненамного (в среднем на 5%), а молодежь (до 25 лет) возвращает займы на 10% хуже, чем люди старшего возраста (старше 50 лет). Сумма займов не имеет особого значения, да и максимальный ее размер у нас всего 15 тыс. руб.

Для свежей просрочки, по которой клиенты не смогли внести платеж вовремя, мы организовали роботизированный обзвон. Мы получили круглосуточно работающую машину, которая способна звонить тысячам клиентов одновременно. Вряд ли это сказывается на объеме возвратов, но затраты на зарплату операторам снижает точно. Записанный голос предлагает им выбрать действие (оплату, продление, рассрочку) и срок, за который он обещает его совершить. Для этого человеку нужно нажать цифру на клавиатуре телефона. Элемент интерактивности

нужен, для того чтобы понять, действительно ли трубку взял человек или сбобтал автоответчик.

ПОСТАРАЙТЕСЬ ВСТАТЬ НА СТОРОНУ ДОЛЖНИКА

Самая важная часть работы с проблемными клиентами не имеет к IT-технологиям никакого отношения.

Если клиент давно задолжал небольшую сумму, то, скорее всего, он должен не только нам. В такой ситуации наша цель — расставить приоритеты так, чтобы наш долг он закрыл в первую очередь. Чем меньше сумма, тем сделать это легче. Поэтому мы представляем должникам не специалистами по взысканию, а их «персональными менеджерами» и в разговоре становимся на сторону клиента. «Персональный менеджер» участливо расспрашивает человека о финансовых возможностях и составляет график выплат — единовременный или частичными платежами. У «персонального менеджера» нет цели загнать такого клиента в угол — при личном разговоре он скажет: «Спишем треть долга, если произведете оплату на этой неделе!» Были даже случаи, когда мы прощали должникам все проценты, оставляя только сумму займа. Смена поведенческой модели — вот главное, что нужно сделать, если занимаешься возвратом долгов. Вы должны не выбивать долги, а помогать клиентам преодолевать трудности. Суть работы останется прежней, как ее ни назови, но ваш имидж и эффективность намного улучшатся.

СУДИТЕСЬ, ДАЖЕ ЕСЛИ ОППОНЕНТ — БАНКРОТ

Взысканием долгов с юридических лиц мы не занимаемся, но опыт других предпринимателей нам известен. В коллекторское агентство обращаться в этом случае также смысла нет. Не стоит тратить время на то, чтобы долбить должника звонками. Лучше сразу идти в суд.

Самые сложные ситуации в суде связаны с получением денег с компании в случае ее банкротства. Считается, что это почти невозможно. Но на практике для взыскания долга с ци-

ничных неплательщиков применяется очень действенный метод — субсидиарная ответственность, когда гендиректор или собственник компании отвечает по долгам организации всем своим имуществом. Нужно убедить конкурсного управляющего подать в суд на тех лиц, которые подписывали контракты, и взыскивать долги как с должностных лиц, так и с учредителей. Нам знакомо одно дело, по итогам которого суд в рамках субсидиарной ответственности постановил взыскать с гендиректора компании 54 млн руб. Поскольку таких денег на его счетах не оказалось, судебные приставы арестовали его имущество.

БУДЬТЕ АККУРАТНЕЕ С ПАРТНЕРАМИ

Обычная схема работы с должником: сначала пишется дружелюбное письмо, потом недружелюбное — претензия заказным письмом на юридический адрес, а дальше — дорога в суд. Но такой путь предпочтителен не всегда: если твой должник — компания, с которой работаешь много лет, то суд вряд ли оставит возможность работать дальше. Нужно договариваться, и здесь подходит технология, которую мы применяем в работе с физлицами. Нужно войти в положение должника и разработать план погашения задолженности. Еще лучше предугадывать такие ситуации и в договорах со всеми партнерами прописывать штрафы. К примеру, в компании Perfetti Van Melle, занимающейся поставками продуктов питания, существует рейтинг надежности контрагентов, в зависимости от которого те получают разные отсрочки оплаты. Такая практика появилась, после того как некоторые дистрибьюторы стали закрывать товаром свои банковские проблемы. Взяв товар на несколько миллионов, можно было отсрочить выплату на месяц и деньги оставить в обороте. Но если в документах зафиксированы штрафы за каждый день просрочки платежа, дистрибьюторы становятся заметно дисциплинированнее.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

ЗАХА ХАДИД В ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭРМИТАЖЕ

27 ИЮНЯ – 27 СЕНТЯБРЯ 2015 ГОДА

НИКОЛАЕВСКИЙ ЗАЛ
ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭРМИТАЖА

В Государственном Эрмитаже представлена первая ретроспективная выставка архитектора Захи Хадид в России. Выставка представляет около 300 макетов, чертежей, фотографий, скульптур и предметов дизайна. В составе экспозиции — экспериментальные эскизы 1980-х годов, первые реализованные проекты, принесшие успех архитектору, и работы последних лет.



Zaha Hadid Architects
The Hermitage Foundation UK

выставка проходит при поддержке



PHILLIPS



6+

РЕКЛАМА

На чем можно было заработать в августе

Ставка на золото

АНТОН БАЕВ

Август стал одним из самых удачных месяцев для инвесторов: доходными оказались вложения во все наиболее популярные у населения активы. На чем можно было заработать больше всего и почему?

«РБК Деньги» оценил, какую доходность за прошедший месяц принесли наиболее популярные у россиян инвестиции. Для этого мы рассчитали, сколько можно было заработать, вложив в начале месяца 100 тыс. руб. в различные активы. Самыми доходными стали вложения в золото и серебро. Тем не менее самым предсказуемым и эффективным вложением эксперты называют валютные депозиты.

ДРАГОЦЕННЫЕ МЕТАЛЛЫ

В августе золото выросло на 3,43% — с \$1095,1 за тройскую унцию (чуть больше 31 г) до \$1132,7. Стоимость серебра в долларах немного упала — на 1,12%. Однако из-за роста курса доллара серебро в рублях подорожало на 9,32%. Рост стоимости золота в рублях выглядел еще более внушительным — 14,35% за месяц.

В сентябре на стоимость драгоценных металлов будет влиять несколько вещей. Поддержать цены могут сезонные факторы (покупка золота ювелирами к Рождеству и Новому году, традиционные покупки в Азии), рассказывает начальник управления операций с драгоценными металлами банка «Открытие» Елена Родинкова. Снижение цен возможно из-за повышения ставки ФРС США. Заседание ФРС состоится 16–17 сентября. Если ставка будет повышена, инвесторы начнут выводить средства из развивающихся рынков, доллар вырастет, а номинированное в долларах золото подешевеет. «Однако рублевая стоимость металлов будет зависеть в большей степени от колебаний курса рубля», — напоминает Родинкова.

ВКЛАДЫ

В августе самыми доходными стали вклады в евро. В июле средняя годовая максимальная ставка по ним в 15 крупнейших розничных банках, по версии Frank RG, составила 2,34% годовых. Положив месяц назад на такой депозит 100 тыс. руб., можно было (с учетом роста евро к рублю) получить доход в 9% за месяц. Чуть меньшую доходность показали депозиты в долларах — почти 7,5%. Средняя максимальная ставка по ним составила 2,83% годовых. Это на 0,5% меньше, чем в июне.

Рублевые депозиты на этом фоне выглядят совсем невыгодно. В июле средняя максимальная ставка, по данным Банка России, составила 10,77%. Месячный доход — всего лишь 0,92%, или 920 руб.

По прогнозам главного эксперта Интерфакс-ЦЭА Алексея Буздалина, банки будут повышать ставки по валютным депозитам. Учитывая нестабильность курса рубля, валютные депозиты становятся одним из самых надежных вложений. «В текущей ситуации даже обычное хранение иностранной валюты очень прибыльно», — замечает Буздалин.



PHOTO: Depositphotos

НАЛИЧНЫЕ

Наличная валюта становится выгодным вложением третий месяц подряд. Наличные доллары в августе принесли бы доход в 7,19%. Доходность евро оказалась выше. Поменяв в начале месяца 100 тыс. руб. на европейскую валюту, можно было получить 8870 руб. чистого дохода. «В прошлом месяце евро укреплялся по отношению к доллару, а доллар — по отношению к рублю», — объясняет аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков. По его словам, ослабление доллара к европейской валюте вызвано продажей Китаем долговых обязательств США.

По прогнозам аналитиков, российская валюта в сентябре укрепится. Согласно консенсус-прогнозу сервиса «РБК Quote» «Прогноз курсов валют», к 30 сентября 2015 года доллар будет стоить 59,45 руб. Тем, кто хранит сбережения в наличных рублях, уже не стоит покупать валюту, считает руководитель трейдинга на валютном рынке ФГ БКС Александр Мюльбергер. «Если вам нужно купить валюту в отпуск, тогда деваться некуда. В остальных случаях лучше не рисковать», — советует он.

ПИФЫ

Паевые инвестиционные фонды в августе принесли инвесторам в среднем (мы рассчитываем среднюю доходность паев десяти крупнейших ПИФов) почти 4% дохода. Самые впечатляющие результаты показал фонд «Сбербанк — Еврооблигации» (14,15%). Фонд инвестирует в еврооблигации ВТБ, «Роснефти», НОВАТЭКа, ЛУКОЙЛа и др. и смог заработать на ослаблении рубля. Отрицательную доходность из десяти крупнейших ПИФов показал только фонд «Уралсиб Первый».

АКЦИИ

Российские акции показали более высокую доходность, чем месяцем ранее. Индекс ММВБ в августе вырос на 3,24%. Иными словами, вложив 100 тыс. руб., вы бы получили 3240 руб. прибыли против 870 руб. в июле. Ослабление рубля всегда укрепляет позиции компаний-экспортеров, которых в составе индекса ММВБ около 75%, объясняет аналитик УК «Альфа-Капитал» Андрей Шенк. Кроме того, по словам эксперта, движение нефтяных цен вверх в последние две недели лета позитивно сказалось на российских нефтегазовых компаниях. Так, стоимость акций «Газпрома» за месяц выросла почти на 4 руб. — с 142,5 до 146 руб. А бумаги «Роснефти» подорожали на 16 руб. — с 230 до 246 руб.

Лидерами роста в августе стали акции «Русгрэйв Холдинга» (+75,46%), небольшого агрохолдинга с капитализацией 810 млн руб. По словам управляющего директора УК «Финам Менеджмент» Элвиса Марламова, рост акций «Русгрэйв Холдинга» связан с увеличением интереса инвесторов к сельхозпроизводителям на фоне введенного Россией запрета на поставку продуктов питания из Европы и США.

Больше всего потеряли акции Ярославского шинного завода (-74,01%). В июле они подорожали на 64%. Резкие колебания цены, по словам Марламова, могут быть связаны с публичной офертой на приобретение акций со стороны основного собственника завода — компании «Кордиант». Цена оферты оказалась ниже ожиданий рынка, говорит Марламов, на фоне чего акции и упали.

Что делать инвестору, желающему вложить средства в российский фондовый рынок? «Наиболее привлекательными сейчас выглядят экспортеры удобрений, например «Фосагро», — го-

Банки будут повышать ставки по валютным депозитам. Учитывая нестабильность курса рубля, валютные депозиты становятся одним из самых надежных вложений

ворит Шенк. Аналитик советует посмотреть также к алмазодобывающей компании АЛРОСА.

НЕДВИЖИМОСТЬ

Самую низкую доходность в прошедшем месяце показала недвижимость. По данным аналитического центра ipn.ru, с 31 июля по 31 августа квартира стоимостью 10 млн руб. в Москве и Московской области в среднем подорожала всего на 0,17%. В ближайшее время цены не только не вырастут, но и упадут, прогнозирует директор по недвижимости инвестиционного фонда Strategy Capital Advisor Наталья Круглова. «Факторов, которые влияли бы на рост цен, больше нет. Все, кто хотел купить недвижимость, сделали это в прошлые кварталы. Поэтому большого спроса ждать не стоит», — объясняет Круглова. По ее словам, сегодня нет смысла покупать жилье в инвестиционных целях. ▣

Лучшие и худшие инвестиции августа

Сколько можно было заработать, вложив 100 тыс. руб. в различные инструменты

Инструмент	Доходность, %	Результат, тыс. руб.
Золото	14,35	114,35
Серебро	9,32	109,32
Депозит в евро	9,09	109,09
Наличные в евро	8,87	108,87
Депозит в долларах	7,45	107,45
Наличные в долларах	7,19	107,19
ПИФы	3,94	103,94
Акции	3,24	103,24
Депозит в рублях	0,92	100,92
Недвижимость	0,17	100,17

Источник: ЦБ, Московская биржа, IRN, Bloomberg, расчеты «РБК Деньги», сервис «РБК Деньги» «Рынок наличной валюты»