

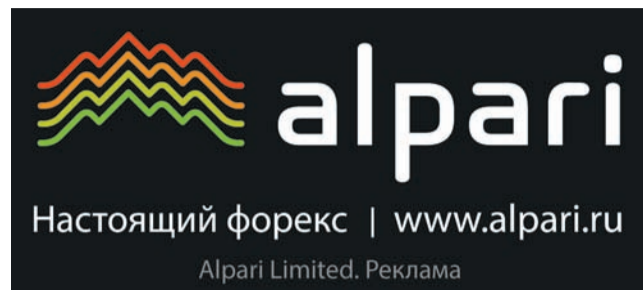
Telenor объявила, что готова продать свои 33% VimpelCom за \$2,4 млрд **с. 10**

Падение прибыли, падение стоимости, падение валюты и другие помехи в сотовом бизнесе **с. 10**

Почему норвежские и российские акционеры VimpelCom никогда не ладили друг с другом **с. 11**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	6 октября 2015 Вторник No 182 (2199) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 06.10.2015)	▼ \$1= ₽65,62 ▲ €1= ₽73,80	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 05.10.2015, 19.00 МСК) \$49,49 ЗА БАРРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 05.10.2015) 805,12 ПУНКТА	▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 25.09.2015) \$368,5 МЛРД	

ТОРГОВЛЯ Городские власти снесли старые палатки, а новые поставить так и не смогли

Москва без киосков



Московским властям предстоит поставить 7 тыс. киосков в ближайшие полгода, хотя за минувшие они смогли сдать в аренду только несколько десятков

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

Власти Москвы в 2015 году взялись за реформу рынка нестационарной торговли: решили заменить все частные киоски. Но пока в аренду сдали только 59 киосков, а прекратили работу тысячи.

СНЕСЛИ — 5,5 ТЫС., ПОСТАВИЛИ — 60

Весь год московские власти активно демонтировали частные нестационарные торговые точки — палатки, ларьки, киоски. Основная часть договоров на размещение павильонов у бизне-

са истекла к 1 апреля этого года — это коснулось 5,5 тыс. киосков, по оценке департамента торговли и услуг Москвы.

С апреля город начал выставлять на торги собственные киоски, но пока смог предложить только 74 объекта, из которых предприниматели арендовали 59.

Сколько точно снесено за год киосков, представителям бизнеса неизвестно, но ясно, что как минимум несколько сотен, говорит председатель комитета по потребительскому рынку московского отделения «Опоры России» Сергей Рак.

Окончание на с. 2

НПФ

Пенсии без гарантий

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

ЦБ не пустил с первого раза в систему гарантирования группу пенсионных фондов, которую связывают с задержанным летом топ-менеджером ВБРР Дмитрием Титовым.

СЛИШКОМ МНОГО ИСУ

О том, что пенсионные фонды «Эрэл», «Благоденствие» и «Участие» получили отрицательное заключение после проверки ЦБ, сообщили РБК три источника, близкие к фондам.

НПФ «Благоденствие» и НПФ «Эрэл» получили отрицательное заключение после проверки ЦБ еще весной, НПФ «Участие» — совсем недавно, говорят два источника РБК, близкие к фондам. Два других фонда группы — НПФ «Мосэнерго» и НПФ «Капитан» — пока еще проходят процедуру акционирования и не подавали заявку на вступление в систему гарантирования.

Окончание на с. 17



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

TISSOT
ШВЕЙЦАРСКИЕ ЧАСЫ С 1853 ГОДА

БУТИК TISSOT, ТД ГУМ,
КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ, Д. 3,
3-Я ЛИНИЯ, 1 ЭТАЖ.
ТЕЛ. +7 (495) 543-90-59



TISSOT T-TOUCH EXPERT SOLAR



*Тактильные, работающие на солнечной энергии. Реклама.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь: вакансия
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван ТкачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 2566
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Замена киосков в цифрах

74 киоска были предложены Москвой в аренду бизнесу с апреля по сентябрь 2015 года, из них арендованы — 59

Какие киоски были предложены в аренду, шт.

«Мороженое»	59	«Цветы»	12
«Театральные билеты»	7	«Бытовые услуги»	12
«Хлеб, хлебобулочные изделия»	13	«Овощи и фрукты»	1

Ко II кварталу
2016 года,

31

как заявлял 1 апреля руководитель
департамента торговли и услуг Москвы
Алексей Немерюк, город планирует
заменить все киоски на новые7,5
тыс. киосков,принадлежащих бизнесу,
размещалось в Москве
на начало 2015 года

200

павильонов и киосков
город заявил на торги
в октябре-ноябре,
из них 147 «Мороженое»,
53 — «Печать»2
тыс.
КИОСКОВоставалось размещено
в Москве на законных
основаниях к концу
апреля 2015 года.у 5,5 тыс.
истекли договоры
на размещение
со столичными властямив 1,3
млн руб.обходится бюджету
каждый закупленный
Москвой павильонОколо
50 тыс.
человек5,5 человека
в среднем работают
в каждой палатке,
по данным
Коалиции киоскеров
и владельцев малых
торговых форматовмогли лишиться работы
из-за демонтажа частных
ларьков в Москве,
по оценке руководителя
московской «Опоры
России» Александра
Жаркова, данной
в апреле

Городские власти снесли старые палатки, а новые поставить так и не смогли

Москва без киосков

➔ Окончание. Начало на с. 1

Сколько точно снесено за год киосков, представителям бизнеса неизвестно, но ясно, что как минимум несколько сотен, говорит председатель комитета по потребительскому рынку московского отделения «Опоры России» Сергей Рак. Снос проводился неодинаково по всем округам, добавляет он, массово закрывали киоски в Южном округе в связи с ремонтом дорог.

Новый этап торгов после сентябрьской паузы московские власти планировали на 5 и 12 октября, следует из информации на сайте tender.mos.ru, но в понедельник, 5 октября, на портале появилась информация о переносе торгов соответственно на конец октября и начало ноября. В департаменте торговли и услуг города Москвы не смогли оперативно ответить РБК, с чем связан перенос торгов, почему за полгода реализовано столь малое количество объектов и сколько планируется выставить на торги, сколько киосков было снесено в 2015 году. Представитель департамента обещал подготовить ответ на вопросы 6 октября.

Весной глава департамента Алексей Немерюк заявлял, что город планирует заменить все киоски на новые ко второму кварталу 2016 года, но не называл количество киосков, которые власти намерены сдать в аренду предпринимателям в этом и сле-

дующем годах. В начале сентября в интервью «Российской газете» он назвал новые сроки — конец следующего года.

Если исходить из количества палаток на начало 2015 года (около 7500), то по существующим расценкам — 1,3 млн руб. за павильон — городу потребуется израсходовать на закупку ларьков около 10 млрд руб. на замену прежним. Учитывая 59 павильонов, которые город уже сдал в аренду, выходит, что за ближайшие полгода-год необходимо сдать еще более 7 тыс. павильонов.

Оставшиеся на улицах Москвы киоски часто не имеют ни прав, ни документов — их могут снести в любой день, отмечает Сергей Куранов, совладелец компании «ИнтерАйс», торгующей мороженым. У его компании 42 киоска, из них только два арендованы у города, а договоры на размещение остальных истекли. Всего в Москве около 600 таких киосков с мороженым, полагает он. «Когда-то у меня было 210 киосков, сейчас осталось 42. На 40 киосков у меня нет сейчас ни прав, ни документов — в любой момент могут снести, когда мои места понадобятся выставить на аукцион», — говорит он.

ГОРОД РАЗЫГРЫВАЕТ И КИОСКИ, И КИОСКЕРОВ

Первые аукционы, которые город проводил весной и летом, пользовались бешеным успехом

у бизнеса, рассказывает Сергей Куранов. «Когда на улице сносят сотни киосков, а на аукцион выставляют 15, спрос ажиотажный, и цена взлетает до небес. Но на последних торгах из 40 объектов 13 не получили ни одной заявки, в том числе потому, что киоски выставляются уже не в ЦАО, а на некотором удалении», — говорит он.

Предприниматели, выигравшие в первых конкурсах, необязательно одержали победу в плане выгоды, считает бизнесмен. «Аукционы — это азартная игра, я никогда раньше в них не участвовал», — говорит он, вспоминая торги на аренду одного из павильонов, расположенного на Таганке. «Я знаю выручку: когда я играл на Таганку, я должен был остановиться на уровне 40 тыс. руб. [арендная плата в месяц], но, когда идет аукцион, отсчитываются секунды, ты делаешь пошаговые ставки — это захватывает. Потом погода заканчивается, начинается зима — за это приходится платить», — рассказывает он. Сергей одержал победу на ставке 64 тыс. руб. и с учетом всех затрат получил нулевую выручку. «Прямые затраты в сумме получаются в районе 100 тыс. — это многовато», — заключил он.

Сейчас на аукционы выходит много бизнесменов-новичков, которые никогда раньше не занимались мороженым, и поднимают цены выше уровня рентабельности: «Сами же себе

поднимаем цены, хотя с анти-монопольной точки зрения все правильно», — сетует бизнесмен.

ОДНИМ ЦВЕТЫ, ДРУГИМ МОРОЖЕНОЕ

За весну-лето власти в основном выставляли на торги киоски со специализацией «мороженое» (42 из 74), напоминает Сергей Рак из «Опоры России». Из этих 42 киосков на 13 не нашлось желающих, девять ушли по начальной цене единственному участнику. Непопулярные адреса московские власти предлагают на осенних торгах по сниженной начальной цене — 8010 руб., тогда как до этого цена всех объектов на аукционах начиналась с 26,7 тыс. руб. в месяц.

Киосков со специализацией «театральные билеты» сдано в аренду семь, хлебных палаток — три, две палатки цветов плюс один киоск «овощи-фрукты». В департаменте торговли и услуг пока не ответили на вопрос РБК, почему город почти не предлагает бизнесу объекты такого ассортимента и намерен ли предлагать в ближайшие месяцы.

Между тем мороженщикам такие цены, которые сейчас складываются на аукционах, просто невыгодны, замечает Сергей Рак. Он обращает внимание, что город берет с предпринимателей не только арендную плату, но еще и задаток за шесть месяцев, а также торговый сбор. «Для мо-

10
млрд руб.

потребуется городу, чтобы
заменить все частные
палатки государственными
по таким расценкам



26 700 руб.
в месяц

составляет начальная цена
аренды стандартного киоска
«Мороженое» у города
для предпринимателя.
Задаток на торгах
составляет 320 400 руб.

Источник: tender.mos.ru, департамент
торговли и услуг города Москвы

роженого это очень большие суммы. Начальная ставка в 26,7 тыс. руб. — это предел по рентабельности, а торговый сбор добавляет еще 50%. В ЦАО это 81 тыс. руб. в месяц», — напоминает он.

Реальная выручка от мороженого — 1–3 тыс. руб. в день, а надо 6 тыс., говорит он. «Поэтому у меня предположение, что в октябре могут найти на эти торги только крупную компанию вроде «Айсберри», которая наиболее лояльна московскому правительству, всегда положительно высказывается и имеет много точек сбыта в городе. Они — крупный производитель, могут профинансировать этот бизнес в долгу», — добавляет он.

БИЗНЕС НАДЕЕТСЯ НА ПЕРЕМЕНУ УСЛОВИЙ

В аукционах сейчас участвуют те люди, которые теряют или потеряли свои киоски, «которые отродясь не занимались мороженым и не собирались», рассказывает президент коалиции киоскеров Владлен Максимов. Они, по его словам, в основном рассчитывали на перемену специализации или других условий работы. «Там запредельные цены на аренду, многие сейчас заплатили и не знают, что делать. На мороженом такие затраты нельзя отбить даже летом», — поясняет он.

Если разрешить мороженщикам торговать кофе, то это могло

бы частично решить проблему, замечает Сергей Рак. Но сейчас, по его словам, это обсуждается только для киосков печати.

«Вообще-то сейчас даже не уместны эти аукционы и не время устанавливать киоск мороженого: зимой у нас плановые убытки», — соглашается Сергей Куранов из «ИнтерАйса». Многие предприниматели будут отказываться от объектов, которые выиграли, предполагает он, и будут терять депозит за шесть

месяцев, который он считает «не просто жестким, а фантастически жестким условием» для малого бизнеса.

Отдельная проблема — дизайн новых киосков и отсутствие витрины, отмечает он: из-за этого продажи в новых павильонах сейчас ниже, чем в старых. Дело в том, что власти запретили бизнесменам выставлять товар в витринах, а мониторы для демонстрации товара висят слишком высоко — покупатели их не видят.

«Если попробовать поставить что-то на витрину — можно получить штраф: она должна быть пустая. В витрине у нас продавец, и только за его спиной у задней стенки можно поставить что-то. В результате операторы воровато ставят на витрину бутылочки с соком, а когда приезжает проверка — стремительно убирают», — рассказывает предприниматель. Бизнес пытается убедить чиновников изменить правила, добавляет он, но те пока не соглашаются. ■

Как сносили ларьки в 2012 году

Постановление

После того как мэр Сергей Собянин обратил внимание на засилье киосков в Москве осенью 2010 года, их количество сократилось к концу 2012 года с 20 тыс. почти вдвое. В феврале 2011 года вышло постановление о размещении объектов мелкорозничной торговли, предусматривающее места лишь для 10 500 киосков. Большинство разрешенных ларьков — 8500 — остались на своих местах или были перемещены в рамках округа, остальные адреса поступили на аукционы. Владельцам киосков, не вошедших в схему, город разослал уведомления о прекращении договоров арен-

ды и предписания освободить занимаемые места. В ноябре 2012 года были определены сроки освобождения «незаконно занятых земельных участков» — два месяца. Выявлять самострой поручили окружным комиссиям, заниматься демонстрацией и перемещением ларьков на спецстоянки — префектурам. Ответственности за сохранность товара и оборудования власти не несли.

Снос

Зачистка проходила не очень гладко. «Чем отличается демонтаж от сноса? — рассуждал один предприниматель. — Демонтаж предполагает, что объект

разберут на конструктивные элементы, которые можно потом собрать и поставить в другом месте. А то, что происходит, я могу назвать лишь варварством: приезжает экскаватор, и от торговых павильонов и товарных запасов остается груда бесполезного мусора».

«15 лет мы исправно платили налоги и аренду. А потом вдруг оказались вне закона — без прав и без работы, — рассказывала другая предпринимательница. — Просто завалили трактором, а теперь гастарбайтеры растаскивают рольставни, кондиционеры, стойки на цветной металл, забирают даже линолеум и утеплитель».



WorldWide

Миланский
мебельный
салон

Москва
Крокус Экспо-2

14-17
ОКТАБРЯ
2015



При участии
MADEexpo
WorldWide

65-66 км МКАД,
Крокус Экспо-2, м. Мякинино
www.isaloniworldwide.ru madeexpo.ru

За дополнительной информацией
обращайтесь по телефону: 8-800-250-57-47
Горячая линия работает с 1 сентября 2015



Salone
del Mobile
Milano



Насколько современна российская авиация, воюющая в Сирии

Бомбардировки из прошлого

МАКСИМ СОЛОПОВ

В ходе бомбардировок в Сирии Россия задействовала авиацию по большей части советского производства, далеко уступающую американской. Однако эксперты уверяют, что для военной кампании против ИГИЛ это не помеха.

Минобороны продолжает наращивать количество ударов по позициям исламистов в Сирии. За последние сутки с авиабазы Хмеймим совершено 25 вылетов (в предыдущие сутки — только 20 вылетов) по девяти целям — объектам группировки «Исламское государство» (запрещена в России как экстремистская), говорится в последнем сообщении военного ведомства. Согласно официальным выступлениям представителя военного ведомства Игоря Конашенкова, Военно-космические силы (ВКС) России используют самолеты Су-34, Су-24М и Су-25.

ПОЧТЕННЫЕ И МНОГОЗАДАЧНЫЕ

По словам аналитика американской CNA Corporation Майкла Кофмана, российская группировка включает в себя как «почтенные советские истребители», так и «самые современные многозадачные самолеты, которые может предложить Россия».

Самый современный российский самолет, участвующий в операции в небе над Сирией, — Су-34. Это истребитель-бомбардировщик четвертого поколения, способный бороться с наземными и воздушными целями. Он также классифицируется как фронтовой бомбардировщик, способный наносить точные удары не только в тактической, но и в оперативной глубине территории противника, говорится на сайте Минобороны. Официально он принят на вооружение только в 2014 году, но, по данным «Военно-промышленного курьера», использовался уже в войне с Грузией в 2008 году, якобы вывезя из строя грузинскую РЛС, частично «ослепив» ПВО противника. На российской авиабазе в Латакии, по данным сирийских авиаблоггов, замечено шесть подобных машин.

На авиабазе в Латакии замечено также четыре перехватчика Су-30СМ четвертого поколения, предназначенные для поражения воздушных целей, но способные наносить удары и по наземным объектам. Пока официальных сообщений об использовании этих истребителей не было. Они созданы на основе глубоко модернизированных машин семейства Су-27. Проектирование этих самолетов началось в «ОКБ Сухого» в конце 1969 года как ответ на создание в США истребителя F-15. Первые контракты на поставку Минобороны модернизированного варианта Су-30СМ подписаны в 2012 году.

Другой российский фронтовой бомбардировщик в Си-



Эксперты считают, что соотношение новой и старой техники у России в Сирии такое же, как у ВВС США. На фото — истребитель Су-30 на базе Хмеймим

рии — Су-24М, машина третьего поколения. Семейство Су-24 разрабатывалось еще с конца 1960-х годов, а принят на вооружение самолет был в 1975 году. Модернизированные серийные Су-24М были поставлены в войска в июне 1981 года. Машина получила новое прицельное оборудование, на вооружение было взято управляемое оружие с лазерным и телевизионным наведением: управляемые ракеты и корректируемые авиабомбы. В Сирии было замечено 12 подобных самолетов.

Основной «рабочей лошадкой» в сирийской компании российских ВКС остается Су-25СМ. Работы по созданию штурмовика Су-25 начались в 1968 году, на вооружение он поступил в 1981-м. Новый самолет проектировался как предельно простой в эксплуатации и обслуживании дозвуковой реактивный самолет. В войне в Афганистане эти самолеты отличались большой живучестью. Последняя модернизация самолета проводилась в начале 2000-х, когда была создана оснащенная цифровой электроникой модификация Су-25СМ. В Сирии эта машина оснащается неуправляемыми 500-килограммовыми фугасными бомбами ФАБ-500 в районах соприкосновения войск Асада с повстанцами. Всего на российской авиабазе замечено 12 таких машин.

Су-25, например, зарекомендовали себя как самолеты непосредственной поддержки, но в то же время они показали себя уязвимыми, особенно для переносных зенитных ракетных комплексов, заявил Би-би-си Кофман. Су-24М2 он

Удары российской авиации по целям в Сирии 4–5 октября

В воскресенье и в ночь на понедельник российские самолеты Су-34, Су-24М и Су-25 совершили 25 вылетов и нанесли удары по девяти объектам ИГ в Сирии

Эр-Растан, Тель-Биса, провинция Хомс

В провинции Хомс российская авиация уничтожила командный пункт в окрестностях Эр-Растана. В районе Тель-Бисы были уничтожены два склада боеприпасов. Кроме того, был нанесен удар по узлу связи, обеспечивавшему взаимодействие отрядов боевиков в провинции Хомс. Узел больше не функционирует.

Бейт-Мнайна, провинция Латакия

В этом районе точечным ударом бомбардировщика Су-24 был полностью уничтожен командный пункт одного из формирований ИГ. Данными объективного контроля зафиксировано два очага возгорания на объекте.

Джиср-эш-Шугур, провинция Идлиб

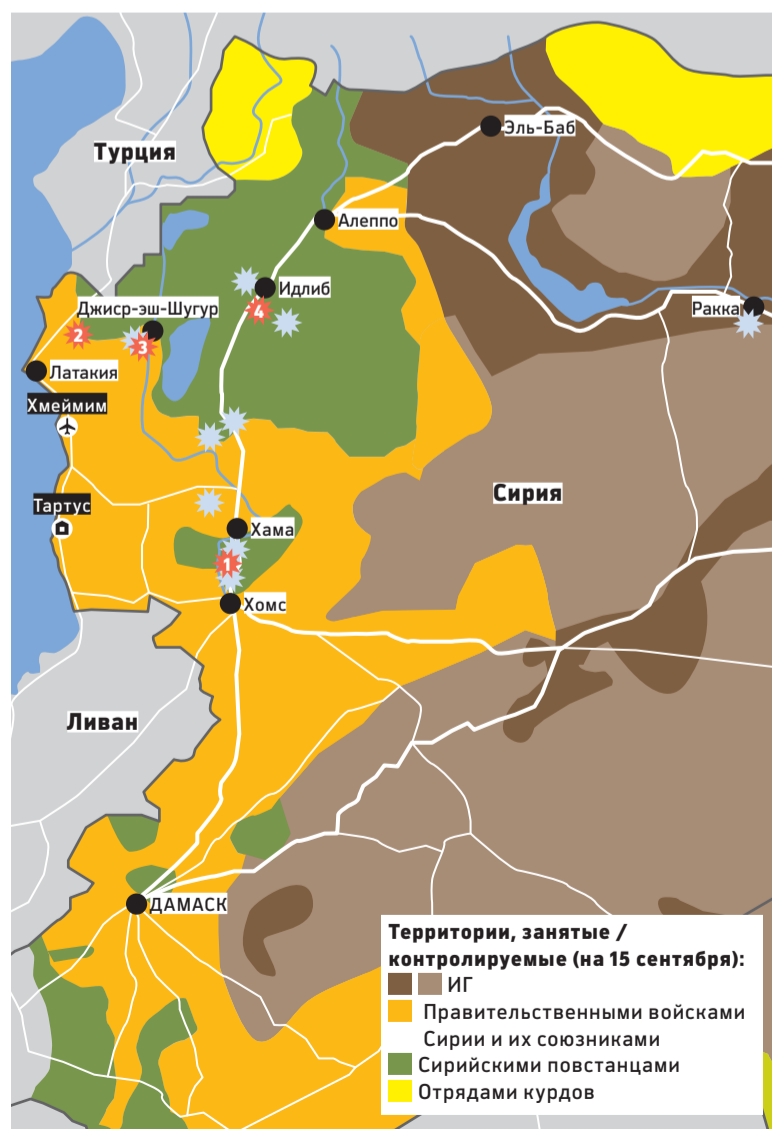
Штурмовики Су-25 нанесли удар по

лагерю подготовки террористов ИГ, уничтожив склад с боеприпасами и четыре единицы автомобильной техники. Кроме того, в провинции Идлиб были обнаружены две огневые позиции артиллерии. В результате ударов штурмовиков были уничтожены несколько артиллерийских орудий и боеприпасы.

Идлиб, провинция Идлиб

В этом районе в лесистой местности была обнаружена замаскированная база террористов, на которой находилось около 30 единиц автомобильной и бронированной техники, в том числе захваченные ранее у сирийской армии танки Т-55. По объекту нанесено шесть авиационных ударов, в результате которых техника боевиков была полностью уничтожена.

Бомбардировки 30 сентября — 3 октября



Источники: Минобороны России, Данные на 11:02 5 октября

назвал классическим, но «поношенным» тактическим бомбардировщиком, но Су-34, наоборот, заслужили его похвалу. «Они никогда не использовались на войне, и Россия не просто использует их, но на самом деле испытывает их», — считает он.

Для аналитика компании Stratfor Сима Тэка вопрос в первую очередь заключается не в боевых характеристиках российской авиации, а в том, знакомы ли пилоты с современным оборудованием и «современными методами эффективного развертывания в районе боевых действий». «Вся добавочная аккуратность систем лазерного наведения или вооружений с наведением по сигналу глобальной спутниковой навигационной системы может оказаться бесполезной, если вы не можете решить, куда вам нужно бить», — заявил он Voice of America.

Отсталость российской авиации называет мифом военный эксперт Александр Храмчихин. Десять из 30 самолетов на российской авиабазе в Сирии — это Су-34 и Су-30, принятые на вооружение уже в XXI веке, уточняет эксперт. «В ВВС США соотношение старой техники и современной примерно такое же», — констатирует Храмчихин. По его словам, у соседних стран региона большая часть авиации еще более старая. Даже коалиция во главе с США использует модернизированные В-52 с 50-летней историей, уточняет эксперт.

С Храмчихиным согласен главный редактор журнала «Национальная оборона» Игорь Коротченко. По его словам, нормальный цикл создания современных самолетов — 15–20 лет. История создания основного американского истребителя-бомбардировщика F-15E уходит в 1970-е, а самого современного многоцелевого истребителя F-22 пятого поколения — в 1980-е, напоминает Коротченко. «Су-34 — это абсолютно современный самолет с выдающимися характеристиками поколения 4++». На Западе нет специализированных фронтовых бомбардировщиков с такими характеристиками», — уверяет Коротченко. Для решения поставленных задач — борьбы с инфраструктурой террористов — пригодны и прошедшие модернизацию Су-25 и Су-24, уверен эксперт.

ВЕРТОЛЕТЫ

На базе Хмеймим в Латакии также присутствует и группировка российских вертолетов — по несколько единиц ударных Ми-24 и многоцелевых Ми-8. По данным Минобороны, вертолеты пока не применялись российскими ВКС в Сирии. Их задача — спасательные операции с участием спецназа в случае крушения российского самолета и необходимости эвакуации катапультированных летчиков, рассказал РБК собеседник в одной из силовых структур, знакомый с поставленными в вертолетчикам в Сирии задачами.

Ми-8 — одна из самых удачных разработок советского вертолетостроения еще 1960-х годов, может использоваться в экстремальных погодных условиях. Вертолеты Ми-8МТВ, распознанные экспертами в Латакии, предназначены для перевозки личного состава и грузов, включая вооружения. ▣

Российская авиация в Сирии

Су-34

Самый современный российский самолет, участвующий в операции. Официально принят на вооружение только в 2014 году, однако разрабатывался с конца 80-х. Некоторые эксперты приписывают Су-34 участие в операции по принуждению Грузии к миру в Южной Осетии. Су-34 — истребитель-бомбардировщик, способный бороться с наземными и воздушными целями. Среди достоинств — высокая маневренность на низких высотах, титановая кабина, современное навигационное, прицельное оборудование и радар. На авиабазе в Латакии были замечены шесть машин.



Су-24М

Су-24 разрабатывался с конца 1960-х годов. Принят на вооружение в 1975 году. Стал первым в СССР ударным самолетом тактической авиации, обеспечивающим круглосуточное и всепогодное применение. Первые модернизированные серийные Су-24М были поставлены в ВВС СССР в июне 1981 года. Основным направлением модернизации самолета стало повышение боевых возможностей за счет установки нового прицельного оборудования и расширения номенклатуры вооружения в части управляемого оружия с лазерным и телевизионным наведением. В Сирии были замечены 12 этих самолетов.



Су-25СМ

Работы по созданию штурмовика Су-25 начались в 1968 году. Новый самолет предназначался для поддержки войск непосредственно над полем боя и проектировался как предельно простой в эксплуатации и обслуживании дозвуковой реактивный самолет, обладающий высокими маневренными характеристиками и повышенной боевой живучестью. В вооруженные силы СССР серийные образцы Су-25 поступили в 1981 году. Отличился большой живучестью во время войны в Афганистане. Последняя модернизация самолета проводилась в начале 2000-х, когда была создана модификация Су-25СМ.



Ми-24

Ударные вертолеты Ми-24, зафиксированные в Латакии французскими журналистами TF1, предназначены для ударов по укрепленным сооружениям, техники и живой силе противника, включая спасательные. Вертолеты этого семейства начали разрабатывать еще в конце 60-х. В 70-е уже были приняты на вооружение первые серийные образцы. Эти вертолеты зарекомендовали себя более чем в 30 военных конфликтах по всему миру, начиная с гражданской войны в Анголе заканчивая конфликтом на юго-востоке Украины (со стороны вооруженных сил Украины).



Ми-8

Вертолеты типа Ми-8 являются одной из самых удачных разработок советского вертолетостроения. В 1967 году были приняты на вооружение ВВС СССР. Надежность, возможность применения в широком диапазоне условий и температур (от -50 до +50 градусов по Цельсию) и многофункциональность признаны в десятках стран мира. Вертолеты Ми-8МТВ предназначены для перевозки личного состава, а также груза внутри кабины и на внешней подвеске, включая управляемые ракеты и пулеметы. В Сирии могут быть использованы для поисково-спасательных и десантных операций.



Су-30СМ

На авиабазе в Латакии замечены четыре перехватчика Су-30СМ четвертого поколения, предназначенные в первую очередь для борьбы с воздушными целями, но могут наносить и удары по наземным объектам. Пока официальных сообщений об использовании этих истребителей не было. Они созданы на основе глубоко модернизированных машин семейства Су-27. Проектирование этих самолетов началось в ОКБ П. О. Сухого в конце 1969 года, как ответ на создание в США истребителя F-15, говорится в исторической справке на сайте ОКБ «Сухой». Испытания модернизированного варианта Су-30 прошли в конце 1990-х.



«Элерон-ЗСВ»

Разведывательный беспилотный аппарат «Элерон-ЗСВ» еще в июле, до официального начала военной кампании России в Сирии, был сбит местными повстанцами, которые опубликовали изображения современного российского дрона. Последний оказался оборудован камерой японской корпорации Olympus. На сайте разработчика «Элерона» ЗАО «ЭНИКС» указано, что аппарат оборудован также тепловизором, системой навигации на основе ГЛОНАСС, способен подниматься на высоту от 50 до 5000 м. Продолжительность полета — 2 часа, скорость — 70–130 км/ч.



«Орлан-10»

Беспилотный аппарат, предназначенный для ведения наблюдения за наземными объектами, в том числе в сложных погодных условиях. Разработан российским предприятием «Специальный технологический центр». Предназначен, в том числе, для проведения поисковых и ремонтных работ. Украинские военные неоднократно сообщали о дронах этой модели, сбитых над зоной АТО в 2014 году. Максимальная продолжительность полета до 16 часов при скорости 90–150 км/ч, может применяться на расстоянии до 120 км от станции управления.



НА ЧТО МОГУТ РАССЧИТЫВАТЬ
БЫВШИЕ ГЛАВЫ РЕГИОНОВ

→ Юрий Лужков считает, что затраты бюджета на содержание бывших глав регионов «не являются невыносимыми». Лужков, руководивший Москвой с 1992 по 2010 год, имеет право на государственную дачу, охрану, правовую защиту и транспорт. Он, однако, заявляет, что большей частью своих привилегий не пользуется.

↓ Бывший губернатор Ростовской области Владимир Чуб, который сейчас работает в Совете Федерации, высказался против того, чтобы вопрос о содержании глав регионов решался на федеральном уровне. Чуб, возглавлявший Ростовскую область почти 20 лет, после увольнения имеет право на автотранспортные услуги, 80% своей зарплаты на посту губернатора, охрану, а также компенсацию расходов на курорты и медицинское обслуживание



ГОССЛУЖБА Путина попросили нормировать содержание и льготы бывших глав регионов

Губернаторы без привилегий

МИХАИЛ РУБИН

Губернаторы получают слишком много необоснованных привилегий после выхода в отставку, считает ОНФ. Он попросил правительство и президента выработать единые стандарты «золотых парашютов» для глав регионов.

В понедельник Общероссийский народный фронт (ОНФ) отправил письмо премьеру Дмитрию Медведеву с просьбой нормировать содержание, льготы и привилегии, которые получают губернаторы при выходе в отставку, рассказал РБК руководитель проекта ОНФ «За честные закупки» Антон Гетта. Сейчас каждый регион самостоятельно принимает закон о том, что положено отставному руководителю. «Это приводит к тому, что аппетиты местных чиновников совершенно не ограничены и из бюджетов выделяются значительные средства на содержание бывших губернаторов», — поясняет Гетта.

По его словам, ОНФ просит правительство выпустить постановление, в котором будет четко оговорено, на что бывшие региональные чиновники могут рассчитывать. Получить комментарий представителя правительства к моменту выхода статьи не удалось.

Помимо премьера «фронтовики» собираются обратиться и к президенту. По словам Гетты, они поднимут тему на ближайшей встрече с лидером движения Владимиром Путиным. Она может состояться до конца года — сейчас обсуждается формат, сказал РБК другой собеседник в ОНФ.

Ранее «фронтовики» уже критиковали федеральные структуры за траты на автомобили. Нов сентября премьер подписал постановление, согласно которому для министров и их замов нельзя покупать машины дороже 2,5 млн руб. Ограничение для руководителей подразделений составило 1,5 млн руб. Ограничили и траты на смартфоны — они не должны стоить дороже 15 тыс. руб. для министров. Постановление вступит в силу со следующего года.

ЧТО ПОЛОЖЕНО ЧУБУ

ОНФ обратился к руководству страны после того, как его активисты провели мониторинг гарантий и «золотых парашютов» для экс-губернаторов и их семей, а также регионального законодательства (результаты есть в распоряжении РБК).

Сейчас каждый регион самостоятельно принимает закон о том, что положено отставному руководителю

Правительство Ростовской области за последние пять лет потратило около 6,4 млн руб. на оказание автотранспортных услуг для бывшего губернатора. ОНФ ссылается на сайт госзакупок, согласно которому местные власти заключили контракт с Государственным унитарным автотранспортным предприятием. Оно поставляло на эти деньги автомобиль мощностью 360 л.с. (марка в закупке не указана).

Экс-губернатору положено еще 80% от его бывшей зарплаты, охрана, компенсация за расходы на курорты и медицинское обслуживание. Эти гарантии прописаны в специально принятом в 2010 году местном законе — в тот год многолетний руководитель региона Владимир Чуб ушел в отставку.

Чуб сейчас работает в Совете Федерации. Он сказал РБК, что пока не получает положенное содержание, поскольку у него есть зарплата в верхней палате. Автомобилем он пользуется, когда находится в Ростовской области.

Бывший губернатор подчеркнул, что он против идеи ОНФ решать вопрос льгот глав регионов на федеральном уровне. Он предполагает, что Народный фронт, поднимая «популярные» темы, «хочет

повысить свой авторитет в соревновании с «Единой Россией».

«Пусть из Москвы не учат нас жить», — сказал Чуб. Он вспомнил, что первый секретарь горкома КПСС Москвы Виктор Гришин умер в собесе, отстаивая право на надбавку к пенсии. «Давайте все так будут. Я понимаю желание говорить о том, что губернаторы шикуют. Но надо смотреть на ситуацию в динамике. Пусть ОНФ разберется, узнают в поликлинике, как у меня со здоровьем, например», — говорит Чуб.

Получить комментарий в администрации Ростовской области РБК не удалось. Руководитель пресс-службы действующего губернатора Ирина Четвертакова, выслушав вопрос, ушла со связи и не ответила на СМС.

ДЕСЯТЬ ОКЛАДОВ

В мониторинге ОНФ приводятся примеры льгот, которые установили для бывших руководителей и другие регионы — Москва, Ленинградская, Пензенская, Челя-



← Валерий Сердюков, руководивший Ленинградской областью почти 14 лет, тоже считает, что его содержание после отставки «не обременительно для бюджета». Он имеет право примерно на те же привилегии, что и бывший московский мэр, но говорит, что использует лишь автомобиль и услуги личного помощника



← Какими привилегиями пользуется бывший президент Татарстана Минтимер Шаймиев, неизвестно, однако согласно законам республики, ее глава, отработавший больше одного срока, может получить 10 окладов после отставки, а затем 80% его зарплаты в течение всей жизни

бинская, Астраханская, Тюменская области и Татарстан.

В Татарстане отработавший более одного срока президент имеет право после отставки на единовременную выплату 10 окладов, а потом получает в течение всей жизни ежемесячно еще по 80% от зарплаты.

Похожие права и у экс-губернатора Челябинской области — годовое пособие при увольнении и 75% от зарплаты при выходе на пенсию. В ОНФ отмечают, что привилегии могут распространяться и на бывшего губернатора Михаила Юревича, которого президент Владимир Путин уволил в 2014 году в том числе после критики ОНФ за крупные бюджетные траты на личную охрану. Дозвониться до отвечающего за взаимодействие со СМИ вице-губернатора региона Евгения Редина РБК в пятницу и выходные не удалось.

Бывший мэр Москвы имеет право на пользование госдачей, охрану, правовую защиту и транспорт. Юрий Лужков (мэр Москвы в 1992–2010 годах) рассказал, что большей частью положенных льгот не пользуется. «Имею право на госдачу, но не пользуюсь. У меня есть охранник, но он даже не охранник, а больше мой помощник», — отметил он. Лужков предположил, что расходы бюджета на эти цели «не являются невыносимыми», поэтому, по его мнению, бывший глава региона имеет право на льготы, если эффективно отработал полный срок.

Похожи на столичные и права бывшего главы Ленинградской области. Валерий Сердюков (возглавлял регион с 1999 по 2012 год)

сообщил, что пользуется только машиной для поездок на встречи и услугами помощника. «Думаю, это совершенно не обременительно для бюджета», — подчеркивает он.

«Понять, почему расходуют деньги на бывших губернаторов в регионах, которые их сами зарабатывают, еще можно, — рассуждает профессор РАНХиГС, эксперт по госслужбе Владимир Южак. — Но содержание бывших глав дотационных регионов ни с какой точки зрения не оправдано. Может быть,

Глава правительства, министры, депутаты и сенаторы могут в зависимости от стажа рассчитывать на 55–75% от вознаграждения действующих чиновников и парламентариев

их нужно поддержать только при увольнении — в качестве компенсации за те ограничения, которые на них накладывала госслужба».

КОМУ ЕЩЕ ПОЛОЖЕНЫ ЛЬГОТЫ

Среди бывших чиновников наибольшие права у президента. Согласно закону от 2001 года, он всю жизнь обладает неприкосновенностью, получает 75% от зарплаты действующего главы государства, пользуется госдачей, средствами правительственной связи, имеет аппарат помощников, которым положено отдельное помещение, а его жизнь и здоровье застрахованы на сумму годового денежного вознаграждения.

У бывших премьеров и спикеров палат парламента привиле-

гии скромнее. Для них законов не принимали, но в 2011 году газета «Ведомости» сообщила о существовании внутренних инструкций, которые позволяли лишённому тогда поста спикера Совета Федерации Сергею Миронову еще в течение года после отставки пользоваться дачей и государственной охраной, которая предполагает машины сопровождения с мигалками. Пресс-секретарь экс-премьера Михаила Касьянова подтверждала, что и

бывшему главе правительства это было положено в течение того же срока. Сергей Степашиным после отставки с поста главы правительства в 1999 году сообщал, что ему положена охрана из нескольких человек как носителю гостайны.

Премьер, министры и депутаты имеют право на прибавку к пенсии согласно указу президента от 1995 года. Глава правительства, министры, депутаты и сенаторы могут в зависимости от стажа рассчитывать на 55–75% от вознаграждения действующих чиновников и парламентариев. Но пенсия рядовых депутатов, сенаторов и министров, как сообщал в прошлом году РБК, привязана к денежному вознаграждению без доплат, которые составляют большую часть дохода. ■

БЮДЖЕТ Единороссы попросят Медведева о второй индексации К премьеру за пенсиями

МАРИЯ МАКУТИНА, ПЕТР НЕТРЕБА, ЯНА МИЛЮКОВА, ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

Единороссы на встрече с премьер-министром согласятся с предложением Минфина об индексации пенсий лишь на 4%, но попросят еще раз проиндексировать их во втором полугодии 2016 года. Средства на это найдутся, считает источник РБК в правительстве.

В среду представители фракции «Единая Россия» встретятся с премьер-министром и лидером партии Дмитрием Медведевым, чтобы обсудить предложения, которые «важно поддержать при принятии бюджета на 2016 год», сообщил журналистам секретарь генсовета партии Сергей Неверов. Встреча состоится и будет посвящена только бюджету, подтвердила РБК пресс-секретарь председателя правительства Наталья Тимакова.

НАЙТИ ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЛЯ ПЕНСИЙ

Члены фракции намерены обсудить предложение Минфина провести индексацию страховой части пенсий в следующем году лишь на 4%. Ограничивать индексацию такой величиной нельзя, заявила председатель комитета по труду и политике Ольга Баталина.

На необходимости индексации пенсий по реальной инфляции (то есть на 12,2%, по проекту сентябрьского прогноза Минэка) настаивал социальный блок правительства. На прошлой неделе министр экономического развития Алексей Улюкаев заявил о принятом решении провести до февраля индексацию страховой части пенсии на 4%, как ранее предлагал Минфин. Такая индексация страховой части и одновременная заморозка накопительной уже утверждена, говорит высокопоставленный собеседник РБК в правительстве.

По словам Улюкаева, в случае если доходы бюджета позволят, будет рассматриваться возможность доиндексации во втором полугодии. Баталина сегодня заявила, что доиндексация должна дойти до размера фактической инфляции. «Мы понимаем, что сделать это 1 февраля, как предполагает федеральный закон, не получится, но мы готовы вернуться к этой теме по итогам полугодия», — заявила она.

«Все решения приняты, но есть такие круги на воде, разного рода пиаровские обстоятельства», — сказал РБК высокопоставленный правительственный чиновник, приводя в пример встречу председателя партии с единороссами. Медведев может уступить в вопросе второй индексации, рассуждает о возможном решении собеседник РБК. По его словам, к концу 2016 года «деньги будут».

Предложение доиндексировать пенсии — это попытка смягчить стресс от недостаточной индексации в начале года, считает глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Этот

компромисс очень кстати к думским выборам 2016 года», — отметил эксперт.

Во фракции также не поддерживают предложение правительства не выплачивать пенсии работающим пенсионерам, чьи доходы в год превышают 1 млн руб. По словам Баталиной, необходимо не индексировать пенсию работающим пенсионерам, но при этом сохранить ее всем.

БОЛЬШЕ СРЕДСТВ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Фракция на встрече с Медведевым предложит ввести дифференцированную шкалу оплаты за капитальный ремонт: ввести понижающий коэффициент для людей старше 60 лет, а людей старше 80 лет освободить от этой оплаты. Единороссы намерены также обсудить предложение Минпромторга ввести особые карты для приобретения продовольствия слабо защищенным группам населения. Это должны быть скидочные карты или карты с бюджетными лимитом средств для использования в магазинах ретейлеров, которые присоединятся к программе, пояснила Баталина. На реализацию этой программы необходимо заложить средства в бюджете, по расчетам Минпромторга, на это требуется порядка 240 млрд руб., добавила она.

Также во фракции считают важным найти в бюджете средства на господдержку региональных СМИ, в этом году на эти цели было выделено 300 млн руб., заявил в понедельник председатель комитета по бюджету Андрей Макаров. Единороссы поднимут вопрос о финансировании образовательных лагерей Росмолодежи, таких как «Таврида», «Территория смыслов», сказал Макаров. Кроме того, необходимо найти бюджетные средства на создание детско-юношеской организации, заявил Макаров. По его словам, с этой идеей ранее к президенту обратились лидеры всех фракций.

ОТКУДА ВОЗЬМУТСЯ ДЕНЬГИ

В бюджете 2016 года предлагается образовать два антикризисных фонда, рассказал РБК высокопоставленный источник в правительстве.

В одном фонде будут аккумулированы 360 млрд руб., которые поступят от накопительной части пенсии. Объем другого фонда запланирован около 150 млрд руб. Источником второго фонда станут не использованные главными распорядителями бюджетных средств на 1 января 2016 года расходы на 2015 год и 10-процентное сокращение субсидий госкорпорациям и госкомпаниям, говорит собеседник РБК. Из второго фонда будут профинансированы «важные мероприятия, которые не смогли упаковать в расходы бюджета при 3-процентном бюджетном дефиците», рассказал собеседник РБК. В расходах из этого фонда предусмотрены, например, поддержка экспорта, поддержка малого и среднего бизнеса, небольшие инновационные расходы, говорит правительственный чиновник. ■

ПАРТНЕРЫ США и 11 тихоокеанских стран заключили крупнейший договор за 20 лет

Пояс свободной торговли

ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ,
ИВАН ТКАЧЕВ

Представители США и 11 государств Транстихоокеанского пояса подписали договор о партнерстве. Как отмечает Bloomberg, это крупнейшее соглашение для США за последние 20 лет.

США и 11 государств достигли соглашения по договору о Транстихоокеанском партнерстве (Trans-Pacific Partnership, ТТП), передает Bloomberg. Договоренность предполагает создание зоны свободной торговли в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Как отмечает агентство, это является крупнейшим американским торговым соглашением с 1994 года, когда США подписали соглашение о создании Североамериканской зоны свободной торговли (НАФТА) с Канадой и Мексикой. Но, как и любое торговое соглашение, активно поддерживаемое США, ТТП вызывает много критики и недоверия у гражданского общества, учитывая секретный характер переговоров и по-прежнему недоступный для широкой публики текст соглашения.

Помимо США членами партнерства стали Австралия, Бруней, Вьетнам, Канада, Малайзия, Мексика, Новая Зеландия, Перу, Сингапур, Чили и Япония. Предполагается, что зона свободной торговли между этими странами будет охватывать примерно 40% глобального ВВП и около трети мирового торгового оборота. Переговоры о соглашении продолжались более пяти лет. Достижение договоренности являлось одной из главных целей президента США Барака Обамы в экономической сфере, отмечает The Washington Post.

Как пишет The Wall Street Journal, ТТП позволит США противостоять Китаю в Тихоокеанском регионе. Соглашение регулирует обширный круг вопросов, связанных с охраной интеллектуальной собственности, инвестициями, финансами, таможенным сотрудничеством, сельским хозяйством, медицинской и другими сферами. ТТП обеспечит странам-участницам беспопышную торговлю по большинству товаров и существенно снизит тарифы на остальные продукты. В частности, соглашение должно устранить около 18 тыс. пошлин, которыми американские товары облагались в разных странах.

Особенность ТТП заключается также в том, что помимо традиционных вопросов, охватываемых соглашениями о свободной торговле (тарифы на промышленные и сельскохозяйственные товары, устранение протекционистских мер), новое соглашение учитывает проблемы, относящиеся к интернету и цифровой экономике, а также участию государственных предприятий в международной торговле.



ФОТО: EPA

Обама рассчитывает, что благодаря договору американские компании «достигнут успеха, которого заслуживают»

КТО ДОЛЖЕН ПИСАТЬ ПРАВИЛА ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ?

Комментируя заключение соглашения, Барак Обама заявил, что «США не могут позволить таким странам, как Китай, писать правила глобальной экономики», передает Reuters. Глава государства пообещал, что перед тем, как он подпишет документ, у жителей страны «будут месяцы, чтобы прочесть каждое слово» договоренности. По словам Обамы, ТТП дает возможность американским бизнесменам и работникам «достичь успеха, которого они заслуживают».

Согласно расчетам Института мировой экономики Петерсона, партнерство должно увеличить реальные доходы 12 стран-участников на \$285 млрд к 2025 году, писал The Economist. 64% от общего прироста ВВП придется на Японию и США. Экспорт государств — членов ТТП должен вырасти на \$440 млрд (7%).

В июне 2015 года конгресс США принял закон о наделении президента особыми полномочиями при заключении международных торговых сделок. Документ был необходим для реализации Транстихоокеанского партнерства. При голосовании по подобным соглашениям конгресс будет их только отклонять или одобрять, не внося при этом никаких правок.

Как отмечает WSJ, Обама может столкнуться с трудностями при рассмотрении соглашения конгрессом, который издание называет «глубоко разделенным». «Торговую политику Обамы под-

держивают только некоторые демократы, а симпатии республиканцев в 2016 выборном году непредсказуемы», — поясняет газета. Предположительно, соглашение не будет рассмотрено конгрессом до начала следующего года.

В 2013 году WikiLeaks опубликовал секретный черновик главы об интеллектуальной собственности, согласно которому США навязывают другим странам законы, которые будут более выгодны американским компаниям

В Москве несколько раз высказывали опасения по поводу Транстихоокеанского партнерства. Так, спикер Госдумы Сергей Нарышкин отмечал, что США за счет договора NAFTA (между США, Мексикой и Канадой) и соглашений о Трансатлантическом торговом-инвестиционном партнерстве и о Транстихоокеанском партнерстве значительно снизят роль ВТО, которая может оказаться «заложником келейно выработанных правил торговли».

ЗА ЧТО КРИТИКУЮТ СОГЛАШЕНИЕ

Участники переговоров утверждают, что соглашение будет способствовать экономическому росту, созданию и сохранению рабочих мест, инновациям, росту производительности труда и конкурентоспособности, а также повышению уровня жизни, сокращению бедности, защите трудящихся и охране окружающей среды. Но

проверить это пока невозможно: по данным New York Times, текст соглашения, состоящего из 30 глав, будет опубликован позже — не раньше, чем через месяц. Черновики соглашения держались в строгом секрете, и такая непро-

зрачность сама по себе вызвала подозрения и критику.

К соглашению с тревогой относятся профсоюзы в затронутых странах, защитники окружающей среды, либеральные активисты. В июне 2015 года группа экспертов ООН выразила обеспокоенность тем, что такие соглашения, как ТТП, обсуждаются в секрете и могут содержать положения, отрицательно влияющие на права человека, следовало из сообщения Управления Верховного комиссара ООН по правам человека.

Например, важную роль в новом соглашении играет регулирование прав на интеллектуальную собственность — под это отводится целая глава. В ноябре 2013 года WikiLeaks опубликовал секретный черновик главы об интеллектуальной собственности, который свидетельствовал, что США навязывают другим странам законы об авторском праве, патентах и торговых марках, которые будут более выгодны американским компани-

ям — правообладателям в индустрии кино, телекоммуникаций, фармацевтики и прочих секторах. Правозащитники в области цифровых свобод (такие, как американская организация Electronic Frontier Foundation) указывали, что правила, содержащиеся в этой главе, заходят слишком далеко: например, предлагается ввести уголовную ответственность за крупные нарушения авторских прав. В кратком резюме соглашения, опубликованном 5 октября Управлением торгового представителя США (USTR), действительно говорится, что участники ТТП соглашаются обеспечить строгие системы контроля за исполнением новых правил, включая «уголовные процедуры и наказания» за нарушения интеллектуальных прав в коммерческих масштабах.

Лауреат Нобелевской премии по экономике Джозеф Стиглиц и экономист некоммерческой организации «Институт Рузвельта» Адам Херш в недавней колонке для Project Syndicate написали, что ТТП — вопреки тому, как его преподносят официально — не имеет отношения к «свободной торговле». «На самом деле это соглашение призвано управлять торговыми и инвестиционными отношениями его участников, но от лица самых влиятельных бизнес-лобби в каждой из стран», — пишут они. Например, в фармацевтике ТТП в конечном счете будет использоваться корпорациями, чтобы расширить их монополию на патентованные препараты и закрыть путь на рынок более дешевым лекарствам-дженерикам, полагают Стиглиц и Херш. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ ЦУХЛО,
заведующий лабораторией конъюнктурных опросов Института экономической политики имени Е.Т. Гайдара

«Непатриотичная» политика предприятий российского машиностроения вряд ли будет осуждаться властями, вынужденными в условиях санкций и девальвации рубля сменить лозунг модернизации на лозунг импортозамещения.

Процесс пошел: как происходит импортозамещение в промышленности

Российские промышленники вынуждены заниматься импортозамещением вместо модернизации. Но проблема в том, что потребитель так и не поверил в отечественное и отдает предпочтение пусть и подорожавшему, но импорту.

НА РОССИЙСКИХ СТАНКАХ

Импортозамещение остается одним из важнейших факторов экономического развития России в 2015 году. И если в периоды прошлых кризисов это явление имело исключительно экономическое содержание, то с августа 2014 года оно приобрело еще и политическое значение. Девальвация в декабре 2014-го и августе 2015 года втянула в эту кампанию уже всех российских потребителей, имевших неосторожность в предыдущие годы «подсесть» на относительно недорогой (как сейчас стало понятно), разнообразный и, как правило, качественный импорт. Вялотекущий геополитический кризис, состояние нефтяных рынков и новые принципы курсовой политики Центрального банка РФ не оставляют сомнений в том, что импортозамещение (хотим мы того или нет) сохранится в экономической и, наверное, политической повестке еще достаточно долго. В такой ситуации проблема его оперативного изменения и прогнозирования приобретает несомненную актуальность.

Опросы промышленных предприятий Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара позволяют оценивать фактические масштабы этого процесса во втором квартале и планы предприятий на третий квартал 2015 года.

По оценкам руководителей предприятий (а таковых в нашей панели около 90%), наибольших успехов импортозамещения российской промышленности удалось добиться в области машин и оборудования. О снижении физической доли импорта при закупках оборудования во втором квартале 2015 года по сравнению со вторым кварталом 2014 года сообщили 30% предприятий. При этом 6% предприятий полностью отказались от такого импорта (хотя закупали его ранее), а 24% снизили его долю, но не до 0%.

Планы предприятий на третий квартал 2015 года (по состоянию на июль — то есть до августовской девальвации) не предвещали изменения интенсивности этого процесса: снижение доли импорта планировали 31% предприятий, в том числе 6% — до нулевого уровня. Скорее всего, августовская девальвация и неизбежный рост

рублевых цен на импортные машины и оборудование приведут к дальнейшему вымыванию импорта из станочного парка российской промышленности. Что, в свою очередь, приведет к не самому качественному (конкурентоспособному) обновлению оборудования предприятий.

ОТЕЧЕСТВЕННЫХ АНАЛОГОВ НЕ СУЩЕСТВУЕТ

Однако на пути реализации этого негативного сценария сейчас (в 2015-м и, скорее всего, в 2016 году) существуют два барьера. Во-первых, с конца 2014 года инвестиционные планы предприятий пребывают на пятилетнем минимуме. Вялотекущий кризис препятствует такому «некачественному» обновлению имеющегося сейчас в промышленности оборудования.

Во-вторых, при всем желании перейти на российские машины и оборудование многие предприятия столкнутся с тем, что подорожавший импорт просто не имеет российских аналогов. Никаких: ни дешевых, ни дорогих, ни худших, ни лучших. Это обстоятельство, в свою очередь, еще больше затормозит инвестиционную активность российских предприятий.

Действительно, снижение стоимости оборудования являлось для российских предприятий самым эффективным аргументом для инвестиций. Об этом говорит мониторинг стимулов инвестиционной активности отечественной промышленности 2014–2015 годов. В итоге девальвация рубля оказалась шоком для промышленности и увеличила за полтора года (с января 2014 по июнь 2015-го) высоту «ценового барьера» на пути к вложениям в собственное производство на 15 пунктов, с 41 до 56%.

НЕПАТРИОТИЧНЫЕ МАШИНОСТРОИТЕЛИ

Самый значительный отказ от импорта произошел в промышленности строительных материалов. Во втором квартале его долю сократили 40% предприятий, такие же масштабы этого процесса отрасль планирует сохранить и в следующем квартале 2015 года. При этом около 40% предприятий промышленности строительных материалов вообще не покупают импортное оборудование. Такой уровень независимости от импорта тоже является максимальным по сравнению с другими отраслями. И выглядит достаточно логично: производство значительной доли строительных (конструкционных) материалов не требует дорогого импортного оборудования.

Масштабы импортозамещения при закупках машин и оборудования в отраслях промышленности в 2015 году



Источник: ИЭП

Второе место в фактическом и планируемом импортозамещении принадлежит машиностроению. Треть предприятий этой отрасли снизили свои закупки импорта, и треть же планируют их сократить в третьем квартале. Однако российское машиностроение больше зависит от импорта: только 15% предприятий этой отрасли сообщили о том, что они не приобретают импортное оборудование и поэтому им нечего сокращать в рамках национальной политики импортозамещения.

Дополняет картину высокой зависимости отечественного машиностроения от импорта масштабы сохранения доли импорта в инвестициях машиностроительных предприятий. Более половины предприятий отрасли не смогли (или не захотели?) снизить долю импортного оборудования в инвестиционной программе второго квартала 2015 года. Совершенно аналогичной политики по сохранению присутствия импорта в закупках оборудования отечественное машиностроение собирается придерживаться и в третьем квартале.

Подобная «непатриотичная» политика предприятий машиностроительной отрасли вряд ли будет осуждаться властями, вынужденными в условиях санкций и девальвации рубля сменить лозунг модернизации на лозунг импортозамещения. Половине российского машиностроения даже при административных и курсовых ограничениях удастся, похоже, удерживать модернизационную направленность своих инвестиций. В результате фактический баланс импортозамещения в отрасли получился отрицательным (преобладают предприятия, как минимум сохранившие прошлогоднюю долю импорта в своих инвестициях), и таков же баланс, но уже планов машиностроения на третий квартал 2015 года.

Российские металлурги оказались на третьем месте отраслевого рейтинга масштабов импортозамещения во втором квартале 2015 года. Только четверть предприятий этой отрасли сообщили о снижении доли зарубежного оборудования в инвестиционных закупках. При этом отрасль довольно сильно зависит от импорта: только 6% ее предприятий признали, что не используют зарубежное оборудование, и менее 1% — что полностью сократили его закупки (хотя закупали год назад).

Аналогичной стратегии металлурги собираются придерживаться и впредь: 25% планируют снизить доли импорта в инвестициях третьего квартала при 1% полного отказа от него. Таким образом, 69% металлургических предприятий и в завершившемся, и в текущем квартале 2015 года счастливо избежали импортозамещения в части машин и оборудования. А отраслевой баланс импортозамещения оказался одним из самых низких — минус 44 пункта.

ПОТРЕБИТЕЛЬ В ОТЕЧЕСТВЕННОЕ НЕ ВЕРИТ

Российские легкая и пищевая промышленность при аналогичном металлургам масштабе импортозамещения во втором квартале 2015 года (по 25%) планируют расширение закупок российского оборудования. Надо полагать — исключительно из финансовых соображений. Западные санкции не коснулись этих секторов российской промышленности. Поэтому отказ от импорта в третьем квартале достигнет примерно до 30% предприятий в каждой из отраслей.

Пищевая отрасль на 20% не зависит от импортного оборудования, легкая — на 30%. В результате баланс импортозамещения вырастет с минус 32 до минус 21 пункта в пищевой и с минус 20 до минус 11 пунктов — в легкой промышлен-

ности. То есть преобладание предприятий, не снизивших долю импорта в своих инвестициях в этих отраслях, сохранится и в третьем квартале, но не так значительно как во втором квартале 2015 года. Пищепром и легпром оказались единственными отраслями, так значительно изменившими долю инвестиционного импорта в своих планах.

Но самые скромные результаты импортозамещения зарегистрированы в химической промышленности. Во-первых, только 15% химических предприятий снизили долю импорта в инвестициях второго квартала 2015 года. Во-вторых, отрасль готова и дальше придерживаться такой сдержанной политики импортозамещения — планы на третий квартал совершенно аналогичны. Значительные масштабы сохранения импорта в инвестициях (63%) обеспечили самый скромный итоговый баланс импортозамещения — минус 48 п.п.

Подводя итоги оценкам предприятий масштабов импортозамещения, можно уверенно сказать, что «процесс пошел»: с разной интенсивностью, но все-таки начался. Ни одна из отраслей не избежала этого, наверное, благотворного (или все-таки не очень?) явления при своих фактических закупках и в своих планах. В условиях свертывания инвестиционной активности такую политику реализовать проще. Но вряд ли повсеместный переход на отечественное оборудование и технологии стоит приветствовать, да и не везде он возможен.

Российский покупатель (будь то домохозяйство, предприятия или государство) по-прежнему отдает предпочтение импорту, даже подорожавшему и контрабандному.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

БИЗНЕС | ТЕЛЕКОМ

Почему норвежская Telenor продает свой пакет акций сотового оператора

Прощание с VimpelCom



ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Норвежская Telenor продает свою долю в операторе VimpelCom, акционером которого она была более 15 лет. Среди возможных причин — падение показателей VimpelCom, падение рынков, на которых он работает и коррупционные скандалы.

TELENOR ВЫХОДИТ

5 октября норвежская телекоммуникационная компания Telenor объявила, что хочет продать свои 33% акций VimpelCom Ltd. Она оценивает этот пакет в \$2,4 млрд, что соответствует вчерашней капитализации холдинга на американской NASDAQ — \$7,2 млрд.

VimpelCom владеет операторами связи в России, на Украине и других странах бывшего СССР, в Италии и в Африке; на середину этого года у него было 213 млн абонентов мобильной связи. Основным владельцем холдинга — почти 48% голосующих акций — является LetterOne Михаила Фридмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева (они же основные владельцы «Альфа-Групп»).

Источник, близкий к российским акционерами VimpelCom, говорит, что для LetterOne объявление Telenor стало неожиданностью. По его словам, у LetterOne нет преимущественного права выкупа акций. Источник, близкий к акционерам LetterOne, говорит, что холдинг не собирается выкупать долю

По итогам 2014 года Telenor называла VimpelCom своим «главным разочарованием»

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Ежегодная Конференция РБК

Налоговые маневры 2015

Партнер

π^g
pereliaev group®

Москва, Марриотт Новый Арбат

14 октября 2015 г.

Среди приглашенных спикеров:



Андрей Кизимов
Минфин России



Дмитрий Фадеев
ТПП РФ



Александр Брагин
Открытое правительство



Максим Довгялло
СУЭК



Надежда Кузьмина
Минфин России



Вадим Зарипов
Юридическая компания «Пепеляев Групп»

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ирина Маршак – imarshak@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

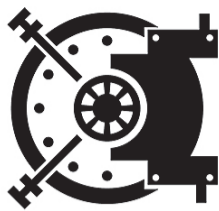


ФОТО: Depositphotos

Telenor: «У нас и так большая позиция». Представитель LetterOne отказался от комментариев.

Telenor рассмотрит все предложения, чтобы найти лучшее решение для компании и ее акционеров, обещает представитель Telenor Гленн Манделид.

В сообщении Telenor отмечается, что Telenor инвестировала в VimpelCom 15 млрд норвежских крон (по курсу на 5 октября — примерно \$1,8 млрд), получив 20 млрд крон (\$2,4 млрд) в виде дивидендов. «Решение выйти из бизнеса VimpelCom основано на нашем убеждении в том, что сейчас мы самостоятельно сможем более успешно создавать стоимость на наших основных направлениях деятельности», — заявил РБК представитель Telenor.

ПРИЧИНЫ ДЛЯ ВЫХОДА

Выручка и EBITDA VimpelCom падают; во втором квартале 2015 года — на 26%, до \$3,76 млрд, и на 27%, до \$1,5 млрд, соответственно (по сравнению с аналогичным периодом 2014 года). В апреле 2015 года ушел в отставку глава VimpelCom Джо

Лундер, его место занял экс-председатель правления французской телекоммуникационной компании SFR Жан-Ив Шарлье. В августе VimpelCom объявил о новой стратегии — компания планировала сокращать расходы, чтобы увеличить денежный поток на \$750 млн.

VimpelCom постепенно снижал свой вклад в стоимость Telenor, в то время как стоимость основного бизнеса Telenor росла, объясняет норвежская компания. Сегодня рыночная стоимость акций VimpelCom составляет примерно 8% капитализации Telenor. VimpelCom дешевет: с начала прошлого года его котировки упали примерно на 70%. В своем сообщении Telenor отмечает, что только в третьем квартале этого года планирует списать около 7,5 млрд крон в связи с обесцением акций VimpelCom.

Рынки России и СНГ в целом становятся менее привлекательными, их рост замедляется, рентабельность не растет, а конкуренция на этих рынках высокая, рассуждает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. Telenor покупал долю в VimpelCom в

Война акционеров VimpelCom

С самого начала интересы норвежских и российских акционеров VimpelCom противоречили друг другу. Telenor нужна была компания, чтобы работать на локальном растущем рынке России и стран СНГ, а «Альфа-Групп» — чтобы построить глобальный международный бизнес. Выходя на новые рынки, VimpelCom де-факто становился конкурентом Telenor, поэтому такие выходы сопровождались акционерными скандалами.

Украина

В 2005 году между Telenor и «Альфа-Групп» возник акционерный конфликт из-за того, что российский еще тогда «Вымпел-Ком» вышел на рынок Украины, купив оператора «Украинские

радиосистемы». Норвежская компания пыталась предотвратить эту сделку, так как в этом регионе уже работала компания «Киевстар», акционером которой она являлась. Но «Альфа-Групп» нашла способы настоять на своем. Конфликт завершился в 2010 году объединением российских и украинских активов Telenor и «Альфа-Групп»: так появился VimpelCom Ltd. со штаб-квартирой в Нидерландах, в которой доля «Альфа-Групп» на тот момент составляла 43,9% голосующих акций, а Telenor — 35,4%.

Европа и Азия

В 2011 году VimpelCom приобрел телекоммуникационные активы египетского миллиардера

Нагиба Савириса за \$6,6 млрд. Эта сделка позволила компании выйти на рынки Африки, Азии, Канады, Греции и Италии, увеличив количество абонентов до более чем 170 млн человек. После этой сделки норвежцы и россияне стали наперегонки увеличивать свой пакет в компании. За «Альфу» вступилась Федеральная антимонопольная служба, которая оспорила действия Telenor в суде, заявив, что норвежцы обязаны были согласовать увеличение своей доли с российским правительством, и депутаты, которые поддержали службу своими запросами. В итоге «Альфа» собрала пакет VimpelCom, который позволяет ей контролировать компанию.

1999 году как российский актив, напоминает руководитель управления аналитических исследований «Уралсиба» Константин Чер-

нышев: норвежская компания вкладывалась в быстро растущий ненасыщенный рынок связи. По итогам 2014 года Telenor называла VimpelCom своим «главным разочарованием» из-за падения курсов национальных валют в странах, где работает оператор.

лагаемых откатах МТС, VimpelCom и шведско-финской компании TeliaSonera властям Узбекистана (за право вести в этой стране бизнес). TeliaSonera в сентябре уже объявила, что будет сокращать присутствие в Евразийском регионе (Азербайджане, Грузии, Казах-

Кому принадлежит VimpelCom, %

● Акции в свободном обращении ● Telenor ● LetterOne



Источник: данные компании

У LetterOne нет преимущественного права выкупа акций. Источник, близкий к акционерам LetterOne, говорит, что холдинг не собирается выкупать долю Telenor: «У нас и так большая позиция»

Решение Telenor может быть связано с коррупционным скандалом. В августе стало известно, что власти США обратились к пяти европейским странам с запросом об аресте активов на \$1 млрд. По мнению американского следствия, эти активы связаны с делом о предпо-

стане, Молдавии, Непале, Таджикистане и Узбекистане), указывает управляющий партнер UFG Private Equity Артур Акопьян. Основной владелец Telenor — правительство Норвегии, это требует повышенной прозрачности работы, отмечает он.



Круглый стол в рамках выставки Expo Real 2015*
Инвестиционные стратегии 2016.
Москва – территория новых возможностей

Партнер



Мюнхен,
Выставка «Экспо Реал»,
стенд Правительства Москвы В1/110

6 октября 2015, 11:00 – 12:30

Среди спикеров:



Константин Тимофеев
Москомстройинвест



Павел Перепелица
Департамент развития новых территорий города Москвы



Артемий Крылов
ОПИН



Александр Хрусталев
НДВ-Групп



Михаил Тарасов
UFG Real Estate Holdings Limited*



Илья Байбус
RD Construction*



Ольга Архангельская
EY*

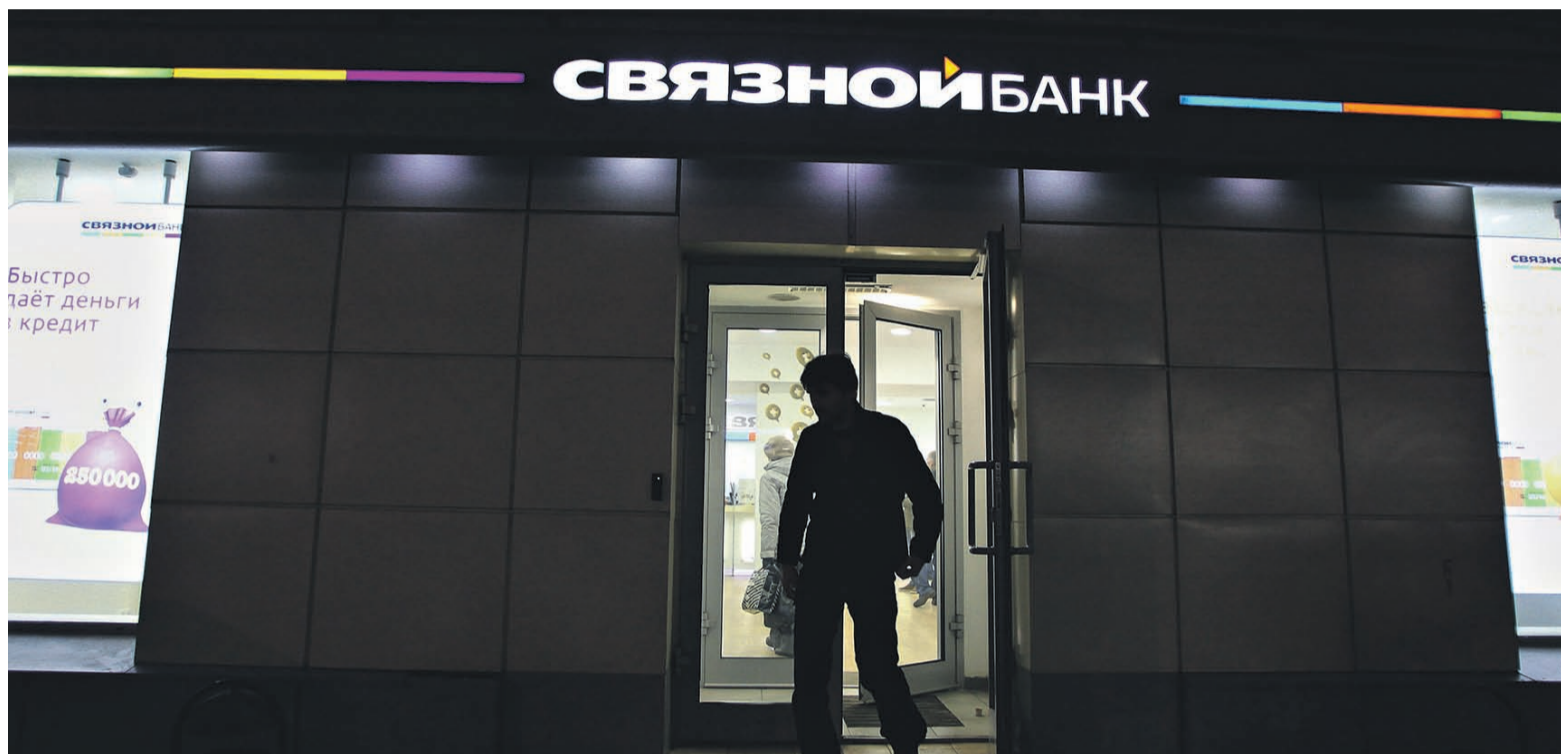
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

* Экспо Реал 2015, Юлфджи Реал Эстейт Холдинг Лимитед, РД Констракшан, Эрнст энд Янг, Рейолама, 18+

Как Связной банк почти год остается на плаву

«Было только два выхода — плохой и ужасный»



Все три показателя достаточности капитала Связного банка опустились до уровня, при котором ЦБ может отозвать лицензию

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Связной банк оказался на грани отзыва лицензии. Сейчас в банке работает проверка АСВ, возможно, будет принято решение о санации. С ноября прошлого года банк нарушал один норматив за другим и сейчас практически исчерпал ресурсы для продолжения деятельности.

На 1 октября все три показателя достаточности капитала Связного банка опустились ниже 2% — уровня, при котором по закону ЦБ обязан отозвать у кредитной организации лицензию. Сейчас норматив Н1.0 составляет 0,99%. Об этом рассказал РБК источник, знакомый с ситуацией в «Связном», и подтвердила пресс-служба банка.

События, приведшие к краху банка, начались почти год назад. Тогдшний владелец ГК «Связной» Максим Ноготков не смог рассчитаться по кредитам. Ему было направлено уведомление о дефолте по долгу, залогом по которому выступал контрольный пакет холдинговой компании группы. Когда это стало известно, банк пережил настоящую панику вкладчиков: в первый же день они забрали 3 млрд руб., а за ноябрь — 11 млрд руб.

Вступивший во владение банком бизнесмен Олег Малис не проявлял интереса к банку, некоторое время в ЦБ даже не знали, кто новый собственник и с кем вести диалог.

В марте менеджмент написал письмо акционерам с просьбой добавить в капитал 5 млрд руб. или банк нарушит нормативы ЦБ. Акционеры денег не дали, и к 1 апреля норматив достаточности капитала банка опустился до 9,19%.

Менеджмент банка подсчитал, что, если акционеры ничего не сделают, достаточность капитала будет снижаться на 2 п.п. в месяц и уже в августе пробьет критический уровень в 2%, при котором ЦБ обязан отозвать лицензию. В марте ЦБ проверил Связной банк и пришел к выводу: банку нужна докапитализация на 5–6 млрд руб.

Последний ресурс Связной банк использовал в июле, списав три субординированных займа от компании Trellas и владельца Финпромбанка Анатолия Гончарова на общую сумму 1,64 млрд руб. Такие займы можно списывать, если нормативы пробивают критическую отметку в 2%.

Это помогло банку улучшить показатели достаточности базового и основного капитала до 3,16%. Директор по маркетингу Связного банка Антон Гольцман тогда признавался, что пополнять капитал больше нечем. Остается надежда на помощь акционера. Однако руководство Связного банка обращалось к нему с письмом еще в марте и просило провести докапитализацию банка на 5 млрд руб., предупредив о том, что иначе возникнут проблемы с соблюдением нормативов ЦБ, но помощь так и не пришла. Реализовался сценарий, описанный в отчетности банка за 2014 год. В ней менеджмент написал, что рассчитывает привлечь инвестора, который сможет докапитализировать банк на 8,3 млрд руб., а в противном случае «существует сомнение», что банк сможет «продолжать свою непрерывную деятельность и выполнять обязательства».

Сейчас в банке работает проверка АСВ, два источника РБК не исключают, что будет принято решение о санации.

Председатель правления Связного банка Евгений Давыдович еще год назад, когда у банка начались проблемы, решил ни при каких обстоятельствах не покидать его по своей инициативе: «Положить заявление и уйти было бы, наверное, самым простым решением. Из любой ситуации есть три выхода: Шереметьево, Домодедово и Внуково. Но мы выбрали четвертый: просто находиться здесь каждый день и работать, делать все то, что можно делать». Давыдович трезво оценивает ситуацию, но спокоен и даже ироничен: «А вы что ожидали здесь увидеть — веревку и кусок мыла?» В интервью РБК он рассказал, как почти год боролся за живучесть «Связного».



«БИЗНЕС БЫЛ СПЕЦИФИЧЕСКИЙ»

— Говорят, ваше решение остаться на посту и не воспользоваться одним из трех выходов удивило даже сотрудников ЦБ. — Было такое. В первую неделю после новогодних каникул 2014-го мне нужно было быть на лечении, о чем я предупредил одного из руководителей ЦБ, с которым в декабре общался почти ежедневно по телефону. Я позвонил ему из-за границы,

описал текущую ситуацию в банке и напомнил, что меня эту неделю в офисе не будет. Когда спустя семь дней этот руководитель ЦБ позвонил мне, он с удивлением обнаружил меня на рабочем месте. И с его уст слетело: «Это удивительно!»

— Вы работали в Связном банке с самого начала, верно?

— Да, я пришел в банк, когда его еще не было — 15 сентября 2009 года, присоединившись к команде из нескольких человек.

— Вас Ноготков позвал?

— Да, хотя до этого мы с ним общались всего, наверное, раз пять. Я удивился его предложению, но в это время как раз искал варианты перебраться из Киева в Москву, поэтому обрадовался и согласился. На Украине я был довольно известным банкиром — заместителем предправления в УкрСиббанке, который потом был приобретен французской группой BNP Paribas, затем возглавлял украинское подразделение «Русского стандарта». Так что розничный банкинг (а Ноготков намерен был создать именно банк для физических лиц) был мне знаком не понаслышке.

Я управлял основным бизнесом банка — карточным. Бизнес был специфический. Основной продукт — банковская карта, одновременно являвшаяся дебетовой, с начислением процентов на остаток и кредиткой, то есть клиенту предоставлялся лимит, в который можно залезть, после того как закончатся собственные средства. Более того, к этой же карте привязывался вклад Safe. Связной банк развивался стремительно. В 2011 году наш розничный бизнес рос на сотни процентов в месяц.

— Это привело к тому, что в ноябре 2012 года ЦБ ввел в банке ограничение на прием вкладов.

— Да, сперва на три месяца, потом продлил предписание еще на столько же. К этому моменту «Связной» по объему депозитов стал уже 36-м (46,6 млрд руб.) среди всех банков. Согласно предписанию ЦБ, депозитная база не должна была расти более чем на 1% в месяц.

«АКЦИОНЕР НЕ СКРЫВАЛ, ЧТО БАНК НЕ ВХОДИТ В КОНТУРЫ ЕГО ИНТЕРЕСОВ»

— И с этого начались проблемы банка.

— Я бы сказал, первое серьезное испытание. Бизнес-план «Связного» выстраивался исходя именно из быстрого роста кредитного бизнеса. Даже после того как предписание было снято, ЦБ рекомендовал нам вести бизнес «более умеренно». Регулятор, судя по всему, счел, что наша бизнес-модель может оказаться неустойчивой. Пассивная база у нас не была

Связной банк в цифрах

Почти в 2,5 раза, до 30 млрд руб., сократились активы Связного банка по российским стандартам с ноября 2014 года до 1 сентября 2015-го

143-е место по размеру активов занимает Связной банк. В ноябре 2014-го он входил в первую сотню

В 7,3 раза, до 823 млн руб., за тот же период снизился капитал банка. Кредитный портфель уменьшился в 2,2 раза, до 19,8 млрд руб.

98% в активах банка составляют кредиты физическим лицам, 44% — просроченные

5,3 млрд руб. составил убыток банка в сентябре 2015 года против прибыли 315 млн руб. на 1 ноября 2014-го

14,6 млрд руб. составлял объем вкладов физлиц на 1 сентября, что втрое ниже аналогичного показателя на 1 ноября прошлого года

99% вкладов, по данным Евгения Давыдовича, покрывается государственной страховкой, то есть не превышает 1,4 млн руб.

диверсифицирована, концентрация рисков была высокая, поэтому, говоря объективно, регулятор действовал небезосновательно.

90% нашего портфеля активов занимали кредитные карты, то есть, по сути дела, бесконечная история: заемщик, погасив кредит, имеет право взять новый. Социальные и макроэкономические факторы на таком продукте скажутся сильнее, чем на обычных кредитах. К тому же мы очень сильно зависели от средств вкладчиков. Благо, мы все это понимали и свободную ликвидность вкладывали в ценные бумаги, получив тем самым возможность в кризисное время вернуть людям средства. Я имею в виду тот самый злополучный ноябрь 2014-го.

— Когда Ноготков не смог расплатиться по кредитам и ему пришло уведомление о дефолте?

— Мы уже работали в сложных условиях, испытывали уже проблемы с качеством кредитного портфеля и понимали, что банк нужно докапитализировать. А 10 ноября одно крупное издание [газета «Коммерсантъ»] выпустило об этом статью. В итоге банк пережил настоящую панику вкладчиков: в первый же день они забрали 3 млрд руб., за весь ноябрь банк потерял 11 млрд руб.

— Почему Ноготков своевременно не помог банку?

— Знаете как? Люди болеют, потом выздоравливают. Максим перебо-

лел этим проектом. Хотя в ноябре он еще активно нам помогал, продолжая поиск инвесторов, и нашел в итоге субординированный заем, на котором мы долго протянули. К середине декабря нам удалось стабилизировать ситуацию, отток вкладов прекратился. Но тут из-за девальвации рубля ЦБ резко поднял ключевую ставку — на 6,5 процентного пункта, до 17%, а через пару дней вышла новость о том, что бизнесмен Олег Малис купил у ОНЭКСИМа долги, что послужило дополнительным катализатором проблем банка. Пришлось использовать весь «подкожный жир», чтобы справиться с ситуацией, но избежать действительно сложной фазы бизнеса уже не удалось: пришлось ввести лимиты на снятие наличных.

«Я ежедневно общался с ЦБ, что-то обещал людям, но при этом прекрасно понимал, что помощи ждать неоткуда»

Я ежедневно общался с ЦБ, что-то обещал людям, но при этом прекрасно понимал, что помощи ждать неоткуда. С начала 2015 года, после того как акционерные конфликты вышли на пик, мы уже не ждали никакой помощи от Максима. Плюс надо понимать обстоятельства: даже если бы у него была финансовая возможность помочь банку, в условиях непонятной си-

туации со своими активами он бы не стал этого делать. А новый акционер ГК «Связной» не скрывал, что банк ему достался в нагрузку, и с первой встречи не скрывал, что банк не входит в контуры его интересов, так что мы уже не ждали помощи вообще ни от кого.

Единственный способ вылететь банк — это мощная инъекция в виде докапитализации. И вот все последующие 11 месяцев мы это понимали. Инвестиции в сложившейся макроэкономической ситуации было найти невозможно, хотя я много с кем поговорил. Было только два выхода: плохой и ужасный. Плохой — это санация, и, собственно, в надежде на нее вся команда в последние месяцы и работала. Ужасный — отзыв лицензии.

— Вы поняли, что помощи ждать неоткуда. Зачем все-таки вы остались?

— Если сравнить банк с кораблем, то есть же правило: капитан покидает корабль последним, хотя в принципе история знала случаи, когда капитаны тонущих кораблей чуть ли не первыми садились в шлюпку. Самое сложное все это время было находить для себя

мотивацию ежедневно ходить на работу и выполнять трудовые обязанности, временами толком не понимая, зачем мне самому все это нужно. Но некоторые сотрудники банка пришли и сказали: «Евгений, мы будем с тобой до конца, не будем искать работу». Наверное, такие слова были лучшим мотиватором находиться здесь в тяжелый момент, потому что ты не можешь обмануть веру людей в тебя лично.

«ПОКА ПАЦИЕНТ ДЫШИТ — ВРАЧ НАДЕЕТСЯ»

— Одно время санацией «Связного» интересовался «Ренессанс Кредит», который даже подавал соответствующую заявку в Федеральную антимонопольную службу, однако к сентябрю он отказался от этой идеи. Почему?

— Не знаю. Решения о санации принимаются не у нас в банке, а в других кабинетах. Гипотетически решение о санации может быть принято и сейчас. Как говорят врачи, пока пациент дышит — врач надеется.

— А что вы вообще все эти 11 месяцев делали, кроме того что ходили в офис?

— «Связной» до последнего оставался операционным банком, несмотря на закрытие всех отделений и запрет регулятора на открытие счетов и пополнение вкладов. До сих пор есть коллекшн, который

собирает долги, call-центр, который обслуживает клиентов, принимая по 5–6 тыс. звонков в день, хотя, конечно, это не сравнить с 30 тыс. звонков на пике нашего развития.

Основной моей работой были сохранение части команды и расчеты с кредиторами. И кое-что удавалось. Никто, например, не верил, что мы в августе погасим облигации, которые еще зимой торговались с дисконтом 65–70%. Но мы погасили! И получается, что те, кто рискнул, в августе сполна этот риск окупил. Связной банк также совершил сложную сделку с Тинькофф Банком, продав ему несколько траншами портфель качественных кредитов.

Хотя, честно говоря, я сам не понимаю, как банку с ноября удалось оставаться в живых почти год. Банк нарушал один норматив за другим, и каждый раз я думал, что все и этот месяц уж точно последний. В шутку можно сказать, что, наверное, по сути, с января этого года мы выполнили огромную работу, обычно выполняемую временной администрацией, которую ЦБ вводит в банках в кризис. Может, я впоследствии пригожусь как кризис-менеджер, а всерьез — глупо говорить, что мы делали все правильно, что к ситуации, в которой мы сейчас оказались, привели только внешние факторы, что все плохие, а мы хорошие: так в жизни не бывает. ▣

ПЕРВОЕ
ГУМАНИТАРНОЕ
РАДИО

Лекции:

Искусство Кулинария
Этикет Ботаника Психология История
Литература Автомобили

100.1 FM
СЕРЕБРЯНЫЙ ДОЖДЬ

www.silver.ru

на правах рекламы

16+

НЕДВИЖИМОСТЬ Инвестбанк готовится купить ТРЦ Columbus на юге Москвы

Morgan Stanley идет в торговый центр

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Morgan Stanley претендует на покупку торгового центра Columbus, крупнейшего из открывшихся в 2015 году. Если сделка состоится, она может стать самой дорогой на рынке в этом году, считают эксперты.

Девелопер ТРЦ Columbus — ООО «МИРС» ведет переговоры о продаже актива, рассказали РБК три консультанта по недвижимости. По их данным, наиболее вероятный покупатель — Morgan Stanley. Источник, близкий к покупателю, подтвердил информацию о переговорах.

Запрос РБК в Morgan Stanley перенаправили в компанию FTI Consulting, которая оказывает банку услуги внешней пресс-службы, но и она отказалась от комментариев. В ООО «МИРС» также не ответили на вопросы РБК. Представители компаний Colliers International и Cushman & Wakefield, занимающихся брокериджем торгового центра, отказались от комментариев, сославшись на договоры о конфиденциальности.

Бенефициарами МИРС считаются депутат Госдумы от «Справедливой России» Ильдар Самиев и семья предпринимателя Соломона Манаширова. Связаться с ними не удалось.

Columbus, расположенный на Кировоградской улице у станции метро «Правая» на юге Москвы, крупнейший и один из последних торговых центров, открывшихся в Москве в 2015 году. Его общая площадь составляет около 277 тыс. кв. м. Среди его якорных арендаторов — магазины «О'кей», «М.Видео», Decathlon и 14-зальный «Кинотекс». По данным Knight Frank, в торговом центре пустует 15% площадей, и это один из лучших показателей среди торговых центров, открытых с конца 2014 года.



В торговом центре, на который претендует Morgan Stanley, пустует 15% площадей, и это один из лучших показателей среди торговых центров, открытых с конца 2014 года

В среднем вакантность в новых торговых центрах составляет около 27%, говорит представитель JLL (до 2014 года — Jones Lang LaSalle). По данным Knight Frank, она еще выше — 31%.

БОЛЬШАЯ СДЕЛКА

Стоимость строительства торгового центра, подобного Columbus, составляет не менее \$400 млн, оценивает управляющий партнер Blackwood Константин Ковалев. Но с учетом того, что стройка началась до кризиса и скачка курса доллара, максимальная стоимость строительства составила около \$300 млн, полагает управ-

ляющий партнер Capital Global Partners Светлана Кара. При стабильном арендном потоке и долгосрочных договорах Columbus мог бы стоить \$800–900 млн, говорит директор департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Алан Балоев. «Но с учетом того, что сейчас объект заполнен не на 100%, а у многих арендаторов очевидно действуют долгосрочные арендные каникулы, дисконт при покупке может составлять до 30%», — говорит эксперт. Справедливость этой оценки РБК подтвердил источник, близкий к участникам переговоров.

Если сделка состоится на этих условиях, она может стать крупнейшей в 2015 году. Пока самыми дорогими считаются покупка группой БИН складского комплекса «РНК-Чехов 2» оценочной стоимостью \$220 млн и совместная сделка по покупке инвестиционными компаниями Hines и PPF двух офисных башен МФК «Метрополис» стоимостью около \$350 млн.

БЕССТРАШНЫЙ ИНВЕСТОР

Morgan Stanley — один из активных инвесторов на рынке коммерческой недвижимости в России: в 2012 году его фонд купил ТРЦ «Галерея» в Санкт-Петербурге, заплатив рекордную на тот момент сумму \$1,1 млрд. В 2013 году с покупкой ТЦ «Метрополис» рекорд был побит (по данным «Ведомостей», за этот актив Morgan Stanley заплатил около \$1,2 млрд).

Инвестбанк продолжает думать о покупках, несмотря на кризис. Кроме Columbus Morgan Stanley интересуется торговым центром «Атриум» (об этом «Ведомости» писали в сентябре). «Падающий рынок дает возможность купить актив значительно дешевле, чем до кризиса», — говорит гендиректор CBRE в России Владимир Пинаев. — Кроме того, даже в нынешней ситуации доходность качественных торговых центров в Москве составляет больше 10%, тогда как

в Западной Европе она не превышает 4–5%».

По данным Colliers International, общий объем инвестиций в коммерческую недвижимость России по итогам первых трех кварталов 2015 года составил \$2,2 млрд. Это на 16% меньше, чем за тот же период прошлого года. Совокупный объем инвестиций в 2015 году не превысит \$3 млрд, что станет минимальным показателем за последние десять лет, прогнозируют аналитики Colliers. ▣

Что известно о владельцах Columbus

Columbus был построен на месте рынка строительных материалов «Каренфор». Как сообщил РБК в 2012 году, инвестором строительства торгового центра у станции метро «Правая» было одноименное ООО «Каренфор». Сейчас «Каренфор» является операционной компанией мебельного центра «Армада», расположенного недалеко от Columbus. 100-процентным владельцем «Каренфора», если верить базе данных СПАРК, и тогда, и сейчас был Соломон Манаширов.

Между «Каренфором» и Columbus есть и другие связи. Гендиректором «Каренфора», по данным СПАРК, является Якуб Ильхананов. Его полный тезка раньше возглавлял и девелопера Columbus ООО «МИРС». Само ООО, если верить СПАРК, при-

надлежит офшору «Фолдерино Сервисиз Лимитед», зарегистрированному на Кипре.

В июле газета «Коммерсантъ» со ссылкой на свой источник сообщила, что структуры депутата Госдумы РФ от партии «Справедливая Россия» Ильдара Самиева владеют частью торгового центра Columbus и депутату принадлежит половина девелоперской компании Optima Development. Вице-президент Optima Development Булат Шакиров подтвердил РБК, что Optima Development является совладельцем ТРЦ Columbus, отказавшись от дальнейших комментариев. Источник РБК, знакомый с собственниками торгового центра, подтвердил, что он принадлежит структурам Манаширова и Самиева.

Какими объектами недвижимости владеют фонды под управлением американских компаний

Morgan Stanley		
Название	Адрес	Площадь, тыс. кв. м.
ТЦ «Галерея»	Санкт-Петербург, Лиговский пр., 30 А	192
ТЦ «Метрополис» (примерно на 80%)	Москва, Ленинградское ш., 16 А, стр. 4	205 (общая)
Hines		
Название	Адрес	Площадь, тыс. кв. м.
«Белая Дача Логопарк»	Московская область, г. Котельники	147
«ФМ Ложистик»	Московская область, г. Долгопрудный	67,8
БЦ «Гоголевский, 11»	Москва, Гоголевский бульвар, 11	8
Outlet Village Белая Дача	Московская область, г. Котельники, Новорязанское ш., 8	35,9 (торговая)
БЦ «Метрополис» (частично)	Москва, Ленинградское ш., 16 А, стр. 4	32
ТЦ «Метрополис» (примерно на 20%)	Москва, Ленинградское ш., 16 А, стр. 4	205 (общая)

Источник: данные компаний

АВИАЦИЯ «Трансаэро» будет возить туристов «Библио Глобуса» еще три недели

В октябре все улетят

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Крупный туроператор «Библио Глобус», продавший около 200 тыс. туров с вылетом самолетами «Трансаэро», договорился, что авиакомпания будет возить туристов до 25 октября. Оператор уже заплатил перевозчику 4,5 млрд руб.

Крупный туроператор «Библио Глобус» будет возить туристов чартерными рейсами «Трансаэро» до 24 октября включительно, заявил агентству ТАСС гендиректор «Библио Глобуса» Александр Туголуков. Такое решение приняли участники сегодняшнего совещания с участием представителей оператора, «Аэрофлота», Министерства транспорта и Росавиации. «Вероятность того, что все рейсы до 24 октября включительно будут осуществлены, достаточно велика. Понятно, что все может произойти и могут объявить о банкротстве «Трансаэро». Но вероятность выполнения вылетов очень высока», — цитирует агентство Туголукова. После 24 октября «Библио

Глобус» предложит клиентам перелеты другими авиакомпаниями или отказ от тура.

Представитель Ассоциации туроператоров России подтвердил, что совещание состоялось и до окончания летнего сезона, то есть до 24 октября, клиенты «Библио Глобуса» будут обеспечены перевозкой. Что будет дальше, пока ясности нет. Могут быть задействованы самолеты UTair, «Таймыра» и «ВИМ Авиа», знает собеседник

На октябрь приходится большая часть выписанных билетов «Трансаэро», на ноябрьские праздники продано лишь около 14 тыс. билетов, следующие пиковые даты — перед Новым годом

РБК, знакомый с руководством «Библио Глобуса». На октябрь приходится большая часть выписанных билетов «Трансаэро», на ноябрьские праздники продано лишь около 14 тыс. билетов, следующие пиковые даты — перед Новым годом, добавляет источник, близкий к «Библио Глобусу». Пресс-секретарь Ростуризма Ирина Щеголь-

кова отметила лишь, что встречи руководства «Библио Глобуса», «Трансаэро» и «Аэрофлота» проходят чуть ли не ежедневно и стороны ищут все возможные пути, как исполнить обязательства перед туристами.

Тем временем Росавиация начинает проверку деятельности «Трансаэро» и рекомендует туроператорам прекратить продажу билетов на ее рейсы, сказал РБК чиновник профильного ведомства.

В пятницу, 2 октября, «Аэрофлот», управляющий «Трансаэро», объявил, что будет возить пассажиров регулярных рейсов терпящей бедствие авиакомпании только до 15 декабря, билеты с вылетом после этой даты нужно сдать или они пропадут. При этом генеральный директор «Аэрофлота» Виталий Савельев заявил, что деньги за

Гендиректор «Библио Глобуса» Александр Туголуков накануне заявлял ТАСС, что если рейсы по уже проплаченным билетам «Трансаэро» не будут выполнены, то на отдых не смогут улететь около 200 тыс. клиентов этого туроператора

неиспользованные билеты «Трансаэро», приобретенные в составе турпакетов, будут возвращаться через туристические компании.

В воскресенье, 4 октября, «Аэрофлот» направил в Минтранс просьбу о проведении совещания с участием представителей «Трансаэро», туроператора «Библио Глобус», Ростуризма и Ассоциации туроператоров России для обсуждения оперативных планов по перевозке туристов.

Гендиректор «Библио Глобуса» Александр Туголуков накануне заявлял ТАСС, что если рейсы по уже проплаченным билетам «Трансаэро» не будут выполнены, то на отдых не смогут улететь около 200 тыс. клиентов этого туроператора. «Библио Глобус» уже перечислил «Трансаэро» около 4,5 млрд

руб., которые, в свою очередь, туроператору заплатили туристы. Но, по словам Туголукова, «владелец авиакомпании не передал «Аэрофлоту» документооборот, связанный с этими контрактами». Руководитель Ростуризма Олег Сафонов говорил корреспонденту РБК, что «Библио Глобус» перечислил «Трансаэро» за будущие программы даже большую сумму — около 7 млрд руб.

В воскресенье, 4 октября, «Аэрофлот» объявил, что пока подтверждает все вылеты клиентов «Библио Глобуса» по 0:00 9 октября в соответствии с расписанием «Трансаэро».

Всего, по данным Минтранса, «Трансаэро» продала около 600 тыс. билетов на свои регулярные рейсы. ■



ПРЕМИЯ
РБК 2015

ЛЮДИ, КОМПАНИИ, ОБЩЕСТВО

РЕКЛАМА 18+

Какое решение
назовут сделкой года?

ГОЛОСУЙТЕ СЕЙЧАС!

awards.rbc.ru

АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК На нелегальных спиртзаводах будут уничтожать и продукцию, и оборудование

Водку изъять, конвейер сломать

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

С ноября Росалкогольрегулирование сможет уничтожать не только нелегальную водку, но и оборудование бутлегеров. Производители алкоголя считают, что уничтожение подпольных заводов действительно поможет обелить рынок.

Премьер-министр Дмитрий Медведев подписал постановление, наделяющее Росалкогольрегулирование (РАР) правом изымать и уничтожать не только нелегальную алкогольную продукцию, но и оборудование, на котором она была выпущена. «Мы долго ждали этого решения, — рассказал РБК источник в ведомстве. — Без подобных полномочий было крайне сложно решать проблему нелегального алкоголя, так как на лишенных лицензии заводах оставалось все технологическое оборудование и производство де-факто не останавливалось».

КТО ПОСТРАДАЕТ

Представитель РАР Александр Куликов говорит, что владельцам действующих лицензированных производств нет причин опасаться того, что их оборудование будет автоматически уничтожено в случае возникновения проблем с лицензией, например из-за выявленных РАР нарушений. «Изъятие и утилизация технологического оборудования предусмотрено только для тех заводов, которые, не имея лицензии, занимались производством алкогольных напитков», — говорит он. Куликов говорит, что в 2015 году федеральная служба совместно с представителями МВД выявила и пересекла деятельность 10 предприятий,



Первые производственные линии предприятий, производящих нелегальный алкоголь, могут быть уничтожены уже в ноябре

осуществлявших выпуск алкогольной продукции без лицензии.

По данным директора отраслевого агентства ЦИФРРА Вадима Дробиза, потенциальное число официально остановленных предприятий, где могла бы производиться нелегальная водка, может исчисляться десятками. За последние восемь лет число работающих водочных заводов в России снизилось вдвое — если в 2007 году работало 270 предприятий, то в 2015-м Росстат зафиксировал отгрузки со 137 заводов. «На остановившихся заводах сохранилась вся необходимая для выпуска водки инфраструктура, там вполне может производиться нелегальная продукция», — говорит он.

Основная нагрузка по выявлению нелегальных водочных и

спиртовых заводов ляжет на органы МВД — у РАР нет полномочий проводить проверки предприятий, не имеющих алкогольных лицензий.

СРЕЖУТ И ВЫВЕЗУТ

По словам собеседника РБК, в Росалкогольрегулировании первые производственные линии признанных бутлегерами предприятий пойдут под нож не раньше ноября — до этого времени РАР должно будет провести тендер и найти исполнителя, который осуществит демонтаж.

В тендере за право заключения госконтракта на изъятие и утилизацию бутлегерского оборудования собирается принять участие госкомпания «Росспиртпром», говорит представитель компании

и «Росспиртпром» с 2013 года выигрывает все тендеры РАР на изъятие и утилизацию нелегальных спиртных напитков. Как следует из данных базы госзакупок, в 2013 году «Росспиртпром» уничтожил нелегальный алкоголь, заработав на этом 34 млн руб., в 2014 году — на 40 млн руб. В 2015 году — на 41 млн руб. Стоимость уничтожения одного литра нелегального алкоголя — 11–12 руб., следует из конкурсной документации.

«Изъятие оборудования у нелегальных производителей — серьезный шаг по борьбе с нелегальной водкой на рынке», — говорит представитель «Синергии» (крупнейший производитель водки в РФ) Прохор Малютин.

«Изъятие имущества — действенная мера, — считает менед-

жер крупного водочного завода. — Мы, работая вбелую и платя все налоги, не можем конкурировать с дешевой водкой, которую выпускают на нелегальных заводах. Опечатанные РАР заводы начинают работать снова чуть ли не на следующий день после лишения лицензии — их крышуют коррумпированные сотрудники силовых ведомств на местах и сделать с ними ничего невозможно».

НЕЛЕГАЛЫ

По самым консервативным оценкам, которые предоставляет РАР, объем нелегального водочного рынка составил 10,6 млн л, или 13,5% от всего водочного рынка в стране. Данные регулятора при этом существенно расходятся с цифрами Росстата, в которых утверждается, что розничные продажи водки в 2014 году составили около 1 млрд л при производстве 666 млн л. То есть объем нелегального алкоголя составляет около 36% рынка. В РАР разницу в цифрах объясняют различными методами подсчета. Регулятор учитывает только данные из переданных в ведомство розничными торговцами деклараций, а статистика Росстата формируется на основании сплошного статистического наблюдения за средними и крупными торговыми организациями и выборочного — за малыми, пояснили РБК в РАР.

Дробиз оценивает объем черного рынка еще выше — до 50%, отмечая, что в росстатовской статистике не учтены объемы кустарного алкоголя — самогона и «жидкости двойного назначения»: медицинские настойки, стеклоочистители, кулинарные ароматизаторы и т.д., которые также используются потребителями в качестве алкогольных напитков. ■

WWW.GOLDENAUTUMN.MOSCOW

**ЗОЛОТАЯ
2015 ОСЕНЬ**

XVII РОССИЙСКАЯ АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА

8-11 ОКТЯБРЯ 2015

МВЦ КРОКУС ЭКСПО

ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ
СОВРЕМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ

Реклама

6+

Организатор:

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Генеральный спонсор:
— АО «Россельхозбанк»

РоссельхозБанк

Оператор:

РОТЕКС

Интеллектуальный партнёр:

СКОЛКОВО

Официальный спонсор:

ФОСАГРО

Официальный ТВ партнёр:

АГРО-ТВ

Международный информационный партнёр:

KARTINA TV

нпф Несколько пенсионных фондов не прошли проверку ЦБ

Пенсии без гарантий

➔ Окончание. Начало на с. 1

Регулятору не понравилась большая доля вложений фондов в ипотечные сертификаты участия (ИСУ), знают источник РБК, близкий к фондам, и источник, близкий к ЦБ. «Часть пенсионных денег вложена в ИСУ и другие бумаги, связанные с Ашинским металлургическим заводом», — рассказал собеседник РБК.

Ранее директор НПФ «Участие» и НПФ «Мосэнерго» Сергей Зыцарь рассказывал РБК, что за 2014 год первый фонд увеличил вложения в ипотечные бумаги с 5 млн до 303,6 млн руб. (35,3% портфеля), второй — с 3 млн до 157,7 млн руб. (36% портфеля). «Наши портфели диверсифицированы и включают различные ипотечные сертификаты участия. Есть закладные жилой и коммерческой недвижимости, расположенной в различных регионах страны», — говорил он. В качестве конкретного примера Зыцарь привел ИСУ «Промышленная недвижимость»: залог обеспечивает электросталеплавильный цех Ашинского металлургического завода. Его доходность составляет ставку ЦБ плюс 2,5 п.п.

Фонды выбрали для вложений ИСУ, потому что этот инструмент наиболее устойчив к потрясениям на финансовых рынках и обеспечивает стабильный доход, говорил Зыцарь.

Сейчас фонды меняют структуру вложений, избавляясь от активов, в надежности которых засомневался ЦБ, сказали РБК источник, близкий

к фондам, и источник, близкий к ЦБ. НПФ «Участие» сейчас исправляет все недостатки, которые отметил ЦБ, и в ближайшее время подаст заявку на повторную проверку ЦБ для вступления в систему гарантирования, уверяет Сергей Зыцарь. Представители НПФ «Благоденствие» и НПФ «Эрэл» не ответили на запросы РБК.

Также, готовясь к новой проверке, фонды меняют состав акционеров. На сайте НПФ «Участие» вывешен обновленный состав акционеров — в их числе появились шесть человек: Андрей Подгорных, Виктор Волков, Сергей Сахаров, Роман Гриднев, Владимир Нелидов и Гайри Татаренко. Каждому из них принадлежит 6,75% акций, еще 34% принадлежит ООО «Цен-

денствие», НПФ «Участие», а также НПФ «Мосэнерго» и НПФ «Капитан» контролируются группой банкиров, включая Дмитрия Титова и Глеба Грунина. Титов до 2009 года работал во Всероссийском банке развития регионов (ВБРР), подконтрольном «Роснефти». Ранее «Ведомости» писали, что летом Титов был задержан правоохранительными органами, вероятно, по уголовному делу о злоупотреблениях в ВБРР, которое инициировала «Роснефть». Еще в начале лета Титов возглавлял совет директоров фондов «Эрэл» и «Участие», но позже оба фонда объявили об исключении его из списка аффилированных лиц, указывала газета.

Грунин ранее тоже работал в ВБРР. Сейчас он является гендиректором компании «Инвестици-

«Инвестиционный стандарт», указано на официальных сайтах НПФ.

Один из новых акционеров НПФ «Участие» — Владимир Нелидов — сказал РБК, что они настроены в будущем стать акционерами и других фондов группы. «А пока мы взаимодействуем с Банком России и

«По закону пенсионные фонды имеют право исправить недостатки, которые ЦБ указал в акте, и повторно подать заявку на вступление в систему гарантирования до конца 2015 года», — сказал советник президента Национальной ассоциации пен-

В пяти фондах, деньгами которых управляет «Инвестиционный стандарт», сосредоточено 5,4 млрд руб. пенсионных накоплений и 2,7 млрд руб. пенсионных резервов

стареемся, чтобы этот фонд вошел в систему гарантирования. Мы не согласны с некоторыми претензиями ЦБ и намерены попробовать доказать, что вложения надежны и доходны», — сказал он.

сионных фондов Валерий Виноградов.

В пяти фондах сосредоточено 5,4 млрд руб. пенсионных накоплений и 2,7 млрд руб. пенсионных резервов. ▣

Сейчас фонды меняют структуру вложений, избавляясь от активов, в надежности которых засомневался ЦБ

тральный администратор фондов» (ранее ему принадлежало 75% акций). Согласно данным СПАРК, 100% «Центрального администратора фондов» принадлежит ОПК «Участие». Она, в свою очередь, принадлежит на 100% УКСС «Наследие», владельцами которой являются Максим Решетов (68%) и Дмитрий Титов (32%).

КОЛЛЕГИ ИЗ ВБРР

Участники пенсионного рынка считают, что НПФ «Эрэл», НПФ «Благо-

онный стандарт», которая управляет средствами пенсионных фондов. 30 декабря 2014 года Национальное рейтинговое агентство (НРА) подтвердило рейтинг надежности УК «Инвестиционный стандарт» на уровне А+. В сообщении НРА указало, что основное направление деятельности компании — это управление пенсионными накоплениями и резервами НПФ, а основные клиенты — НПФ «Благоденствие» и НПФ «Эрэл». Пенсионными деньгами остальных трех фондов также управляет

Кому еще отказано

С первого раза в систему гарантирования пенсионных накоплений не смогли войти фонды, подконтрольные бывшему совладельцу АФК «Система» Евгению Новицкому. В частности, Первый национальный пенсионный фонд, в котором сосредоточено 16,2 млрд руб. обязательных и добровольных накоплений, получил мотивированный отказ во вступлении в систему гарантирования от Банка России. По словам собесед-

ников РБК, у регулятора были вопросы к исполнению законодательных норм по противодействию легализации (отмыванию) доходов (НПФ обязаны каждый год проверять свою базу клиентов), а также регулятор усомнился в надежности инвестиций фонда. К примеру, претензии ЦБ вызвали вложения Первого национального ПФ в облигации компаний «УН-ГП-Финанс» и «Дельта-Финанс».

конкуренция ФАС обязала американскую компанию открыть операционную систему Android для конкурентов

Google дали месяц на исправление

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

ФАС обязала Google разрешить производителям устройств на Android предустанавливать продукцию конкурентов и рассказать пользователям о возможности отключить сервисы Google и выбрать альтернативные, например «Яндекса».

ПРЕДПИСАНИЕ И ШТРАФЫ

Федеральная антимонопольная служба России (ФАС) опубликовала предписание в отношении компании Google по делу о нарушении закона «О защите конкуренции» в части 1 статьи 10 (злоупотребление доминирующим положением). ФАС признала американскую Google и ее ирландскую дочернюю компанию Google Ireland виновной в нарушении 14 сентября. Служба сочла нарушением то, что Google запрещает производителям мобильных устройств, работающих на принадлежащей ей операционной системе Android и устанавливающих ее магазин при-

ложений Google Play, предустанавливать на устройства приложения конкурентов Google. дело в отношении Google было возбуждено по заявлению ее основного российского конкурента — поисковика «Яндекс».

Теперь до 18 ноября Google должен изменить договоры, убрав из них запрет и пункты, обязывающие производителей устанавливать вместе с Google Play приложения, продукты и сервисы из пакета Google Mobile Services (в этот пакет входят приложения Play Store, Google Maps, Gmail, Drive, YouTube, Hangouts и браузер Chrome), размещать иконки этих приложений на первом экране мобильного устройства, а также устанавливать по умолчанию поиск Google.

Кроме того, Google должен уведомить пользователей мобильных устройств на Android о возможности деактивировать уже предустановленные приложения, сменить стоящий по умолчанию поиск в Google Chrome, а также предложить для установки виджет поиска и сервисы конкурентов, которые аналогичны входящим в

пакет GSM сервисов от самого Google. Подобные уведомления должны быть выведены на экраны мобильных устройств пользователей Android, говорится в предписании ФАС.

Также Google грозит штраф от 1 до 15% от выручки компании за минувший год на рынке, где совершено нарушение. ФАС определил его как рынок магазина Google Play в России. Google не раскрывает выручку Google Play, но, по словам начальника управления информационных технологий ФАС Владимира Кудрявцева, это «значительная сумма». Размер штрафа определит специальная комиссия ФАС, которая начнет свою работу в октябре.

По словам аналитика компании «Открытие Капитал» Александра Венграновича, пункт об уведомлении пользователей может позитивно отразиться на поисковой доле «Яндекса»: о возможности сменить поискового оператора и отключить установленные приложения Google узнают не только покупатели новых устройств, но и владельцы купленных ранее.

Android — лидирующая операционная система в России — по данным аналитической компании IDC, в первом полугодии 2015 года на Android работали более 85% смартфонов и 93% планшетов. Доля в поисковом трафике на десктопах «Яндексу» пока удается сохранять (по данным счетчика LiveInternet, в сентябре она составляла 63,7%, Google — 26%), то на мобильных устройствах Google опережает российский поисковик — 54,4% против 43,8%.

ФИНАЛ КОНФЛИКТА

Конфликт Google и «Яндекса» начался в декабре прошлого года, когда производитель смартфонов Fly (работает на Android) вышел из партнерства с российской компанией. До этого телефоны Fly в России продавались с предустановленным на второй экран виджетом поиска «Яндекса», но затем российский поисковик предупредил о перезаключении контрактов, которые не предусматривают предустановку. В феврале 2015 года ФАС по заявлению «Яндек-

са» возбудила дело в отношении Google. Владимир Кудрявцев в разговоре с РБК отметил, что российский поисковик непосредственно упомянут в предписании ФАС как разработчик, которого коснулись ограничения со стороны Google. В «Яндексе» приветствовали решение ФАС.

Как и решение ФАС 14 сентября, публикация предписания в отношении Google позитивно отразилась на котировках российской компании. Бумаги «Яндекса» подорожали на московской бирже на 6,16% по сравнению с закрытием 2 октября, на NASDAQ по состоянию на 20:20 мск — почти на 8% к пятничному закрытию. Капитализация компании составила \$3,68 млрд.

Если Google не согласится с решением ФАС, она может обжаловать его через суд, говорил ранее РБК руководитель практики разрешения правовых споров компании «Горизонт Капитал» Василий Ицков. Представитель Google Россия Светлана Анурова сказала РБК, что в компании получили предписание ФАС и примут решение после его изучения. ▣

Сотню самых дорогих торговых марок возглавила Apple

Бренды на \$1,5 трлн

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Шесть из десяти самых дорогих брендов мира, по версии бренд-консалтингового агентства Interbrand, представляют технологический сектор. На первом месте третий год подряд — марка Apple стоимостью почти \$170,3 млрд.

APPLE УПРОЧИЛА ЛИДЕРСТВО

Входящее в американский коммуникационный холдинг Omnicom бренд-консалтинговое агентство Interbrand опубликовало в понедельник, 5 октября, свой ежегодный, уже 16-й по счету, топ-100 самых дорогих брендов мира. Общая стоимость брендов, попавший в рейтинг, значительно превышает \$1,5 трлн.

До 2013 года безоговорочным лидером рейтинга был бренд Coca-Cola. Три года назад впервые сотню возглавила марка Apple. Сейчас ее стоимость составляет, по версии Interbrand, \$170,276 млрд, что на 43% больше, чем годом ранее. Рыночная капитализация компании Apple Inc. на закрытии торгов в пятницу, 2 октября, равнялась почти \$629,5 млрд. Таким образом, если ориентироваться на расчеты Interbrand, стоимость самого бренда составляла 27% всей рыночной стоимости компании.

Марка Coca-Cola сейчас занимает только третье место с \$78,423 млрд, причем за год некогда самый дорогой бренд мира подешевел, по версии Interbrand, на 4%. Рыночная стоимость Coca-Cola Co. (владеет еще и другими брендами — Fanta, Sprite, Von Aqua и т.д.) в пятницу достигла \$175,7 млрд. Флагманский бренд обеспечивает тем самым почти 45% капитализации всей компании.

ФАЙСБУК ПОДРОЖАЛ БОЛЬШЕ ВСЕХ

Всего в первой десятке помимо Apple присутствуют бренды еще пяти компаний, которые можно назвать технологическими: Google (\$120,314 млрд; +12% к прошлому году; 2-е место), Microsoft (\$67,67 млрд; +11%; 4-е место), IBM (\$65,095 млрд; -10%; 5-е место), Samsung (\$45,297 млрд; 0%; 7-е место) и Amazon (\$37,948 млрд; +29%; 10-е место).

Наибольший прирост за год показал бренд Facebook. Его стоимость выросла, по подсчетам Interbrand, на 54%, до \$22,029 млрд. Марка самой популярной социальной сети мира теперь занимает 23-е место. Больше всего подешевел люксовый бренд Gucci — на 14%, до \$8,882 млрд (50-е место). В этом году в топ-100 вошли пять новичков: Lego (\$5,362 млрд), PayPal (\$4,251 млрд), Mini (\$4,243 млрд), Moët & Chandon (\$4,131 млрд) и Lenovo (\$4,114 млрд). Эти марки занимают соответственно 88-е и с 97-го по 100-е места.

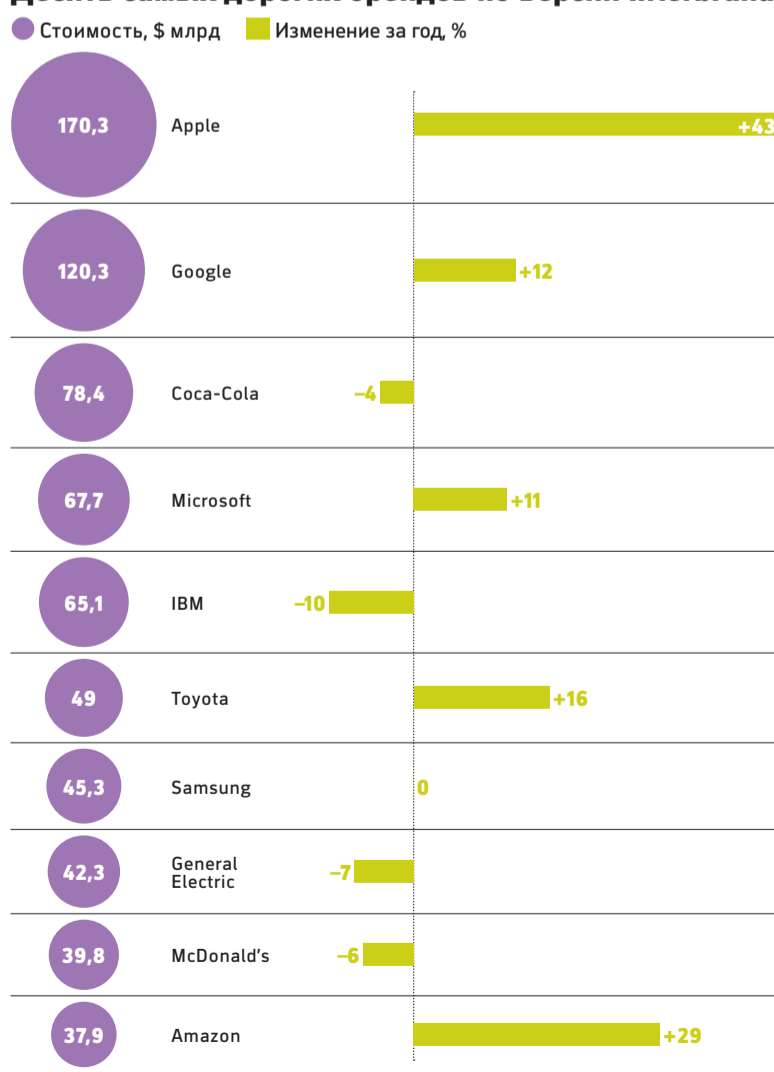
БЕЗ РОССИИ

Российские бренды никогда в глобальный рейтинг агентства



Стоимость бренда Apple — лидера рейтинга Interbrand — за год выросла на 43%, до \$170,3 млрд. На фото — поклонники Apple Watch в Токио

Десять самых дорогих брендов по версии Interbrand



Источник: Interbrand

Interbrand не попадали, поскольку ни один из них не соответствует методике: владелец марки должен вести бизнес минимум на трех континентах, причем не менее трети выручки компания должна получать за пределами родной страны.

Но свой рейтинг самых дорогих российских брендов несколько лет выпускал московский офис Interbrand. Компания периодически публиковала топ-40. Последний раз он вышел в ноябре 2013 года. Тогда первое место занял бренд «Газпрома», оцененный почти в 1,262 трлн руб., или \$39,541 млрд по среднему курсу ЦБ за 2013 год. Вторую строчку заняла компания МТС с 192,107 млрд руб. (\$6,022 млрд), третью — «Билайн» с 155,473 млрд руб. (\$4,873 млрд). Если бы эти марки отвечали критерию глобальности, как это понимал Interbrand, то они по своей стоимости проходили тогда в топ-100.

В прошлом году московский офис Interbrand закрылся. Судьба рейтинга российских брендов не известна.

Свой рейтинг самых дорогих брендов мира ежегодно пу-

бликует и исследовательская сеть Millward Brown, входящая в британский коммуникационный холдинг WPP. У нее несколько другая, чем у Interbrand, методика, поэтому российские бренды проходят в ее топ-100. С 2008 года в сотню самых дорогих брендов мира, по версии Millward Brown, побывали МТС, «Билайн» и Сбербанк.

Но, как писал в мае РБК, в этом году из-за прошлогодней девальвации рубля ни один российский бренд в топ-100 от Millward Brown не вошел. Входной порог в сотню в этом году составил \$11,044. Соответственно, стоимость российских марок не превысила этот показатель. В 2014 году бренд Сбербанка занимал 75-е место с \$12,637 млрд, МТС — 80-е место с \$12,175 млрд.

Лишь в отраслевом нефтегазовом топ-10 от Millward Brown фигурировали в этом году «Газпром» с \$5,179 млрд и «Роснефть» с \$5,001 млрд. За год марки этих компаний подешевели, по подсчетам Millward Brown, на 17 и 10% соответственно. ▣

Как считался рейтинг

Агентство Interbrand оценивает стоимость брендов по собственной запатентованной методике. Обязательное условие: компания — владелец бренда должна раскрывать свои финансовые показатели и быть публичной.

Специалисты Interbrand вычисляют долю прибыли бренда в нематериальных активах компании, силу бренда и риски, с ним связанные. Предполагается, что чем сильнее бренд, тем риски меньше.

Изменения в Гражданском кодексе-2015

Мнения спикеров. Итоги



**Лидия
Михеева**

доктор юридических наук,
профессор, заместитель
руководителя Исследовательского
центра частного права
при Президенте РФ



**Анастасия
Малюкина**

юрист
Адвокатского бюро
Forward Legal*

ЛИБЕРАЛЬНЫЕ НОВЕЛЛЫ: ПЕРСПЕКТИВЫ СУДЕБНОГО ПРИЗНАНИЯ

Благодаря последним нововведениям в ГК появились новые сделки, позволяющие что-либо получить, не предоставляя взамен эквивалентного исполнения – иными словами, сделки хоть и формально не безвозмездные, но по существу не требующие предоставления взамен конкретного имущества, работ или услуг.

Таковы, например, соглашение нескольких кредиторов одного должника о перераспределении между ними полученного (ст.309.1 ГК) или соглашение о выплате одной стороны обязательства другой стороне – фиксированной суммы возмещения потерь (ст.406.1 ГК). Для возмещения потерь неважно, что они возникли не из-за должника – наоборот, должник «страхует» кредитора на случай предъявления требований третьими лицами, а равно на любой иной случай, предусмотренный сделкой.

При одностороннем отказе от исполнения обязательства ваш контрагент может затребовать от вас предусмотренную договором сумму, причем снизить ее размер суд не мо-

жет (ст.310 ГК). Причина вашего отказа от обязательства значения не имеет.

Две статьи ГК (ст. ст.429.2 и 429.3 ГК), посвященные опционам, фактически дают возможность любому лицу взять деньги за право заключить с ним договор или за право потребовать от него исполнения по договору. Само же заключение договора или начало исполнения могут быть поставлены в зависимость от условий, зависящих от воли сторон.

Судьба этих правовых моделей, одобренных законодателем, во многом зависит от их одобрения судебной системой, имеющей собственное представление о том, что справедливо. Защита слабой стороны, находившейся в неравных переговорных условиях (ст.428 ГК), ничтожность условий договора, противоречащих существу законодательного регулирования (п.74 Пленума № 25), да и право суда по своей инициативе применить принцип добросовестности (п.1 Пленума №25) – неполный перечень причин задуматься о реальных перспективах признания судами новых конструкций.

ПРАВИЛА О СЧЕТЕ ЭСКРОУ: ПРЕИМУЩЕСТВА КОНСТРУКЦИИ ДЛЯ БИЗНЕСА

Договор счета эскроу позволяет депоненту внести денежные средства на открытый у эскроу-агента специальный счет, с которого они будут перечислены другому лицу (бенефициару) после наступления определенных в договоре оснований. Если такие основания не наступят, денежные средства подлежат возвращению депоненту.

Важно подчеркнуть, что эскроу-агентами в нашей стране могут выступать пока только кредитные организации.

На первый взгляд, схема эскроу-отношений напоминает уже давно используемые в России конструкции, в том числе аккредитив, комиссию и депозит нотариуса.

Это, однако, не лишает договор счета эскроу практической ценности. Будучи трехсторонним соглашением

между эскроу-агентом, депонентом и бенефициаром, он дает двум последним возможность влиять на условия депонирования. Бенефициар и депонент, в частности, могут сформулировать перечень оснований передачи денежных средств, который будет отвечать специфике их взаимоотношений, или обязать эскроу-агента проверить наступление данных оснований не формально, а по существу. Бенефициар, как и депонент, имеет право получать о счете эскроу информацию, которая составляет банковскую тайну.

Хочется верить, что эскроу докажет свою эффективность и будет востребован в российском гражданском обороте в качестве одного из механизмов, обеспечивающих надлежащее исполнение обязательств контрагентами.

Следующая конференция:

**Логистика в условиях экономической
рецессии-2015: подвода итогов**

23 октября 2015 года

Среди приглашенных спикеров:

Андрей Слепнев, ЕЭК

Евгений Москвичев, РСПП

Наталья Водолазова, JTI Russia*

Дмитрий Коваленко, General Electric*

Алексей Теньков, АвтоВАЗ

Стоит ли гражданам с денежными проблемами обращаться к финансовым консультантам

Совет за деньги

ЮЛИЯ ГЛУХОВСКАЯ

Во время финансового кризиса потребность населения в грамотных финансовых советах растет. Мы нашли трех героев с финансовыми проблемами, отправили их к консультантам и попросили рассказать о впечатлениях.

В 2015 году число должников по кредитам в России выросло до рекордного уровня. По данным коллекторского бюро «Секвойя Кредит Консолидейшн», к началу сентября каждый экономически активный гражданин должен банкам в среднем около 142 тыс. руб.

Для многих решение денежных вопросов самостоятельно оказалось слишком сложной задачей, и они стали обращаться к финансовым консультантам. «В первой половине 2015 года спрос на наши услуги вырос по сравнению с прошлым годом в полтора раза», — рассказывает гендиректор консалтинговой группы «Личный капитал» Владимир Савенко.

Расценки на услуги финансовых консультантов колеблются от 1 тыс. до 15 тыс. руб. за час. Что консультанты советуют за эти деньги и стоит ли пользоваться их услугами? Чтобы ответить на этот вопрос, мы провели эксперимент — нашли трех героев, отправили их на консультацию, а затем попросили описать ощущения.

ЖИЗНЬ НЕ ПО СРЕДСТВАМ

ПРОБЛЕМА: Фотографу Алексею Яковлеву 29 лет, он женат, семья планирует завести детей. К моменту рождения ребенка Алексею хотелось бы купить квартиру (сейчас он снимает жилье). У Яковлевых достаточно высокий доход — вместе с женой они зарабатывают 113 тыс. руб. в месяц. У Алексея есть накопления — 2,8 млн руб., доставшиеся ему в наследство от продажи недвижимости родственников.

Проблема заключается в том, что Яковлев, по собственному признанию, неразумно расходует деньги. Большую часть сбережений он хранит в долларах в банковской ячейке. Еще часть средств он ссудил своим друзьям под расписку: \$10 тыс. под 20% годовых и еще 110 тыс. руб. под 40%. В то же время у самого Яковлева есть кредит — 140 тыс. руб. под 19% годовых по кредитной карте.

Ежемесячные расходы семьи Яковлевых достигают 200 тыс. руб. — больше суммы заработка. «Мы уже стали расходовать сбережения, а хотелось бы начать копить», — поделился он с независимым финансовым консультантом Саидой Сулеймановой. Сам он видит выход в более активном инвестировании своих денег.

КОНСУЛЬТАЦИЯ: Как выяснилось на встрече с консультантом, которая прошла в одном из столичных кафе, Яковлев предпочитает обедать и ужинать тоже в кафе.



И это лишь одна из проблем, считает Сулейманова. Во-первых, он планирует инвестировать деньги, не приводя в равновесие доходы и расходы. Во-вторых, он не очень эффективно использует сбережения, пояснила она.

Консультант посоветовала Алексею погасить кредит и вместо кредитной карты завести две дебетовые, на одной из которой копить на крупные расходы (отпуск, крупные покупки), на другой — хранить деньги на непредвиденные расходы (потерю работы, проблемы со здоровьем и т. д.). Чтобы сформировать резервы, Алексею нужно сокращать дефицит семейного бюджета, привести расходы в соответствие с доходами, меньше ходить в рестораны и кафе.

Советы консультанта разместить деньги в резервный фонд под 8% годовых в рублях Яковлев, ссужающий деньги под 40%, кажется, слушал скептически. Складывалось ощущение, что его больше интересовало, не как сократить расходы, а как повысить доходы. Например, он задавал вопросы о возможности размещения накоплений на бирже. Но Сулейманова старалась придерживаться заданных рамок и рассказывала о сокращении расходов и предстоящей покупке жилья.

Тут советы не отличались оригинальностью — подобрать кредит так, чтобы платежи не слишком превышали текущие затраты на аренду. При выборе квартиры консультант посоветовала обратить внимание на жилье, которое банки получили по дефолтным кредитам. Его можно купить со скидкой до 25%. По ее словам, для использования такого механизма лучше действовать через консультантов, которые хорошо знают этот рынок.

ВПЕЧАТЛЕНИЯ ГЕРОЯ: «Я пользовался программами учета финансов и много читаю по теме. Было интересно, что посоветует профессионал из финансовой области. Зарабатывать я могу, а планировать, выходит, не умею. Советы не были очевидны, хотя и секрета в них тоже не было, все очень логично и рационально. Но я эмоциональный человек, и мне хотелось бы вау-эффекта, которого не было».

ИПОТЕЧНЫЙ БАЛЛАСТ

ПРОБЛЕМА: Вадим Федоров работает IT-специалистом в финансовой компании, а его супруга Елена — менеджер по внешним коммуникациям. У них есть 16-летний сын. Общий ежемесячный доход семьи намного выше среднего (Федоров предпочел его не раскрывать), но и его не хватает, чтобы реализовывать все финансовые цели семьи.

Самая большая статья расходов — погашение ипотечного кредита, который Федоровы взяли в 2011 году (130 тыс. руб. в месяц). Чуть меньше семья тратит на питание и репетиторов для сына, который готовится поступить в вуз. Раньше у Федорова был дополнительный доход — его компания выплачивала премии, которые семья тратила на досрочное погашение ипотеки. Но из-за кризиса премии срезали. Траты же только растут.

Федоровы опасаются, что из-за сокращения бюджетных мест в вузах им придется платить за обучение сына — по их подсчетам, около 200 тыс. руб. в год. При этом семья хочет поменять автомобиль (у обоих есть по машине) и поехать в отпуск. До 2015 года поездка за границу обходилась им примерно в 150 тыс. руб. Сейчас, по подсчетам Федорова, се-

мейные каникулы обойдутся им не менее чем в 250 тыс. руб. Кроме того, неплохо было бы откладывать что-то на пенсию.

КОНСУЛЬТАЦИЯ: Это единственная из трех встреч с консультантами, которая прошла в офисе — в отделении БКС. Как объяснил Федорову начальник управления внедрения персонального финансового планирования группы БКС Денис Клюковский, с вышеизложенными целями Федоров рискует залезть в долги. Даже если сегодня начать откладывать по 20 тыс. руб. в месяц, накоплений хватит только на первый год обучения сына. Деньги на отпуск и автомобили в этом случае придется брать в долг.

Чтобы окончательно не попасть в кредитную зависимость, говорил Клюковский, семье необходимо около 1 млн руб., которые можно будет инвестировать. Чтобы скопить эту сумму, придется пожертвовать отпуском, сохранить только одну машину в семье, а также поискать дополнительный источник дохода. В данном случае его может принести место в гаражном кооперативе. Федоров платит за его обслуживание около 7 тыс. руб. в месяц, а его продажа может дать около 400 тыс. руб.

Консультант посоветовал отказаться от досрочного погашения ипотеки. При ставке по жилищному кредиту в 12,5% Федоров больше выиграет, если будет вкладывать средства в инструменты с доходностью в 16–18% годовых.

ВПЕЧАТЛЕНИЯ ГЕРОЯ: «До прихода к финансовому советнику я сразу бы все деньги от продажи того же гаража пустил бы в погашение ипотеки или бы мы их проели. Сейчас я понимаю, что действовать нужно по-другому».

ВАЛЮТНАЯ ЛОВУШКА

ПРОБЛЕМА: 40-летняя Ольга Фортуняк, менеджер в крупной рекламной компании, столкнулась с проблемой валютной ипотеки. В 2008 году она взяла кредит на \$199 тыс. (4,7 млн руб. по курсу 24 руб. за доллар). В тот момент условия показались ей приемлемыми — ставка была фиксированной (9,75% годовых), ежемесячный платеж составлял \$1,5 тыс., или 36 тыс. руб. Сейчас ей приходится платить в месяц почти 100 тыс. руб., а сумма основного долга достигла \$130 тыс., или более 8,6 млн руб. Дохода Фортуняк не хватает на погашение кредита: в месяц она получает не более 80 тыс. руб.

Последний платеж по ипотеке она внесла в августе. В декабре прошлого года женщина потратила все свои сбережения (\$30 тыс.) на досрочное погашение кредита. На реструктуризацию долга она не пошла. «Мои коллеги по несчастью брали кредитные каникулы, погашали только проценты без оплаты основного долга, но это не помогло. Каникулы закончились, а долг остался», — объясняет Фортуняк.

КОНСУЛЬТАЦИЯ: Фортуняк отправилась на консультацию к гендиректору компании «Персональный советник» Наталье Смирновой. Встреча в кафе заняла около часа. Фортуняк полагала, что этот разговор ей скорее всего не поможет: ранее она обращалась со своей проблемой в различные инстанции, в том числе в Госдуму.

Ее предположения оправдались. По словам Смирновой, инструментов, которые могли бы помочь заемщице сейчас, не существует: у нее больше нет средств, которые можно было бы инвестировать. По мнению Смирновой, Фортуняк стоило не тратить свои \$30 тыс. на досрочное погашение кредита, а вложить, например, в ETF (биржевые фонды) либо российские еврооблигации — и, возможно, превратить их в \$60 тыс., и уже тогда частично гасить кредит.

Обсуждение инвестиционных перспектив потраченных денег продолжалось довольно долго, и корреспонденту РБК, следившему за беседой, казалось, что Смирнова была немного обескуражена тем, что ситуация безнадежна. Что делать сейчас? Дефолт по кредиту означает суд с банком, который заемщица скорее всего проиграет. Стоимости квартиры (около 5 млн руб.) не хватит на погашение долга. Один из способов — попробовать воспользоваться законодательством о банкротстве физлиц, вступившем в силу с 1 октября. «Здесь скорее нужна консультация юриста», — говорила Смирнова.

ВПЕЧАТЛЕНИЯ ГЕРОЯ: «Нужно было раньше обращаться за советами. В прошлом году я уже чувствовала, что катастрофа приближается, и пыталась в банке консультироваться. Я не знаю, как повела бы себя год назад, но сейчас я бы точно рискнула и попыталась заработать на своих накоплениях». ■