

Розничные: худший год в истории сектора **с. 18**

Частные: три из пяти лидеров увеличили прибыль **с. 18**

Государственные: три из шести крупнейших — в миллиардных убытках **с. 19**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Сергей Кельбах,**  
глава «Автодора»

«Раз я плачу — должен  
пинком открывать  
шламбаум»

ИНТЕРВЬЮ, с. 12

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

27 января 2016 Среда No 13 (2269) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 27.01.2016)



\$1=  
₽81,84



€1=  
₽88,88



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
26.01.2016, 19.00 МСК) \$31,90 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
26.01.2016) 683,05 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 15.01.2016) \$368,3 МЛРД

**АНТИКРИЗИС** Правительство разработало план по оживлению экономики

## 96 пунктов против кризиса



Российская экономика ждет помощи

ПЕТР НЕТРЕБА

Антикризисный план правительства предусматривает не менее 737 млрд руб. расходов на «структурную перестройку экономики», поддержку таких отраслей,

как автопром, и обеспечение социальной стабильности, выяснил РБК.

**КРИЗИС ГАСИТЬ ДЕНЬГАМИ**

РБК стали известны детали подготовленного в правительстве

антикризисного плана: министерства оценили свои потребности в антикризисном финансировании по меньшей мере в 1,7 трлн руб., из которых как минимум 737 млрд руб. включены в план, направленный премьер-министру Дмитрию Медведеву.

Эти предложения будут обсуждаться в среду, 27 января, на совещаниях у президента Владимира Путина, рассказали РБК два источника в правительстве.

Окончание на с. 2

**РОССИЯ — ЗАПАД**

## Санкции не снимаются

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,  
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Переговоры по Донбассу возобновятся в среду на фоне новых сигналов Запада в адрес Кремля о готовности снять санкции при выполнении минских договоренностей. Но пока Москва и Киев не могут согласовать порядок действий.

В среду в Минске пройдет заседание трехсторонней контактной группы по урегулированию в Донбассе. МИД Белоруссии подтвердил, что стороны (ОБСЕ, Россия и Украина с подключением представителей донбасских сепаратистов) готовы к переговорам.

**САНКЦИОННЫЙ МАНОК**

В последние несколько месяцев ведущие западные политики в публичных выступлениях неоднократно подчеркивали, что наложенные США и Евросоюзом санкции в отношении России могут быть сняты в ближайшее время.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**ПАРК РУБЛЕВО**  
элитные квартиры

**СКАЗОЧНО  
ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ  
НА ГОТОВЫЕ КВАРТИРЫ**

Застройщик АО «Рublevo».  
Проектная декларация  
и условия акции на  
[www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru)

+7 (495) 258-00-55  
[WWW.PARKRUBLEVO.RU](http://WWW.PARKRUBLEVO.RU)

**НОВЫЙ ГОД В ЖК «ПАРК РУБЛЕВО»  
ПРОДОЛЖАЕТСЯ**

ОПИН  
Девелоперская группа

РЕКАМА



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru  
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –  
 заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий  
 директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор  
 издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе  
 товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 0076  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Правительство разработало план по оживлению экономики

# 96 пунктов против кризиса



План поддержки экономики должен быть увязан с бюджетным секвестром, параметры которого правительство пока не берет за расчет

➔ Окончание. Начало на с. 1

Предложения, направленные на «обеспечение стабильного социально-экономического развития» в 2016 году, готовили Минпромторг, Минсельхоз, Минэнерго, Минтранс, Минтруд и Минздрав и обобщало Минэкономразвития. 26 января документ был направлен в Белый дом, знает источник РБК в правительстве. Предлагаемые меры разбиты на четыре части — меры по струк-

турной перестройке экономики и улучшению инвестиционного климата, поддержка регионов, поддержка отраслей экономики и обеспечение социальной стабильности (всего — 96 пунктов). При этом у большинства пунктов плана стоимость и источники финансирования пока не указаны (например, поддержка Внешэкономбанка, которая потенциально оценивается в сотни миллиардов рублей), и 737 млрд руб. — это лишь стоимость тех мер,

для которых объем финансирования прописан.

Из плана следует, что предусматривается два основных источника финансирования антикризисных мероприятий — собственно средства федерального бюджета и антикризисный фонд. В действующем федеральном бюджете, принятом в декабре, антикризисного фонда нет (на тот момент правительство не ожидало, что такие меры понадобятся). К подготовке антикризисного плана на 2016 год

правительство приступило после совещания у президента 13 января — вслед за новым обрушением нефтяных котировок (до \$30/барр. и ниже). План поддержки экономики должен быть увязан с бюджетным секвестром, параметры которого правительство пока не берет за расчет. Комментируя прошлое совещание у Владимира Путина, источники РБК не исключили, что антикризисный план по сути может быть сформирован в основном из той части федераль-

Что вошло  
и не вошло  
в антикризисный  
план

**737 млрд руб.**

составляет общий объем мер, включенных в антикризисный план, без учета мер, по которым финансирование не указано

**310 млрд руб.**

составляет объем ассигнований на предоставление бюджетных кредитов регионам

**в 137,7 млрд руб.**

оцениваются меры по антикризисной программе поддержки автопрома

**35 млрд руб.**

составляет поддержка сельского хозяйства

**На 8,6%**

предложила доиндексировать пенсии вице-премьер Ольга Голодец в 2016 году (предложение не было включено в план)

**159,4 млрд руб.**

потребовалось бы выделить из бюджета для такой доиндексации пенсий с 1 августа 2016 года



ного бюджета, которая останется после секвестра.

Представитель Минэкономразвития отказался комментировать антикризисный план. Но в понедельник министр экономического развития Алексей Улюкаев рассказал журналистам, что в план поддержки в первую очередь войдут четыре базовых отрасли — автомобилестроение, транспортное машиностроение, жилищное строительство и легкая промышленность. «Про цифры поддержки еще не могу сказать, что они полностью согласованы», — говорил 25 января Улюкаев.

Минфин свои предложения не представил, говорится в материалах к совещанию 27 января. Во многом потому, объясняли РБК источники в правительстве, что еще нет понимания, как негативные макроэкономические параметры повлияют на неизбежный секвестр бюджета.

#### КТО ПОБЕЖДАЕТ

Наибольшие расходы по проекту антикризисного плана приходятся на бюджетные кредиты регионам — 310 млрд руб. Именно такая сумма была включена в закон о федеральном бюджете, только теперь это предлагается перекалцифицировать в антикризисную меру. Другой значительный антикризисный расход — поддержка

автомобильной промышленности. Предлагается, в частности, стимулировать спрос на автомобильную технику на внутреннем рынке и сохранять рабочие места на предприятиях отрасли. Общая стоимость поддержки, которая уже прошла отбор в Минэкономразвития, — 137,7 млрд руб. Из федерального бюджета предлагается профинансировать расходы на сумму 88,6 млрд руб., а из антикризисного фонда — на 49,1 млрд руб.

Кроме того, в проекте имеется пункт о «проведении мероприятий по поддержке Внешэкономбанка». Предусмотрена и реорганизация этого института развития: речь идет о «разработке новой модели функционирования». Ранее источники в правительстве рассказывали РБК, что меры спасения ВЭБа в антикризисный план могут и не попасть. Конкретная сумма в проекте антикризисного плана не указана, но агентство Reuters на прошлой неделе сообщило, что в этом году власти могут ограничиться выделением ВЭБу от 100 до 200 млрд руб. (общие нужды ВЭБа оцениваются в 1,2–1,5 трлн руб.).

При этом поддержка ВЭБа в этом плане оказалась едва ли не единственной мерой, предполагающей бюджетные расходы на «поддержку стабильности функционирования банковской систе-

мы». Еще одна мера поддержки банковского сектора — докапитализация Агентства по страхованию вкладов (АСВ), но ее решено проводить исключительно за счет средств, предоставленных агентству еще в 2014 году и не потраченных. Речь идет о 25 млрд руб., которые раньше предполагалось вернуть в бюджет.

**Наибольшие расходы по проекту антикризисного плана приходятся на бюджетные кредиты регионам — 310 млрд руб. Именно такая сумма была включена в закон о федеральном бюджете, только теперь это предлагается перекалцифицировать в антикризисную меру**

Интересно, что антикризисный план включает не только расходные статьи. Существенный раздел посвящен нормативной либерализации инвестиционного климата и развитию конкуренции, а также различным мерам поддержки малого и среднего бизнеса. Например, предлагается ввести «правило первого предупреждения» для компаний, не умышленно уклоняющихся от соблюдения обязательств. Предлагается расширить основания для применения наказаний, не связанных с лишением свободы, для бизнесменов, а также прове-

сти судебную реформу (включая повышение независимости судей и усиление их ответственности за неправосудные решения). В план вошли многие меры, которые поддержал Владимир Путин на форуме «ОПОРА России» 20 января: например, установление единого норматива вычета по налогу на имущество по ка-

доиндексация была заложена в антикризисный план, то понадобилось бы 285,6 млрд руб. (если проводить доиндексацию с 1 апреля) или 159,4 млрд руб. (с 1 августа).

Кроме того, соцблок правительства предложил ввести ежемесячную денежную выплату из средств материнского капитала в размере 5 тыс. руб. с июня 2016 года по май 2017 года. Это потребовало бы выделения 141 млрд руб. на два года. В проект не попали и такие предложения, как ограничение уровня оплаты топ-менеджеров госкомпаний исходя из рыночного уровня, ограничение зарплат руководителей госучреждений и ГУПов, а также введение прогрессивной шкалы НДФЛ на сверхвысокие доходы (вместе с освобождением от НДФЛ зарплат в пределах минимального размера оплаты труда). Но эти предложения все равно будут доложены Владимиру Путину.

Зато в проект антикризисного плана включен пункт о подготовке в 2016 году предложений (к октябрю) о возможных сроках и темпах повышения пенсионного возраста. Против этого традиционно возражает социальный блок правительства. «Никаких решений по предложениям соцблока пока нет», — сказал РБК пресс-секретарь Ольги Голодец Алексей Левченко. ■

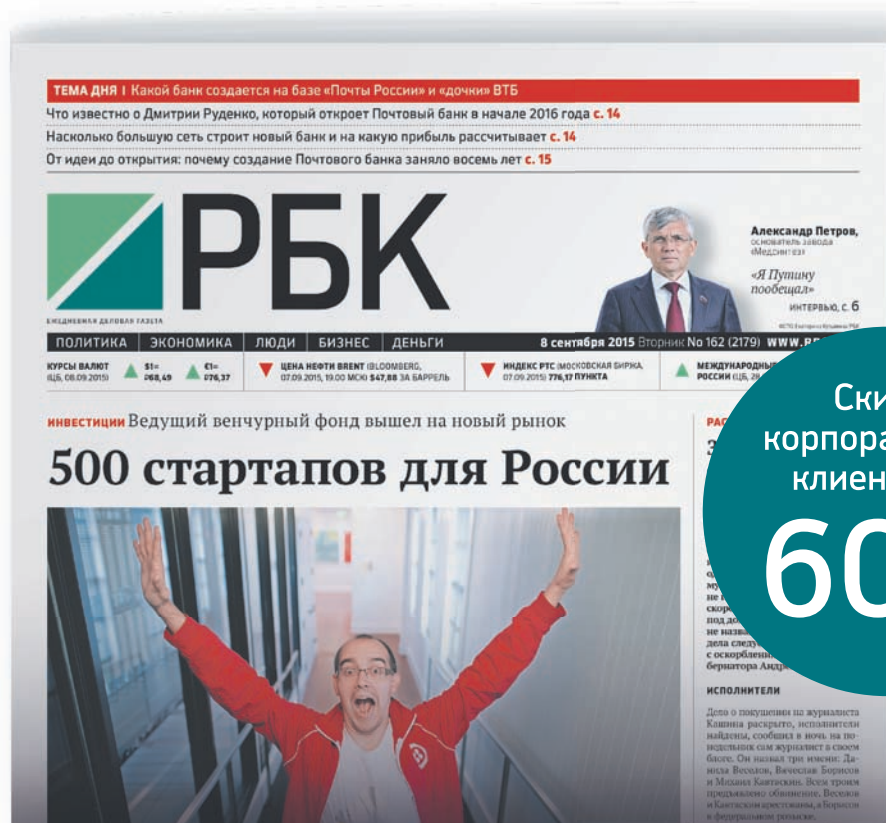
при участии Ивана Ткачева

дастровой стоимости для малого и среднего бизнеса. Кроме того, предлагается продлить единый налог на вмененный доход (ЕНВД) на неопределенный срок после 1 января 2018 года.

#### КАНДИДАТЫ НА ВЫБЫВАНИЕ

Стоимость не прошедших «цензуру» в Минэкономразвития пунктов плана оценивается не менее чем в 972,2 млрд руб. При этом в списке отклоненных предложений оказалась доиндексация пенсий на 8,6%, на которой настаивала вице-премьер Ольга Голодец. Если бы такая

# Подпишитесь на газету сейчас



Скидки  
корпоративным  
клиентам до  
**60%\***

Контакты отдела  
распространения:

podpiska@rbc.ru


+7 (495) 363 11 01


\* При оформлении подписки на 12 месяцев.  
Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости  
от количества заказанных экземпляров, предложение  
действует только для Москвы, в пределах МКАД

**РБК ГАЗЕТА**



ЧТО ЗАПАДНЫЕ  
ПОЛИТИКИ ДУМАЮТ  
О САНКЦИЯХ  
ПРОТИВ РОССИИ

 Допускают возможность отмены санкций

 Выступают за сохранение санкций



«Наша цель состоит в том, чтобы появилась возможность отменить санкции против России этим летом, если минские договоренности будут соблюдаться»  
Министр экономики Франции  
Эммануэль Макрон



«Я думаю, что если обе стороны приложат искренние усилия для решения проблем, то в ближайшие несколько месяцев станет возможна ситуация, когда санкции будут сняты»  
Госсекретарь США Джон Керри



«Я знаю позицию немецкого бизнеса, он выступает за снятие санкций с России сегодня, а не через год. Германия хочет видеть Россию стабильным экономическим партнером»  
Председатель Мюнхенской конференции по безопасности Вольфганг Ишингер

Почему рано говорить об отмене антироссийских мер

# Санкции не снимаются

➔ Окончание. Начало на с. 1

Это может произойти при условии выполнения заключенных в феврале прошлого года мирных соглашений в Минске.

В воскресенье в Москве министр экономики, промышленности и инноваций Франции Эммануэль Макрон на встрече с российскими и французскими бизнесменами в посольстве Франции допустил, что санкции в этом случае могут быть сняты летом этого года. «Наша цель состоит в том, чтобы появилась возможность отменить санкции против России этим летом, если минские договоренности будут соблюдаться», — заявил он.

Заявление Макрона прозвучало сразу после окончания Всемирного экономического форума в Давосе. На нем о возможности отмены санкций говорил государственный секретарь США Джон Керри. На реализацию минских соглашений он отвел несколько месяцев, отказ Вашингтона от санкций, по его словам, последует после выполнения этого условия. Председатель Мюнхенской конференции по безопасности Вольфганг Ишингер в Давосе сказал, что немецкий бизнес приветствовал бы потепление отношений между Россией и Западом, сам он также выступает за возвращение к «временам нормальности».

«На Западе нарастает усталость от санкций, им надоела эта тема», — сказал РБК гендиректор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. Франция показывает, что готова играть роль переговорщика между Россией и Западом. Президент Франсуа Олланд в декабре 2014 года первым

**Для украинского президента Петра Порошенко невыполнение минских соглашений и обвинение в этом России — «инструмент сохранения санкций против Москвы». При этом «эффективных и безопасных инструментов давления на Украину у европейцев немного», считает эксперт**

из западных лидеров встретился после присоединения Крыма с Владимиром Путиным на российской территории. А в феврале прошлого года вместе с германским канцлером Ангелой Меркель он выступил посредником на переговорах в Минске.

Макрон стал уже четвертым французским министром, который за непродолжительное время совершил визит в Россию. Осенью прошлого года в Россию приезжали министры сельского хозяйства и экологии Стефан Ле Фоль и Сеголен Руаяль, в де-

кабре — глава Минобороны Жан-Ив Ле Дриан. Макрон в понедельник принял участие в XXI сессии Российско-французского совета по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам (СЕФИК). Заседание совета состоялось впервые после двухлетнего перерыва.

## ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ АКТИВИЗАЦИЯ

Переговоры по реализации минских соглашений активизировались в середине января. На первой встрече трехсторонней контактной группы (ОБСЕ, Россия, Украина при участии представителей самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик) в этом году, которая состоялась 13 января, были заключены договоренности о прекращении огня, обмене пленными и восстановлении энергоснабжения территорий

под контролем ЛНР. Режим тишины был предложен новым главным российским переговорщиком по Донбассу, экс-спикером Госдумы Борисом Грызловым, украинская сторона тогда это предложение поддержала.

Незадолго до новой встречи неделю спустя в Калининграде состоялись переговоры между помощником российского президента Владиславом Сурковым и замгоссекретаря США Викторией Нуланд. Их сам Сурков в интервью ТАСС назвал «мозговым штурмом по поиску компромиссов для реализации минских соглашений». Координатор госдепартамента США по вопросам санкций Даниэль Фрид тогда же приветствовал готовность Москвы к сотрудничеству. «Похоже, что Россия сегодня настроена на дипломатическое решение вопроса. Мы можем это только приветствовать и надеемся, что достичь этого удастся уже в нынешнем году», — заявил он.

## СПОР О ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТИ

О прорыве на минском направлении говорить нельзя. Глава украинской делегации на переговорах экс-президент Леонид Кучма на минувшей неделе заявил, что Киев считает необходимым условием для дальнейшего про-

движения процесса повсеместное прекращение огня, подтвержденный наблюдателями ОБСЕ отвод повстанцами ДНР и ЛНР тяжелых вооружений и передачу участка российско-украинской границы, которая сейчас не подконтрольна Киеву. Без этого «невозможно говорить ни о выборах, ни об изменениях в Конституции Украины, не говоря уже о решении гуманитарных, экономических проблем и вопросов разминирования», заявил Кучма.

Директор Института внешней политики Дипломатической академии МИД Украины Григорий Перепелица в разговоре с РБК возложил ответственность за невыполнение этих пунктов соглашения на Россию. «Россия не намерена выполнять минские соглашения. Она намерена силовым путем добавить Украину, реализовать присутствие своих войск в Донбассе», реализовывая «сценарий Южной Осетии», говорит украинский эксперт.

В Москве считают, что требования Киева нарушают последовательность действий по урегулированию, прописанную в Минске. Согласно п.9 соглашений передача границы под украинский контроль должна произойти на следующий день после проведения на территории самопровозглашенных республик местных выборов по укра-





«Важно, чтобы Европа поняла и согласилась с принципами минских соглашений. Они не соблюдаются. Таким образом, санкции сохранятся»  
Президент Литвы Даля Грибаускайте



«Мы не исключаем подобных действий [введение новых санкций]. Мы еще раз очень внимательно и детально изучим текст доклада [по итогам расследования о причинах смерти Александра Литвиненко], однако, как я уже заявлял, он подтверждает прежнюю точку зрения британского правительства, которое предприняло верные шаги в этом направлении»  
Премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон

инскому законодательству и при условии проведения на Украине конституционной реформы. «Киев хотел бы, чтобы ему передали границу, а затем провели выборы. Это прямо противоречит соглашениям в Минске», — говорит Алексей Чеснаков.

Для украинского президента Петра Порошенко невыполнение минских соглашений и обвинение в этом России — «инструмент сохранения санкций против Москвы», считает он. При этом «эффективных и безопасных инструментов давления на Украину у европейцев немного», говорит эксперт.

В Киеве указывают при этом на то, что проведение конституционной реформы желательно, но в демократической стране голосование в парламенте непредсказуемо. В августе, когда в Верховной раде законопроект о поправках в Конституцию в части децентрализации был выставлен на голосование в первом чтении, реформу поддержали 256 голосами, для утверждения поправок в ходе следующей сессии за них должны проголосовать не менее чем 300 депутатов. Уже тогда голосование спровоцировало кризис: радикальная партия вышла из правящей коалиции, а перед зданием парламента начались столкновения, жертвами которых стали четверо бойцов Национальной гвардии. Когда реформа будет вновь поставлена на голосование — остается неизвестным. Порошенко считает, что это произойдет до конца года, в субботу он заявил, что у него «нет никаких сомнений», что 300 голосов наберется.

Но в Киеве к вопросу подходят более широко: говорить о грани-

це, выборах или конституционной реформе нельзя до тех пор, пока в Донбассе продолжают стрелять. Пункт о прекращении боевых действий стоит в минских соглашениях первым, и он должен был вступить в силу еще 15 февраля прошлого года.

На форуме в Давосе Порошенко подтвердил: прекращение боевых действий первично для процесса урегулирования. В очередной раз согласованное прекращение огня (с 14 января) было нарушено в первые же дни после заключения договоренностей. Стороны привычно обвинили друг друга.

Только во вторник Донецк объявил, что за минувшие сутки украинские силовики девять раз нарушали режим прекращения огня, Киев, в свою очередь, обвинил сепаратистов в танковом обстреле правительственных позиций в Песках в понедельник и в снайперских вылазках в окрестностях Донецка на следующий день. Нет согласия и по обмену пленными. «Представители отдельных районов Донецкой и Луганской областей в последний момент выдвинули совершенно неприемлемые условия такого обмена», — пояснила в Facebook 20 января представитель Кучмы Дарка Олифер.

Сурков выступает за передачу спорных вопросов на уровень президентского «нормандского формата». «По некоторым чувствительным вопросам, как, например, конституционная реформа, безопасность и выборы, выдвигались идеи, которые могут быть обсуждены в контактной группе в «нормандском формате», заявил он. Реакции на эти предложения из Киева не поступало. ■

## «Есть нормальные торговые отношения»

**Министр экономики Франции Эммануэль Макрон о санкциях, контрсанкциях и французских компаниях в России**

— **Пытались ли французские компании повлиять на правительство и на вас лично, с тем чтобы санкции в отношении России были сняты?**

— Конечно, есть экономические интересы, долгосрочное экономическое сотрудничество, некоторые секторы экономики, которые страдают от наложенных санкций и контрсанкций. Однако французская линия очень четкая: есть некоторые принципы, определенные на международном уровне, есть многоступенчатый процесс, которому дан ход, а именно — минские договоренности. Их сегодня требуется выполнять. В связи с этим могу сказать, что есть этот процесс и являющиеся его частью санкции, продленные до конца июля 2016 года, а есть [в отношениях Франции и России] текущая техническая, экономическая, культурная, образовательная, межуниверситетская работа, которая продолжается. С условием тех ограничений, которые накладывают санкции, эта работа позволяет сотрудничать, поддерживать обмен

— **Как российское продуктовое эмбарго повлияло на французские компании?**

— Оно может повредить в некоторых областях — например, в тех отраслях, которые очень зависят от экспорта. Но это очень узкие санкции, которые затрагивают некоторые географические районы, некоторые секторы [сельского хозяйства].

— **Готово ли правительство Франции поддержать Total в проекте на Ямале, если она столкнется с трудностями?**

— Правительство Франции поддерживает группы Total, Vinci и Technip в технических вопросах в этих проектах. Мы знаем, каковы ограничения, но они связаны не с европейскими санкциями, а с теми рисками, которые берут на себя компании в связи с теми вопросами, которые могут возникнуть у американских властей. Французское правительство ведет профессиональный и благожелательный диалог с этими группами, чтобы помочь им найти выход из этой ситуации. Этот проект важен для трех групп,



ФОТО: Bloomberg

в мои полномочия, но можно сказать, что колебания на валютном рынке обязательно будут влиять на некоторые отрасли. Не думаю, что это отразится на спросе на люксовые товары, хотя бы потому, что покупатели расплачиваются за них в первую очередь не рублями. Во-вторых, я уверен, что власти и Центробанк России смогут дать ответ этой волатильности.

— **Вас и социалистическое правительство часто критикуют в правоцентристских медиа за негибкость рынка рабочей силы и слишком широкие социальные гарантии, но в то же время производительность труда во Франции — одна из самых высоких в мире, а французские предприятия регулярно занимают высшие строчки в рейтингах инноваций. Как вы объясните этот парадокс?**

— Я не вижу тут парадокса, французская экономика находится в устойчивом положении, у нас много крупных групп, которые представлены на международном уровне, это сложилось исторически. С точки зрения производительности у нас очень хорошее инженерное образование, на предприятиях работают люди со степенями, уровень инноваций очень велик. В последние годы нам удалось добиться того, чтобы эти инновации напрямую влияли на рынок труда. Франция — первая страна в континентальной Европе по числу создаваемых стартапов. Переговоры в понедельник мы посвятим цифровым технологиям и инновациям, то есть тем областям, в которых мы можем улучшить отношения между Францией и Россией.

Александр Ратников,  
Александр Артемьев

## «Я считаю, что желание французских деловых кругов и французских властей состоит в том, чтобы найти быстрый и гармоничный выход из этого кризиса»

опытом, консолидировать наши позиции. Я считаю, что желание французских деловых кругов и французских властей состоит в том, чтобы найти быстрый и гармоничный выход из этого кризиса.

— **Обращаются ли к вам за помощью французские компании, работающие на российском рынке и сталкивающиеся с проблемами с властями, например в ситуации с «Ашаном»?**

— Нет. Я не в курсе. На сегодняшний день есть рамки, которые определяются санкциями и контрсанкциями, но независимо от них есть нормальные торговые отношения. Российско-французский совет по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам (СЕФИК) позволит нам продвинуться вперед по нескольким проектам, есть дюжина рабочих групп, которые работают на протяжении последних двух лет. Будет подписано несколько соглашений — в частности, в телекоммуникационной сфере, авиакосмической сфере, энергетике, сфере железнодорожного транспорта. Ретейловые сети — Auchan, Carrefour, Decathlon — отлично представлены в стране, они развиваются, возможно, они вступают в дискуссию с властями, но это нормально, то же самое происходит во Франции. Но у меня нет информации о каком-то вмешательстве [в работу компаний со стороны российских властей].

которые я упомянул, он также важен для российской экономики. Я считаю, что наша роль — сопровождать этот проект. В составе делегации есть представители исполнительных комитетов Societe Generale и Credit Agricole, которые финансируют этот проект и которые очень вовлечены с нашей стороны в работу над уточнением условий проекта.

— **Спровоцирует ли падение курса рубля отказ россиян от французских люксовых товаров?**

— Нет. Даже если падение рубля и будет иметь последствия, это будет не первым из них. Во-первых, без сомнения, мы еще увидим работу Центробанка, чье руководство я хорошо знаю и уважаю и которое будет принимать быстрые решения. Комментирование российской монетарной политики не входит

## «Ашан» и регулятор

С 30 июля 2015 года на протяжении двух недель Россельхознадзор (РСХН) регулярно сообщал о выявленных нарушениях, связанных с хранением и продажей «Ашаном» мясной продукции. Посольство Франции в России в августе направило в РСХН письмо, в котором выразило обеспокоенность по поводу проверок в «Ашане». В сентябре 2015 года

Роспотребнадзор наложил на «Ашан» ряд штрафов на общую сумму более 25 млн руб. Претензии надзорных органов были связаны с нарушениями санитарно-эпидемиологической и защиты прав потребителей. «Ашан» частично согласился с претензиями РСХН и не пытался оспорить все решения ведомства.



СИЛОВЫЕ СТРУКТУРЫ Прокуратура отказалась проводить новую проверку обстоятельств смерти 159 военных

# Погибли по закону

МАКСИМ СОЛОПОВ

Прокуратура не нашла нарушений в расследованиях гибели российских военных во время боев на востоке Украины. Таким образом, прокуратура отклонила просьбу правозащитников дополнительно проверить информацию о гибели 159 военнослужащих.

## БЕЗ НАРУШЕНИЙ

Сотрудники Главной военной прокуратуры, надзиравшие за проверками и уголовными делами по фактам гибели 159 военнослужащих в период с 1 января 2014 года по 30 июля 2015 года, не выявили нарушений законодательства и подтвердили законность принятых решений, следует из ответа начальника 3-го управления надзора ГВП генерал-майора юстиции Максима Топорикова председателю комиссии по военно-гражданским отношениям Совета по правам человека при президенте (СПЧ) Сергею Кривенко (есть в распоряжении РБК).

«Обстоятельства гибели российских военнослужащих из числа указанных в вашем обращении



За вторую половину 2014 года, когда бои в Донбассе шли особенно интенсивно, Российская армия потеряла по меньшей мере 108 человек, утверждает автор запроса в Главную военную прокуратуру. На фото: пророссийский ополченец в Новоазовске, находящемся под контролем сепаратистов

ОПРОС Доверие россиян к Владимиру Путину не распространяется на чиновников

## Кто мешает президенту

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Российские элиты коррумпированы и пытаются узурпировать власть, считают 42% опрошенных Левада-центром россиян. Но на уровне доверия к Путину эти подозрения не сказываются.

## ХОДОРКОВСКИЙ ПРАВ

В конце декабря 2015 года Левада-центр спросил россиян об их отношении к высказыванию экс-главы ЮКОСа Михаила Ходорковского о происходящем в стране «тихом антиконституционном перевороте». Всего социологи опросили 1600 граждан. Половину они просили ответить на вопрос, согласны ли они с этим мнением в принципе, второй половине опрашиваемых они задавали вопрос, уточняя, что автор этого высказывания — Ходорковский.

Полностью вопрос был сформулирован так: «Вы согласны или не согласны с мнением, что последние изменения в российском законодательстве, защищающие высокопоставленных коррупционеров в высшем руководстве страны, и усиление пре-

следований тех, кто выступает с их разоблачениями и критикой, свидетельствуют о тихом «антиконституционном перевороте» в стране?»

Значительная часть (42%) из тех, кому в вопросе не указывали на автора высказывания, согласилась с этим мнением. 11% сказали, что они полностью согласны, 31% — что скорее согласны. 22% не согласились с этим мнением, еще 36% затруднились ответить.

**Президент воспринимается не как часть системы власти в России, а как некая надстройка над институтами власти и никак не связывается с коррупцией, поясняет эксперт**

Те же, кому социологи продемонстрировали, что автором мнения является Михаил Ходорковский, оказались менее лояльны к высказыванию. Всего 5% и 26% оказались полностью согласны или согласны с ним. 28% не согласились с высказыванием, 41% респондентов затруднились ответить.

Заявление о происходящем антиконституционном перевороте Ходорковский сделал в ходе пресс-конференции 9 де-

кабря, после того как стало известно о возобновлении уголовного дела в его адрес. Выступая перед журналистами, Ходорковский в том числе заявил о «намеренном разрушении правовой системы». Доказательством этого, по его словам, является тот факт, что президент «возглавляет страну фактически в четвертый раз», президент «получил возможность назначать и увольнять любого судью», «пар-

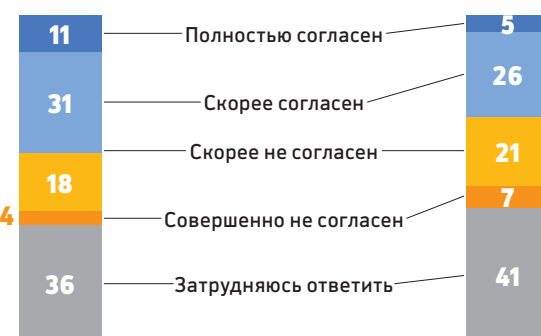
## Как россияне реагируют на мнение об «антиконституционном перевороте»

«Последние изменения в российском законодательстве, защищающие высокопоставленных коррупционеров в высшем руководстве страны, и усиление преследований тех, кто выступает с их разоблачениями и критикой, свидетельствует о тихом «антиконституционном перевороте» в стране»



Отношение к абстрактному мнению, %

Отношение к мнению Михаила Ходорковского, %



Были опрошены две группы по 800 человек. Одной из групп объяснили, что это некое абстрактное мнение, второй — что это мнение, высказанное Михаилом Ходорковским. Опрос проведен 18–21 декабря 2015 года среди 1600 человек старше 18 лет в 137 населенных пунктах 48 регионов.

Источник: Левада-центр

PHOTO: REUTERS



проверены в порядке, предусмотренном уголовно-процессуальным законом. Органами военной прокуратуры установлен и осуществлен надзор за исполнением законодательства при проведении проверок и расследовании уголовных дел. Законность принятых решений проверена. Оснований к их отмене не усматривается», — пишет Топориков в ответе Кривенко.

Прокуратура также подчеркивает, что надзорное ведомство не выявило случаев нарушения прав и несоблюдения социальных гарантий в отношении семей военнослужащих, погибших при исполнении служебных обязанностей.

### АНОМАЛЬНАЯ СИТУАЦИЯ

В декабре Кривенко обратился в Следственный комитет и Главную военную прокуратуру с просьбой проверить информацию о гибели 159 российских военных в период с 1 января 2014 года по 30 июля 2015 года. К своему обращению правозащитник приложил поименный список погибших с указанием воинских частей — такие данные стали результатом самостоятельного исследования Кривенко. Среди них 98 случаев гибели военных, о проверке или расследовании которых не сообщало ни одно ведомство. Чаще всего в таких случаях речь идет о погибших, чья смерть датируется августом—сентябром 2014 года.

В беседе с РБК Кривенко назвал ситуацию с гибелью военных именно во второй половине 2014 года аномальной. За эти шесть месяцев российская армия потеряла по меньшей мере 108 человек (68% от

общего количества за полтора года). В подавляющем большинстве случаев (80%) отсутствует ясная информация об обстоятельствах смерти и проверке следователями или органами военной прокуратуры фактов гибели.

Именно на конец лета и начало осени 2014 года пришелся пик сообщений о гибели российских военнослужащих в конфликте на юго-востоке Украины. В сентябре 2014 года РБК направил в Минобороны запрос со списком более чем из десяти военных из пяти воинских частей и просьбой объяснить их гибель и возможное участие в боевых действиях на Донбассе. Однако ведомство не ответило. На федеральных телеканалах тогда же появились сюжеты о погибших военных-добровольцах, бравших отпуска, чтобы помочь ополчению на Донбассе.

По словам Кривенко, самое главное для правозащитников — добиться соблюдения прав военных и членов их семей на объективное расследование обстоятельств их гибели (неважно, на учениях или во время боевых действий), а также при необходимости привлечь виновных к ответственности. В своем обращении Кривенко ссылается на рекомендации комитета министров Совета Европы государствам — членам по защите прав военнослужащих, принятые в 2010 году.

Из СКР ответ в СПЧ пока не пришел, сказал Кривенко. Ответ из прокуратуры он считает мало содержательным: правозащитник рассчитывал получить разъяснения по каждому конкретному случаю гибели военных. ❑

домстве сочли, что Ходорковский «публично призвал к смене власти в Российской Федерации путем революции».

### БОЯРЕ ПЛОХИЕ

Рейтинги одобрения деятельности самого президента крайне высоки. 85% выразили одобрение деятельности Путина в декабрьском опросе Левада-центра. В июне прошлого года рейтинг доверия президенту достиг пика, его поддержали 89% россиян. Россияне либо не устанавливают связь между уровнем коррупции в стране и оценкой деятельности президента, либо не придают теме коррупции столь большого значения, отмечает заместитель директора «Левады» Алексей Гражданкин.

Доверие не распространяется на бюрократию и чиновников: правительству, парламенту, прокуратуре, суду и местным властям доверяют меньше половины опрошенных, следовало из октябрьского опроса социологов. Президент воспринимается не как часть системы власти в России, а как некая надстройка над институтами власти и никак не связывается с коррупцией, которой поражена властная вертикаль, поясняет он.

Коррупционность высших эшелонов власти — типичное явление для России, согласились после публикации расследования Навального о бизнесе семьи

генерального прокурора Юрия Чайки 82% респондентов (опрос проходил в конце декабря). Публикация сведений не будет иметь никаких последствий, сочли 28% опрошенных «Левадой», так как у власти работает «круговая порука».

Путин искренне хочет добиться повышения благосостояния населения, но он не сможет этого сделать из-за сопротивления бюрократии, отсутствия хорошей команды, ответили на вопрос о желании Путина что-то менять 49% респондентов Левада-центра в октябре.

При этом респонденты считали, что именно Путин должен нести ответственность за коррупцию и злоупотребления во власти, о которых говорят ее противники. После приговора экс-главе «Оборонсервиса» Евгению Васильевой 37% возложили на него ответственность за коррупционные процессы «в полной мере» и 43% — «в значительной мере».

Несмотря на то что россияне понимают, что с коррупцией надо бороться, они воспринимают ее как нечто неискоренимое и не главное зло в деятельности властей, рассуждает Гражданкин. «Главным в сознании россиян остается то, насколько эффективно власть решает проблемы населения. Если такие проблемы более-менее решаются, люди готовы простить и закрыть глаза на высокий уровень коррупции», — говорит он. ❑

### МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР РЕЗНИК,  
старший научный сотрудник ПГНИУ, член ВИО

## Почему Путин критикует Ленина

**Владимир Путин осудил Ленина за идеи, которые, по мнению президента, привели к развалу Советского Союза. На самом деле они принадлежат Сталину, критики которого глава государства избегает.**

### ТЕЧЕНИЯ МЫСЛИ

21 января 2016 года Владимир Путин дал повод для очередной волны квазиисторических дебатов. Подводя итог обсуждению реформы РАН на заседании Совета по науке и образованию, президент отреагировал на процитированный фрагмент поэмы Пастернака: «Он управлял течением мысли и только потому — страной».

Поэт говорил о Ленине, и о нем же решил высказаться президент: «Управлять течением мысли — это правильно. Важно только, чтобы эта мысль привела к нужному результату, а не как у Владимира Ильича. А так сама по себе идея правильная. В конечном итоге эта мысль привела к развалу Советского Союза, вот к чему. Там много было мыслей таких: автономизация и так далее — заложили атомную бомбу под здание, которое называется Россией, она и рванула потом. И мировая революция нам не нужна была...»

**«Активная нелюбовь Путина к Владимиру Ленину примечательна на фоне демонстративной нейтральности по отношению к Иосифу Сталину»**

Таким образом, сознательно или нет, президент отметил годовшину смерти основателя СССР. Многие поспешили увидеть в этом скрытое послание и вновь поставить вопрос о захоронении тела Ленина (пресс-секретарю президента Дмитрию Пескову пришлось оперативно заявить, что этот вопрос «на повестке дня не стоит»). Но вероятнее, выступление, прозвучавшее под занавес скучного заседания, являлось чистым экспромтом.

К выступлению на межрегиональном форуме ОНФ 25 января Владимир Путин, очевидно, уже готовился специально, чтобы сгладить впечатление от прошлого заявления. В ответ на вопрос о перезахоронении Ленина он изложил свои взгляды на социализм более детально: признался, что ему «нравились и до сих пор нравятся коммунистические и социалистические идеи», и сравнил моральный кодекс стро-

ителя коммунизма с Библией. Отдельно Путин рассказал, почему, с его точки зрения, в споре Ленина и Сталина по национальному вопросу Ленин ошибался: он хотел для республик «полного равноправия, с правом выхода из Советского Союза». «И вот это и есть мина замедленного действия под зданием нашей государственности», — дословно повторил Путин свое интервью 1991 года. Для закрепления эффекта была упомянута передача Украине Донбасса.

### КТО И КАКУЮ БОМБУ ЗАЛОЖИЛ

Историкам сложно обойти вниманием, что в первом случае Путин ошибочно приписал Ленину идею об «автономизации», которая означала вхождение субъектов в РСФСР. В действительности 30–31 декабря 1922 года Ленин надиктовал несколько записок, вошедших в так называемое политическое завещание вождя. «Я, кажется, сильно виноват перед рабочими России за то, что не вмешался достаточно энергично и достаточно резко в пресловутый вопрос об автономизации, официально называемый, кажется, вопросом о союзе советских социалистических республик», — писал Ленин.

Его секретари называли эти записки «бомбой» — настолько взрывным виделся их эффект, так как они были направлены против генерального секретаря ЦК РКП(б) Иосифа Сталина, которому ставилась в вину «великорусско-националистическая кампания». Автономизация как централистский принцип, писал Ленин, «в корне была неверна и несвоевременна». Требовалось «оставить и укрепить союз социалистических республик» и более чутко относиться к национализму «угнетенных наций». Союзные республики получили конституционное право на выход из состава СССР.

Формально курс Ленина был одобрен, и на 1920-е годы, благодаря политике «коренизации», которую историк Терри Мартин окрестил «позитивной дискриминацией», пришелся расцвет национальных культур. Но постепенно в обход Конституции и резолюций

съездов партии победил проект Сталина. К концу 1980-х годов федеративные принципы советской власти были дискредитированы как ширмы, скрывающие всевластие московского центра. Поэтому по меньшей мере наивно полагать, что наличие конституционного права на выход из Союза (и ответственности Ленина за это) сыграло решающую роль в дезинтеграции государства.

На форуме ОНФ Путин пояснил, что с самого начала «имел в виду дискуссию между Сталиным и Лениным по поводу того, как строить новое государство — Советский Союз». Его выступление продемонстрировало, что отношение Путина к революционному проекту Ленина в целом не сильно отличается от представлений всех вхожих в истеблишмент экспертов и комментаторов.

Активная нелюбовь Путина к Владимиру Ленину примечательна на фоне демонстративной нейтральности по отношению к Иосифу Сталину: мол, последний хоть и был диктатором, ответственным за массовые репрессии, но де-факто отказался от ленинского революционного максимализма. Не исключено, что президент учитывает и рост общественных симпатий к фигуре Сталина.

Интерес к теме распада СССР вполне можно расценивать как намек на скрытую угрозу и для современной России, что в какой-то момент может быть использовано как идеологическое обоснование, например, для общественной мобилизации против «врагов».

### РЕВОЛЮЦИЯ ДЛЯ НОВЫХ НУЖД

Ажиотаж вокруг высказываний первых лиц об отдаленном прошлом не лучшим образом характеризует интеллектуальную и политическую культуру России. Приближается столетняя годовщина революции 1917 года. Вряд ли следует ожидать успеха правительственного проекта национального примирения «белых», «красных» и «зеленых», предлагаемого министром культуры Владимиром Мединским. Скорее символические ресурсы истории Гражданской войны 1918–1921 годов будут эксплуатироваться для производства новых и новых конфликтов, как это было в случае с Великой Отечественной войной. По примеру бандеровцев будет несложно сконструировать новые образы врагов России. Один из них был обнаружен президентом в лице национальных предателей — революционеров и особенно большевиков. Сложнее будет с поиском героев, но тут подспорьем выступит рынок, ранее успешно продававший образ Колчака.

В этих войнах памяти академическая наука, культивирующая специфический язык диалога и потому редко дающая простые и окончательные ответы на дискуссионные вопросы, вряд ли будет услышана. Поэтому цитата Пастернака об «управлении течением мысли», взволновавшая Владимира Путина, приобретает особенно тревожное звучание.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



КРИЗИС Экономисты допустили снижение суверенного рейтинга России

# Прогноз негативный

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,  
СИРАНУШ ШАРОЯН

Более половины экономистов и аналитиков, опрошенных РБК, полагают, что международные рейтинговые агентства могут снизить в этом году суверенный рейтинг России. Это произойдет при дальнейшем падении цены на нефть.

## РЕШАЕТ ЦЕНА НА НЕФТЬ

16 из 30 опрошенных РБК экономистов полагают, что международные рейтинговые агентства могут снизить в этом году суверенный рейтинг России еще на одну ступень. Сейчас рейтинги от S&P и Moody's уже находятся на «мусорном» уровне, Fitch Ratings все еще сохраняет суверенный кредитный рейтинг России на инвестиционном уровне BBB-. Шесть экспертов полагают, что пересмотр рейтинга произойдет при снижении цены на нефть до \$15–20 за баррель. Два экономиста считают, что это возможно уже при цене Brent \$25 за баррель, еще четыре — при сохранении цен на нефть на текущем уровне в течение продолжительного времени.

Причина в том, что при таких ценах на нефть резервные фонды будут исчерпаны и у России больше не будет «подушки безопасности», считает экономист Berenberg Bank Вольф-Фабиан Хангерланд. Также на суждения рейтинговых агентств будут влиять решения ЦБ и Минфина, говорит старший аналитик «Уралсиба» Ирина Лебедева: «Например, отказ от свободного курсообразования будет воспринят как негативный фактор. Также важным кажется контроль Минфина над федеральным бюджетом». Снижение рейтингов вероятно, если правительство не скорректирует бюджетную политику, говорит главный экономист по России Credit Suisse Алексей Погорелов.

«Мы считаем, что рейтинговое действие будет зависеть прежде всего от того, как экономика России сможет адаптироваться к низким ценам на нефть», — говорит главный аналитик управления исследований и аналитики Промсвязьбанка Екатерина Крылова.

Семь экономистов уверены, что международные агентства не понизят суверенный рейтинг России, столько же воздержались от ответа на этот вопрос.

## «ХВАТИТ НА ПАРУ ЛЕТ»

Сейчас агентства пересматривают в сторону понижения прогнозы по ценам на нефть и соответственно понижают прогнозы по динамике роста всех стран — производителей нефти, включая Россию, говорит главный экономист по России и СНГ BofA Merrill Lynch Владимир Осаковский. «Но учи-



Эксперты опасаются, что при низких ценах на нефть резервные фонды будут исчерпаны и у России больше не будет «подушки безопасности»

тывая наш нынешний рейтинг, вероятность дальнейшего снижения существенно ниже, чем у других стран-экспортеров, особенно если принимать во внимание попытки правительства по ребалансировке бюджета, свободный курс, Резервный фонд и т.д.», — добавляет он. Правительство активно ищет альтернативные источники финансирования, указывает эксперт. Например, вероятность начала приватизации при падении цен на нефть растет. «Правительство намерено сохранить часть средств Резервного фонда. С дефицитом на уровне 3% или чуть больше и заимствованиями, которые планирует Минфин, средств фонда должно хватить на пару лет», — говорит Осаковский.

Ориентиром для рейтинговых агентств является дефицит бюджета на уровне 3,2–3,8% ВВП, говорит заместитель начальника департамента анализа рыночной конъюнктуры Газпромбанка Гульнара Хайдаршина. Дефицит федерального бюджета на 2016 год запланирован на уровне 3% ВВП при средней цене на нефть марки Urals \$50 за баррель, добавляет она. Также суверенный рейтинг поддерживает сохранение значительных объемов международных резервов, поэтому Банк России в ближайшее время не решится на валютные интер-

венции для поддержки рубля, полагает Хайдаршина.

Многое зависит от того, насколько сократятся государственные расходы, уверен экономист BNP Paribas по России Эльдар Вахитов. «На данный момент ясности в этом вопросе нет, поэтому рейтинговые агентства, скорее всего, подождут новой версии бюджета, перед тем как предпринимать какие-либо действия», — говорит он.

## РОССИЯ ГЛАЗАМИ «БОЛЬШОЙ ТРОЙКИ»

В начале января Reuters со ссылкой на источники сообщал, что российское правительство планирует провести секвестр бюджета на 2016 год на 10%. По данным агентства, решение о сокращении

бюджетных расходов на 10% было принято на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева в декабре прошлого года. Сам он, выступая на сессии «Россия и мир: взгляд в будущее» Гайдоровского форума, говорил, что, если цены на нефть и дальше будут падать, параметры бюджета, рассчитанные сейчас исходя из средней цены \$50 за баррель, потребуют уточнения. При этом необходимо подготовиться к «худшему сценарию», как это делают в других странах, добавил премьер.

Сейчас S&P и Moody's сохраняют рейтинги России на уровне ниже инвестиционного. В конце января 2015 года агентство Standard & Poor's снизило рейтинг России до спекулятивного уровня — отметки BB+. Вслед за

S&P суверенный рейтинг России до уровня Ba1 (также спекулятивный) понизило и Moody's. В конце 2015 года оба агентства подтвердили рейтинг России, сохранив его на «мусорном» уровне: S&P — с негативным, Moody's — со стабильным прогнозом.

Fitch является единственным из трех крупнейших агентств, которое сохраняет суверенный кредитный рейтинг России на инвестиционном уровне BBB-. В октябре агентство подтвердило его с негативным прогнозом, указав, что «внешние условия ухудшились, это оказало давление на динамику цен на нефть, привело к росту волатильности рубля и инфляции, однако девальвация рубля продолжает оказывать поддержку платежному балансу». ▣

## Чем грозит падение суверенного рейтинга

Если одно из агентств снизит суверенный рейтинг, то это незначительно повлияет на публичный долг, говорит директор инвестиционного департамента УК «Атон-Менеджмент» Евгений Малыхин: «Этого опасались в конце 2014-го — начале 2015 года, и, соответственно, те фонды и инвесторы, для которых

изменение рейтинга критично, уже избавились от бумаг». Однако рейтинг часто выступает ковенантом по кредитным договорам и при его снижении эти договоры могут быть пересмотрены, добавляет он. Снижение суверенного рейтинга приведет к тому, что внешние заимствования станут до-

роже, но их почти нет, говорит главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. Он замечает, что влияние снижения рейтинга было сильным, когда агентства понизили его с инвестиционного до спекулятивного уровня, сейчас же влияние будет незначительным.



**РЕГИОНЫ** Кремлевские эксперты заметили ослабление позиций Шанцева и Кадырова

# Губернаторам поставили оценку за год

МИХАИЛ РУБИН

Прокремлевский фонд ФоРГО составил итоговый рейтинг губернаторов за 2015 год. Ухудшились позиции двух губернаторов, у которых истекают полномочия, немного снизился рейтинг Рамзана Кадырова, заметно — Валерия Шанцева.

## РАЗНОГЛАСИЯ С КРЕМЛЕМ

Фонд развития гражданского общества (ФоРГО, руководитель — бывший глава внутриполитического управления Кремля Константин Костин) составил рейтинг эффективности глав регионов по итогам 2015 года. Он основан на четырех рейтингах, которые прокремлевские эксперты публиковали в течение года.

По сравнению с 2014 годом в этом рейтинге произошли серьезные изменения, отмечает Костин. В первую очередь они обусловлены применением так называемого фактора аффилированности, то есть составители серьезно снизили позиции глав тех регионов, где складывается неблагоприятная ситуация из-за конфликта интересов и коррупции, поясняет он. Кроме этого снижались позиции губернаторов там, где прокремлевский фонд усматривал нарушение принципов конкурентных выборов во время избирательной кампании.

Из-за этих причин больше всех в течение года снизился рейтинг нижегородского губернатора Валерия Шанцева. Он «просел» на 21 место — с 22–25-го по итогам 2014 года до 43-го в 2015-м. В пояснительной записке к рейтингу это объясняется конфликтом внутри региональных элит, вмешательством губернатора в дела «Единой России» и «проведением избирательной кампании с использованием инструментов административного давления».

Собеседник РБК, близкий к Кремлю, ранее говорил, что у Шанцева возникают разногласия с кремлевской администрацией, поэтому в его адрес постоянно раздается критика со стороны единороссов и Общероссийского народного фронта. Тем не менее позиции главы региона пока достаточно устойчивы, отмечает он.

## КАДЫРОВ ОСТАЛСЯ В ДЕСЯТКЕ

На 16 пунктов упали позиции главы Ульяновской области Сергея Морозова — с 53–55-го места год назад до 69–70-го места сейчас. У главы региона в этом году истекают полномочия, но он сам уже заявил о планах переизбраться.

В конце прошлого года руководство «Единой России» обви-



По итогам года губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев (на фото в центре) лишился больше всего баллов в рейтинге ФоРГО

нял его в неправомерном исключении из партии экс-мэра Ульяновска и в попытке поставить на руководящий пост своего человека в противовес решению федерального руководства партии. В пояснительной записке к рейтингу говорится о вмешательстве в дела единороссов, а также о проверках МВД и Счетной палаты, касающихся в том числе «отдельных членов правительства Ульяновской области».

Среди других глав регионов, у которых заканчиваются полномочия, губернатор Тульской области Владимир Груздев — минус 10 пунктов (теперь на 51–54-м месте). Ранее СМИ сообщали о его возможной отставке, в Кремле и администрации области слухи опровергали.

Значительно упали рейтинги рязанского губернатора Олега Ковалева (минус 15 пунктов) и руководителя Ханты-Мансийского автономного округа Натальи Комаровой (минус 13 пунктов).

Из наиболее известных глав регионов незначительно снизились позиции лидера Чечни Рамзана Кадырова — он остается в первом десятке, но потерял один пункт по сравнению с прошлым годом и теперь делит с коллегами 6–7-е места. В последние недели к Чечне и ее главе приковано внимание в связи с нападка-ми Кадырова и его соратников

на внесистемную оппозицию («врагов народов»), негодования в правозащитном сообществе и последующего крупного митинга в поддержку главы республики в центре Грозного.

На позиции главы Чечни повлиял негативный информационный фон и оценки экспертов, поясняет Костин.

## ГРУППА СМЕРТИ УПРАЗДНЕНА

В целом первая десятка рейтинга остается стабильной, отмечает Костин. Первый по итогам года глава Ямало-Ненецкого округа Дмитрий Кобылкин, второй — калужский глава Анатолий Артамонов. Прибавил больше всех по итогам года губернатор Ростовской области Василий Голубев. Он перешел на 18 строчек вверх и теперь занимает 26–27-е место.

Костин говорит, что по итогам 2016 года также возможны заметные изменения. Через год в рейтинге ФоРГО будет в том числе отражено, как главы регионов провели выборы в Госдуму. Будет учитываться обеспечение конкурентности и честности процесса, уверяет Костин.

Губернаторы в рейтинге ФоРГО делятся на три группы по эффективности — очень высокая, высокая и средняя. Ранее была четвертая группа, так называемая группа смерти. Попадавшие в нее главы регионов зачастую

уходили в отставку. Например, так произошло с главой Северной Осетии Таймуразом Мамсуровым и главой Брянской области Николаем Дениным. Однако в последних выпусках рейтинга нижняя группа была упразднена.

В рейтинге много справедливого, рассуждает политолог Валерий Хомяков. «Но в целом надо понимать, что администрация президента может использовать

рейтинг в воспитательных целях перед выборами — посылать губернаторам определенные сигналы, понижая их позиции. Таким образом их могут предупреждать не пытаться вставлять своих людей в предвыборные списки. Кроме того, если у власти есть желание кого-то отправить в отставку, то создается иллюзия, что это эксперты указывают на проблемы, а власть их слышит», — отмечает эксперт. ▣

## У каких губернаторов сильнее всего упал рейтинг за 2015 год

		Изменение
Валерий Шанцев	Нижегородская область	-21
Сергей Морозов	Ульяновская область	-16
Олег Ковалев	Рязанская область	-15
Наталья Комарова	Ханты-Мансийский автономный округ	-13
Аслан Тхакушинов	Республика Адыгея	-11

## У каких губернаторов сильнее всего вырос рейтинг за 2015 год

		Изменение
Василий Голубев	Ростовская область	18
Александр Дрозденко	Ленинградская область	16
Алексей Орлов	Республика Калмыкия	15
Владимир Владимиров	Ставропольский край	15
Павел Коньков	Ивановская область	13

Источник: Фонд развития гражданского общества



МОСКВА Родители жалуются, что их детей не так кормят

# Бюджетная диета

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

**Родители жалуются на новую систему питания в детских садах: сперва легкий полдник, которого детям мало, а потом ужин, который никто не ест, потому что все уже ушли домой. Недовольные подозревают, что так Москва экономит на детях. Петиция президенту**

Петицию с требованием пересмотреть режим питания в детских садах на портале change.org подписали больше 27 тыс. человек. Заявление составлено на имя президента Владимира Путина, главы столичного департамента здравоохранения Алексея Хрипуна и руководителя департамента образования Москвы Исаака Калины. Такое же обращение адресовано в Государственную санитарно-эпидемиологическую службу.

В документе отмечается, что новая схема питания начала действовать в детских садах с 1 января 2016 года: «Вместо старой схемы — четырехразового питания (завтрак, второй завтрак, обед и расширенный полдник) была введена новая схема — пятиразовое питание (завтрак, второй завтрак, обед, легкий полдник, ужин)». Родители обращают внимание, что детей в основном забирают до ужина.

«После сна (в 16 часов) дети получали полноценный полдник, состоящий из круп, овощей, мяса, хлебобулочных изделий, напитков (30% калорий от общей суммы всех приемов пищи). В новой схеме полдник максимально «облегчен» и состоит из 20 г печенья или 50 г булочки, реze 50 г запеканки и напитка. Это меньше 10% от общей суммы калорийности всех приемов пищи», — говорится в петиции.

В связи с этим родители подозревают, что московские власти решили сэкономить на питании детей: полдник получается легким, а до ужина остаются лишь единицы.



Родители жалуются, что их детей лишили самого дорогого: плотного полдника

С аналогичными просьбами родители обращаются и к директорам школ (большинство столичных детских садов находятся в ведении школ). «Многих детей забирают из детского сада в интервале 17:00–18:30, и эти дети голодны, что может привести не только к заболеваниям желудочно-кишечного тракта, но и травмировать психику», — говорится в заявлении, составленном на имя директора школы №2070 Ольги Афанасьевой (есть в распоряжении РБК). Документ был подготовлен 14 января, его подписали 24 человека.

Директор московской гимназии №45 Михаил Шнейдер в разговоре с РБК подтвердил, что для столицы проблема является массовой. По словам Шнейдера, в администрацию его учебного учреждения поступило около десяти подобных обращений. Он также

рассказал, что на поздний ужин остается меньшинство воспитанников — 100–150 человек из примерно 1400 дошкольников.

## СКОЛЬКО СТОИТ ПИТАНИЕ

Как следует из материалов аукционов, с которыми ознакомился РБК, в 2016–2017 годах стоимость полдника для детей младшей дошкольной группы составит 51,34 руб., для старшей — 46,73 руб., а ужина — 30,02 и 41,05 руб. соответственно. В 2013–2014 годах средняя стоимость полдников составляла 46,02 и 44,98 руб., а ужинов — 23,26 и 32,23 руб.

В 2016–2017 годах на завтраки дошкольников учреждения в среднем планируют потратить 3,8 млн руб., на второй завтрак — около 2,7 млн руб., на обед — примерно 6 млн руб., на полдник — 3,5 млн,

а на ужин — в среднем 300 тыс. руб. Например, как следует из информации, размещенной на портале госзакупок, школа №423 в 2016 году потратит на полдники для дошкольников 3,1 млн руб., а на ужины — 320 тыс. руб.; школа №400 — 1,2 млн и 122 тыс. руб. соответственно; школа №633 — 2,8 млн и 300 тыс. руб.; школа №799 — 3 млн и 313 тыс. руб.

В общей сложности на питание в детских садах школы тратят в среднем по 16 млн руб. в год. В период с 2013 по 2015 год затраты составляли около 12 млн руб. в год, говорится в контрактах на организацию питания, с которыми ознакомился РБК. В департаменте образования не смогли оперативно предоставить информацию об объемах финансирования питания в детсадах.

5 ноября столичное правительство объявило, что департамент

по конкурсной политике Москвы проведет 38 конкурсов на организацию питания в учебных учреждениях на период с 1 января 2016 года по 30 июня 2017 года. Общая сумма контрактов превышает 30 млрд руб.

При этом родители, подписавшие петицию, утверждают, что власти экономят на питании за счет того, что заказывают «никому не нужные ужины», а не усиленные полдники.

Ситуация в детских садах в связи с кризисом далеко не лучшая, рассказала РБК директор Ассоциации родительских комитетов и сообществ Ольга Леткова. По ее словам, детям стали давать меньше питательных продуктов. Леткова не исключает, что облегченный ужин и урезанный полдник — это попытка столичных властей сэкономить на питании.

## РЕШЕНИЕ МЭРИИ

О грядущих изменениях в режиме питания в мэрии рассказали одновременно с публикацией информации о новых контрактах. В сообщении мэрии отмечалось, что для детских садов будет возвращен полноценный ужин и дети перейдут на пятиразовое питание.

18 января, когда родители выразили недовольство реформой, депутат Мосгордумы от КПРФ Андрей Клычков написал обращение на имя заммэра Москвы по вопросам социального развития Леонида Печатникова и попросил его разобраться, на каком основании и для чего было решено изменить режим питания. «Если раньше дети получали уплотненный полдник из пяти наименований, то теперь — только половину, а самая питательная и дорогая часть перенесена на более позднее время. Нововведение вызвало возмущение многих родителей, которые забирают детей до 17:00 и не нуждаются в дополнительном ужине в ущерб полднику», — говорится в документе.

КАДРЫ Вопрос с отставкой спикера заксобрания Севастополя подвис

## Увольнение по-крымски

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**Депутаты заксобрания Севастополя, которые собирались во вторник решить, подтверждать или нет решение спикера Алексея Чалого уйти в отставку, перенесли этот вопрос на следующее заседание.**

### В РАЗДЕЛЕ «РАЗНОЕ»

Вопрос об отставке Чалого с поста спикера заксобрания Севастополя депутаты рассматривали на заседании в последнюю очередь — в разделе «разное».

Руководитель аппарата заксобрания Сергей Градировский заявил собравшимся, что 29 декабря в аппарат поступило заявление от Чалого, в котором он говорит, что снимает с себя полномочия с 1 января 2016 года. На этом заседание завершилось.

Теперь по регламенту заксобрания Севастополя депутаты должны принять постановление по решению данного вопроса и представить его на следующем заседании, пояснила РБК заместитель спикера севастопольского парламента Екатерина Алтабаева. Возможно несколько постановлений,

по каждому из них пройдет голосование.

Дата следующего заседания пока не названа.

### НЕ ОПРЕДЕЛИЛСЯ

Чалый объявил об уходе в отставку на последней сессии городского парламента в конце 2015 года. Он объяснил свое решение неудовлетворительной работой губернатора Севастополя Сергея Меняйло и добавил, что разделяет ответственность за это. Позже депутаты рассказывали, что попробуют уговорить спикера остаться.

В середине января Чалый ездил в Москву, где провел переговоры с рядом чиновников. В частности, он встретился с первым замруководителя администрации президента, курирующим внутреннюю политику, Вячеславом Володиным. По словам источников РБК, близких к Кремлю и к спикеру, на встрече обсуждалось заявление Чалого об отставке, а по итогам разговора тот мог передумать уходить.

### ЧАЛЫЙ ПРОТИВ МЕНЯЙЛО

Заявление об отставке Чалого стало завершением затяжного

конфликта спикера заксобрания с губернатором области, продолжавшегося с 2014 года. Очередной виток конфликта спровоцировало ветирование губернатором двух законов, а также заключение правительством договора на аренду земли с «Ночными волками» и скандала вокруг заповедника «Херсонес Таврический».

Первым вопросом в повестке заседания заксобрания во вторник стоял отчет правительства за минувший год — депутаты пригласили губернатора в устной форме отчитаться о результатах своей деятельности. Однако тот



В разговоре с РБК Клычков отметил, что принимать решение о режиме питания должны образовательные учреждения, однако в данном случае последнее слово осталось за столичным правительством, которое просто спустило приказ детсадам сверху.

Замглавы департамента образования Александр Гаврилов рассказал РБК, что вопрос действительно решался на уровне города и профильного ведомства. Он также подчеркнул, что пятиразовое питание было введено по «многочисленным просьбам» родителей. «Когда было четырехразовое питание, было немало обращений родителей, которые были недовольны отсутствием ужина. Они говорили, что полдник устраивали сразу после полуденного сна, когда дети еще не голодные. А когда детей забирали родители после работы, они уже были голодными. Поэтому был введен ужин», — рассказал Гаврилов.

Гаврилов отметил, что ничто не мешает родителям сейчас договориться с администрацией садиков и отказаться от ужина. Полдник при этом пока не изменится. «Ряд школ и столичные власти прорабатывают вопрос с организаторами питания о замене некоторых блюд на полдник. Вопрос будет согласовываться с Роспотребнадзором», — отметил Гаврилов.

Директор центра образования №109 Евгений Ямбург утверждает, что на самом деле никакой «принудилки» не было: сады могли по согласованию с родителями решить, кому нужен ужин. «Опрашиваешь родителей и тогда заказываешь ужин. Если его не съели, если он пропал, то попробуй докажи, что его не украли», — отметил Ямбург в разговоре с РБК. Он подчеркнул, что сделать усиленный полдник сейчас невозможно по санитарным нормам.

Зампред комиссии Мосгордум по образованию, директор школы №1298 Ольга Ярославская видит выход в том, чтобы создать различные группы: если родители оставляют детей на весь день, то тогда используется пятиразовая система питания; если же детей забирают еще до ужина, то тут могла бы подойти четырехразовая система. «Пора начать считать, за что государство платит деньги в детских садах», — отметила Ярославская в разговоре с РБК. ■

не пришел, и рассмотрение вопроса об отчете правительства было отложено.

«Губернатора нет. Моя оценка крайне негативная. Формально мы должны принять решение об исключении данного вопроса с повестки дня. Все-таки надо попытаться принять отчет с «живым» губернатором, который будет его представлять», — сказал Чалый. По его словам, Меняйло объяснил свою неявку необходимостью разработки регламента по заслушиванию отчета с учетом чрезвычайной ситуации, связанной с энергодефицитом. Губернатор получил приглашение от депутатов, но не собирается представлять устный отчет заксобранию, так как уже передал его в письменной форме, объяснял ранее помощник Меняйло. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ПАВЛОВ,  
фонд поддержки социальных исследований «Хамовники»

## Что помогает населению выжить в кризис

**Население во многом выживает в кризис не благодаря государству, а вопреки его усилиям. Спасительными становятся архаичные практики — промыслы, которыми занимается значительная часть населения провинции.**

### ПРЯМЫЕ УГРОЗЫ

С началом кризиса региональными властями были приняты различные «антикризисные» меры. В аналитических записках, с которыми у меня была возможность познакомиться, необходимость этих мер обосновывалась негативными прогнозами, напоминающими прямые угрозы, начиная с роста регистрируемой безработицы и заканчивая массовым голодом. Эти прогнозы должны были реализоваться уже к концу прошлого года. Но ни толп безработных, ни полков голодных на улицах не появилось. Интересно, что прогнозы не сбылись не только в тех регионах, где успели ввести стабилизационные меры, но и там, где они не вводились.

Особенно показательна ситуация с регистрируемой безработицей. В контрольных восьми регионах (за законодательной деятельностью которых я слежу) в начале и середине 2015 года были приняты региональные постановления «О мерах по стабилизации рынка труда» либо «О мерах по недопущению безработицы». В половине регионов контрольной группы необходимые для реализации мер подзаконные акты (в виде регламентов, порядков предоставления помощи, изменений в региональные бюджеты и т.д.) приняты не были. В двух регионах большая часть необходимых регламентов была принята, и еще в двух даже началась реализация прописанных мер. Но результат во всех случаях оказался одним и тем же — обещанного сценариями катастрофического роста безработицы так и не случилось. Везде колебания ее регистрируемого уровня оказались в рамках обычного ежегодного разброса.

Дело в том, что региональной власти доступно всего два канала для обратной связи — официальная статистика и жалобы населения. Оказалось, что ни то ни другое не способно адекватно отразить происходящие процессы на местах.

### ЖИТЕЛИ, «ЗАНЯТЫЕ НЕПОЯТНО ЧЕМ»

Смягчение негативных тенденций в экономике вполне эффективно происходит и без участия государства, но само оно этого увидеть не может. Жалобы показывают лишь динамику требований, а те индикаторы, что попадают в поле статистики, не несут качественного знания о происходящем вне пространства, где происходит распределение ресурсов. Таким образом, вне поля зрения оказываются (используя язык статистики) люди трудоспособного возраста, которые не относятся к пенсионерам, учащимся и студентам, но «не выразили желания работать»; жители, «ведущие домашнее хозяйство», «помогающие индивидуальным предпринимателям члены семьи», «находящиеся в отпусках без сохранения заработной платы по инициативе работника», «занятые в неформальном секторе (без совмещения)», «партнеры индивидуальных предпринимателей», «занятые производством продукции в домашнем хозяйстве» и так далее.

### «В гаражных мастерских за год освоено производство «фирменной» итальянской мебели, заменителей европейских деталей для иномарок, розлив брендованных масел и тосола и т.д.»

В 2013 году активно обсуждалось признание вице-премьера Ольги Голодец, которая заявила, что 38 млн жителей страны «заняты непонятно чем». В апреле 2015 года она уточнила, что за минувшие два года теневой сектор занятости значительно сократился, но с начала прошлого года вновь демонстрирует рост. На самом деле это не совсем так. По нашим данным, число «занятых непонятно чем» активно росло с 2008 года и динамика этого роста не менялась, несмотря ни на какие усилия государства.

Причем этот вывод можно сделать на основе видимой государством статистики. Мы провели расчет числа «занятых непонятно чем» на основе данных Росстата за период 2008–2014 годов для восьми регионов России, которые показали, что количество «невидимок» по итогам 2014 года колебалось в диапазоне от 27% (Самарская область) до 45,3% (Республика Мордовия) от обще-

Люди выживают не столько за счет государства, которое зачастую рассматривается как источник ресурсов, сколько за счет социальных связей и разного рода способов самообеспечения

го числа населения трудоспособного возраста. При этом начиная с 2008 года их количество активно увеличивалось.

### ОСНОВА ВЫЖИВАНИЯ

Люди выживают не столько за счет государства, которое зачастую рассматривается как источник ресурсов, сколько за счет социальных связей и разного рода способов самообеспечения. Этот процесс никак не связан с формальным статусом человека, которым его наделяет государство. Так, многие бюджетники, хотя и сохраняют учетный статус, далеко не всегда (как считает государство) живут на одну зарплату, равно как и чиновники — на жалование, а работники по найму на предприятиях — на полчку. Почти всегда у людей находятся посторонние занятия, из которых они извлекают пользу, начиная с банального воровства и заканчивая экспортом своих интеллектуальных усилий за рубеж.

Всю эту деятельность трудно назвать экономикой в широком понимании — к экономике денег и капитала она имеет опосредованное отношение, что слу-

жит дополнительным фактором ее незаметности для государства. Это промыслы, причем в традиционном их понимании.

В провинции в промысловую деятельность включено подавляющее большинство домохозяйств, хотя это редко осознается. На вопрос «живете на зарплату?» большинство отвечает утвердительно. Но быстро выясняется, что собеседник не забывает одновременно промышлять перепродажей авто, строит соседу дачу, а на своем участке имеет отопляемую теплицу 200 кв. м, урожай из которой продает соседям его жена. Подсчет доходов показывает, что зачастую поход на работу и, соответственно, учитываемый доход играют лишь вспомогательную роль.

Когда работа в государственном понимании перестает обеспечивать выживание либо играть сколько-нибудь важную роль в ресурсообеспечении, возникает феномен «профессиональной» промысловой деятельности, в которой работа — это уже труд по удовлет-

ворению потребностей, в первую очередь собственного социального окружения. Большинство таких людей заняты промыслами, которые наследуют условно архаичные практики. Среди них, например, распространена артельная организация труда (когда ключевую ценность приобретают непосредственное трудовое участие и круговая порука, то есть неформальное посредничество между условными пространствами рынка и промыслов). Распространен также феномен рассеянных и распределенных мануфактур, образующих совершенно незаметные для внешнего наблюдателя производства, распределенные по гаражам, дачам, квартирам и сараям.

Часто именно промысловая деятельность выглядит снаружи как региональная экономика. Например, в Ульяновске оборот мебельной промышленности оценивается в 3 млрд руб. в год, но на виду находятся только крупные производства, общий оборот которых не достигает и полумиллиарда. В одном гараже делают пружинные блоки, в другом — фурнитуру, в третьем — столешницы. По отдельности все это выглядит как исключение, но в совокупности создает производство с гигантским оборотом — типичную распределенную мануфактуру.

### НАРОДНЫЕ ОТВЕТЫ НА ВЫЗОВЫ

Все эти невидимые практики помогают пережить кризис. Реакцией на подорожание продуктов и продуктовые санкции стало моментальное расширение сельскохозяйственных промыслов: за минувший год в активный оборот была включена масса не востребованных с точки зрения производства дачных участков, очень активно строились теплицы. Реакцией на ступор застройщиков и неясность с ипотекой стало массовое индивидуальное строительство, причем в жилье в последние три года активно превращаются гаражи, перестраиваемые в квазиаунхаусы, и дачные домики. В большинстве случаев формально на бумаге они остаются нежилыми дачными постройками.

Очень активно идет и импортозамещение: в гаражных мастерских за год освоено производство «фирменной» итальянской мебели, заменителей европейских деталей для иномарок, розлив брендованных масел и тосола, восстановление станков и т.д. Любая возникающая потребность очень быстро становится возможностью, которая реализуется через социальные связи (сарфанное радио). Те, кто начинает этими возможностями пользоваться «профессионально», перестают что-либо требовать от государства и сразу же становятся для него невидимыми по причине выпадения из пространства распределения ресурсов. Именно тут и возникает парадокс, который труднопознаем государством: формально все становится все хуже и хуже, а на деле все не так плохо.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Глава «Автодора» Сергей Кельбах — о платных дорогах, инвестициях и строительстве ЦКАД

# «Раз я плачу — должен пинком открывать шлагбаум»

ПЕТР КИРЬЯН, ИВАН ГОЛУНОВ,  
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Платные дороги очень дороги — «вздули цены», заявил 25 января Владимир Путин. Водителям нужно время, чтобы оценить удобство, объясняет гендиректор госкомпании «Автодор», которая согласовывала цены, Сергей Кельбах.

## «НИКТО К ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМ В КАРМАН НЕ ЛЕЗЕТ»

— В ноябре стал платным второй участок трассы М11 Москва — Санкт-Петербург: доехать из Москвы до аэропорта Шереметьево стоит до 250 руб., а до Солнечногорска — до 500 руб. Вам самому как авто владельцу не жаль платить такие деньги?

— Все зависит от того, какую цель я ставлю перед собой. Если я спешу на самолет, я не буду толкаться в пробках и заплачу. Если моя цель не Шереметьево, а, допустим, деревня Черная Грязь, я поеду по М10.

Что касается уровня тарифов на М11, они находятся в компетенции концессионера, который устанавливает их исходя из своей бизнес-модели. Задача государственной компании — проконтролировать, чтобы их размер соответствовал параметрам, заложенным в концессионном соглашении. В данном случае все цены находятся в этих пределах.

Никто пользователей туда не загоняет и в карман к ним не лезет. Существует бесплатная альтернатива, и каждый может выбрать для себя удобный и доступный путь.

— На М11 действует два платных участка: кроме упомянутого, это еще часть дороги в объезд Вышнего Волочка, запущенная на два месяца раньше — в сентябре. Какой из них более успешен в сборе средств?

— Самый успешный мы еще не построили. Мне кажется, это будет ЦКАД (Центральная кольцевая автомобильная дорога длиной 525 км, которая пройдет по территории Новой Москвы и Московской области, должна разгрузить федеральные трассы; замкнуть кольцо планируется в 2018 году; стоимость проезда будет зависеть от времени суток и вида транспорта и составит в среднем 2,32 руб. — РБК), на которой установят систему сбора платы free flow (в переводе с англ. — «свободное движение»). — РБК).

— Номера машин будут считываться автоматически?

— Да, [будут использоваться] микроволновые технологии и считывание номеров. Движение идет в режиме безостановочного свободного потока, а оплата за про-



езд списывается с электронных кошельков. Free flow уже работает в странах Западной Европы. Они активно переходят на эту систему, но какое-то количество шлюзов для транзитеров оставят. Кстати, наши белорусские коллеги с этого года free flow уже запустили — в июне ездил, смотрел. Но нам для этого надо определенный путь пройти, сейчас мы вносим изменения в законодательство.

— Вы сами проектируете систему или есть подрядчик, который что-то похожее уже делал?

— Сами мы ничего не проектируем. Мы управляющая компания, которая занимается привлечением средств и является организатором реализации проекта. Западноевропейские компетенции мы используем постоянно, но они и в России появляются. Мы следим, чтобы сюда приходили не подрядчики из Европы, а технологии. Уже есть российские компании, которые в состоянии оперировать западноевропейскими проектными решениями — в Одинцово (подразумевается платная дорога «Северный обход Одинцово»). — РБК) все отлично работает.

— Кто устанавливал систему в Одинцово?

— Российская компания «Технотрафик». А на М4 «Дон» и объезде Вышнего Волочка — наша «доч-

ка» «Автодор — Платные дороги» и компания «Объединенные системы сбора платы» (ОССП). Доля в ОССП принадлежит французской компании, там их технологии и специалисты на монтаже, но компания российская.

— Как рассчитывается экономика платных дорог? Есть опасение, что в расчеты закладывается количество машин, которое было актуальным много лет назад.

— А как мы могли просчитать закрытие Украины и ежегодное увеличение трафика? Два года

назад на М4 у нас было 15% [роста] к показателю 2013 года, а в 2015-м — 29% к 2014-му. Пропускная способность шлюзов не была рассчитана на эту экстраординарную ситуацию. Произошел большой рост трафика, причем трафика тех, кто едет по трассе один раз, им нет смысла подключать электронные средства оплаты (имеются в виду транспондеры — бортовые устройства для бесконтактной регистрации и оплаты проезда. — РБК). Увеличилась нагрузка именно на ручной сбор, и система начала сбоить.

Единственный выход — увеличить количество шлюзов. До какого-то предела система работает, мы проблему решаем. Оборудуем все реверсом, чтобы использовать его в определенные часы. Мы все эти маятниковые движения уже хорошо знаем: пятница — [перезгрузка происходит] в одном направлении, воскресенье — в обратном. Такими механическими уловками пользуемся.

— Кроме наличных и транспондеров для оплаты проезда можно использовать банковские карты — разве это не удобнее?

## Для чего создавали «Автодор»

Государственная компания «Российские автомобильные дороги» («Автодор») создана в 2009 году для развития опорной сети платных скоростных автодорог, связывающих Москву, Санкт-Петербург, а также центральные регионы России с морскими портами Балтийского и Черного морей и обеспечивающих выход на дорожную сеть Белоруссии и Украины. «Автодор» должен снижать расходы бюджета на строительство и реконструкцию сети магистралей.

### 5% — платные

Согласно программе развития скоростных дорог в России, которую госкомпания презентовала

в апреле 2015 года, к 2020-му в стране построят дополнительно 1,3 тыс. км магистралей. Доля платных участков в общей сети скоростных дорог России — то есть почти 4 тыс. км — составит 47%, а к 2030-му вырастет до 75%. Протяженность автомобильных дорог, находящихся в ведении «Автодора», сейчас составляет 2,7 тыс. км. Остальные 48,1 тыс. км федеральных трасс находятся под управлением Федерального дорожного агентства («Росавтодор») и являются бесплатными.

### Экономия бюджета

«Автодор» должен привлечь частные средства на стро-

ительство: 46,2 млрд руб. в год в ближайшие пять лет, по 125,7 млрд руб. в год с 2021-го по 2025-й и по 165 млрд руб. в год в 2026–2030 годах. В планах «Автодора» — до 2020 года запустить 20 инвестиционных проектов в дорожной сфере, а к 2030-му их число должно увеличиться до 80. К 2030-му госкомпания планирует сэкономить государству 5 трлн руб. из 7,8 трлн, в которые оценивается строительство, обслуживание и ремонт скоростных дорог. Привлекает средства госкомпания, в том числе за счет работы с «внебюджетными источниками финансирования» и у частных инвесторов.



## Дорожный инженер

**Сергей Кельбах** возглавил «Автодор» в декабре 2011 года. До этого, с 2009-го, он был первым заместителем председателя правления госкомпании по инвестиционно-финансовым вопросам. В 2008–2009 годах Кельбах занимал должность генерального директора федерального государственного учреждения «Дороги России». Кельбаху 56 лет, он окончил Ленинградский инженер-

но-строительный институт по специальности «инженер-строитель» и Российско-немецкую высшую школу управления Академии народного хозяйства при правительстве РФ. С 1996 года возглавлял «Агентство Нойдорф-Стрельна» в Петербурге, а в 2007-м был назначен заместителем председателя комитета по благоустройству и дорожному хозяйству петербургского правительства.

— Да, но до этого водитель просто-ит 10 минут. Я во Франции стоял, в Италии, в Испании в Барселону не мог въехать по платной дороге из-за 5-километровой пробки в воскресенье вечером. Везде люди ждут, вопрос: сколько времени? У нас другая ментальность, пользователи говорят: «Вы сделали платную дорогу, значит, я не должен стоять ни секунды, не должен никаких препятствий заметить». Нас оценивают по принципу «раз я плачу деньги, я должен пинком открывать шлагбаум и пролетать». К сожалению, нам с этим приходится всегда считаться.

**— Ну вот интересно — исполняются прогнозы по выручке, трафику? В том же Одинцово, к примеру?**

— Есть так называемый описанный в мировой практике режим привыкания. Когда открывается новый платный участок дороги, первое время по нему никто не едет. Либо едут ради интереса. Постепенно количество пользователей увеличивается, особенно тех, кто хоть раз проехал и оценил эффект, который получает от скорости, удобству, безопасности и так далее. Это естественный процесс, он обычно длится два-три года.

Я каждое утро получаю статистику со всех участков в виде таблиц: и все, кто живет от Воронежа до Москвы, плотно поделели на скоростную М4 «Дон». Несмотря на то что везде есть альтернатива. В Одинцово то же самое: трафик растет и еще не достиг предела. Как правило, соотношение между трафиком на платных и бесплатных участках в мире составляет от 60/40 до 70/30 в пользу платных. **— Какое-то время назад компания «Главная дорога», принадлежащая УК «Лидер», жаловалась, что «Северный обход Одинцово» приходит в Москве в тупик, за которым планировалось построить дублер Кутузовского шоссе, по нему из центра машины должны проезжать на платную дорогу. Если не ошибаясь, на этот дублер были завязаны прогнозы по трафику на обходе. Но сроки его строительства сдвинулись, поэтому компания получила меньшую прибыль, чем рассчитывала.**

— Как «Главная дорога» в 2009 году, заключая концессионное соглашение, могла включить в финансовую модель проект, которым не управляла и никто не управлял? На самом деле они четко просчитали весь поток, идущий с МКАД на Одинцово, то есть

весь поток, идущий по Минскому шоссе, переходящий через развязку к ним. Его и только его. Конечно, если будет открыт северный дублер Кутузовского проспекта, произойдет качественный скачок, доходная часть увеличится очень серьезно.

**— Я пытаюсь понять, не было ли ситуаций, когда показатели по трафику не выполнялись в соответствии с прогнозными?**

— На начальном этапе по обходу Одинцово они первые три-четыре месяца не выполнялись. А потом, наоборот, стали превышать [прогнозные значения].

### «ОБЪЕМАМИ ПРИВЛЕЧЕНИЙ ДЕНЕГ НЕ УДОВЛЕТВОРЕНА»

**— Основной задачей «Автодора» было увеличение частных инвестиций в строительство автомобильных дорог. Это удалось сделать? Я говорю о действительно частных инвестициях, то есть не о деньгах госбанков и не о выпуске облигаций, которые покупают опять же госбанки, как это было в случае с Одинцово: больше половины средств привлекала УК «Лидер» за счет проектных облигаций, которые выкупали пенсионные фонды, в том числе «Газфонд» и НПФ «Благосостояние».**

— Надо сначала договориться о терминологии. Что мы понимаем под термином «частные инвестиции»? Кто является оператором частных инвестиций? Что такое государственные либо негосударственные банки, что такое инфраструктурные фонды и что такое инфраструктурные облигации? И какая причинно-следственная связь у всего этого? Только тогда мы сможем сказать, реально именно частные инвестиции или нет. Поэтому я скорее сделаю акцент на том, удалось или не удалось увеличить долю внебюджетных инвестиций, но на этот вопрос однозначно не ответишь.

Программа «Автодора» составлялась в одних экономических условиях, а ее реализация идет в совершенно других: когда одни рынки захлопнулись, а другие, которые не прогнозировались, открываются. Тем не менее, мы готовим и выбрасываем на рынок новый инструментарий, чтобы привлечь внебюджетные деньги. Подчеркну — внебюджетные деньги. Мы их используем постоянно. Линейка внебюджетных средств значительно шире понятия «частные». Это очень важно, так как это не прямые расходы государства.

При этом, с одной стороны, мы вроде бы в параметрах программы, с другой стороны, все-таки объемами привлечений не удовлетворены ни я, ни команда.

**— Реализация вашей программы развития (см. справку) замедляется?**

— Приходится работать со все более дорогими деньгами. А это не те параметры, что мы закладывали изначально, не то, что дало бы необходимый социально-экономический эффект.

Около трех лет назад у меня за столом сидели представители одного из крупнейших инфраструктурных инвестфондов — австралийского Macquarie, у нас с ним было подписано соглашение в 2013 году, и работа над проектами началась. Мы совместно структурировали ту же ЦКАД. Тогда никто бы не сказал, что она квазигосударственная. Но потом австралийцы приостановили решение о финансировании проектов в России и стали только консультировать нас.

**— Какие проекты сейчас в приоритете?**

— Для нас один из самых важных проектов сейчас — строительство ЦКАД.

**— Но конкурсы по строительству третьего и четвертого участков ЦКАД переносили несколько раз за последние месяцы. Это не повлияет на сроки строительства?**

— Если мы проведем конкурс по модели концессии и подпишем документы до мая 2016 года, тогда не потеряем еще один сезон и успеем завершить работы к концу 2018-го. **— Насколько сильно изменились условия контрактов? Остались ли какие-то проблемные точки?**

— Старая модель третьего и четвертого участков ЦКАД была рассчитана исходя из прогнозов Минэкономразвития по инфляции — 6–7% [за год], и раньше никто о ней серьезно не думал. Но сейчас инфляция непредсказуема, поэтому принято решение, что государство разделит этот риск с бизнесом.

Мы заложили в проект возможный 15-процентный рост инфляции вместо 5,5% в прошлом варианте. Если происходит повышение инфляции на 3,5% [от показателя, заложенного в проекте], то это риски концессионера, дальше — до 15% — [риски] возьмет на себя государство. Если рост инфляции превысит 15%, то это особая ситуация, которая требует пересмотра всех базовых параметров контракта и компенсации государством определенных затрат. Об этом мы договорились со всеми потенциальными участниками конкурса и согласовали в Минфине и Минэкономразвития.

Второй момент связан с банковской гарантией. Изначально она была достаточно высокой, а сейчас, учитывая, что обслуживать гарантии очень дорого, а банки опасаются их выдавать, мы снизили размер до 10%.

### «НОРМА ДОХОДНОСТИ СТРОИТЕЛЕЙ НЕСКОЛЬКО РАЗОЧАРОВАЛА»

**— Многие дорожно-строительные компании рассчитывали получить подряды на ЦКАД и других крупных объектах. Но**

**из-за переноса сроков конкурсов и, возможно, переносов сроков строительства строители остаются без работы. Стоит ли ждать новую волну банкротств подрядчиков?**

— За два года наши концессионные конкурсы превратились из конкурсов среди подрядчиков, которые приводят за собой финансистов, в конкурсы финансистов, привлекающих строительные компании. В мире работают обе схемы.

Поясню на примере ЦКАД: из четырех участников конкурса только «Автобан» — подрядчик, который ведет за собой финансистов. Они могли что-то планировать. Но три других участника — Газпромбанк, ВТБ и УК «Лидер» вместе с РФПИ — это в чистом виде инвесторы. Они для участия в конкурсе должны подать предложение, подкрепленное договором о партнерстве с одной из дорожно-строительных компаний. Жестких договоров с подрядчиками у них еще нет.

Когда выйдет распоряжение, будут утверждены даты проведения конкурсов, тогда они будут более детально обсуждать совместную работу. А пока разные компании предлагают себя, смотрят, как и с кем объединиться, но это все на стадии предварительных переговоров.

**— Строительные компании жалуются, что сейчас крупные заказы дают хорошую загрузку, но небольшую прибыль, которая с учетом кризиса может еще сильнее сократиться.**

— Если строить будет невыгодно российским компаниям, придут зарубежные. Например, они не пришли на строительство седь-

**«Программа «Автодора» составлялась в одних экономических условиях, а ее реализация идет в совершенно других: когда одни рынки захлопнулись, а другие, которые не прогнозировались, открываются»**

мого и восьмого этапов трассы Москва — Санкт-Петербург, тогда концессионер этого участка — банк ВТБ — нанял иностранную строительную компанию.

**— В последние годы строительством дорог стали заниматься компании из смежных отраслей, например «Стройгазконсалтинг» из нефтегазового строительства и «Мортон», который возводит жилье. Как сказывается на рынке появление таких участников? Снижается цена контрактов?**

— На цены это серьезно не влияет, а на состоянии рынка отражается. В последнее время дорожное хозяйство интенсивно развивалось — было много подрядов, а в газотранспортной отрасли, наоборот, был спад. Поэтому часть компаний стала заниматься дорожным строительством, но норма доходности, которую они получают в этой отрасли, строителей несколько разочаровала.

Чтобы получить компетенции, новые игроки начали скупать компании средней руки, у которых был опыт строительства дорог. Но, приходя в отрасль, надо в ней работать — строить долгосрочные планы, смотреть перспективные проекты, формировать внутрен-

нюю стратегию и внутренние компетенции. К сожалению, этого сделано не было.

Вот «Стройгазконсалтинг» — характерный пример. Я даже не знаю, что будет с компанией «СГК-Автострада», которая занималась строительством обхода Одинцово. Они ее создали, скупив весь менеджмент.

**— А как с компетенциями у новых подрядчиков? На участок СГК вышла структура «Крокуса» Араса Агаларова, они говорят, что у них есть технологии, что они будут оптимизировать затраты. Вы не боитесь, что дорожная отрасль превратится в эксперимент с себестоимостью и технологиями, которые пока не опробованы?**

— Главное, чтобы компетенции были у заказчика. Если для реализации какого-либо проекта требуется определенный уровень квалификации, то наш партнер, хочет или нет, должен их подтягивать до наших требований. Эти ребята могут быть космонавтами: они где-то там могли летать и рассуждать, что дорога — это вытянутая в длину автостоянка. Но, придя в «Автодор», начав общаться с нашими менеджерами, они столкнулись с набором требований, которые мы предъявляем и не можем снизить.

Первый или пятый участок ЦКАД по качественным параметрам не могут отличаться от трассы М11 или новых участков М4. Выхода два: либо не работать, либо работать так, как требует конкретный проект. В случае с первым участком ЦКАД подрядчик уже выбрал второй путь и формирует у себя команду с определенными

квалификациями. Скупая других игроков рынка, обладающих нужными компетенциями, — но это уже его дело.

**— Многие подрядчики жалуются, что часто вопрос снижения стоимости проекта упирается в действующие строительные нормы и правила. Согласовать более эффективное современное решение не получается, потому что все закреплено в нормах, утвержденных еще при Советском Союзе. Это действительно проблема?**

— Подрядчики, которые работали с нами, знают, что можно дать предложение на любую технологию. Главное, чтобы она следовала базовым параметрам дороги первой категории: это нагрузка на ось, расчетная нагрузка на дорогу, ширина полосы и, безусловно, требования по безопасности. Эти вещи закреплены достаточно жестко, но даже в этом случае можно отойти от проектного решения. Новое решение согласуют в Главгосэкспертизе, если строительная компания сделает нужные расчеты, специальные технические условия и докажет, что это осуществимо. Практика разработки спецтехусловий и защиты их в Главгосэкспертизе у нас есть. ▣



Мобильная связь и вышки

1,25

арендатора приходилось на одну вышку в 3 квартале 2015 года

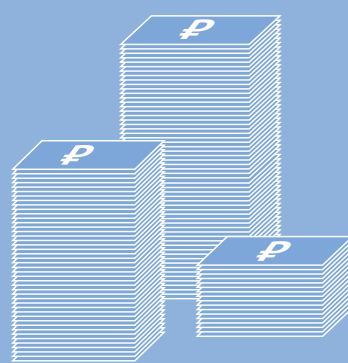


На 2,1%

вырос телеком-рынок, включающий мобильную связь, ШПД, платное ТВ и фиксированную телефонию, в 2015 году

1674 млрд руб.

достиг объем рынка телекоммуникаций в 2015 году

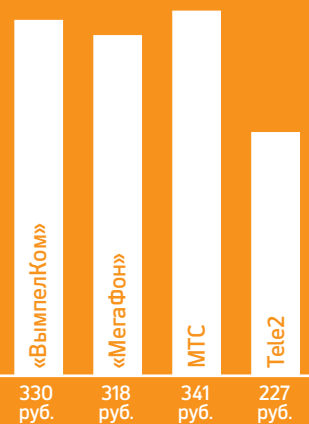


В 2 раза, до 126 тыс. штук,

вырастет количество вышек к 2026 году

10 млн абонентов подключили за прошлый год операторы

На 1,2% вырос рынок мобильной связи в 2015 году



330 руб. составляет средний месячный чек «ВымпелКома». У «МегаФона» он равен 318 руб., у МТС — 341 руб., а у Tele2 — 227 руб.

6% равняется среднегодовой темп роста количества вышек с 2015 по 2026 год



60 тыс. вышек было в России в 2015 году

Источник: «ТМТ Консалтинг», J'son & Partners Consulting

Как слабый рубль повлияет на расходы операторов и их тарифы

# Вышка вскладчину

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

**Операторам связи необходима валюта для покупки оборудования и расчетов с зарубежными партнерами. Компании пытаются экономить, но избежать повышения тарифов вряд ли удастся.**

## ВМЕСТЕ — ДЕШЕВЛЕ

Мобильные операторы «Вымпелком» (бренд «Билайн») и «МегаФон» договорились о совместном развитии инфраструктуры связи в 10 регионах России, сообщили компании во вторник, 26 января. С третьего квартала 2016-го они запустят сеть 4G, разделив затраты на строительство и эксплуатацию базовых станций, говорится в сообщении.

Это уже второе подобное соглашение «Вымпелкома» — в декабре компания объявила о партнерстве с МТС.

Сотрудничество поможет значительно сэкономить на строительстве сети, объяснила представитель «Вымпелкома» Анна Айбашева: в нынешних условиях

**Затраты операторов на международный роуминг также увеличатся, поскольку они платят своим зарубежным партнерам в валюте**

совместные проекты с партнерами — дополнительный источник экономии. Размер экономии она не называет. В интервью РБК в мае 2015-го гендиректор «ВымпелКома» Михаил Слободин говорил, что проект с МТС по совместному использованию инфраструктуры дает примерно 30–40% экономии по капитальным затратам. Он также отмечал, что курс «сильно давит» на компанию, и она оптимизирует издержки по всем статьям.

Совместные проекты — антикризисная история, считает аналитик банка «Открытие» Александр Венгранович. По его словам, каждая базовая стан-

ция в среднем стоит \$50 тыс. Исходя из этого, 1,3 тыс. станций, которые будут строить операторы совместно, — это около \$65 млн или 5,2 млрд руб. Половину этой суммы каждый оператор экономит, утверждает аналитик.

Затраты операторов сократятся в среднем вдвое, согласен гендиректор агентства Telecom Daily Денис Кусков. По его словам, «Вымпелком» по числу базовых 4G-станций отстает от конкурен-

тов: по данным на конец третьего квартала, у компании было 9,4 тыс., у МТС — 24,7 тыс., у «МегаФона» — 22,7 тыс. Сокращать это отставание за счет самостоятельного строительства очень дорого, говорит Кусков.

## НУЖНА ВАЛЮТА

Почти все оборудование, которое используют операторы, — импортное, в рублях оплачиваются монтажные работы, материалы для строительства, кабель, рассуждает Венгранович. Для развития LTE-сетей операторы ставят 3–5 тыс. базовых станций в год, и затраты на них растут пропорционально падению рубля, добавил Кусков.

Лидерами среди поставщиков телекоммуникационного оборудования являются шведская Ericsson, китайская Huawei и финская Nokia, отмечало в конце 2014 года агентство IDC. Эти

же компании называл в качестве основных поставщиков в марте 2015-го гендиректор «МегаФона» Иван Таврин. Российские операторы заявляли о сотрудничестве и с другими производителями, но также иностранными — например, с корейской Samsung и немецкой Siemens.

Доля валютных расходов в общих затратах крупных российских операторов, по их собственным оценкам, составляет 5–15%, но почти вся выручка поступает в рублях, писала газета «Ведомости» со ссылкой на отчет агентства Fitch. Падение курса рубля к основным валютам на 10% может снизить маржу по EBITDA российских операторов на 0,3–0,9%, посчитали в Fitch.

Оценить рост издержек операторов на покупку оборудования сложно — операторы договариваются с продавцами о скидках, определенных курсовых диапазонах, может быть контракт в





Благодаря совместному проекту «ВымпелКом» и «МегаФон» вместе смогут сэкономить около 5 млрд руб.

рублях даже с иностранным поставщиком, подчеркивает консультант агентства iKS-Consulting Максим Савватин.

«Вымпелком» действительно перевел часть своих контрактов с вендорами в рубли и провел переговоры с поставщиками «по оптимизации контрактов», стараясь по максимуму уйти от их привязки к валюте, рассказала Айбашева.

«МегаФон» для оплаты поставок иностранных вендоров будет использовать накопленные валютные резервы и «открытые неиспользованные экспортные кредитные лимиты», сообщила представитель компании Юлия Дорохина. По ее словам, у оператора нет необходимости продавать рубли и покупать доллары. Пересматривать бюджет из-за резкого падения рубля «МегаФон» пока тоже не видит необходимости: «еще многое может поменяться», отметила Дорохина.

Представители МТС и Tele2 отказались от комментариев.

Также у некоторых компаний остаются заимствования в валюте, хотя с прошлого кризиса они реструктурировали долги и теперь в основном занимают в рублях, отмечает Савватин. Например, на 30 сентября 2015-го у «МегаФона» только 56% долга приходилось на

рубли, у МТС — 71%, следует из документов операторов.

Затраты операторов на международный роуминг также увеличатся, поскольку они платят

### **Девальвация может привести к росту тарифов в целом, поскольку оператору не на кого переложить свои издержки, кроме как на абонента**

своим зарубежным партнерам в валюте, отмечает Анкилов. Правда, роуминг — небольшая часть

бизнеса, в выручке операторов «большой тройки» на него приходится всего 3-4%, добавляет он. «Взаиморасчеты с роуминговыми партнерами идут в валюте, поэто-

му текущая ситуация, безусловно, оказывает влияние», — подтвердила Айбашева.

Межоператорский тариф в международном роуминге может достигать 70% стоимости услуг, говорила она ранее. На выплаты компаниям-партнерам в СНГ у российских операторов приходится в среднем 61% общего объема расходов в роуминге, оценивала ФАС.

Платежи зарубежных операторов за их абонентов, находящихся в роуминге в России, не могут покрыть потери российских компаний: так, поток абонентов «Вымпелкома» в сети зарубежных партнеров в разы больше,

чем число зарубежных пользователей услугами компании в ее сетях, сообщила Айбашева.

У МТС, по данным ее отчетности за 2014 год, доля платежей за роуминг от приезжающих иностранцев составляет всего 0,7% выручки, а платежи роуминговым партнерам — 2,2% выручки. В 2014-м рост поступлений от «гостевых» роумеров за счет снижения курса рубля увеличил общие доходы МТС от услуг роуминга на 782 млн руб., но затраты на международный роуминг выросли сильнее — почти на 4 млрд руб.

### **УГРОЗА ДЛЯ ТАРИФОВ**

В случае дальнейшего падения рубля стоит ждать повышения цен на международный роуминг, предупреждают Анкилов и Савватин. Около трех лет назад, когда ценами на роуминг озаботилась ФАС, операторы их снизили — в среднем с 70 до 5 руб. за минуту, добавляет Кусков. Однако тарифы уже вернулись на прежний уровень: по оценке Кускова, минута разговора без учета опций стоит в среднем 49-80 руб.

Девальвация может привести к росту тарифов в целом, поскольку оператору не на кого переложить свои издержки, кроме как на абонента, рассуждает Савватин. «Но рынок конкурентный, поэтому играть на повышение в этой ситуации достаточно сложно», — отмечает Анкилов. Операторы стараются внедрять пакетные тарифные планы, которые им приносят больший ARPU, то есть среднюю выручку на одного пользователя, а также увеличивать стоимость опций, которые раньше стоили меньше, либо были бесплатными, говорит Кусков.

Угроза, актуальная не только для операторов связи, — снижение покупательской способности россиян, отметил Савватин. Население может начать экономить и, в частности, меньше пользоваться услугами мобильной связи, что повлечет снижение ARPU, говорит он. Падение доходов населения действительно может привести к сокращению спроса по всех сферах, полагает Айбашева. Но пока, по ее словам, «Вымпелком» не фиксирует снижения потребления телеком-сервисов. Риск снижения покупательской активности признавал и финансовый директор «МегаФона» Геворк Вермишян в разговоре с «Интерфаксом» 13 января. ■

## **МТС и «МегаФон» заработают на слежке**

МТС и «МегаФон» запустили новую услугу для корпоративных пользователей, которая позволит определять их местоположение во всех регионах работы операторов. С ее помощью работодатель может получать на электронную почту или по СМС уведомления, например, о том, покинул ли работник пределы предприятия. Услугу можно подключить только с согласия абонента, подчеркнул представитель МТС Дмитрий Солодовников.

**Сколько это стоит**  
Ежемесячная плата за услугу «Мобильные сотрудники» у МТС составляет 310 руб. в месяц при подключении свыше 250 номеров. При подключении от одного до пяти номеров к услуге — 470 руб. Услуга «Контроль кадров» от «МегаФона» позволяет отслеживать абонентов как с заданной периодичностью — раз в 15 минут, 30 минут и 1 час, так и в онлайн-режиме. Базовая стоимость «Контроля кадров»

составляет 2 руб. в день, в нее включены два запроса местоположения абонента. Стоимость запроса, не включенного в абонентскую плату, составляет до 3 руб. «МегаФон» также предлагает услугу контроля за перемещением абонента в определенной географической зоне.

**Как следят за пользователями**  
Контроль за перемещением абонентов возможен благодаря данным базовых станций

операторов. Определение местоположения также доступно с помощью сигналов GPS/ГЛОНАСС, при использовании специальных мобильных приложений, говорится в сообщении операторов. Работодатели могут также подключить к услуге и личные номера сотрудников. При этом не важно, какую модель телефона использует абонент — смартфон или обычный мобильный телефон, главное — наличие сим-карты внутри.



## Производство и стоимость алкогольной продукции, произведенной в России в 2015 году

● Стоимость без НДС и акциза, млрд руб. ■ Производство, млн дал ▼▲ Изменение объема производства по сравнению с 2014 годом, %



Источник: Росстат Фото: Depositphotos

На российском винном рынке сменился лидер

## Истина в рубле

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**Крупнейшим производителем вина в РФ в 2015 году стал холдинг «Ариант», увеличивший объемы выпуска более чем на 40%. «Ариант», крупнейший в России владелец виноградников, выиграл от падения рубля и снижения импорта.**

### ВИНО НА 10 МЛРД

На российском винном рынке в 2015 году сменился лидер, следует из данных Росстата, проанализированных РБК. После долгих лет доминирования заводов, специализирующихся на выпуске дешевой продукции в картонных коробках Tetra-Pak и Bag-in-Box из импортного винограда, список крупнейших производителей возглавил винный холдинг «Ариант», значительную долю продукции которого составляет вино в стеклянных бутылках из собственного российского винограда.

В холдинг «Ариант» челябинских бизнесменов Александра Аристов и Юрия Антипова входят два крупных винных завода — «Кубань-Вино» в Темрюкском районе Краснодарского края и «Центр пищевой

индустрии — Ариант» («ЦПИ — Ариант») в Челябинске. По данным Росстата, в 2015 году два завода «Арианта» произвели 37,95 млн л тихих и игристых вин — на 48% больше, чем годом ранее. Представитель «Арианта» Роман Грибанов говорит, что в 2015 году холдинг произвел около 70 млн бутылок вин — примерно на 40% больше, чем в 2014 году. Выручка винного холдинга в 2015 году составила 9,6 млрд руб., рассказал Грибанов, не уточнив, указана эта сумма с учетом НДС или без.

**«Российским заводам не хватает отечественного сырья. Необходимо увеличивать площади виноградников в России, а на это понадобится не менее десяти лет»**

До этого года первые позиции в рейтинге крупнейших производителей тихих вин в России занимали компании, преимущественно разливающие по пакетам импортные виноградарские материалы. В 2014 году на первом месте был Минераловодский завод виноградных вин (входит в холдинг «Альвиса») — 32 млн л, за ним следовали Гатчинский спиртзавод с 30 млн л и майкопский завод

«Виктория» — 24 млн л. Крупнейший производитель вина из собственного винограда «Фанагория» выпустила 19 млн л вина.

Сейчас по совокупному производству тихих и игристых вин в 2015 году, по расчетам РБК, второе место после «Арианта» заняли петербургские «Игристые вина» с производством 33,8 млн л (см. таблицу). На третьем месте — «Виктория».

В середине января 2016 года «Ариант» купил еще один крупный завод в Темрюкском районе — «Рус-

сила РБК причину сделки генеральный директор ООО «Кубань-Вино» Виктория Емельянович. В 2016 году «Ариант» планирует увеличить производство еще более чем на 40% и выпустить уже 100 млн бутылок.

### АЛКОГОЛЬНОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Как следует из данных Росстата, тихие вина стали самой быстрорастущей категорией алкоголь-

### Крупнейшие производители российских тихих и игристых вин в 2015 году

Производитель	Объем производства, млн дал	Торговая марка	Регион
«Ариант»	3,80	«Шато Тамань»	Краснодарский край, Челябинск
«Игристые вина»	3,38	«Лев Голицын»	Санкт-Петербург
«ТД Виктория»	2,86	«Виноградный рай»	Адыгея
Гатчинский спиртзавод	2,82	«Виногор»	Ленинградская область
«Фанагория»	2,46	«Фанагория»	Краснодарский край
«Альвиса»	2,45	«Монастырская трапеза»	Ставропольский край
ДЗИВ	2,31	«Седой Каспий»	Дагестан
«Абрау-Дюрсо»	1,92	«Абрау-Дюрсо»	Краснодарский край
«Вина Ливади»	1,84	«Дом Солнца»	Крым
«Винтрест 7»	1,60	«7 Виноделов»	Северная Осетия

Источник: Росстат



ных напитков в 2015 году (см. инфографику). Объем производства тихих вин в России вырос на 25%, до 400 млн л. Игристые вина выросли всего на 3,3%, до 160,6 млн л. «В категории тихих вин мы видим типичный процесс импортозамещения, — говорит директор отраслевого агентства ЦИФРА Вадим Дробиз. — Одновременно с ростом производства российских вин падал и импорт бутилированных иностранных вин — оно дорожало с падением рубля».

По данным Федеральной таможенной службы (ФТС), импорт тихого вина в Россию в 2015 году снизился на 32,6%, до 167,2 млн л. На долю импортных вин в 2015 году пришлось уже меньше трети рынка — 29,5% (против 42,9% в 2014 году). Примерно так же — на 33,7%, до 33,25 млн л. — рухнул и импорт игристых вин. Доля импорта в этой категории за год снизилась с 24,4 до 17,2%.

«Говорить о том, что мы можем самостоятельно производить 100% вина для своего рынка, рано, — предупреждает Вадим Дробиз. — Импорт готовой винодельческой продукции, конечно, существенно упал, но одновременно на 19% вырос объем поставки виноматериалов в Россию. Дело в том, что российским заводам, наращивающим производство, сейчас не хватает отечественного сырья. Необходимо увеличивать площади виноградников в России, а на это понадобится

не менее десяти лет». По мнению эксперта, наличие собственных виноградников обеспечивает «Арианту» конкурентное преимущество на рынке и гарантирует лидерство в отрасли на многие годы вперед.

«Ариант» и раньше был крупнейшим владельцем виноградников в России, а в мае 2015 года приобрел права долгосрочной аренды на 2,5 тыс. га в Анапском районе Краснодарского края, расширив площади своих виноградников до 7,1 тыс. га. У второго крупнейшего владельца виноградников в России — крымской «Массандры» — около 4 тыс. га. «Стратегия «Арианта» — быть винным холдингом номером один в стране по всем направлениям: и по виноградникам, и по выпущенным бутылкам, и по выручке», — говорит Виктория Емельянович.

То, что на винном рынке идет активный процесс импортозамещения, РБК раньше подтверждали и представители розничного рынка, в частности ресторанов, и сами импортеры, начавшие включать в свои портфели отечественные вина. Премияльные российские вина присутствуют в винных картах ведущих ресторанных холдингов — Maison Dellos, Novikov Group, White Rabbit Family — и крупнейших винных оптовиков, которые раньше были ориентированы только на импорт, — Simple, Eurowine, «Алианта Групп».

При участии Ксении Шамакиной

## Водка и коньяк застыли

### Рынок не растет

На рынке крепкого алкоголя после рекордного падения 2014 года, когда производство водки рухнуло на 22,3%, до 666 млн л, наступила стагнация. Производители водки, демонстрировавшие по итогам первого полугодия 2015 года небольшой рост — на 4,8%, не справились со взятой динамикой и в итоге установили очередной антирекорд, произведя 639,3 млн л водки. Снижение объема производства по году составило в итоге 4%. «Падение объемов производства водки — это очень тревожный сигнал, — говорит Вадим Дробиз. — На первый взгляд цифра 4% кажется незначительной, однако на самом деле падение гораздо больше». По словам эксперта, для корректного сравнения к объему производства водки в 666 млн л в 2014 году необходимо прибавить около 100 млн л товарных запасов, сделанных производителями перед повышением акциза. «В 2014 году на легальном рынке было около 800 млн л крепкого алкоголя, сформиро-

ванного из производства и запасов, — поясняет Дробиз. — Однако перед 2015 годом никто уже запасов не делал, так ставка акциза была заморожена. Поэтому в реальности рынок потерял не только 26 млн л, отображенных в статистике, но и как минимум 50 млн л дополнительно».

### Новый лидер

Как и в случае с вином, на рынке алкоголя также сменился лидер по объемам производства. Из данных Росстата следует, что крупнейшим производителем крепкого алкоголя (с содержанием спирта больше 25%) стал «Татспиртпром», который выпустил 90,07 млн л крепких напитков — на 24,2% больше, чем годом ранее. Рост производства «Татспиртпрома» объясняется не увеличением потребления алкоголя внутри республики, а размещением заказов на производство брендов федеральных компаний, пояснил РБК менеджер крупной алкогольной компании. По данным «Татспиртпрома», он

оказывает услуги контрактного розлива компаниям «Синергия» и Roust, а также Русскому водочному холдингу (РВХ), занимающемуся продвижением водочных марок «Мерная», Medoff и других. Второе и третье места заняли многолетние лидеры рынка «Синергия» (86,2 млн л) и Roust (72,16 млн л). Производство коньяка выросло на 11,1%, до 76,9 млн л. Но из статистики Росстата следует, что частично рост в этой категории обеспечило присоединение Крыма, чьи заводы не учитывались в статистике за 2014 год. Совокупно крымские заводы произвели в 2015 году 3,6 млн л коньяка. Лидером рынка осталась калининградская компания «Альянс 1892» (торговая марка «Старый Кенигсберг») с объемом производства 12,5 млн л (минус 7,9% год к году). Импорт крепкого алкоголя, как и в случае с вином, обрушился вслед за рублем. По данным ФТС, импорт виски упал на 22,3%, до 33,59 млн л, поставки рома уменьшились на 35%, до 4,76 млн л, текилы — на 23,1%, до 2,63 млн л.

## Производство соков в России сократилось на 30%

### Устойчивый спад

Производство фруктовых и овощных соков в России упало на 29,5%, до 1,9 млрд условных банок (каждая банка — 0,4 л, совокупно — около 760 млн л), следует из отчета Росстата, опубликованного на этой неделе. Исходя из данных Росстата с 2010 года, это самый низкий объем производства за последние пять лет. И в 2013-м, и в 2014 году рынок уже сокращался, но лишь на полпроцента ежегодно. По данным международной исследовательской компании Euromonitor International, продажи соковой категории (соки, нектары и сокосодержащие напитки) в натуральном выражении в России, непрерывно рожась с 2010 года, в 2013 году сократились на 2%. В 2014 году падение составило еще 4%, а в 2015 году уже 13%. При этом если еще в 2014 году рост в деньгах был положительным — рынок, по подсчетам Euromonitor, увеличился на 2%, до 168,8 млрд руб., то в 2015-м он просел в деньгах более чем на 5%, до 159,3 млрд руб. Главные причины сжатия рынка — снижение покупательной способности и рост цен на соки, поясняет директор группы по работе с компаниями продовольственного рынка исследовательской компании «Nielsen Россия» Сергей Гламазда. По данным Росстата, средняя розничная цена фруктового сока в России в декабре 2015 года составила 72,2 руб. за литр, что на 16,5% больше, чем в декабре 2014 года, и на 26,2% больше, чем в декабре 2013-го. Кроме того, в последние годы за

промышленными соками закрепилась репутация нездорового продукта, из-за чего часть потребителей сократила их потребление, отмечает Гламазда.

### Бремя экономии

Из-за снижения покупательной способности россияне отказываются от соков как от товара не первой необходимости или пытаются на них сэкономить, следует из данных «Nielsen Россия». Очень сильно растет доля продаж соков по промоакциям: если в 2014 году доля промо в продажах соков составляла 34%, то по итогам января–ноября 2015 года достигла уже 46%. Это один из самых высоких показателей на рынке FMCG (товаров повседневного спроса), говорит Сергей Гламазда: «Брендам соковой категории сложно завоевать лояльность потребителей, поэтому на них ложится так называемое бремя промо: покупатели просто отвыкают приобретать товар по регулярной цене». При этом параллельно с ростом доли промо в продажах соков растет и средний размер скидки, рассказывает Гламазда, не уточняя конкретные цифры. Российские потребители не только пытаются купить соки дешевле, но и переходят на более дешевые категории товаров. Из данных Euromonitor следует, что продажи 100-процентных соков падают быстрее, чем нектаров (содержат 25–99% сока) и сокосодержащих напитков (до 24% сока). Продажи 100-процентных соков в объемах в 2015 году упали на 16%, нектаров — на 13,4%, сокосодержащих

напитков — на 7,9%. Поскольку покупательная способность россиян продолжит снижаться, продажи в соковой категории продолжат падать в ближайшие пять лет, прогнозируют аналитики Euromonitor.

### Увлеклись оптимизацией

Сейчас на российском рынке соков лидируют PepsiCo Inc. (соки J7, «Любимый», «Я»), The Coca-Cola Company (Rich, «Добрый», «Моя семья») и «Сады Придонья» («Сады Придонья», «Мой», «Золотая Русь», «Сочный мир»). По данным Euromonitor, в последние три года доли крупнейших компаний существенно не менялись: по итогам 2015 года доля PepsiCo составила 39,5%, Coca-Cola — 24,2%, «Садов Придонья» — 8,4%.

В 2014–2015 годах лидеры рынка стали сокращать свои соковые производства. Так, в 2014 году Coca-Cola остановила производство на заводах «Нидана» в Московской области и Новосибирске. Заводы решено было закрыть, в частности, из-за недостаточной загрузки мощностей и снижения финансовых показателей. Так, в 2013 году заводы «Нидана» произвели и продали 190 млн л соков, что означало 34-процентную загрузку мощностей, указывал журнал «Секрет фирмы». Во втором квартале 2015 года Coca-Cola списала \$25 млн убытка из-за реструктуризации сокового бизнеса в России, указывала компания в отчетности. Весной 2015 года о закрытии со-

кового завода в Раменском сообщила PepsiCo, объяснив решение необходимостью оптимизации. У PepsiCo остался один завод по производству соков — «Лебедянский». Пресс-служба PepsiCo не ответила на вопросы РБК, сославшись на период молчания перед публикацией результатов 2015 года. «В соковой категории самым популярным способом экономии у потребителей стал не полный отказ от категории и даже не переключение на более дешевые марки, а сокращение частоты покупки», — сообщил представитель Coca-Cola, отметив, что продажи входящего в Coca-Cola «Мултона» в натуральном выражении все же выросли в 2015 году по отношению к 2014-му.

## Как менялось производство соков в России, млрд условных банок



Источник: Росстат

## Крупнейшие производители на рынке сока по объемам продаж в 2015 году



Источник: Euromonitor International



БАНКИ На чем зарабатывали в 2015-м

# Год разовых доходов

## Совокупная прибыль розничных банков в 2015 году — самая низкая за восемь лет

Прибыль/убыток банка за год, млрд руб.

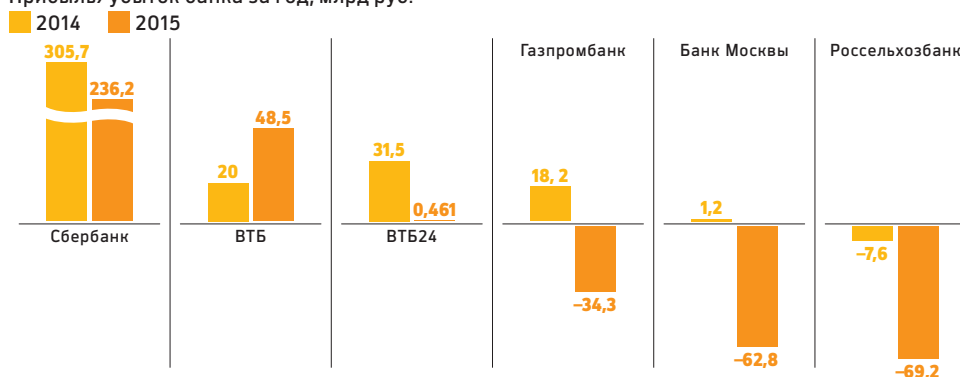


### Совокупная прибыль за год, млрд руб.



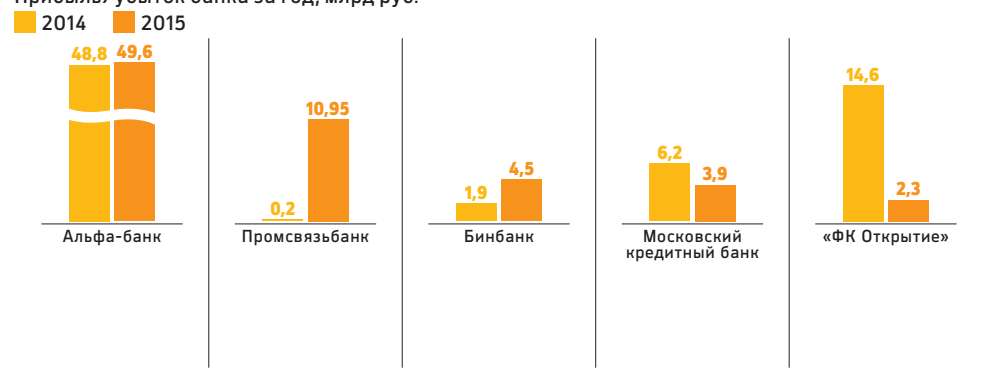
### Количество убыточных госбанков по итогам 2015 года увеличилось с одного до трех

Прибыль/убыток банка за год, млрд руб.



### Три из пяти крупнейших частных банков по итогам 2015 года увеличили прибыль

Прибыль/убыток банка за год, млрд руб.



Источник: отчетность банков на 1 января 2015 года

СИРАНУШ ШАРОЯН,  
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,  
ЮЛИЯ ТИТОВА

Прошедший 2015 год оказался худшим в истории розничных банков: их прибыль оказалась в два раза ниже, чем в кризисном 2008 году. Для крупнейших частных и государственных банков этот год тоже оказался непростым.

#### РОЗНИЦА

Прибыль розничных банков в 2015 году составила 4,7 млрд руб., это в 2,5 раза меньше, чем в 2014 году, и на порядок меньше, чем в 2012 году, когда монолайнеры показали самые высокие результаты. «Розничные банки в прошлом году столкнулись с идеальным штормом: назрел кризис перекредитованности населения, и к 2014 году банки уже подошли с существенными проблемами с качеством активов. Ну а затем замедлилась экономика, ЦБ повысил ставку, и возросла стоимость фондирования, резко ударив по доходности портфелей», — говорит аналитик рейтингового агентства Fitch Дмитрий Васильев.

Прибыль удалось показать только трем розничным банкам: «Русскому стандарту», получившему безвозмездную помощь от акционера и докапитализацию от государства, Совкомбанку, заработавшему на удачных вложениях в ценные бумаги, и Тинькофф Банку, сэкономившему на операционных издержках.

Показавший самую большую прибыль — 16,5 млрд руб., «Русский стандарт» весь год был в центре внимания. Получив в 2014 году рекордный убыток 15,9 млрд руб. и столкнувшись со снижением капитала в два раза — с 33 млрд до 16 млрд руб., банк оказался на грани нарушения норматива достаточности базового капитала. Владелец банка Рустам Тарико дважды докапитализировал «Русский стандарт» акциями собственной алкогольной компании — на 4,9 млрд руб. в мае и на 9,35 млрд руб. в августе. «Безвозмездной помощи» от акционера оказалось недостаточно, и финансовое положение банка исправилось за счет реструктуризации субординированных еврооблигаций, которые принесли ему еще \$370 млн. В конце года «Русский стандарт» также получил от государства ОФЗ на 5 млрд руб. для повышения ка-

питализации. «Реструктуризация еврооблигаций также оформлялась как безвозмездная помощь от акционера, поэтому банк показал прибыль, без всех этих вливаний «Русский стандарт», скорее всего, тоже был бы убыточным», — отмечает аналитик Moody's Александр Проклов. По данным отчетности, доходы от безвозмездно полученного имущества составили 43,9 млрд руб. (для сравнения, доходы от основного бизнеса составили 49,2 млрд руб.).

Заработавший 9,9 млрд руб. Совкомбанк большую часть прибыли получил за счет операций с ценными бумагами, которые банк купил в начале прошлого года, когда цены были низкими, отмечает Васильев. Кроме того, банк выbral очень удачную бизнес-стратегию, привлекая в качестве клиентов пенсионеров. «Мы работаем немного в другом сегменте, чем другие розничные банки: занимаемся кредитованием людей старшего возраста, пенсионеров, которые отличаются более строгой дисциплиной в обслуживании долгов, они более ответственны при принятии кредитных решений», — рассказывал РБК председатель правления Совкомбанка Дмитрий Гусев.

Показавший прибыль 3 млрд руб. Тинькофф Банк заработал за счет лучшего качества активов, отмечает Васильев. «Качество активов Тинькофф Банка оказалось несколько лучше, чем у основных конкурентов, ухудшение не было таким драматичным, как у «Восточного экспресса», ХКФ-банка и др. Кроме того, активы банка показывают более высокую доходность в том числе и за счет комиссионных поступлений: за снятие наличных с кредитных карт, штрафы, страховые жизни и здоровья заемщиков и т.д.», — объясняет он. Аналитик Moody's Петр Паклин добавляет, что у Тинькофф Банка также традиционно низкие операционные издержки за счет более легкой модели, когда банк работает без открытия отделений.

#### КРУПНЫЕ ЧАСТНЫЕ

Среди крупных частных банков лучшим результатом по итогам 2015 года показал Альфа-банк: его прибыль после налогообложения составила 49,6 млрд руб. Банк смог показать результат на уровне 2014 года (48,8 млрд руб.). У Альфа-банка снизилась процентная маржа по сравнению с 2014 го-

дом — 60,5 млрд против 71,4 млрд руб. Однако меньший объем сформированных резервов по сравнению с предыдущим годом позволил продемонстрировать такую же прибыль, говорит старший аналитик НРА Егор Иванов.

Промсвязьбанк получил прибыль по итогам 2015 года почти в 67 раз больше, чем по итогам 2014 года — 10,95 млрд против 163,9 млн руб. В мае и ноябре 2015 года акционеры увеличивали капитал банка с помощью имущества вклада. По стандартам РСБУ такая помощь отображается как прибыль, говорит аналитик S&P Ирина Велиева. В четвертом квартале банк получил от акционеров почти 16 млрд руб., а всего за 2015 год — 29,6 млрд руб., говорит Иванов.

Бинбанк увеличил свою прибыль более чем в два раза по сравнению с 2014 годом, до 4,5 млрд руб. На результат Бинбанка позитивно повлияли операции с иностранной валютой, говорит Велиева. Согласно отчетности маржа от купли-продажи иностранной валюты составила 3,6 млрд руб. Маржа от переоценки ценных бумаг, средств в иностранной валюте, драгоценных металлов — 12,6 млрд руб.



Московский кредитный банк снизил прибыль по сравнению с 2014 годом почти в два раза, до 3,9 млрд руб. Процентная маржа банка оказалась немного выше, чем годом ранее — 28,6 млрд против 22,2 млрд руб. При этом в 2015 году банк почти в два раза увеличил резервы по сравнению с предыдущим годом, указывает Иванов. МКБ является одним из кредиторов «Трансаэро»; ранее РБК писал, что авиакомпания должна банку 7,5 млрд руб.

Наиболее значительно упала прибыль у банка «ФК Открытие» — более чем в шесть раз. В 2015 году банк получил 2,3 млрд руб. прибыли, а годом ранее — 14,6 млрд руб. У банка существенно выросли резервы и процентные расходы, говорит Велиева. В 2015 году «ФК Открытие» сформировал резервы в полтора раза больше, чем в 2014 году — 156,5 млрд против 99 млрд руб.; процентные расходы при этом выросли с 57,4 млрд до 146,1 млрд руб.

«В 2015 году все банки в основном зарабатывали на разовых доходах: валютной переоценке, операциях с ценными бумагами, имущественном взносе. Чистый процентный доход практически у всех сжался; кроме того, пришлось формировать значительные резервы», — говорит Велиева.

#### ГОСУДАРСТВЕННЫЕ

По итогам 2015 года прибыльными удалось стать всего трем госбанкам: Сбербанку, ВТБ и ВТБ24. Согласно отчетности Сбербанк получил 236,2 млрд руб. прибыли, ВТБ — 48,5 млрд, ВТБ24 — 461 млн руб. Убыток Россельхозбанка составил 69,2 млрд руб., Банка Москвы — 62,8 млрд руб., Газпромбанка — 34,3 млрд руб.

В Россельхозбанке, Газпромбанке и Банке Москвы всю прибыль съедают резервы, говорит аналитик S&P Сергей Вороненко. Основными драйверами убытков

для госбанков в 2015 году были отчисления в резервы, отмечает аналитик. «Большая часть резервов по уже выявленным проблемам начислена в 2015 году, однако мы не исключаем дальнейшее ухудшение активов в 2016 году, в результате чего банки продолжат создавать резервы», — говорит Вороненко.

Как сообщила пресс-служба ВТБ, улучшение финансового результата по итогам 2015 года (в 2014 году банк заработал 20 млрд руб.) обусловлено ростом процентных и комиссионных доходов на 49,5%, до 657,6 млрд с 439,9 млрд руб. по сравнению с аналогичным периодом годом ранее. «Такие результаты связаны с увеличением объемов бизнеса. За 2015 год рентабельность капитала составила 4,3% годовых», — сказал представитель. По словам главного аналитика «Рус-Рейтинга» Ларисы Макаренко, прибыль ВТБ в значительной степени сформирована за счет снижения отчислений в резервы. Так, в 2014 году сальдированные расходы на создание резервов составили 124 млрд руб., а в 2015-м — 72 млрд, приводит данные аналитик. В случае с ВТБ и ВТБ24 намного важнее результаты группы по МСФО, которые очищены от внутригрупповых операций, потому что, по ожиданиям S&P, за 2015 год у группы будет финансовый результат, близкий к нулю, говорит Вороненко.

Что касается Сбербанка, то его большие масштабы бизнеса позволяют привлекать самых лучших клиентов, говорит аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин. «Благодаря этому, а также за счет того, что традиционно у Сбербанка была высокая норма резервирования, Сбербанк в 2015 году понес меньшие потери по кредитам. Также позитивно на финансовых результатах отражается возможность привлечения более дешевого, чем у конкурентов, фондирования», — подчеркнул аналитик.

## РЕТЕЙЛ «Киберпонедельник» разочаровал покупателей Скидки не заводят

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

**Спрос со стороны покупателей в «Киберпонедельник» оказался скромнее ожиданий ретейлеров. Но и они не порадовали покупателей щедрыми предложениями — средняя скидка на товары на сайте акции составила только 23%.**

#### НАЛЭТАЙ — ПОДЕШЕВЕЛО!

Прошедший 26 января день распродаж «Киберпонедельник» помог онлайн-магазинам увеличить продажи, хотя ретейлеры рассчитывали на большее. Посещаемость сайтов — участников акции выросла минимум на 50% по сравнению с обычными днями, продажи увеличились на столько же, рассказал РБК глава Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) и управляющий партнер ретейлера «220 Вольт» Алексей Федоров. «Яндекс.Маркет» оценил рост трафика выше — на 75% по сравнению с обычным днем, сообщил руководитель компании Павел Алешин. Но конверсия (число посетителей, совершивших покупку, к общему числу пользователей, зашедших на сайт) в «Киберпонедельник» почти не изменилась, уточнил он.

Ретейлер «220 Вольт» (вместе с АКИТ был организатором акции) зафиксировал рост числа заказов на 97%, а объема продаж — на 90% по сравнению с обычным днем, рассказал первый заместитель гендиректора компании Леонид Довладбеян. «Киберпонедельник» признали удачным и ретейлеры re:Store, Samsung, Sony Centre и Street Beat, сообщила представитель управляющей ими группы Inventive Retail Group Людмила Семушина. По ее данным, число заказов и объем про-

даж в сетях выросли в два раза по сравнению с прошлым понедельником, 18 января.

Поданным сервиса онлайн-платежей ChronoPay, результаты тех интернет-площадок, которые проводили акцию самостоятельно, оказались хуже. Например, у магазинов, торгующих одеждой, оборот увеличился на 57%, в то время как у официальных участников акции он вырос на 135%. В «Евросети», которая проводила акцию самостоятельно, продажи в денежном выражении выросли на 25–30%, рассказал директор департамента интернет-коммерции компании Илья Адамский.

#### РУБЛЬ ПОДВЕЛ

Но в целом результаты акции оказались ниже ожиданий продавцов: большинство компаний, опрошенных РБК на прошлой неделе, прогнозировали, что их продажи в «Киберпонедельник» вырастут в несколько раз.

Акция проходила в сложных условиях, объясняет Федоров: мало того что покупатели потратились на Новый год, за неделю до распродажи резко упал курс рубля, и многие потребители начали покупать товары, не дожидаясь дня скидок.

Валютные колебания действительно повлияли на результаты продаж в «Киберпонедельник», отмечает представитель «Связного» Мария Заикина. Число заказов в «Связном» в день акции выросло на 45% по сравнению со средним показателем января, оборот от продаж — на треть, говорит она. Динамика продаж портативной электроники могла быть и выше, но многие клиенты поспешили сделать покупки в дни резкого падения курса рубля — 20–21 января, ожидая скорого повышения цен, объясняет она.

#### ЭКОНОМНЫЕ ПРОДАВЦЫ

При подготовке к акции ее организаторы заявляли, что в «Киберпонедельнике» примут участие 154 компании, а скидки на их товары составят от 5 до 90%. В итоге средняя скидка на товары, представленные на официальном сайте акции (каждый продавец мог выставить на нем не больше 50 наименований товаров), составила около 23%, сообщила РБК представитель АКИТ Мария Комендантова. Скидка на самые популярные категории товаров — электронику и бытовую технику — оказалась и того меньше — в среднем только 14%, показало исследование «Яндекс.Маркет» (компания проанализировала данные десяти крупных российских интернет-магазинов, всего в распродаже приняли участие 154 компании).

Одновременно магазины подняли цены на те модели, которые не участвовали в распродаже, выяснили аналитики «Яндекс.Маркет»: среди популярных моделей телевизоров со скидками продавались 8%, а на 19% товаров в этой категории цена выросла, отмечается в исследовании компании.

Жаловались покупатели и на недостаток товаров. Например, на странице «Детского мира» подписчики рассказали, что после добавления товаров в корзину, при оформлении заказа, сайт показывал, что их нет в наличии. Количество товаров со скидкой всегда ограничено, и в этот раз популярные позиции были быстро распроданы, комментирует представитель компании. По его словам, в день распродаж продажи и количество заказов в «Детском мире» выросли в пять раз.

**.MOSCOW**  
**.COMPANY**  
**.TAXI**  
**.CLUB**

**RUcenter**  
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН  
ДЛЯ ВАШЕГО  
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**



Стоит ли открывать вклады с переменной ставкой

# Проценты в плавании

Представлены депозиты с плавающей процентной ставкой, предлагаемые 20 крупнейшими банками по объему вкладов физлиц, по данным FRG

Банк	«Русский стандарт»	«Россельхозбанк»	«Московский индустриальный банк»	«ХМБ Открытие»	МКБ	Банк Москвы	«Югра»	Уральский банк реконструкции и развития
<b>Вклад</b>	«Доходный MIX»	«Сказочный процент»	«Накопительный плюс»	«Растущий»	«Сберегательный +вклад»	«Правильный ответ»	«Растущий доход»	«Удобный»
<b>Минимальная сумма, тыс. руб.</b>	30	3	3	30	1	100	50	5
<b>Ставка срок вклада, дней</b>	13,5%(1-90) — 12% (91-180) — 10,0% (181-270) — 9,7% (271-360)	9% (1-180 дней) — 11% (181-360) — 13% (361-540)	13,75% (1-90 дней) — 9,75% (91-180) — 8,75% (181-270) — 7,75% (271-360)	7% (1-95 дней) — 8% (96-190) — 10% (191-285) — 14% (286-380)	8% (1-190 дней) — 12% (191-380)	8% (1-95 дней) — 9% (96-190) — 10% (191-285) — 12% (286-380)	8% (1-90 дней) — 9% (91-180) — 10% (181-270) — 11% (271-367)	9,5% (1-100 дней) — 9,75% (101-200) — 7,7%* (201-1500)
<b>Капитализация</b>	Нет	Нет	Раз в процентный период	Раз в процентный период	Нет	Раз в процентный период	Нет	Раз в 100 дней
<b>Доход к окончанию срока вклада, %</b>	11,15	16,24	10,23	10,53	10,41	10,54	9,55	32,85
<b>Годовая эффективная ставка, %</b>	<b>11,3</b>	<b>10,98</b>	<b>10,37</b>	<b>10,12</b>	<b>10</b>	<b>9,99</b>	<b>9,5</b>	<b>7,99</b>
<b>Максимальная ставка банка по обычному вкладу на год, %</b>	11,5	10,15	11	9,95	11	8,4	10	10,75
<b>Капитализация</b>	Нет	Нет	Нет	Да	Да	Да	Нет	Нет
<b>Годовая эффективная ставка, %</b>	<b>11,5</b>	<b>10,15</b>	<b>11</b>	<b>10,42</b>	<b>11,57</b>	<b>8,73</b>	<b>10</b>	<b>10,75</b>
<b>Разница, п.п.</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,83</b>	<b>-0,63</b>	<b>-0,3</b>	<b>-1,57</b>	<b>1,25</b>	<b>-0,5</b>	<b>-2,76</b>

\* Эта ставка, в отличие от остальных — фиксированных, — меняется в зависимости от ставки рефинансирования ЦБ (сейчас она установлена на уровне 11%) и составляет 70% от нее.

Источник: данные банков, расчеты РБК

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**Банки активно предлагают депозиты с плавающими процентными ставками. Зачем они это делают и насколько такие предложения могут быть интересны вкладчикам?**

В последний год банки стали активно предлагать клиентам депозиты с плавающими процентными ставками. От обычных депозитов они отличаются тем, что ставка меняется в течение срока вклада. Разница ставок между периодами может достигать нескольких процентных пунктов. Если в начале 2015 года такие вклады были редкостью, то сейчас их можно открыть в восьми из 20 крупнейших банков по объему активов.

По словам банкиров, такие вклады пользуются популярностью у клиентов. Руководитель направления депозитов управления розничных продуктов Локо-банка (66-е место по объему активов по версии «Интерфакс ЦЭА») Надежда Белая говорит, что клиенты чаще выбирают именно депозиты с переменной доходностью: «Это предложение с более высокой ставкой». Сколько на самом деле можно заработать с помощью таких вкладов и стоит ли ими пользоваться?

## КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Депозит разбивается на несколько временных периодов, в каждом из которых устанавливается своя ставка. Например, в Россельхозбанке можно открыть вклад

«Сказочный процент» сроком на 540 дней. Первые 180 дней клиент получает доходность в размере 9% годовых, со 181-го по 360-й день ставка составит 11% годовых, с 361-го дня и до конца действия вклада доход будет равен 13% годовых. А по вкладу «Растущий» банка «Открытие» ставка меняется от 7% годовых в начале вклада до 14% годовых к его завершению.

Продолжительность периодов необязательно должна быть одинаковой, а процентная ставка не всегда меняется по нарастающей. Например, у банка «Русский стандарт» в начале срока действия годового вклада она составляет 14% годовых, а в конце — 10,5% годовых.

Расчеты РБК показывают, что итоговая годовая доходность по таким вкладам в большинстве случаев меньше доходности по обычным депозитам. Например, эффективная ставка (полная стоимость вклада или annual percentage rate — APR) по вкладу «Растущий» банка «Открытие» составляет 10,12%. При этом в банке есть возможность открыть вклад на год под 9,95% с ежемесячной капитализацией процентов (для сравнения мы брали годовые вклады на сумму 50 тыс. руб.). Это означает эффективную ставку в 10,42%. Выходит, что простой вклад выгоднее на 0,3 п.п. (см. таблицу).

«По вкладу «Растущий» мы предлагаем высокую ставку, — говорит вице-президент, директор департамента пассивных, страховых и инвестиционных продуктов банка «Открытие» Вадим

Погосьян. — У клиента есть возможность досрочно расторгнуть этот вклад и не потерять проценты. По обычному вкладу такой возможности у человека нет — при досрочном расторжении он теряет свои проценты. Ставка действительно чуть ниже, но возможностей вклад с дифференцированной ставкой дает больше».

Только в двух банках из восьми — в Россельхозбанке и Банке Москвы — депозит с плавающей

**Вклады с плавающими ставками позволяют банкам рекламировать более привлекательную доходность, не нарушая требований регулятора по ограничению размера ставки**

ставкой оказался выгоднее. Председатель правления Нордеа Банка Игорь Буланцев рекомендует при выборе вклада с меняющейся ставкой проводить собственный анализ этих предложений. «Клиенту надо сравнивать разные продукты и не забывать, что надо считать среднюю ставку, а не доход по самому выгодному периоду», — говорит Игорь Буланцев.

## ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО БАНКАМ

По словам банкиров, плавающая процентная ставка может отражать прогноз банков по изменению процентных ставок в будущем. «Это продукты для тех банков, которые, с одной стороны, заинтересованы в притоке депозитов и готовы дать повышенную ставку сейчас, но ожидают, что

ставка пойдет ниже», — рассуждает Буланцев.

Но основная причина — маркетинг. Как отмечает начальник управления развития некредитных продуктов и дистанционного обслуживания МКБ Наталья Розенберг, вклады с плавающими ставками позволяют банкам рекламировать более привлекательную доходность, не нарушая требований регулятора по ограничению размера ставки.

ЦБ своими документами устанавливает так называемый базовый уровень доходности вкладов. При его превышении на 2 п.п. у банка наступает обязанность платить повышенные взносы в фонд страхования вкладов. Базовый уровень доходности годовых вкладов в январе 2016 года составлял 11,268%. Это значит, что повышенные взносы в АСВ банку придется платить при ставке, превышающей 13,268%.

«Средние ставки, которые пытаются контролировать ЦБ, рассчитываются по всему сроку депозита, — рассказывает главный эксперт «Интерфакс ЦЭА» Алексей Буздалин. — Это означает, что в него входят и те периоды, в которые процентная ставка и повышена, и понижена. Повышенная усредняется с пониженной, полу-

чается некая средняя ставка, которая укладывается в те требования, которые предъявляет ЦБ».

Буздалин говорит, что обходить требования ЦБ о более высоких платежах в АСВ могут банки, которые предлагают высокие ставки в начальном периоде и дают возможность расторгнуть договор вклада с сохранением процентов. Среди проанализированных РБК вкладов таких нет. При расторжении депозитов в «Русском стандарте» и Московском индустриальном банке банки платят низкие ставки: 0,1% годовых и 7% годовых после 90 дней действия вклада.

«Если банк начинает с небольшой ставки и далее она растет, то тут нет никакой схемы с обходом требований ЦБ, — считает Буздалин. — Здесь скорее логика маркетинга. Это предложение может быть для вкладчика достаточно удобным: в случае роста ставок по вкладам им не нужно будет вновь переоформлять депозит».

Банки из первой десятки по объему срочных вкладов предлагают плавающие ставки гораздо реже остальных участников рынка. «У крупнейших банков меньше необходимости жесткой конкуренции со всем банковским сообществом», — поясняет Белая из Локо-банка. По ее словам, крупные банки конкурируют между собой и используют как основной аргумент для размещения средств вкладчиков свой размер и участие государства. «Поэтому у них меньше необходимости бороться за клиентов с помощью высоких ставок», — объясняет она. ▣