

Сеть магазинов «ВкусВилл»: «Каждый сотрудник — это предприниматель»

Сеть детских центров «Бэби-клуб»: «У нас нет понятия «руководитель так сказал, значит надо»

Банк «Точка»: «Мы спустили классических банковских руководителей на землю»

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Андрей Яковлев,
директор Института анализа
предприятий и рынков ВШЭ

*Как российская экономика
приспособилась к плохим
временам*

МНЕНИЕ, с. 9

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

5 октября 2016 Среда No 183 (2439) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 05.10.2016)



\$1=
₽62,43



€1=
₽69,75



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
04.10.2016, 20.00 МСК) \$51,14 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
04.10.2016) 1000,84 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 23.09.2016) \$398 МЛРД

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Когда Россия и США снова смогут договориться

Сирийский мир переходит в войну

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Соглашение России и США по Сирии рухнуло. Россия усиливает свою группировку. Контакты сторон по линии военных продолжатся, но до избрания следующего президента США новых договоренностей не будет, говорят эксперты.

КОНЕЦ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ

Во вторник официальные лица России и США продолжили обвинять друг друга в срыве соглашения о мирном урегулировании в Сирии, которое министр иностранных дел Сергей Лавров и госсекретарь США Джон Керри достигли 9 сентября.

«Россия и Дамаск отказались от дипломатии и стремятся к военному решению конфликта в Сирии», — заявил госсекретарь США Джон Керри во время выступления во вторник в Брюсселе. У Москвы «крепнет впечатление», что «в стремлении добиться вождельной смены власти в Дамаске Вашингтон готов «заключить сделку с дьяволом» — пойти на союз с отъявленными террористами, мечтающими повернуть историю вспять и силой насаждающими свои бесчеловечные нормы», — заявил ранее российский МИД.

В понедельник официальный представитель Госдепартамента США Джон Кирби объявил, что США прекращают участие в работе двусторонних каналов общения с Россией, созданных для прекращения боевых действий в Сирии. Это решение он объяснил тем, что Россия нарушила свои обязательства по международному гуманитарному праву и резолюцию Совбеза ООН по Сирии (№ 2254).



ФОТО: РИА Новости

Одновременно с появлением информации о срыве российско-американской договоренности стало известно об отправке в Сирию российского комплекса С-300 (на фото)

ИССЛЕДОВАНИЕ

Чем богаты депутаты

МАРИЯ МАКУТИНА,
АННА ЗЕЙМАН

Перед первым заседанием Госдумы седьмого созыва РБК проанализировал декларации о доходах и биографии тех, кто пришел в нижнюю палату парламента впервые, и тех, кто подтвердил полномочия.

5 октября депутаты седьмого созыва начнут свою работу, собравшись на первом пленарном заседании, которое посетит и президент России Владимир Путин. Бизнесмены, чиновники, спортсмены, космонавты, журналисты, депутаты прежних созывов и новые партийные активисты есть в новом составе. Чуть меньше половины — 220 из 449 избранных депутатов — составили новички Госдумы, в том числе 120 новобранцев — одномандатники «Единой России». РБК проанализировал декларации о доходах, род деятельности, биографии и бизнес-активность тех, кто впервые пришел в нижнюю палату парламента, и тех, кто смог в ней закрепиться на следующие 5 лет.

«СТАРИКИ» И «МОЛОДЫЕ»

Идея компенсировать прогнозируемый низкий результат «Единой России» по партийному списку за счет одномандатников привела к неожиданному результату, отмечает политолог Екатерина Шульман. По ее словам, целый ряд территорий провел выборы «привычными методами», поэтому получился сверхвысокий результат партии власти и перекося в общей композиции. Одномандатники единороссов раздули фракцию до невероятных размеров, замечает эксперт.

Продолжение на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Окончание на с. 6

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девшили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Gladкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзядко
Информация: Алексей Митраков
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2146
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016

ДЕПУТАТЫ СО СРЕДСТВАМИ



↑ По общей площади квартир среди депутатов Госдумы лидирует певец Иосиф Кобзон (на фото): у него 671,1 кв. м жилплощади. Второе и третье место занимают представители ЛДПР Игорь Лебедев (658,7 кв. м) и Валерий Селезнев (586,8 кв. м). При этом в среднем на одного депутата приходится лишь 81 кв. м жилья



↑ Если судить по доходам за 2015 год, самые богатые депутаты — в «Единой России». В топ-5 по заработкам за прошлый год попали представители только этой партии: Андрей Палкин (1,475,6 млрд руб.), Леонид Симановский (на фото, 909,4 млн руб.), Николай Борцов (799,1 млн руб.), Александр Скоробогатко (745,2 млн руб.) и Григорий Анিকেев (571,3 млн руб.)

РБК проанализировал декларации победителей выборов в Госдуму

Чем богаты депутаты

→ Продолжение. Начало на с. 1

Неудивительно поэтому, что больше всего — на 60% (205 человек) — обновилась фракция «Единая Россия», получившая на выборах рекордные 343 мандата. Из оппозиционных фракций охотнее остальных с депутатами шестого созыва рассталась «Справедливая Россия», приняв в свои ряды 30% новых членов (семь новичков, двое из которых пришли из других фракций). Доля новобранцев в ЛДПР составила 28% (11 человек). КПРФ обновилась на 21% (девять человек).

Помимо 217 экс-депутатов шестой Думы в обновленной нижней палате парламента будут работать 12 бывших депутатов, входивших в первый—пятый созыв Госдумы. Профессиональный состав остальных разнороден. На основании поданных деклараций и сведений о кандидатах можно составить средний портрет депутата-новичка.

Ему в среднем 52 года, в Госдуму он пришел из бизнеса (таких 61 человек), местных или федеральных органов исполнительной власти (57 человек) или из местных законодательных органов (51 человек). Его средний доход в 2015 году составил 16 млн руб., а средняя сумма остатков на банковских счетах — 11 млн руб. Мож-

но посчитать и по-другому: так называемый медианный доход депутата (центральное значение: это когда мы вычисляем условно «центрального» депутата, который находится ровно в середине списка по доходам — ровно половина депутатов по-

Вершину рейтинга депутатов по уровню доходов за 2015 год занял впервые избравшийся в Думу единоросс, бизнесмен из Архангельской области Андрей Палкин. Его доход за 2015 год, согласно декларации, составил почти 1,5 млрд руб.

лучила больше него, вторая половина — меньше) — 2,5 млн руб., медианный счет — 218 тыс. руб.

При этом оказалось, что депутаты шестого созыва более обеспечены, чем новички. Вот средний портрет депутата-ветерана: ему 55 лет, его средний доход за 2015 год — 30,3 млн руб. (медианный — 5,3 млн). На счету в банке у выходяца из шестой Думы — 128,7 млн руб. (медианное значение — 1 млн руб.). Общий средний портрет депутата новой Думы — см. таблицу. Упомянем только, что его средний возраст — 52 года. Самый моло-

дой депутат Василий Власов (21 год) — избрался по списку ЛДПР. Самый возрастной, который традиционно откроет первое пленарное заседание седьмого созыва, — 86-летний нобелевский лауреат Жорес Алферов — избрался по списку КПРФ.

СТАРЫЕ ДЕНЬГИ И НОВЫЕ БОГАЧИ

Выборы, впервые с 2003 года проводившиеся по смешанной системе — по одномандатным и общедепутатскому округам, должны были, по идее, разнообразить состав Госдумы за счет притока свежих персоналий. В первых составах Госдумы именно одномандатники поставили значительную часть крупных бизнесменов. Действительно, в новом составе Думы они появились. Но прежние депутаты-бизнесмены, лидировавшие по доходам в шестом составе

Госдумы, пока не собираются сдавать позиции.

Вершину рейтинга депутатов по уровню доходов за 2015 год занял впервые избравшийся в Думу единоросс, бизнесмен из Архангельской области Андрей Палкин. Его доход за 2015 год, согласно декларации, составил почти 1,5 млрд руб. Он владеет 59 квартирами в Архангельской области и тремя — в Московской области, а также около

Мандаты пополам

Думские выборы впервые за 13 лет проходили по смешанной системе: половина из 450 депутатских мандатов распределась между партийными списками, другую половину составили победители по 225 одномандатным округам. Из избранных одномандатников 89 являлись депутатами шестого созыва. Остались в Думе восемь старожилов, заседающих в парламенте с первого созыва: Геннадий Кулик, Станислав Говорухин, Владимир Жириновский, Геннадий Зюганов, Сергей Решульский, Тамара Плетнева, Николай Харитонов, Анатолий Грешневиков.



↑ 79 из 449 депутатов владеют бизнесом или долей в нем. Всего у парламентариев 293 бизнес-актива, лидер по этому показателю Игорь Ананских из «Справедливой России» (19 активов)



↑ Единоросс Николай Борцов оказался лидером по объему средств на банковских счетах — более 9,6 млрд руб. Это в 12 раз больше, чем он заработал в 2015 году

← В 2015 году бывший чемпион мира по боксу в тяжелом весе единоросс Николай Валуйев (на фото), снова ставший депутатом, задекларировал 13 транспортных средств. Но до коллеги по партии Андрея Палкина ему очень далеко: у того 201 средство передвижения

200 транспортными средствами, большая часть из которых — преимущественно строительная техника.

Впрочем, случай Палкина можно считать неким думским казусом. Как депутат областной Думы в апреле этого года он задекларировал более скромный доход — 483 млн руб. за 2015 год. Как пояснил ранее Палкин местным журналистам, 1,5 млрд руб. — это «общий валовый оборот возглавляемого им холдинга», а 483 млн — это его личный доход.

Ни о каком обороте компании в декларации не может идти речи, законодательно предписано указывать исключительно сведения о доходах, замечает заместитель генерального директора «Трансперенси Интернешнл — Россия» Илья Шуманов. При этом он отмечает: несмотря на то что по закону публикуемые сведения о доходах кандидатов в депутаты федерального и регионального уровней идентичны, существует нормативная уловка, теоретически позволяющая

опубликовать две разные декларации. Объем сведений устанавливает ответственная избирательная комиссия, поэтому эти данные могут колебаться, поясняет эксперт.

С 1990-х годов Палкин занимается бизнесом в городе Котласе Архангельской области: ему принадлежат восемь компаний, занимающихся в основном строительством дорог и жилых помещений. В регионе он прославился строительством недорогого жилья.

В пятерке избранных депутатов, показавших самый большой доход в 2015 году, за Палкиным следуют действующие депутаты-единороссы. Леонид Симановский по-настоящему богат. Он не только заработал за 2015 год 909 млн руб., но также имеет на счетах 3 млрд руб., а также, по данным журнала Forbes, владеет 1,6% акций компании НОВАТЭК (в рейтинге Forbes «Богатейшие бизнесмены России» в 2016 году он занял 87-е место с состоянием \$0,95

млрд). На третьем месте — Николай Борцов с доходом свыше 799 млн руб. Он также занимает 144-е место в рейтинге журнала Forbes «Богатейшие бизнесмены России» в 2016 году (состояние оценено в \$0,55 млрд). Свой капитал парламентарий заработал на продаже комбината «Лебедянский» корпорации PepsiCo. При этом по размеру банковского счета Борцов — чемпион среди депутатов, он задекларировал рекордные 9,6 млрд руб. →

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Деловой завтрак: Пришел! Увидел! Купил!

Новые технологии управления покупателями в розничной среде: решения есть!

27/10, 09.30-15.00

Гостиница «Националь», Москва

Партнер
СТОИЦА
МЕНЕДЖМЕНТ

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

- Как выживают ТРЦ и ритейл в условиях стагнирующего кризиса
- Нужна ли «ентертейнментизация» в ТРЦ: что дает легенда бренду и звезда бизнесу?
- Розничные пространства как стиль жизни
- Как удается удерживать клиентов в кризис?

Чем владеют депутаты Госдумы седьмого созыва

Портрет среднестатистического депутата

В среднем на одного депутата



Доход за 2015 год:
23,5 млн руб.



Сумма на счетах
в банках:
69,2 млн руб.



Площадь квартиры:
81 кв. м



Жилой дом:
190 кв. м



Земельный участок:
363,5 кв. м



Количество
транспортных средств:
1,9



Образование:
окончил хотя бы один
вуз



Возраст:
52 года



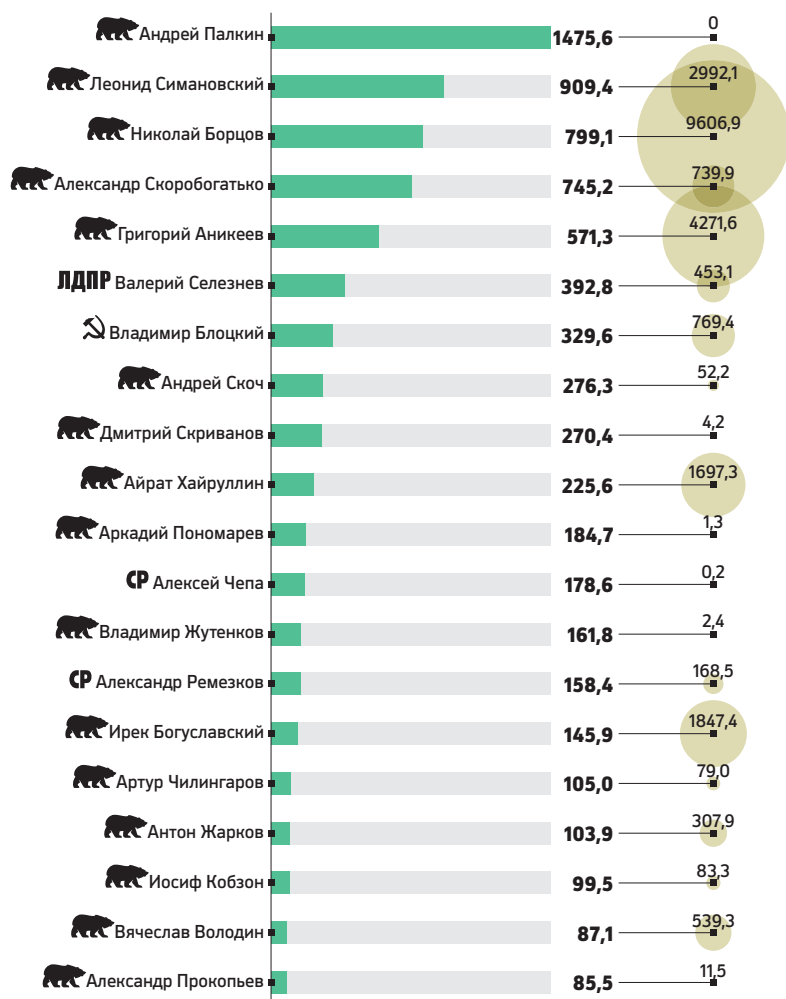
Судимость:
нет

«Единая Россия» ЛДПР КПРФ «Справедливая Россия»

20 депутатов Госдумы с самыми большими доходами за 2015 год

■ Доходы в 2015 году, млн руб.

● Средства на банковских счетах, млн руб.

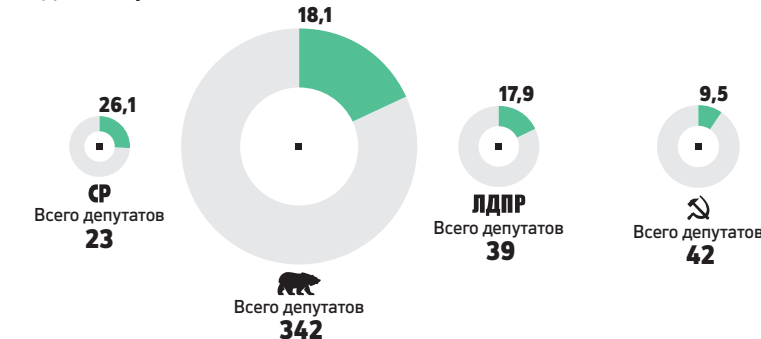


17,6% депутатов имеют бизнес или долю в бизнесе



Самая большая доля депутатов, занимающихся бизнесом, у «Справедливой России»

● Доля депутатов с бизнес-активами, %

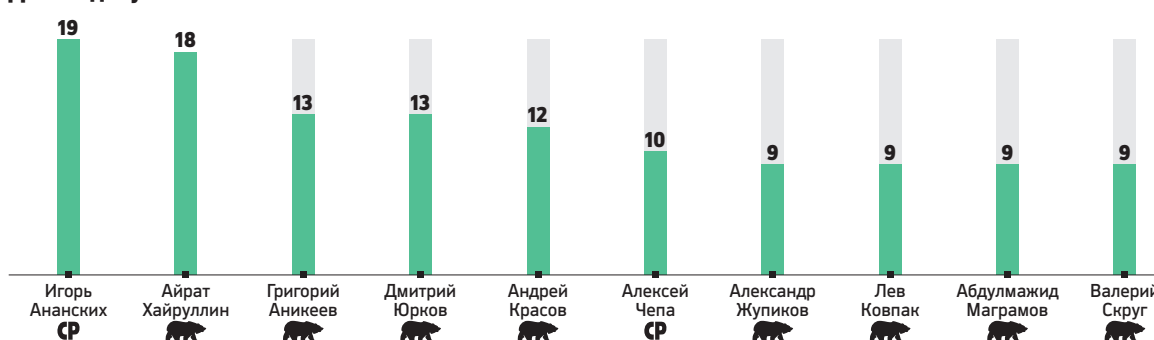


Операции с недвижимостью – самый популярный вид бизнеса у депутатов

Количество бизнес-активов



Десять депутатов с самым большим количеством бизнес-активов



Источник: декларации кандидатов

→ Александр Скоробогатко, занимающий четвертое место в рейтинге по доходам, показал в декларации 745 млн руб. В рейтинге Forbes депутат занял 40-е место среди богатейших российских бизнесменов (с состоянием \$2,3 млрд). Замыкает топ-5 владелец группы компаний АВИ Григорий Аникеев, заработавший в 2015 году чуть менее 600 млн руб.

В двадцатку депутатов, получивших в прошлом году наибольший доход, попал и главный претендент на кресло председателя Госдумы Вячеслав Володин, до избрания занимающий должность первого замруководителя администрации президента. Он заработал в 2015 году 87 млн руб. Для сравнения: Сергей Нарышкин, возглавлявший предыдущий состав Думы и отправленный в СВР, задекларировал 9 млн руб.

Но есть среди новых депутатов и другой полюс. Некоторые не указали в декларации никакого дохода, а самый маленький ненулевой доход показал вернувшийся в Думу в качестве од-

номандатника от «Гражданской платформы» Рифат Шайхутдинов, заработавший в 2015 году 5 тыс. руб. При этом у него есть жилые дома в Москве площадью 859 кв. м и в Италии (176 кв. м), квартира в Санкт-Петербурге площадью 433 кв. м (все в совместной собственности).

Лидирует по числу участия в различных фирмах присоединившийся к эсэрам депутат шестой Думы от ЛДПР, фигурант «панамского досье» Игорь Ананских, у него есть доли в 19 компаниях

ДОХОДНЫЕ ПАРТИИ И НЕДОХОДНЫЕ БИЗНЕСЫ

Средний доход депутатов-единороссов за 2015 год — 25,3 млн руб., депутатов «Справедливой России» — 22,5 млн руб., ЛДПР — 17,6 млн руб., КПРФ — 13,4 млн руб. Самый богатый спаророк — Алексей Чепа (178,6 млн руб.). Средние пока-

затели «Справедливой России» серьезно поправил присоединившийся к фракции в седьмом созыве Александр Ремезков (доход 158 млн руб.), ранее он входил во фракцию единороссов. В тройку самых богатых спаророк также входит бывший главный тренер российской

футбольной сборной Валерий Газзаев (37 млн руб.)

Самый зарабатывающий коммунист — уроженец подмосковного Клина Владимир Блоцкий, бывший топ-менеджер управляющей компании Ф.Э.С.Т. (329,6 млн руб. дохода и 729 млн руб. на банковских счетах). Можно также порадоваться за коммуниста, нобелевского

лауреата по физике Жореса Алферова (22,7 млн руб.). Но это скорее исключение. Наиболее значительные доходы все равно декларируют представители «Единой России», ведь они принадлежат к правящему в России классу, пояснил РБК политолог и член высшего совета партии Дмитрий Орлов.

Большое количество компаний, в которых депутат владеет долями, не гарантирует ему высокий доход.

Лидирует по числу участия в различных фирмах присоединившийся к эсэрам депутат шестой Думы от ЛДПР, фигурант «панамского досье» Игорь Ананских (доли в 19 компаниях). Однако по задекларированному доходу (4,7 млн руб.) он не входит даже в первую сотню. Следующий по участию в компаниях среди депутатов — Айрат Хайруллин из «Единой России». У него есть доли в 18 фирмах и пятый результат по задекларированной сумме на банковских счетах (1,7 млрд руб.). У Григория Аникеева из «Единой России» 13 долей в компаниях и

Думские потери

Впервые с 1993 года в Госдуме не будет Оксаны Дмитриевой, которая после конфликта с коллегами по партии «Справедливая Россия» была вынуждена избираться (неудачно) от Партии роста. Лишилась Дума и одного из ключевых депутатов шестого созыва — председателя конституционного комитета Владимира Плигина (депутат с четвертого созыва). Единороссы поставили его на полупроходное место в списке кандидатов в депутаты. В результате конституционный комитет, один из самых плодотворных в Думе, объединен с комитетом по законодательству, возглавляемым единороссом Павлом Крашенинниковым. Не прошел в Думу и один из ее главных критиков — оппозиционный депутат Дмитрий Гудков.

4,27 млрд руб. на счетах. Из двадцати самых успешных (в терминах дохода) бизнесменов нового состава Госдумы почти все (кроме трех от «Справедливой России» и одного от КПРФ) принадлежат к правящей партии.

С другой стороны, наиболее популярные типы бизнеса, принадлежащего депутатам, говорят о том, что большинство бизнесменов-депутатов не склонны к излишнему риску. Так, 59 компаний из списка с участием депутатов занимаются операциями с недвижимым имуществом — как правило, это сдача нежилых помещений в аренду (30 из них). 36 компаний специализируются на оптовой торговле, 26 — на оказании консультационных услуг, 24 компании ведут деятельность в сферах розничной торговли, 23 — сельскохозяйственной деятельностью, 21 компания занимается строительством. Есть компании инвестиционные, работающие в сфере киноиндустрии, логистические, образовательные и туристические, сравнительно много (6) средств массовой информации. Среди наиболее редких бизнесов — издательская деятельность, производство медицинской техники и полиграфическая деятельность.

Больше всего бизнесменов в «Единой России» — 62 депутата имеют доли в компаниях. Но самый большой процент биз-

несменов от числа депутатов фракции в «Справедливой России» — 26% (6 человек из 23). У единороссов этот показатель составляет 18%. Депутаты ЛДПР владеют долями в семи компаниях, КПРФ — в четырех.

Самая просторная квартира задекларирована у депутата от «Единой России» Иосифа Кобзона — 671 кв. м в Москве. Самый большой жилой дом (площадью 3181 кв. м в Московской области) указан в сведениях об имуществе спаворосса Гаджимурада Омарова

Высокий процент бизнесменов среди спавороссов собеседники РБК в партии объясняют тем, что лидер партии Сергей Миронов был заинтересован в привлечении во фракцию состоятельных людей, поэтому многие депутаты шестого созыва от «Справедливой России» остались «за бортом».

ДЕПУТАТСКОЕ ИМУЩЕСТВО

Помимо доходов и банковских счетов депутаты владеют значительными активами в сфе-

ре недвижимости. При этом так же, как и в случае с количеством принадлежащих депутатам компаний, самая большая площадь домов и квартир не всегда оказывается у самых обеспеченных.

Самая просторная квартира задекларирована у депутата от «Единой России» Иосифа Кобзона — 671 кв. м в Москве. Самый большой жилой дом (площадью 3181 кв. м в Московской области) указан в сведениях об имуществе спаворосса Гаджимурада Омарова. Больше всего земельных участков (54) указал единоросс Сергей Петров. Рекордсмен по количеству квартир и транспортных средств — Андрей Палкин. Ему принадлежат 59 квартир в Архангельской области и 201 транспортное средство, включая грузовые машины и прицепы.

Любимая марка автомобиля у депутатов нового созыва — Mercedes-Benz. Такие машины задекларировали 93 человека. На втором месте по популярности автомобили Toyota, которые указаны в декларациях 80 депутатов, на третьем — Lexus (задекларированы у 37 депутатов).

Популярностью пользуются также автомобили марки Porsche. В Думе будут заседать свыше десятка обладателей Porsche Cayenne. В новой Думе есть и любители мотоциклов:

Harley-Davidson есть у нескольких единороссов.

ЗНАКОМЫЕ ЛИЦА

В седьмую Думу пришло еще больше спортсменов и космонавтов, чем в шестую. Теперь в депутатах будут ходить 12 призеров Олимпийских и Паралимпийских игр — в шестой Думе их было в два раза меньше. Депутатом, в частности, стал хоккеист Вячеслав Фетисов, до этого работавший сенатором.

Дума потеряла нескольких артистов — оперная певица Мария Максакова-Игенбергс, проиграв праймериз единороссов, не стала избираться, а актриса Мария Кожевникова по итогам выборов не прошла в Думу. Зато депутатские ряды пополнили телеведущие Петр Толстой, Оксана Пушкина, Евгений Ревенко, журналист Елена Ямпольская. С другой стороны, в Думе остались и именитые режиссеры — Станислав Говорухин (ЕР) и Владимир Бортко (КПРФ) — и известные спортсмены — Николай Валув и Светлана Журова. А по узнаваемости Наталья Поклонская ничуть не уступает, например, Алине Кабаевой.

В каждом созыве должны быть лица, которые говорят что-то, не имеющее отношения к реальной повестке, но привлекающие внимание публики, объясняет Шульман. «В этом жанре тут депутат Милонов будет говорить о сексе, Ямпольская — о Сталине, а Толстой — о противостоянии с Америкой и пятой колонне», — полагает политолог. По ее словам, спортсмены с узнаваемыми лицами и именами — всегда хорошо избираемые люди, даже если они чего-то не понимают в депутатской работе. ▀

При участии Игоря Моисеева, Евгения Евтеева, Алены Махуковой, Юлии Сапроновой и Елизаветы Антоновой

Семь фактов о седьмом созыве Госдумы

8 человек

стали депутатами Госдумы уже в седьмой раз. Самые известные из них — Геннадий Зюганов, Владимир Жириновский и Станислав Говорухин

15 депутатов

перешли в Госдуму из Совета Федерации

14 мэров

сложили свои полномочия ради депутатского мандата

201 транспортное средство

есть у депутата от «Единой России» Андрея Палкина

21 год

— возраст самого молодого депутата Василия Власова (ЛДПР)

12 чемпионов и призеров Олимпийских и Паралимпийских игр

будут работать в Госдуме. Среди них Владислав Третьяк, Вячеслав Фетисов, Ирина Роднина, Александр Карелин

5 космонавтов

стали депутатами Госдумы седьмого созыва

Источник:

декларации кандидатов

С новым спикером

В новой Думе сменится председатель (прежний спикер Сергей Нарышкин назначен главой СВР), но останутся прежние первые вице-спикеры (единоросс Александр Жуков и коммунист Иван Мельников). Вице-спикерами станут глава комитета по безопасности Ирина Яровая и новичок —

телеведущий Петр Толстой. В седьмом созыве станет больше женщин в руководстве (семь вместо четырех): в частности, вице-спикером будет также Ольга Епифанова, а комиссию по контролю за достоверностью деклараций депутатов возглавит экс-прокурор Крыма Наталья Поклонская.

FINOPOLIS 2016

ФОРУМ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

13–14 октября 2016 года
г. Казань, ГТРК «Корстон»
www.finopolis.ru



БЛИЖНИЙ ВОСТОК Когда Россия и США снова смогут договориться

Сирийский мир переходит в войну



Договоренности между Россией и США по урегулированию в Сирии провалились не в первый раз. Перемирие, которое было согласовано в конце февраля, также не продержалось долго и было сорвано уже в марте. На фото: министр иностранных дел РФ Сергей Лавров (справа) и госсекретарь США Джон Керри

➔ Окончание. Начало на с. 1

По его словам, Россия и Сирия выбрали продолжение военного курса, несовместимого с сокращением насилия, были атаки на гражданские районы, целями становились больницы, а 19 сентября был атакован гуманитарный конвой.

Россия отрицает свою причастность к атаке на гуманитарный конвой. В заявлении российского МИДа говорится, что гуманитарная помощь не смогла достичь Алеппо, потому что США не оказали влияние на подконтрольную им оппозицию.

Договоренности между Россией и США по урегулированию в Сирии провалились не в первый раз. Перемирие, которое было согласовано в конце февраля, также не продержалось долго и было сорвано уже в марте. Однако тогда договоренность сорвалась по практически не зависящим от США и России причинам — его не поддержали различные сирийские силы, обращает внимание директор Московского центра Карнеги Дмитрий Тренин. Сейчас срыву соглашения предшествовал удар американской авиации по сирийским войскам и тот самый удар по гуманитарному конвою, в котором Вашингтон обвинил Москву, говорит Тренин. В феврале, несмотря на несоблюдение перемирия, у сторон все равно оставался кредит доверия друг к другу, сейчас этот кредит на нуле, что демонстрирует война слов, выплескивающаяся в информационное пространство: у руководства России и США явно напряжены нервы, говорит Тренин.

НЕПОЛНЫЙ РАЗРЫВ

В заявлении Госдепартамента об отказе от участия в работе двусторонних каналов общения говорится, что между военными России и США будет сохранен канал связи, который необходим для предотвращения возможных военных инцидентов между ними и для борьбы против запрещенного в России ИГИЛ. Контакты по линии военных «продолжаются и будут продолжаться», подтвердил пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков.

Россия и США также рано или поздно вернутся к переговорам: все понимают, что военного разрешения у сирийского конфликта нет, однако все зависит от условий, считает эксперт

Министр иностранных дел России Сергей Лавров, комментируя ситуацию, отметил, что Москва не отказывается от работы в Международной группе поддержки Сирии, в которой председательствует наравне с США. «Мы не опускаем руки, будем добиваться того, чтобы решения Совета Безопасности выполнялись, считаем, что Международная группа поддержки Сирии может и должна сыграть в этом лидирующую роль», — сказал министр (цитата по «РИА Новости»).

Керри во вторник также заявил, что «США будут продолжать бороться за мирное решение конфликта».

В среду, по сообщению немецкой газеты Tagesspiegel, высокопоставленные представители США, Великобритании, ФРГ, Франции и Италии встретятся в Берлине для обсуждения путей нормализации ситуации в Сирии.

Россия и США также рано или поздно вернутся к переговорам: все понимают, что военного разрешения у сирийского конфликта нет, однако все зависит от условий, уверен руководитель Санкт-Петербургского центра изучения современного Ближнего Востока Гумер Исаев.

Кредит доверия, выданный президентом России Владимиром Путиным президенту США Бараку Обаме, исчерпан: у российского лидера большое терпение, но, когда партнер оказывается неспособным принимать необходимые, с точки зрения Путина, решения, терпение иссякает — с этой администрацией Россия работать не будет, уверен Тренин.

Россия и США не смогут выйти на договоренности по Сирии до окончания избирательной кампании в США, заявил Russia Today председатель комитета Совета Федерации по международным делам Константин Ко-

сачев. Выборы президента США состоятся 8 ноября.

УСИЛЕНИЕ РОССИЙСКОЙ ГРУППЫ

Одновременно с появлением информации о срыве российско-американской договоренности стало известно об отправке в Сирию российского комплекса С-300. Первым об отправке батареи сообщил американский телеканал Fox News. Российское Минобороны подтвердило факт отправки только вечером во вторник. Комплекс предназначен для обеспечения безопасности военно-морской базы в сирийском Тартусе и «находящихся в прибрежной зоне кораблей оперативного соединения ВМФ России с воздуха», заявил официальный представитель Минобороны России генерал-майор Игорь Конашенков (цитата по «РИА Новости»). В Сирии в конце ноября уже был развернут комплекс С-400.

Комплекс С-300 ВМ («Антей-2500») — это система больше противоракетной, чем противовоздушной обороны, она позволяет перехватывать межконтинентальные баллистические ракеты всего спектра, говорит военный эксперт Владимир Евсеев. По его словам, появление такого дивизиона в зоне конфликта является ответом на возможное применение таких ракет американцами в Сирии. Новая система может защитить как российские объекты, так и, например, дворец президента Башара Асада или ключевые пункты управления. Правда, чтобы защищать объек-

ты в Дамаске, комплекс нужно будет перебазировать, для чего понадобится время, обращает внимание эксперт.

За последние несколько дней правительственные войска отбили у повстанцев несколько важных районов в северной части Алеппо. В конце прошлой недели армия заняла лагерь беженцев «Хандарат», а на выходных — индустриальный парк «Шокайеф». Во вторник, судя по сообщениям официального сирийского информагентства САНА, террористы обстреляли из артиллерии университетский кампус Алеппо, погибло пятеро гражданских лиц. В целом, по обнародованным во вторник данным ВОЗ, с 23 сентября по 2 октября в Алеппо погибли 342 человека, еще 1129 получили ранения. Кроме того, как сообщает турецкое агентство Anadolu со ссылкой на военных представителей оппозиции, в понедельник российская авиация атаковала в Алеппо крупнейший полевой госпиталь повстанцев, погибли не менее семи человек. Минобороны России эту информацию не комментировало.

По мнению Евсеева, после срыва перемирия военные задачи России в Сирии не изменятся, и Россия вряд ли перейдет к более активной поддержке Асада. Имеющихся сейчас российских войск для обеспечения победы Асада недостаточно, говорит Евсеев. О планах нарастить группировку российские официальные лица не сообщают. Ни у одной из сторон нет преимущества на земле, что и стало одной из причин срыва перемирия, уверен Исаев. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВАСИЛИЙ ЖАРКОВ,
историк

Почему Россия использует плутоний в конфликте с США

Решение Москвы вытекает из общего политического контекста отношений с Западом и является ударом на опережение, но скорее символическим, чем реальным.

Одним из первых законов, который предстоит принять новой Думе, станет внесенный президентом законопроект об односторонней приостановке Россией кооперации с США в области утилизации плутония, ранее использовавшегося в ядерных боеголовках. Технические детали этого явно демонстративного шага второстепенны. Достаточно, что в пояснительной записке к законопроекту сказано, что он не будет стоить бюджету ни копейки дополнительных расходов. Куда важнее внешнеполитический контекст — «угрозы стратегической стабильности» и «недружественные действия» Соединенных Штатов в отношении России. Учитывая, что приостановленное соглашение было ратифицировано в 2011 году при президенте Медведеве, во время «перезагрузки» в отношениях с Вашингтоном (если кто-то о ней еще помнит) месседж совер-

шенно прозрачно выражает недовольство Москвы действиями в отношении себя как уже совершенными, так и вероятно планируемые.

ОПЕРЕЖАЮЩИЙ УДАР

Политический контекст принятого Владимиром Путиным решения также прозрачен, как и его цели. Невозможность выпол-

«Оставляя вопрос о возвращении к сотрудничеству по плутонию на усмотрение президента страны, представленный законопроект лишний раз подчеркивает персоналистский характер принимаемых решений, да и самого режима сегодняшней России»

нения минских соглашений, не решаемые, а, наоборот, нарастающие российско-американские противоречия в Сирии, результаты международного расследования по сбитому над Украиной «Боингу», которым нечего противопоставить, кроме упорного отрицания. Как следствие, угроза усиления санкционного давления

«Американская реакция по-своему предсказуема, хотя и демонстрирует всю глубину фатального непонимания с обеих сторон»

на Россию, плюс неизбежные финансовые иски от родственников сбитого самолета, а также от лиц и компаний, потерявших собственность и бизнес в результате присоединения Крыма. Сюда же стоит добавить возросшую (особенно в последние месяцы) неопределенность в положении самих США и их ключевых союзников в Европе. Напряженная ситуация, связанная с неочевидным исходом

выбора Хиллари — Трамп, плюс неразрешенный кризис в ЕС, особенно в Великобритании, Германии и Франции в связи с Brexit, проблемой беженцев, террористическими атаками и ростом ультраправых настроений. Вместе с тем в самой России пока не видно выхода из экономического спада. Денег в бюджете все мень-

ше, и чем их компенсировать в условиях, когда цены на нефть вряд ли сильно вырастут, непонятно.

Решение Москвы прямо вытекает из описанного контекста и предполагает нанесение удара на опережение. В большей степени символически значимого, нежели действительно болезненного. Но обозначающего готовность к продолжению драки, чего бы то ни стоило. При этом артикулирован компактный, но достаточно ясный перечень важнейших претензий. Во-первых, резкое недовольство расширением присутствия НАТО в странах Центральной Европы, в первую очередь созданием сети передовых пунктов управления войсками от Эстонии до Болгарии, что в случае возможного конфликта с Россией угрожает оперативной переброской крупных военных контингентов. Во-вторых, требование отмены санкций, начиная со «списка Магнитского», включая меры по Крыму и Донбассу, а также компенсации за потери от вынужденных контрсанкций. Здесь хорошо читается месседж не только внешний, но и внутренний, для российского телезрителя: враг на пороге, жить стало хуже, потому что нашу экономику пытаются подорвать извне, но «своих не сдаем» и сами не сдадимся. Попутно, оставляя вопрос о возвращении к сотрудничеству по плутонию на усмотрение президента страны, представленный законопроект лишний раз подчеркивает персоналистский характер принимаемых решений, да и самого режима сегодняшней России.

ОТСРОЧКА ОТВЕТА

Американская реакция по-своему предсказуема, хотя и демонстрирует всю глубину фатального непонимания с обеих сторон. Официальный Вашингтон устами пресс-секретаря Джошуа Эрнста высказал очередное не-

доумение, что по факту означает признание невозможности диалога с Путиным, по крайней мере при нынешней администрации Белого дома. Куда более резко высказался Элиот Энгель, один из главных спикеров по международным делам от Демократической партии. По его словам, президент Путин ошибается, если считает, что может давить на Америку, а политика санкций против России, наоборот, лишний раз показала свою действенность. В свою очередь, республиканцы воспользовались поводом, чтобы покритиковать президента Обаму за «годы пустых слов», что в отсутствие реальных действий, по их мнению, позволяет Путину чувствовать себя неуязвимым. То есть при любом исходе предстоящих президентских выборов американский курс в отношении России, скорее всего, очевиден. На этом фоне радует хотя бы то, что западные эксперты пока не считают, что угроза распространения ядерных материалов со стороны России столь же велика, как в случае с Северной Кореей, Ираном и Пакистаном.

Война ресурсов и нервов между Россией и западным блоком, по всей видимости, переходит на новый уровень. Мяч на стороне «западных партнеров», и то, что ответом будет ужесточение санкций, вряд ли у кого-то должно вызывать сомнение. Решение лишь может быть отсрочено до следующего года в связи с выборами в США. Это дает президенту Путину очередные краткосрочные козыри в собственном позиционировании как внутри страны, так и на международной арене. Кто в этой игре обладает большими ресурсами, не вопрос. Не так ясно, однако, у кого из игроков крепче нервы.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС | Предпринимателям пообещали ослабление контроля за внешнеторговыми сделками

Валюту пустят за порог

РОМАН МАРКЕЛОВ

Владимир Путин пообещал ослабить правила валютного контроля. Речь идет о повышении порога внешнеторговых сделок с \$50 тыс. до \$100 тыс. Как это скажется на предпринимателях?

О согласии президента РФ вдвое увеличить порог валютных сделок стало известно на его совещании с бизнесменами в Оренбургской области. С таким предложением выступил один из участников встречи, его поддержал министр экономического развития РФ Алексей Улюкаев. «Решение примем, но сначала нужно коллегам поработать, посмотреть», — сказал Путин.

Предложение оренбургского бизнесмена заключалось в повышении порога валютных операций, которые не отслеживаются государством, с нынешних \$50 тыс. до \$100 тыс.

«В официальном порядке данная инициатива в Минэкономразвития пока не поступала», — заявила РБК помощник главы Минэкономразвития Елена Лашкина. Ранее Улюкаев говорил о необходимости применять серьезные усилия по финансовой и нефинансовой поддержке экспорта. «Нужно наладить работу с экспортерами внутри страны, поддержать их финансово. Есть еще над чем поработать», — отмечал он.

По закону о валютном контроле ЦБ вправе требовать паспортизации сделок компаний, ИП и лиц, занимающихся частной практикой. По действующей



Предложение увеличить порог валютных сделок нашло поддержку у министра экономического развития Алексея Улюкаева

инструкции Банка России резиденты должны предоставлять необходимые документы и информацию (с оформлением паспорта сделки) по всем внешнеэкономическим контрактам, где сумма расчетов равна или превышает \$50 тыс. Эти требования касаются субъектов внешнеэкономической деятельности (экспортеров,

импортеров), организаций, оказывающих услуги иностранным контрагентам или получающих у них такие услуги.

При этом в июне ЦБ разместил для общественного обсуждения законопроект, согласно которому порог, необходимый для оформления паспорта сделок, наоборот, снижается с \$50 тыс. до \$25 тыс.

Кроме того, правило паспортизации по идее ЦБ должно распространиться еще и на физлиц, предоставляющих валютные займы нерезидентам.

«Но даже если не требуется паспорт сделки, резидент все равно предоставляет банку справку о валютной операции и справку о подтверждающих документах. Поэтому валютный контроль присутствует все равно, хотя документооборот проще», — говорит управляющий партнер бюро «Деловой фарватер» Роман Терехин.

Он полагает, что повышение порога по валютным операциям до \$100 тыс. вряд ли серьезно облегчит деятельность экспортеров-импортеров. В основном эта мера сократит время расчетов. Независимый финансовый советник Роман Томкив придерживается другого мнения: повышение порога по валютным сделкам положительно скажется на общей эффективности российского малого бизнеса, который сможет активизировать внешнеторговые операции.

В большинстве развитых стран ограничения на сделки с валютой отсутствуют, чего не скажешь о таких государствах, как, например, Венесуэла, где это обусловлено экономическим кризисом, говорит Роман Томкив. «В России валютный порог все больше выглядит как пережиток прошлого», — добавляет он.

По мнению главы группы юридического консультирования КПМГ в России и СНГ Ирины Нарышевой, бизнес озабочен скорее политикой государства по борьбе с выводом капитала из России

и возможными санкциями за нарушение правил репатриации средств. «Поэтому увеличение лимита на операции без паспортов сделок их проблемы не решит», — считает она. Более того, на фоне государственной политики по борьбе с выводом капитала за рубеж высока вероятность дальнейшего ужесточения валютного контроля, не исключает Нарышева. ■

Что такое паспорт сделки

Паспорт сделки оформляется российской стороной внешнеэкономической сделки в банке, через который планируется проведение расчетов с нерезидентом. «В паспорте указываются практически все основные условия контракта», — говорит управляющий партнер бюро «Деловой фарватер» Роман Терехин. Кроме паспорта резидент должен предоставить справку о валютной операции, а также справку о подтверждающих документах. Под последними подразумеваются инвойсы, накладные на товары, таможенные декларации и т.д. За отсутствие паспорта сделки предусмотрена административная ответственность по части 6 ст.15.25 КоАП РФ: с физлиц взимается штраф в 2–3 тыс. руб., с должностных лиц — 4–5 тыс. руб., с юрлиц — 40–50 тыс. руб.

«Люди» Премии РБК

ПРЕМИЯ РБК 2016



Альбер Авдолян
и Сергей Адоньев

Номинант категории «Инвестор года»

За привлечение крупного иностранного инвестора на российский рынок информационных технологий и последующий вывод продукта в Китай. Весной 2016 года фонд Адоньева и Авдоляна TelconetCapital продал 30% Yota Devices гонконгскому холдингу Rex Global за \$46 млн (плюс обязательства по кредитам). Холдинг также получил эксклюзивные права на интеллектуальную собственность Yota Devices на территории Китая на семь лет. За российскими бизнесменами остался пакет в 34,9%.

Сделайте свой выбор! awards.rbc.ru

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АНДРЕЙ ЯКОВЛЕВ,
директор Института анализа предприятий и рынков ВШЭ

Как российская экономика приспособилась к плохим временам

В экономике появились признаки улучшения, однако они очень чувствительны к разного рода «сигналам» от власти, способным быстро ухудшить ожидания экономических агентов.

В российской экономике появились признаки изменений: они наблюдаются в ожиданиях и настроениях экономических агентов. Сами по себе эти изменения не являются гарантией радикального улучшения, но могут стать основой для роста, если будут поддержаны позитивными сигналами в политической сфере. В качестве оснований для такого вывода я могу привести три кейса, относящихся к июлю — августу 2016 года, а также результаты исследований, выполненных Центром макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП).

ВЗГЛЯД С МИКРОУРОВНЯ

Кейс 1. Топ-менеджер из финансового блока крупного российского холдинга по итогам анализа отчетности за первое полугодие 2016 года дал следующий комментарий: «У нас дела идут лучше, чем можно было ожидать». Одно из возможных объяснений — изменение стратегии в условиях ужесточения конкуренции. В частности, их отраслевая группа, отвечающая за непродуктивную розницу, пошла на снижение маржинальности, за счет чего добилась расширения доли на рынке и в итоге смогла увеличить для всего холдинга объем прибыли по своему направлению.

Кейс 2. В 2014 году менеджер из крупной российской компании уехал учиться за рубеж, планируя вернуться в Россию осенью 2016 года. Весной текущего года он полагал, что из-за ухудшения экономической ситуации вариантов трудоустройства будет меньше и нужно ориентироваться на более низкий уровень доходов по сравнению с тем, что он имел до отъезда. Однако в июле — августе он получил в Москве сразу несколько предложений со сравнимым или даже более высоким уровнем компенсаций. Его оценка по итогам неформального общения с бывшими коллегами: «За те же деньги люди стали шустрее бегать».

Кейс 3. В конце августа в одном из ведущих российских вузов были подведены итоги нового набора. При некотором

снижении числа новых бюджетных студентов количество «платников» на первом курсе выросло на 60%. Последние три года этот вуз не индексировал стоимость обучения по инфляции (как это делалось ранее), а также немного сократил бюджетный набор. Но данные факторы вряд ли могут объяснить взрывной рост спроса на его образовательные программы после трехлетней стагнации, учитывая, что для семей это долгосрочные обязательства. Демографическими сдвигами данный эффект объяснить тоже нельзя: никакого всплеска рождаемости в 1999 году не было. Возникает вопрос: откуда у семей деньги на подобные инвестиции? Или: почему именно сейчас они стали тратить на эти цели свои сбережения?

ВЗГЛЯД С МЕЗОУРОВНЯ

ЦМАКП, проанализировав итоги первой половины 2016 года, зафиксировал наличие разнонаправленных тенденций в разных отраслях промышленности —

«Люди стали понимать, что «надо жить дальше». А значит, надо использовать возможности, возникшие на рынке, привлечь сильные кадры, инвестировать в хорошее образование для детей. Для удержания этого тренда важно поддерживать инициативу добросовестных игроков — и в бизнесе, и в госаппарате»

без явного общего роста. Вместе с тем наблюдается определенное оживление инвестиционной активности. Если в 2015 году, в сравнении с 2013-м, в подавляющем большинстве отраслей наблюдался глубокий инвестиционный спад, то в 2016 году выделилась группа отраслей, в которых начался заметный рост инвестиций. Это касается металлургии, химии, сельского хозяйства, деревообработки и целлюлозно-бумажной промышленности, а также ряда инфраструктурных отраслей и секторов сферы услуг.

Данные ЦМАКП также свидетельствуют о начавшемся росте заработной платы в промышленности: примерно на 2–3% (после падения на 8–9% в период с середины 2014 до конца 2015 года). Однако, как отмечают эксперты ЦМАКП, этот процесс практически не сопровождается повышением доли оплаты труда в выручке, что может быть косвенным

индикатором повышения эффективности компаний.

Эта оценка согласуется с комментариями совладельца средней компании из сектора электротехники: повышение эффективности предприятий связано с консолидацией отрасли и активным вытеснением с рынка наименее успешных компаний. При этом выигрывают те, кто осуществлял инвестиции и вкладывался в технологическое развитие в предшествующий период.

Оценки топ-менеджера крупного государственного банка также подтверждают наличие роста в ряде секторов. В частности, в портфеле кредитов его банка по направлению среднего бизнеса (компании с выручкой до 10 млрд руб. в год) за последний год более чем в два раза выросла доля кредитов предприятиям АПК. Хотя, как отметил респондент, «мы совсем не Россельхозбанк и не собираемся им становиться». Кредиты также берут предприятия из легкой промышленности и из химии, но там преобладают более крупные предприятия.

По мнению этого респондента, серьезным ограничением для реального сектора остается проблема фондирования. В связи с этим важную роль играют инструменты, позволяющие снизить для предприятий стоимость финансовых ресурсов. Но практическое применение этих инструментов очень часто лежит на стыке компетенций разных ведомств и государственных агентств. И вот здесь возникает мощный «блок», связанный с повальным страхом «прихода прокуроров». Необходимость любого действия, выходящего за рамки переноса бумаги из кабинета в кабинет, автоматически порождает вопрос: «А как я объясню это, когда придут прокуроры?» (здесь характерна смена модальности: вместо употреблявшегося раньше «если» сегодня говорят именно «когда»). Такая логика взаимодействия резко тормозит решение любых комплексных вопросов

«К весне-лету 2016 года произошла психологическая адаптация экономических агентов к «новой реальности» — с осознанием долгосрочного напряжения в отношениях с Западом и ограничений в доступе к мировым рынкам капитала и технологий, но в то же время с пониманием новых возможностей в конкретных секторах»

и, соответственно, ограничивает предприятиям доступ к финансовым ресурсам. При этом «тотальный контроль» прокуратуры в реальности никак не отражается на масштабах коррупции.

ВЗГЛЯД С МАКРОУРОВНЯ

В более общем плане для объяснения текущих трендов полезно сравнение с ситуацией 2008–2009 годов. В условиях того кризиса одним из главных приоритетов для власти было сохранение социальной стабильности. Поэтому государство пошло на повышение пенсий, зарплат бюджетникам и пособий по безработице. Как следствие, при падении ВВП почти на 8% реальные доходы населения в 2009 году выросли на 2%.

Частью этой политики было также неформальное давление на предприятия со стороны региональных властей с целью предотвратить сокращения работников. Такая политика, безусловно, предполагала «обмены» между властью и бизнесом, но при этом по факту заметная помощь оказывалась наименее эффективным предприятиям. Одновременно централизованное повышение пособий по безработице и зарплат в бюджетном секторе существенно повысило для предприятий «альтернативные издержки» на рынке труда и ограничило возможности для реструктуризации.

В условиях текущего кризиса на фоне предшествующих затрат на реализацию «майских указов» у региональных властей практически не осталось ресурсов для поддержки неэффективных предприятий. Одновременно сокращение социальных расходов бюджета в 2014–2015 годах привело к снижению «альтернативных издержек» на рынке труда.

В этих условиях возросла конкуренция, и в ней объективно стали выигрывать те фирмы, которые ранее вкладывались в развитие. Они стали выигрывать потому, что им меньше мешает государство. При этом сохраняющийся дефицит квалифицированных кадров заставляет растущие предприятия повышать оплату труда, а конкуренция подталкивает их к новым инвестициям.

Вместе с тем на все эти факторы, безусловно, накладывается влияние внешнеполитических шоков, мер внутренней политики и тех форм, в которых государ-

ство взаимодействует с бизнесом. В этом контексте к весне-лету 2016 года, на мой взгляд, произошла психологическая адаптация экономических агентов к «новой реальности» — с осознанием долгосрочного напряжения в отношениях с Западом и ограничений в доступе к мировым рынкам капитала и технологий, но в то же время с пониманием новых возможностей в конкретных секторах. Именно этим могут объясняться результаты недавнего конъюнктурного опроса Института Гайдара, в ходе которого крайне высокая доля руководителей фирм (74%) описала текущее состояние как «нормальное».

Важным фактором здесь стала относительная внешнеполитическая стабилизация. Замораживание конфликта на Украине, быстрый выход России из прямого участия в военных действиях в Сирии, локализация конфликта с Турцией — все это примеры того, когда отсутствие плохих новостей само по себе может быть хорошей новостью.

В этих условиях люди стали понимать, что «надо жить дальше». А значит, надо использовать возможности, возникшие на рынке, привлекать сильные кадры, инвестировать в хорошее образование для детей и т. д. Для удержания этого тренда важно поддерживать инициативу добросовестных игроков — и в бизнесе, и в госаппарате (особенно на региональном уровне).

Также для предотвращения роста социальной напряженности очень важно думать о создании рабочих мест для высвобождающихся работников. Но в отличие от концепции «25 млн новых высокотехнологичных рабочих мест», предложенной пять лет назад, скорее это должны быть рабочие места в сфере услуг, чтобы можно было трудоустроить малоквалифицированных работников, которых сейчас высвобождает промышленность.

Наметившийся и пока еще весьма слабый позитивный тренд очень чувствителен к разного рода «сигналам», которые исходят от власти. Именно поэтому крайне важно избегать «резких движений», которые способны вновь изменить в худшую сторону ожидания экономических агентов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как работают российские компании без начальников

Бизнес «бирюзового» управления



В «бирюзовой» организации связанные между собой отделы на общих собраниях рассказывают, чего они ждут от коллег: например, чтобы отдел продаж работал эффективно, программисты должны до конца месяца «допилить» новую версию интернет-банка

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Минимум начальников, максимум свободы — на этих принципах строятся «бирюзовые» организации. Самоуправление вслед за западными вводят и российские компании, но сотрудники зачастую этим недовольны.

«Если бы не «бирюзовая» стратегия, компании, скорее всего, вообще бы не было», — говорит основатель розничных сетей «ВкусВилл» и «Избенка» Андрей Кривенко. За семь лет он с нуля создал сеть, которая в прошлом году принесла 5,6 млрд руб. выручки и 278 млн руб. прибыли, по данным СПАРК.

Принцип самоуправления Андрей ввел еще в 2013 году. Сегодня из двух с лишним тысяч сотрудников только восемь человек занимают управляющие должности, доходы продавцов целиком зависят от продаж магазина, а сотрудники офиса приходят на работу когда захотят. По словам Кривенко, именно система самоуправления позволила ему закрепиться на рынке и

открывать по шесть новых магазинов в неделю.

Другой пример. Борис Дьяконов, еще будучи председателем правления в Банк24.ру, пытался внедрить в своей команде принципы холакратии — децентрализации, при которой каждый сотрудник имеет право принимать важные решения.

Осенью 2014 года ЦБ отозвал у Банк24.ру лицензию. По версии регулятора, «действующая в банке система организации внутреннего контроля в области противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма не препятствовала вовлеченности кредитной организации в обслуживание теневого сектора экономики».

Однако это не помешало Борису Дьяконову стать «Банкиром года» по версии Banki.ru. «После отъезда лицензии владельцы и топ-менеджмент банка обычно оставляют разоренную кредитную организацию, откуда выведены миллиарды. Всего этого не было в Банк 24.ру. Напротив, на момент отзы-

ва лицензии у кредитной организации сумма активов превышала обязательства перед кредиторами на 1 млрд руб.», — объяснила тогда выбор главный редактор Banki.ru Наталья Романова.

Сотрудники офиса во «ВкусВилл» свободнее многих фрилансеров: графика работы как такового нет, сотрудники приходят в офис и уходят из него, когда им удобно

Сейчас Дьяконов развивает вместе со своей командой и корпорацией «Открытие» новый проект, банк для предпринимателей «Точка» (в нем работают более 600 человек). По словам Бориса, преимущества холакратии лучше всего проявились как раз в трудные времена: сотрудники задерживались допоздна, несмотря на задержки зарплаты; скидывались личными деньгами, чтобы организовать СМС-рассылку клиентам и пр.

Работу в «Точке» Дьяконов сразу начал строить по «бирюзовым» правилам. «У нас все смешалось —

люди, кони, — улыбается Борис. — Представьте классических банковских управленцев — это серьезные дяди в строгих костюмах, которые раздают приказы и портят жизнь другим. Мы спусти-

ли их на землю и посадили рядом с программистами и операторами поддержки». Порядка 20% управленцев такой подход не приняли и ушли.

«Женя всегда была за открытость. Она бы в других условиях творить и не смогла бы», — рассказывает о главе сети «Бэби-клуб» маркетолог компании Екатерина Федорова. В сети более 200 франчайзинговых клубов для развития талантов дошкольников. В управляющей компании работают 40 человек и нет четко выстроенной иерархии. 80% сотрудников об-

щаются с основателями компании Евгенией и Юрием Белонощенко напрямую. «У нас нет понятия «руководитель так сказал, значит, надо», если кому-то из членов команды некомфортно с каким-либо решением, он может подойти к Юре или Жене, проговорить ситуацию», — уверяет Федорова.

Юрий Белонощенко говорит, что у компании в разработке 67 новых проектов — взяться за их реализацию может любой сотрудник. «Успеха можно добиться, только если ты относишься к компании с позиции собственника», — утверждает Юрий.

ОБМАНЧИВАЯ СВОБОДА

Привычной иерархии «начальник — подчиненный» во «ВкусВилл» не было никогда, а в последние годы эта пирамида и вовсе перевернулась с ног на голову. «Мы работаем ради покупателя, а ближе всего к покупателю именно человек за прилавком», — говорит Андрей Кривенко. Ключевые решения в компании принимаются на основе советов продавцов.

Сотрудники офиса во «ВкусВилл» свободнее многих фрилансеров: графика работы как такового нет, сотрудники приходят в офис и уходят из него, когда им удобно. «Кто-то привык работать с раннего утра, а кто-то любит поспать — зачем насиловать людей?» — говорит Андрей. Продавцы в магазинах, конечно, позволяют себе свободный график не могут — они сами договариваются с коллегами, кто и когда начинает работать. Главное — выполнять корпоративные обещания, аналог привычных KPI, но устанавливаются их сотрудники сами друг для друга. Обещания каждый сотрудник дает своему «заказчику» внутри компании: кладовщик и грузчик обещают продавцам доставить в магазин определенное количество товара, служба доставки обещает распределительному центру развести все заказы вовремя и пр. В компании действует естественный отбор: те, кто систематически не выполняет обещания, теряет «заказчика» — магазин может отказаться работать именно с этим грузчиком», сотрудник теряет доходы и место в компании.

От качества выполнения обещаний зависит доход сотрудника. «Каждый сотрудник — это предприниматель в рамках одной большой компании. Если он делает свое дело плохо, он не получает прибыли», — объясняет Андрей. Так, например, у продавцов вообще нет фиксированной ставки: весь их доход зависит от объема продаж. Если магазин по объективным причинам не показывает требуемых результатов (например, неудачное место), устанавливается небольшой фикс.

Такой подход устраивает далеко не всех. «Вам будут говорить, что все зависит только от вас, подни-

майте выручку и получите хорошую з/п. Только менеджеры не хотят признавать факт проходности. В их понятии возможно сделать такую же выручку с проходимостью в 100–120 человек, как при проходимости 200–230 человек», — жалуется бывшая сотрудница «ВкусВилл» Алена на сайте pravda-sotrudnikov.ru. «Никакого оклада, голая сделка. Будешь 12–13 часов горбатиться, но не факт, что получишь хотя бы тысячу рублей в день. Сплошной ад и никаких поощрений». «Отменили минималку — раньше знала, что 1500 получишь обязательно, а теперь только 5% с выручки. Есть точки, где меньше 1000 за смену получают, и это за 12 часов адского труда!» — жалуется продавцы сети на сайтах otrude.net и ogabote.xuz. При этом признают, что компания платит «белую» зарплату вовремя, а в успешных магазинах доходы продавцов достигают 70–90 тыс. руб.

Обмен обещаниями, обсуждение проблем и конфликтов проходит по электронной почте, в чатах мессенджеров или на общих собраниях. Впрочем, на последние тоже можно не ходить. «У нас есть технолог, который принципиально на собрания не приходит — просто понимает, что это время он эффективнее проведет, выполняя свои прямые обязанности», — рассказывает Кривенко. Общие слеты, даже в добровольном режиме, проводятся все-таки не для всех сотрудников, а для центрального офиса, рассказывают продавцы «Избенки» и «ВкусВилл». Когда в компании работает более двух тысяч человек, организовать демократические институты — непростая задача.

В «Точке» работает аналог вкусвилловских обещаний — внутрикорпоративные ожидания. Так, в отделе поддержки клиентов, например, отменили привычные планы по количеству принятых звонков. «Все это легко симулируется:

чтобы набрать больше принятых запросов, оператор может постоянно переключать клиента на своих коллег», — делится Дьяконов.

Связанные между собой отделы на общих собраниях рассказывают, чего они ждут от коллег: например, чтобы отдел продаж работал эффективно, программисты должны до конца месяца «допилить» новую версию интернет-банка. «Это как в семье: жена думает, что муж должен готовить завтрак каждое утро, но не говорит ему об этом: типа он должен догадаться сам. Муж, конечно, ничего не делает, жена в обиде. Если вынести этот вопрос на обсуждение, жить становится легче и приятнее», — говорит Дьяконов.

Получив свободу от приказов сверху, сотрудники зачастую начинают работать эффективнее. «Юристы — традиционно самые бюрократизированные люди в компании: они заставят клиента снова и снова приходить в офис, чтобы подписывать тонну документов, даже если знают, что часть людей может не выдержать и уйти в другой банк. Но если юристы работают в связке с продавцами, то реально пытаются уменьшить боль клиента», — уверяет глава «Точки».

БЕЗ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

Если в «оранжевых» организациях пытаются сплотить сотрудников с помощью прописанной корпоративной культуры, дресс-кода и тим-билдинга, то в «бирюзовых» сотрудники сами выбирают, как работать и отдыхать. Однажды во «ВкусВилл» пробовали всем составом сплавиться на байдарках, но под затеей подписались всего три человека. Больше массовых мероприятий Кривенко не пытался устраивать.

«Обычно как бывает: ты на работу идешь, где нельзя показывать

Цвет компании

Термин «бирюзовая» организация ввел бывший партнер McKinsey Фредерик Лалу. Его книгу «Открытая организация будущего» глава Сбербанка Герман Греф назвал одной из трех самых важных книг о бизнесе. В нескольких отделениях Сбербанка уже внедряются некоторые «бирюзовые» принципы.

По Лалу, самая консервативная из существующих систем — «красная» — держится на одном лидере, который диктует правила игры. «Оранжевые» корпорации построены на конкуренции,

поощрениях и наказаниях. Несмотря на жесткую иерархию, поощряются идеи снизу и движение по карьерной лестнице. По «оранжевому» принципу работает большинство крупных западных компаний.

В «зеленых» организациях отношения внутри группы ценнее результата, а польза для человечества важнее выгоды. «Зеленая» стратегия претовала на звание системы будущего, но потерпела фиаско: такие компании оказались не способны победить конкурентов. Так появился синтез «зеленой» и «оранжевой»

стратегий — эволюционные, или «бирюзовые» организации. «Бирюзовая» стратегия стоит на трех столпах: самоуправление, целостность, эволюционная цель. В таких компаниях руководители работают вместе с сотрудниками, разбитыми на команды.

На западе «бирюзовых» компаний уже довольно много: так работает, например, голландская компания Buurtzorg, которая предоставляет услуги по уходу за больными на дому, и производитель одежды для активного отдыха Patagonia.

слабость, плохое настроение. У нас все наоборот. Мы настолько друг другу доверяем, что можем поделиться своими чувствами и эмоциями и получить необходимую поддержку», — рассказывает Екатерина Федорова из «Бэби-клуба».

Атмосфера в «Бэби-клубе» действительно напоминает семейный круг, признают сотрудники сети. Но в том и свои минусы. «Дружный коллектив и гибкий график. Но маленькая з/п, много дополнительной нагрузки, которая отнимает кучу времени и не оплачивается, нет больничного, если нужна замена, ищешь ее сам», — писала летом 2016 года Елена на pravda-sotrudnikov.ru. «Я жила там — приходишь с утра и уходишь поздно вечером, сил не остается ни на что, дома практически ни с кем не разговаривала. Очень выматывалась», — жалуется Марина на том же ресурсе.

РАЙ ДЛЯ ЛЕНТЯЕВ

Система неидеальна, признает Андрей Кривенко: «Работать по совести с бессовестными людьми очень сложно: они часто играют

на доверии». Так, однажды партнерская служба доставки, которая должна была перечислять оплату, полученную от заказчиков, на расчетный счет компании, начала работать с задержками. Когда сумма долга выросла до 5 млн руб., компания перестала отвечать на звонки, а Кривенко понял, что компанию кинули. «Эта ситуация научила нас тщательнее отбирать партнеров, но веру в систему не отняла», — говорит Андрей.

По законам холакратии могут жить далеко не все компании, уверен Борис Дьяконов, самоуправление плохо внедряется по инициативе сверху. «Бирюзовую» систему нужно внедрять на самом старте, считает совладелец и управляющий директор Модульбанка Олег Лагута. «Владелец компании должен рассказать сотрудникам о плюсах схемы и сам ее придерживаться с самого начала — например, мы в Модульбанке никогда не сидели в отдельных кабинетах, всегда работали рядом с сотрудниками», — говорит он. В Модульбанке только часть сотрудников работают как частные предприниматели внутри компании — поль-

зуются неограниченными правами, гибким графиком и сами формируют свой доход. Большинство сотрудников все же остаются на позициях подчиненных и исполнителей, создавать «бирюзовую» организацию в чистом виде не только невозможно, но и бессмысленно, считает Лагута. «В банке, например, есть отделы, которые должны работать от звонка до звонка — иначе просто не смогут выполнять свои функции. Вводить для них свободный график по меньшей мере странно», — говорит Олег. Зато самоуправление хорошо работает в творческих сферах: в банке, например, подходит для команд, создающих новые услуги, IT-разработчиков.

«Бирюзовые» компании — модель будущего, говорит Андрей Кривенко: через 15–20 лет все компании в странах с развитой экономикой перейдут на такую систему управления. Для России она вообще очень характерна. «Русская культура строится как раз на союзе, а не на соблюдении законов, поэтому «бирюзовая» теория должна отлично работать в наших условиях», — убежден Кривенко. ▀



Выиграйте ужин с легендарным Нассимом Талебом

Расскажите, почему победителем
должны стать именно вы!

taleb.rbc.ru

Заявки принимаются до 07 октября 2016

Условия участия и правила проведения конкурса на сайте taleb.rbc.ru



Парк Горького в цифрах



Источник: сайт Парка Горького, РБК, ТАСС

ИНФРАСТРУКТУРА Как может поменяться модель управления зонами отдыха

Парки выпадают из ансамбля

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Развивать Парк Горького будет Марина Люльчук, ранее координировавшая работу всех столичных парков. Это может означать как наличие проблем у Парка Горького, так и отказ от централизованной модели управления парками, говорят собеседники РБК.

БЕЗ ВАРЯГОВ

В московском парковом хозяйстве произошли кадровые изменения. Елена Тюняева, возглавившая Центральный парк культуры и отдыха им. М. Горького всего год назад, в сентябре 2015-го, покинула свой пост. Ее место заняла Марина Люльчук, ранее руководившая объединенной дирекцией «Мосгорпарк», задача которой заключается в координации деятельности парков культуры и отдыха

«В Москве Парк Горького и ВДНХ — это учреждения, которые должны быть драйверами городской среды, но в случае с Парком Горького этого сейчас не происходит»

Москвы (в общей сложности она объединяет около 100 столичных парков). Одновременно главой «Мосгорпарка» стал экс-директор Парка Победы Вячеслав Дунаев. Информация о соответствующих назначениях появилась на официальном сайте департамента культуры города Москвы.

«Мы не берем каких-то варягов со стороны, а опираемся на

те кадры, которые у нас есть», — сказал глава департамента культуры Александр Кибовский на пресс-конференции в понедельник, 3 октября.

Причиной своего ухода Елена Тюняева назвала предложение о новой работе. «После длительных размышлений мною было принято решение принять это предложение после окончания срока контракта в Парке Горького», — прокомментировала она РБК, выразив надежду, что работа, проделанная ею и ее предшественниками — Сергеем Капковым и Ольгой Захаровой, «позволит новому директору успешно продолжить развитие парка на благо москвичей и сохранить статус лучшего парка Москвы и России».

В интервью радиостанции «Бизнес FM» Марина Люльчук заверила, что на новом посту продолжит реализацию ранее намеченных проектов, «потому что мы планировали все совместно, учитывая, что

«Мосгорпарк» курирует парки города, которые относятся к департаменту культуры». Речь идет о концепции государственной программы города Москвы «Развитие индустрии отдыха и туризма на 2012–2018 годы», принятой еще при прежнем руководителе департамента культуры Сергее Капкове.

В департаменте культуры на запрос РБК не ответили. Вяче-

слав Дунаев от комментариев отказался.

ОЖИДАНИЯ ЛУЧШЕГО

Опрошенные РБК руководители парков высказались о кадровых изменениях положительно, хотя они с ними не обсуждались. «Тут наше мнение не учитывали, когда перестановки делали. Это вышестоящие. Им лучше видно, что делать», — сказал РБК директор парка «Фили» Расул Хубиев, добавив, что предпринятые решения будут, наверное, к лучшему.

Директор музея-усадьбы «Царицыно» Елизавета Фокина охарактеризовала Марину Люльчук как «очень профессионального человека». «За последние несколько лет Люльчук ввела стандарты работы московских парков. Она способна эффективно разрабатывать и реализовывать стратегию развития парков», — рассказала Фокина.

Алена Соловьева, представитель музея «Гараж», который работает на территории Парка Горького, не ожидает каких-либо изменений в деятельности музея в связи новым руководством. Точно так же, по ее словам, не сказалась на работе музея и приход Елены Тюняевой год назад. «Мы всегда находим общий язык с руководством парка», — сообщила Соловьева.

Преыдущие директора — сначала Захарова, потом Тюняева — были компетентны, но у них был совершенно разный стиль руководства, рассуждает генеральный директор сети кинотеатров «Пионер» Мэри Назари, из-за чего «нужно было по новой устанавливать отношения с каждой». «С Ма-

риной Люльчук у нас уже есть рабочие отношения, мы знакомы», — добавляет Назари.

МИМО ТРЕНДОВ

Вместе с тем назначение Люльчук на должность руководителя Парка Горького — это, согласно бюрократической логике, понижение, говорит источник РБК, близкий к департаменту культуры Москвы. Люльчук была назначена на должность руководителя «Мосгорпарка» в 2013 году еще Сергеем Капковым, который и создал специальную структуру по управлению и развитию столичными

парками. За три года «Мосгорпарк» удалось создать единые стандарты развития и работы парковых территорий в рамках жесткой административной вертикали, напоминает источник РБК. По его словам, теперь в правительстве столицы решено постепенно отказываться от таких сетевых структур, как «Мосгорпарк», поскольку основные парковые территории в состоянии развиваться автономно. Именно поэтому, рассуждает собеседник, столь сильного и опытного менеджера, как Люльчук, решили перевести в Парк Горького.

За время работы Тюняева так и не смогла сплотить коллектив, ко-

Как развивали Парк Горького

В марте 2011 года, когда директором парка был назначен Сергей Капков, началась масштабная реконструкция, вход в парк стал бесплатным. Согласно утвержденному генеральному плану работы по реконструкции Парка Горького и Нескучного сада будут проводиться до 2018 года. Общая стоимость благоустройства ранее оценивалась в \$2 млрд. За счет собственного бюджета парка в 2016 году планировалось провести благоустройство и озеленение Пушкинской набережной (307,4 млн руб.), капитальный ремонт Голицынского пруда (91,4 млн руб.). Посещаемость объединенной территории Парка Горького (включает «Музеон», Парк Горького, Нескучный сад и

Воробьевы горы) в первом полугодии 2016 года по сравнению с аналогичным периодом 2015-го увеличилась на 20%, до 13,5 млн человек. Официальная отчетность ЦПКИО не публикуется, однако ранее руководство парка заявляло, что он является самоокупаемым. В интервью «Коммерсанту» Захарова говорила, что парк вышел на самоокупаемость в 2013 году. В 2011-м его выручка составила 135 млн руб., в 2012-м — уже 343 млн руб., а в 2014-м — 755 млн руб. В 2012 году в структуре расходов парка 74% приходилось на долю бюджетных денег, 26% — на собственные. В 2014 году соотношение составило 54 и 46% соответственно.

торый собирала еще Захарова, говорит источник РБК. Конфликты становились публичными, что не нравилось руководителям в мэрии. «К тому же при Тюняевой проваливались проекты парка, которые себя хорошо зарекомендовали: к примеру, в этом году ввремя не был разобран каток, хотя на этот счет существуют жесткие правила, связанные с критериями замусоренности территории», — поясняет собеседник РБК.

Не понравился чиновникам департамента культуры и скандал из-за инцидента, случившегося в начале мая этого года, считает эксперт. Тогда прогулочный паровоз в Парке Горького наехал на шестилетнего ребенка. Как рассказывала старший помощник руководителя столичного управления СКР Юлия Иванова, пострадавшего были диагностированы открытая черепно-мозговая травма, разрушение орбиты глаза и переломы свода и основания черепа. По факту случившегося было возбуждено уголовное дело по ст. 238 УК РФ («Выполнение работ или оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности, повлекшим по неосторожности тяжкий вред здоровью малолетнего»).

«Очевидно, результаты работы прежнего руководства Парка Горького [Елены Тюняевой. — РБК] не устроили руководителя департамента культуры [Александра Кибовского]. В Москве, по моему мнению, Парк Горького и ВДНХ — это учреждения, которые должны быть драйверами городской среды, но в случае с Парком Горького этого сейчас не происходит: парк перестал улавливать мировые тренды и потерял свою событийность», — соглашается Ольга Захарова, возглавлявшая Парк Горького в 2011–2015 годы, а ныне управляющий директор ADG Group. ■

При участии Тимофея Дзядко, Анны Ефановой, Натальи Новопашиной

БАНКИ ЦБ установил срок выдачи бюджетникам российских платежных карт Принуждение к «Миру»

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Банки должны снабдить бюджетников платежными картами «Мир», на которые будет начисляться их зарплата, к 1 января 2018 года. Эквайринг таких карт должен быть обеспечен к 1 апреля 2017 года.

Банк России назвал срок, в течение которого банки должны снабдить своих клиентов, работающих в бюджетной сфере, платежными картами «Мир». Как сообщила РБК пресс-служба регулятора, сделать это нужно до 1 января 2018 года.

К этому сроку зарплаты бюджетникам должны перечисляться не на карты международных платежных систем, а на карты их российского аналога. Таким образом, с 1 января 2018 года все операции по счетам, на которые поступают деньги из бюджета, будут осуществляться только с помощью отечественных карт.

Накануне председатель Центробанка Эльвира Набиуллина сообщила, что после запуска пилота проект карты «Мир» приближается ко второму этапу — массовому выпуску. «Мы уже созрели для того, чтобы в законодательстве уточнить сроки, когда эти карты обязаны будут приниматься всеми торговыми точками, теми, которые торгуют товарами и услугами. Это очень важно, чтобы наши карты применялись в нашей национальной сети. И тогда бюджетники тоже должны будут перейти на то, чтобы зарплаты бюджетников перечислялись на карты не международных платежных систем, а российские платежные карты», — сказала глава регулятора.

Срок, в течение которого банки должны будут выдать бюджетникам карту «Мир», установлен в рамках поправки к закону «О национальной платежной системе». Для правовой определенности, в том числе для самих банков, поправки в 161-ФЗ содержат уточнение этих требований в части сроков. В соответствии с поправками эквайринг таких карт должен быть обеспечен к 1 апреля 2017 года, а эмиссия клиентам-бюджетникам — до 1 января 2018 года, отметили в ЦБ. Указанный срок учитывает заявленные банками планы.

БАНКИ ГОТОВЫ

Большинство опрошенных РБК банков, включая «Русский стандарт», «Открытие», ВТБ24 и Райффайзенбанк, рассчитывают уложиться в указанный ЦБ период обеспечения сети приема карт «Мир». В Райффайзенбанке отметили, что банк уже давно выпускает карты «Мир», а также принимает и обслуживает их в своей банкоматной сети.

Банк ВТБ24 рассчитывает завершить налаживание эквайринговой сети до конца 2016 года. «Уже реализованы такие крупные проекты, как подключение POS-терминалов в сети «Магнит», «Ашан», «Гипер Глобус», «Виктория» и некоторых других», — отметил замглавы департамента розничного бизнеса ВТБ24 Алексей Киричек. По его словам, эмиссия карт «Мир» ВТБ24 в рамках зарплатных проектов стартует в середине октября, затем банк начнет подключать клиентов с открытого рынка. «До конца года мы планируем эмитировать около 300 тыс. карт «Мир». Все банкоматы ВТБ24 — более 11 тыс. устройств — принимают

карты «Мир» с июня 2016 года», — добавил он.

Банк «Русский стандарт» утверждает, что его эквайринговая сеть уже сегодня технически готова к приему карты «Мир» и что клиенты смогут расплачиваться картами «Мир» во всех точках уже до конца 2016 года. «Банк точно успеет начать прием данной карты в крупнейшей торговых сетях до конца осени. Прием карты «Мир» в ряде крупнейших торговых сетей, которые являются на-

вису «Тинькофф Оплата», теперь смогут принимать карты национальной платежной системы «Мир».

Росбанк планирует начать эмиссию карт «Мир» в четвертом квартале 2016 года. С 1 июля банк принимает карты «Мир» в своих банкоматах. «Держатели карт платежной системы «Мир» могут снимать наличные денежные средства, запрашивать баланс по своим картам и менять ПИН-код во всей банкоматной сети Росбан-

Согласно данным на сайте оператора платежной системы «Мир», сейчас в программе участвуют 103 банка, из них только 13 эмитируют карты

шими клиентами по эквайрингу, уже начался с 1 июля 2016 года. Банк планирует завершить раскрытие сети к декабрю 2016 года. Возможно, останутся незадействованными небольшие магазинчики в отдаленных местах, их мы планируем подключить в конце года», — рассказала пресс-служба «Русского стандарта». При этом банк отмечает, что основные трудности, которые могут усложнить процесс выполнения требования ЦБ, связаны с трудовыми ресурсами — на обработку документов, поддержку торговых точек в рамках имплементации, разъяснения сотрудникам торговых точек особенностей карты и так далее.

«Среди наших клиентов нет бюджетников, которым по закону необходимо выдать карту «Мир», — сообщил ТКС-банк. — При этом 14 сентября мы запустили интернет-эквайринг карт платежной системы «Мир». Это значит, что все интернет-магазины, которые подключены к сер-

ка, которая насчитывает 2,6 тыс. устройств по всей России», — отметили в банке. Рассчитывает ли банк успеть выдать необходимое количество карт и наладить эквайринговую сеть к 1 января 2018 года, пресс-служба банка не уточнила.

«Мир» — первая российская национальная платежная система. Ее оператором выступает компания «Национальная система платежных карт» (НСПК). Первые карты «Мир» были выпущены банками — участниками пилотного проекта в декабре прошлого года. Сейчас, согласно данным на сайте НСПК, в программе участвуют 103 банка, из них только 13 эмитируют карты. Как писал ранее РБК, расходы банков на эмиссию карт «Мир» оказались выше, чем на карты Visa и MasterCard. Разница в цене составляет 35–45% в пользу зарубежных платежных систем, говорила директор департамента платежных систем СМП Банка Елена Биндусова. ■



Налоговая практика 2016

13/10

The St. Regis Moscow Nikolskaya*



+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

- Практика администрирования НДС: контроль чистоты данных и управление средой
- Основания для взыскания налоговой задолженности с иных лиц, признанных зависимыми по отношению к налогоплательщику
- Влияние на российское законодательство инициатив Плана BEPS*, обмен информацией для налоговых целей — соглашение об автоматическом обмене финансовой информацией
- Позиция бизнес-сообщества в связи с планами Министерства Финансов по увеличению налоговой нагрузки

ПРИВАТИЗАЦИЯ Совет директоров компании одобрил ее участие в покупке «Башнефти»

«Роснефть» оформила самодопуск

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Совет директоров «Роснефти» одобрил ее участие в приватизации «Башнефти», сообщили близкие к компании источники. Заявка «Роснефти», способной заплатить за актив более \$5 млрд, — «наиболее привлекательная», признал еще один претендент — экс-министр энергетики Игорь Юсуфов.

«ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ»

Совет директоров «Роснефти» в субботу, 1 октября, одобрил проведение «крупной сделки», сообщила пресс-служба компании, но детали не раскрыла. В сообщении лишь поясняется, что устав компании требует вынесения на совет директоров сделок, создающих обязательства или предполагающих расходы в размере более \$1,5 млрд.

На совете директоров было одобрено участие «Роснефти» в приватизации «Башнефти», сообщил «Интерфакс» со ссылкой на два источника, близких к «Роснефти», и подтвердил РБК сотрудник нефтяной компании.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев отказался от комментариев. Но в пятницу, 30 сентября, он подтвердил интерес «Роснефти» к приватизации «Башнефти» на фоне решения правительства возобновить приватизацию этой компании, отложенную в середине августа.

Тогда же первый вице-премьер Игорь Шувалов сказал, что «Роснефть» будет допущена к сделке, хотя ранее вице-премьер Арка-



Покупка «Башнефти» позволит увеличить запасы «Роснефти» на 5,34%, а ее ежедневную добычу — на 7,14%

дий Дворкович и помощник президента Андрей Белоусов выступили резко против, указывая, что одна госкомпания (69,5% «Роснефти» принадлежит государственному «Роснефтегазу») не может участвовать в приватизации другой — «Башнефти». Точку в этом споре поставил президент Владимир Путин, который в начале сентября в интервью агентству Bloomberg сказал, что участие «Роснефти» — «не лучший вариант», но российские власти не могут «дискриминировать участников рынка». «В конечном-то итоге для бюджета важно, кто даст больше денег при торгах, которые долж-

ны быть организованы в ходе приватизационного процесса», — пояснил он.

По заказу правительства компания E&Y оценила 50,08% «Башнефти» в 297–315 млрд руб. В понедельник газета «Коммерсантъ» сообщила, что правительство рассматривает вариант продажи контрольного пакета акций «Башнефти» за 325 млрд руб. напрямую «Роснефти».

Глава Башкирии Рустэм Хамитов еще в субботу, 1 октября, назвал «Роснефть» основным претендентом на «Башнефть». А во вторник это признал и один из претендентов на компанию —

фонд «Энергия», принадлежащий экс-министру энергетики Игорю Юсуфову. «В сложившейся обстановке мы считаем, что наиболее привлекательным предложением располагает компания «Роснефть», способная заплатить за этот актив (50,08% «Башнефти») сумму свыше \$5 млрд», — говорится в сообщении фонда. По итогам торгов госпакет «Башнефти» на Московской бирже стоил 265,4 млрд руб. (\$4,24 млрд по текущему курсу).

Покупка госпакета «Башнефти» позволит добавить «Роснефти» запасы и добычу углеводородов, что, соответственно, увеличит капитализацию госкомпании, считает

компания Юсуфова. По расчетам Raiffeisenbank, эта сделка увеличит запасы «Роснефти» на 5,34%, до 45,3 млрд барр. н.э., а ее ежедневную добычу — на 7,14%, до 5,7 млн барр. в сутки. А ее доля на российском рынке добычи нефти вырастет с 38 до 42% (за основу взяты данные за 2015 год).

Представитель второго основного претендента на «Башнефть» — ЛУКОЙЛа — во вторник отказался от комментариев. Но еще в пятницу президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов высказывал сомнение, что правительство успеет продать актив до конца года. Свои заявки на участие приватизации «Башнефти» не отзывали еще два претендента — «Татнефть» и Российский фонд прямых инвестиций, рассказывали РБК их представители. Интерес к активу сохраняет и Антипинский НПЗ, сообщил в понедельник «Интерфакс» его представитель.

НЕ ТОЛЬКО «БАШНЕФТЬ»

После продажи госпакета «Башнефти» «Роснефти» правительство может также с премией продать 19,5% «Роснефти» «за цену свыше предлагаемых рынком до \$10 млрд», указывает в своем сообщении «Энергия». При этом фонд считает, что покупателем и этих акций (19,5% «Роснефти») может выступить сама «Роснефть». Это является «абсолютно нормальным рыночным механизмом в мировой практике во всех отраслях экономики», — подчеркивается в его сообщении.

Леонтьев из «Роснефти» это не комментирует. По итогам перво-

ГОСКОМПАНИИ В чем «РусГидро» обвиняет своего бывшего руководителя Евгения Дода

Премия стала ущербом

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

Сумма претензий к экс-главе «РусГидро» Евгению Доду выросла почти в десять раз, до 706,42 млн руб. Как стало известно РБК, компания обвиняет бывшего гендиректора в необоснованной выплате премий правлению за 2013 год.

В понедельник стало известно, что сумма претензий к экс-главе «РусГидро» Евгению Доду выросла в десять раз — с 72,3 млн до 778,72 млн руб. Возмещение ущерба на дополнительные 706,42 млн руб. от топ-менеджера потребовала сама «РусГидро». Но на чем основываются новые претензии, в компании не пояснили.

Как стало известно РБК, 706,42 млн руб. — это сумма «специальной премии», которую Дод, по мнению нынешнего ген-

директора «РусГидро» Николая Шульгинова, необоснованно начислил правлению компании по итогам 2013 года. Оснований для таких премий не было из-за аварии Загорской ГАЭС-2, говорится в показаниях Шульгинова от 29 сентября (у РБК есть копия).

Шульгинов в августе 2015 года сменил Дода на посту главы «РусГидро», показывая он давал в рамках уголовного дела по статье «растрата» (ст. 160 УК РФ), возбужденному 22 июня в отношении его предшественника и главного бухгалтера компании Дмитрия Финкеля. К своим показаниям он прилагает заявление, в котором просит признать «РусГидро» гражданским истцом по этому уголовному делу, а выплаченную премию называет хищением имущества компании.

В своих показаниях Шульгинов напоминает, что в результате аварии на Загорской ГАЭС-2 в

сентябре 2013 года была собрана комиссия, которая нашла нарушения в работе ряда сотрудников Загорской ГАЭС-2 и компании «РусГидро». «По представленным результатам работники Загорской ГАЭС-2 и компании «РусГидро», а также иные лица были лишены премий за четвертый квартал 2013 года и за весь 2013 год», — указывает он. Таким образом, не было оснований выплачивать премии и членам правления компании за 2013 год, добавляет он.

За 2013 год общая сумма вознаграждения членам правления «РусГидро» составила 612,26 млн руб., из которых 111,9 млн руб. пришлось на зарплату и еще 500,3 млн руб. на премии, говорится в ежеквартальном отчете компании. Там же указано, что дополнительных соглашений с членами правления о выплатах вознаграждений в 2013 году не заключа-

лось. В 2013 году состав правления «РусГидро» состоял из 14 человек, сейчас он сократился до пяти человек, а свои места сохранили только первый замгендиректора Джордж Рижинашвили и главный инженер компании Борис Богуш.

Представитель компании «РусГидро» подтвердила РБК, что все данные о выплатах членам правления компании опубликованы. Но она не стала комментировать показания Шульгинова и почему указанная в них сумма превышает фактические выплаты.

Источники «Коммерсанта» в понедельник рассказывали, что изначально Дод даже планировал оставить без премий за 2013 год себя и других членов правления именно из-за аварии на Загорской ГАЭС-2, но потом передумал.

«Позиция нашего клиента такова, что если есть гражданско-правовой спор об объе-

ме выплаченной ему премии, то его нужно обсуждать в гражданско-правовом поле», — сказала РБК адвокат Дода Виктория Бурковская. Сумму ущерба, заявленную Шульгиновым, она не комментирует.

В июне следствие обвинило Дода и Финкеля в искажении финансовой отчетности, что, по версии обвинения, ввело в заблуждение участников годового собрания акционеров «РусГидро» относительно размера прибыли за 2013 год. На основании утвержденных советом директоров решений Дод издал приказ о премировании членов правления компании по итогам 2013 года и выписал себе премию в размере 1% от чистой прибыли, чем неправомерно завысил ее размер не менее чем на 73,2 млн руб., полагают следователи. В августе Дод погасил ущерб в 73,2 млн руб. ■

го полугодия 2016 года операционный денежный поток «Роснефти» составил \$11,4 млрд, свободный денежный поток — \$6,7 млрд.

Шувалов, объявляя о возобновлении приватизации «Башнефти», сказал, что правительство намерено до конца года продать оба актива (19,5% «Роснефти» и 50,08% «Башнефти») и выручить более 1 трлн руб. Но он тогда говорил, что если «Башнефтью» интересуются российские компании, то «Роснефтью» — «иностранные инвесторы». Среди основных претендентов на акции этой компании ранее назывались китайская CNPC и индийская ONGC

Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин еще в конце августа предложил правительству, чтобы «Роснефть» купила контрольный пакет «Башнефти» за \$5 млрд, а затем «Роснефтегаз» продал 19,5% самой «Роснефти» за \$11 млрд, сообщило агентство Bloomberg со ссылкой на свои источники. На Московской бирже этот пакет во вторник стоил 716,29 млрд руб. (\$11,45 млрд).

Фонд «Энергия», который еще летом подавал заявку на участие в приватизации «Башнефти», как и все инвесторы, «ожидает условия аукциона или конкурса по продаже принадлежащих правительству акций вышеупомянутых нефтегазовых компаний («Башнефти» и «Роснефти»). — РБК», говорится в его сообщении. Ранее Юсуфов не говорил об интересе к акциям «Роснефти».

Представитель правительства затруднился уточнить, когда будет опубликовано распоряжение о приватизации этих компаний. Но Минфин уже предложил изъять все доходы от продажи акций «Роснефти» в бюджет, сообщил «Интерфакс». Представитель Минэнерго сказал РБК, что это предложение сейчас прорабатывается по поручению правительства. Представители Минфина и «Роснефтегаза» не ответили на запросы. ■

СВЯЗЬ Почему «Почта России» остановила продажу марок ИТЦ «Марка»

Подделка на миллиарды

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА

«Почта России» приостанавливает продажи ряда марок, выпущенных ИТЦ «Марка». Конфликт между двумя госпредприятиями возник из-за того что марки легко подделать и на доставке корреспонденции «Почта» теряет миллиарды рублей.

СУРРОГАТНАЯ ВАЛЮТА

ФГУП «Почта России» останавливает продажи некоторых марок в своих отделениях «в связи с проводимым в настоящий момент анализом качественных характеристик ряда видов маркировочной продукции», следует из приказа за подписью генерального директора предприятия Дмитрия Страшнова.

В документе, который есть в распоряжении РБК, речь идет о четырех марках, выпущенных в 2015 и 2016 годах. Определить сроки и порядок их изъятия из почтовой сети необходимо до 1 декабря 2016 года, указывается в приказе.

Изготовителем этих марок является издательско-торговый центр «Марка», подведомственный Федеральному агентству связи, который на эксклюзивной основе осуществляет в России издание и распространение знаков почтовой оплаты — почтовых марок, художественных маркированных конвертов, почтовых карточек и телеграфных бланков. Согласно каталогу, опубликованному на официальном сайте ИТЦ «Марка», в 2015 году он выпустил в общей сложности 141 марку, в 2016-м — 98.

Пресс-служба «Почты России» от комментариев воздержалась до появления официальной информации. Представитель ИТЦ «Марка» отказался прокомментировать ситуацию, назвав ее «внутренним делом» государственных организаций.

Источник, близкий к «Почте России», говорит, что речь идет о борьбе с подпольным рынком марочной продукции. «По сути, марки — это суррогатная валюта, потому что (они) являются платой за услуги, которые оказывает почта. Эти марки не имеют соответствующих степеней защиты, на них нет водяных госзнаков, вплоть до того, что люди на цветном принтере их печатают, а почта потом обслуживает», — рассказывает собеседник РБК. По его словам, на прошлой неделе в «Почте России» был также подписан приказ о приостановке закупок марок у ИТЦ «Марка».

В марте 2016 года заместитель гендиректора «Почты России» по почтовому бизнесу Инесса Галлактинова заявляла, что за пять лет служба получила ущерб более 28 млрд руб. из-за «серой почты». Выборочный анализ выявил, что из этой суммы 10 млрд руб. приходится на потери от сбыта поддельных марок и 18 млрд руб. — на урон от нелегальных франкировальных машин и неоплаченных писем в составе крупных партий. Только в 2015 году из-за действий «серых» отправителей «Почта России» фактически бесплатно доставила более 340 млн простых писем.

НАКАЗАНИЕ И КОНТРОЛЬ

Проблема подделки марок существовала еще в СССР и усугубилась в современной России, говорит

президент Российской национальной академии филателии Андрей Стрыгин. По его словам, чаще подделывают стандартные марки, которые выпускаются миллионными тиражами, реже — художественные, тираж которых ограничивается десятками тысяч экземпляров. При этом в настоящее время у стандартных марок достаточно хорошие степени защиты, считает

ли создать по всей стране единую ИТ-систему, которая бы учитывала все франкировальные машины. Еще одна инициатива — вернуть уголовную ответственность за изготовление и сбыт фальшивых знаков корреспонденции. До 1997 года подделка знаков почтовой оплаты (марок) являлась уголовно наказуемым деянием и наказывалась лишением свободы

За пять лет служба получила ущерб более 28 млрд руб. из-за «серой почты»

Стрыгин. К ним относятся, например, рельефная печать с тиснением, использование вырубки и сами стандарты печати, которые регулярно меняются производителем. «Не берусь оценить потери «Почты России», могу только сказать, что они значительно ниже, чем имели место в середине 1990-х годов», — говорит эксперт.

Защищенность марок от подделок действительно является серьезной проблемой, подтверждает президент Национальной ассоциации дистанционной торговли Александр Иванов. По его мнению, одна из причин, почему марки до сих пор используются в почтовых отправлениях, заключается в том, что их продажа не облагается НДС.

Подделывать могут не только сами марки, но и оттиски франкировальных машин, которые ставятся на конверты и приравниваются к маркам. Ранее глава «Почты России» Дмитрий Страшнов заявлял, что 90% таких машин не подконтрольны почте. В связи с этим почтовая служба и курирующее ее Минкомсвязи предлага-

или исправительными работами на срок до двух лет. В настоящее время это правонарушение перешло в разряд административных и наказывается штрафом до 40 тыс. руб.

«Изменений по позиции Минкомсвязи России нет. Мы полностью поддерживаем «Почту России» в этих вопросах», — заявил РБК заместитель главы Минкомсвязи Михаил Евраев.

По поводу ситуации с «Почтой России» и ИТЦ «Марка» в пресс-службе ведомства добавили, что оно не намерено вмешиваться во взаимоотношения двух хозяйствующих субъектов.

3 октября на федеральном портале проектов нормативно-правовых актов появилось уведомление, что Минкомсвязи начало прием предложений по совершенствованию нормативно-правового регулирования в области почтовой связи. Речь идет об актуализации правовых норм, регулирующих издание государственных знаков почтовой оплаты. Планируемый срок вступления документа в силу — январь 2017 года. ■

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

**Курс на рост и опережение:
рынок видеорекламы 2016,
итоги, прогнозы, тенденции**

11/10

Москва, Jagger Hall*

Генеральный
партнер

tvzavr*
ИНТЕРНЕТ-КИНОТЕАТР

При поддержке

vi **ИМНО***



*Джагер Холл, Имхо Ви, Тв завр, 2016. Реклама. 18+

Как работает платежный сервис Apple Pay

iPhone вместо кошелька

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

В России начал работать сервис Apple Pay, позволяющий оплачивать покупки с iPhone. «РБК Деньги» проверили, насколько он удобен.

В России начал работать платежный сервис Apple Pay. Он доступен на iPhone SE, iPhone 6 и более новых моделях смартфонов, а также на часах Apple Watch. Расплачиваться с помощью этого сервиса могут пока только клиенты Сбербанка с картами MasterCard. Остальные банки — Альфа-банк, Тинькофф Банк, МТС-банк, «Открытие» и ВТБ24 — присоединятся к сервису через месяц, в начале ноября. Об этом неофициально сообщили представители двух указанных банков.

Олег Тиньков в своем Instagram подтвердил, что в его банке Apple Pay запустится через месяц, и извинился перед пользователями за неудобство. «Осуждаю великую (пока еще) корпорацию Apple. Как-то странно и мелко для них» — так он прокомментировал то, что сервис начал работать со Сбербанком раньше, чем с другими банками.

Сервис Apple работает почти как Samsung Pay: в программу загружается банковская карта, после чего платежная система формирует токен — цифровое значение, которое используется вместо номера карты при оплате. Телефон работает только на терминалах с функцией бесконтактной оплаты — NFC (Near Field Communication). Этим Apple Pay отличается от конкурента: Samsung Pay позволяет платить и на старых терминалах, которые принимают только карты с магнитной полосой.

В России около 5 млн пользователей смартфонов Apple, которым доступен этот сервис, говорит гендиректор информационно-аналитического агентства TelecomDaily Денис Кусков. И около 20% из них будут пользоваться Apple Pay к концу будущего года, после того как к сервису присоединятся другие бан-

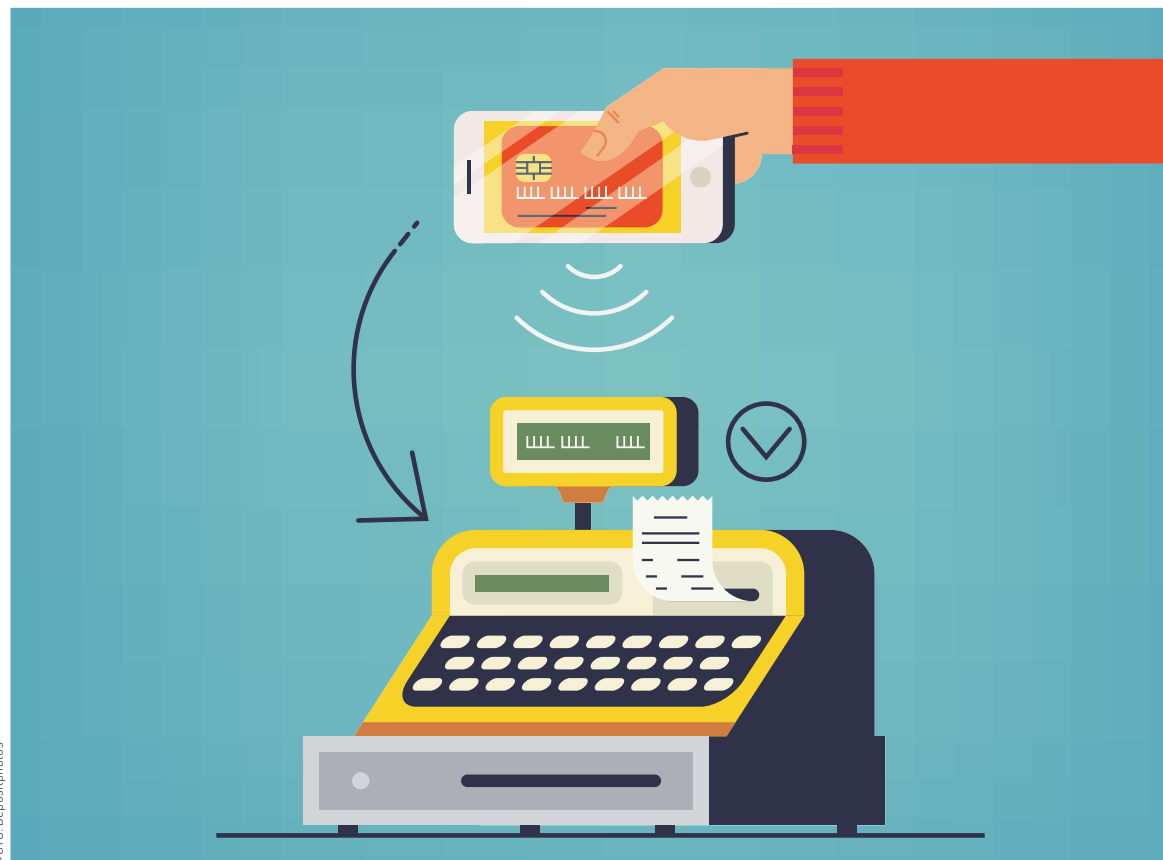


ФОТО: Depositphotos

ки, считает он. При этом смартфонов, поддерживающих Samsung Pay, в России больше, отмечает он.

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Сервис работает только на последней версии iOS, поэтому перед тем как добавлять карту, операционную систему необходимо обновить. После обновления в предустановленную программу Wallet можно будет добавлять банковские карты.

Номер карты нужно просканировать, а затем ввести остальную информацию: имя владельца, срок действия и CVV код. После регистрации банк пришлет СМС с кодом для подтверждения, который нужно ввести в программе Wallet. Привязать можно до восьми карт. Привязать карту к Apple Pay можно и через мобильный банк Сбербанка.

Заходить в приложение, чтобы оплатить покупку, не нужно — программа открывается автоматически, если поднести смартфон к терминалу. Транзакции подтверждаются, как и в Samsung Pay, по отпечатку пальца или паролю, который используется для разблокировки экрана.

Корреспондент РБК протестировал новый сервис — Apple Pay сработал во всех случаях так же, как бесконтактная карта. Скорость сопоставима с оплатой по карте — деньги списываются моментально, а банк сразу присылает СМС-уведомление.

Информацию о последней прошедшей покупке можно посмотреть в приложении Wallet, а полную историю платежей — в приложении Сбербанка. Там же указаны последние четыре цифры токена, а в программе Wallet видны

последние цифры номера карты. Около карт, которые можно подключить к платежному сервису в обновленном приложении, появился значок Apple Pay.

SAMSUNG ИЛИ APPLE

Россияне все реже оплачивают покупки наличными, свидетельствуют данные исследования платежной системы MasterCard: в 2015 году расплачивались только наличными 38% опрошенных, а в 2014 году таких было более половины. Большинство респондентов пользуются и наличными, и банковскими картами — 46%. Только банковскими картами в 2015 году пользовались 15% россиян. Наиболее предпочтительной заменой карте почти 60% россиян считают смартфон, согласно другому исследованию MasterCard.

Ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин с этими цифрами не согласен. «Приход Apple Pay, как и Samsung Pay, не окажет на рынок платежей сильного влияния — потребность в этой услуге у людей невелика», — отмечает он. Платить картой, по словам Муртазина, удобнее, чем телефоном: карточку нужно просто приложить, а смартфон — разблокировать и подтвердить отпечаток пальца. При этом сервис Samsung, по его мнению, более удобен, чем Apple Pay. «Терминалов, принимающих бесконтактную оплату, на данный момент около 70 тыс., а обычных — более 1 млн. Охвату Samsung Pay из-за этого будет гораздо больше», — подчеркивает Муртазин.

Российская аудитория обычно активно пользуется новыми технологиями, особенно молодые люди, на которых такие сервисы и рассчитаны, отмечает Кусков из TelecomDaily. «Сотовый телефон всегда есть под рукой, а смартфоны Apple большинство людей воспринимают как более надежные по сравнению с Android-устройствами, поэтому у Apple Pay хорошие перспективы», — рассказывает он.

С другой стороны, по его же словам, россияне чаще покупают смартфоны Samsung, а некоторые модели, поддерживающие платежный сервис, дешевле смартфонов Apple, что говорит в пользу южнокорейской корпорации.

Пока оба платежных сервиса — скорее имиджевые проекты, считает руководитель проекта Hi-Tech Mail.Ru Дмитрий Рябинин. «Samsung Pay и Apple Pay удобны владельцам нескольких карт, но с учетом отсутствия поддержки Visa пока преждевременно говорить о заметном росте их популярности», — говорит он. При этом стоит учитывать, что смартфон может разрядиться или зависнуть, подчеркивает Рябинин. Впрочем, даже при технических неполадках деньги не потеряются, поскольку оплата все равно идет с авторизацией и через банк, отмечает эксперт. ■

ЛОНДОН • ПАРИЖ • НЬЮ-ЙОРК • МОСКВА • САНКТ-ПЕТЕРБУРГ • БАРСЕЛОНА • ТОКИО • СОФИЯ • ПРАГА • АМСТЕРДАМ • ЛЮКСЕМБУРГ

В РАМКАХ МИРОВОГО ТУРА

EURO ENTERTAINMENT И AVEX CLASSICS INTERNATIONAL ПРЕДСТАВЛЯЮТ

15 ОКТЯБРЯ 2016 19:00 **CROCUS CITY HALL**

ТИТАНИК

LIVE IN CONCERT*

ФИЛЬМ-ОБЛАДАТЕЛЬ РЕКОРДНЫХ 11 ПРЕМИЙ «ОСКАР» НА БОЛЬШОМ ЭКРАНЕ В HD

БЕССМЕРТНЫЙ САУНДТРЕК В ИСПОЛНЕНИИ ЖИВОГО СИМФОНИЧЕСКОГО ОРКЕСТРА, КЕЛЬТСКИХ ИНСТРУМЕНТОВ И ХОРА СОПРАНО

12+ РЕКЛАМА
подробнее: www.euro-ent.ru/titaniclive *живой концерт

parter.ru ЗАКАЗ БИЛЕТОВ 258 00 00

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ PONOMINALU 8-800-555-80-11

ООО «СТС Эвентим РУ», ИНН 7714638401, ОГРН 1067746332554, 125040, г. Москва, Ямского поля 3-я улица, д. 28
ООО «Нультурная служба», ИНН 7707719297, ОГРН 1107746065426, 109147, г. Москва, ул. Таганская, 26 кл