

376 номинантов: новый рекорд самой неоднозначной Нобелевской премии

На кого советуют ставить букмекеры

Чем премия мира отличается от остальных Нобелевских наград



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Николя Мор,
президент АвтоВАЗа

«Люди должны поверить,
что Lada не самый
плохой выбор»

ИНТЕРВЬЮ, С. 8

ФОТО: РИА Новости

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

7 октября 2016 Пятница No 185 (2441) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 07.10.2016)



\$1=
₽62,39



€1=
₽69,85



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
06.10.2016, 20.00 МСК) \$52,47 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
06.10.2016) 1004,25 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 30.09.2016) \$397,7 МЛРД

ПРИВАТИЗАЦИЯ Совету директоров «Роснефти» поручили одобрить покупку конкурента

«Башнефть» в одних руках

КАДРЫ

В рекордно короткий срок

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

И.о. губернатора Калининградской области Евгений Зиничев покинул пост, не проработав на новой должности и трех месяцев. Он не нашел себя в губернаторской работе, говорят источники РБК.

В четверг Владимир Путин удовлетворил просьбу и.о. губернатора Калининградской области Евгения Зиничева о переводе на другую работу, сообщил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. По его словам, Зиничев обратился к главе государства «с просьбой по семейным обстоятельствам перевести его на другую работу». Что это будет за «другая работа» — не сообщается.

В этот же день Путин встретился с главой правительства Калининградской области Антоном Алихановым, который был назначен и.о. губернатора.

Окончание на с. 4



Директива о приватизации «Башнефти» была подписана еще 1 октября, на следующий день после того, как первый вице-премьер Игорь Шувалов объявил о возобновлении процесса продажи госпакета, говорят источники РБК. На фото: глава «Роснефти» Игорь Сечин (справа) и Шувалов

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

После нескольких месяцев споров правительство поручило своим представителям в совете директоров «Ро-

снефти» одобрить покупку госпакета «Башнефти». «Роснефть» предлагает наибольшую цену, но у государства были другие способы изъять у нее деньги, замечают эксперты.

ДОГОВОР ПО ДИРЕКТИВЕ

Первый вице-премьер Игорь Шувалов утвердил директиву, согласно которой главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин должен до 15 октября

подписать договор купли-продажи 50,08% «Башнефти» и получить все одобрения регулирующих органов, сообщило в четверг правительство.

Окончание на с. 10



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РЕКЛАМА

ЗАНЯТЬСЯ НЕЧЕМ?

ТЕАТРЫ, КОНЦЕРТЫ,
НОВЫЙ ЭРМИТАЖ

РАССРОЧКА НА КВАРТИРЫ 0%-24 МЕСЯЦА | (495) 228 22 88

ЗАСТРОЙЩИК ООО «ЛСР. ОБЪЕКТ-М». ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ ZILART.RU РАССРОЧКА ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ ООО «ЛСР. ОБЪЕКТ-М» С 1 ОКТЯБРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.



РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Gladkaya

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзянко
Информация: Алексей Митраков
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2148
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016

САМАЯ СПОРНАЯ
НОБЕЛЕВСКАЯ ПРЕМИЯ

Премия мира — самая неоднозначная из нобелевских наград. Иногда решение Нобелевского комитета принимается обществом безоговорочно, иногда вызывает вопросы. Так, от президента США Барака Обамы неоднократно требовали вернуть премию мира



↑ Вьетнамский политик Ле Дык Тхо (на фото) — единственный человек, отказавшийся от Нобелевской премии мира. Его объявили лауреатом премии в 1973 году вместе с госсекретарем США Генри Киссинджером. Во время войны во Вьетнаме Ле Дык Тхо, представлявший северовьетнамскую сторону, и Киссинджер (США поддерживали Южный Вьетнам) вели переговоры, завершившиеся подписанием мирного соглашения в январе 1973 года. Ле Дык Тхо отказался от премии, заявив, что соглашение не означает конца войны, которая продолжалась еще два года

Чего ждать от Нобелевской премии мира

Методом научного тыка

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

В пятницу в Осло будет объявлен лауреат Нобелевской премии мира за 2016 год. Среди рекордно большого числа в 376 номинантов — правозащитники, жители греческих островов и Дональд Трамп.

С ШИРОКОЙ ДУШОЙ

Утром в пятницу, 7 октября, в норвежской столице пройдет ежегодное — уже 97-е — объявление лауреатов Нобелевской премии мира. В отличие от остальных номинаций, которыми занимается Нобелевский комитет Швеции, премией мира заведует Норвегия. Мотивы такого разделения до сих пор не ясны, более того, на момент смерти Альфреда Нобеля в 1896 году Норвегия была фактически частью Швеции, находясь с ней в унии.

Еще менее понятны критерии присуждения премии мира и даже

причины, по которым Нобель — химик, нефтяник и оружейник — решил выделить подобную награду. Официально она выдается за «вклад в укрепление мира между народами, в сокращение или отказ от регулярной армии, за проведение или поддержку мирных конференций».

Важным отличием премии мира от прочих нобелевских номинаций является расширенный список экспертов, уполномоченных выставлять кандидатуры номинантов, а также упрощенный порядок их рассмотрения — предварительное одобрение Нобелевского комитета в случае с этой номинацией не требуется

Важным отличием премии мира от прочих нобелевских номинаций является расширенный список экспертов, уполномоченных выставлять кандидатуры номинантов, а также



↑ Последний советский лидер Михаил Горбачев получил премию мира в 1990 году за «ведущую роль» в мировом мирном процессе. Символом этого процесса стало разрушение в 1989 году Берлинской стены. В России к внешней политике Горбачева не все относятся однозначно: его часто называют виновником не только распада СССР, но и ослабления международного влияния России

упрощенный порядок их рассмотрения — предварительное одобрение Нобелевского комитета в случае с этой номинацией не требуется.

Правомочными представителями, имеющими возможность выдвигать кандидатуры, являются бывшие лауреаты премии

ститута и Нобелевского комитета Норвегии.

Такой широкий спектр правомочных номинаторов Нобелевский институт (организатор премии) объясняет тем, что в этом случае «самый широкий спектр кандидатов из всех уголков мира привлекает внимание Нобелевского комитета». В 2016 году это привело к тому, что на премию мира номинируются 376 кандидатов, что заметно выше предыдущего исторического рекорда в 278 номинантов, поставленного два года назад.

Этим объясняется и появление среди потенциальных кандидатов в лауреаты самых неожиданных фамилий и организаций с самой разной мотивацией. Например, в этом году лауреатом может стать «Новая газета» как «одно из немногих» независимых СМИ в России, либо конголезский гинеколог Дэнис Муквеге, или же кандидат в президенты США Дональд Трамп.



↑ Духовный лидер Тибета Далай-лама XIV получил премию мира в 1989 году за ненасильственную кампанию за прекращение доминирования Китая в Тибете. Китайские власти обвиняют далай-ламу в том, что он, прикрываясь религией, ведет деятельность, направленную на раскол Китая. В ответ на это он неоднократно заявлял, что не борется за независимость Тибета



↑ Президент США Барак Обама получил премию мира в 2009 году — менее чем через год после вступления в должность. Во время предвыборной кампании он обещал вывести американские войска из Ирака, а в начале 2009 года пообещал добиться сокращения ядерных потенциалов. После вручения премии Обаму часто обвиняли в агрессивной внешней политике США и вмешательстве в дела других государств



↑ Палестинский лидер Ясир Арафат (на фото) стал лауреатом премии мира в 1994 году вместе с израильским премьером Ицхаком Рабином и главой МИД Израиля Шимоном Пересом. Годом ранее Арафат и Рабин подписали соглашения, согласно которым палестинцы признавали право Израиля на мир и отказывались от террористической деятельности. Однако вскоре мирный процесс оказался в тупике: палестино-израильский конфликт продолжается до сих пор

СТАЛИНСКАЯ ПРЕМИЯ

Данные о том, кто же находился в шорт-листе, раскрываются лишь спустя 50 лет после объявления победителя — это касается Нобелевских премий по всем областям науки и культуры. Учитывая, что премия мира — исходя из самого ее обоснования — крайне политизирована, скандалы может вызвать не только сам факт вручения определенному лауреату, но и наличие в шорт-листе тех или иных кандидатов, о которых становится известно спустя полвека.

Например, одно из самых значимых присуждений премии произошло в 1935 году, когда ею был награжден немецкий публицист Карл фон Осецкий. В тот момент он находился в тюремной больнице, арестованный за антинацистскую пропаганду. Уже в 1980-е годы стало известно, что одним из номинантов в том же году был союзник Гитлера, итальянский лидер Бенито Муссолини.

После инцидента с Осецким власти Германии запретили немецким гражданам принимать Нобелевские премии в любой области и даже не позволяли местным СМИ освещать награждения. Правда, в 1939 году сам Гитлер стал номинантом на премию мира — его кандидатуру предложил шведский депутат Эрик Брандт в знак протеста против решения коллег выдвинуть соискателем британского премьера Невилла Чемберлена. Потом, правда, Брандт отозвал свою заявку.

Уже после Второй мировой войны Нобелевский комитет склонился к тому, чтобы присудить премию индийскому политику Махатме Ганди, которого до этого выдвигали четыре раза. Ганди был убит фанатиком в январе 1948 года, за два дня до окончания приема комитетом заявок. В том году премия принципиально не присуждалась с формулировкой о том, что на этот раз «не нашлось достойных живых кандидатов».

Ставки на обладателя премии мира принимают букмекеры. По версии многих букмекерских порталов, фаворитом является собирательный образ «жителей греческих островов» — людей, помогавших беженцам переправляться через Турцию в Европу

Судя по обнародованным данным, среди других номинантов в 1948 году были швейцарская пацифистка и дипломат Розика Швиммер (умерла в августе 1948 года), глава МИД СССР Вячеслав Молотов, советский лидер Иосиф Сталин и шведский дипломат-антифашист Рауль Валленберг (он умер в советской тюрьме еще летом 1947 года, о чем, правда, долгое время не сообщалось).

Размытая формулировка критерия при выборе лауреата приводит иногда к спорным моментам не только при подготовке шорт-листа, но уже при выборе победителя. Например, в 1963 году премию

получил Международный комитет Красного Креста лишь «в ознаменование столетия организации». В 2013 году стало известно, что в Нобелевский комитет поступило тогда немало заявок с предложением присудить премию известному философу Бертрану Расселу, который годом ранее принял участие в урегулировании Карибского кризиса. Подобная ситуация повторилась в 2012 году, когда премию получил Евросоюз к 60-й годовщине

создания Европейского объединения угля и стали, предвестника ЕС. В 1973 году премию получили госсекретарь США Генри Киссинджер и северовьетнамский дипломат Ле Дык Тхо за подписание парижского соглашения о перемирии во Вьетнаме. Ле Дык Тхо отказался от премии, что стало единственным подобным случаем, а война продолжалась еще два года. В 1989 году «за проповедь доброты, любви и терпимости» премию мира получил далай-лама, что вызвало резкую критику официального Пекина. В 2009 году лауреатом премии стал Барак Обама. Получив ее «за огромные усилия»

по укреплению международной дипломатии, он находился в должности президента США чуть более полугода. Его инаугурация состоялась за две недели до закрытия приема заявок Нобелевским комитетом.

СПАСАТЕЛИ ИЛИ СПАСИТЕЛИ

Единственная достоверно известная информация о том, кто может стать лауреатом премии в 2016 году, заключается в том, что из 376 кандидатов 228 являются физическими лицами, а 148 — организациями. Отдельные намеки в прессе появляются от лица ученых и экспертов, которые по статусу могут являться «правомочными номинаторами». Например, в разговоре с The Telegraph профессор Уппсальского университета Питер Валентин упомянул важность иранской ядерной сделки как пример мирового сотрудничества. С этой точки зрения лауреатами премии мира могут стать главы внешнеполитических ведомств США, Ирана и ЕС Джон Керри, Джавад Зариф и Федерика Могерини.

О разрешении конфликта вокруг иранской ядерной программы говорит и Кристиан Харпвикен, глава норвежского Института исследования проблем мира (PRIO). Однако его личным фаворитом является российская правозащитница Светлана Ганнушкина. «С тех пор как открытая демократия в России начала уступать свои позиции, ни одно из награждений премией мира не об-

ращалось напрямую к развитию этих событий», — пояснил он The Telegraph.

Со своей стороны, букмекерские конторы также прогнозируют вероятного обладателя премии мира 2016 года. По версии многих букмекерских порталов (Paddy Power, Betsson, Paf, Umibet), фаворитом является собирательный образ «жителей греческих островов» — людей, помогавших беженцам переправляться через Турцию в Европу. На сайте Paddy Power они уступают лишь сирийским волонтерам-спасателям, так называемым белым каскам.

Агентство Bettson принимает ставки на «Новую газету» в соотношении 27/2, что означает вероятность победы в 7%. Paddy Power ставит на российскую газету в соотношении 20/1, или почти 5% вероятности. Для сравнения: тот же Paddy Power отдает сирийским волонтерам победу в 75% случаев, греческим жителям в 22% случаев. Вероятность победы Дональда Трампа, Ким Кардашьян или Йозефа Блаттера оценивается конторой менее чем в 1%.

Призовой фонд Нобелевской премии мира составляет 8 млн шведских крон, или около \$934 тыс. В прошлом году лауреатом стал Квартет национального диалога в Тунисе (за вклад в строительство демократии в этой стране), до этого премию разделили пакистанская правозащитница Малала Юсуфзай и индийский активист Кайлаш Сатьярathi (за борьбу за право детей на образование). ■

КАДРЫ И.о. губернатора Калининградской области Евгений Зиничев взял и ушел в отставку

В рекордно короткий срок

→ Окончание. Начало на с. 1

«Вы уже знаете, наверное, что исполняющий обязанности губернатора Калининградской области Евгений Николаевич по семейным обстоятельствам просит вернуть его в Москву. В таких случаях настаивать на другом нельзя», — сказал президент. Алиханова он назвал «человеком молодым, но уже достаточно опытным и с хорошим багажом знаний, работы».

Евгений Зиничев пробыл в должности главы региона рекордно короткое время — 70 дней. Исполняющим обязанности он был назначен 28 июля. Поскольку к моменту назначения Зиничева объявить выборы в регионе по закону уже было нельзя, избирательная кампания с его участием должна была состояться в единый день голосования в сентябре 2017 года.

Фигура Зиничева примечательна тем, что он, как уже писал РБК, с 2006 по 2015 год был личным адъютантом Путина — сотрудником Федеральной службы охраны. В июне 2015 года занял пост начальника УФСБ по Калининградской области, через год стал и.о. губернатора.

За два с небольшим месяца своей работы самое примечательное, чем запомнился Зиничев, был, пожалуй, его первый и единственный брифинг для журналистов вскоре после назначения. Общение с прессой, писали калининградские СМИ, длилось 49 секунд.

По словам собеседника, близкого к властям региона, отставка Зиничева была для местных элит полной неожиданностью, тем более что видимых причин для его ухода не было: «Он особо не успел ничего сделать. Нельзя сказать, что он как-то отличился в качестве губернатора — все решения, которые Зиничев принимал, носили текущий характер».

Зиничев не произвел масштабных кадровых перестановок, если не считать назначения на пост главы областного правительства Антона Алиханова, который был зампредом правительства, и вице-премьера Эдуарда Батанова, ранее работавшего в правительстве Санкт-Петербурга.



Люди из окружения Зиничева отмечают, что он не любил публичных мероприятий и редко общался с прессой

Издание «Новый Калининград.Ru» пишет, что в последний раз на публике Зиничев появился 18 сентября, приняв участие в голосовании на выборах в Госдуму. Последние встречи в правительстве области проводил уже Алиханов.

Два источника, близких к администрации президента, говорят, что одна из причин отставки Зиничева заключается в том, что он «не нашел себя в губернаторской работе». Эту информацию подтверждает собеседник, близкий к руководству ФСБ. «У Зиничева были огромные проблемы с публичностью, он ее избегал», — констатирует источник, близкий к Кремлю.

Семейные проблемы тоже имели место, говорят собеседники, близкие к руководству ФСБ и администрации президента. По совокупности этих двух обстоятельств и было принято решение освободить Зиничева от губернаторской работы, констатируют источники РБК.

Про семью теперь уже бывшего и.о. губернатора неизвестно ничего, кроме того, что он женат. Человек, знакомый с Зиничевым, говорит, что у него есть дети, но затрудняется назвать их количество. «Ходили разговоры, что его семья не живет в Калининграде, но так ли это было на самом деле — неясно», — рассказывает источник, близкий к региональным властям. Деятельность сотрудников Федеральной службы охраны регулируется не только законом «О государственной охране», но и служебными инструкциями. Эти документы имеют высокую степень секретности и могут регулировать в том числе право сотрудника не раскрывать сведения о своей личной жизни.

Как сотрудник Федеральной службы безопасности, Зиничев не был обязан публиковать декларацию о доходах — такие документы должны обнародовать только федеральные чиновники

ФСБ. Не успел он подать сведения о личных доходах и имуществе и о доходах и имуществе супруги в качестве губернатора — такие сведения публикуются в первой половине года, следующего за указанным в декларации.

Собеседник, близкий к руководству ФСБ, сообщает, что Зиничев теперь «может вернуться в госбезопасность». Комментарий пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова РБК получить не удалось.

История с Зиничевым показывает, «что должность губернатора — политическая, а не чиновничья», говорит глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. По его словам, в региональных элитах постепенно формировалось мнение, что Зиничеву едва ли стоит идти на выборы, но никто не ожидал, что Кремль решит вопрос о его уходе так быстро. «Но лучше пусть все с иронией вос-

примут эту историю один раз, чем иронизировали бы (над Зиничевым. — РБК) все эти годы».

Что касается назначения Алиханова, то, по словам эксперта, «оно более симметрично проблемам региона, однако важно, чтобы новый и.о. губернатора нашел стиль в коммуникациях, а не просто продавливал федеральные директивы, поскольку в Калининграде такой подход неактуален».

И.о. губернатора Калининградской области Антону Алиханову 30 лет. Работал в Министерстве юстиции, с 2013 года — в Минпромторге в должности замдиректора департамента госрегулирования внешнеторговой деятельности. В 2015 году был назначен зампредом правительства Калининградской области, 30 июля 2016 года — председателем правительства. ■

При участии Алена Махуковой

Главы каких регионов уходили быстро



Александр Цапин,
губернатор
Воронежской
области

Срок: **85 дней**
(24 сентября — 18 декабря 1996 года)
Причина отставки: был назначен на должность, ушел после проигранных выборов



Юрий Лодкин,
губернатор
Брянской
области

Срок: **152 дня**
(26 апреля — 25 сентября 1993 года)
Причина отставки: отстранен президентом Б. Н. Ельциным от должности с формулировкой «за неподчинение»



Александр Семернев,
губернатор
Брянской
области

Срок: **172 дня**
(19 июня — 8 декабря 1996 года)
Причина отставки: был назначен на должность, ушел после проигранных выборов



Сергей Шойгу,
губернатор
Московской
области

Срок: **179 дней**
(11 мая — 6 ноября 2012 года)
Причина отставки: оставил пост в связи с назначением на должность министра обороны



Олег Бетин,
губернатор
Тамбовской
области

Срок: **275 дней**
(24 марта — 27 декабря 1995 года)
Причина отставки: был назначен на должность, ушел после проигранных выборов

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ КОСТЯЕВ,
политолог, доцент Финансового университета при правительстве РФ

Чем отличаются иностранные агенты в России и США

Реальная практика применения российского закона об иностранных агентах не позволяет его сторонникам ссылаться на «опыт развитых стран».

На днях «Мемориал» стал очередной жертвой закона об иностранных агентах. Само по себе включение «Мемориала» Министерством юстиции в список иностранных агентов не означает запрета на деятельность, но ежедневные репортажи федеральных телеканалов о «кольце врагов», в котором оказалась наша страна, делают работу НКО — иностранного агента крайне затруднительной.

Сторонники закона постоянно подчеркивают, что Россия просто использует мировой опыт, в частности американский «оригинал» — закон 1938 года «О регистрации иностранных агентов». Случай «Мемориала» — хороший повод напомнить, что американский закон вообще не затрагивает деятельность НКО.

НАЙТИ ПОЛИТИКУ

Власти и за рамками закона об иностранных агентах давно пытаются сократить влияние извне на российское общество. Отношение к зарубежным фондам

и обменным программам сформулировал президент Владимир Путин в 2015 году: «Мы с вами знаем, так называемые иностранные фонды по школам работают, сетевые организации просто шарят по школам Российской Федерации много лет — под видом поддержки талантливой молодежи... На самом деле как пылесосом высасывают, и все, уже прямо со школы абитуриентов берут, на гранты сажают и увозят».

Например, в 2014 году была открыта программа обмена будущими лидерами (Future leaders exchange program — FLEX), которая давала возможность российским старшеклассникам провести год в американской школе и освоить английский язык. Я в 2013 году был рецензентом заявок в этой программе. Отбор проходил по таким критериям, как способность адаптироваться к новой обстановке, коммуникабельность и т. д. Никакие идеологические параметры, вроде отношения к политическим институтам России, не являлись критериями отбора.

Ранее в 2012 году Госдепартамент США был вынужден прекратить в нашей стране деятельность Агентства США по международному развитию, прототип Россотрудничества. В 2010–2012 годах

я участвовал в проекте Института сравнительных исследований трудовых отношений, который финансировало это агентство. Он был направлен на обучение женщин в регионах их трудовым правам. И там также не было никакой политической составляющей.

Курс на изоляцию сказывается на атмосфере в стране и ее перспективах. Проведенный в 2015

Случай «Мемориала» — хороший повод напомнить, что американский закон вообще не затрагивает деятельность НКО

АГЕНТЫ ДЛЯ ЛОББИСТОВ

В США существует совершенно другая практика в отношении «зарубежного влияния» и НКО. Закон 1938 года «О регистрации иностранных агентов» после поправки 1998 года распространяется исключительно на представителей зарубежных государств и политических партий.

«Курс на изоляцию сказывается на атмосфере в стране и ее перспективах. Проведенный в 2015 году опрос студентов показал, что 39% из них рассматривают возможность покинуть страну после окончания учебы»

году опрос студентов показал, что 39% из них рассматривают возможность покинуть страну после окончания учебы. Такие же результаты (39,2%) продемонстрировал опрос, проведенный в 2016 году в рамках подготовки научно-исследовательской работы «Социальная ориентация студенческой молодежи и ее возможная политическая активность в новом избирательном цикле». Кстати, эта работа проводилась по заданию российского правительства.

Любопытно отметить, что из СМИ с 1947 по 1992 год иностранным агентом было Нью-Йоркское бюро ТАСС, с 1995 по 2001 год — «Медиамоут» Владимира Гусинского, в 2003 году — «РИА Новости», ныне — «Россия сегодня»; из политических партий в 1994–1995 годах — Демократическая партия России, в 1995 году — ЛДПР, в 2007–2007 годах — «Родина», из НКО — в 1992–1994 годах — Международный фонд защиты материнства и детства.

Закон предписывает иностранным агентам самостоятельно регистрироваться в отделе регистрации иностранных агентов Министерства юстиции США, а впоследствии предоставлять отчеты о своей деятельности раз в полгода. За нарушение требований предусмотрена суровая ответственность — штраф до \$10 000 и/или тюремное заключение до пяти лет. Отмечу, что Анне Чапман, получившей широкую известность во время российско-американского шпионского скандала 2010 года, помимо прочего, вменялось в вину именно нарушение данного закона.

В целом же закон является одним из элементов системы лоббистского законодательства США, направленной на выведение из тени лоббирования заинтересованными группами своих интересов в органах власти. Основную роль здесь играет закон 1995 года «О раскрытии лоббистской деятельности». Регистрации подлежат все структуры, в том числе и НКО, сотрудники GR-подразделений которых тратят не менее 20% своего рабочего времени на лоббистскую деятельность, при этом расходы на нее должны составлять не менее \$12 500. После регистрации они должны подавать подробные ежеквартальные отчеты в сенат и палату представителей.

При этом в США спокойно относятся к «зарубежному влиянию»: там свободно работают Russia Today, фонд «Русский мир», Россотрудничество. Американское законодательство о лоббизме носит скорее информационный, а не репрессивный характер. Оно исходит из того, что НКО не являются очень уж влиятельными структурами по сравнению с частным бизнесом, например. Российскую же политику в этом вопросе можно назвать стрельбой из пушки по воробьям.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Эффективные закупки: практические кейсы от лидеров рынка

18/10

The St. Regis Moscow Nikolskaya*

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

- P2P*: Процесс построения системы закупок в компании от А до Я
- Особенности закупки маркетинговых услуг: категоризация услуг, формирование объективного тендерного задания, оценка
- КРП* отдела закупок и корпоративные КРП*: мотивация или конфликт ?

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Владимир Путин поручил проверить производителя калийных удобрений

Генпрокуратура копнет под «Уралкалий»

ЮЛИЯ КОТОВА,
НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Генпрокуратура по поручению главы государства проверит, как «Уралкалий» соблюдает требования о работе в шахтах. Генеральный директор компании Дмитрий Осипов сообщил, что рисков новых обвалов нет.

Президент Владимир Путин поручил Генпрокуратуре провести проверку соблюдения компанией «Уралкалий» законодательства, регулирующего вопросы планирования и осуществления закладочных работ в шахтах, следует из сообщения, опубликованного на сайте Кремля. Надзорному ведомству также поручено проверить деятельность Ростехнадзора в части осуществления надзора за проведением указанных работ. Генпрокуратура должна представить доклад с итогами проверки до 1 декабря, отмечается в документе.

Кроме того, правительству совместно с органами местной власти поручено принять меры в отношении виновных в затягивании переселения жителей Березников Пермского края из аварийного жилья. В 2014–2015 годах на эти цели были выделены средства бюджета, президент попросил выяснить причины их неиспользования. «Уралкалий» при этом должен принять участие в финансировании расселения из-за роста стоимости жилья, указывает в поручении.

Свою долю затрат на переселение жителей Березников «Уралкалий» полностью профинансировал еще в 2015 году, не дожидаясь перечисления денег федеральными и региональными властями, рассказал РБК генеральный директор «Уралкалия» Дмитрий Осипов. По его словам, эта сумма составила 2,5 млрд руб. из общего объема



Генеральный директор «Уралкалия» Дмитрий Осипов сообщил, что компания готова к проверкам. На фото: провал, появившийся в ноябре 2014 года

в 7,5 млрд руб. Осипов предположил, что за время строительства возросла стоимость квадратного метра и из-за этого возник дефицит средств на строительство, однако, если не израсходованы уже имеющиеся средства, возникает вопрос, когда и в каком объеме его надо закрывать.

«Контроль расходования средств — это прерогатива федеральных и региональных властей. Но строительство жилья ведется очень активно, стройка идет пол-

ным ходом», — отметил гендиректор компании. «Мы готовы внимательно изучить вопрос необходимости дополнительного финансирования — он достаточно комплексный, но, судя по всему, речь должна идти о существенно меньшей сумме, чем изначальные 7,5 млрд руб.», — добавил Осипов.

Он также сообщил, что «Уралкалий» готов к проверке мероприятий по минимизации всех рисков новых провалов на шахтах, который утвержден Ростехнадзором.

«В соответствии с этим планом мы ведем гидрозакладку и сухую закладку, рисков новых провалов нет. Мы ведем мониторинги ситуации на поверхности, целый комплекс мероприятий по предотвращению любых негативных последствий. В этом задействованы сотни людей, на обеспечение геологической безопасности мы тратим миллиарды рублей в год», — пояснил Осипов.

Представитель администрации Березников сообщил РБК, что вла-

дениями, а также на участке железнодорожного полотна станции Березники начали происходить после затопления осенью 2006 года Березниковского калийного рудоправления «Уралкалия». Расходы на переселение 12 тыс. жильцов 99 многоквартирных домов оцениваются в 7,5 млрд руб. Финансируют программу краевой и федеральный бюджеты, а также «Уралкалий».

Поручения президента Генпрокуратуре проверить действия «Уралкалия» и его августовское

Городские провалы

Второй по величине город Пермского края — Березники, с населением около 150 тыс. человек — приобрел всемирную известность: последние десять лет в Сети регулярно появляются фото все новых провалов грунта, в том числе огромной воронки рядом с многоэтажными домами.

В Березниках и соседнем Соликамске, третьем по величине городе Пермского края, расположено Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, занимающее второе место в мире по запасам руды.

Месторождение разрабатывает российский монополист рынка калийных удобрений «Уралкалий». Большая часть жилой постройки города находится над шахтами компании.

Первый известный провал грунта случился в Березниках еще в 1986 году. После аварии на третьем руднике пришлось затопить одну из шахт. Вскоре в лесу неподалеку от комбината образовалась воронка глубиной более 100 м. Спустя более чем десять лет, 5 января 1995 года, в Соликамске за несколько секунд просел грунт на площади 950x750 м. Глубина

провала составила 4 м. Под землю ушли озеро и питавшие его родники. Причиной события названо землетрясение мощностью 4 балла. Под угрозой затопления оказались первый и второй рудники, соединенные выработкой, и жилые дома в Соликамске. Последний провал появился в ноябре 2014 года неподалеку от Соликамска. После аварии на руднике рудоуправления «Соликамск-2» «Уралкалия» на месте дачного поселка «Ключики» появилась воронка, поглотившая несколько домов. Осенью 2015 года ее размер составлял 120x125 м.

Правительству совместно с органами местной власти поручено принять меры в отношении виновных в затягивании переселения жителей Березников Пермского края из аварийного жилья

сти города будут исполнять поручения президента, и от подробных комментариев отказался. Представитель Генпрокуратуры подтвердил, что поручение Путина получено, но от дальнейших комментариев отказался.

Акции «Уралкалия» на Московской бирже по итогам торгов в четверг снизились на 2,13%, капитализация компании составила 518,2 млрд руб.

Провалы грунта рядом с жилыми домами и социальными учреж-

поручение проверить действия «Т Плюс» в Воркуте, которое закончилось уголовными делами против топ-менеджеров «Реновы», могут иметь под собой одинаковые основания, считает член экспертного совета Института социально-экономических и политических исследований Алексей Зудин. «Они заключаются в том, чтобы побудить работодателей и региональные власти реально выполнять свои обязательства и не создавать препятствий для экономического ро-

ста в регионах и не провоцировать социальную напряженность», — пояснил он.

В 2006 году, когда произошло за-топление, основным владельцем «Уралкалия» был миллиардер Дмитрий Рыболовлев. С тех пор у компании несколько раз сменились собственники: акции Рыболовлева в 2010 году купил Сулейман Керимов с партнерами Филаретом Гальчевым и Анатолием Скуровым. В конце 2013 года все трое продали свои доли «Уралхиму» Дмитрия Мазепина и группе ОНЭКСИМ Михаила Прохорова. За несколько месяцев до сделки возглавлявший на тот момент компанию Владислав Баумгертнер заявил о прекращении торговли калийными удобрениями совместно с белорусским производителем, что вызвало обвал цен на это сырье, а следом и падение котировок крупнейших компаний — производителей калия. Баумгертнер был задержан властями Белоруссии по обвинению в злоупотреблении полномочиями. Он провел четыре месяца под домашним арестом, а после продажи Керимовым доли в «Уралкалии» экстрадирован в Москву. В России дело Баумгертнера было закрыто за отсутствием состава преступления.

ОНЭКСИМ продал свою 20-процентную долю акций «Уралкалия» 8 июля 2016 года белорусскому бизнесмену Дмитрию Лобяку, однокурснику Дмитрия Мазепина. Цена не раскрывалась, но близкий к одной из сторон сделки собеседник РБК рассказал, что пакет продан «примерно за \$1,7 млрд». Сколько ОНЭКСИМ заплатил за свою долю в «Уралкалии» в 2013 году, неизвестно, но источник «Ведомостей» говорил, что стоимость пакета рассчитана из цены \$20 млрд за всю компанию, то есть \$4,35 млрд.

Еще 20% акций принадлежат «Уралхиму» Мазепина, 54,4% — на баланс компании как казначейские, из них 12,6% в РЕПО у «ВТБ Капитала», в свободном обращении находится 5,61% акций компании. ■

НАЛОГИ Россияне могут уйти в тень из-за недоверия к государству

Резиденты серой зоны

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Из-за неуверенности в социальных гарантиях, которые предоставляет гражданам государство, российские работники могут переходить в теневой сектор, считают эксперты РАНХиГС.

ГОСУДАРСТВО НЕ ЗАЩИЩАЕТ

Россияне ориентируются на работу в официальной сфере, в случае если это повышает уровень их социальной защищенности, однако почти три четверти жителей считают его низким, говорится в исследовании Центра социально-политического мониторинга РАНХиГС, которое есть у РБК. В этих обстоятельствах граждане, работающие официально, могут начать переходить в теневой сектор, сказал РБК директор центра Андрей Покида.

Государство не защищает граждан от экономических потрясений на необходимом уровне, именно это «является одной из главных предпосылок распространения «теневой» занятости», отмечается в исследовании. Его авторы провели опрос, который показал, что 74,2% российских сотрудников считают свой уровень защищенности низким (впрочем, это лучший показатель 2009 года, когда о слабой защищенности говорили 80,8% респондентов). Всего в опросе участвовали 1,6 тыс. человек в 35 регионах.

Сейчас, как показывают данные опроса, для россиян не так велика роль социальных гарантий. Однако, как пишут аналитики, во времена нестабильности они могут не соблюдаться,

что и может стать причиной «социального недовольства» и отказа от официальной работы. Связи между белой зарплатой и достойной пенсией население не чувствует, отмечается в исследовании. На следующий год накопительную часть пенсии заморозят в четвертый раз подряд, пенсии работающим пенсионерам не индексируются с 2016 года, а неработающим пенсионерам в этом году пенсии проиндексировали не в полном объеме. Минфин и Центробанк в конце сентября представили модель новой пенсионной системы, которая освободит работодателей от обязательных взносов на накопительную часть пенсии, вместо этого граждане будут самостоятельно переводить часть своего заработка в выбранный ими НПФ. Однако против нововведения выступил социальный блок правительства: курирующая его вице-премьер Ольга Голодец считает, что эта схема не будет работать эффективно.

ТЕНЕВОЙ РЫНОК ТРУДА

Всего в теневой рынок труда в России включены около 30 млн человек (40,3% экономически активного населения), писал Покида в своем июньском исследовании. Полностью из официального сегмента, по его расчетам, исключены 8,7 млн человек (11,7%), остальные же «либо имеют неоформленные дополнительные заработки (как минимум несколько раз в год), либо получают какую-то часть заработной платы неофициально, минуя кассу». Чаще всего в неформальном секторе, как отмечает Покида, работают

мужчины до 24 или старше 60 лет со средним образованием и низким достатком.

Внимание на эти цифры обратил президент Владимир Путин, сообщил Bloomberg со ссылкой на двух участников встречи по вопросам экономической политики, которая состоялась в Кремле минувшим летом. Путин заявил, что людей загоняют в тень налоги и надзорные органы, и поручил участникам совещания найти способ вывести бизнес из тени. Пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков тогда не комментировал эти сведения.

устроенный официально, может позволить себе дополнительную занятость, которая не будет оформлена юридически.

Люди переходят в тень, но вряд ли это происходит из-за низкой социальной защищенности, возражает директор Центра трудовых исследований Высшей школы экономики (ВШЭ) Владимир Гимпельсон. «Что, в неформальном секторе выше социальная защищенность?» — говорит эксперт и указывает, что зарплаты в нем ниже примерно на 20%. Основная причина ухода в тень, по мнению Гимпельсона, — отсутствие других

По данным РАНХиГС, с тем, что официальная зарплата — «гарантия достойной пенсии», согласны 52,4% опрошенных, 34,9% возражают

По данным РАНХиГС, с тем, что официальная зарплата — «гарантия достойной пенсии», согласны 52,4% опрошенных, 34,9% возражают. При этом 75,7% респондентов считают, что не нужно рассчитывать на государство для обеспечения безбедной старости, этого лучше добиваться своими силами (14,1% придерживаются противоположной точки зрения). В большей степени склонны рассчитывать на свои силы работодатели и самозанятые россияне, подобной точки зрения придерживаются и представители теневого сектора.

Несмотря на «рекламу» того, что официальная зарплата означает достойную старость, многим сложно понять, что будет через пять-десять лет, говорит Покида. Из-за этого, например, человек,

вариантов заработка в условиях, когда официальная занятость сокращается.

Накануне меры по выводу россиян из тени предложил Минфин. В проекте основных направлений налоговой политики на следующую трехлетку, который разработало ведомство, предлагается дать гражданам возможность добровольно сообщать о занятости в неформальном секторе. Взамен им разрешат не платить подоходный налог до 31 декабря 2018 года. Предложение распространяется только на физических лиц, которые оказывают услуги (уборка, ведение домашнего хозяйства, репетиторство, присмотр и уход за детьми, больными и престарелыми) другим физическим лицам и при этом не являются индивидуальными предпринимателями. ■

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

**Современные
достижения в области
технологии керамики,
огнеупоров и фильтрации**

Итоги

Генеральный партнер

бакор



**Александр
Красный**
генеральный директор
ООО «НПО «Бакор-
Керамика»

Главное, что в последнее время произошло в области специальной керамики — Россия вышла на принципиально новый уровень импортозамещения. Были созданы и освоены технологии нового поколения, которые позволяют не только успешно конкурировать с импортными аналогами в России, но и экспортировать продукцию за рубеж. При этом работа строится в плотном контакте с потребителями, что позволяет создавать продукцию под конкретные задачи. Так, разработанные «Бакор» составы и технологии производства огнеупоров сложной конструкции, позволили австрийской компании реализовать инженерные решения и создать принципиально новую печь непрерывной плавки базальта. Фактически, мы одними из первых в мире создали новое поколение керамических фильтрующих перегородок, применение которых подразумевает индивидуальный подход к решению задачи фильтрации — в зависимости от видов разделяемых суспензий. При этом в своей работе мы придерживаемся комплексного подхода к обезвреживанию. Прошло то время, когда предприятие могло обойтись только одним типом оборудования, пусть даже и самым современным. Зачастую для эффективного решения технологических задач необходимо использовать комбинацию различных типов оборудования.

Президент АвтоВАЗа Никола Мор — о будущих изменениях в компании

«Люди должны поверить, что Lada не самый плохой выбор»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ВЛАДИМИР ВАСИЛЕНКО

Никола Мор, весной сменивший на посту президента АвтоВАЗа Бу Андерссона, рассказал в интервью РБК, как он намерен изменить имидж Lada и вернуть завод к прибыльности. Сокращений персонала не избежать, но они будут намного осторожней, чем у предшественника.

Как АвтоВАЗ распорядится 85 млрд руб., обещанными акционерами, кто останется его крупнейшими совладельцами после допэмиссии, каких премьер ждать от автозавода и поможет ли предприятию новый глава президентской администрации Антон Вайно — эти и другие вопросы РБК обсудил с Мором.

«Я НЕ СКАЖУ ВАМ НИ ОДНОЙ ЦИФРЫ»

— 10 октября акционеры АвтоВАЗа рассмотрят вопрос о допэмиссии компании на 25 млрд руб., первом этапе финансового оздоровления компании на 85 млрд руб. Какая часть привлеченных средств пойдет на погашения долгов, которые по итогам года составили около 100 млрд руб.?

— Процессом рекапитализации занимаются акционеры. Наряду с допэмиссией будут другие шаги, которые мы предпримем, чтобы снизить соотношение задолженности к собственному капиталу. Мы работаем над [финансовыми] моделями, [допэмиссия] поможет снизить расходы на финансирование компании и позитивно скажется на ее результатах. К тому же это поможет финансировать будущие проекты АвтоВАЗа.

— Но какая часть допэмиссии пойдет на финансирование проектов, какая — на сокращение долгов?

— Еще раз повторю, дополнительная эмиссия — это компетенция акционеров. Но в любом случае благодаря допэмиссии мы будем в значительно более выгодном положении, чтобы финансировать новые проекты, над которыми мы сейчас работаем.

— Основные акционеры АвтоВАЗа — Renault-Nissan и «Ростех» — уже сообщили, что намерены принять участие в допэмиссии. Renault сообщила, что готова выкупить допэмиссию вплоть до 25 млрд руб. Возможно ли, что в результате ее эффективная доля в АвтоВАЗе увеличится с 37 до 77%?

— Повторюсь, я не скажу вам ни одной цифры. Это все еще в процессе. Но точно могу сказать, что доля Renault увеличится значительно.



— И долг АвтоВАЗа перед акционерами сократится?

— Да.

— Вы обсуждали этот план с другими акционерами АвтоВАЗа и, может быть, кредиторами? Может быть, кто-то из них тоже захочет принять участие в допэмиссии?

— Наши основные банки, разумеется, знают об этом процессе. Участие всех миноритарных акционеров в допэмиссии приветствуется. За ними остается право [участвовать в ней или нет]. Но точно Renault будет одним из крупнейших покупателей.

— А «Ростех» сохранит блокирующий пакет?

— Сейчас пакет «Ростеха» составляет 25%. И «Ростех» сохранит примерно такую долю в АвтоВАЗе. Основными акционерами АвтоВАЗа будут Renault и «Ростех».

— Сколько времени займет реализация всего плана — рекапитализации на 85 млрд руб.?

— В любом случае это продлится в 2017 году, не могу сказать, до февраля-марта или апреля. Но решение опять же за акционерами.

«МЫ ДОЛЖНЫ БОЛЬШЕ РАБОТАТЬ»

— У АвтоВАЗа были огромные убытки по итогам 2015 года — 74 млрд руб. За первое по-

лугодие компания получила еще около 27 млрд руб. Какой у вас прогноз по итогам года?

— Нужно принимать во внимание, что в размере этого долга есть большая доля обесценения рубля, одноразовых списаний, которые снова не повторятся. Результаты за первое полугодие улучшились по сравнению с прошлым годом (операционные расходы во втором квартале сократились в три

раза по сравнению с первым). Но этого недостаточно, то есть мы должны больше работать одновременно над увеличением продаж и сокращением издержек — над оптимизацией и повышением производительности на заводах.

— Каковы ваши планы по продажам в этом году?

— В этом году мы продадим 260–270 тыс. только автомобилей Lada.

Никола Мор: француз из Румынии

Никола Мор родился в 1960 году в Орлеане. Окончил Ecole Centrale de Paris по специальности «инженер-математик», а затем получил степень MBA в бизнес-школе INSEAD. Мор начал карьеру консультантом в Boston Consulting Group. Автопром топ-менеджер занялся в 1988 году, когда пришел в Valeo, занимающуюся

поставками для автомобильной промышленности. В 2000 году Мор начал работать в компании Renault в качестве управляющего по закупкам запчастей и аксессуаров, затем отвечал за качество, был генеральным директором завода Société de Transmissions Automatique. С сентября 2006-го по август 2008-го Мор был директором

моторного завода Dacia (румынская «дочка» Renault). Затем занял пост вице-президента Renault-Nissan по закупкам механики и директора Renault Performance Manufacturing. До того как возглавить АвтоВАЗ, Мор занимал должности президента Automobile Dacia и управляющего директора «Renault Румыния».

В общей сложности мы выпустим 420 тыс. машин, включая другие бренды, в том числе Renault, Nissan, Datsun.

— **Таких объемов недостаточно для прибыльности?**

— Этих объемов с нынешними ценами [машин] недостаточно.

— **А если говорить про российский рынок в целом, в августе продажи упали на 18% (в сравнении с августом 2015 года), сообщила Ассоциация европейского бизнеса. По итогам года, согласно прогнозу PwC, продажи упадут на 14%, до 1,1 млн машин. Вы согласны с этим прогнозом?**

— Сейчас наш прогноз на 2016 год — 1,3 млн машин. Конечно, год еще не завершен. Нас может ждать как хороший сюрприз, так и плохой сюрприз. Экономика сейчас по-прежнему в состоянии неопределенности. Мы должны очень оперативно реагировать на запросы рынка, которые могут расти или снижаться.

Но мы можем сказать, что в июле — августе доля Lada в общем объеме продаж была достаточно хорошей. Мы получили больше 20%. В целом мы чувствуем себя лучше, чем весь рынок на данный момент.

— **А в следующем году вы по-прежнему ожидаете роста или даже стабилизация уровня продаж будет хорошей новостью?**

— В последние годы, включая 2016 год, российский рынок поддерживался благодаря мерам российского правительства, в том числе программе утилизации и trade-in, которые очень эффективны и помогают всей автоиндустрии и, конечно, Lada поддерживать продажи. Сейчас идут обсуждения о мерах поддержки в 2017 году и далее. Разумеется, мы проинформированы об этих дискуссиях, которые должны быть завершены в ближайшие два месяца. Возможно, меры будут отличаться от того, что есть сейчас.

Поэтому сейчас немного рано говорить, какие будут рыночные тренды в следующем году. Наш нынешний прогноз состоит в том, что продажи останутся на уровне 2016 года.

— **У АвтоВАЗа сейчас две основные площадки — в Тольятти и Ижевске. Как будете их оптимизировать? Как решить проблему недозагрузки и излишних мощностей?**

— Сейчас благодаря успеху Vesta завод в Ижевске работает на полную мощность — пять дней в неделю с двумя сменами. Главный приоритет в Ижевске — поставлять машины клиентам. Так что нет проблемы избыточных мощностей на этом заводе.

В случае с [заводом в] Тольятти это зависит от продукта. Линия В0 работает пять дней в неделю, в две смены. Это хорошая новость. Это кумулятивный эффект от успешных продаж Renault Logan и Sandero, а также Lada Largus и XRay. Производство на остальных линиях мы анализируем. Сейчас так называемая линия Kalina недогружена, это достаточно очевидно.

— **Достаточно болезненная вещь для компаний, работающих в России, — увольнение**

сотрудников ради сокращения издержек. Планирует ли АвтоВАЗ оптимизацию штата?

— Мы решили с февраля по август ввести четырехдневную рабочую неделю. Мы снова вернемся к такому режиму работы в середине октября, но не на всех предприятиях. Как я уже сказал, в Ижевске останется пятидневная рабочая неделя, линия В0 и производство некоторых автокомпонентов и инжиниринговая часть — тоже. То есть будет очень сбалансированная ситуация, привязанная к спросу покупателей.

Помимо этого мы принимаем во внимание то, что население стареет, и мы можем применить некоторые схемы, благоприятные и выгодные для людей пенсионного и предпенсионного возраста, которые позволят нам решить проблемы с сокращением избыточной численности. Кроме того, мы рассматриваем возможность перевести некоторых наших работников на другие предприятия, которые являются нашими поставщиками и также находятся в Тольятти. Сейчас мы обсуждаем эти вопросы с поставщиками и другими нашими партнерами.

«Когда я был подростком, я видел Lada на улицах во Франции, я это хорошо помню. Модель 2101 и Lada Niva были хорошо распространены, их можно до сих пор увидеть во французской провинции»

— **С независимыми поставщиками?**

— Да, именно так. Это вполне сочетается с нашими планами — если мы хотим расширить долю локализованного производства, то нам нужно производить больше комплектующих в Тольятти, значит, это расширит бизнес наших поставщиков, а им потребуются дополнительные работники. Чтобы повысить нашу конкурентоспособность, нам нужно сократить персонал, но мы не увольняем хороших работников, а переводим их нашим поставщикам. В итоге все выигрывают — и АвтоВАЗ, и поставщики, и работники.

— **Какое число сотрудников АвтоВАЗа вы считаете оптимальным?**

— У меня есть цифра, но я вам ее не скажу.

«ВСЕ В КОМПАНИИ ЕЗДЯТ НА LADA»

— **Вашего предшественника на посту гендиректора АвтоВАЗа Бу Андерссона ругали за то, что он ставил во главу угла качество и закупал комплектующие за границей, из-за чего страдала прибыльность компании. Что вы думаете про такие методы? Меняете их?**

— Мы стараемся не говорить много про то, что было сделано в прежние годы. Что очевидно, они (команда Андерссона. — РБК) стремились вовремя представить рынку новые модели, поэтому, возможно, считали более надежным закупать комплектующие у иностранных поставщиков. Продажи Vesta стартовали в конце 2015 года, XRay — в начале 2016-го. В целом

это хороший результат с точки зрения сроков вывода продукта на рынок.

Сейчас мы пытаемся увеличить долю локальных комплектующих в этих двух автомобилях — примерно на 10%. Мы будем мотивировать иностранных поставщиков увеличивать локальную составляющую в России. Например, если мы берем сиденья для Lada Vesta в Ижевске, их поставляет корейская компания, которая уже производит некоторые компоненты [в России] и начнет производство сидений здесь, то есть локализация происходит постепенно. Но мы также рассматриваем местных поставщиков, российские компании, чтобы они приняли участие в локализации Vesta и XRay.

— **Насколько радикально вы планируете менять линейку, сколько новых моделей запустить?**

— Некоторое время назад мы говорили, что представим восемь новых моделей в течение восьми ближайших лет. Со временем мы ускоримся. В следующем году мы выпустим Vesta универсал и Vesta универсал Cross. Мы также работаем над другими улучшениями

продукта, которые также появятся в следующем году. С 2018 года мы ежегодно будем представлять новые модели. Большой вехой будет Xcode и похожие машины, которые появятся вместе с этой моделью.

— **Какие платформы вы решили оставить? Сейчас у АвтоВАЗа их пять — В0 (производство Largus, XRay), Kalina/Granta, 4x4, Priora и Vesta.**

— Прежде всего, Lada 4x4 — бывшая «Нива», бренд которой перешел американцам, но машина осталась с нами — мы готовим преемника. Это будет специальная платформа, мы хотим сохранить ее архитектуру, но добавить обширные функции. Из остальной линейки, грубо говоря, останется одна или максимально две платформы. Мы думаем о дальнейшей оптимизации и синергии с Renault.

— **Lada останется чисто российским брендом или же существуют также возможности для экспорта?**

— Как вы знаете, в советские времена Lada экспортировалась в большом количестве — до 350 тыс. автомобилей в год. В основном в коммунистические страны, но не только. Когда я был подростком, я видел Lada на улицах во Франции, я это хорошо помню. Модель 2101 и Lada Niva были хорошо распространены, их можно до сих пор увидеть во французской провинции. Да и сегодня, например, германские покупатели любят полноприводные Lada, особенно в горах и в условиях бездорожья.

Так что у Lada до сих пор хороший имидж с точки зрения проч-

ности и практичности во многих странах. И мы хотим его использовать в будущем. Так что господин Гон [глава Renault-Nissan Карлос Гон] и топ-менеджеры Renault считают, что у Lada есть потенциал вновь стать глобальным брендом. Это долгий процесс. Экспорт должен быть прибыльным, а это не просто — Тольятти находится далеко от границы. К тому же в разных странах разные технические требования. В Евросоюзе они унифицированы, но есть и другие страны, так что нам приходится приспосабливаться к специфике разных рынков.

— **Сегодня многие автопроизводители заключают соглашения с компаниями такси, такими как Uber, Gett и другими. У вас есть такие планы?**

— Планы есть, но имен не назову. Если мы сможем убедить таксистов использовать Vesta, это покажет клиентам в аэропортах, на вокзалах и просто на улице, что сидеть в Lada — это совсем не то же самое, что сидеть в старых «Жигулях» или даже «Самаре». Так что мы работаем над этим. Возможно, понадобится еще несколько месяцев. Но мы хотим сделать это побыстрее.

— **С одной стороны, вам нужно превратить Lada в первоклассный бренд, а с другой — снизить его себестоимость. Как совместить эти две задачи?**

— Технические характеристики Lada не уступают, скажем, корейским брендам. Вся технологическая начинка примерно на одинаковом уровне. И хотя мы, конечно, еще далеки от совершенства сегодня, но, на мой взгляд, по качеству мы уже очень близки к мировым брендам.

Что же касается имиджа, я могу сказать о своих наблюдениях за те шесть месяцев, что я нахожусь в России. Все хотят купить продукт, который сделан не в России. Я уверен, что ваши туфли, ваш костюм, часы, галстук, очки, все что угодно — они сделаны не в России. А, например, в Румынии важной частью нашего успеха стала способность убедить людей в том, что они могут гордиться, покупая автомобили Dacia. Там люди вполне счастливы, когда покупают машину местного производства. И я думаю, что мы можем также изменить взгляды российских покупателей. Они должны поверить, что покупка Lada — это не самый плохой выбор, что они покупают хорошую машину за меньшую цену, чем импортный автомобиль.

— **Сколько времени займет этот процесс изменения имиджа?**

— Когда вы сами купите Lada, можно считать, что он завершился (смеется). Я уже говорил про нового вице-президента, который отвечает за продажи и маркетинг. Его жена русская. Когда они вернулись из Европы, ей понадобилась машина. Он сказал ей: «Пожалуйста, едь на Lada». «Да ты что, я не могу, я на ней ездила 25 лет назад, хватит», — ответила она. Но в конечном счете она получила XRay и осталась очень довольна. Я уверен, что если мы сможем заманить клиента в машину и дать ему попробовать, он сразу поймет, что это — хороший продукт.

АвтоВАЗ и долги

АвтоВАЗ — крупнейший производитель легковых автомобилей в России. Основным владельцем завода является совместное предприятие Alliance Rostec Auto BV (74,51% акций), которое, в свою очередь, принадлежит французской Renault (50% минус одна акция), японской Nissan (17,13%) и «Ростеху» (32,87%), остальное — у миноритариев. Выручка АвтоВАЗа за первое полугодие 2016 года снизилась на 5,2%, до 87,1 млрд руб., а чистый убыток вырос почти в восемь раз — до 27,1 млрд руб. На 30 июня долг АвтоВАЗа перед «Ростехом» составлял около 51 млрд руб., перед Renault — 25,3 млрд руб. Средняя численность сотрудников компании на первое полугодие 2016 года составила 43,5 тыс. человек. В рейтинге РБК-500 (500 крупнейших компаний России) по итогам 2015 года занимает 59-е место. По данным Ассоциации европейского бизнеса, продажи автомобилей марки Lada в январе — августе 2016 года сократились на 8%, до 167 тыс. штук. В целом российский рынок автомобилей упал на 14,9%, до 895 тыс. штук. Доля АвтоВАЗа на рынке за этот период составила 18,7% (годом ранее была 17,3%).

— **Вы сами обычно ездите на Vesta?**

— Каждый день, просто каждый день.

— **А другие топ-менеджеры?**

— Все в компании ездят на Lada.

— **Вы их заставили или они по доброй воле?**

— Вначале мой предшественник их немного заставлял, но теперь это общепринято, и никаких проблем не возникает. Особенно с Vesta — там удобно даже на заднем сиденье, много места, так что никаких проблем нет.

— **Член совета директоров, Эдуард Вайно, чей сын Антон в августе был назначен главой президентской администрации, тоже ездит на Lada?**

— Да, он тоже ездит на Lada, как и все остальные [топ-менеджеры].

— **А его сын?**

— Этого я пока не знаю.

— **И раз уж зашла речь о Вайно — назначение Антона Эдуардовича наверняка обеспечивает вам хорошие отношения с российским правительством. Что-нибудь изменилось в связи с этим для АвтоВАЗа?**

— По существу, нет. Мы, конечно, очень горды тем, что сын господина Вайно занял такой важный пост. Но практически это никак не повлияло на нас. Возможно, у Эдуарда Вайно теперь будет более легкий доступ к высшим лицам, но в целом это не такое уж большое изменение — у него уже были хорошие связи и раньше. ■

Совету директоров «Роснефти» поручили одобрить покупку конкурента

«Башнефть» в одни руки

Как менялась позиция власти по вопросу допуска «Роснефти» к приватизации «Башнефти»

Игорь Шувалов,
первый вице-премьер
правительства (11 июля):

«Нужно ли в таких условиях, когда совсем недавно мы переживали приобретение «Роснефтью» ТНК-ВР, чтобы еще одного частного игрока компания приобрела? В этом есть вопросы, потому что ведь мы проводим приватизацию не исключительно для того, чтобы получить деньги в бюджет, но мы хотим видеть изменения в структуре экономики, мы хотим, чтобы у компании были достаточные стимулы для роста».

BFM.ru

Дмитрий Песков,
пресс-секретарь президента
(22 июля):

«Понимание такое, что непосредственно государственные компании не могут принимать участие, действительно есть, и действительно на этот счет

было обсуждение, такое понимание было зафиксировано и в правительстве, и в администрации... Это не директива, не указ, это понимание».

«РИА Новости»

Дмитрий Песков
(26 июля):

«По формальной точке зрения «Роснефть» не является госкомпанией, это просто однозначно можно сразу сказать. Но, безусловно, существуют разные точки зрения на этот счет».

«РИА Новости»

Аркадий Дворкович,
вице-премьер правительства
(28 июля):

«Было принято решение не допускать к участию в приватизации компании, контролируемые государством, и речь идет как о прямом контроле, так и о косвенном».

«Ведомости»

Андрей Белоусов,
помощник президента (28 июля):

«Это же глупость какая-то, чтобы «Роснефть» участвовала: одна государственная компания участвовала в приватизации другой».

«Интерфакс»

Алексей Улюкаев,
глава Минэкономразвития
(29 июля):

«С моей точки зрения, «Роснефть» — ненадлежащий покупатель для такого актива».

«РИА Новости»

Дмитрий Песков (3 августа):

«Что касается участия государственных компаний и контролируемых государством компаний в процессе приватизации, то мы неоднократно говорили о доминирующем понимании того, что, конечно, эти компании не должны участвовать в процессе приватизации».

«РИА Новости»

Алексей Улюкаев
(4 августа):

«Госкомпаниям не должны участвовать в приватизации».

«РИА Новости»

Владимир Путин
(1 сентября):

«Имея в виду, что контрольный пакет находится у государства, наверное, это все-таки не лучший вариант, когда одна компания, подконтрольная государству, приобретает другую, чисто государственную компанию. Это одна позиция. А вторая заключается в том, что в конечном-то итоге для бюджета важно, кто даст больше денег при торгах, которые должны быть организованы в ходе приватизационного процесса. И в этом смысле мы не можем дискриминировать участников рынка, ни одного из них, но пока это не актуально, поскольку правительство приняло решение приватизацию «Башнефти» отложить».

Bloomberg

Алексей Улюкаев
(2 сентября):

«С точки зрения закона о приватизации 174, там есть текстуальная норма о том, что в случае, если сделка делается в интересах развития фондового рынка, технологии и так далее, на нее не распространяется требование о том, что компания, которая имеет 25% и больше [государственного участия], не допускается. Формально, исходя из этого положения, а также из того, что формально, напрямую она [«Роснефть»] не является государственной — а через «прослойку», то есть «Роснефтегаз», — формально она является допущенной [к приватизации «Башнефти»]».

«РИА Новости»

Игорь Шувалов

(3 октября, в рамках форума «Сочи-2016»):

«Роснефть» не будет ограничена в том, чтобы участвовать в торгах».

→ Окончание. Начало на с. 1

Директива был подписана еще в субботу, 1 октября, на следующий день после того, как Шувалов объявил о возобновлении приватизации «Башнефти», отложенной в середине августа на неопределенный срок, рассказали РБК два источника, близких к Минэкономразвития. Как раз в субботу прошло заседание совета директоров «Роснефти», на котором было одобрено проведение «существенной сделки» на сумму свыше \$1,5 млрд, сообщила пресс-служба компании. Детали сделки ее представитель не раскрывал, но близкие к госкомпаниям источники говорили, что речь идет как раз о покупке «Башнефти».

Вторая директива Шувалова предписывает госпредставителям в совете директоров «Роснефти» проголосовать за покупку госпакета «Башнефти», при этом цена не должна превысить 330 млрд руб. Это выше, чем летом E&Y оценил 50,08% компании по заказу правительства — в 297–315 млрд руб. Но Сечин в конце августа предложил правительству продать этот актив за \$5 млрд (312,3 млрд руб. по текущему курсу), сообщало агентство Bloomberg.

На новостях об этих директивах акции «Башнефти» на Московской бирже сначала немного подорожали, а потом начали падать: обыкновенные — на 2,49%, привилегированные — на 6,45% (на 18:37 мск). В итоге 50,08%

оценивались рынком лишь в 277,97 млрд руб. Миноритарии опасаются, что в случае перехода контроля к «Роснефти» она не объявит оферту или она будет ниже текущей стоимости акций, предполагает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Указанная в оферте цена акций не может быть ниже их средневзвешенной стоимости за последние полгода, добавляет партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павел Герасимов (за это время обыкновенные акции «Башнефти» подорожали на 54,5%). Например, при передаче «Газпрому» долей в облигах такой оферты не последовало, а сама «Роснефть» выкупила акции «ТНК-ВР Холдинг» в 2013–2014 годах у миноритариев по цене ниже той, на которую рассчитывали продавцы.

Однако директива Шувалова еще не означает, что «Башнефть» будет продана в одни руки без проведения публичных торгов, сказал РБК федеральный чиновник, и подтвердил источник в Минэкономразвития. Директива носит разрешительный характер, утверждают оба собеседника: это указание на то, что «Роснефть» может участвовать в сделке по приватизации «Башнефти», но все детали сделки, в том числе, будут ли торги или прямая продажа, будут указаны в распоряжении правительства, которое выйдет отдельно. «Способ продажи пакета акций «Башнефти» будет отражен в соответствующем итоговом распоряжении правительства», —

подтвердила РБК помощник министра экономического развития Елена Лашкина.

Представитель правительства не уточнила, когда будет опубликовано такое распоряжение.

«РОСНЕФТЬ» ПРОТИВ ВСЕХ

Российские власти приняли решение о приватизации «Башнефти» наряду с другими активами еще 1 февраля. Тогда президент Владимир Путин за-

Российские власти приняли решение о приватизации «Башнефти» наряду с другими активами еще 1 февраля. Тогда президент Владимир Путин заявил, что в ходе приватизационных сделок нужно обеспечить «максимальную прозрачность», а также указал на необходимость уделять больше внимания «качеству инвесторов»

явил, что в ходе приватизационных сделок нужно обеспечить «максимальную прозрачность», а также указал на необходимость уделять больше внимания «качеству инвесторов»: «Нужно, чтобы будущие инвесторы и приобретатели искали собственные ресурсы либо кредитные ресурсы, но не из государственных банков. Толку от этого будет немного». Вскоре пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев заявил РБК, что компания не собирается

покупать этот актив. «Как может одна госкомпания покупать другую? Мы этими мероприятиями не кормимся», — говорил он.

К лету ситуация кардинально изменилась. «ВТБ Капитал», назначенный инвестконсультантом правительства по продаже «Башнефти», собрал около десяти заявок от претендентов, среди которых были ЛУКОЙЛ, «Татнефть», Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ), Независимая нефтегазовая компания,

подконтрольная экс-президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову. А «Роснефть», которая также подала заявку, вступила в открытую полемику с правительством и администрацией президента на тему того, имеет ли право «Роснефть» (69,5% ее акций принадлежит госхолдингу «Роснефтегаз») в приватизации. «Это же глупость какая-то, чтобы «Роснефть» участвовала: одна государственная компания участвовала в приватизации другой», — заявил жур-

налистам помощник президента и председатель совета директоров «Роснефти» Андрей Белоусов. Но госкомпания не стала отзываться свою заявку. «А правительство выдало нам директиву, запрещающую участвовать в приватизации? Нет!» — парировал Сечин.

В том числе для того, чтобы уладить этот спор, в середине августа правительство отложило эту сделку. А после того как 30 сентября приватизация была внезапно возобновлена, «Роснефть» стали называть фаворитом в гонке за «Башнефть». Об этом заявила глава Башкирии Рустэм Хамитов и один из претендентов фонд «Энергия», принадлежащий экс-министру энергетики Игорю Юсуфову. «В сложившейся обстановке мы считаем, что наиболее привлекательным предложением располагает компания «Роснефть», способная заплатить за этот актив (50,08% «Башнефти») сумму свыше \$5 млрд (что составляет наиболее высокую премию для правительства РФ)», — говорилось в его сообщении, опубликованном во вторник. А РФПИ с международными партнерами решил отозвать свою заявку, потому что сумма, запрашиваемая за пакет акций «Башнефти» значительно превышает первоначальную оценку, заявил в четверг вечером глава фонда Кирилл Дмитриев.

Еще в августе в письме на имя министра экономического развития Алексея Улюкаева Сечин пояснил, что продажа госпакета

«Башнефти» позволит впоследствии выгодно продать 19,5% акций самой «Роснефти» (этот актив планируется приватизировать также до конца 2016 года), сообщали «Ведомости» со ссылкой на копию письма. Интеграция «Башнефти» с последующей продажей акций «Роснефти» позволит не только сохранить целостность активов «Башнефти», но также поддержит планы по приватизации «Роснефти» с премией к текущей рыночной оценке за счет монетизации синергии», — указывал он. Синергию Сечин оценил в 160 млрд руб.

Портфельный управляющий GL Asset Management Сергей Вахрамеев считает оценку возможной синергии завышенной, а продажу одной госкомпании другой компании с госучастием называет «нерыночным шагом». Кроме того, Вахрамеев предупреждает о том, что в случае прямой покупки «Роснефтью» контрольного пакета в «Башнефти» выше рынка стоимость акций самой «Роснефти» не превысит текущую рыночную стоимость: у нее увеличится чистый долг и сократятся денежные средства на счетах. Впрочем, по оценкам Raiffeisenbank, покупка этого актива не потребует от «Роснефти» привлекать новые заимствования: на конец второго квартала 2016 года на счетах компании было \$22,4 млрд, а от продажи долей в «Ванкорнефти» и «Таас-Юрях» индийским инвесторам компания получит еще \$4 млрд: это позволит покрыть почти все обязательства по долгам во втором полугодии (компания должна выплатить \$4,7 млрд).

Предложенная «Роснефтью» цена за «Башнефть» оказалась крупнейшей, но государство могло изъять эти деньги в бюджет и другим способом, например, за счет повышенных дивидендов, замечает Полищук из Raiffeisenbank. Впрочем, тогда бы пришлось делиться и с другими акционерами, включая британскую BP (владеет 19,75%), добавляет он. Однако в этом году правительство, наоборот, пошло на уступки «Роснефти», забрав в виде дивидендов лишь 35% чистой прибыли по МСФО (124,5 млрд руб.) вместо ранее запланированных 50% (177,5 млрд руб.).

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива
ВЛАДИМИР МИЛОВ,
директор Института энергетической политики

Что означает новый поворот в приватизации «Роснефти»

Если пакет «Роснефти» будет продан самой же госкомпании, то подобная сделка, какой бы казуистикой ни занимались чиновники, не будет иметь никакого отношения к приватизации.

Как и говорилось два месяца назад, ларчик с «отменой» приватизации «Башнефти» раскрывался просто: узнав правительственную оценку госпакета, все остальные покупатели от участия в сделке отказались, и только «Роснефть» готова была даже переплатить. Взяв тайм-аут для обдумывания негативных публичных последствий перекаладывания активов из одного государственного кармана в другой, правительство в итоге решило не стесняться и выбрало деньги. Как следует из размещенной на сайте правительства директивы, «Роснефти» установлен верхний предел для покупки 50,1% акций «Башнефти» аж в 330 млрд руб., что превышает даже верхнюю границу ценового коридора, предложенного правительству оценщиком.

ПОКУПАТЕЛЕЙ НЕ НАШЛИ

Однако еще более серьезным признаком смены вектора «новой большой приватизации» выглядит вышедшая наружу схема с фактическим отказом от дальнейшего поиска частных инвесторов для продажи 19,5% акций «Роснефти»

и передача этих акций самой компании. Продажа госпакета «Роснефти» имела гораздо большее политическое и символическое значение: власть всячески стремилась показать, что к российским активам в мире есть большой интерес, что за нашими нефтяными богатствами стоит очередь со всего мира, что и западные инвесторы готовы участвовать в этом, несмотря на санкции, а уж наши новые партнеры с Востока в любом случае желанные гости.

Решение передать 19,5% акций «Роснефти» самой компании, если оно будет принято, — это фактически роспись под тем, что реального интереса к российским активам в мире нет. Причины вовсе не только в западных санкциях, но и в нашей политико-экономической системе, которая не оставляет иностранным инвесторам реального шанса влиять на управление крупными активами. В случае «Роснефти» достаточно взглянуть на пакет BP, которая уже владеет 19,75% акций (это больше чем пакет, который продают сейчас), но по факту мало влияет на управление компанией. При этом еще несколько месяцев назад руководители китайских компаний прямо заявляли прессе: нас интересует участие в капитале «Роснефти» только при допуске к реальному управлению (читай: пара приставных стульев

в совете директоров не пойдет). Но и история «Башнефти» дает пищу для размышлений: никто из иностранных компаний, которым агент правительства «ВТБ Капитал» рассылал предложения поучаствовать в аукционе, не выразил такого желания, хотя «Башнефть» в последние годы была самой быстрорастущей нефтедобывающей компанией России. Неудивительно, что никто не спешит становиться собственником актива, который буквально пару лет назад с очевидными нарушениями был отнят у прежнего собственника, а теперь работает в окружении агрессивных госкомпаний с мощным административным ресурсом.

Неудачи с приватизацией госактивов в этом году показывают, что российским властям не удалось представить экономическую обстановку в стране лучше, чем она есть. Единственное, к чему сохраняется интерес, — участие в долях компаний-операторов конкретных месторождений. Собственно, считается, что «Роснефть» расплатится с бюджетом доходами от продажи индийским компаниям миноритарных долей в «Ванкорнефти» и «Таас-Юрях Нефтегазодобыча». Что позволяет задать вопрос: а почему бы государству напрямую не продать индийцам доли в этих месторождениях и оставить себе еще и возможность продажи «Башнефти», зачем было пропускать эти активы через «Роснефть»?

ЭМИССИОННАЯ СХЕМА

Но финансовые аспекты сделок — ничто по сравнению с дискредитацией имиджа «новой большой приватизации» как таковой. Когда еще весной автор этих строк говорил, что все кончится перекаладыванием активов из одного государственного кармана в другой, хор рыночных аналитиков шикал: в этот раз все серьезно, передача этих активов госкомпаниям невозможна. Сейчас, когда именно это и произошло, полезно напомнить: приватизация — это не просто любой удобный способ получить деньги в бюджет. В конце концов, технически пра-

вительство может и у Центробанка кредит взять — сторонники Сергея Глазьева именно это и предлагают. Да, это называется эмиссией и осуждается многими экономистами, однако в чем принципиальное отличие от нынешней схемы? Говорят, что у «Роснефти» по последнему отчету МСФО 795 млрд руб. только денег на счетах. Это так, однако при этом у нее на 1,8 трлн руб. краткосрочных обязательств — в том числе 844 млрд руб. краткосрочных займов и 545 млрд руб. кредиторской задолженности (рекордный уровень кредиторки в истории компании — на неплатежи жалуются многие подрядчики «Роснефти»). Понятно, что в итоге обременение компании новыми крупными покупками потребует займов — если не сейчас, то позже. А потом компания, обремененная обязательствами, начинает так или иначе просить у государства помощи, как это было с «Роснефтью», и чем обернулось для экономики, мы помним по декабрю 2014 года). По факту мы имеем дело с очередной отложенной эмиссионной схемой.

Ну и наконец, главный смысл любой приватизации — смена формы собственности. Государственная собственность меняется на частную. Какой бы казуистикой сейчас ни занимались чиновники в оправдание слива госактивов в карманы госкомпаний под вывеской «приватизации», никакая форма собственности тут не меняется. И пора уже законодательно расставить в этом вопросе точки над «i», перейдя к международной практике определения собственников активов: собственник — это конечный бенефициар, а не промежуточные вывески. А конечный бенефициар 70% экономики у нас — государство, теперь это подтверждает даже ФАС. Новые «схемы» передачи госактивов своим же структурам лишь подтверждают это общее правило: надежды на перемены, увы, рухнули.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

1500 ИТ-специалистов 100 докладов 50 стендов 10 залов РЕКЛАМА

conews
FORUM 2016

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА

10 / 11 / 2016 отель «Рэдиссон Славянская», Москва

* Форум +7 (495) 363-11-11 / forum@cnews.ru / www.forum.cnews.ru

Аренда жилья в Москве и МО в цифрах



Источник: Аналитический центр ЦИАН

НЕДВИЖИМОСТЬ Что изменилось на рынке аренды жилья в Москве и Подмосковье

Квартиры сдаются быстрее

АНАСТАСИЯ ПАΠΑДИНА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

Жилье в московском регионе стало сдаваться быстрее, но арендные ставки растут только в лучших районах столицы, а в Подмосковье даже падают. Участники рынка связывают это прежде всего с обилием новостроек.

Срок экспозиции арендного жилья в московском регионе по итогам третьего квартала 2016 года сократился на 20% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, говорится в исследовании Аналитического центра ЦИАН. Если в прошлом году квартиры в Москве и Подмосковье сдавались в среднем за 22 и за 25 дней соответственно, то сейчас они находят арендаторов за 17 и 18 дней. При этом дольше всего выставляются большие квартиры площадью свыше 85 кв. м. Быстрее всего — малогабаритные, до 35 кв. м. Подобные объекты уходят в Москве всего за 12 дней, свидетельствуют данные ЦИАН.

Сроки экспозиции действительно стали меньше, считает директор департамента аренды квартир «Инком-Недвижи-

мость» Оксана Полякова. Так, осенью 2015 года срок принятия решения о найме составлял неделю-полторы, арендаторы выбирали из восьми-десяти вариантов. Сегодня наиболее ликвидные дешевые объекты, по словам Поляковой, не задерживаются в рекламных объявлениях дольше одного-двух дней. Однако выбор среди «ходовых» предложений пока есть: в базу данных регулярно поступают новые объекты этой категории.

Максимальное падение арендных ставок исследователи зафиксировали в поселениях Щаповское, Киевское и в поселке «Мосрентген» (все они находятся на территории Новой Москвы). А вот в престижных районах Москвы, где преобладает дорогое жилье и хозяева готовы дольше ждать арендатора, аренда, напротив, подорожала

«Потенциал роста цен на рынке есть, если сроки экспозиции товара на нем сокращаются», говорится в исследовании ЦИАН. Однако самого роста цен аналитики центра не наблюдают. По

итогах третьего квартала 2016 года аренда однокомнатной квартиры в Москве стоила в среднем немногим менее 30 тыс. руб. в месяц. Годом ранее — 30,7 тыс. руб. Аренда двух- и трехкомнатных квартир подорожала, но незначительно — с 41,8 тыс. до 42,5 тыс. руб. и с 75,7 тыс. до 77,6 тыс. руб. Похожая тенденция наблюдается и в Подмосковье, где ценовые колебания в ту или иную сторону находятся в пределах 1–2%. Арендовать однокомнатную квартиру

можно было в среднем за 22,2 тыс. руб., двухкомнатную — за 28 тыс. руб., а трехкомнатную — за 36,8 тыс. руб.

Вместе с тем, если рассматривать конкретные районы, аренд-

ные ставки ведут себя не столь однородно.

ДАВЛЕНИЕ НОВОСТРОЕК

Стагнация цен, по мнению аналитиков ЦИАН, «является одним из индикаторов изменений на рынке жилья, связанных с ростом предложения в сегменте новостроек». В отдельных районах исследователи даже отмечают давление «инвестиционного навеса», когда в эксплуатацию сдаются значительные объемы однотипных новостроек. В итоге арендодателям приходится прибегать к демпингу, чтобы хотя бы частично отбить свои вложения.

Переизбыток предложения действительно сдерживает цены, соглашается руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужнова, отмечая значительные объемы ввода жилья в Новой Москве и Подмосковье в последние пару лет.

На продажу до 2013 года в московском регионе одновременно предлагалось 4–5 млн кв. м нового жилья, в 2015-м этот показатель достиг 6 млн кв. м, а в 2016-м — 7,1 млн кв. м, оценивает Калужнова. «Объем предложения — индикатор объемов нового строительства и будущих объемов ввода. То, что сегодня пред-

Элитная аренда

На рынке элитной недвижимости срок экспозиции существенно не изменился. По оценке председателя совета директоров Kalinka Group Екатерины Румянцевой, он находится на уровне 2015 года и составляет в среднем два месяца. Как сообщил директор по городской и загородной недвижимости Knight Frank Алексей Трещев, квартиры по адекватной цене сдаются за месяц-полтора. Основным спросом, по его данным, по-прежнему пользуются квартиры со ставкой в диапазоне 100–250 тыс. руб. в месяц. В целом по рынку элитной аренды средний чек сохраняется уже на протяжении трех лет на уровне 320–350 тыс. руб. в месяц, оценивает Румянцева. Максимально дорогой объект в портфеле компании в 2016 году предлагался за 1,5 млн руб. в месяц. Наиболее бюджетное предложение начиналось от 90 тыс. руб.

лагаются, спустя два-три года вводится в эксплуатацию», — поясняет эксперт. Таким образом, в 2018–2019 годах объемы жилья, которое будет выставлено на аренду, могут быть еще больше.

Новостройки в самой Москве появляются в основном от ТТК до МКАД (в этом поясе идет активный реновационный процесс).

Против непрестижных районов сыграли также адаптация населения к кризису и рост потребительской уверенности. «Зимой 2015–2016 годов сошел на нет процесс переезда столичных арендаторов в Подмосковье (когда после острой фазы кризиса многие были вынуждены сменить столичное съемное жилье на подмосковное)», — говорится в исследовании ЦИАН.

А вот в престижных районах Москвы, где преобладает дорогое жилье и хозяева готовы дольше ждать арендатора, аренда, напротив, подорожала. Так, в Мещанском районе цены на аренду выросли на 39% — в среднем до 99 тыс. руб. за квартиру в месяц, в Хамовниках — на 38%, до 169 тыс. руб., а в Красносельском районе — на 33%, до 92 тыс. руб.

ВОЗМОЖНОСТЬ РОСТА

При сохранении существующего вектора развития рынка и отсутствии геополитических шоков в ближайшие три-шесть месяцев арендные ставки в Москве все же могут вырасти на 5–7% и на 3–5% — в отдельных городах Подмосковья, допускают аналитики

Осенью 2015 года срок принятия решения о найме составлял неделю-полторы, арендаторы выбирали из восьми-десяти вариантов. Сегодня наиболее ликвидные дешевые объекты не задерживаются в рекламных объявлениях дольше одного-двух дней, отмечает эксперт

Максимальное падение арендных ставок исследователи зафиксировали в поселениях Щаповское, Киевское и в поселке «Мосрентген» (все они находятся на территории Новой Москвы). Цены там упали на 22%, 13% и 14% соответственно. Кроме того, арендные ставки во всех городах Подмосковья, за исключением Котельников (рост на 3,6%) и Красногорска (0,8%), также продемонстрировали по итогам третьего квартала отрицательную динамику, свидетельствует статистика ЦИАН. Лидерами падения стали города Щелково (минус 6%) и Ивантеевка (минус 6,9%).

ЦИАН. Одним из драйверов роста может стать развитие инфраструктуры и улучшение транспортной доступности. Однако если в предыдущие годы арендные ставки росли опережающими темпами по сравнению с ценами на вторичное жилье и на новостройки, то сейчас их рост начнется позднее и будет отставать на 1–2 п.п.

Оксана Полякова из «Инком-Недвижимость» настроена более пессимистично. По ее мнению, арендные ставки пойдут вверх только в том случае, если вырастет благосостояние москвичей, а в столицу увеличится приток иногородних и иностранных арендаторов, чего пока не происходит. ▀

ТУРИЗМ Курорт «Роза Хутор» намерен привлечь иностранных туристов

Трасса в Европу

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

Горнолыжный курорт «Роза Хутор» начнет продажи турпакетов для иностранных туристов с вылетами из Берлина. Европейские любители фрирайда помогут курорту с заполнением вне высокого сезона, считают собеседники РБК.

Самолеты по маршруту Берлин — Сочи — Берлин будут курсировать еженедельно по воскресеньям с 15 января по 26 февраля. «Немецкие туристы предпочитают проводить на горнолыжных курортах минимум одну-две недели», — объясняется в сообщении «Розы Хутор».

Партнером курорта выступит одна из дочерних авиакомпаний Lufthansa, при этом «Роза Хутор» будет полностью выкупать места в самолете — 180 кресел, говорится в пресс-релизе. Стоимость недельного пакетного тура составит от €879 на человека, включая перелет, проживание и трансфер из аэропорта (но купить билеты можно будет и без привязки к оплате проживания на курорте). На территории Германии туры в «Розу Хутор» будут продавать в туристических агентствах Берлина, Гамбурга, Ганновера, Лейпцига и Росток. Также купить тур можно будет через немецких туроператоров и в онлайн-магазине курорта. «Данный продукт может быть интересен также и российским туристам, поскольку из Сочи нет прямых рейсов в европейские страны», — поясняется в сообщении. Очевидно, речь о том, что обратным рейсом Сочи — Берлин смогут воспользоваться и жители юга России.

«100-150 человек [в неделю] курорту погоду не сделают», — от-

мечает директор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин. По его мнению, о реальном коммерческом эффекте можно будет говорить, когда «Роза Хутор» договорится об организации авиаперевозок как минимум из десяти городов Европы. Очевидно, понимают это и в «Розе Хутор». Первый проект носит пилотный характер, а в дальнейшем компания планирует «увеличить долю зарубежных туристов (в общем турпотоке. — РБК) минимум в два раза», подчеркивается в сообщении. По данным «Розы Хутор», в зимнем сезоне 2015/16 курорт посетили около 800 тыс. человек, из которых только 5% (то есть 40 тыс.) пришлось на иностранцев.

Вице-президент Федерации рестораторов и отельеров России Вадим Прасов полагает, что европейская программа «Розы Хутор» имеет коммерческие перспективы и смысл. Период сразу после длинных новогодних каникул в России даже для горнолыжных курортов нельзя назвать «высоким» — большинство потенциальных клиентов-соотечественников к этому моменту уже сходили в отпуск и выручка объектов падает. По данным вице-президента Российского союза туристической индустрии (РСТ) Юрия Барзыкина, заполняемость курортов Красной Поляны и «Розы Хутора» в 2016 году достигала около 78% в зимнее время и 73% — летом. А в период с января по август загрузка составляла «всего» 58%. «Когда максимальный пик сезона проходит, появляются резервы, которые можно использовать под иные целевые группы», — рассуждает Вадим Прасов.

Красная Поляна достаточно популярна в узких кругах фрирайдеров (любителей кататься

вне трасс), указывает Ромашкин. Лучшее время для внетрассового катания по краснополянскому «пухляку» — это как раз февраль и март. Причем кататься вне трасс можно непосредственно с подъемников, что редкость на других европейских курортах и крайне важно для фрирайдеров. К тому же сыграла свою роль и относительно низкая цена туров из-за текущих валютных курсов, добавляет Прасов.

Юрий Барзыкин полагает, что привлечение иностранных туристов поможет курорту снизить потенциальные риски и положительно скажется на его репутации. «Это и добавление новой аудитории, и снижение рисков, потому что туристическая конъюнктура очень быстро меняется. Происходит перераспределение турпотоков внутри страны, открытие новых дистанций», — рассуждает Барзыкин. — Наконец, для внутреннего потребителя важно, если курорт востребован за рубежом и, получается, соответствует высокому европейскому уровню».

Представитель расположенного по соседству с «Розой Хутор» курорта «Горки Город» Елена Захарова сказала РБК, что в этом году компания не намерена продавать пакетные туры, хотя у нее есть туроператорская лицензия. В настоящий момент курорт предоставляет туристам полупакетные туры: возможность заказать проживание вместе с трансфером, но не имеет договоренностей об организации перелетов с авиакомпаниями, пояснила Захарова. Долю иностранцев, отдыхающих в «Горки Городе», она оценила как сопоставимую с той цифрой, о которой говорится в сообщении «Розы Хутор». ▀

Богданов в курсе

с Олегом Богдановым



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

Как Джон Моррис стал «директором по рыбалке» в США

\$3,9 млрд на крючке

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Джон Моррис начинал с торговли рыболовными снастями в углу отцовского винного магазина. Теперь обладатель состояния в \$3,9 млрд проводит крупнейшую сделку на американском рынке товаров для охоты и рыбалки, объем которого достигает \$50 млрд.

МЕЖДУ ПЕРВОЙ И ВТОРОЙ

В начале этой недели стало известно, что крупнейшая сделка на американском рынке магазинов для охоты и рыбалки все же состоится. Лидер рынка компания Bass Pro Shops согласовала условия поглощения второго по величине ритейлера Cabela's: общая сумма сделки составит \$5,5 млрд.

Поскольку Bass Pro Shops является частной компанией, а Cabela's публичной, в преддверии объединения котировки последней при открытии торгового дня в понедельник, 3 октября, взлетели на 15% и сейчас продолжают расти, достигая \$64 за акцию.

За весь 2015 год выручка Bass Pro Shops составила (по данным Forbes) \$4,45 млрд, компания обладает 94 торговыми точками, на которых работают 22 тыс. человек. Выручка же Cabela's достигла в прошлом году \$3,99 млрд, всего компания владеет 85 магазинами и обеспечивает работой 19 тыс. человек. По подсчетам аналитиков инвестиционной фирмы Stiefel, объединенная корпорация в перспективе будет контролировать свыше 20% рынка охотничьих, рыболовных и кемпинговых услуг США, общий объем которого достигает \$50 млрд.

О том, что крупнейшая в Штатах сеть охотничье-рыболовных магазинов планирует поглотить второго по величине игрока, агентство Reuters сообщило в ноябре 2015 года. После смерти годом ранее престарелого основателя Cabela's Дика Кабелы обладающий 11% акций фирмы инвестфонд Elliott Management (возглавляемый инвестором-«стервятником» Полом Сингером) призвал к «поиску стратегических альтернатив» развития компании, имея в виду ее продажу.

Ожидается, что сделка будет окончательно закрыта в первой половине 2017 года. К этому времени в США уже будет новая администрация, и трудно предсказать, какую позицию она займет по вопросу о свободной продаже оружия (а оно занимает значительную долю в ассортименте магазинов Bass Pro Shops). В любом случае продажи в обеих фирмах получили в 2013 году серьезный импульс на фоне разговоров об ужесточении правил приобретения оружия, отмечает отраслевое издание Sporting Classics.

СНАСТИ ВМЕСТО ВИСКИ

Основателем, владельцем и директором Bass Pro Shops явля-



Владелец и директор Bass Pro Shops американец Джон Моррис занимает 148-строчку рейтинга богатейших американцев с состоянием \$3,9 млрд

ется американец Джон Моррис. Управляющие функции он делит с президентом и операционным директором компании Джимом Хэгейлом, но именно Моррис (которого коллеги и журналисты называют «Джонни») — лицо фирмы. Сам себя он по-прежнему называет «директором по рыбалке» (chief fishing officer).

По состоянию на осень 2016 года богатство Морриса достигает \$3,9 млрд по версии журнала Forbes. В опубликованном на этой неделе списке 400 богатейших американцев он занимает 148-ю строчку.

Моррис родился в 1948 году в городе Спрингфилд, третьем по величине населенном пункте штата Миссури. Впоследствии именно здесь Джонни получит образование, начнет собственное дело и заведет семью. Сейчас в Спрингфилде находится штаб-квартира и флагманский магазин Bass Pro Shops, там же живет и Моррис.

Задолго до рождения сына, в 1937 году, отец будущего миллиардера Джон Моррис-старший открыл в Спрингфилде магазин спиртных напитков Brown Derby. На тот момент после отмены «сухого закона» прошло всего несколько лет, и спрос на легальную ликеро-водочную продукцию был велик. Сеть жива и сегодня: Brown Derby насчитывает 18 магазинов в штате Миссури,

годовой оборот компании оценивается в \$30 млн.

Управляет бизнесом Brown Derby предприниматель Рон Джандж, зять Морриса-старшего и, соответственно, муж сестры владельца Bass Pro Shops. Работать в компании он начал в 1971 году, то есть как раз тогда, когда Моррис-младший (формально наследник семейного бизнеса) окончательно решил для себя, что он не будет продолжать отцовское дело.

ПИРАМИДА ХЕОПСА

К началу 1970-х годов Джонни Моррис получил степень бакалавра в сфере бизнеса и экономики в спрингфилдском Университете Друри (одно из лучших частных учебных заведений на американском Среднем Западе). Формально он был готов наследовать семейный бизнес, но все внимание Джонни было сконцентрировано на любимом увлечении — рыбалке, а конкретно, ловле окуня, который по-английски зовется bass. Это одно из национальных хобби в Штатах.

В 1970 году Моррис-младший принимал участие в соревновании по ловле окуня Bassmaster, где всерьез заинтересовался тем, какие приманки и оборудование использовали опытные рыбаки. Его поразил тот факт, что во многих случаях приманки были само-

дельными.

Раздосадованный скудным предложением приманок в продаже Моррис-младший на следующий год решил открыть в родном штате Миссури собственный магазин рыболовных принадлежностей. Для этого он арендовал у фирмы U-Haul небольшой трейлер и отправился по стране в поисках самого современного и уникального оборудования. Вернувшись в Спрингфилд с товарами, выкупленными на одолженные отцом \$10 тыс., он выпросил угол площадью всего 6 кв. м в семейном винном магазине, где оборудовал

прилавок и стал торговать. Джонни тогда было 23 года.

Бизнес Морриса-младшего опирался на наличие низкого предложения и высокого спроса. Магазин Brown Derby находился на выезде из Спрингфилда, как раз на пути к близлежащему озеру Тейбл-Рок, которое с 1960-х годов постепенно становилось важным центром спортивного рыболовства.

Впоследствии Моррис сделает внимательный подход к месту размещения торговых точек основной своей стратегией расширения бизнеса. Из почти сотни его магазинов самые крупные распо-

Так говорит Моррис

«Нам важнее было сделать радостными наших клиентов, нежели высчитывать финансовую отдачу от этого. Купи лодку и получи взамен счастье! Важно продавать не только вещь, но и чувство радости, которое эта вещь несет» (в интервью USA Today, 2009 год).
«История Bass Pro Shops могла случиться только в Америке — стране свободного предпринимательства, где сама система бизнеса вознаграждает такие свойства, как упорный труд, приверженность ценностям,

инновации и дружелюбный сервис» (в разговоре с Bloomberg, 2013 год).
«Я хочу, чтобы наш бренд выдержал самую дальнюю дистанцию. Значит ли это, что рано или поздно надо выйти на биржу? Не уверен, но главное, из чего следует исходить, это из интересов фирмы. Сказать сегодня, дескать, нет, мы всегда должны оставаться частным бизнесом, будет неправильно. Нужно постоянно изучать обстоятельства вокруг» (в интервью Springfield Business Journal, 2015 год).

Джон Моррис в цифрах

\$3,9 млрд
состояние Морриса
на октябрь 2016 года

94-е место
занимает Bass Pro Shops
среди крупнейших частных
фирм США

\$189 млн
чистая прибыль Bass
Pro Shops за 2015 год

\$10 тыс.
стоила первая партия това-
ров, купленных Моррисом

22 тыс.
сотрудников работают
в его магазинах

49,2 тыс. кв. м
площадь крупнейшего мага-
зина Морриса в Мемфисе

5 млн л
объем строящегося аквариу-
ма в центральном магазине
Морриса в Спрингфилде

Источники: Bloomberg,
Forbes, The Wall Street
Journal, данные компании

нитого спортивно-концертного комплекса «Пирамида» в Мемфисе (штат Теннесси) и т.д.

Кроме того, магазины сети Bass Pro Shops представляют собой полноценные развлекательные центры. Каждый из них обставлен исходя из фауны того региона, где он расположен, в каждом из них проводятся лекции о рыбалке и живой природе и разнообразные мастер-классы: например, по скалолазанию, стрельбе из лука, приготовлению пищи в походных условиях.

Креативный подход к созданию каждой новой точки делает магазины Морриса одними из самых посещаемых локаций в США. Из 94 магазинов лидирует флагманский магазин сети (почти 50 тыс. кв. м) в родном для бизнесмена Спрингфилде: около 4 млн посетителей в год. Примерно столько же туристов привлекает арка «Ворота Запада» в Сент-Луисе — две достопримечательности постоянно оспаривают звание самой популярной локаций Миссури. Для сравнения, Эйфелева башня в Париже привлекает около 7 млн туристов в год.

РИСКОВЫЙ ПАРЕНЬ

Однако в начале 1970-х годов у Джонни Морриса был лишь отдел в отцовском магазине и вагончик, набитый самодельными приманками и оснащением. Чтобы вырваться за пределы региональной торговли «для своих», в 1974 году он заказал печать первой партии каталогов Bass Pro Shops, которые рассылались по почтовым заказам. Изначально аудиторией этих каталогов были рыбаки из соседних штатов, приезжавшие на озеро Тейбл-Рок и уже знакомые с Моррисом, которые планировали выбрать новые приманки не на обратном пути через Спрингфилд, а уже дома, в спокойной обстановке.

Общенациональную известность Моррис приобрел в 1978 году, когда выступил с идеей создать небольшую, недорогую и

массовую модель лодки из алюминия, приспособленную специально для удильщиков рыбы. «Это была самая большая авантюра в истории компании», — вспоминал потом бизнесмен. В комплекте с собственно лодкой «в нагрузку» продавался мотор и трейлер, причем продажи осуществлялись в первую очередь через те же каталоги. В итоге авантюра оказалась успешной, и эта модель, получившая название Bass Tracker, стала одной из самых продаваемых рыбацких лодок в США.

Ожидается, что сделка будет окончательно закрыта в первой половине 2017 года. К этому времени в США будет новая администрация, и трудно предсказать, какую позицию она займет по вопросу о свободной продаже оружия, которое занимает значительную долю в ассортименте магазинов Bass Pro Shops

Спустя еще несколько лет Моррис принял очередное рискованное решение, которое также повлияло на рост его бизнеса. В 1981 году он решил вложить свободные средства в недвижимость и купил в Спрингфилде 7,5 тыс. кв. м торговой площади. Некоторое время он не знал, что с этим делать, пока не посмотрел, как другие ретейлеры развивают пространство торгового зала: аквариумы, водопады, выставки и прочее.

Как вспоминал потом бизнесмен, у него были определенные сомнения в том, что банки готовы будут предоставить ему кредитную линию «на всю эту красоту», как минимум потому, что у него не было плана возврата инвестиций. Однако уверенно растущая выручка (в частности, от лодочного бизнеса) сыграла ему на руку и позволила сделать заем. С момента открытия в 1982 году нового магазина в Спрингфилде его площадь увеличилась в шесть раз и сейчас составляет более 46 тыс. кв. м.

Моррис остается увлеченным рыбаком. Понимая, что страсть к своему делу иногда мешает трезво заниматься финансами, он и нанял Джима Хэгейла на должность операционного директора. Свою задачу сам Хэгейл описывает так: «Вносить немного дисциплины в видение бизнеса, не размывая при этом саму концепцию, иначе мы превратимся в обычных продавцов винтовок и резиновых червей». Взрывная экспансия Bass Pro Shops по всем США произошла как раз после прихода Хэгей-

«Разница между Bass Pro и традиционными ретейлерами лежит в цели посещения. Поход в магазин Морриса является в полном смысле слова семейным времяпрепровождением, в этом присутствует элемент увеселительного мероприятия», — пояснила в комментарии Bloomberg аналитик Standard & Poor's Кристина Колтуничи.

Имидж магазинов Морриса как семейного развлекательного центра — с кафе, фонтанами и мастер-классами — находится в странном соседстве с обширным отделом охотничьего снаряжения, который присутствует в каждой торговой точке. Продажа оружия для Морриса не является приоритетным направлением бизнеса, но возможностями открытой его реализации он пользуется сполна, особенно после того как подскочил спрос на огнестрельное оружие.

На этой почве иногда возникают серьезные скандалы. Например, Джеймс Холмс, застреливший в 2012 году 12 человек в кинотеатре города Аврора (штат Колорадо), часть своего арсенала абсолютно легально купил в магазине Bass Pro Shops в Денвере. Впоследствии группа сенаторов направила ведущим оружейным магазинам (среди них Bass Pro Shops и купленная им теперь сеть Cabela's) обращение с призывом отказаться от своего права продавать оружие, если проверка клиента на благонадежность затянется более чем на три дня.

Публично Моррис не комментировал проблему свободной продажи оружия. Тем не менее его корпорация сотрудничает с Национальной стрелковой ассоциацией (NRA), которая выступает главным лоббистом сохранения права на хранение и ношение оружия. С 2013 года в центральном магазине Bass Pro Shops в Спрингфилде работает один из трех музеев NRA, где представлено более 1 тыс. образцов оружия, включая личные винтовки американских президентов. ■

ла в начале 2000-х годов. Отчасти это связано и с тем, что предыдущее десятилетие корпорация копила силы, открывая новые точки раз в пару лет.

ОРУЖЕЙНЫЙ БАРОН

Кризис 2008 года плохо сказался на делах Морриса. По его словам, около трети потенциальных клиентов оказались неспособны, допустим, взять кредит на покупку лодки. Темпы открытия новых магазинов упали с восьми до двух штук в год, начались сокращения работников. Улучшение экономической обстановки в Штатах в начале 2010-х годов вновь привело к росту бизнеса. За один только 2015 год сеть пополнилась шестью магазинами, один из них находится в канадском Дьепе, другой — упомянутая уже «Пирамида» в Мемфисе, которая по торговой площади (почти 50 тыс. кв. м) превзошла центральный магазин в Спрингфилде.

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

**Курс на рост и опережение:
рынок видеорекламы 2016,
итоги, прогнозы, тенденции**

11/10

Москва, Jagger Hall*

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Стоит ли вкладываться в дешевающий металл

Доллар против золота

ДАНИЛ СЕДЛОВ

За последнюю неделю цены на золото снизились более чем на 5%. Означает ли это, что у инвесторов появился повод увеличить долю золота в портфеле?

Во вторник, 4 октября, мировые цены на золото рухнули до минимального уровня с 23 июня, опустившись ниже психологической отметки \$1300 за тройскую унцию. По итогам торговой сессии на нью-йоркской бирже Comex октябрьские фьючерсы на золото упали до \$1266,33 за тройскую унцию. При этом снижение котировок наблюдалось шесть дней подряд — за это время драгметалл потерял в цене более 5%.

По оценкам эксперта, сезонный рост спроса на физическое золото в Индии и Китае окажет поддержку ценам на металл в конце года

Падение цен на золото связано с ожиданиями инвесторов в отношении роста процентных ставок ФРС и дальнейшего укрепления доллара США. По данным агентства Reuters, эти настроения усилились после публикации в понедельник сильной экономической статистики по деловой активности в промышленности США, а также заявления главы Федерального резервного банка Ричмонда Джеффри Лакера о «серьезных основаниях» для повышения процентной ставки ФРС в этом году: вера в возможный рост доходности долларовых активов заставляет инвесторов продавать золото.

Во вторник индекс доллара (отношение к валютам шести стран — основных торговых партнеров США) вырос на 0,27%, до 95,92, достигнув максимума с 21 сентября, а доходность десятилетних облигаций Казначейства



ФОТО: Depositphotos

(Treasuries) поднялась до максимального значения за две недели — 1,692% годовых.

В среду цены на золото показывали слабую коррекцию после падения накануне. К середине дня октябрьские фьючерсы

на драгметалл подорожали на 0,41%, до \$1271,5 за тройскую унцию. Главный стратег по глобальным рынкам Deutsche Bank Бинки Чадха считает, что золото пользовалось неоправданно высоким спросом в первом квартале

и сейчас все еще переоценено на 20–25%. Новые распродажи не за горами, убежден Чадха.

Самый точный, по версии Bloomberg, прогнозист на рынке золота, аналитик банка ОСВС Барнабас Ган говорит, что из-за усиления

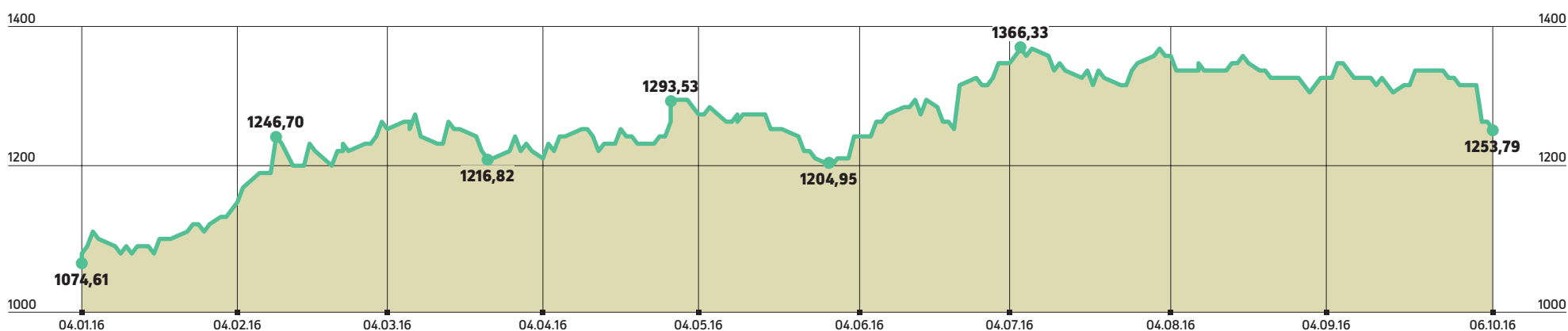
глобальных рисков и ослабления инфляции цены возобновят рост уже в ближайшее время. Автор второго по точности прогноза по золоту в предыдущем квартале, стратег голландского банка ABN Amro Джорджетт Боэль ожидает снижения цен на металл до \$1257 за унцию, после чего возможно возобновление роста.

Стратег банка UBS по цветным металлам Йони Тевес в своем обзоре, опубликованном 4 октября, призывает инвесторов воспринимать снижение цен на золото как хорошую возможность для покупки. В краткосрочной перспективе золото будет испытывать давление в связи с ожиданиями рынка в отношении процентных ставок и ростом доходности длинных облигаций, однако долгосрочный прогноз по драгметаллу остается позитивным, поясняет Тевес. По ее оценкам, сезонный рост спроса на физическое золото в Индии и Китае окажет поддержку ценам на металл в конце года.

Портфельный управляющий ФГ «Финам» Алексей Белкин убежден, что сейчас не время покупать золото в спекулятивных целях: цены на драгметалл плавно падают с лета этого года. «Каждый следующий максимум в этом нисходящем тренде будет ниже предыдущего», — считает он. При этом инвесторы могут потратить небольшую часть средств на покупку драгметалла лишь для диверсификации портфеля, добавляет финансист.

Директор по анализу финансовых рынков и макроэкономике УК «Альфа Капитал» Владимир Брагин, напротив, считает, что золото находится в долгосрочном растущем тренде с начала 2016 года, а обвал во вторник является лишь временной коррекцией. Тем не менее он тоже не рекомендует покупать золото в расчете на будущую прибыль. «Этот актив не генерирует денежный поток, в отличие от акций и облигаций. К тому же котировки могут достаточно серьезно колебаться, и продать золото по более выгодной цене будет сложно», — пояснил Брагин. ■

Как меняется стоимость унции золота, \$



Источник: Bloomberg