

Власти продолжают усиливать контроль над финансовой сферой

Передачу надзора над аудиторами от Минфина к Банку России поручил проработать Игорь Шувалов

Саморегулирование аудиторов может заменить госаккредитация

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Даниэл Трейсман,
профессор политологии
Университета Калифорнии (США)

*Отворачивается ли мир
от демократии*

МНЕНИЕ, с. 5

ФОТО: youtube.com

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 3 ноября 2016 Четверг No 204 (2460) WWW.RBC.RU

| | | | | | |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|--|---|--|
| КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 03.11.2016) | ▲ \$1= Р63,42 | ▲ €1= Р70,23 | ▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 02.11.2016, 20.00 MCK) \$46,66 ЗА БАРРЕЛЬ | ▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 02.11.2016) 973,09 ПУНКТА | ▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 21.10.2016) \$391,3 МЛРД |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|--|---|--|

АВИАЦИЯ На базе авиаперевозчика может быть создана новая компания

«Трансаэро» пытается взлететь



Перезапуск авиапарка «Трансаэро», по оценкам эксперта, потребует до \$100 млн инвестиций

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
МАРИЯ ИСТОМИНА

Совет директоров авиакомпании «Трансаэро», находящейся в стадии банкротства, 4 ноября рассмотрит вопрос о создании на базе нее новой компании. Но окончательное решение за кредиторами, с которыми эта идея еще не обсуждалась.

Совет директоров «Трансаэро» рассмотрит предложения и программу «восстановления основной деятельности» авиакомпании, следует из сообщения компании. Суть предложений и программы в сообщении не приводится, отмечается лишь, что провести заседание совета директоров планируется

с 4 по 11 ноября 2016 года путем заочного голосования.

«Менеджмент компании совместно с ведущими консультантами подготовил действенный и функциональный план запуска новой авиакомпании на базе ОАО «АК «Трансаэро», — сообщил РБК руководитель пресс-службы «Трансаэро» Максим Букин. По его словам, подробности плана запуска новой авиакомпании будут опубликованы после заседания совета директоров.

Членам совета директоров будет дана неделя на то, чтобы ознакомиться с планом и дать ему свою оценку, сказал Букин. Но, «учитывая сложившуюся ситуацию, в любом случае окончательное решение по этому плану будут

принимать кредиторы», — подчеркнул он. Одновременно с программой будущего развития совет директоров, который возглавляет основной акционер «Трансаэро» Александр Плешаков, планирует подвести итоги деятельности компании за январь — сентябрь 2016 года.

Сообщения о намерении руководства «Трансаэро» рассмотреть вопрос о возобновлении деятельности привели к резкому росту стоимости акций компании на Московской бирже. На максимуме стоимость бумаг взлетела до 6,89 руб. за штуку, что в 1,8 раза больше уровня закрытия торгов во вторник (3,8 руб.). По итогам торгов акции компании подорожали до 70,76% до 6,54 руб., капи-

тализация превысила 1 млрд руб. — впервые с середины августа.

В конце июня 2016 года акции «Трансаэро» резко подорожали (на пике рост котировок составил около 80%, до 8,92 руб. за бумагу, или 1,37 млрд руб. за всю компанию), после того как генеральный директор «Трансаэро» Александр Бурдин заявил в интервью ТАСС о возможности создания на базе компании нового авиаперевозчика. Однако затем бумаги снова подешевели.

В начале сентября министр транспорта Максим Соколов заявил о невозможности возродить «Трансаэро», но не исключил создания новой авиакомпании на базе части ее парка.

Окончание на с. 10

КОНФЛИКТ

Как найти библиотеку

ОЛЕГ МАКАРОВ

Американское движение хасидов, которое много лет добывается от России передачи «библиотеки Шнейерсона», хочет найти и взыскать российское имущество в США, узнал РБК. Среди их целей — потенциальные активы Владимира Путина.

В 2010 году суд округа Колумбия, США, обязал Россию передать американской общине любавичских хасидов собрание книг и рукописей семьи лидеров еврейского хасидского движения «Хабад», центр которого находился в местечке Любавичи Могилевской губернии Российской империи (сейчас — Смоленская область). То решение стало результатом шестилетнего разбирательства, из которого Россия в одностороннем порядке вышла в 2009 году.

Тогда же американский суд наложил на Россию штраф из расчета \$50 тыс. в сутки, увеличивающийся до тех пор, пока коллекция не будет передана истцу. По состоянию на 1 ноября 2016 года его размер достиг \$64,6 млн, подсчитал РБК. Штраф невелик, особенно если сравнивать его с \$50 млрд, которые пытаются взыскать с России бывшие акционеры ЮКОСа. Но главная угроза для властей в том, что «Хабад» теперь добивается раскрытия потенциально чувствительной информации об активах России и должностных лиц страны, включая президента Владимира Путина, следует из судебных документов в США по делу «Агудас Хасидей Хабад против Российской Федерации», изученных РБК.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
 Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Gladkaya

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзядко
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий
 директор:** Людмила Гурей
**Коммерческий директор
 издательского дома «РБК»:**
 Анна Батыгина
**Директор по рекламе
 товаров группы люкс:**
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2494
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ВЫБОРЫ Первый замглавы кремлевской администрации обсудил с политтехнологами президентские выборы 2018 года

Кириенко и кампания

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Первый замглавы кремлевской администрации Сергей Кириенко обсудил с политтехнологами предстоящие президентские выборы. На встрече речь шла и о сохранении устойчивости политической системы, рассказали источники РБК.

ВСТРЕЧА ЗА ЧАЕМ

Новый куратор внутривластного блока Кремля Сергей Кириенко продолжил серию встреч с представителями экспертного сообщества. Вечером во вторник, 1 ноября, он пообщался с политтехнологами, которые были приглашены в администрацию президента, рассказали РБК три источника, близкие к Кремлю.

По словам собеседников РБК, на встрече присутствовали глава Политической экспертной группы Константин Калачев, политтехнолог Андрей Колядин и Олег Матвейчев, гендиректор Агентства политических и экономических коммуникаций Дмитрий Орлов, гендиректор PR-агентства «ИМА-консалтинг» Вартан Саркисов, директор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков.

Со стороны администрации президента помимо Кириенко были начальник управления внутренней политики Андрей Ярин и два его заместителя — Тимур Прокопенко, отвечающий за взаимодействие с партиями и молодежью, и Сергей Новиков, курирующий взаимодействие со СМИ. Мероприятие проходило в закрытом режиме, приглашенных попросили не давать комментарии прессе, рассказали РБК четыре участника встречи. По их словам, главной темой обсуждения были президентские выборы.

«Встреча носила неформальный характер, разговаривали за чаем. Обсуждалась повестка предстоящей президентской кампании, технологии, которые могли бы использоваться, а также более широкая тема — политическое будущее системы», — рассказывает один из собеседников РБК. Экспертам, продолжает он, было предложено высказаться о том, как власть может «эффективно выиграть выборы президента» и как в целом «сохранить устойчивость политической системы».

Сам Кириенко во время встречи практически ничего не говорил, в основном слушал и записывал, сообщил другой участник мероприятия. Поскольку тема встречи была сформулирована достаточно широко — «президентские выборы», то имел место некий разнобой. «Кто-то говорил о выборах в технологическом аспекте, кто-то в плане



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Собеседники РБК отмечают, что на встречи с Кириенко приглашаются как эксперты, тесно работавшие с прежним первым замглавы кремлевской администрации Вячеславом Володиным, так и те, с кем внутривластный блок не взаимодействовал.

прогнозов», — утверждает собеседник РБК.

«Обсуждали возможный рисунок кампании. Говорили о тенденциях, которые определяют эти выборы», — рассказывает еще один участник мероприятия. От более подробных комментариев собеседники РБК отказались.

ВЫСОКАЯ ЯВКА

Источник, близкий к администрации президента, говоря о повестке Кремля в целом, отметил, что поставлена задача провести предстоящие выборы при высокой явке, чтобы кандидат, представляющий власть, — как ожидается, это снова будет Владимир Путин — получил высокий результат. «Но не такой, какими бывали, например, результаты Каримова (бывший президент Узбекистана, скончался 2 сентября 2016 года. — РБК)», — уточняет собеседник РБК.

При этом, продолжает он, есть проблема, кто составит конкуренцию основному кандидату. Лидеры КПРФ и ЛДПР Геннадий Зюганов и Владимир Жириновский находятся в преклонном возрасте: первому уже 72 года, второму — 70, и непонятно, насколько они смогут вести полноценную кампанию. Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов — «это результат в 2%, примерно то же самое и Явлинский»: «Неясно, кого еще выводить на эти выборы и выводить ли», — констатирует источник РБК.

Перед Кириенко также стоит «задача мягче выстроить отношения с регионами, не нагибая губернаторов», продолжает собеседник.

«В Кремле, в частности, опасаются, что в условиях экономического кризиса поднимет голову сепаратизм», — пояснил он.

«КОНКУРС КРАСОТЫ»

Источник в администрации сказал РБК, что у Кириенко проходит целая серия встреч с представителями экспертного сообщества: «Кириенко просит экспертов высказаться о среднесрочной повестке, наиболее значимых темах, рисках и вызовах», — говорит собеседник РБК.

28 октября куратор внутривластного блока пообщался с социологами и политологами, сообщил «Коммерсантъ», называя среди приглашенных глав Центра политтехнологий Игоря Бунина, Института социально-экономических и политических исследований Дмитрия Бадовского, Фонда развития гражданского общества Константина Костина, фонда «Петербургская политика» Михаила Виноградова, исследовательской группы ЦИРКОН Игоря Задорина и директора Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Татьяну Малеву. Еще одна встреча с социологами, как предполагается, состоится в среду, 2 ноября, рассказали РБК два источника, близкие к Кремлю.

Собеседники РБК отмечают, что на встречи с Кириенко приглашаются как эксперты, тесно работавшие с прежним первым замглавы кремлевской администрации Вячеславом Володиным, так и те, с кем внутривластный блок не взаимодействовал. К первым можно отнести, в частности, Дмитрия

Бадовского и Константина Костина, возглавляющих фонды, созданные после назначения Володина в Кремль, ко вторым — например, Алексея Чеснакова, близкого к помощнику президента Владиславу Суркову, и Андрея Колядина, который входит в пул экспертов, работавших с госкорпорацией «Росатом». До назначения в Кремль ее возглавлял Кириенко.

«Судя по всему, Кириенко готов работать со всеми, но сейчас находится в процессе кастинга», — рассуждает один из политтехнологов, присутствовавших на встрече во вторник. «Начинается формирование какого-то пула экспертов. А пока среди них проводится своего рода конкурс красоты», — добавляет другой участник мероприятия.

«Происходит смотр сил. Кириенко подбирает людей, смотрит, кто будет работать [администрацией президента], кто нет», — считает политолог Николай Миронов. По его мнению, в целом «формируется достаточно широкий круг экспертов, где никого не делят на своих и чужих».

ПОИСК ИДЕЙ

В то же время, продолжает Миронов, Кириенко надо получить информацию, как работают вверенные ему направления, особенно в контексте предстоящих выборов: «Сейчас администрация президента не может сформировать связанный комплекс идей, с которыми президент пойдет на выборы. Нужна картина будущего, нужны ответы на волнующие людей вопросы, нужны спикеры». ▀

ДОЛГИ Счетная палата предложит правительству лишить регионы-должники права открывать депозиты

Субъектам запретят искать вклады

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ЯНА МИЛЮКОВА

Счетная палата предлагает запретить размещать бюджетные средства на банковских депозитах регионам, которые имеют долги перед федеральным центром.

Регионам, у которых есть задолженность по бюджетным кредитам, следует запретить размещать средства на банковских депозитах. Такое предложение Счетная палата сделала по результатам проверки эффективности кредитования банками субъектов РФ в 2014–2015 годах. Письмо с предложением внести соответствующие поправки в бюджетный кодекс в ближайшие две недели будет направлено в правительство, сообщил РБК представитель ведомства.

Новую меру Счетная палата подготовила после проверки правительств нескольких областей: Московской, Самарской, Саратовской, Ярославской и Челябинской. В этих субъектах в 2014–2015 годах значительно выросли расходы на обслуживание банковских кредитов. Рост запланирован и в 2016 году (исключением станет только Ярославская область).

Недовольство Счетной палаты, в частности, вызвала ситуация, при которой регионы бра-

ли кредиты у бюджета (выдаются под минимальные 0,1% годовых, однако засчитываются как долг) при наличии собственных средств на депозитах. Так, Самарская область в мае 2015 года заняла 1 млрд руб. у федерального центра на покрытие дефицита, хотя на счете регионального бюджета оставалось не менее 7 млрд руб., а еще 1,8 млрд руб. были размещены на депозитах в банках.

Недовольство Счетной палаты, в частности, вызвала ситуация, при которой регионы брали кредиты у бюджета (выдаются под минимальные 0,1% годовых, однако засчитываются как долг) при наличии собственных средств на депозитах

Счетная палата выявила и другие способы неэффективного, по ее мнению, использования кредитных средств не только федерального бюджета, но и банков. В некоторых случаях регионы брали кредиты у банков «необоснованно и несвоевременно», несмотря на то что у них были деньги, которые размещались либо на лицевых счетах самого бюджета, либо на банковских депозитах, говорится в материалах Счетной палаты.

Подобная ситуация сложилась, например, в Самарской области летом 2014 года, когда региональные власти взяли в Сбербанке кредит на 4 млрд руб., в то время как на их лицевом счете лежали 4,3 млрд руб. (а еще не менее 5 млрд руб. были размещены на депозитах). В декабре того же года Московская область привлекла у банков 40 млрд руб., хотя у нее тоже были средства, говорится в материалах Счетной палаты.

В некоторых случаях регионы занимали у банков незадолго до получения бюджетных кредитов, а средства от федерального центра впоследствии направляли на погашение кредитов перед банками. Иногда, продолжает представитель ведомства, свободные средства регионы размещали на депозитах, взяв кредит по более высоким ставкам. Кроме того, зафиксированы случаи, когда власти субъектов досрочно гасили банковские кредиты,

но брали новые по более высокой ставке.

Счетная палата предлагает бороться с неэффективной, по ее мнению, финансовой политикой регионов изменениями в Бюджетном кодексе: по рекомендации аудиторов регионы должны быть лишены возможности размещать бюджетные средства на депозитах, если у них есть долги перед российскими властями. Она также предлагает обязать регионы, которые берут бюджетные кредиты, указывать перечень долговых обязательств, планируемых к погашению за счет предоставленных средств.

Предложение Счетной палаты было бы актуально, если бы бюджетные кредиты выдавались сроком на полгода, но сейчас они могут выдаваться и на пять лет, говорит директор Центра исследований региональных реформ РАНХиГС Александр Дерюгин. Через год или два после получения кредита ситуация в регионе может поменяться, у властей появляются свободные средства, и нет ничего необычного в том, что они размещают их на депозитах, рассуждает он. Если региону запретить размещать временно свободные средства, то это приведет к неэффективному использованию средств, предупреждает эксперт.

Минфин мог бы оценивать финансовое состояние регионов

и требовать досрочно погасить кредиты, если у них появляются свободные средства, но для этого надо разрабатывать специальную методику, указывает Дерюгин. Кроме того, многие налоги платятся неравномерно, поэтому у регионов могут быть деньги, но уже через месяц их не будет, добавляет Дерюгин. «И что, в течение этого месяца они не смогут размещать средства на депозитах?» — задает вопрос он.

Директор Сбербанка по работе с субъектами Михаил Чачин называет предложение Счетной палаты «хорошим и правильным». По его мнению, в России складывается благоприятная ситуация для использования выделенных бюджетных кредитов не по назначению и эта мера поможет исправить положение.

Объем бюджетных кредитов в следующие три года и так резко сократится: если в 2016 году регионы получают 338 млрд руб. займов от федерального центра, то в ближайшую бюджетную трехлетку объем таких займов составит 250 млрд руб. (по 100 млрд руб. в 2017–2018 годах и 50 млрд руб. в 2019 году). Однако в 2017 году власти увеличат на 100 млрд руб. объем безвозмездных дотаций регионам (до 614,6 млрд руб.) и оставят его на таком уровне в 2018 и 2019 годах. Минфин считает, что такой маневр поможет сдержать рост долгов регионов. ■

НЕФТЬ Добыча нефти достигла максимальных показателей для постсоветской России

Баррель бьет фонтаном

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Среднесуточный уровень добычи нефти в России превысил 11,2 млн барр. в октябре, что стало новым историческим максимумом за последние 25 лет. Российские компании наращивают добычу на фоне переговоров с ОПЕК о ее заморозке для стабилизации цен.

В октябре 2016 года в России было добыто 47,39 млн т нефти, что на 3,9% превышает результат октября прошлого года, сообщил «Интерфакс» со ссылкой на сводку подведомственного Минэнерго Центрального диспетчерского управления топливно-энергетического комплекса (ЦДУ ТЭК).

Среднесуточная добыча нефти по итогам октября превысила 11,2 млн барр., что стало новым абсолютным рекордом для постсоветской России. Суточный объем добычи нефти в России поднялся выше отметки в

11 млн барр. в начале сентября 2016 года (11,086 млн барр.) — впервые с 1991 года.

Ранее аналитики компании Goldman Sachs опубликовали прогноз, согласно которому среднесуточный объем добычи нефти в России по итогам 2016 года вырастет до 11,21 млн барр., на 1,35% превысив показатель предыдущего года. Согласно прогнозу ОПЕК, объем добычи нефти в России в 2016 году увеличится примерно на 1,74%. В 2017 году суточный уровень добычи вырастет до 11,41 млн барр., а к концу 2018 года — до 11,65 млн барр., ожидает ОПЕК. Таким образом, в 2018 году российская нефтянка может превзойти лучший результат советских нефтяников: в наиболее успешном для них 1987 году в СССР добывалось, по данным ВР, по 11,42 млн барр. в сутки.

В целом за первые десять месяцев в России добыли 454,12 млн т нефти и газового конденсата, что на 2,2% превышает показатель января–октября 2015 года. Примерно треть всей добычи

пришлась на «Роснефть», даже без учета купленной в середине октября «Башнефти» (167,09 млн т, в октябре — 16,37 млн т). Лидером по росту добычи за этот

Добыча нефти в России растет на фоне переговоров с Саудовской Аравией и другими странами ОПЕК о совместных усилиях по восстановлению баланса на мировом нефтяном рынке, которые предполагают заморозку производства

период стал НОВАТЭК, увеличивший этот показатель на 43,2%, до 10,44 млн т. За ним следуют «Башнефть» (плюс 7%, до 17,29 млн т) и «Газпром нефть» (плюс 5,6%, до 47,63 млн т).

За первые десять месяцев 2016 года Россия также увеличила экспорт нефти на 4,6%, до 211,11 млн т, следует из данных ЦДУ ТЭК. Из них 85,1 млн т поставила «Роснефть» (плюс 4,5% к прошлому году). При этом по-

ставки нефтяного сырья на российских НПЗ в январе–октябре 2016 года сократились на 1,6%, до 234,2 млн т, сообщает «Интерфакс».

Добыча нефти в России растет на фоне переговоров с Саудовской Аравией и другими странами ОПЕК о совместных усилиях по восстановлению баланса на мировом нефтяном рынке, которые предполагают заморозку производства. Страны ОПЕК 28 сентября договорились о снижении добычи нефти с 33,64 млн до 32,5–33 млн барр. в сутки, однако точные параметры сделки между странами-экс-

портерами еще не выработаны. Окончательные детали соглашения предполагается выработать к следующей встрече ОПЕК, которая состоится в Вене 30 ноября. Министр нефти Венесуэлы Эулохио дель Пино 25 октября сообщил, что его страна предложила не входящим в ОПЕК странам поддержать картель и сократить добычу на 400–500 тыс. барр. в сутки.

В конце октября российский министр энергетики Александр Новак заявил, что в ходе его встречи в Эр-Рияде с министрами энергетики Саудовской Аравии и Катаря было достигнуто понимание необходимости совместных действий. «Обсуждались вопросы, касающиеся уровня ограничения добычи нефти Россией и другими странами, которые могут присоединиться к соглашению, но конкретные цифры называть преждевременно», — отметил он. В среду представитель Минэнерго отказался комментировать, почему на фоне этих переговоров Россия продолжает наращивать добычу. ■

КОНФЛИКТ Американское религиозное движение собралось арестовать активы России

Как найти библиотеку

→ Окончание. Начало на с. 1

«РУССКИЕ ПРИЗНАЮТ СИЛУ»

Попытки принудительно взыскать с ответчика штраф или компенсацию, которую он отказывается платить добровольно, — нормальная практика. Необычность подхода «Хабад» заключается в том, что они выбрали мишенью российские активы, уже замороженные в США в рамках «украинской» санкционной программы.

Летом прошлого года адвокаты хасидов запросили у Минфина США информацию об активах, заблокированных в рамках санкций против России, а в конце года направили судебные повестки пяти американским финансовым институтам — JP Morgan Chase, Citibank, Goldman Sachs, Computershare Inc. и Deutsche Bank Trust Company Americas (подразделение немецкого Deutsche Bank), у которых могут быть эти активы. Как ранее писала The Wall Street Journal, в этих банках в рамках санкций США в отношении России оказались заблокированы \$637 млн российских банков, включая акционерный банк «Россия», который Минфин США называл «личным банком высокопоставленных российских чиновников».

Во всех пяти финансовых организациях заморожены активы в рамках антироссийских санкций, что дает веские основания полагать, что эти активы принадлежат правительству России или контролируются им, следовало из ходатайства адвокатов «Хабад».

«Мы хотим сделать все, чтобы выявить активы, на которые можно обратиться взыскание и арестовать», — объяснял мотивы «Хабад» адвокат общины Стивен Либерман из юридической фирмы Rothwell, Figg, Ernst & Manbeck на слушаниях по делу в августе 2015 года (стенограмма слушаний есть у РБК). «Русские признают силу. Они признают мощь. И мы просим суд дать



Необычность подхода «Хабад» заключается в том, что они выбрали мишенью российские активы, уже замороженные в США в рамках «украинской» санкционной программы

нам именно это, мы просим дать нам средства, чтобы усилить давление [на Россию]», — утверждал тогда он. При этом целью таких действий остается принуждение России к передаче книг, а не взыскание штрафа, отмечал на том же заседании другой адвокат общины Натан Левин.

«ХОРОШИЕ НАВОДКИ»

Тогда же представитель «Хабад» сообщил суду, что Минфин США ответил на один из запросов, предоставив общине «весьма полезную информацию, которая дает хорошие наводки» в отношении этих активов, в том числе принадлежащих банку «Россия». Представитель Минфина США отказался комментировать РБК информа-

цию о заблокированных российских активах.

В повестках адвокаты потребовали от американских банков, во-первых, предоставить документы, относящиеся к счетам, открытым как в США, так и в иных странах мира, которые банки ведут в интересах или от имени Российской Федерации. В частности, истцы ищут счета «Российской Федерации <...>, а также любого из ее органов или ведомств, представителей, аффилированных с государством компаний, их дочерних структур, правопреемников, альтер-эго, уполномоченных агентов, субъектов Федерации <...>, а также всех лиц, действующих или намеревающихся действовать в интересах или от имени Российской Федерации»,

включая различных российских чиновников, в том числе президента Владимира Путина.

Во-вторых, «Хабад» потребовал от банков предоставить документы, относящиеся к замороженным счетам и активам компаний или физических лиц, включенных в санкционные списки в связи с ситуацией на Украине.

Вначале представители пяти финансовых институтов выразили готовность предоставить запрошенную информацию, следует из направленной в суд декларации адвокатов религиозного движения, однако вскоре изменили свою позицию. Причиной тому стала интервенция американского правительства, которое, как ни странно, заняло сторону России в вопросе неприкосновенности ее активов.

ВАШИНГТОН НА СТОРОНЕ МОСКВЫ

3 февраля 2016 года администрация США представила суду заявление о наличии заинтересованности в деле «Хабад» против Российской Федерации. В своем заявлении представители Белого дома привели множество юридических и дипломатических доводов, на основании которых, по их мнению, суд должен отказать «Хабад» в праве требовать раскрытия информации о российских госактивах в США, а повестки, направленные общиной пяти американским банкам, признать ничтожными. Таким образом, власти США, не будучи стороной этого процесса, фактически встали на защиту российских активов, находящихся в распоряжении американских финансовых организаций. Своё решение они объяснили необходимостью защиты американских национальных интересов. Суд признал наличие государственных интересов США в этом деле, следует из изданного судом постановления и меморандума. Но окончательного решения до сих пор нет.

По мнению американских властей, «Хабад» не вправе добиваться раскрытия информации о российских активах в рамках Федерального гражданского процессуального кодекса США. Во-первых, на эти активы нельзя обратиться взыскание, чтобы собрать штраф, установленный за отказ передать «коллекцию Шнеерсона», поскольку закон США о суверенном иммунитете иностранных государств (Foreign Sovereign Immunities Act) исключает возможность взыскания денежных штрафов с иностранных государств; кроме того, согласно этому закону на собственность иностранных государств, расположенную на территории США, распространяется судебный иммунитет.

Во-вторых, решения о взыскании штрафов не подлежат исполнению за пределами США, поскольку

Справка о коллекции

«Коллекция Шнеерсона» — собрание книг и рукописей семьи лидеров любавических хасидов. Библиотека начала формироваться при жизни основателя движения Шнеура Залмана из Ляд (Белоруссия) с конца XVIII века и собиралась вплоть до 1915 года. В ходе Первой мировой войны, когда Любавичи оказались в зоне военных действий, часть библиотеки была перевезена в Москву. После революции 1917 года эта часть коллекции была передана в Румянцевский музей (сейчас РГБ). В России книги и рукописи из «коллекции Шнеерсона» находятся на балансе РГБ, а также Российского государственного военного архива (ранее — Центральный

государственный архив Красной Армии). Книги из коллекции, находящиеся на балансе РГБ, с 2013 года хранятся в фонде отдела РГБ в Еврейском музее и центре толерантности. Всего их 4425 томов, которые представляют 4616 единиц хранения, пояснила РБК глава отдела РГБ в Еврейском музее Светлана Хвостова. «Две или три единицы хранения могут физически представлять собой один сборный том с обложкой — т.н. конволют, — отметила Хвостова. — В «коллекции Шнеерсона» таких конволютов достаточно много». Рукописи, находящиеся на балансе РГБ, находятся в фонде №182 «Собрание рукописей на еврейском языке» в здании РГБ. Всего их

146 документов. Среди них есть как сборники проповедей, написанные рукой любавических ребе, книги Шнеерсонов, переписанные рукой переписчиков, так и просто личные письма и документы. Документы Йосефа Ицхака Шнеерсона, находящиеся на балансе Военного архива, собраны в отдельном фонде №706 (всего 98 дел, от 6 тыс. до 9 тыс. листов). Это переписка членов семьи Шнеерсонов и фотографии. Эти рукописи были вывезены Йосефом Шнеерсоном, шестым любавичским ребе, из России в Ригу в 1927 году, а затем в Польшу в 1934 году. После оккупации Польши нацистами в 1939 году они были вывезены в Германию. После Второй миро-

вой войны эта часть библиотеки Шнеерсона была доставлена в Москву и передана в Центральный государственный архив Красной Армии (с 1992 года — Российский государственный военный архив). Рукописи в Военном архиве доступны публике в читальном зале в виде «цифровых копий», пояснила РБК замдиректора РГВА Людмила Сахарова. Подавляющее большинство книг из библиотеки Шнеерсона представляют собой молитвенники, издания Торы и комментарии к ней, галахические тексты, каббалистические и хасидские сочинения, то есть предназначены для религиозного изучения или ритуального использования, объ-

ясняет РБК главный библиотекарь отдела РГБ Еврейский музей и центр толерантности Екатерина Олешкевич. Есть несколько книг более светского характера (романы на идиш, перевод Ветхого завета на немецкий, словари и т.д.), добавляет Олешкевич. Окончательный жанровый анализ коллекции планируется провести для издания печатного каталога библиотеки Шнеерсона, запланированного на 2018–2019 годы. Во время Первой мировой войны, оставив часть коллекции в Москве (сейчас хранится в РГБ), Шнеерсоны взяли с собой в Ростов около 100 томов библиотеки. Эти сто книг сейчас находятся в библиотеке Хабада в Нью-Йорке.

это «противоречит международному праву и правоприменительной практике». В частности, Россия является участником Конвенции ООН о юрисдикционных иммунитетах государств и их собственности, в которой говорится, что отказ государства выполнить постановление суда другого государства не влечет за собой штрафа или наказания по причине такого отказа. Представители администрации США отмечают в судебных документах, что, «хотя эта конвенция не вступила в силу, многие из ее положений отражают действующие международные нормы и практику». По данным представителей администрации США, более 40 государств поддерживают запрет на взыскание денежных штрафов с других государств и наложение взыскания на их собственность, и ни одна страна ни разу не санкционировала подобные взыскания.

Наконец, попытки взыскать штраф с России путем ареста ее активов могут значительно повредить внешнеполитическим интересам США, а также уменьшат шансы на мировое соглашение в этом процессе, заявили представители американского правительства.

КРЕМЛЮ НЕИЗВЕСТНО

В результате вмешательства администрации США JP Morgan Chase и Citibank попросили суд освободить их от обязанности исполнять требования повесток до решения суда по заявлению правительства. В феврале 2016 года Deutsche Bank также отказался «предоставлять какие-либо сведения в ответ на повестку до того момента, пока суд не вынесет решения по возражениям, представленным администрацией США», следует из письма представителя Deutsche Bank Trust Company Americas адвокатом «Хабад».

Помимо пяти финансовых организаций, адвокаты «Хабад» направили повестку американской компании Ketchum, одному из крупнейших глобальных PR-агентств (входит в коммуникационную группу Omnicom), с целью получить документы о сотрудничестве Ketchum с Россией, следует из материалов суда. Ketchum почти семь лет (с 2007 года) оказывала услуги «Газпрому» и получила за свою работу более \$30 млн, контракт закончился в 2014 году, писал РБК. С 2006 года Ketchum работала на правительство России, успешно пролоббировав выбор Владимира Путина «Человеком года-2007» по версии журнала Time, отмечало агентство Reuters в сентябре 2013 года. Сотрудничество Ketchum и российского правительства закончилось в конце 2014 года. За свои услуги Ketchum получила по меньшей мере \$23 млн, следует из документов по делу «Хабад» против России.

Кремлю неизвестно о попытках движения «Хабад» найти и аресто-

вать российскую собственность в США, сказал РБК пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Базирующееся в Нью-Йорке движение «Агудас Хасидей Хабад» отказалось обсуждать с РБК дело против России. Goldman Sachs, Deutsche Bank, Citibank и пресс-служба Sberbank CIB отказались от комментариев. JP Morgan Chase не ответил за запрос РБК, связаться с Computershare Inc. (американский регистратор акций) не удалось. РБК ожидает ответов от банка «Россия», Министерства иностранных дел и Российского государственного военного архива. «Минюст России не располагает информацией об арестах активов Российской Федерации на территории США. В случае получения соответствующей информации будут предприняты необходимые меры по правовой защите интересов Российской Федерации», — отмечает в ответе отдела общественных связей Минюста. МИД в комментарии 2010 года подчеркивал, что решение суда США, санкционировавшего передачу коллекции «Хабад», является «ничтожным с правовой точки зрения, представляющим собой грубейшее нарушение общепринятых норм и принципов международного права».

ЗАЧЕМ ХАСИДАМ КНИГИ?

«Коллекция Шнейерсона» действительно имеет большую сакральную ценность для хасидов движения «Хабад», поскольку этими книгами пользовались или хотя бы прикасались к ним цадики (букв. праведники) из династии Шнейерсонов (основатели «Хабад»), — объясняет РБК Олешкевич. — По хасидской традиции, любые предметы, которыми пользовались цадики, перенимают частицу их святости». В «коллекции Шнейерсона», хранящейся в РГБ, недостает семи книг, которые РГБ в январе 1994 года передала Библиотеке конгресса США в рамках международного библиотечного абонементного сроком на 60 дней. В марте 2013 года РГБ обратился с требованием о возврате книг, но они не были возвращены, сообщили «РИА Новости». В 2014 году РГБ и Министерство культуры подали иск о возврате книг в Арбитражный суд Москвы. В 2014 году суд обязал Библиотеку конгресса вернуть книги и присудил РГБ и Минкульту денежные средства «в размере \$50 тыс. за каждый день неисполнения судебного акта». По состоянию на 1 ноября 2016 года сумма штрафа достигает \$43,15 млн.

Представитель Минюста США Натан Свинтон говорил американскому суду в августе 2015 года, что штраф, выписанный московским судом, — ответная мера, которая фактически копирует решение американского суда. Он объяснял, что в России тоже есть американское имущество, в отношении которого могут быть приняты симметричные меры. «Правительство России может очень чувствительно отнестись к арестам своих активов, что, очевидно, представляет серьезный внешнеполитический риск и может помешать сотрудникам нашего Государственного департамента успешно работать в России», — говорил Свинтон. ■

При участии Натальи Галимовой

МНЕНИЕ



ФОТО: youtube.com
ДАНИЭЛ ТРЕЙСМАН,
профессор политологии Университета Калифорнии (США)

Отворачивается ли мир от демократии

Глобальный подъем популизма — не признак упадка демократии, а действие заложенного в нее механизма.

Об упадке демократии сегодня говорят многие. В прошлом году одноименную статью написал колумнист The New York Times Томас Фридман. Пару месяцев назад журналист Financial Times Гидеон Рахман, лауреат премии им. Дж. Оруэлла, констатировал: «На данный момент во всем мире демократия отстывает». Ранее профессор Университета Джорджтауна Чарльз Капчан утверждал на страницах журнала Foreign Affairs о неспособности демократических правительств удовлетворить потребности широкой общественности. По его мнению, это вызывает рост народного недовольства и подрывает легитимность и эффективность представительных институтов.

СПРОС НА ДЕМОКРАТИЮ

Такли это? Короткий ответ: нет. По данным индексов Freedom House и Polity IV, число демократий в мире с каждым годом по крайней мере не падает: в последнее десятилетие это число стабилизировалось. Около 60% стран сегодня можно считать демократическими. Это больше, чем когда-либо прежде. Сохраняется ли при этом спрос на демократию? По крайней мере слухи о кризисе доверия к ней сильно преувеличены.

Чтобы убедиться в этом, обратимся к данным Всемирного исследования ценностей (World Values Survey), которое проводится примерно раз в пять лет. Один из вопросов в нем звучит так: насколько важно для вас жить в стране, управляемой демократическим путем? Шкала ответов варьируется от 1 до 10 (1 — «абсолютно неважно»; 10 — «исключительно важно»). Если сравнить период 2005–2009 годов с периодом 2010–2014 годов, то мы можем заключить, что спрос на демократию во всем мире по большому счету остается неизменным. Доля тех, кто отметил важность демократического управления пунктами от 6 до 10, в 2005–2009 годах составляла 89%, а в 2010–2014 годах — 87%. Это меньше, но лишь незначительно. В некоторых странах доверие к демократии снизилось, но примерно в стольких же — возросло.

Так откуда же возникает убежденность в упадке демократии?

ПАРАГВАЙ ВМЕСТО ШВЕЦИИ

Во-первых, с ростом числа демократий падает их средний уровень. Согласно индексу Polity IV, около 60% стран мира — демократии, однако «высший балл» по всем показателям индекса имеют чуть более 20%. Типичная демократия сегодня не Швеция, а Парагвай.

Во-вторых, все больше недемократических режимов заявляют о себе как о демократиях. Их недостатки и неудачи дискредитируют идею. Видя то, как обстоят дела в авторитарных государствах, претендующих на то, чтобы называться демократиями, то есть в этаких пограничных демократиях, люди путаются в самом понятии.

Например, в 2000-е годы Polity оценивал Аргентину под руководством президента Нестора Киршнера как демократию, пусть и далекую от идеального образа. Когда World Values Survey в 2006 году задал аргентинцам вопрос, является ли избрание руководителя страны на свободных выборах важной чертой демократии, 74% полностью

«С ростом числа демократий падает их средний уровень. Согласно индексу Polity IV, около 60% стран мира — демократии, однако «высший балл» по всем показателям индекса имеют чуть более 20%. Типичная демократия сегодня не Швеция, а Парагвай»

согласились с этим утверждением. А в 2013 году процент полностью согласившихся сократился в Аргентине до 47%. Это случилось после того, как Нестор Киршнер представил в качестве преемницы свою жену Кристину Фернандес де Киршнер. Она была избрана, однако, по мнению других кандидатов, те выборы не были честными.

ЗАКОННОЕ НЕДОВЕРИЕ

В-третьих, упадок демократии обосновывается ростом числа популистских движений: антиэлитные по своей сути, они претендуют на то, чтобы представлять интересы простых людей (как правило, из коренного населения). Популизм цикличен. В конце XIX века в президенты США баллотировался Уильям Дженнингс Брайан, который утверждал, что жадные банкиры

Около 60% стран сегодня можно считать демократическими. Сохраняется ли при этом спрос на демократию? По крайней мере слухи о кризисе доверия к ней сильно преувеличены

разоряют фермеров. В годы Великой депрессии планировал стать кандидатом в президенты Хьюи Лонг, выступавший за то, чтобы налоги, которые уплачивали корпорации, шли на помощь бедным. В середине XX века четырежды баллотировался в президенты Джордж Уоллес, известный критик истеблишмента и защитник сегрегации. В 1992 и 1996 годах в выборах принимал участие Росс Перо — бизнесмен, выступавший против торговли с Мексикой. Теперь — Дональд Трамп, который возлагает на Вашингтон вину за все проблемы и обещает простые решения этих проблем.

Корни популизма следует искать в самой демократии. Демократические институты, такие как система сдержек и противовесов, импичмент, отзыв выборных должностных лиц, узаконивают недоверие к элитам. По словам французского историка и политического теоретика Пьера Розанваллона, «легитимность правительства, основанная на результатах выборов, почти всегда идет рука об руку с недоверием к властям со стороны граждан».

Да, возможно, популизм и опасен, но его распространение не всегда означает, что в демократии существует изъян. Он свидетельствует о тревожном разрыве между гражданами и теми, кто ими управляет. Но популистские порывы также являются частью механизма, с помощью которого система приспосабливается. А истинный гений демократии не в том, что она всегда работает хорошо, а в том, что она гибко корректирует свои ошибки.

Автор — эксперт Международного дискуссионного клуба «Валдай». Клуб был создан в 2004 году, в его работе приняли участие более тысячи представителей мирового научного сообщества из 63 государств.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КОНФЛИКТ Эксперты Минкультуры отказали РПЦ в праве на Институт культурного наследия

Палаты не ведут к храму

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
АЛЕНА МАХУКОВА

Аттестованные в Минкультуры эксперты выступили в защиту здания Института культурного наследия на Берсеневской набережной в Москве, которое РПЦ пытается забрать по закону о реституции.

Конфликт вокруг имущественных претензий Русской православной церкви (РПЦ) на здание Научно-исследовательского института культурного и природного наследия имени Д. С. Лихачева (далее: Институт культурного наследия. — РБК) на Берсеневской набережной в Москве получил продолжение. Директор института Арсений Миронов 20 октября попросил подведомственный Минкультуры Государственный институт искусствознания (ГИИ) дать экспертное заключение по претензиям церкви на здание. Аттестованные Минкультуры эксперты ГИИ в ответном письме заявили, что РПЦ не имеет права претендовать на здание (переписка имеется в распоряжении РБК).

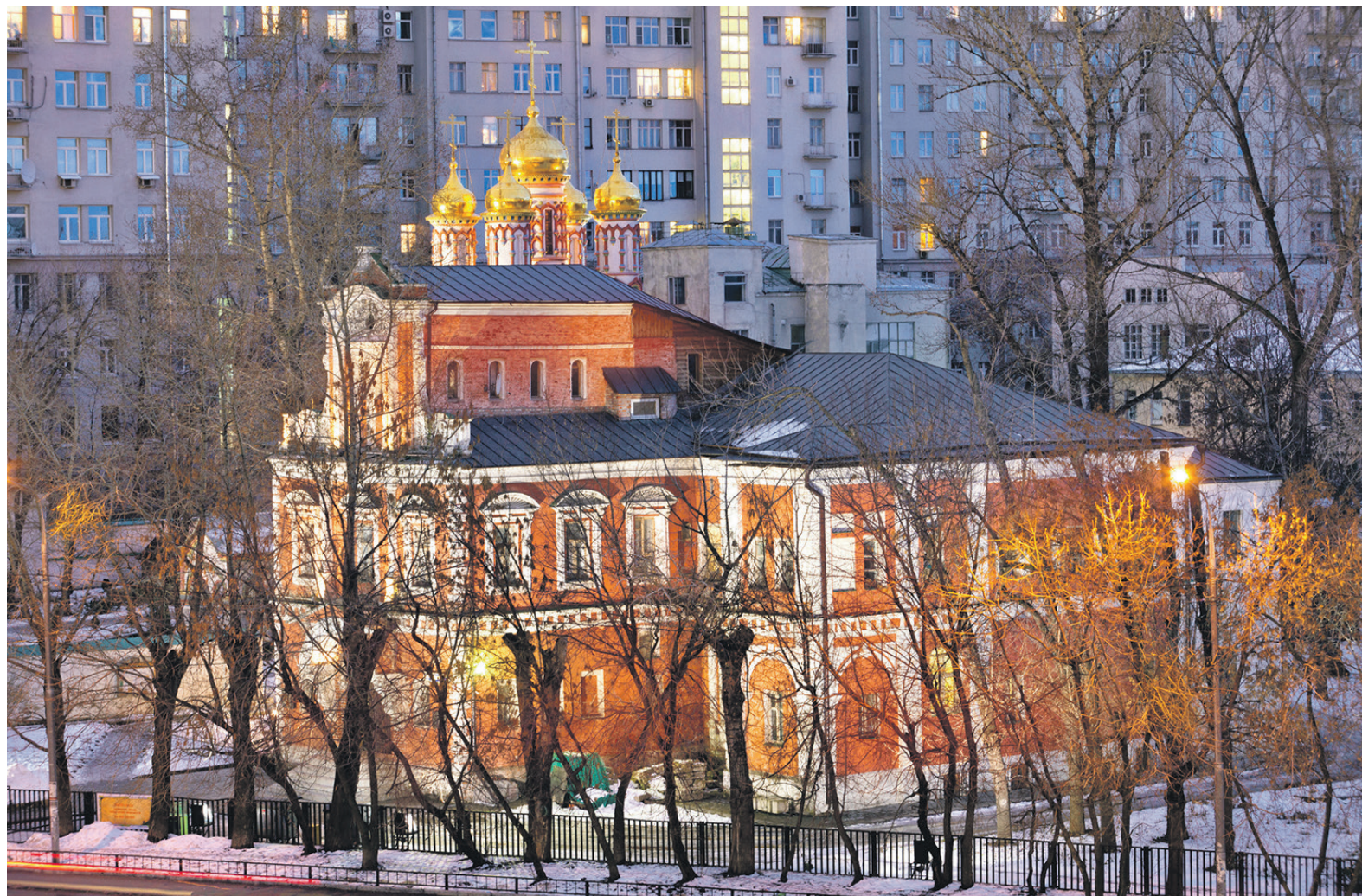
5 октября «Газета.Ru» сообщила, что служба имущественных отношений РПЦ намерена получить в безвозмездное пользование палаты Аверкия Кириллова, где находится Институт культурного наследия. В письме этой службы игумену Кириллу (Сахарову), настоятелю соседнего храма Николая Чудотворца, говорилось, что храм составляет единый архитектурный ансамбль с палатами. Обосновывая имущественные претензии, церковь ссылалась на федеральный закон «О передаче религиозным организациям имущества религиозного значения, находящегося в государственной или муниципальной собственности».

БОРЬБА «ЗА ПРЕСТИЖ УЧЕНЫХ»

С XVIII столетия здание палат Аверкия Кириллова уже не имело прямого отношения к Никольскому храму и использовалось государственными и общественными организациями в сфере культуры, а богослужения в палатах никогда не совершались. Об этом говорится в письме директора Института культурного наследия Арсения Миронова в ГИИ.

«Если притязания РПЦ на здание палат Аверкия Кириллова как на «часть цельного церковного ансамбля» не будут опровергнуты и оно утратит нынешнего пользователя (Институт наследия), от этого сильно пострадает престиж науки и культуры в светском российском государстве», — говорится в письме Миронова. Защищая имущество ученых от церкви, он ссылается на 14-ю статью Конституции («Российская Федерация — светское государство»).

«Было бы желательным получить от Вашего института экс-



Палаты думного дьяка Аверкия Кириллова, в которых сейчас располагается Институт культурного наследия, не относятся к соседнему храму, и РПЦ не может претендовать на здание по закону о церковной реституции, полагают эксперты

пертное заключение по затронутым вопросам — о правомочности либо абсурдности притязаний РПЦ на здание палат Аверкия Кириллова и их земельный участок», — пишет Миронов в ГИИ.

Через четыре дня, 24 октября, директор ГИИ Наталья Сиповская прислала Миронову ответ (документ также имеется в распоряжении РБК). К ее письму приложено заключение на имущественные претензии РПЦ за авторством Елены Щеболевой, ведущего научного сотрудника ГИИ, кандидата искусствоведения. Она является экспертом по государственной историко-культурной экспертизе, аттестованным в Минкультуры.

Эксперт приводит обширную историческую справку касательно здания палат думного дьяка Аверкия Кириллова и соседнего храма. Она подтверждает слова Миронова: здание не было построено для осуществления религиозной деятельности, там никогда не совершались богослужения, а церковный и усадебный участки развивались самостоятельно и не связаны общей историей.

«Архивный и биографический материал, касающийся архитектурного ансамбля на Берсеневской набережной, со всей неопровержимостью доказывает, что попытки связать историю палат Аверкия Кириллова с Никольским храмом не имеют под собой каких-либо оснований», — делает вывод Щеболева. По ее словам, церковь не может

претендовать на здание Института культурного наследия по закону о церковной реституции.

Директор Института культурного наследия Арсений Миронов сказал РБК, что экспертиза ГИИ — «это не чье-то досужее мнение, это заключение ученых, основанное на исторических документах».

«Мне кажется, при обсуждении вопроса о передаче здания нужно руководствоваться именно им, а не неким «визуальным впечатлением», иначе мы дойдем в конце концов до абсурдного вывода, что придется отдать РПЦ Большой Кремлевский дворец, потому что он составляет единый комплекс с соборами Московского Кремля», — иронизирует собеседник.

ИНИЦИАТИВА СНИЗУ

В РПЦ на запрос РБК по поводу претензий на здание палат не ответили. 17 октября глава юридической службы Московской патриархии игуменя Ксения (Чернега) заявила «РИА Новости», что вопрос о передаче в собственность РПЦ здания на Берсеневской набережной является инициативой местной религиозной общины и этот вопрос не получил одобрения патриарха Кирилла.

«Такого документа [письменного согласия патриарха Кирилла] в пакете нет. Это означает, что вопрос о целесообразности получения в собственность религиозной

общины спорного здания палат, занимаемого институтом, не решен священноначалием Русской православной церкви», — подчеркнула игуменя.

По ее словам, от передачи объекта «ввиду статуса института», «возможно, следует воздержаться», хотя правовые основания для его оформления в собственность Русской православной церкви есть, заключает Чернега.

ИМУЩЕСТВЕННЫЕ СПОРЫ

В официальном ответе Минкультуры на запрос РБК по поводу конфликта с РПЦ говорится, что передачей имущества религиозного назначения занимается Росимущество. А передача объектов религиозного назначения возможна только при представлении равноценной замены учреждению культуры.

В письме ведомства РБК говорится, что для уточнения религиозного назначения объектов, на которые претендует церковь, Минкультуры опирается на архивные данные.

«Минкультуры России сможет сформировать официальную позицию по вопросу передачи РПЦ палат Аверкия Кириллова при поступлении соответствующего запроса Росимущества и пакета документов, обосновывающих заявление РПЦ», — заключают в ведомстве.

В Минкультуры ссылаются на ст.9 федерального закона № 327,

согласно которой подобные споры может решить создание комиссии с участием представителей органов госвласти, местного самоуправления, общественников, руководства религиозных организаций, специалистов в области религиоведения и так далее.

Источник РБК в ведомстве сказал, что действия по разработке аргументации против передачи РПЦ здания Института культурного наследия согласованы с замминистра культуры Владимиром Аристарховым, который курирует данный институт.

Церковная реституция в России активизировалась после принятия в 2010 году федерального закона № 327 («О передаче религиозным организациям имущества»). Закон ввел заявительный порядок передачи имущества церкви и отменил необходимость согласований с Минкультуры. Кроме того, закон расширил понятие термина «имущество религиозного назначения». Объекты передаются церкви либо в собственность, либо в безвозмездное пользование религиозной организации. Новый закон был неоднозначно воспринят музейным сообществом.

Согласно анализу РБК документов на сайтах территориальных органов Росимущества, за последние четыре года православная церковь получила свыше 270 объектов имущества в 45 регионах (выгрузка производилась до 27 января 2016 года). ■

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ В девяти регионах России число зараженных ВИЧ превысило 1%

Неофициальная эпидемия

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

В девяти регионах страны более 1% населения заражены ВИЧ, подсчитал РБК, опираясь на данные Росстата и федерального СПИД-центра. В Екатеринбурге 2 ноября объявили об «эпидемии ВИЧ». В среднем по стране инфицировано вирусом иммунодефицита 0,6% жителей.

ПРОБЛЕМНЫЕ РЕГИОНЫ

В Екатеринбурге объявили эпидемию ВИЧ во вторник, 1 ноября. С таким заявлением выступила первый замначальника управления здравоохранения администрации города Татьяна Савинова. По информации управления, в Екатеринбурге зарегистрированы 26 693 случая ВИЧ-инфекции — это 1,8% всех жителей города. Савинова полагает, что реальная заболеваемость еще выше. «ВИЧ-инфекцией заражен каждый 50-й житель Екатеринбурга», — подчеркнула Савинова.

В среду, 2 ноября, Татьяна Савинова уточнила, что речь не идет об официальном объявлении эпидемии ВИЧ в Екатеринбурге, передает ТАСС. Определение эпидемии ВИЧ, согласно ВОЗ, не связано с общим процентом зараженных жителей.

В среднем по стране на конец 2015 года вирусом иммунодефицита инфицированы 0,6% жителей, подсчитал РБК, опираясь на данные Росстата и Федерального научно-методического центра по профилактике и борьбе со СПИДом Роспотребнадзора (федерального СПИД-центра). В 26 регионах ВИЧ-инфицированы более 0,5%

населения (в этих регионах проживают 41,5% населения страны).

В особой зоне риска находятся девять регионов России, в которых ВИЧ-инфицированы не менее 1% населения.

Среди проблемных регионов лидируют Иркутская и Самарская области с 1,7 и 1,6% ВИЧ-инфицированных соответственно. Далее идут: Свердловская область (1,6%), Кемеровская область (1,5%), Оренбургская область (1,2%), Ленинградская область (1,2%), Челябинская область (1%), Санкт-Петербург (1%), Тюменская область (1%; включая автономные округа).

«Количество ВИЧ-зараженных на Урале — это не что-то из ряда вон выходящее», — подтверждает директор федерального СПИД-центра Вадим Покровский, который первый сообщил об эпидемии ВИЧ в России в мае 2015 года. По его мнению, в 1990-х годах в «относительно благополучные» города в большом количестве завезли инъекционные наркотики, что привело к вспышке ВИЧ-инфекции среди наркозависимых. Позже инфекция распространилась на остальное население, поясняет эксперт. К таким городам эксперт относит Иркутск, Самару, Тольятти (в этом городе, по информации Покровского, заражены 3% населения), Челябинск и Санкт-Петербург.

Регионы с мегаполисами — самые проблемные, соглашается координатор движения «Пациентский контроль» Андрей Скворцов. Официальные данные по некоторым городам, например по Санкт-Петербургу, могут быть занижены в три раза, уверен собеседник РБК (по официальным данным, в городе 53,3 тыс. ВИЧ-инфицированных из 5,2 млн населения).

Сказать, в каком регионе скрывают официальную статистику, а в каком нет, — трудно, замечает координатор уличной социальной работы Фонда содействия защите здоровья и социальной справедливости имени Андрея Рылкова Максим Малышев. «Ситуация плохая во всех регионах — где-то больше, где-то меньше. Однако есть исторически сложившиеся места, где статистика всегда выше — Екатеринбург, Курган, другие сибирские города», — указывает он.

В Минздраве РБК не прокомментировали ситуацию с распространением ВИЧ-инфекции в регионах. Источник в Минздраве заявил, что эпидемией можно считать ситуацию, при которой ВИЧ заражены более 1% населения.

В ГРУППЕ РИСКА

Сегодня наркотический способ передачи ВИЧ постепенно сходит на нет, рассказывает Покровский. По данным федерального СПИД-центра, 48% заражений приходится на гетеросексуальные отношения. «Это связано с серийной моногамией. Люди не живут долго с одним человеком, а постоянно меняют партнеров. Если в эту цепочку попал хотя бы один ВИЧ-инфицированный, то заражаются все», — полагает Покровский.

Основные методы борьбы с эпидемией: эффективные программы профилактики, введение сексуального образования в школах и заместительной терапии для наркозависимых. «Во Франции или Германии заместительная терапия легальна и зараженных в десятки раз меньше. Пока же у нас консервативный подход, сторонники которого поднимают

страшный вой и призывают идти своим путем, количество инфицированных будет расти. Сначала нужно остановить эпидемию и лишь потом пропагандировать здоровый образ жизни», — резюмирует эксперт.

МЕРЫ ПРОФИЛАКТИКИ

Россию спасут презервативы, современные препараты для лечения ВИЧ, общедоступная информация, бесплатные тесты для определения своего статуса и программы снижения вреда для наркозависимых, перечисляет Скворцов из «Пациентского контроля». «Долгое время проблема распространения ВИЧ как стыдного заболевания замалчивалась. Только в этом году начались какие-то акции по бесплатному тестированию на ВИЧ. Ситуацию необходимо исправлять срочно», — указывает он.

В первую очередь, полагает Скворцов, необходимо обеспечить 100% зарегистрированных пациентов с ВИЧ антиретровирусной терапией — пожизненной поддерживающей терапией для людей с вирусом иммунодефицита человека, блокирующей распространение инфекции. Для удобства пациентов государство должно закупать комбинированные препараты, содержащие в своем составе сразу несколько действующих веществ. Это снижает шансы, что ВИЧ-инфицированный бросит принимать терапию из-за большого количества таблеток, указывает Скворцов.

Во-вторых, в России необходимо ввести программы снижения вреда для наркозависимых. «Российские чиновники полагают, что такие программы — это просто

раздача метадона среди наркоманов. Но это не так. Программы снижения вреда — это комплекс мер, направленных на то, чтобы выявить потребителя инъекционных наркотиков, дать ему возможность сдать все анализы, оказать юридическую поддержку и помочь реабилитации», — рассказывает эксперт.

Прежде всего, профилактику необходимо вводить среди групп риска, полагает Малышев из «Фонда содействия». «Сейчас почти не ведется уличная работа — нет раздачи ни шприцев, ни презервативов. В России только 26 организаций занимаются реальной профилактикой, причем несколько из них признаны иностранными агентами и им совсем не дают работать», — рассказал он.

Сегодня иностранными агентами признаны пять некоммерческих организаций, специализирующихся на проблемах ВИЧ-инфекции в России, выяснил РБК. Это пермская НКО «Сибальт», саратовская «Социум», пензенская «Панацея» и две московские организации — «Эсверо» и Фонд имени Андрея Рылкова.

В 2017 году правительство России направило Минздраву дополнительные 2,3 млрд руб. на закупку противовирусных препаратов для профилактики и лечения ВИЧ-зараженных. Соответствующее распоряжение подписал премьер-министр Дмитрий Медведев. Согласно ему Свердловская область получит самую крупную сумму среди регионов — 260,6 млн руб. 25 октября правительство утвердило новую стратегию противодействия ВИЧ-инфекции, в которой деньги на противодействие распространению ВИЧ пока не предусмотрены. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi

Реклама 18+

Как флагман британской индустрии давал взятки в 12 странах

Откаты уровня Rolls-Royce

АЛЕКСАНДР ГОРДЕЕВ

Одна из крупнейших британских компаний — Rolls-Royce Plc, известная своими двигателями, турбинами и генераторами, могла по коррупционным схемам получать контракты в 12 странах мира, утверждают британские антикоррупционеры.

СКАНДАЛ В БЛАГОРОДНОМ БРЕНДЕ

Rolls-Royce Plc взятку не платит. Грязную работу за нее выполняют профессионалы этого дела — по крайней мере такую версию 31 октября выдвинула газета Guardian, которой удалось ознакомиться с внутренними материалами британского антикоррупционного расследования и побеседовать с источниками в компании.

Расследование ведет управление по борьбе с экономическими преступлениями в особо крупных размерах (Serious Fraud Office). Еще четыре года назад ведомство объявило, что изучает действия Rolls-Royce в Индонезии и Китае на предмет возможной коррупции. Якобы флагман британской промышленности получал госконтракты в Азии при содействии подкупленных должностных лиц. Искусителями при этом выступали посредники, с которыми Rolls-Royce явно имела дело.

Само по себе использование лоббистов британскими компаниями, конечно, не запрещено, но только при том условии, что выплаты этим посредникам не идут на взятки и подкупы. И в 2012 году Rolls-Royce в ответ на запрос правоохранителей сама передала им список проектов, которые могли бы вызвать подозрения в использовании незаконных методов ведения бизнеса.

С тех пор список стран, где Rolls-Royce получала госконтракты, оказываясь в подозрительной близости с нечистоплотными посредниками, только рос, и теперь



В расследовании коррупционных схем Rolls-Royce британские правоохранители могут надеяться на помощь немецких коллег: германский филиал Rolls-Royce только в апреле заплатил штраф €12 млн за взятки при продажах в Южной Корее

Guardian выяснила, что британский УБЭП изучает достижения компании уже в 12 странах.

ПОСРЕДНИКИ ПО ФАМИЛИИ ЧУДХРИ

В списке, подготовленном британскими антикоррупционерами, внимание привлекают две фигуры, точнее две семьи. Это Чудхри и Асани.

Первая родом из Индии. Возможно, именно она лоббировала интересы Rolls-Royce у себя на родине. Во всяком случае именно в связи с этим подозрением британский УБЭП в феврале 2014 года добился ареста главы семьи Судхира и его сына Бхану, писала Financial

Times. Оба отрицали, что помогли Rolls-Royce или платили взятки, вскоре их отпустили под залог, а после и эту меру пресечения отменили, так и не сумев предъявить обвинение.

Сама Rolls-Royce ограничивается заявлениями, что в полной мере сотрудничает со следствием, и отказывается обсуждать подробности. Однако анонимный источник Guardian в Rolls-Royce рассказал, что Чудхри сотрудничали с компанией как раз тогда, когда она договаривалась о поставках авиадвигателей в Индию. Это были совместные проекты с ВАЕ, авиакосмической компанией. За поставки в 2004 и 2010 годах компании получили в общей сложности боль-

ше £2 млрд. Собирала самолеты индийская госкомпания Hindustan Aeronautics Limited, совет директоров которой до 2013 года возглавлял дядя Судхира Чудхри.

Судхир родился в 1949 году и карьеру в бизнесе начал в 1960-х с поставок британского телевизионного оборудования индийскому правительству. А из Индии экспортировал ширпотреб и сельхозтехнику в Советский Союз. С тех пор он построил обширную бизнес-империю, с недвижимостью в Индии и Британии, сетью британских торговых центров. В Лондон он переехал в 2002 году, стал известен здесь как филантроп, а также как один из крупнейших спонсоров Либерал-демократической партии. Нынешний премьер-министр Британии Тереза Мэй в 2013 году, будучи министром внутренних дел, вручила Судхиру Чудхри премию за достижения в развитии бизнеса в Азии, хотя за свое место в парламенте она боролась именно с либерал-демократом.

У Чудхри явный талант не только налаживать, но и сохранять связи, невзирая на неприязни. В 1996 году индийская полиция нагрянула в его дом в Дели — подозревали, что он за вознаграждение в \$150 тыс. способствовал покупке оружия у одной израильской компании. Десять лет спустя — еще один скандал, опять с закупкой израильского оружия. Обвинения не были предъявлены ни в первом, ни во втором случае. Но индийское Центральное бюро расследований включило Чудхри в список

из 23 «беспринципных деятелей», с которыми лучше не связываться.

Тем не менее, как утверждает индийская Economic Times, в 2007–2008 годах семья Чудхри получила больше \$100 млн от российских оружейных компаний, а в 2010 году индийское правительство решило закупить российское вооружение на \$1,2 млрд — хотя насколько этому решению способствовал именно Чудхри, из публикаций неясно.

ЛОББИСТЫ ПО ФАМИЛИИ АСАНИ

Другая семья — Асани — прославилась в этом году. Это выходцы из Ирана, обосновавшиеся в Монако. Оттуда они руководят компанией Unaoil, которая, по выражению журналистов-расследователей, коррумпировала весь мир (совместный материал австралийской Fairfax Media и Huffington Post, вышедший в марте, так и озаглавлен: The Company that Bribe the World).

Как и в случае с публикацией Guardian, расследование основано на утечке, а именно — на внутренних электронных письмах Unaoil за 2001–2012 годы. Материал послужил поводом для британского УБЭП расследовать деятельность этих лоббистов.

Пять из 12 эпизодов в списке британского ведомства связано с партнерством Rolls-Royce и Unaoil, но среди клиентов последней есть и другие титаны мировой промышленности — это американская Halliburton, итальянская Eni,

Rolls-Royce без автомобилей

Rolls-Royce — британская компания, специализирующаяся на производстве оборудования для авиации, судов и энергетического оборудования. Компания ведет историю с 1906 года, когда она была основана как Rolls-Royce Limited предпринимателем и инженером сэром Фредриком Генри Ройсом, первым баронетом Ситон, и авиатором и автогонщиком Чарльзом Стюартом Роллсом. Первоначально компания занималась производством автомобилей, в первую очередь гоночных. Первый авиационный двигатель

компания выпустила в 1914 году. С 1920 года производство авиационных двигателей становится основным видом деятельности компании. В 1971 году компания была национализирована после банкротства. Подразделение компании, занимающееся производством автомобилей, обозначившееся как Rolls-Royce Motors, перешло в собственность компании Vickers, а в 1998 году стало подразделением BMW AG Rolls-Royce Motor Cars Ltd. В 1987 году Rolls-Royce Limited была приватизирована и преоб-

разована в Rolls-Royce Plc. Компания в настоящее время производит более 35 типов авиационных двигателей (в мире более 13 тыс. двигателей компании используется в гражданской авиации и более 16 тыс. двигателей — на военных самолетах), судовые двигатели, энергетические установки для подводных лодок, промышленные турбины и электрогенераторные установки. Подразделения и представительства — в 39 странах мира. Выручка компании — £13,8 млрд (2015 год), чистая прибыль — £1,1 млрд (2015 год).

корейские Samsung и Hyundai, германские MAN и Siemens, а также масса компаний поменьше. И Unaoil постоянно оказывается между ними и распределяющими госзаказы чиновниками в менее развитых, но богатых природными ресурсами странах.

«Мы просто сводим западные технологии с местными возможностями [добывающих стран]», — сказал авторам мартовского расследования глава семейства Ата Асани. «А взятки местным чиновникам платите?» — спросили журналисты. «Ни в коем случае», — был ответ.

Unaoil платила чиновникам сырьевых стран не напрямую, а через посредников, но иллюзиями не страдала — в расследовании цитируются эпитеты, которыми «лоббисты» награждали, например, иракских чиновников и топ-менеджеров госкомпаний: «жадные козлы»

Судя по переписке Unaoil, некоторые из ее клиентов действительно думали, что платят за совершенно легальные лоббистские услуги. Другие все понимали. «Хотелось бы знать, какой бакшиш нужно преподнести этим людям, чтобы получить контракт?» — писал в Unaoil представитель канадской буровой компании Canuck Completions в конце 2008 года по поводу разработок в Ливии. Некоторые требовали себе откатов из сумм, выделенных на взятки чиновникам.

Сама Unaoil платила чиновникам сырьевых стран не напрямую, а через посредников, но иллюзиями не страдала — в расследовании цитируются эпитеты, которыми «лоббисты» награждали, например, иракских чиновников и топ-менеджеров госкомпаний: «жадные козлы». На этих персонажей, по данным Fairfax и Huffington, с 2004 по 2012 год было потрачено \$25 млн.

Не такие уж и жадные они оказались — министры получали миллионы разом, а, к примеру, чиновник, руководивший ключевым

проектом по увеличению добычи нефти, довольствовался прибавкой всего \$6000 в месяц, из них \$1000 — для подчиненных. А в результате миллиардные госзаказы распределялись цивилизованным компаниям через «подкрученные» тендеры или вовсе без них.

Лоббистским бизнесом Unaoil занимается уже 25 лет. И делает это осторожно. Если кто-то из ее агентов в переписке упоминает взятку или откат, то немедленно получает ответ гендиректора Сайруса Асани: письмо не по адресу, понятия не имею, о чем речь, наша

компания такими вещами не занимается. Имена наиболее важных партнеров Unaoil шифруются. Однако Fairfax и HuffPost считают, что смогли расколоть по крайней мере часть кода. Например, в письмах 2006 года под инициалами MZ, убеждены расследователи, значился Мустафа Зарти — друг семьи Каддафи и член совета Ливийского комитета по иностранным инвестициям, «который контролирует Нефтяной фонд [\$6 млрд]. <...> MZ согласился поручить нам все нефтяные и газовые работы». Нам — то есть клиентам Unaoil.

У семейства Асани, по его собственным данным, на 2007 год на счетах было €63 млн, его недвижимость в Европе и США оценивалась в €130 млн. До публикации в марте этого года Unaoil жила в Монако припеваючи. Да и чего бы было тревожиться, если сам принц Альберт проявлял к ней благосклонность, не раз дружески общался с семейством Асани на светских раутах. Сайрус был казначеем Посольского клуба, который возглавляет принц. Близкий друг государя входил в консультативный совет Unaoil.

Корпорации и коррупция

Petrobras

В 2014 году в Бразилии вскрыли масштабную коррупционную схему в подконтрольной государству нефтеперерабатывающей компании Petrobras. Прокуратура заподозрила топ-менеджеров компании в хищении более \$3,8 млрд. Среди арестованных был бывший директор по снабжению Petrobras Паулу Роберту Коста, который, по собственному признанию, получал взятки от крупнейших строительных компаний страны в обмен на заключение контрактов по завышенным ценам. Часть полученных откатов Коста и другие топ-менеджеры Petrobras передавали бразильским политикам. В качестве свидетеля защиты по делу руководителя одной из строительных компаний в суд была вызвана президент страны Дилма Руссефф, которая утверждает, что не знала о применяемой в компании схеме. В настоящее время под следствием остаются почти 50 действующих и бывших политиков федерального уровня. Среди них — бывший президент Бразилии Фернанду Афонсу Колор ди Мелу.

TeliaSonera, Vimpelcom и MTC

В 2012–2015 годах в отношении телекоммуникационных компаний TeliaSonera (Ucell), VimpelCom («Билайн») и MTC в нескольких европейских странах, а также в США были заведены уголовные дела по факту возможной дачи взяток в крупных размерах узбекским чиновникам. Расследование проходит в Швейцарии, Швеции,

Франции, Голландии, Норвегии и США. Американские следователи утверждают, что за офшорными компаниями, которым перечисляли деньги операторы связи, стояли дочь бывшего президента Узбекистана Гюльнара Каримова и сам Ислам Каримов. В материалах американской прокуратуры указывалось, что Гюльнара Каримова якобы получила от TeliaSonera \$360 млн, от MTC \$380 млн и от VimpelCom \$150 млн. Из-за коррупционного скандала президент TeliaSonera Ларс Нюберг подал в отставку, а MTC продала свою долю в узбекском бизнесе и ушла с рынка.

Siemens

В 2008 году крупнейшее инженерное предприятие в Европе обвинили в даче взяток представителям правительств и госкомпаний в нескольких странах, в том числе в России. В вердикте суда были названы имена российских топ-менеджеров, которые якобы получали от Siemens взятки и подарки. Откаты брались при закупках телефонного и медицинского оборудования, а также при проектировании автоматизированной системы управления дорожным движением на Третьем транспортном кольце в Москве. В общей сложности сумму взяток Siemens во всем мире тогда оценили в \$1,4 млрд. Компании пришлось выплатить штрафы в размере около \$800 млн в США и \$800 млн в Германии, а само расследование дела обошлось Siemens примерно в \$1 млрд. В 2010 году Siemens начала судебное разбирательство против двух топ-менеджеров компании,

обвинив их в том, что им не удалось предотвратить разрастание коррупции в концерне.

Daimler

В 2010 году немецкий автомобильный концерн Daimler признал вину по делу о подкупе чиновников в 22 странах, в том числе в России, заключил мировое соглашение с органами юстиции США, которые обвиняли его в коррупции, и выплатил штраф в размере \$185 млн. В течение пяти лет после этого компания вела внутреннее расследование, которое обошлось ей еще в \$500 млн. По данным Министерства юстиции США, в 2000–2005 годах российские чиновники получили около €5 млн и 80 тыс. немецких марок в виде откатов по госконтрактам. В общей сложности за это время компания поставила государству автомобилей на €64,7 млн, то есть откаты составляли около 7,8%.

Baker Hughes Inc

В 2007 году «дочка» третьей по величине нефтесервисной компании мира, Baker Hughes Inc, Baker Hughes Services International признала факт дачи взяток казахстанским чиновникам по контракту на обслуживание консорциума, разрабатывающего месторождение Карачаганак. Цена контракта составляла \$219 млн, а штраф за нарушение антикоррупционного законодательства составил \$44,1 млн.

Источники: Минюст США, Комиссия по ценным бумагам и биржам США, РБК, «Ведомости», Bloombers, Forbes, BBC, Financial Times, International Business Times

Но весной погода на этом курорте для компании испортилась: после скандала ее штаб-квартиру обыскала монахская полиция, а британский УБЭП получил допол-

нительный бюджет, чтобы расследовать приключения Unaoil — а вместе с ней и Rolls-Royce. Ведь даже если в делах с Rolls-Royce эти лоббисты не нарушали закона, достаточно их прочих заслуг.

В нашумевшем теперь расследовании Guardian помогала BBC и, среди прочего, записала интервью с одним из бывших сотрудников Unaoil Линдсеем Митчелом. Он рассказал, что в 2009 году лично передал взятку менеджеру одной из «дочек» ливийской государственной нефтяной компании. Менеджер, по словам Митчела, обещал, что поможет клиентам Unaoil получить госзаказ. «Платеж я совершил в доме этого должностного лица в 11 часов вечера, — рассказал бывший агент Unaoil. — Просто положил конверт и сказал: вот вам подарок».

Раньше таких откровений от бывших сотрудников Unaoil не случалось. Вероятно, многолетнюю переписку компании слил кто-то из ее сотрудников. Вероятно, бывших — слитые файлы заканчиваются 2012 годом. Но этот источник до сих пор не раскрыт. Еще летом компания пригрозила Fairfax и HuffPost исками и говорила, что часть информации, на которой основывались предполо-

жения журналистов, была добыта преступным путем, в том числе вымогательством.

Но и помимо партнерства с Unaoil у Rolls-Royce уже есть в архиве надежное коррупционное дело — саудовское. \$23 млн, заплаченных компанией в конце 1990-х членам королевской семьи за оборонный контракт, могли бы и не всплыть, ведь эту сумму Rolls-Royce перевела на счет безымянной панамской фирмы. Тогда саудовские принцы обратились в суд: дескать, компания обещала им почти вдвое больше. Тяжба так и не состоялась, все кончилось непубличной внесудебной сделкой. Но теперь, если верить Guardian, то дело опять живет, и ведущий его УБЭП может добиться и наказания, и его огласки — должен же он на пятом году расследования показать какой-то результат.

К тому же британские правоохранители могут надеяться на помощь немецких коллег: германский филиал Rolls-Royce только в апреле заплатил штраф €12 млн за использование коррупционных схем при продажах в Южной Корее, а летом прокуратура Штутгарта объявила, что расследует похожие дела компании еще в семи азиатских странах. ■

В каких странах антикоррупционеры расследуют деятельность Rolls-Royce

| Страна | Контрагент | Предмет расследования |
|-------------------|--|---|
| Бразилия | Petrobras | взятка в \$200 тыс. за контракт на поставку бурового оборудования |
| Индия | правительство и госкомпания | сокрытие выплаты гонораров посредникам — возможно, семье Чудхри; индийская полиция также расследует закупки вооружения с участием Rolls-Royce |
| Китай | китайские авиакомпании | взятки китайским чиновникам |
| Индонезия | национальный авиаперевозчик Garuda | взятка сыну президента Сухарто в £20 млн за контракт на поставку авиадвигателей |
| Южная Африка | не указан | контракт с бывшим помощником министра обороны на оказание услуг по продвижению бизнеса Rolls-Royce |
| Ангола | государственная нефтяная компания Sonangol | использование посредников, в частности Unaoil, с целью получения контрактов на сумму \$110 млн |
| Ирак | государственная South Oil Company | использование Unaoil для получения контракта на поставку турбин |
| Иран | не указан | использование Unaoil в качестве торгового представителя |
| Казахстан | «Казахстанско-китайский трубопровод» | использование Unaoil в качестве представителя для получения контракта на поставку оборудования |
| Азербайджан | не указан | использование Unaoil для поставок оборудования и автомобилей |
| Нигерия | энергетические компании | использование посредников для подкупа нигерийских чиновников |
| Саудовская Аравия | правительство | выплата £23 млн членам королевской семьи для получения контракта на поставку двигателей для военных самолетов |

Источник: The Guardian

Российская авиация в цифрах



АВИАЦИЯ На базе авиаперевозчика может быть создана новая компания

«Трансаэро» пытается взлететь

➔ Окончание. Начало на с. 1

Создавать перевозчика на базе юридического лица, обремененного многомиллиардными долгами, абсолютно бессмысленно, считает исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Это имеет смысл только лишь для кредиторов, которые хотят конвертировать долг в капитал, но основные кредиторы уже выступали против, напоминает он.

Один из крупнейших кредиторов и лизингодателей «Трансаэро» «ВЭБ-лизинг» не участвует в обсуждении планов компании, сказал РБК его представитель. «Никаких предложений от «Трансаэро» «ВЭБ-лизинг» не получал», — добавил он. Топ-менеджмент и собственники «Трансаэро» не обсуждали с кредиторами возможность

запуска на базе банкротящегося перевозчика новой компании, подтвердили «Интерфаксу» два топ-менеджера банков, входящих в число крупнейших кредиторов авиакомпании. «Если вы обратите внимание, раза три-четыре за год уже «штуки» делали, подсказывали акции, манипуляции делались», — сказал один из них.

Букин подтвердил РБК, что «Трансаэро» пока не направляла кредиторам план запуска новой авиакомпании. Другие заявления кредиторов он комментировать не стал. А представители Сбербанка, ВТБ и Альфа-банка, крупных кредиторов компании, отказались от комментариев.

На получение сертификата эксплуатанта в Росавиации и возобновление деятельности в случае одобрения всех заинтересованных

сторон, потребуется не меньше шести месяцев, продолжает Пантелеев из «Авиапорта». Договорившись с кредиторами, компания в первую очередь должна решить проблему с авиапарком, добавляет он. По оценкам эксперта, перезапуск потребует от нескольких десятков миллионов до более \$100 млн инвестиций.

Представитель Росавиации Сергей Извольский сказал РБК, что ведомство не получало заявок от «Трансаэро» на новый сертификат эксплуатанта. «После того как сертификат эксплуатанта теряет свою силу, для нас авиакомпания перестает существовать. Аннулированный в прошлом году сертификат «Трансаэро» по закону восстановлению не подлежит», — добавил он.

Серьезные финансовые трудности «Трансаэро», считавшаяся

вторым по величине авиаперевозчиком России, начала испытывать в конце 2014 года. Ее общий долг оценивался в сумму около 250 млрд руб., из которых приблизительно 87 млрд руб. составляла задолженность перед банками (основная часть — перед лизингодателями). Первоначально в качестве основного варианта спасения компании рассматривалось объединение с «Аэрофлотом», который в начале сентября 2015 года взял «Трансаэро» под операционное управление. Однако сделка так и не состоялась, а «Аэрофлот» подал на «Трансаэро» в суд, потребовав компенсации понесенных потерь.

20 октября 2015 года о приобретении у Плешакова контрольного пакета акций «Трансаэро» объявил совладелец компании S7 Владис-

лав Филев. Однако уже через две недели и эта сделка развалилась. Представители S7 объяснили случившееся тем, что бизнесмен не смог собрать 51% акций компании, которые были бы свободны от обременений.

Операционная деятельность «Трансаэро» прекращена с 26 октября 2015 года после того, как Росавиация отозвала у компании сертификат эксплуатанта. Ведомство пришло к выводу, что дальнейшая деятельность компании невозможна. В середине декабря 2015 года Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области признал обоснованным иск Сбербанка о банкротстве авиаперевозчика и ввел в компанию процедуру наблюдения. ■

При участии Игоря Орлова



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



НЕДВИЖИМОСТЬ Строители увеличили предложение малогабаритного жилья в Москве

Квартиры мельчают

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Почти в 20 раз выросла за два года доля продаж малогабаритных квартир в новостройках Москвы. Жилье площадью менее 35 кв. м теперь есть даже в жилых комплексах бизнес-класса, а не только в многоэтажках спальных районов.

ЛУЧШЕ МЕНЬШЕ

По итогам десяти месяцев 2016 года доля сделок с малогабаритными квартирами в столичных новостройках составила примерно 9% от общего объема продаж. Это в 18 раз выше, чем в 2014 году, когда на жилье площадью до 35 кв. м приходилось только 0,5% всех сделок, подсчитали специалисты Аналитического центра ЦИАН. Количество сделок с апартаментами малого метража за последние два года также существенно возросло — с 21 до 36%.

В целом метраж сделок падает. Средняя площадь проданной квартиры в новостройках Москвы снизилась с начала 2016 года на 12%, до 60 кв. м, апартаментов — на 18%, до 47,9 кв. м, сообщает в исследовании ЦИАН. При этом маленькие квартиры становятся все меньше.

Если средняя площадь десяти самых маленьких квартир, проданных в Москве, в 2014 году, по данным ЦИАН, составляла 34,9 кв. м, то в 2015 году она сократилась до 26,7 кв. м, а в 2016-м — и вовсе до 22,1 кв. м.

Опрошенные РБК участники рынка недвижимости подтверждают, что доля малогабаритных

объявили о своем объединении), MR Group, «Лидер Инвест», «Донстрой» и другие.

СКРОМНЫЙ БИЗНЕС-КЛАСС

Малогабаритные предложения появились и в новостройках бизнес-класса. «Еще несколько лет назад в проектах бизнес-класса

Опрошенные РБК участники рынка недвижимости подтверждают, что доля малогабаритных лотов растет. Причина в том, что в условиях кризиса покупатели заметно снизили запросы относительно площади будущего жилья; одновременно застройщики стали активно выводить на рынок объекты с малогабаритной планировкой

лотов растет. Причина в том, что в условиях кризиса покупатели заметно снизили запросы относительно площади будущего жилья; одновременно застройщики стали активно выводить на рынок объекты с малогабаритной планировкой. Их предлагают такие крупные игроки, как ПИК и «Мортон» (на этой неделе они

наличие квартир площадью менее 40 кв. м было из ряда вон выходящим явлением, — указывают аналитики ЦИАН. — Сейчас в такие проекты включают не только небольшие однокомнатные квартиры, но и студии». В частности, в ЖК «Символ» («Донстрой») и «Вандер Парк» (ПИК) выставлены на продажу 38 и 31 квартира площадью

Размер имеет значение

Если малогабаритное жилье становится популярнее, то большие объекты, напротив, продаются с трудом. По данным ЦИАН, сейчас на стадии строительства в Москве выставлены на продажу около 30 квартир и апартаментов площадью более 300 кв. м.

При этом за десять месяцев 2016 года ни одна квартира подобного метража продана не была. Рекорд за этот период — 285-метровая квартира в ЖК «Долина Сетунь». Самая большая площадь проданных апартаментов — 292 кв. м (ЖК «Чехов»).

30 кв. м и менее соответственно, сообщили в ЦИАНе.

Строители жилья бизнес-класса также оптимизируют предложение с учетом более скромных возможностей покупателей, предлагая так называемый евроформат, когда гостиная объединяется с кухней, рассказывает управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая. Площадь при этом сокращается за счет холлов или гардеробных комнат, добавляет руководитель аналитического и консалтингового центра Est-a-Tet Владимир Богданюк.

Благодаря уменьшению площади у среднего класса появилась альтернатива покупке жилья в спальных районах, считает

руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужнова. Несколько лет назад такого выбора не было, все предложения в центре или в пределах Третьего кольца были очень дорогими.

Руководитель департамента аналитики и консалтинга компании «Бест-Новострой» Сергей Лобжанидзе отмечает, что застройщики даже стали специально разделять понятия «дом бизнес-класса» и «квартира бизнес-класса». Иными словами, если раньше упор в продвижении и рекламе делался на достоинствах собственно квартиры, то теперь внимание клиента фокусируется на качестве дома и инфраструктуре в целом. ▀

Самые большие и маленькие квартиры/апартаменты, проданные в московских новостройках в 2016 году

| Новостройка | Площадь, кв. м | Тип жилья | Застройщик |
|-------------------------|----------------|------------|---------------|
| «Чехов» | 291,8 | апартамент | Vesper |
| «Долина Сетунь» | 285,1 | квартира | «Донстрой» |
| «Донской Олимп» | 272,7 | квартира | ЛСР |
| «Баркли Резиденс» | 261,2 | квартира | Barkli |
| «Воробьев дом» | 195 | апартамент | MR Group |
| «Балчуг Вьюпоинт» | 184,3 | апартамент | «Интеко» |
| *** | | | |
| «Штат 18» | 21,5 | квартира | Capital Group |
| «Двинцев 14» | 21 | апартамент | MR Group |
| «Вандер Парк» | 20,7 | квартира | ПИК |
| «Жемчужина Зеленограда» | 19,6 | квартира | «Мортон» |
| «Золоторожский» | 17,3 | апартамент | «Стимул» |
| «Клевер Ленд» | 16 | апартамент | «Комстрин» |

Источник: аналитический центр ЦИАН

Какие квартиры и апартаменты в Москве покупали в 2014–2016 годах

Средняя площадь проданной квартиры в новостройках Москвы, кв. м

| Год | Однокомнатные и студии | Двухкомнатные | Трехкомнатные | Многокомнатные | Все типы |
|----------------------------------|------------------------|---------------|---------------|----------------|----------|
| 2014 | 47,7 | 66,1 | 91,9 | 139,1 | 68,2 |
| 2015 | 43,5 | 65,2 | 90,9 | 135,9 | 64 |
| 2016 | 41,2 | 61,9 | 88,6 | 118,4 | 60,1 |
| Изменение в 2016 году* к 2014-му | -14% | -6% | -4% | -15% | -12% |

Средняя площадь проданного апартамента в новостройках Москвы, кв. м

| Год | Однокомнатные и студии | Двухкомнатные | Трехкомнатные | Многокомнатные | Все типы |
|----------------------------------|------------------------|---------------|---------------|----------------|----------|
| 2014 | 42,7 | 69,7 | 111,9 | 148,5 | 58,6 |
| 2015 | 39,7 | 63 | 103,6 | 150,1 | 49,5 |
| 2016 | 38,4 | 59,2 | 94,8 | 160,9 | 47,9 |
| Изменение в 2016 году* к 2014-му | -10% | -15% | -15% | 8% | -18% |

* данные за январь–октябрь 2016 года



Cnews
FORUM 2016

1500 ИТ-специалистов | 100 докладов | 50 стендов | 10 залов

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА

10 / 11 / 2016 | отель «Рэдиссон Славянская», Москва

РЕКЛАМА

* Форум | +7 (495) 363-11-11 / forum@cnews.ru / www.forum.cnews.ru

ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Полномочия по надзору над аудиторами может перейти к Центробанку

Аудитотрегулируют по-новому

РОМАН МАРКЕЛОВ,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

ЦБ может получить полный контроль над регулированием работы аудиторских компаний. Новые правила работы должны сделать аудит качественнее, но затруднят работу аудиторов и увеличат расходы банков и компаний.

БОЛЬШЕ КОНТРОЛЯ

Власти продолжают усиливать контроль над финансовой сферой. В среду стало известно, что Центробанк может получить надзор над аудиторскими компаниями. Первый вице-премьер Игорь Шувалов поручил проработать вопрос о передаче полномочий по регулированию аудиторов от Минфина к Банку России, заявил РБК представитель секретариата Шувалова.

Как уточнил представитель секретариата, вопрос о передаче полномочий обсуждался на совещании у первого вице-преьера. Передача надзора Банку России может быть проведена с учетом того, что ЦБ является основным регулятором в финансовой сфере, говорит он.



О том, что аудиторами требуется дополнительное регулирование, глава Банка России Эльвира Набиуллина (на фото слева) заявляла в феврале. Теперь первый вице-премьер Игорь Шувалов (справа) предложил проработать вопрос о передаче ЦБ этого регулирования

В пресс-службе Банка России сообщили, что ЦБ совместно с Минфином прорабатывает предложения, по которым аудиторские компании смогут про-

водить оценку деятельности крупнейших финансовых организаций и публичных компаний только после аккредитации в ЦБ. «Обсуждается также вопрос на-

деления Банка России полномочиями по контролю качества работы таких аудиторских организаций», — отметил представитель ЦБ.

О том, что аудиторами требуется дополнительное регулирование, заявляла в феврале глава Банка России Эльвира Набиуллина. По ее словам, действующая система саморегулирования аудиторов не стимулирует их повышать ответственность за результаты своей работы. Так, около 50 аудиторских компаний безоговорочно заверили отчетность 150 банков, где позже регулятор обнаружил признаки недостоверности, отмечала глава ЦБ летом.

Лицензирование аудиторских компаний ранее осуществлял Минфин. После 2010 года оно было заменено членством проверяющих компаний в саморегулируемых организациях (СРО), а контроль за СРО остался у министерства.

ЭКСПЕРТЫ ПОДДЕРЖАЛИ

Желание ЦБ контролировать аудиторскую индустрию неудивительно, особенно на фоне того, что происходило в банковском секторе последние три года — когда у банков в массовом порядке начали отзываться лицензии, говорит партнер юридической компании Tertychny Agabalyan Иван Тертычный. «В каждом

ПРОЦЕСС Суд отказался выпустить топ-менеджеров «Реновы»

Соглашение без освобождения

ДМИТРИЙ НОСОНОВ,
МАРИЯ ИСТОМИНА

Суд оставил под арестом до февраля двух топ-менеджеров «Реновы», обвиняемых в крупных взятках руководству Республики Коми. Им не помогло соглашение о сотрудничестве, которое заключил владелец «Реновы» Виктор Вексельберг с новым главой Коми Сергеем Гапликовым.

ЗАСЕДАНИЕ НА 15 МИНУТ

На заседании в среду Басманный суд Москвы принял решение оставить под стражей до февраля управляющего директора «Реновы» Евгения Ольховика и гендиректора подконтрольного «Ренове» энергохолдинга «Т Плюс» Бориса Вайнзихера, сообщает корреспондент РБК из зала суда. Топ-менеджеры были арестованы в сентябре, их обвиняют во многомиллионных взятках бывшему руководству Коми во главе с Вячеславом Гайзером.

«Ходатайство следствия о продлении меры пресечения в виде содержания под стражей подле-

жит удовлетворению. Суд постановил: продлить арест Вайнзихеру до 6 февраля, Ольховику — до 5 февраля», — заявил судья Артур Карпов. Адвокат топ-менеджеров обещал обжаловать это решение.

Заседание суда продлилось всего около 15 минут. Накануне, 1 ноября, о продлении ареста попросил следователь. Но Карпов решил отложить заседание, потребовав у следователей предоставить дополнительные материалы: «Суд принял решение запросить у СК РФ дополнительные доказательства, обосновывающие причастность обвиняемых к инкриминируемым преступлениям».

В среду следователь предоставил том новых доказательств, в том числе заявление фигуранта уголовного дела в отношении бывших руководителей Коми, финансиста Демьяна Москвина, который дал показания на Вайнзихера и Ольховика. Эти материалы были приобщены к ходатайству следователя о продлении ареста двух топ-менеджеров. Прокурор также поддержал ходатайство следствия.

Но защитники обвиняемых выступили против. «Во всех про-

токолах допроса не указаны фамилии Вайнзихера и Ольховика. Упоминаются в кавычках «некие энергетики». Какое отношение к «неким энергетикам» имеют лица, в отношении которых сегодня рассматривается вопрос о продлении меры пресечения», —

«Суд постановил: продлить арест Вайнзихеру до 6 февраля, Ольховику — до 5 февраля», — заявил судья Артур Карпов. Адвокат топ-менеджеров обещал обжаловать это решение

спросил адвокат Вайнзихера Андрей Тряпочкин. Он подчеркнул, что следствие так и не представило документов о причастности топ-менеджеров «Реновы» к коррупции в Коми.

Еще один адвокат Вайнзихера, Константин Ривкин, указал на то, что представители Следственного комитета и Генпрокуратуры не представили доказательств того, что топ-менеджеры могут скрыться от следствия и что пытались воздействовать на свидетелей.

«Мы начали давать показания. Какая бы ни была мера пресечения, мы продолжим взаимодействовать со следствием», — пообещал сам Вайнзихер. После этого судья Карпов удалился в совещательную комнату на сорок минут для вынесения решения.

Накануне адвокаты «Реновы» также предоставили суду гарантийное письмо за ее топ-менеджеров, но размер залога не раскрыли.

ЖАЛОБА ПУТИНУ

Уголовное преследование Ольховика и Вайнзихера началось спустя несколько недель после разгоревшегося в августе конфликта вокруг Воркутинской ТЭЦ, которая принадлежит «Т Плюс». Как сообщил глава Коми Сергей Гап-

ликов на встрече с президентом Владимиром Путиным, подготовка энергосистемы города к отопительному сезону находится под угрозой из-за критического состояния станций: шесть из девяти котлов требуют ремонта. По словам Гапликова, вместо того чтобы «начать работать» и «привести систему в порядок», руководство «Т Плюс» приняло решение о продаже проблемного актива. Глава Коми получил от президента обещание, что правоохранительные органы разберутся в этом вопросе. «Эта безответственность должна быть пресечена», — заявил тогда Путин.

Уже на следующий день по поручению Генпрокуратуры прокуратура Коми начала проверку готовности теплоснабжающей системы Воркуты к зиме. А 5 сентября в московском офисе «Реновы» и «Т Плюс» прошли обыски. Представитель Следственного комитета тогда пояснил, что обыски проводятся в рамках уголовного дела о многомиллионных взятках бывшему руководству Коми во главе с Гайзером (в 2010–2015 годах возглавлял республику). Фигуран-

первом случае банки с отозванной лицензией предоставляли в ЦБ недостоверную отчетность. В каждом втором они делали это в течение нескольких лет. Банки либо вводили своих аудиторов в заблуждение, либо могли находиться с ними в сговоре», — предполагает он.

По статистике, как минимум треть российских банков, ушедших с рынка в последнее время, имели заведомо недостоверные положительные аудиторские заключения, отмечает эксперт

Усиление контроля за деятельностью профессиональных аудиторов оправдано в нынешних экономических условиях, считает адвокат бюро «Деловой фарватер» Роман Терехин. «По статистике, как минимум треть российских банков, ушедших с рынка в последнее время, имели заведомо недостоверные положительные аудиторские заключения», — отмечает он.

Эксперты банковской сферы поддерживают передачу контроля за аудиторами Банку России. Председатель совета директоров МДМ-банка Олег Вьюгин называет этот шаг своевременным и верит, что он будет способствовать оздоровлению банковской отрасли. «Такая мера со стороны ЦБ может указывать на то, что действующий механизм СРО не справился с контролем качества работы некоторых аудиторских компаний, тогда как на него

была большая надежда», — говорит Вьюгин. Директор кредитного департамента СДМ-банка Сергей Козлов отмечает, что передача надзора над аудиторами ЦБ целесообразна, если будут понятны правила игры на рынке.

Усиление контроля над аудиторами повысит качество услуг

аудиторских компаний — клиенты будут относиться к самому заключению не как к формальности, говорит руководитель проектов департамента аудита КСК групп Виктория Языкова. Впрочем, она видит и возможные негативные последствия обсуждаемой меры, из-за того что аккредитацию в ЦБ могут получить ограниченное число проверяющих. По ее словам, пока нет порядка проведения аккредитации, неясно также, какие компании ЦБ РФ отнесет к наиболее важным и значимым.

Наделение ЦБ новыми полномочиями выглядит как продолжение курса на укрепление контроля государства над финансовой системой, считает партнер Orient Partners Илья Федотов. Предыдущим шагом были рейтинговые агентства — с недавних пор ЦБ регулирует и их деятельность. Мнения аудиторов

тоже могут оказывать серьезное влияние на стабильность работы финансовых организаций или инвестиционную привлекательность публичных компаний, добавляет он. «Такое наступление на свободу деятельности аудиторов, наверное, создаст им определенные сложности. И все же в нынешних условиях эта инициатива вызвана, скорее всего, защитной реакцией государства на возможные угрозы», — полагает Федотов.

Юрист адвокатского бюро А2 Ксения Риф считает, что в число наиболее важных финансовых организаций и публичных компаний ЦБ может включить до 500 компаний. По мнению Риф, и для аудиторов, и для их клиентов это будет означать повышение затрат. У первых уйдут время и ресурсы на аккредитацию в ЦБ, а вторые заплатят больше за услуги аккредитованного аудитора, считает она.

По ее мнению, рынок аудиторских компаний в итоге поделится на «аккредитованных» и «всех остальных». Она не исключает в будущем слияний аудиторских компаний и поглощений крупными игроками мелких фирм. Впрочем, как отмечает управляющий партнер ЕУ по России Александр Ивлев, если будут выстроены ясные и прозрачные процедуры получения аккредитации, то новые требования не должны затруднить работу аудиторов.

В Минфине, ВСГ и BDO отказались от комментариев. Deloitte, PwC и KPMG не ответили на запрос РБК. ■

тами громкого дела стали Ольховик, Вайнзихер и гендиректор «ВымпелКома» Михаил Слободин, руководивший «Т Плюс» (на тот момент называлась КЭС Холдинг) с 2002-го по январь 2011 года.

По данным следствия, на протяжении 2007–2014 годов бывшие руководители Коми получили от фигурантов дела более 800 млн руб. взятки за установление тарифов, выгодных для «Т Плюс». По данным источника «Интерфакса», дело о взятках топ-менеджеров «Т Плюс» — это один из эпизодов уголовного дела в отношении Гайзера, который был задержан по обвинению в мошенничестве, выделенное в отдельное производство. Через два дня после обысков Следственный комитет Коми возбудил уголовное дело в отношении Ольховика, Вайнзихера и Слободина по ч.5 ст.291 УК РФ («Дача взятки в особо крупном размере»). Первые двое после объявления о возбуждении уголовного дела были задержаны и этапированы из Москвы в Сыктывкар (в начале октября их вернули обратно в Москву).

А третьему фигуранту дела — Слободину — обвинение было предъявлено заочно, так как в этот момент он находился за рубежом. После предъявления претензий он сразу подал в отставку с поста главы «ВымпелКома». В прощальном письме, адресованном сотрудникам компании,

он заявил, что будет «решать возникшие неожиданно проблемы» как человек, уже никак не связанный с компанией.

ПОМОЩЬ ВЕКСЕЛЬБЕРГА

Через несколько дней после обысков и арестов владелец «Реновы» Виктор Вексельберг заявил ТАСС, что задержанным топ-менеджерам будет оказана всяческая поддержка. По словам Вексельберга, «Ренова» подготовила материалы, «для того чтобы достаточно подробно ознакомить руководство страны с деятельностью компании «Т Плюс», в том числе на территории Республики Коми». Тогда пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал РБК, что Путину передадут эти материалы «Реновы». Но встречи Путина с Вексельбергом «пока в графике нет», сказал Песков 13 сентября. Но через неделю агентство Reuters сообщило о встрече Вексельберга с премьер-министром Дмитрием Медведевым со ссылкой на источник в окружении бизнесмена. Владелец «Реновы» хотел обсудить с Медведевым в том числе ситуацию с уголовным делом в отношении топ-менеджеров группы «Ренова» и его энергохолдинга «Т Плюс», сказал источник. Факт встречи подтвердили и в аппарате правительства, но детали не уточнили.

В конце сентября стало известно, что уголовное дело в отноше-

нии Ольховика и Вайнзихера передано в центральный аппарат ведомства. Им занялось управление по расследованиям особо важных дел СКР, а затем Ольховик и Вайнзихер были этапированы обратно в Москву.

В конце октября «Т Плюс» и правительство Коми договорились о сотрудничестве в целях обеспечения надежного и экономически эффективного электро- и теплоснабжения потребителей республики. Компания, в частности, гарантировала обеспечение нормативного технического состояния оборудования Воркутинских ТЭЦ, в том числе инвестиции в размере 1,7 млрд руб. до 2019 года. А на прошлой неделе в московском офисе «Реновы» Вексельберг и Гапликов подписали соглашение о сотрудничестве между компанией и Республикой Коми. Как говорится в документе, особое внимание при реализации соглашения предлагается уделить мерам по стабилизации и укреплению энергетического и жилищно-коммунального комплекса Коми. На следующий день после этого Вексельберг в интервью телеканалу РБК выразил надежду, что «правда восторжествует». «Мне кажется, мы нашли общий язык с нынешним руководством республики... Я очень надеюсь, что со стороны наших следственных органов будет выполнена высокопрофессиональная работа и они разберутся», — констатировал глава «Реновы». ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР МИЛОВ,
директор Института энергетической политики

Зачем ЛУКОЙЛу покупать пакет акций «Роснефти»

Для компании Вагита Алекперова покупка имеет смысл только при условии уступок со стороны государства по другим вопросам.

К новостям об участии ЛУКОЙЛа в приватизации «Роснефти» следует относиться осторожно — не исключен вброс с целью дезориентировать общественность. В особенности странно звучат такие сообщения после того, как ЛУКОЙЛ, заинтересованный в реально нужном ему активе — «Башнефти», — в итоге отказался от участия в покупке. Для ЛУКОЙЛа пакет в 19,5% акций «Роснефти» никак не вписывается в стратегию развития компании, а кроме того, как мы видим на примере текущего владения даже большим пакетом акций «Роснефти» (19,75%) компанией ВР, не дает реальных рычагов управления. Да и в целом «Роснефть» и ЛУКОЙЛ — стратегические конкуренты, допуск людей Вагита Алекперова во внутреннюю кухню Игоря Сечина не может не вызвать взрыва напряжения между двумя столпами российской экономики.

ИМИДЖЕВЫЙ ШАГ

Если предложение подтвердится — особенно манера, в которой оно было сделано (личная просьба Путина в ходе конфиденциальной беседы с Алекперовым), — это будет свидетельствовать об одном: российские власти сделали для себя вывод, что передача всех госактивов в карман «Роснефти» под видом «приватизации» несет для них слишком большие имиджевые издержки. Поэтому они решили поискать реального покупателя со стороны.

Вероятно, ЛУКОЙЛ не единственный, кого таким образом могли «настойчиво попросить», — среди упоминаемых прессой потенциальных претендентов также называются «Сургутнефтегаз» и казахский «Казмунайгаз», в отношении которых у Путина также есть рычаги для неформального воздействия. А вот китайские компании в списке упоминают, скорее всего, для красного словца — никаких реальных признаков их интереса к покупке доли в «Роснефти» так и не появилось, а летом глава CNPC Ван Илин давал понять, что китайцев участие в приватизации «Роснефти» будет интересовать только в случае допуска к реальному управлению компанией.

Похоже, что российского президента покорила реакция на то, что выставленные на продажу госактивы в итоге не нашли покупателей и «сливаются» госкомпаниям. И он решил, пользуясь привычным инструментарием «ручного управления», сторонних покупателей все же поискать.

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ТОРГА

Что мог бы сделать ЛУКОЙЛ, если настойчивая просьба Путина не предполагает возможности отказаться? Скорее всего, в совет директоров «Роснефти» посадят пару человек без особого задания, но в обмен на участие постараются выторговать максимум возможных послаблений в других сферах. Например, получить доступ к шельфу в обход эксклюзивных прав, находящихся сегодня у госкомпаний. Получить дополнительные налоговые льготы для выработанных и новых месторождений. Попросить отдать полученное «Роснефтью» в составе «Башнефти» СП по разработке месторождений им. Требса и им. Титова в Тимано-Печоре. Ответный список просьб к Путину может быть внушительным, и ситуация открывает для таких просьб реальные возможности.

В чем ЛУКОЙЛ точно не заинтересован — так это в том, чтобы такая сделка привела к эскалации личного конфликта с Сечиным, который уже заявил права своей компании на этот пакет. В случае покупки компания Алекперова, скорее всего, будет вести себя осторожно и попытается ограничиться получением уже перечисленных льгот в других областях, а пакет «Роснефти» в будущем продать.

Впрочем, пока не стоит говорить об окончательном решении. Для ЛУКОЙЛа такая сделка очень рискованна (не говоря уже о ее дороговизне). Если у Алекперова все же получится отказаться, то Путину придется искать другого покупателя — например, «Сургутнефтегаз». Тот факт, что эта компания до сих пор не выведена на авансцену в качестве претендента, говорит о том, что ее хозяева не спешат распечатывать накопленный «частный стабфонд» в виде наличности на сумму свыше 2,6 трлн руб. Не исключено, что на этот раз распечатать все-таки придется.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Все расходы на содержание магазина «Двенадцать» участники делят поровну, тогда как выручку каждая марка получает только с собственных продаж (на фото слева направо: Татьяна Ковырзенкова, Дарья Хлопкина, Евгения Галактионова)

ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Как семь ювелиров из Сети открыли офлайн-магазин

Братство кольца

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Делать украшения своими руками — модное увлечение. Семь дизайнеров скинулись и открыли ювелирный магазин в центре Москвы. Он приносит 1,5 млн руб. выручки в месяц. Магазин-коммуна преобразил бизнес предпринимателей.

СООБРАЗИЛИ НА СЕМЕРЫХ

Филолог и дизайнер Татьяна Ковырзенкова начала делать украшения из тонких металлических цепочек в 2015 году. Покупала в галантерее возле дома цепочки с распаянными звеньями по 30 руб. за метр и соединяла их вручную на манекене. Получившиеся украшения использовали для съемок и вечеринок ее друзья, модели и диджеи. Со временем Татьяна попробовала делать сережки и подвески из серебра, а потом начала продавать свои изделия через Instagram под маркой Ms. Marble. «Поначалу у меня не было задачи зарабатывать на марке, это было дело для удовольствия, самореализации», — рассказывает она.

Весной 2016 года подруга Татьяна Валерия Трейгер, сооснователь дизайнерского бренда «48», предложила встретиться с основательницей марки One Day Art Бэлой Вензель и еще несколькими дизайнерами, также продававшими украшения собственного изготовления через интернет. Бэла и ее мужу Петру Федосеенко пришла идея в складчину снять помещение и открыть офлайн-магазин — один на всех. «Мы обсуждали, что изначально были конкурентами, а теперь станем партнерами», — вспоминает Татьяна Ковырзенкова.

Идея заключалась в том, чтобы собрать под одной крышей несколько разных по стилю брендов, у которых есть собственная аудитория. Но вся эта аудитория сосредоточена в интернете, а даже Instagram-брендам нужны, например, точки выдачи товара.

После серии встреч осталось семь партнеров: ими стали марки One Day Art, Ms. Marble, Urban Island, Infanta Rings, а также Aloha Gaia, Rusalka и «48». Задумка казалась довольно рискованной, но это был единственный шанс открыть магазин — в одиночку никто не

потянул бы дорогую московскую аренду, вспоминает основательница марки Urban Island Дарья Хлопкина. «Когда делишь расходы на семь, это не так страшно. Я решила, что в худшем случае просто потеряю не такие уж большие деньги», — объясняет она.

Поначалу дизайнеры присмотрели помещение на Кузнецком мосту, 12, — так и появилось название магазина «Двенадцать». Но внутри здания нужно было подниматься на лифте на третий этаж, на историческом фасаде нельзя было повесить вывеску, а условия договора аренды оказались кабальными, вспоминает Татьяна. В итоге остановились на комнате площадью 29 кв. м на первом этаже дома на Большой Бронной, 23. Поскольку это не торговое помещение, а офисное, то аренда в нем стоила всего 63 тыс. руб. в месяц.

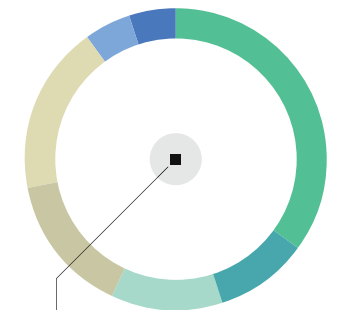
В новом предприятии каждый взял на себя посильные обязанности. «В команде собрались несколько архитекторов, и они сразу завели чатик «Ремонт» в Facebook и занялись обустройством — это Лера Трейгер из «48», Женя из Infanta и Петр Федосеенко, муж Бэлы из One Day Art», — вспоми-

нает Ковырзенкова. Сама она взяла на себя обязанности по продвижению, а административные вопросы стала решать основательница марки Infanta Rings Евгения Галактионова. Она сменила профессию с архитектора на дизайнера украшений в 2015 году, и на момент переговоров об объединении дизайнеров у Галактионовой уже было зарегистрировано ИП, к которому остальные марки подключились по договору комиссии. Предложение присоединиться к магазину Евгения приняла практически сразу: «Я год работала на выездных маркетах, а там ты одновременно грузчик, кассир, бухгалтер, продавец и охранник, так что мысль о совместном деле мне сразу понравилась».

На расходы скинулись всемером по 40 тыс. руб., но собранной суммы хватило только на то, чтобы сделать минимальный ремонт. Позднее пришлось докупать большое зеркало, перед которым удобно мерить украшения, кондиционер на лето: общая сумма на ремонт перевалила за 400 тыс. руб. На мебели удалось сэкономить благодаря Петру Федосеенко, который сделал витрины для магазина

Сколько приносят магазину «Двенадцать» продажи разных ювелирных марок

% от общей выручки магазина



| | |
|----|---------------|
| 35 | Aloha Gaia |
| 10 | Infanta Rings |
| 12 | Urban Island |
| 15 | Ms Marble |
| 18 | 48 |
| 5 | Rusalka |
| 5 | OneDayArt |

Источник: данные компании

Магазин «Двенадцать» в цифрах

7 брендов

представлены в магазине: One Day Art, Rusalka, «48», Ms. Marble, Urban Island, Aloha Gaia, Infanta Rings

338 тыс. руб.

— инвестиции на открытие магазина

1,5 млн руб.

— средняя ежемесячная выручка магазина

от 50 до 250

наименований украшений представлено у каждой марки

Около 3,5 тыс. руб.

— средний чек

24 тыс. руб.

— самая большая единовременная покупка

от 5 до 20

посетителей в день бывает в магазине

от 18 до 150

изделий в месяц продает одна марка через магазин «Двенадцать»

Источник: данные компании

в собственной мастерской. Магазин заработал 23 апреля 2016 года, а через две недели открылся официально, с шампанским и журналами.

ОТ КАЖДОГО ПО СПОСОБНОСТЯМ

Все расходы на содержание магазина участники делят поровну, тогда как доходы остаются у каждого свои. Каждая марка получает выручку только с собственных продаж, а детали производства и прибыль, как правило, не раскрываются даже другим участникам. В этой сфере вообще не принято делиться контактами, говорит Евгения Галактионова: «Если ты работаешь с небольшим производством, то не можешь кому-то еще его рекомендовать, потому что большая партия может занять это производство на месяц, а ты будешь ждать».

В среднем на содержание магазина у каждой марки уходит по 15–20% от выручки. Постоянные расходы включают оплату аренды (по 9 тыс. руб. на марку), работу двух продавцов, которые выходят посменно (базовая ставка — 1 тыс. руб. за выход плюс процент от продаж), а также бухгалтера на удаленке (20 тыс. руб. плюс процент от оборота). Кроме того, приходится тратиться на полиграфию — пакеты, печатные материалы, иногда фотосъемки. В целом расходы на магазин составляют порядка 200 тыс. руб. в месяц с учетом налогов: для их уплаты дизайнеры купили патент на розничную торговлю — на 2016 год для магазина в центре Москвы площадью

менее 50 кв. м он стоил в 240 тыс. руб. Сумма немалая для единовременной выплаты, но это выгоднее, чем платить 6% по УСН плюс торговый сбор, говорит Евгения Галактионова.

Расходы на производство украшений у каждого бренда занимают в среднем 20–30% от выручки. Например, Татьяна Ковырзенкова делает все украшения для Ms. Marble вручную, оплачивая почасовую аренду рабочего места в ювелирной мастерской «Росток», где собирает браслеты и подвески из тонких цепочек, украшенных бусинами, кубиками и камнями. Сложные для изготовления элементы для украшений, например цепочки определенной длины и качества, она заказывает в ювелирной мастерской Nota-Gold. Себестоимость одного изделия, по словам Татьяны, составляет 500–1500 руб., а в розничной продаже они стоят в среднем около 2 тыс. руб.

Евгения Галактионова из Infanta Rings делает серебряные кольца и серьги с полудрагоценными камнями в исторической стилистике стоимостью от 3 тыс. до 6 тыс. руб. Для этого она покупает готовые камни огранки «кабошон», плоские снизу и круглые сверху. Средняя стоимость одного кабошона в закупке — от 50 до 500 руб. в зависимости от типа и размера камня. «Камень выгоднее брать готовый — для обработки нужно слишком много дополнительного оборудования», — говорит она. Литье серебряных колец по собственному дизайну Евгения заказывает в одной из мастерских. Серебро стоит порядка 40 руб. за грамм (на одно кольцо уходит порядка 2 г серебра) плюс 100 руб. за установку камня, все остальное делается руками. «Первые 150 колец я сделала полностью вручную за два месяца, а потом у меня свело руки — перенагрузила мышцы на шлифовке. Пришлось нанять помощника», — говорит Евгения. Чтобы определить розничную цену, себестоимость каждого кольца она умножает на четыре.

«Сейчас, когда открылась масса сетевых ювелирных с очень невысокими ценами, неизбежно возникает вопрос, почему наши украшения стоят дороже. Но мы используем маленькие производства, а не конвейер плюс ручной труд. И конечно, сами занимаемся дизайном», — говорит Дарья Хлопкина. Фирменное литое серебряное кольцо Urban Island с надписью Love на языке Брайля продается в рознице по 4 тыс. руб. — вдвое дороже себестоимости, но это правило работает не для всех изделий. «Иногда бывает вещь очень красивая и классная, но в производстве дешевая. Но я не могу продать ее за 300 руб. — это будет занижать ее достоинство», — говорит дизайнер. К тому же, по словам Дарьи, покупателей отпугивает сверхнизкая цена: «Человек хочет чувствовать, что покупает нечто ценное». С другой стороны, на дорогие в производстве украшения обычно приходится ставить наценку менее 200%, чтобы не выбиваться из общей ценовой линейки.

В месяц магазин «Двенадцать» продает украшений примерно на 1,5 млн руб. В эту сумму входят и электронные заказы — некоторые клиенты делают их на сайтах и в

Instagram дизайнеров и приезжают забирать в магазин. При этом не все марки одинаково популярны: безусловным лидером долгое время был бренд Aloha Gaia Дары Мускат и Дениса Терехина, чьи серебряные украшения-амулеты необычной формы с натуральными камнями приносили магазину почти 40% от общей выручки, пока в сентябре они не устроили распродажу и немного не сдали позиции. Infanta Rings, Ms. Marble, а также «48» и Urban Island в месяц получают от 140 тыс. до 240 тыс. руб. выручки каждая, остальное приходится на Rusalka и One Day Art.

Чтобы выровнять продажи и помочь маркам, которые плохо продавались, Галактионова придумала систему мотивации для продавца: если он продает все семь брендов, то получает не стандартную тысячу за смену, а 1,5 тыс. руб., а если шесть — то 1250 руб. Бонусы для продавца оплачивают те марки, чьи украшения оказались проданы.

МАГАЗИН БЕЗ РЕТЕЙЛА

«Мы — магазин без ретейла. Это наша основная «фишка», — говорит Татьяна Ковырзенкова. По ее словам, в традиционном ретейле дизайнер может получить на продаже своих изделий не более 50% от их розничной цены, поскольку вторую половину забирает ретейлер. «Из-за этого все дизайнеры очень мало зарабатывают. А тут получают, что мы сами производим и сами продаем», — объясняет она.

Это подтверждает Дарья Хлопкина: по ее словам, в универсаме «Цветной», где продается первая коллекция Urban Island из 12 предметов, выкупают изделие за половину его розничной цены на сайте дизайнера, а продают с тройной накруткой. По той же причине Дарья почти перестала сотрудничать с шоу-румами: «Сейчас, когда открылся наш магазин, я не понимаю, зачем мне отдавать свои вещи за полцены».

Объединившись, марки из магазина «Двенадцать» по-прежнему конкурируют и иногда перетягивают друг у друга клиентов, а партнеры борются с внутренней конкуренцией

Магазин стал прибыльным в первые же две недели, вспоминает Евгения Галактионова. Частично это получилось потому, что у каждого из брендов уже была своя аудитория, которая выросла практически в семь раз. «Для многих это был первый раз, когда эти марки появились в офлайне, чтобы клиент мог приехать и спокойно выбрать понравившееся украшение без толпы, как на маркетах», — говорит Галактионова.

Объединившись, марки из магазина «Двенадцать» по-прежнему конкурируют и иногда перетягивают друг у друга клиентов, а партнеры борются с внутренней конкуренцией. «Мы специально не держим в магазине товары похожего дизайна. Особенно тяжело приходится маркам в стиле минимализм — там ограниченное количество ходов, и если у кого-то в коллекции уже выходит похо-

Экономика ювелирного магазина «Двенадцать»

| | |
|--|------|
| Стартовые инвестиции, тыс. руб. | 420 |
| Аренда помещения | 130 |
| Ремонт | 250 |
| Производство мебели | 40 |
| Ежемесячные расходы магазина тыс. руб. | 632 |
| Аренда помещения | 63 |
| Электричество | 1 |
| Оплата работы продавцов | 70 |
| Бухгалтер | 20 |
| Пакеты и печатные материалы | 8 |
| Производство украшений | 450 |
| Налоги | 20 |
| Общая выручка | 1500 |
| Прибыль | 868 |

Источник: данные компании

жая вещь, приходится от нее отказаться», — говорит Евгения Галактионова.

По словам Хлопкиной, с открытием магазина «Двенадцать» Urban Island удалось увеличить месячную выручку в 2–2,5 раза, со 100 тыс. до 200–250 тыс. руб. «А сначала я ребятами говорила, что мне хорошо в интернете и я не хочу постоянно приезжать, убираться, обучать продавцов», — говорит она.

Успех магазина заметили и другие начинающие дизайнеры: сейчас в «Двенадцать» постоянно просят новые участники, но площадь не позволяет разместить в помещении более восьми брендов. Это место для последней, восьмой марки дизайнеры каждый месяц «сдают» новому бренду за долю в оплату аренды и прочих расходов. Эти деньги — около 20 тыс. руб. — формируют «стабфонд», запас на непредвиденные расходы. «Это классно для клиента, ведь не все дизайнеры успевают быстро обновлять свой ассортимент, а есть люди, которые хотят новых укра-

Большая часть из них находится на территории бывшего электролампового завода в Москве, который стал арт-центром «Электрозавод». Пользуются успехом и длительные курсы ювелирного мастерства: например, в 2015 году такой курс сроком один год и стоимостью 250 тыс. руб. запустила Британская высшая школа дизайна.

Самостоятельных российских дизайнеров становится все больше, судя по количеству запросов и писем, приходящих в универсам «Цветной», отмечает основатель компании Items, одного из операторов «Цветного», Денис Ерхов. «Мы раньше не работали с русскими дизайнерами, а в последнее время стали расширять линейку, многие решили — а почему бы и мне не попробовать?» — говорит Ерхов. — Теперь платье за 15 тыс. руб. людям, возможно, будет жалко купить, а небольшое украшение — пожалуйста».

Подсчитать точное количество «независимых» марок украшений и бижутерии сложно: в эпоху соцсетей многие открывают онлайн-магазины, где продают изделия ручной работы, даже не регистрируя ИП. Однако до стадии офлайн-магазина дело доходит редко из-за высоких цен на аренду в Москве и уплаты торгового сбора и прочих расходов на его содержание.

«Коммунальный магазин» для таких брендов — неплохое решение. В октябре 2016 года Евгения Галактионова и Бэла Вензель открыли в том же здании еще один магазин — под названием «Амперсанд» — тоже с украшениями, но «с более высоким чеком, не такими хипстерскими ценами». В этом магазине нет изделий дешевле 4 тыс. руб. По словам Евгении Галактионовой, схема открытия магазина в складчину полностью оправдывает себя: «Мы экономим на обслуживании, легально ведем бизнес, имеем точку самовывоза в центре Москвы, обмениваемся опытом и заинтересованными покупателями. Я не знаю, как еще улучшить эту систему». ■

МОДНАЯ ЮВЕЛИРКА

Рынок бижутерии и «самодельных» украшений в России в последнее время растет: в Москве насчитывается уже несколько десятков мастерских, в которых обучают ювелирному делу по цене курсов от нескольких тысяч до нескольких десятков тысяч рублей.

Как разделить траты на совместные покупки в Telegram

Бот вам в чат

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

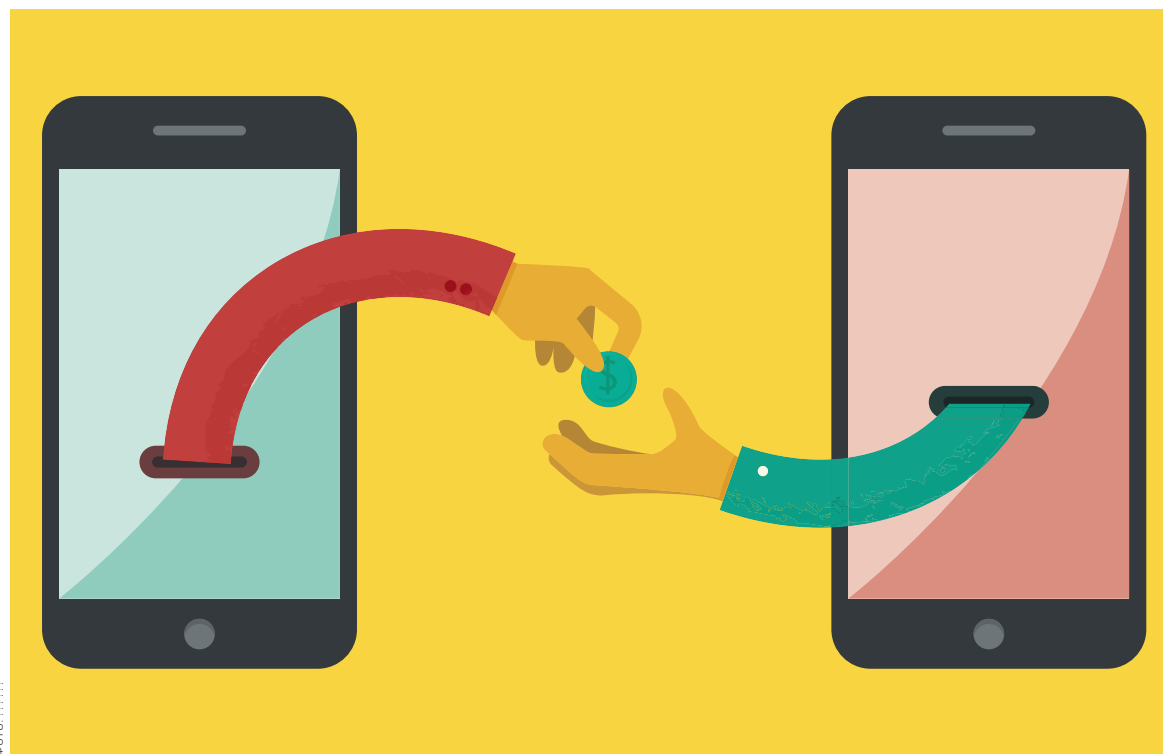
Новый бот Splitty в Telegram помогает разделить траты при совместных покупках или путешествиях. Как он работает и кому может быть полезен?

На этой неделе в Telegram появился новый бот Splitty (@splittybot), позволяющий разделить совместные расходы участников любого чата этого мессенджера. Чтобы им воспользоваться, достаточно добавить бота в чат и дальше с помощью команд вводить затраты каждого из его участников.

По словам одного из трех разработчиков проекта (все они из Минска) Ильи Трегубова, бот рассчитан на компанию друзей, которые вместе покупают кому-то подарки или собираются в путешествие. После поездок обычно приходится долго разбираться с тем, кто сколько потратил, поясняет Трегубов. «В совместных путешествиях большая проблема контролировать бюджет: кто-то покупает билеты, кто-то оплачивает проживание в отеле, кто-то платит за такси. В итоге получается путаница и неясно, кому и сколько должен», — объясняет он.

Контролировать свои расходы в поездках можно с помощью различных приложений, куда необходимо вносить траты. Но у приложений есть свои минусы, говорит Трегубов: их нужно скачивать и регистрироваться, а бота можно просто добавить в чат, где обсуждается предстоящее путешествие.

Боту необходимо сообщить название покупки, сумму и участников. Пока он умеет делить сумму



только поровну между всеми участниками, поэтому с общим счетом в ресторане, когда несколько человек тратят разные суммы, он не справится. Однако бот запоминает все траты и учитывает, кто их оплачивал. Пользователи могут подвести итог в любое время.

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Для начала бота нужно запустить в личном чате. Splitty предложит выбрать язык и покажет короткий ролик с описанием принципов работы. Затем его можно добавить в общий чат с другими пользователями.

Общаться с ботом придется только командами — человеческую речь он не распознает. Чтобы добавить покупку или сумму расходов, нужно ввести имя бота (@splittybot), название и сумму. Затем бот предложит остальным пользователям присоединиться к покупке. Добавлять новые покупки могут все участники общего чата.

По запросу Splitty может показать список всех трат, посчитать, кто сколько должен, или удалить все покупки из общего чата. Некоторые действия доступны только в личном чате, из которого бот был запущен. Управление перенесли в личный чат для того, чтобы

не засорять общий, рассказывает Трегубов. Однако любое действие будет отображено в общем чате: если один пользователь решил не платить за общую покупку, бот сообщит об этом остальным участникам.

По умолчанию бот считает, что расплачивается тот, кто добавил сумму затрат, и пишет, сколько должны автору сообщения за покупки остальные участники. Если следующую покупку оплатил другой пользователь, бот учитывает это и уменьшает его долг перед автором первой статьи расходов. «Это главный плюс нашего бота — не приходится самосто-

ятельно вспоминать, кто за что платил. В итоге кто, кому и сколько должен, можно посчитать одной кнопкой», — говорит Трегубов.

СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Бот в Telegram для расчетов при совместных покупках или поездках удобнее, чем отдельное приложение, говорит инвестиционный менеджер ФРИИ Павел Никонов. По его словам, необходимость установить отдельное приложение может заставить 80–90% заинтересованных людей отказаться от этой идеи. А аудитории Telegram бот будет интересен — этим мессенджером пользуются как раз те люди, которые часто путешествуют вместе и ведут бюджет в поездках, отмечает он.

Однако функционал бота по сравнению с приложением ограничен, говорит Никонов. «Далеко не все финансовые сервисы можно красиво и удобно реализовать в виде бота», — соглашается вице-президент по развитию мобильных сервисов Тинькофф Банка Максим Евдокимов.

Евдокимов из Тинькофф Банка считает, что массовым спросом бот пользоваться не будет. Людям редко требуется делить траты на совместные покупки, к тому же аудитория мессенджера немногочисленна, говорит он. В России количество пользователей Telegram, по данным TNS за август этого года, составляет около 1,4 млн человек. Для сравнения, аудитория WhatsApp почти в семь раз больше. Еще одной проблемой Сандлер считает то, что вносить данные приходится вручную. ▀

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Защита персональных данных

15/11

Марриот Ройал Аврора

Партнер
pepeliaev group**

+7 (495) 363 11 11, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



* 000 «Пепеляев Групп», 2016 год. Реклама. 18+