

Как Газпромбанк помог Игорю Зюзину договориться со Сбербанком

На каких условиях Газпромбанк получит 49% крупнейшего месторождения коксующегося угля

Два года на переговоры: как Игорь Зюзин отбивал компанию у кредиторов

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Барно Турсунова,
совладелица сети «Вилгуд»

Сколько приносит
автосервис

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

14 апреля 2016 Четверг No 66 (2322) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 14.04.2016)

▼ \$1= **₽65,77**
▼ €1= **₽75,75**

▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
13.04.2016, 20.00 МСК) **\$44,35 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
13.04.2016) **922,5 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 01.04.2016) **\$387,0 МЛРД**

НЕФТЬ И РУБЛЬ Как долго будет снижаться доллар

Ниже 60 не упадет

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

С январских минимумов рубль укрепился почти на треть. В конце недели итоги встречи в Дохе могут остановить этот рост, но в среднесрочной перспективе доллар может подешеветь до 60 руб., полагают эксперты.

ДВА ФАКТОРА

Рубль вырос примерно на 30% со своего минимального значения: 21 января доллар стоил больше 85 руб., в среду, 13 апреля, к 17:00 по мск — 65,7 руб. В последний раз курс доллара к рублю находился на этом уровне в ноябре прошлого года, пишет главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин в своем обзоре. Цена барреля Brent с конца января выросла с \$27,9 до \$44,1.

Движение цен на нефть практически полностью объясняет динамику рубля, а влияние других факторов близко к нулю, говорит аналитик УК «Альфа-Капитал» Андрей Шенк. По мнению Кузьмина, еще одним важным фактором, влияющим на курс рубля, является замедление оттока капитала из страны.



ФОТО: РИА Новости

Окончание на с. 3

По мнению аналитиков, чтобы доллар подешевел до 60 руб., цена на нефть должна вырасти до \$50 за баррель

БАНКИ

Мотиватор для ВЭБа

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

В среду председатель ВЭБа Сергей Горьков встретился с коллективом госкорпорации. Во встрече участвовал знаменитый мотиватор Ник Вуйчич.

ВЭБ ПО-НОВОМУ

В среду, 13 апреля, в Сколково прошла встреча председателя ВЭБа Сергея Горькова с коллективом, на которой присутствовали все менеджеры корпорации начиная от заместителей руководителей департаментов. Об этом РБК рассказали несколько участников собрания.

Как отметил один из собеседников РБК, встреча, посвященная итогам первого месяца работы ВЭБа под новым руководством, прошла «на позитиве». «Это не было производственное совещание. Скорее, тимбилдинг, мотивационное мероприятие — про отношения людей», — поделился он.

Окончание на с. 14



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



TAG Heuer
SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860



#DontCrackUnderPressure



Evrotime

Москва, Сретенский бульвар, 2
тел. +7 495 625-26-21 | www.evrotime.ru

#DontCrackUnderPressure — Не сдаваться под натиском
Товар сертифицирован. Реклама

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0815

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Sberbank CIB рассчитал курс доллара в случае успешных переговоров в Дохе

Рубль ждет заморозки

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Аналитики Sberbank CIB прогнозируют укрепление рубля, если странам-экспортерам удастся договориться о сокращении добычи нефти. В этом случае баррель Brent может вырасти в цене до \$45–50, а доллар — опуститься до 62–65 руб.

Рубль ожидает укрепление, если саммит стран-экспортеров, который пройдет в это воскресенье в Дохе, закончится успешно и стороны договорятся о заморозке добычи нефти. В этом случае стоимость барреля нефти марки Brent может составить \$45, что соответствует цене 65 руб. за доллар, считают аналитики Sberbank CIB Том Левинсон, Дмитрий Коломицын и Искандер Луцко. А участие Ирана в переговорах и согласие этой страны ограничить добычу нефти может привести к росту цен до \$50, в этом случае курс доллара упадет ниже 65 руб., считают в Sberbank CIB.

В своем обзоре аналитики отмечают, что более значительному укреплению российской валюты будет препятствовать возможное снижение ставки ЦБ или даже выход регулятора на рынок для покупки валюты, а также сохранение ожиданий инвесторов относительно повышения ставок ФРС.

«Если переговоры в Дохе терпят неудачу, стоимость Brent может упасть до \$35 за баррель или ниже, а доллар будет стоить 70–75 руб. Тем не менее мы не ожидаем цен на Brent ниже \$30», — говорится в обзоре Sberbank CIB.

«ИРАНСКИЙ ФАКТОР»

В воскресенье, 17 апреля, представители добывающих стран встретятся в Дохе (Катар), чтобы обсудить заморозку добычи нефти на текущем уровне. К переговорам, возможно, присоединится и Иран. По оценкам аналитиков Sberbank CIB, вероятность, что Иран не будет участвовать в диалоге стран-экспортеров, составляет 35%. Вместе с тем вероятность того, что страны экспортеры не договорятся о сокращении добычи аналитики Sberbank CIB оценивают в 20%. В то же время вероятность самого оптимистического развития событий, при котором Иран согласится заморозить добычу до уровня января 2016 года (2,9 млн барр.), оценивается ими в 15%.

Как заявил в среду глава российского Минэнерго Александр Новак, стороны могут договориться и без участия в переговорах Ирана. По его словам, Тегеран не играет решающей роли на этих переговорах, есть шанс подписать договор и без участия Ирана. Глава Минэнерго РФ уточнил, что нельзя заставить страну насильно присоединиться к пакту о стоп-уровне добычи черного золота.

«Сейчас я не хочу преждевременно комментировать то, что бу-



Как заявил в среду глава российского Минэнерго Александр Новак (на фото), стороны могут договориться и без участия в переговорах Ирана

дет обсуждаться 17 апреля в Дохе. Давайте подождем непосредственно консультаций», — сказал Александр Новак.

Ранее свое согласие присоединиться к соглашению высказывали Эр-Рияд, Доха и Каракас. Необходимость договоренностей объясняется нестабильностью ситуации на международном рынке черного золота. В начале текущего года с Ирана сняли большинство санкций, и он смог вернуться на рынок. Изначально Тегеран говорил, что готов присоединиться к договору о заморозке уровня добычи нефти, но потом иранская сторона отказалась от своих слов.

БУДЕТ ЛИ РАЛЛИ

В среду, 13 апреля, Минэнерго подтвердило переговоры с Саудовской Аравией о заморозке добычи нефти. Информация об этом вызвала рост нефтяных котировок. Во вторник нефть прибавила в цене 3,4%, подорожав до \$44,24 за баррель. В среду цена Brent также продолжила расти и сейчас торгуется в диапазоне \$44,24–44,3. Как отмечает Bloomberg, фьючерсы на нефть, которые в январе 2016 года опускались до 12-летнего минимума, под-

нялись примерно на 30%. Рубль на торгах Московской биржи укрепляется: к 14:00 мск доллар подешевел на 30 коп., до 65,4 руб.

«Если экспортеры договорятся о сокращении добычи, мы, скорее всего, станем свидетелями дальнейшего ралли в нефти, что повлечет за собой пересмотр наших макроэкономических прогнозов, а также прогнозов по прибыли и целевых цен», — говорится в обзоре, подготовленном аналитиками компании «Атон». Текущий прогноз компании предполагает цену нефти в \$40. В Нордеа Банке полагают, что после встречи в Дохе рынок ждет небольшое снижение. Нефть будет торговаться на уровне \$40,5–44,5.

Западные аналитики настроены менее оптимистично относительно результатов встречи в Дохе. «Максимум, чего можно ожидать, — это заморозка, которая не уменьшит предложения и позволит крупнейшим добывающим странам сохранить производство на рекордном уровне», — считает стратег Bloomberg Джулиан Ли. Как полагает аналитик Citygroup Сет Клейман, экспортеры так долго пытались договориться, что если переговоры завершатся неудачно, то это крайне негативно скажется на ценах на

нефтяном рынке. «Они, вероятно, хорошо это понимают», — цитирует его слова Bloomberg. В Goldman Sachs прогнозируют, что соглашение в Дохе не изменит баланса на рынке нефти: рынок может показать определенную динамику в случае изменения данных о запасах нефти в США. «Наиболее вероятный исход встречи — «мягкое соглашение», без конкретики, которое мало что изменит в текущей ситуации на нефтяном рынке», — заявил в интервью Bloomberg Television глава отдела исследований сырьевых товаров Goldman Sachs Джефф Карри.

В Bank of America Merrill Lynch полагают, что если экспортеры договорятся, то это приведет к сокращению избытка нефти на рынке во втором полугодии на 0,5 млн барр. в сутки, а в третьем квартале 2016 года на рынке может образоваться дефицит, что подтолкнет котировки вверх — до \$50 за баррель Brent. Если соглашения о заморозке не будет и нефтедобывающие страны вернуться к политике ценовых войн, стоимость Brent может упасть до \$40 за баррель. В любом случае с учетом сокращения запасов в США и роста спроса в 2017 году нефть в среднем будет стоить не ниже \$50, говорится в обзоре банка. ▀

Как повлияет на стоимость нефти и рубля встреча экспортеров в Дохе

По версии Sberbank CIB

Сценарий	Вероятность, %	Ключевые события	Цена на нефть, \$/барр.	Курс доллара, руб.
«Огромный успех»	15	Участие и согласие Ирана. Составление «дорожной карты» по дальнейшему сокращению добычи нефти	47, в перспективе 50	65, в перспективе 62–63
«Жалкий провал»	20	Отсутствие соглашения по заморозке, взаимные обвинения	35 или ниже. Снижение до 30 маловероятно	Выше 70, в перспективе 75
«Приятный сюрприз»	30	Соглашение о заморозке с поэтапным участием Ирана. Добыча нефти в Иране на уровне 4 млн барр. к I кв. 2017 г.	45–47	64–65
«Базовый сценарий»	35	Соглашение о заморозке без участия Ирана	45	65

Источник: Sberbank CIB

Как долго будет снижаться доллар Ниже 60 не упадет

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Цены на нефть хотя и остаются на достаточно низких уровнях, но сокращающийся отток долларов из страны поддерживает укрепление рубля», — говорит экономист.

По данным «Ренессанс Капитала», если в первом квартале 2015 года текущий счет платежного баланса сократился на \$40 млрд, то в январе—марте 2016 года сокращение было менее значительным — на \$12 млрд. При этом отток капитала замедлился и составил \$9 млрд в первом квартале 2016 года против \$40 млрд за тот же период прошлого года.

До конца недели курс рубля может еще укрепиться: доллар может стоить меньше 65 руб., полагает главный эксперт Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин. С ним согласен аналитик Промсвязьбанка Алексей Егоров — он прогнозирует доллар по 65 руб.

ПОЗИТИВНЫЙ НАСТРОЙ

В краткосрочной перспективе помешать укреплению рубля может предстоящая встреча в Дохе, по-

гают аналитики и участники рынка, опрошенные РБК. 17 апреля представители крупнейших экспортеров нефти встретятся в Катаре, чтобы обсудить заморозку добычи нефти. «Вряд ли на встрече будет принято какое-то неожиданное, прорывное решение. Поэтому участники рынка могут быть разочарованы ее итогами, а цена нефти может упасть примерно до \$40 за баррель», — говорит Сусин. При таком сценарии доллар может вырасти примерно до 68 руб., считает он.

Аналитик ING Банка Дмитрий Полевой тоже не ждет, что участники встречи примут «радикальное решение». «Иран, скорее всего, не станет сокращать добычу, это будет давить на нефтяные цены», — прогнозирует он. Аналитик не ожидает существенного падения рубля: «Нашу валюту поддерживает положительный торговый баланс, и кроме того, в конце месяца начнутся налоговые выплаты. Скорее всего, пара доллар-рубль будет торговаться на уровне одной-двух последних недель», — считает он. В первых числах апреля доллар стоил на Московской бирже 66–68 руб.

Даже если участникам встречи не удастся договориться о существенном снижении объемов добычи нефти, это не изменит позитивного настроения инвесторов, уверен Егоров. «Макроэкономические данные улучшаются, поэтому все ожидают роста спроса на нефть. Котируются продолжают тестировать более высокие уровни в ожидании дальнейших переговоров стран-экспортеров», — уверен аналитик. В среднесрочной перспективе доллар может подешеветь до 60 руб., говорит Егоров.

«ГРАНИЦА УКРЕПЛЕНИЯ»

Как долго рубль будет укрепляться, зависит от уровня цен на нефть и позиции Минфина и ЦБ, полагает руководитель трейдинга ИК «Атон» Ярослав Подсевакин. «Пока цены на нефть агрессивно растут, но многое зависит от того, на каком уровне ЦБ или Минфин начнут скупать валюту для пополнения резервов. Как только они выйдут на рынок с интервенциями, мы увидим границу укрепления рубля», — полагает он.

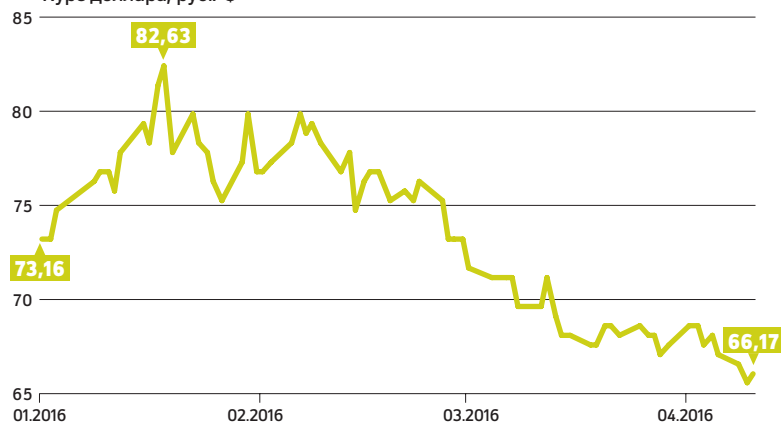
По мнению Подсевакина, если цена на нефть приблизится к \$50 за

баррель, то курс доллара будет около 60 руб. На этом уровне ЦБ и Минфин могут начать агрессивные покупки валюты. «Как только появится возможность пополнить резервы, ЦБ или Минфин этим воспользуются. Поэтому потенциал укрепления рубля ограничен», — считает Подсевакин. Андрей Шенк также полагает, что ЦБ выйдет на рынок для покупки валюты, если цены на нефть продолжат укрепляться.

При прочих равных рубль может немного ослабнуть к середине второго квартала 2016-го из-за того, что компаниям предстоят значительные выплаты по внешнему долгу, указывает Кузьмин. Согласно данным ЦБ, во втором квартале нужно будет погасить \$22,6 млрд. Тем не менее если цены на нефть продолжат постепенно расти, то рубль будет укрепляться, добавляет экономист. ■

Как укреплялся рубль

— Курс доллара, руб./\$



Источник: Московская биржа

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
**GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW**



Авангард интернет-банк — это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Эквайринг

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

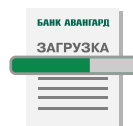
Подключение и обслуживание



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

*Валюта — рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродолжением) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го — 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (- 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитных оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

ОПЕК в цифрах

32,251 млн барр.
в суткидобывали страны
ОПЕК в марте
2016 года

44

млн барр. в сутки

будут добывать страны ОПЕК
к 2035 году, по прогнозу ВР

На 56,1%

приросли доказанные
запасы нефти ОПЕК
с 1994 года1216
млрд
барр.достигают доказанные
запасы нефти
стран ОПЕК

\$38,62

составляет цена
нефтяной корзины
ОПЕК по состоянию
на 12 апреля

41%

занимает
ОПЕК на
мировом
нефтяном
рынке

2,9%

составят средние
темпы роста ВВП
в странах ОПЕК
до 2040 года

Источник: OPEC Annual Statistical Bulletin 2015, OPEC Monthly Oil Market Report, BP Energy Outlook-2016, BP Statistical Review 2015

Нефтяной рынок адаптируется к новым условиям

«Сам факт переговоров помог поддержать рынок»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Главный экономист британской компании ВР, владеющей 19,75% «Роснефти», Спенсер Дейл объясняет, как переговоры в Дохе по заморозке нефтедобычи скажутся на мировых рынках.

В ближайшее воскресенье, 17 апреля, в столице Катара Дохе состоится встреча представителей ОПЕК (объединение 13 государств — экспортеров нефти — Ирана, Ирака, Кувейта, Саудовской Аравии, Венесуэлы, Катара, Ливии, ОАЭ, Алжира, Нигерии, Эквадора, Анголы и Индонезии), России и других нефтяных стран, не входящих в картель, на которой будет обсуждаться договоренность о заморозке добычи на уровне января 2016 года.

Один из основных членов ОПЕК, Иран, уже заявил, что не будет присоединяться к соглашению, пока не достигнет досанкционного уровня добычи. Но отказ Ирана не помешает реализации этого соглашения, заявил Дейл в интервью РБК.

— Как вы думаете, насколько вероятно, что удастся договориться о заморозке?

— Думаю, что сейчас рынок придает больше внимания самому процессу [согласования добычи], чем значению слов, которые были

произнесены за последнее время. Так, если вы посмотрите, два крупнейших в мире производителя — Саудовская Аравия и Россия — сообщили о возможности заморозки добычи, но ни в одной из этих стран не ожидалось существенного роста добычи в этом году. Так что

«Мы ожидаем, что в следующие 20 лет рост мирового спроса на энергоресурсы будет около 1,5% ежегодно»

это скорее демонстрация желания крупнейших производителей влиять на рынок.

— Но ведь другие страны тоже изъявили желание присоединиться к этой инициативе.

— Это как раз представляет интерес — то, какие страны хотят присоединиться к этому процессу. Однако более важный момент — это то, что нефтяной рынок проявляет признаки адаптации к [новым] нефтяным ценам. Цены упали, и вы видите, как отреагировали спрос и поставки. В прошлом году мы наблюдали исключительно большой рост спроса на нефть — спрос вырос на 1,6–1,7 млн барр. в день. Это вдвое больше, чем в среднем за последние десять лет! А с точки зрения поставок мы видим, что

производство сланцевой нефти в США существенно упало — уже на 0,5 млн барр. ниже пиковых показателей прошлой весны. Количество буровых установок также существенно сократилось, так что поставки, вероятно, еще сократятся. Эти два момента указывают

на то, что рынок начал приспосабливаться, и это, думаю, важный фон для разговоров о заморозке добычи.

— Однако теоретически, если страны договорятся о заморозке добычи и заключат обязывающие соглашения, повлияет ли это на цены на нефть в этом году или в следующем?

— Кто знает, все будет зависеть от деталей: кто о чем договорился и на каких условиях. Стоит дождаться решения. Но если мы увидим еще один год уверенного роста спроса и сравнительно низкого роста поставок [за счет США], то к концу года стоит ожидать более сбалансированного рынка. Избыток поставок будет сокращаться. Конечно, останутся

большие накопленные запасы нефти в нефтехранилищах, и это будет оказывать давление на рынок. Но рынок увидит свет в конце тоннеля. Это поможет поддерживать настроение участников рынка.

— Эффект от заморозки еще не был отыгран?

— Сам факт этих переговоров помог поддержать рынок, хотя я не уверен, что весь рост цен можно прямо связать с этим фактором. Но это не означает, что окончательное решение [по заморозке] неважно. Если рынку понравится то, о чем договорятся, то цены, вероятно, укрепятся, а если не понравится, то цены, вероятно, снизятся.

— А что вы думаете про «иранский фактор»? Есть ли у Ирана шансы восстановить свою долю в обозримом будущем и не уничтожит ли это весь эффект от соглашения о заморозке добычи?

— Это два разных вопроса. Первый — как быстро Иран сможет нарастить добычу. И ответ на него мы не знаем. В результате санкций производство в Иране было сокращено на 1 млн барр. в день. На рынке была стойкая уверенность, что, когда санкции отменят, Иран сможет увеличить добычу на 0,5 млн барр. в день примерно за первые шесть месяцев и непонятно, за какой срок, — еще на

0,5 млн барр. Данные за последние два месяца свидетельствуют о том, что Иран восстанавливает добычу быстрее, чем многие ожидали. Но мы не знаем, продолжится ли это в будущем. Повлияет ли это на добычу в мире в целом, я тоже не знаю.

Но я предполагаю, что большинство людей на нефтяном рынке не ожидают, что Иран станет частью этих соглашений по добыче. Большинство ожидают, что эти соглашения будут осуществимыми и без снижения добычи со стороны Ирана. Не думаю, что он неизбежно разрушит весь эффект.

— Есть распространенное мнение, что цены на нефть достигли дна и уже не будут опускаться до январских уровней ниже \$30 за баррель. Что вы думаете об этом?

— Боюсь, что я работаю экономистом слишком долго, чтобы прогнозировать, когда будет пик, дно и так далее. На цены на нефть повлияли фундаментальные причины — избыток поставок нефти на рынке и изменение настроений с точки зрения глобальной экономики. Как я уже говорил, есть хорошие основания полагать, что рынок постепенно будет укрепляться в течение этого года. Но слишком многие вещи могут повлиять на нефтяные цены.

— Несмотря на нынешнее ослабление на энергетических рынках и замедление роста в Китае, в своем последнем прогнозе вы утверждаете, что спрос на энергоносители будет расти в следующие 20 лет и далее. Не считаете ли свой прогноз слишком оптимистичным?

— Не считаю, но я понимаю, почему вы задаете такой вопрос. Настоящий фундаментальный драйвер роста спроса на энергоносители в мире — экономический рост. Наш прогноз подтверждается тем, что мировая экономика продолжает расти — немного медленнее, чем за последние 20 лет, но на сопоставимом уровне. Возглавляют этот рост развивающиеся страны, прежде всего в Азии — Китай и Индия. За счет роста экономики в этих странах увеличивается спрос на энергию для поддержания более высокого уровня жизни. За 20 лет миллионы или даже сотни миллионов людей с низкими доходами перейдут в разряд среднеобеспеченных, а это значит, что они увеличат потребление энергии: увеличатся их способность покупать автомобили и так далее. — А как же замедление темпов роста в Китае и других странах?

— Мы ожидаем глобальные изменения в потреблении энергии в Китае. Если посмотреть на последние 15 лет, спрос на энергию в Китае рос примерно на 8% ежегодно. В течение следующих 20 лет мы прогнозируем, что спрос в этой стране будет расти примерно на 2% ежегодно. Но это все равно означает рост спроса на треть в общей сложности до 2035 года.

Означает ли это, что рост мирового спроса на энергоресурсы прекратится? Нет. Грубо говоря, за последние 20 лет спрос на энергию в мире рос на 2,5% ежегодно. Мы ожидаем, что в следующие 20 лет рост будет около 1,5% ежегодно.

— Как отразится на России этот продолжающийся рост спроса?

— Россия остается энергетической сверхдержавой. Россия может сохранить высокий уровень добычи нефти, достигнутый в прошлом году, — около 11 млн барр. в день. Мы ожидаем, что Россия увеличит производство газа и его экспорт. В течение ближайших 20 лет Россия останется крупнейшим экспортером энергоносителей и вторым крупнейшим в мире производителем нефти и газа, удовлетворяющим растущий глобальный спрос.

— Но российское Минэнерго в своих прогнозах предупреждает, что добыча нефти в России к 2035 году может существенно сократиться, если не будет проведена налоговая реформа. Вы рассматриваете такой сценарий?

«В долгосрочной перспективе мы видим газ в качестве дополнения к возобновляемым источникам энергии — он может использоваться как резервное топливо. Поэтому мы считаем, что ближайшие 20 лет будут временем расцвета для газа. И Россия имеет хорошие шансы извлечь из этого выгоду»

— Мы не рассматриваем такой сценарий, и я не эксперт в российской налоговой системе [в нефтяной отрасли]. Но последние 20 лет российский фискальный режим способствовал развитию нефтяной отрасли. Наше предположение состоит в том, что такая ситуация сохранится.

Когда мы готовим наш прогноз, мы не реагируем на циклические явления, которые длятся год или два. Например, добыча сланцевой нефти в США сейчас резко сократилась, но мы ожидаем, что это временно, и в ближайшие 20 лет ожидаем возобновления роста. Точно так же отдельные страны могут корректировать налоговый режим, реагируя на ны-

нешнее замедление темпов роста, но нам для общей картины важно, какая будет фискальная политика в ближайшие 20 лет. И мы считаем, что в этот период российское правительство по-прежнему будет поддерживать отрасль.

— В своем прогнозе вы утверждаете, что спрос на газ будет расти вдвое быстрее, чем на нефть, — на 1,8% ежегодно вплоть до 2035 года, а производство газа будет расти еще быстрее. Каковы основные причины? Не приведет ли это к перепроизводству газа?

— Половину роста обеспечат традиционные ресурсы, например, Россия увеличит производство газа примерно на 30% в течение 20 лет, также добыча вырастет на Ближнем Востоке и в Китае.

К тому же мы увидим существенный рост поставок сланцевого газа из США — более чем на 4% ежегодно.

С другой стороны, правительства будут стимулировать переход с угля на более экологичные виды топлива — возобновляемые источники энергии и газ, причем газ будет играть в этом ключевую роль. В более долгосрочной перспективе мы видим газ в качестве дополнения к возобновляемым источникам энергии — он может использоваться как резервное топливо. Поэтому мы считаем, что ближайшие 20 лет будут временем расцвета для газа. И Россия имеет хорошие шансы извлечь из этого выгоду.

— Российский «Газпром» в прошлом году увеличил долю на европейском рынке — с 30,2 до 31% — и намерен ее удерживать. С ростом конкуренции удастся ли компании сохранить такую крупную долю до 2035 года?

— Сейчас Европа импортирует около 50% потребляемого газа, и на Россию приходится около трети потребляемого на континенте газа. В течение 20 лет мы прогнозируем, что Европа увеличит долю импорта до 75%. Частично это произойдет за счет роста спроса, частично — из-за сокращения собственного производства. В нашем базовом сценарии доля поставок из России в общем потреблении в Европе сохранится на уровне одной трети. Но с точки зрения импорта ее доля немного сократится. Отчасти это произойдет за счет роста импорта сжиженного природного газа (СПГ).

Но я считаю, что рост импорта СПГ — хорошая новость для России. У России есть фантастическое преимущество для поставок газа в Европу: много газовых месторождений, газ конкурентоспособный и огромная инфраструктура для поставок этого газа в Европу. Главное ограничение — это обеспокоенность Европы слишком большой зависимостью от одного поставщика. Рост рынка СПГ означает, что Европа будет менее обеспокоена такой зависимостью, потому что сможет в случае чего частично заместить российский газ СПГ. Это такой страховочный механизм.

Доля российской нефти на европейском рынке сейчас примерно такая, как и газа, — около трети рынка. Но мы не слышим заявлений о нефтяной безопасности Европы. Почему? Потому что Европа знает, что, если будут какие-то проблемы с поставками российской нефти, она может пойти на глобальный рынок. Появление СПГ приведет к аналогичной ситуации.

— Каковы шансы у российских компаний занять серьезную долю на рынке СПГ?

— В нашем прогнозе говорится о незначительном росте доли российских компаний на этом рынке. Лично я считаю, что если у производителя есть выбор, как поставлять топливо — напрямую по разветвленной системе трубопроводов или сначала его сжижать, потом транспортировать и регазифицировать, то он выберет первый, более дешевый вариант.

— Что вы думаете про стратегию «Роснефти», которая в последнее время стала продавать крупные пакеты акций в своих добычных активах международным инвесторам? Заинтересована ли ВР войти в капитал еще каких-либо ее «дочек»?

— Я не могу комментировать деятельность «Роснефти» и не имею прямого отношения к принятию стратегических решений ВР в России. Но, в общем, могу сказать, что у ВР очень продолжительная и плодотворная история взаимоотношений с Россией. Сейчас у нас очень тесное сотрудничество с «Роснефтью», и мы им очень довольны и намерены его развивать. — Про другие страны, например Мексику и Иран, можете сказать? Будете инвестировать на этих рынках?

— Про конкретные инвестиции сказать не могу. Но сейчас у нас установлена жесткая финансовая дисциплина — мы вынуждены существенно снизить наши капитальные инвестиции в ответ на падение цен на нефть. Несмотря на это, мы все равно планируем инвестировать около \$17 млрд в этом году, потому что мы должны вкладывать в будущее. У ВР длительная история инвестиций по всему миру, мы находим конкурентоспособные запасы нефти и газа, а также возобновляемые источники энергии. Мы остаемся открытыми для подобных бизнес-возможностей и продолжаем их искать. ▣

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Four Seasons Hotel
Moscow*

20 апреля 2016 г.

Антикризисные кадровые стратегии на меняющемся рынке

Среди спикеров:



Анастасия Хрисанфова
СПСР Экспресс



Ирина Голубничная
Avon*



Анна Розаренова
Банк УРАЛСИБ*



Татьяна Бессонова
Тинькофф Банк*



Георгий Абдушелишвили
Ward Howell*



Анна Дудник
МТС

Реклама. 18+
* Фо Сизонс Хотель Москва;
Эйвон; ПАО «Банк УРАЛСИБ»;
АО «Тинькофф Банк»; Уард Хауэлл

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин — k.kurochkin@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова — yageniatova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

ПРЕЗИДЕНТ «Прямую линию» с Владимиром Путиным отрепетировали в подмосковном пансионате

Кремлевский сценарий

МИХАИЛ РУБИН,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Участников прямой линии с Владимиром Путиным еще во вторник собрали в подмосковном пансионате для инструктажа и репетиции. В четверг эти люди зададут вопросы в присутствии министров, готовых решать их проблемы.

РЕПЕТИЦИЯ В ПОДМОСКОВЬЕ

Прямая линия с Владимиром Путиным пройдет в среду в Гостином Дворе. Путин в прямом эфире федеральных каналов отвечает на вопросы граждан по телефону, выходит на прямую видеосвязь с регионами, а также беседует с сидящими в студии представителями различных отраслей, экспертами, журналистами и политиками.

Подготовка к мероприятию идет давно, в последнее время администрация президента искала людей, которые могли бы задавать вопросы главе государства, рассказывают два собеседника, близких к организаторам. По их словам, во вторник будущих гостей студии, их несколько сотен, собрали в Подмоскowie в одном из пансионатов Управления делами президента. Речь идет о пансионате «Поляны» (расположен на Рублево-Успенском шоссе), уточняет один из участников мероприятия. Администратор пансионата на вопрос корреспондента РБК о наличии свободных номеров (всего там 330 комнат, следует из сообщения на сайте) сообщил, что таких нет до 15 апреля.

В пансионате отобранных для участия в прямой линии людей организаторы разделили на секции и прослушали, как они могут задавать вопросы. По результатам бесед из нескольких сотен выбрали несколько десятков человек, которые и будут общаться с президентом. Кто-то задаст свои вопросы, кому-то предложили задать вопросы, заранее подготовленные организаторами, следует из слов собеседников РБК. С отобранными людьми провели отдельную репетицию. Остальным сказали, что они будут присутствовать в Гостином Дворе в качестве массовки и не смогут обратиться напрямую к Путину, уточняет участник мероприятия.

Все будущие участники прямой линии прошли жесткий инструктаж, рассказывает собеседник, близкий к организаторам. Им объяснили, что поднять руку можно не с целью задать вопрос главе государства, а чтобы дать сигнал организаторам о наличии проблемы. В таком случае к ним подойдут для решения проблем и не будут направлять на них камеру. Кроме этого, по словам собеседника, участникам запретили брать в руки микрофон у девушек — со-



Участникам репетиции прямой линии с президентом рекомендовали не рассказывать о подготовке даже родственникам. На фото: жители Севастополя смотрят прямую линию 2015 года

трудниц ВГТРК, которые будут подносить его задающим вопросы.

Гостям рекомендовали ничего не рассказывать о подготовке к прямой линии даже своим родственникам, говорит один из собеседников РБК. По словам двух источников, близких к организаторам, людям не рекомендовали и покидать пансионат вплоть до прямой линии. Не нужно, чтобы они уехали в Москву или рассказывали о подготовке, — их надо организованно отвезти в Гостиный Двор во вторник утром, объясняет один из собеседников. Но все это не касается участников прямой линии из числа VIP-персон, уточняет он.

Путин также готовится к мероприятию, он будет делать это до ночи среды, рассказал журналистам пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков. «Он вычленяет основные блоки тем, которые затрагивают граждан в своих обращениях, оперативно запрашивает нужную ему информацию и экспертных подразделений администрации президента, у членов кабинета министров, — пояснил Песков. — Как правило, в эти дни все стараются сидеть, что называется, рядом с телефонами. Президент очень активно всех спрашивает».

МИНИСТРЫ И БИЗНЕСМЕНЫ

В студии будут по традиции сидеть представители разных слоев общества и профессиональных групп, но среди них впервые будут заметно представлены и чиновники. Это будут губернаторы и федеральные министры, уточняет один из ор-

ганизаторов. Участие министров в прямой линии РБК подтвердил источник в правительстве. Он сообщил, что это было пожелание Кремля, но отказался сообщить, о ком из чиновников идет речь.

Министры нужны на прямой линии, чтобы президент прямо в студии разбирался с проблемами, о которых президенту будут сообщать россияне, поясняет источ-

В пансионате отобранных для участия в прямой линии людей организаторы разделили на секции и прослушали, как они могут задавать вопросы. По результатам бесед из нескольких сотен выбрали несколько десятков человек, которые и будут общаться с президентом

ник, близкий к организаторам. До сих пор такой формат немедленного обсуждения главой государства проблемы с ответственным чиновником существовал только на форумах Общероссийского народного фронта.

Представители «фронта» тоже будут сидеть в студии, это будут активисты Николай Николаев и Ольга Савастьянова, говорит собеседник, близкий к Кремлю. Оба собираются избираться в Госдуму этой осенью, рассказывали ранее РБК источники в ОНФ. «Поэтому они и будут на прямой линии. Это возможность показаться рядом с президентом — форма поддержки на выборах», — говорит один собеседник, близкий к Кремлю. Савастьянова не подходила в среду вечером к телефону, Николаев от комментариев отказался.

В мероприятии будут участвовать и представили всех крупных деловых организаций, говорят два участника мероприятия. От «Деловой России» будет около 30 человек, рассказывает собеседник в этой организации. Глава «Опоры России» Александр Калинин сообщил РБК, что не может сказать, сколько человек будет от них, но сам он в любом случае будет

будет затронута и тема подготовки к чемпионату мира по футболу, рассказывает он. По его словам, президент может выйти на связь с одним из городов, где возникли сложности на этапе строительства стадионов. Глава государства ответит и на вопросы о международных проблемах, скажет что-то о внутренней политике в преддверии думских выборов, а также уделит особое внимание социальным проблемам, говорит другой собеседник, близкий к организаторам. По словам одного из участников мероприятия, на социальные проблемы в этом кризисном году может быть сделан особый акцент.

КОРРУПЦИЯ И ФУТБОЛ

Песков в среду утром говорил журналистам, что россиян, присылающих вопросы Путину, волнует проблема роста цен и не волнует тема курса рубля. Россияне присылают Путину вопросы на специальном сайте, через call-центр и по социальным сетям. Эти вопросы — прекрасная возможность для проведения анализа, говорил ранее Песков. «Это такой, наверное, лучший в мире соцопрос, которым президент пользуется в своей повседневной работе», — подчеркивал он.

«В сложившейся экономической ситуации, когда у общества падает доверие к политическим институтам и падают рейтинги правительства, премьера и «Единой России», президент думает о выборах 2018 года, — считает политолог Игорь Бунин. — Прямая линия — способ показать себя государем, отцом большой семьи, который кого надо накажет, решит все проблемы и даст спасительный совет».

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ Глава Минкомсвязи раскритиковал идею полного запрета иностранного ПО

Без импорта не обойтись

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Минкомсвязи не поддерживает идею полностью запретить использование иностранного софта государственными и муниципальными ведомствами. С таким предложением выступило Минэкономразвития.

Необходимости в полном запрете госзакупок иностранного софта в России нет. Такое мнение высказал журналистам глава Минкомсвязи Николай Никифоров в кулуарах форума «РИФ+КИБ 2016», сообщило ТАСС. «Мне кажется, не должно быть таких волюнтаристских решений, чтобы все запретить и все парализовать. Мне кажется, это неправильно, мы не должны себя обносить колючей проволокой. Но меры поддержки отечественным компаниям мы должны применять», — заявил Никифоров (цитата по агентству «Прайм»). Даже созданный реестр

отечественного программного обеспечения (ПО) министр связи назвал «компромиссной (...) мерой поддержки».

ЗАПРЕТ НА ПРОГРАММЫ И УСТРОЙСТВА

Минэкономразвития 11 апреля предложило полностью запретить использование иностранного программного обеспечения и оборудования в информационных системах государственных и муниципальных заказчиков, сообщило агентство со ссылкой на материалы министерства, представленные для заседания подгруппы «Интернет + Суверенитет». Эта подгруппа является частью рабочей группы, созданной для исполнения поручений президента России Владимира Путина, которые он дал по итогам форума «Интернет Экономика».

Министерство предлагает ввести понятие «корпоративной информационной системы»,

говорится в презентации Минэкономразвития, с которой ознакомился РБК. Также министерство предложило запретить закупку услуг по обслуживанию иностранных систем, так как сейчас заказчики могут таким образом обойти постановление и вместе с услугой одновременно закупать софт, говорится в докладе.

В Минэкономразвития считают, что описание объектов закупок необходимо подвести под описание отечественных продуктов, установить требования к субподрядчикам не использовать иностранное оборудование и ПО, а также размещать информацию о привлечении контрагентов в единой информационной системе в сфере закупок. Кроме того, Минэкономразвития предлагает установить эти правила при закупках для нужд обороны и безопасности государства. Сделать это можно уже в мае-июне 2016 года, говорится в презентации.

Количество контрактов на закупку отечественного софта в 2015 году выросло в почти вдвое — до 18,7 тыс. (на сумму 21,9 млрд руб.) с 8,2 тыс. годом ранее, говорится в презентации. При этом на закупку иностранного ПО в 2015 году было заключено 49,1 тыс. контрактов на сумму 72 млрд руб.

ГОСКОРПОРАЦИЯМ НЕ ПОДОЙДЕТ

Инициативу Минэкономразвития возможно реализовать не ранее чем через пять — десять лет, сообщил РБК президент Фонда информационной демократии, руководитель подгруппы «Интернет + Суверенитет» Илья Массух. По его словам, сегодня в России многие инфраструктурные системы базируются на западном программном обеспечении. И если ввести запрет прямо сейчас, то, например, такие госорганы, как Налоговая служба или Пенсионный фонд, не смо-

гут функционировать, отметил Массух. При этом если госорганы предупредят о грядущем запрете на иностранные продукты и ввести эту норму через пять лет, то за это время ведомства смогут найти российские аналоги и реорганизовать свои системы, уверен Массух. Он считает, что предложение Минэка можно распространять только на госорганы, но не на госкорпорации.

Представитель Минэкономразвития не ответил на запрос РБК на момент написания заметки.

В ноябре 2015 года премьер-министр Дмитрий Медведев подписал постановление правительства, которое обязывает госорганы с 1 января обосновывать выбор закупки зарубежных программ. В декабре с участием Владимира Путина прошел форум «Интернет Экономика». По его итогам президент дал 16 поручений различным ведомствам. У большей части поручений срок исполнения — 1 июня 2016 года. ■



ПАРК РУБЛЕВО
КВАРТИРЫ У ВОДЫ
100% ГОТОВНОСТЬ

CASHBACK
ЗА ЭЛИТНУЮ КВАРТИРУ

ЖК премиум-класса «Парк Рублево» — это концептуальный городской проект: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения — пространство квартир пронизано светом.

Застройщик АО «Рублево». Проектная декларация и условия акции на www.parkrublevo.ru

www.parkrublevo.ru +7 (495) 258-00-55 *Деньги назад Реклама

ДЕЛО ЮКОСА Акционеры компании впервые попытаются отнять у России имущество в Азии

Дошли до Индии

ИВАН ТКАЧЁВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Бывшие акционеры ЮКОСа открыли новый фронт в юридической «войне» за суверенные активы России. Теперь они будут добиваться взыскания российского имущества в Индии.

Бывшие владельцы нефтяной компании ЮКОС, добивающиеся взыскания с России \$50 млрд по решению Международного арбитражного трибунала в Гааге, впервые пойдут за российскими активами в Азию. Они подали ходатайство о признании и исполнении арбитражного решения в Индии, сообщила сегодня газета The Moscow Times и подтвердил РБК представитель бывших акционеров.

«Будьте уверены, мы идем туда не потому, что так любим Индию. Мы считаем, что там есть существенные активы [России]», — сказал изданию директор гibraltarской GML (представляет бывших акционеров ЮКОСа) Тим Осборн. Представитель GML Грэм Аккерман подтвердил РБК, что судебный процесс в Индии запущен, но отказался от дальнейших комментариев. «Процесс идет, в ближайшее время состоится слушание в индийском суде», — сказал он.

В Минюст России информация о наличии названных ходатайств в установленном порядке не поступала, сообщила РБК пресс-служба Минюста.

Индия — седьмая страна, где бывшие акционеры ЮКОСа добиваются признания и исполнения гаагского решения на \$50 млрд,

вслед за Бельгией, Францией, Германией, Великобританией, США и Нидерландами. Во Франции и Бельгии местное законодательство позволило акционерам сразу арестовывать российские активы, но взыскать их пока невозможно.

Осборн сказал, что бывшие акционеры ищут активы России в Индии и намерены их взыскивать, как только местный суд признает решение гаагского арбитража.

В Индии у РФ есть активы: например, правительство владеет через Росимущество 17,14% акций индийского мобильного оператора Sistema Shyam TeleServices (SSTL), подконтрольного АФК «Система». Пресс-служба Росимущества написала РБК, что споры с бывшими акционерами ЮКОСа не относятся к его компетенции. «Росатом» строит в Индии АЭС «Куданкулам»

(представитель госкорпорации не ответил на запрос РБК). Кроме того, как сообщил РБК, в Нью-Дели есть по меньшей мере три здания, для которых осуществлял закупки ФГУП «Госзагрансобственность», управляющее российским имуществом за рубежом.

SSTL сейчас находится в процессе слияния с индийской телекоммуникационной компанией Reliance Communications. В случае закрытия сделки «Системы» с акционерами Reliance Communications Российская Федерация останется миноритарным акционером SSTL, сказал РБК представитель АФК «Система». Иск бывших акционеров ЮКОСа представитель «Системы» комментировать не стал.

Имущество государства на территории других государств,

как правило, защищено суверенным иммунитетом, и обращение взыскания возможно, только если доказано коммерческое использование такого имущества.

Индийская судебная система считается дружественной по отношению к исполнению иностранных арбитражных решений. Однако индийский суд не станет приводить в исполнение иностранное арбитражное решение, если оно аннулировано национальным судом той страны, где расположен арбитраж, пишет партнер White & Case Дипен Сабхарвал в публикации об индийском арбитражном законодательстве за 2014 год. Таким образом, успех бывших акционеров ЮКОСа в Индии будет зависеть от предстоящего решения Округового суда Гааги по ходатайству России, оно ожидается 20 апреля. ■

УКРАИНА Как Владимир Гройсман стал вторым человеком на Украине

Почти премьер

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Владимир Гройсман может стать самым молодым премьером в новой истории Украины. Сторонник «европейского пути», он сделал Винницу передовым городом. Это самостоятельная фигура, хотя и близкая к президенту, говорят эксперты.

В четверг парламент Украины собирается утвердить своего нынешнего председателя Владимира Гройсмана на пост премьер-министра. Если это произойдет, 38-летний Гройсман станет самым молодым в истории страны председателем правительства.

МЭР ЛУЧШЕГО ГОРОДА

На национальном уровне Гройсман стал известен в 2014 году, когда вошел в первое правительство, сформированное после бегства из страны президента Виктора Януковича и его министров. Он стал вице-премьером, возглавив Министерство регионального развития, строительства и жилищно-коммунального хозяйства. До этого Гройсман два срока работал мэром Винницы, города с населением менее 350 тыс. человек.

В Виннице жили пять поколений семьи Гройсман, о чем в своей биографии рассказывает отец чиновника. С отцом у Владимира Гройсмана, судя по его биографии, тесная связь: первое рабочее место будущий премьер получил в фирме отца — в 14 лет стал слесарем на предприятии «Школьник», с ноября 1994 года работал в должности коммерческого директора ЧП «Юность», которое также принадлежало его отцу.

Гройсман отстаивает европейский вектор развития страны. В 2015 году была создана партия «Винницкая европейская стратегия», которую Гройсман неформально курирует

Политическую карьеру в родном городе он начал на посту депутата горсовета, которым стал в 2002 году. В то же время (с 2002 по 2006 год) депутатом был и Гройсман-старший, который и сейчас заседает в местной Раде.

Отец Гройсмана — известный бизнесмен в Виннице, рассказывает украинский политолог Константин Бондаренко. По его словам, Гройсман-младший «занял очень весомую должность», став секретарем горсовета, и «уже с нее стал мэром».

На выборах мэра он впервые победил в 2006-м, когда ему было 28 лет. Через четыре года был переизбран. 2013-м Винница была признана лучшим городом Украины для жизни, по версии журнала «Фокус». Киев в том же рейтинге занял второе место. В числе



До того как войти в первое после бегства Януковича украинское правительство, Гройсман дважды избирался мэром Винницы, где живут менее 350 тыс. человек

достоинств Винницы журнал называл отремонтированные дороги, общественный контроль жилищно-коммунальных услуг, центры административных услуг, электронную систему городского управления, высокий уровень деловой активности.

За восемь лет руководства Винницей ее мэр превратил провинциальный областной центр в один из самых ухоженных украинских городов, там ходят трамваи с бесплатным Wi-Fi, сделанные в Швей-

царии, все услуги местная власть предоставляет в современном «прозрачном офисе», что минимизирует контакты с чиновниками, а значит — коррупцию, не скупилось на реверансы в адрес Гройсмана издание «Корреспондент».

Систему коммунального транспорта мэр начал реформировать с помощью мэрии Цюриха, которая предоставила 116 трамваев. Частью реформы было сокращение количества маршруток и их легализация. «Водители знают, что такое форма, правила дорожного движения, выпуск на линию, зимняя резина и техосмотр», — гордился мэр. В 2012 году в городе было создано 10,9 тыс. рабочих мест, а всего за годы работы было привлечено \$110 млн, сообщил он, однако основными инвесторами называл украинцев.

«ЧЕЛОВЕК ПОРОШЕНКО»

В 2014 году, переехав в Киев и заняв министерский пост, Гройсман сделал своей магистральной темой децентрализацию власти, которую отстаивал и прежде. Попытки децентрализации на Украине предпринимались с середины 2000-х, сейчас о ней много не говорят, но реформа идет, говорит украинский политолог Вадим Карасев.

Украинские СМИ часто называют Гройсмана «человеком Порошенко». Винница — один из базовых регионов для бизнеса президента и его семьи; союз сложился, когда Порошенко избирался депутатом парламента четыре года назад, рассказывал другой украинский политолог Владимир Фесенко.

Именно в Виннице Порошенко в 1996 году купил свою первую кондитерскую фабрику, в 2012-м — открыл еще одну, а в 2014-м — молочно-консервный завод. Отец президента заседает в областном парламенте, его сын был избран в парламент от Винницы в 2014-м.

Впрочем, Карасев уверен, что Винница стала передовым городом не за счет помощи от крупных предприятий или политического союза с Порошенко, а благодаря инициативности и идейности мэра Гройсмана.

Главная претензия к Гройсману сейчас в том, что он в «команде президента», но в команду его брали не потому, что он вассал Порошенко, а потому что у него был высокий рейтинг, говорит Бондаренко. Отношения с группой предприятий и самим Порошенко не всегда были простыми, но мэр на-

учился выстраивать с ними коммуникацию, указывает эксперт.

В ноябре 2014-го Гройсман стал председателем Верховной рады Украины. Издание Lb.ua пишет, что, быстро разобравшись с регламентом работы парламента, Гройсман научился управлять мастерски. В своих интервью в качестве председателя он рассказывал, что ему приходится маневрировать между Конституцией страны и регламентом парламента, не нарушая ни того, ни того. «Мы используем все возможности. Например, часто говорят о том, что я могу несколько раз ставить на голосование один и тот же законопроект, да», — признавал Гройсман. Однако отвергал предположение, что этот маневр позволяет в итоге провести нужный власти документ.

Украинские СМИ сообщали, что многие выходцы из родной для Гройсмана Винницы начали занимать руководящие посты. В качестве одного из примеров приводили бывшего депутата Винницкого горсовета Игоря Ткачука, который возглавил «Укрпочту». Гройсман парировал тем, что Ткачук до назначения на пост был заместителем руководителя, а попал в компанию по партийной квоте от партии «Удар».

ЕВРОПЕЙСКИЙ ВЕКТОР

Гройсман отстаивает европейский вектор развития страны. В 2015 году была создана партия «Винницкая европейская стратегия», которую Гройсман неформально курирует, сообщает «РБК-Украина».

Личная карточка

Владимир Гройсман женат, воспитывает сына и двух дочерей. В своей декларации 2015 года указал доход в размере 1,487 млн грн, четыре земельных участка, две квартиры и два легковых автомобиля (Volkswagen Touareg 2011 выпуска и Land Rover Range Rover 2013 выпуска). Почти весь доход Гройсман получил от передачи в аренду имущества. Гройсман любит часы швейцарского производства, ему нравится отдыхать на лыжных курортах Польши, Словакии, Австрии, утверждает украинский портал «Антикор». По словам Гройсмана, бизнесом он занимался до 2005 года. Его супруга также не работает.

В марте 2014 года, когда активные боевые действия на юго-востоке Украины еще не начались, Гройсман выражал уверенность, что конфликт можно купировать, а идеологических разногласий между сторонами нет: «Я не верю в проблему востока. Потому что я знаю мэра Луганска, мэра Запорожья, многих губернаторов, с которыми мы понимаем друг друга даже без слов».

Позже он указывал на причастность России к конфликту: «Роль российской стороны в этих процессах, к сожалению, очевидна и ясна. Но есть и другой момент —

пропаганда. Причем не только российских телеканалов, но некоторых местных элит. Не всех, некоторых. Которые буквально накручивали людей: сейчас придет «Правый сектор», в Киеве — хунта и так далее. Накручивали, рассчитывая за людьми, как за ширмой, спрятаться».

Бывшего премьер-министра Арсения Яценюка и его «Народный фронт» в России причисляли к так называемой фракции войны. К следующему премьеру отношение иное. «Гройсман считается технократом. Мне кажется, что он должен извлечь определенные уроки из деятельности Яценюка. Сейчас для Украины важна не столько идеология, сколько практическая, разумная и здравая экономическая политика», — заявил в среду председатель комитета Госдумы по международным делам Алексей Пушков (цитата по «Интерфаксу»). Однако больших ожиданий в Москве, по словам Пушкова, на него не возлагают: «У меня нет особых иллюзий насчет политической ориентации Гройсмана».

В период председательства Гройсмана в парламенте депутаты должны были принять конституционную реформу, закон об амнистии и особом статусе для юго-востока страны. Однако голосования за конституционную реформу пока не было, а закон об особом статусе принят в редакции, которая не удовлетворяет ДНР, ЛНР и Москву.

Пушков отметил, что Гройсман блокировал работу с Россией по парламентской линии в международных структурах. Так, в 2014 году в Парламентской ассамблее ОБСЕ была достигнута договоренность о формировании группы с участием депутатов Украины и России, однако она так и не заработала, потому что от Гройсмана всегда приходили негативные ответы, отмечает Пушков. По его словам, Гройсман раз за разом срывал все мероприятия, которые могли бы привести к созданию межпарламентской контактной группы в ассамблее. ■

ВЫБОРЫ Участники протестного движения снимаются с праймериз из-за Михаила Касьянова

Бунт в оппозиции

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Руководитель юридического отдела ФБК Иван Жданов объявил об отказе от участия в праймериз Демкоалиции из-за конфликта с лидером ПАРНАС Михаилом Касьяновым. Ранее из-за Касьянова участвовал в праймериз отказался заместитель председателя ПАРНАС Илья Яшин.

ПРОТИВ ЛЬГОТЫ ДЛЯ КАСЬЯНОВА

О своем решении отказаться от праймериз Иван Жданов рассказал РБК. Он подчеркнул, что поддерживает идею прямой демократии и что льгота на первое место для лидера партии ПАРНАС Михаила Касьянова в предвыборном списке Демкоалиции его не устраивает.

«Я не чувствую себя комфортно, когда агитирую за лидера списка Михаила Касьянова», — пояснил он.

Демократическая коалиция, созданная на базе партии Касьянова и незарегистрированной Партии прогресса Алексея Навального, планировала сформировать объединенный список оппозиции на выборы Госдумы из 12 человек, который сможет баллотироваться на базе ПАРНАС. Кандидаты должны быть выбраны на голосовании сторонников партии (праймериз). По договоренностям членов коалиции Касьянов как лидер партии, по спискам которой кандидаты от оппозиции смогут выдвигаться в Госдуму без сбора подписей, занял первое место в списке без конкурса.

Жданов добавил, что раньше был уверен в том, что участники

Демкоалиции смогут «переломить огромный антирейтинг лидера списка», но теперь разочаровался в его поведении. Все, включая Касьянова, должны принимать решение в общих интересах, уверен Жданов.

Возможность в скором времени сняться с праймериз рассматривают также член центрального совета Партии прогресса Леонид Волков и член «Демократического выбора» (входящего в Демкоалицию) Владимир Милов, сообщили РБК два источника в Демкоалиции.

Связаться с Волковым не удалось. Милов сказал РБК, что пока не принимал решения по поводу отказа от праймериз. «Мне важно понять, какая реакция будет у Михаила на разумное предложение, которое было озвучено», — отметил он.

Касьянов в среду не отвечал на звонки РБК. Бюро ПАРНАС считает позицию Касьянова последовательной и принципиальной, сказал РБК зампреда ПАРНАС Константин Мерзликин. «Я считаю, что он [Касьянов] не должен поддаваться давлению Кремля, в ситуации преступной травли это было бы политической ошибкой», — отметил он. Это принципиальная позиция, основанная на нравственном выборе, подчеркнул Мерзликин, выразив надежду на то, что «коллеги по коалиции исходя из тех же соображений».

ЯШИН ТОЖЕ ОТКАЗАЛСЯ

Накануне о своем отказе от участия в праймериз объявил заместитель председателя ПАРНАС Илья Яшин. Свое решение он объяснил нежеланием Касьянова сняться с пер-

вого места в предвыборном списке Демкоалиции.

Яшин подчеркнул, что ждал от Касьянова добровольного отказа от квоты на первое место в списке после сюжета НТВ с формулировкой «хочу подтвердить право на лидерство и вывести коалицию из-под удара». Однако Касьянов отказался это сделать. Жданов сказал, что показанный телеканалом НТВ фильм о взаимоотношениях Касьянова с соратниками по коалиции «вообще не имеет значения» для его позиции.

Жданов заявил, что раньше был уверен в том, что участники Демкоалиции смогут «переломить огромный антирейтинг лидера списка», но теперь разочаровался в его поведении

1 апреля телеканал НТВ показал фильм «Касьянов день», в котором зафиксирована скрытая съемка интимной встречи Касьянова и члена ПАРНАС Натальи Пелевиной. Действие якобы происходит на специальной конспиративной квартире. На аудиозаписи, которую авторы фильма представляют как разговор Пелевиной и Касьянова, собеседники, в частности, нелицеприятно отзываются о Яшине и Навальном.

Лидер Партии прогресса Алексей Навальный разделяет позицию Яшина и Жданова. «Коалиция создавалась на двух базовых принципах: [предвыборный] список [формируется] на базе ПАРНАС, а формирование списка осуществляется через праймериз», — пояснил он РБК. Все другие решения

могут меняться, но эти два нет, подчеркивает Навальный. «Поэтому требование Яшина убрать персональную квоту на первое место и определить всех кандидатов через праймериз логичное и поддерживается всеми членами коалиции», — добавил он.

По словам оппозиционера, все хотели бы успеха на выборах, а он «напрямую зависит от того, насколько нашим сторонникам хочется работать и агитировать за тех, кто стоит во главе списка, собирать на них деньги».

Руководство Партии 5 декабря, которая также участвует в коалиции, предложило решить вопрос с первым местом Касьянова в списке на основании голосования среди зарегистрировавшихся избирателей Демкоалиции. До конца апреля избиратели праймериз могли бы ответить, считают ли они справедливым и целесообразным ранее согласованный Демкоалицией порядок формирования списка, говорится в заявлении федерального координационного совета партии. «Если большинство избирателей праймериз выскажется против квоты для лидера, решение о том, как будет сформирован федеральный список ПАРНАС, останется за Михаилом Касьяновым», — подчеркивается в сообщении. ■

КЛЮЧЕВЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ СОБЫТИЯ ТЕПЕРЬ НА ОДНОЙ ПЛОЩАДКЕ

Russian Oil&Gas Industry Week
**НАЦИОНАЛЬНЫЙ
НЕФТЕГАЗОВЫЙ
ФОРУМ**

19-21 апреля 2016 г.
Москва, ЦВК «Экспоцентр»

www.oilandgasforum.ru

16-я Международная выставка
НЕФТЕГАЗ-2016



18-21 апреля 2016 г.
Москва, ЦВК «Экспоцентр»

www.neftegaz-expo.ru

12+

«У НАС ЕСТЬ ХОРОШИЕ НОВОСТИ»,
КОГО ОБНАДЕЖИЛО РЕШЕНИЕ WADA
ПО МЕЛЬДОНИЮ



↑ Президент Федерации тенниса России (ФТР) Шамель Тарпищев рассчитывает, что уличенная в употреблении мельдония Мария Шарапова сможет выступить на Олимпиаде-2016 в Рио-де-Жанейро. «Решение будет принимать международная федерация. Процесс идет нормально, считаю, что мы выиграем», — цитирует Тарпищеву агентство «Р-Спорт». На фото: Шарапова и Тарпищев в январе 2008 года



↑ Президент Федерации фигурного катания России (ФФКР) Александр Горшков заявил, что он рассчитывает на «благоприятный исход» дела Екатерины Бобровой. «Думаю, официальная информация от ISU [Международного союза конькобежцев] не заставит себя долго ждать», — сказал Горшков. Назвать концентрацию мельдония в крови Бобровой он отказался, сославшись на то, что это конфиденциальная информация. На фото: показательные выступления Бобровой и ее партнера Дмитрия Соловьева, ноябрь 2015 года

Почему WADA готово простить российских спортсменов

Неизвестный мельдоний

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

WADA смягчило требования в отношении допинговых проб на мельдоний, приняв во внимание длительный срок выведения вещества из организма. С части российских атлетов может быть временно снята дисквалификация.

НЕХВАТКА ДАННЫХ

Всемирное антидопинговое агентство (WADA) в среду объявило об изменениях в правилах запрета для профессиональных спортсменов вещества мельдоний, из-за которого месяц назад разгорелся один из крупнейших допинговых скандалов.

Свое решение WADA отправило национальным организациям по противодействию допингу. Русский перевод документа содержится на официальном сайте РУСАДА, антидопингового агентства России. В этом заявлении эксперты WADA отмечают: имеющиеся данные о сроках выведения мельдония ограничены. Пока не будет проведено подробное исследование препарата, его воздействия на организм и времени полного выведения, эксперты агентства готовы будут признать невиновность спортсмена.

Для этого нужно соблюсти два условия. Первое: спортсмен де-

кларирует, что не принимал мельдоний с 1 января 2016 года (тогда обнаружение его в анализе списывается на остаточные явления). Второе: содержание мельдония в анализе не должно превышать лимиты, которые эксперты WADA выработали исходя из имеющихся приблизительных сведений о выводе мельдония из организма. Если во взятой с 1 января по 1 марта 2016 года допинг-пробе обнаружено менее 1 мкг/мл вещества, это интерпретируется так, что спортсмен закончил прием препарата до начала 2016 года (когда запрет на мельдоний вступил в силу) и подпадает под амнистию. А если во взятой с 1 января по 1 марта 2016 года допинг-пробе обнаружено 1–15 мкг/мл мельдония либо проба взята после 1 марта и в ней обнаружено до 1 мкг/мл мельдония, то решение откладывается до завершения научных исследований о времени выведения мельдония из организма.

«Речь здесь все же не идет об амнистии как таковой», — подчеркнул президент WADA Крэйг Риди в разговоре с Associated Press. Если по итогам решения WADA спортсмен оказался в промежуточной ситуации — содержание мельдония в его анализах выше допустимого уровня, но ниже показателей, говорящих о недавнем приеме, — его судьбу решит профильная федерация спорта. Либо дисквалификация

остается до времени завершения научных изысканий, либо снимается, но если будет доказан обман от принятия препарата после 1 января 2016 года, отстранение вновь вступает в силу.

ОСАДОК ОСТАЛСЯ

Ранее в марте РБК писал о причинах запрета мельдония антидопинговой ассоциацией. В начале 2014 года USADA (американское подразделение ассоциации) получило анонимное сообщение о том, что созданный в Советской Латвии препарат используется атлетами Восточной Европы в качестве допинга. После того как USADA подняло этот вопрос на своей

конференции, WADA включило мельдоний в список веществ под наблюдением. Тогда же немецкие и российские ученые провели два независимых исследования мельдония. Результаты этих изысканий были обнародованы в начале 2015 года и стали основанием для WADA включить вещество в список запрещенных препаратов начиная с 1 января 2016 года.

Между тем ни одно из этих исследований четко не ответило на вопрос, за какое время полностью выводится из организма мельдоний. Поэтому WADA заказало еще одно исследование, о котором советник министра спорта России Наталья Желанова рассказала в начале апреля.

«Сейчас еще даже не выяснено, где именно — в крови, в жировой или в мышечной ткани — происходит накопление препарата при длительном его применении», — пояснила РБК Марина Дикунец, глава московского «Антидопингового центра» и соавтор российского доклада по мельдонию. — Так что мы ждем результатов исследований, которые сейчас проводят наши коллеги в Кельне и Лозанне». Некоторые выводы текущего исследования, по словам Дикунец, уже содержатся в недавнем решении WADA. А именно: основная часть препарата выводится из организма за 5–15 часов, через трое суток уровень мельдония в моче превышает 10 мкг/мл, затем опускается до 2 мкг/мл за несколько

В зоне комфорта

Помимо Шараповой на грани отстранения от спорта оказались более сотни российских атлетов. Исходя из выдвинутых WADA условий многие из них могут быть амнистированы. Например, это касается четырех российских легкоатлетов. Ранее один из них, бегун Андрей Минжулин, утверждал, что в допинг-пробах его и его коллег содержалось менее 1 мкг/мл мельдония. «Да, все они попадают

в амнистированную зону, — заявил РБК президент Всероссийской федерации легкой атлетики Дмитрий Шляхтин. — Сегодня мы ждем от WADA все разъяснения. Как я понимаю, по каждому спортсмену будет персональное решение». Процесс «амнистии», пояснил Шляхтин, пройдет без участия Международной ассоциации легкоатлетических федераций (IAAF) как вышестоящего органа, лишь

на основе консультаций с WADA. Данные допинг-проб не разглашаются, если только сам спортсмен не сообщит о них публично, как произошло в случае российских легкоатлетов. Например, известно, что в допинг-пробе ватерполиста Алексея Бугайчука было обнаружено 10 мкг/мл мельдония, и решение о временном снятии дисквалификации примет Международная федерация плавания.



↑ 13 марта агентство «Р-Спорт» со ссылкой на свой источник сообщило, что концентрация мельдония в допинг-пробе пловчихи Юлии Ефимовой (на фото справа) была значительно меньше порога, установленного WADA. Президент Всероссийской федерации плавания Владимир Сальников заявил, что говорить об оправдании спортсменки пока рано



↑ «У нас есть хорошие новости — у Семена Елистратова [на фото на переднем плане], Павла Кулижникова и Екатерины Константиновой уровень концентрации милдроната [торговое название мельдония] в допинг-пробах существенно ниже одного микрограмма», — цитирует пресс-служба Олимпийского комитета России (ОКР) президента Союза конькобежцев России (СКР) Алексея Кравцова

недель. В то же время, подчеркивает эксперт, эти данные являются в высшей степени индивидуальными и зависят от пола спортсмена, его возраста, физических нагрузок, длительности применения и многих других параметров, которые не учли в WADA при вынесении решения о запрете.

ЗВЕЗДА ПОД ПРИЦЕЛОМ

Наиболее заметной жертвой ситуации с мельдонием является российская теннисистка Мария Шарапова. 9 марта, всего через несколько дней после начала скандала, она возглавила рейтинг российских спортсменов, упоминаемых СМИ в связи с допингом за последние пять лет (по версии «Медиагогии»).

После публикации заявления WADA о новых правилах президент Федерации тенниса России Шамиль Тарпищев предположил, что Шарапова вскоре будет амнистирована и примет участие в Олимпийских играх в Бразилии этим летом. По словам Тарпищева, дело Шараповой будет рассматривать Международная федерация тенниса (ITF): «Процесс идет нормально, считаю, что мы выиграем».

После этого имя Шараповой появилось в списке заявок на участие в турнире Roland Garros, который пройдет в конце мая. В то же время с 12 марта ITF временно отстранила Шарапову от любых соревнований. «Можем лишь подтвердить, что мы сейчас занимаемся этим делом и что скоро будут слушания», — заявили Associated Press в ITF.

Однако, если судить по заявлению WADA, признание самого атлета в употреблении мельдония после 1 января означает, что об-

работка результатов допинг-теста продолжится и о снятии временной дисквалификации речь не пойдет. Более того, отмечает собеседник РБК, в антидопинговом контроле признание является более весомым аргументом, нежели лабораторный анализ. Поэтому говорить об «амнистии» Шараповой сейчас преждевременно.

Адвокат Марии Шараповой Джон Хэггерти прокомментировал в среду новые антидопинговые правила в отношении мельдония: «Учитывая, что большое количество атлетов сдали позитивные тесты на ранее разрешенный препарат, это показывает, что WADA не проработало в том году этот вопрос и пытается сейчас исправиться». Подобное заявление агентства, по словам Хэггерти, должно было появиться еще в прошлом году, до вступления запрета в силу.

Наконец, скандал вокруг теннисистки навредил ее отношениям со спонсорами — международными компаниями. В первые же дни после ее признания в употреблении мельдония работу с Шараповой приостановили сразу три ее ведущих спонсора — компании Nike, Porsche и TAG Heuer. По словам представителя TAG Heuer, их контракт с Шараповой закончился 31 декабря 2015 года. После этого компания вела переговоры со спортсменкой о продлении соглашения, но после начала допингового скандала отказалась от этой идеи. Не отразится на позиции TAG Heuer и новое решение WADA: «К сожалению, возобновлять отношения мы не планируем. Наш контракт с Шараповой закончился, и мы приняли решение его не возобновлять», — заявила РБК представитель TAG Heuer Марин Лемонье-Бреннан. ■

МНЕНИЕ



ЕГОР МУЛЕЕВ, научный сотрудник Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ

Зачем убирают троллейбусы в Москве

Московские власти сокращают троллейбусные маршруты, объясняя это тем, что троллейбусы устарели и дороги в эксплуатации. Однако мировой опыт говорит об обратном.

«ТРОЛЛЕЙБУСНЫЙ ПОГРОМ»

Москва — «троллейбусная столица мира». Чемпион по протяженности сети — 600 км линий, 85 маршрутов — и количеству транспортных средств (около полутора тысяч). Троллейбусы перевозят больше, чем трамвай, но меньше, чем автобус. Однако в ближайшее время Москва может потерять статус троллейбусного лидера — количество маршрутов сокращается.

Процесс, названный блогерами «большой троллейбусный погром», начался еще 2014 году, когда было сокращено 14 троллейбусных маршрутов. Впоследствии троллейбус исчез с отремонтированных улиц Пятницкая и Маросейка-Покровка, был закрыт 4-й троллейбусный парк. Наконец, зимой 2016 года вышло постановление правительства Москвы, согласно которому новый этап реконструкции некоторых улиц подразумевает демонтаж троллейбусной сети. Закрыть троллейбусное движение планируется по всему центру города — по Бульварному кольцу, Новому Арбату, Воздвиженке, Волхонке, Малой Дмитровке, пл. Свободной России, Кремлевской набережной, Моховой, Охотному Ряду, Театральному и Китайгородскому проездам и Сретенке. За последние два года протяженность троллейбусных маршрутов и так сократилась примерно на 60 км, грядущий демонтаж затронет еще как минимум 30 км.

Директор ГУП «Мосгортранс» Евгений Михайлов на встрече с экспертами объяснил происходящее тем, что троллейбус сильно уступает автобусам: сейчас на ходу более старые машины (средний возраст троллейбусного парка — девять лет, а автобусного — три года), они ненадежны (770 человеко-часов на ремонт в год против 52), неэкологичны (1,51 г на ТЭЦ на километр пробега против 0,91 г из выхлопной трубы автобуса) и дороги в эксплуатации (2,4 млн руб. в год против 2 млн руб.).

В общем причина — «полная выработка ресурса» львиной доли подвижного состава. И пока ответственная троллейбусная промыш-

ленность не предложит машину, которая удовлетворит «Мосгортранс», перспективы этого вида транспорта туманны. Правда, согласно Государственной программе развития транспорта Москвы от 2011 года, к 2016-му планировалось закупить 1089 новых машин, но почему-то было приобретено лишь 427. Логично, что устаревший парк требует больших затрат на эксплуатацию.

ДЕГРАДАЦИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА

За пределами Москвы можно наблюдать деградацию «классических» видов общественного транспорта, и в частности троллейбуса. Так, с 1990 по 2013 год, по данным Росстата, троллейбусные перевозки сократились с 6 млн до 1,7 млн человек; число используемых троллейбусов — с 2380 до 526; производство транспортных средств — с 13,8 тыс. машин на всю страну до 10,7 тыс. При этом парадоксальным образом выросла эксплуатационная длина линий: с 4,4 тыс. до 4,8 тыс. км, при том что полностью движение было закрыто в девяти городах.

«Судя по всему, «новая модель» призвана перераспределить финансовые потоки. Жертвой этого процесса и оказываются троллейбусы»

Сократилось и количество промышленных предприятий, выпускающих троллейбусный транспорт, по сути, осталось только одно — бывший завод имени Урицкого, производитель самой массовой в мире модели — ЗиУ-9. Особо внимания заслуживает тот факт, что в 2015 году на субсидии регионам на закупку новых трамвайных вагонов и троллейбусов было запланировано 560 млн руб., в то время как на поддержку автопрома — в 35 раз больше.

Несмотря на аргументы представителей «Мосгортранса», решение о закрытии троллейбуса в центре Москвы едва ли связано с состоянием инфраструктуры. Несмотря на общие соображения о дороговизне троллейбусов, прямых указаний на проблемы, характерные именно для центральных маршрутов, нет. Оператор лишь пытается как-то обосновать уже принятое решение. При этом находятся и не менее убедительные контраргументы.

ТРОЛЛЕЙБУС В МИРЕ

Порядка 70% троллейбусного транспорта сосредоточено в странах СНГ, в Европе же этот транспорт до недавнего времени постепенно отмирал. В середине XX века в Германии насчитывалось 70 троллейбусных систем, сегодня — 15, в Англии из 50 не осталось ни одной, во Франции из 35 — только четыре. Но нужно учитывать, что практически все троллейбусные хозяйства были уничтожены в конце 1960-х годов. Во многом это было связано с ценами на топливо, либерализацией сектора городских пассажирских перевозок и стимулированием спроса для автомобильных компаний. Сейчас ситуация в европейских городах существенно изменилась.

Мировой опыт показывает, что говорить о закате троллейбусной эпохи пока рано. Есть по меньшей мере американский и европейский примеры успешного сохранения троллейбусных систем в похожих условиях. Расчеты показали, что обновление куда более перспективно, чем замена на автобусы. Троллейбус оказывается долговечнее, дешевле и проще в обслуживании в долгосрочной перспективе, демонстрирует лучшие показатели энергоэффективности, он тише и экологически чище. Более того, за последние десять лет в некоторых французских, австрийских, итальянских, даже американских и канадских городах сеть была расширена и обновлена.

ТОЛЬКО БИЗНЕС

Откуда же тогда взялась такая нелюбовь к троллейбусам? Последние полгода мэрия Москвы активно готовит общественность к тому, что «новая модель» управления частными перевозчиками имеет множество преимуществ. Теперь профильный комитет при городской мэрии изучает пассажиропотоки, готовит маршрутную сеть, составляет расписание, ведет информационное обеспечение и, что самое

важное, собирает выручку. Перевозчик же только выполняет определенную транспортную работу.

В Москве в мае—июне 2016 года 67 маршрутов «Мосгортранса» будет передано частным перевозчикам. Среди заявителей нет крупных компаний-перевозчиков, таких как, например, французский RATP, представители которого уже давно «прощупывают почву» в Москве. И это странно.

Судя по всему, «новая модель» призвана перераспределить финансовые потоки. Жертвой этого процесса и оказываются троллейбусы: электротранспорт сложно передать в частные руки, содержание требует масштабных затрат. Зато парки, депо и тяговые подстанции являются ценным земельным активом, который высвобождается при закрытии троллейбусной сети.

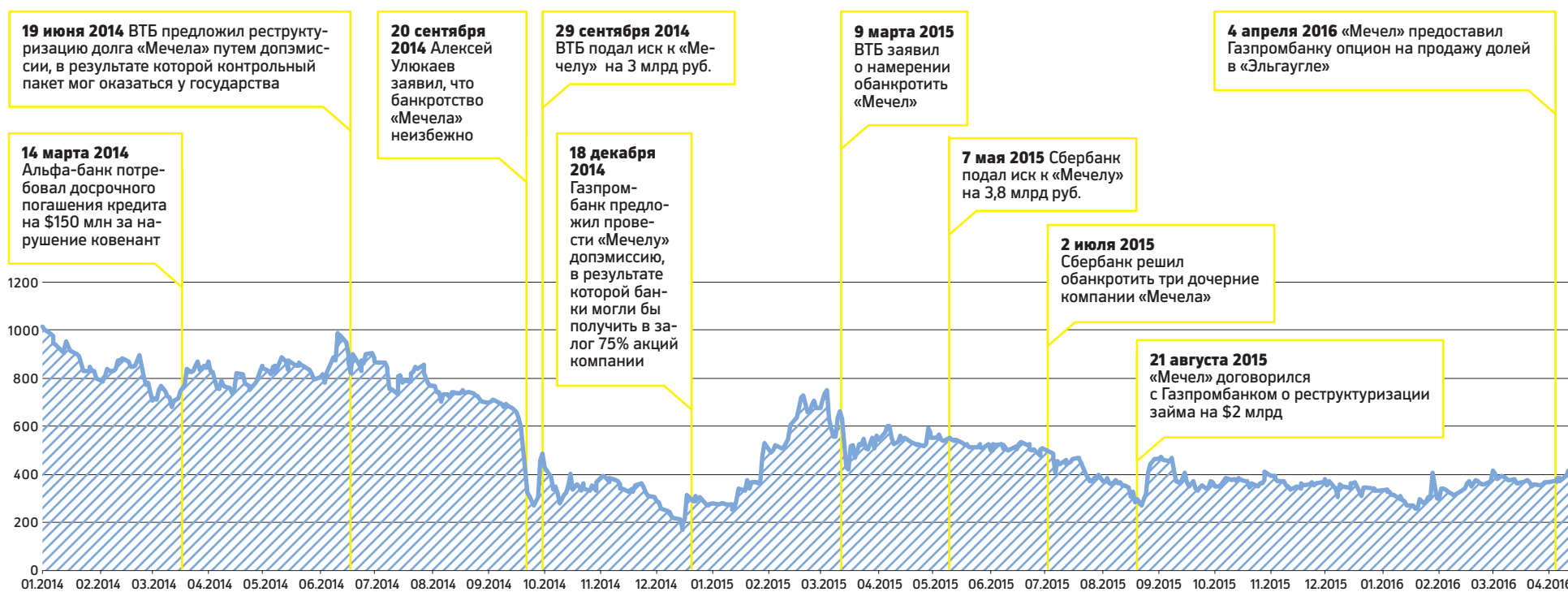
Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Газпромбанк выкупит задолженность «Мечела» перед Сбербанком

Долг в обмен на уголь

«Мечел» на грани банкротства

Капитализация на NYSE, \$ млн



Источник: Bloomberg, РБК

РОМАН АСАНКИН

«Мечел» близок к решению проблем с кредиторами. Газпромбанк расплатится со Сбербанком по долгу компании на \$476 млн, за что получит от «Мечела» 49% Эльгинского месторождения. Осталось договориться с миноритариями.

Газпромбанк (ГПБ) выкупает у Сбербанка часть долга «Мечела»

Игоря Зюзина. Банки уже подписали соответствующее соглашение, рассказали два источника РБК, близких к сделке.

Долг «Мечела» Сбербанку составляет \$1,3 млрд. Из них Газпромбанк выкупит \$476 млн, которые компания Зюзина должна была вернуть Сбербанку до конца первого квартала 2016 года. В обмен «Мечел» отдаст ГПБ доли в своих сырьевых активах: по 49% в компаниях «Эльгауголь» (владеет Эль-

гинским месторождением с запасами 2,2 млрд т угля), «Эльга-дорога» (владеет железной дорогой Улак — Эльгадо БАМа) и «Мечел-Транс Восток» (оператор железнодорожной ветки). Стоимость долей составляет 34,3 млрд руб., сделка должна закрыться не позднее 30 июня, сообщил «Мечел». ГПБ получит опцион на обратную продажу активов в течение трех лет по истечении пяти лет. В ГПБ, Сбербанке и «Мечеле» от комментариев отказались.

Погашение «Мечелом» \$476 млн долга перед Сбербанком было одним из условий плана реструктуризации долга компании перед банком. Без согласия Сбербанка также невозможна реализация всего плана реструктуризации долга «Мечела». Помимо Сбербанка компания должна \$1,8 млрд ГПБ, \$1,1 млрд ВТБ и \$1 млрд синдикату банков — в целом на \$5,1 млрд из общего долга в размере \$6,2 млрд. План ре-

структуризации был утвержден в феврале после почти двух лет переговоров. Планируется, что погашение кредитов будет перенесено на 2017–2020 годы с возможностью отсрочки до 2022–2023 годов.

ДВА ГОДА ПЕРЕГОВОРОВ

Переговоры с кредиторами о реструктуризации долга «Мечел» ведет уже больше двух лет. В тяжелой финансовой ситуации компания

.MOSCOW
.COMPANY
.TAXI
.CLUB



**БОЛЕЕ 600 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

«Мечел» против кредиторов

\$4 млрд на развитие бизнеса

В 2006 году, после выхода из состава акционеров Челябинского металлургического комбината (ОАО «Мечел») Владимира Иориха, генеральный директор ОАО «Мечел» Игорь Зюзин, оставшись владельцем 71,6% акций предприятия, начал расширять бизнес за счет заемных средств. Как писал Forbes, он вкладывал заемные средства в дорогостоящие инвестиционные проекты: строительство рельсобалочного стана на Челябинском металлургическом комбинате, освоение Эльгинского месторождения коксующегося угля и строительство железной дороги от Эльги до Байкало-Амурской магистрали. Всего было вложено около \$4 млрд. В частности, в 2006 году компания потратила на покупку новых активов \$156 млн и 4% своих акций, в 2007 году — \$2,47 млрд (большую часть на покупку «Якутугля» и «Эльгаугля»), в 2008-м — \$2,1 млрд. После падения цен на уголь и металлургическую продукцию предприятие оказалось в затруднительном положении: к концу 2013 года задолженность «Мечела» составила \$9 млрд, а на выплату процентов по кредитам компания должна была потратить \$742 млн.

Кредиторы «Мечела»

Основные кредиторы «Мечела» — ВТБ, Газпромбанк и Сбербанк. В конце 2013 года банки согласились на годовые ковенантные каникулы для предприятия. В частности, ВТБ пошел на реструктуризацию \$440 млн долга компании, который «Мечелу» нужно было погасить в 2014 году. Сбербанк согласился на реструктуризацию задолженности в \$774 млн: обязательства предприятия продлили на пять лет, а дата начала погашения была отложена до первого квартала 2015 года. Реструктурировал \$1 млрд долга и Газпромбанк. Еще один кредитор, Альфа-банк, потребовал вернуть долг в размере \$150 млн. Кредит банку был погашен досрочно. В свою очередь, ВТБ и Сбербанк выдвинули требование о необходимости господдержки предприятия. В противном случае кредиторы угрожали обанкротить компанию.

Попытки господдержки

Весной 2014 года разрабатывалось сразу два варианта поддержки «Мечела». Первый заключался в выкупе РЖД у «Мечела» железной дороги Улак — Эльга. Другой вариант предложили

банки-кредиторы: рефинансировать все кредиты «Мечела» через ВЭБ. Для этого «Мечел» должен выпустить конвертируемые облигации на 180 млрд руб., которые выкупит ВЭБ, заняв необходимую сумму у ВТБ, Газпромбанка и Сбербанка. Однако такая модель была признана убыточной для самого ВЭБа. Первый вариант господдержки также не был реализован.

Новые требования банков

После несостоявшейся господдержки предприятия банки выдвинули Зюзину ультиматум, предложив следующие варианты действий. Первый вариант предполагал обменять \$3 млрд из \$5,5 млрд задолженности на 75% акций «Мечела», при этом у Зюзина должно было остаться 10% и опцион на обратный выкуп за те же \$3 млрд плюс 15% от этой суммы за каждый год действия опциона. Второй вариант заключался в продаже Зюзиным своего пакета акций за \$5 — по \$1 за каждую компанию (SPV), владеющую его акциями в «Мечеле». И последний вариант — запуск механизма банкротства. Зюзину не понравился ни один из предложенных кредиторами вариантов. В результате перегово-

ров с банками прекратились, а сам Зюзин написал письмо Владимиру Путину, в котором фактически обвинил кредиторов в рейдерстве и назвал подобное решение вопроса о судьбе предприятия неприемлемым.

Кредиторы смягчились

Осенью 2014 года крупнейший кредитор «Мечела» Газпромбанк отказался банкротить предприятие. Позиция ВТБ также стала меняться. ВТБ выдвинул условие, согласно которому он отзовет все иски против «Мечела» и реструктурирует долг, если предприятие погасит все просроченные платежи — 3 млрд руб. Долгие всего переговоры шли с главой Сбербанка Германом Грефом. Однако в феврале 2016 года стало известно о том, что «Мечел» достиг договоренности о реструктуризации долга со всеми кредиторами. В рамках соглашения срок начала погашения задолженности переносится на 2017 год, а по большей части займов он может быть перенесен на 2020 год. Реструктурирован будет долг на \$5,1 млрд (80% всей задолженности). По условиям реструктуризации срок погашения долга продлевается до 2022 года:

в 2016 году компания должна заплатить только \$551 млн, а остальная часть растягивается на шесть лет. Вся задолженность перед Газпромбанком и ВТБ, с которым «Мечелу» удалось договориться об условиях реструктуризации еще в 2015 году, будет конвертирована в рубли. В итоге рублевая доля долга вырастет с 35 до 60%. Процентные ставки будут привязаны к LIBOR и ключевой ставке ЦБ. Рублевые процентные платежи будут выплачиваться исходя из ставки 8,75% годовых. Банки согласны списать большую часть начисленных пеней и штрафов. Со Сбербанком были предварительно согласованы фиксированные платежи в 2016 и 2017 годах (\$551 млн и \$106 млн соответственно вместо более \$1 млрд за два года). \$500 млн долга Сбербанку в 2016 году «Мечел» планировал погасить за счет продажи активов, в частности пакета акций «Эльгаугля». При выполнении условий период отсрочки погашения долга составит четыре года. По рублевым кредитам ключевая ставка составит ЦБ плюс 1,5% (но не менее 8,75%), по долларовым — трехмесячная LIBOR плюс 7%.

оказалась в 2013 году. В предыдущие несколько лет «Мечел» делал крупные покупки и финансировал большие проекты за счет заемных средств, только в освоение Эльгинского месторождения он вложил, по собственным оценкам, 100 млрд руб. К 2012 году долг компании составлял свыше \$10 млрд. В этом же году цены на сталь и уголь начали падать, достигнув дна летом 2013 года. На конец 2013 года соотношение

долг/ЕБИТДА у компании составляло 11,9. Договориться с кредиторами о реструктуризации \$5,1 млрд из \$6,2 млрд долга Игорю Зюзину удалось только в феврале. Сделка между ГПБ и Сбербанком была ключевым элементом соглашения: Сбербанк был самым неуступчивым из крупнейших кредиторов «Мечела». С Газпромбанком и ВТБ Зюзину удалось договориться об основных условиях реструктуризации еще в 2015 году.

ПОСЛЕДНИЙ ШАГ

После сделки между Газпромбанком и Сбербанком «Мечелу», чтобы кредиторы согласились на реструктуризацию, необходимо одобрить план на собрании акционеров. Ранее компания сообщила, что оно пройдет 26 мая.

Утвердить план реструктуризации долга «Мечела» акционеры компании планировали в марте, однако не было квору-

ма из-за проблем с держателями ADR. Около 2/3 free float компании приходится на американских инвесторов (депозитарные расписки «Мечела» торгуются на бирже Нью-Йорка). Главный юрист «Мечела» Ирина Ипеева рассказывала, что проблема возникла в связи с требованием ЦБ предоставлять дополнительную информацию о держателях ADR: номер и дату регистрации юридического лица — держателя бу-

маг. «Мы также не смогли идентифицировать ряд конечных бенефициаров ADR из-за сложной и многослойной структуры владения расписками. Часть бумаг владеют фонды в интересах других фондов, которые в свою очередь представляют интересы третьих. Некоторые цепочки доходили до десяти депозитариев, что затрудняет коммуникацию с акционерами», — говорила Ипеева. ■



Реклама. 18+

Рестораны, которые нас вдохновляют

Главные темы обсуждения:

Ежегодная встреча
лучших рестораторов
и кулинаров

- ▲ Два года в условиях санкций, роста цен и падения спроса: как изменился ресторанный бизнес в России?
- ▲ Как сохранив фудкост на прежнем уровне и минимально увеличив средний чек, остаться прибыльным? Что противопоставили рестораторы росту цен на продукцию?
- ▲ Смело, но осторожно: в какие форматы сегодня готовы вкладываться крупнейшие рестораторы?
- ▲ Гастрономические эксперименты: итоги импортозамещения и продуктового эмбарго
- ▲ Рестораны, которые выбирают: форматы, концепции, кухня

24 мая 2016 г.

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Татьяна Новикова – t.novikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

БАНКИ Сергей Горьков подвел итоги первого месяца работы

Мотиватор для ВЭБа

→ Окончание. Начало на с. 1

На разогреве играла живая музыка — звучали песни на тему перемен: «Мы ждем перемен» Виктора Цоя и «Ветер перемен» из кинофильма «Мэри Поппинс, до свидания».

Был показан ролик, где снялись сотрудники ВЭБа, иллюстрирующий практику работы «старого» ВЭБа — с царящей в нем бюрократией, закрытыми кабинетами, «феодальной раздробленностью». Фильм рассказывал про то, что сотрудники ВЭБа общаются друг с другом не вживую, а с помощью многочисленных «бумажек». Так, в ролике показано, как молодой парень, которому надо было срочно решить производственную проблему, не мог ни до кого достучаться.

По окончании фильма Горьков под песню «Мы ждем перемен» вышел на сцену и заговорил о необходимости изменить корпоративную культуру, разработать KPI для сотрудников, чего раньше в ВЭБе не было.

Горьков отметил, что за первый месяц работы «удалось потушить пожар». Он имел в виду, что благодаря помощи из госбюджета ВЭБ не нарушит ковенанты по внешним долгам. В этом году бюджет перечислит ВЭБу 150 млрд руб., из которых 75 млрд уже пришло в первом квартале.

Новый глава ВЭБа напомнил, что необходимо менять бизнес-модель, в том числе из-за того что санкции не дают ВЭБу занимать за рубежом. Указал, что стратегия развития госкорпорации и изменения организационной структуры будут готовы к июлю и представлены на рассмотрение набсовета. То, что делается год, надо разработать за несколько месяцев, подчеркнул глава ВЭБа.

СОКРАТЯТ ДО 20%

Выступить перед собравшимися Горьков пригласил всемирно известного австралийского мо-



Ник Вуйчич рассказал сотрудникам ВЭБа, что не надо бояться увольнений

тиватора, писателя и певца Ника Вуйчича. Однако рейс Вуйчича задерживался на 1,5 часа, в это время Горьков отвечал на вопросы сотрудников.

Так, Горьков посетовал, что мало средств на IT-оснащение, а технологии в госкорпорации находятся на уровне девяностых годов. Он сообщил, что первые тестирования персонала в ВЭБе показали, что у сотрудников высокий IQ, но «низкая мотивация к переменам», то есть низкая готовность что-то менять в своей жизни.

На вопрос о грядущих сокращениях Горьков ответил, что к сме-не работы надо быть морально готовыми всем сотрудникам, в том

числе ему самому, что в этом нет ничего страшного. Ранее председатель ВЭБа говорил, что возможно сокращение до 20% персонала. «По штатному расписанию в госкорпорации работают 2200 человек, в подразделениях, выполняющих поддерживающие функции, можно уволить до 400 человек», — цитировала Горькова газета «Ведомости».

Как рассказал РБК источник в ВЭБе и подтвердил другой сотрудник госкорпорации, в апреле — мае под сокращение подпадают обеспечивающие и поддерживающие подразделения: аналитики, пиарщики (в основном те, которые занимаются спонсорскими

проектами и благотворительностью, специалисты по расчетному обслуживанию, а также сотрудники, которые занимались малым и средним бизнесом и дочерними банками).

В завершение выступил Ник Вуйчич. Знаменитому мотиватору, у которого нет рук и ног, аплодировали стоя. Вуйчич рассказывал о том, как много лет не видел смысла в жизни, пытался покончить с собой, обижался на Бога. О том, как в итоге нашел свое призвание: ездит по миру, играет в футбол. О том, как правильно его воспитывали родители. Например, заставляли пылесосить квартиру, несмотря на то что у него нет рук: маленькому

Нику приходилось держать ручку пылесоса подбородком. Или, когда он просил у родителей новую игрушку, они ему говорили: заработай на нее.

«Важно даже не то, что Вуйчич говорил, а то, как говорил, — делится с РБК сотрудник ВЭБа. — Его выступление очень своевременно. Люди на нервах, на иглоках. Не знают, уволят их или нет. Ведь чуть ли не половина сотрудников работали в ВЭБе 15–20 лет, и другой жизни не знают, не представляют, как они выйдут на рынок труда». В любом случае, продолжает собеседник РБК, перед коллективом ВЭБа стоят сложнейшие задачи, их надо решить. ▣

prix benois de la danse

ГАЛА-КОНЦЕРТЫ
НОМИНАНТОВ
ПРИЗА 2016 года
и ЛАУРЕАТОВ
РАЗНЫХ ЛЕТ

17 и 18 мая
2016 года

ИСТОРИЧЕСКАЯ СЦЕНА БОЛЬШОГО ТЕАТРА
ФЕСТИВАЛЬ МИРОВОГО БАЛЕТА

benois de la danse*

Художественный руководитель **Юрий ГРИГОРОВИЧ**

**В ПРОГРАММАХ ГАЛА БУДУТ
ПРЕДСТАВЛЕНЫ ЗВЁЗДЫ:**

Большого театра России
Мариинского театра
Балета Парижской национальной Оперы
Балета Бежара в Лозанне (Швейцария)
Балета Джоффри (США)
Балета Прельжокажа (Франция)
Балета Римской Оперы

Балета театра Ла Скала (Италия)
Гамбургского балета
Китайской Академии балета
Королевского балета Великобритании
Национальной компании танца (Испания)
Нью-Йорк Сити балета
Шведского Королевского балета
Штутгартского государственного балета

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ЦЕНТР БЕНУА
БОЛЬШОЙ ТЕАТР РОССИИ



ЕСР European Cultural Parliament

* Бенуа де ла Данс

ПРОДАЖА БИЛЕТОВ:

Центр Бенуа,
тел. 8-916-106-04-14
Кассы Большого театра,
тел. 8-915-453-31-50

Северсталь

ExxonMobil

AIRFRANCE

KLM

AIR CHINA

METROPOL

16+

Реклама

ТУРИЗМ Треть россиян летом отправятся на дачу или в деревню Отпуск не по карману

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Несмотря на кризис, 37% россиян, как и в прошлом году, собираются летом отправиться в поездку по России или за границу, следует из опроса Nielsen. До 33% выросло число желающих провести время на даче и в деревне.

Около 37% россиян собираются провести летний отпуск, путешествуя — по стране или за границей, следует из опроса международной компании Nielsen. По сравнению с прошлым годом доля россиян, которые собираются летом в поездки, не изменилась. Опрос проводился 26–31 марта 2016 года в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Нижнем Новгороде, Самаре и еще в 22 городах с населением свыше 500 тыс. человек. В нем приняли участие более 1 тыс. россиян.

Респонденты могли выбрать несколько вариантов ответов в случае, если они собираются отдыхать в разных местах. Доля россиян, планирующих провести весь отпуск или его часть в деревне или на даче, в этом году выросла на 3 п.п., до 33%. Еще 27% ответили, что проведут отпуск дома, а 14% респондентов вообще не планируют брать отпуск летом.

Пресс-секретарь Российского союза туристической Ирина Тюрина отмечает, что больше россиян стали выбирать отдых на даче еще в прошлом году. Это можно объяснить падением доходов и экономией, считает она. Самые популярные причины отказа от поездок у респондентов Nielsen: экономия (36%), неоправданно выросшие цены (36%) и личные обстоятельства (21%).

Из 37% россиян, которые все-таки собираются летом путешествовать, большая часть планируют поездки внутри России, свидетельствуют результаты опроса. Респонденты могли назвать несколько вариантов регионов для летних поездок, но самыми популярными ответами стали Сочи и другие курорты Краснодарского края (туда собираются 27% из тех, кто планирует поездки), Крым (17%) и другие регионы России (33%).

Из зарубежных направлений самое популярное — Средиземноморье (Италия, Испания, Греция и другие страны), туда собираются 14% опрошенных (из числа

Куда россияне планируют поехать в отпуск этим летом

Доля респондентов, выбравших направление, %. Возможно несколько вариантов ответа



Источник: опрос компании Nielsen, проведенный с 26 по 31 марта 2016 года.

тех, кто планирует путешествия). Несмотря на запрет продажи турпутевок в Египет и Турцию, в эти страны летом собираются 3% опрошенных. Массовые туристические поездки россиян в Турцию и Египет приостановлены с конца прошлого года, когда будет восстановлено «туристическое сообщение» с этими странами — неясно.

В сообщении, которое опубликовала пресс-служба Ростуризма 7 апреля, ведомство указывало, что не располагает данными о сроках возобновления туристических обменов между Россией, Турцией и Египтом. В нем подчеркивалось, что решение о приостановке туристических контактов с Турцией и Египтом было принято президентом России Владимиром Путиным в связи с высокой угрозой безопасности туристов. Ростуризм также напомнил рекомендацию воздерживаться от поездок в страны с высоким уровнем угрозы жизни и здоровью граждан.

Прошлым летом, по данным опроса Nielsen, в Турции отдохнули 12% респондентов (из числа совершивших поездки), в Египте — 6%. ■

Куда на майские

По данным онлайн-агентства путешествий OneTwoTrip на начало апреля, самыми популярными направлениями для отдыха на майские праздники стали Рим, Тбилиси и Амстердам. Интерес к столице Грузии вырос на 86% по сравнению с прошлым годом, а к столице Нидерландов — в два

раза. В топ-15 популярных направлений у клиентов OneTwoTrip входят также Париж, Прага, Верона, Тиват, Ларнака, Анталья, Мадрид, Берлин, Барселона и Милан. При этом Тель-Авив, занимавший в прошлые майские праздники первую строчку рейтинга, в этом году в него вовсе не попал.

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

ЮЛИЯ ВРУБЛЕВСКАЯ, генеральный директор юридической компании «Интерцессия»

Пять принципов покупки недвижимости

Как доказать суду, что вы являетесь добросовестным покупателем недвижимости.

Приобретение недвижимости — достаточно сложный процесс, и нередки случаи, когда к покупателю, уже оплатившему покупку и вступившему в права собственности, предъявляют иск об истребовании имущества из незаконного владения. Такое может произойти, например, если объект недвижимости продавали несколько раз и при самой первой продаже была использована поддельная доверенность от собственника имущества на продажу. В этом случае первый собственник вправе истребовать объект недвижимости у вас как от последнего собственника, так как имущество выбыло из его владения помимо его воли. Чтобы сохранить недвижимость за собой, необходимо доказать суду, что вы являетесь добросовестным покупателем спорной квартиры. Как это правильно сделать?

«Чтобы сохранить недвижимость за собой, необходимо доказать суду, что вы являетесь добросовестным покупателем спорной квартиры»

ПРОЯВИТЕ ДОЛЖНУЮ ОСМОТРИТЕЛЬНОСТЬ

Прежде чем приобретать недвижимость, покупатель обязательно должен получить выписку из Единого государственного реестра прав на недвижимое имущество и сделок с ним (ЕГРП), чтобы удостовериться в том, что на объект не наложены ограничения или обременения. Полученная перед сделкой выписка из ЕГРП должна быть «чистой», без записей об ипотеке, аресте, наличии судебных споров и возражений. В противном случае новый покупатель может лишиться имущества, как это произошло с ООО «Альта-Групп», которое приобрело у ООО «Маркет-Нефтепродукт» административное здание, склад розлива масла и 14 резервуаров, в то время когда на эти объекты определением Ленинского районного суда города Кемерово был наложен арест. В результате пятилетних разбирательств суды посчитали, что покупатель не проявил

должной осмотрительности при оформлении сделки купли-продажи имущества и не может считаться добросовестным покупателем, поскольку не обратил к документам ЕГРП, в которых содержался запрет на совершение каких-либо действий со спорным имуществом.

НЕ ПОКУПАЙТЕ У РОДСТВЕННИКОВ

Между компаниями, заключающими договор купли-продажи недвижимости, не должно быть родственных и иных связей (совмещение должностей в компании-продавце и компании-покупателе, участие продавца и покупателя в уставных капиталах друг друга и т.п.), поскольку в таком случае суд может усомниться в добросовестности покупателя. Именно так произошло в споре конкурсного управляющего ООО «Фризон» с приобретателями имущественного комплекса этой компании-банкрота. Верховный суд встал на

сторону истца, усомнившись в добросовестности цепочки приобретателей недвижимости, поскольку между ними были родственные связи, а цена продажи была вдвое ниже, чем рыночная оценка.

НЕ ПОКУПАЙТЕ ДАРОМ

Приобретая недвижимость по цене существенно ниже рыночной, покупатель рискует лишиться покупки. По закону (ст.302 ГК РФ) возмездность сделки купли-продажи, то есть оплата сделки, является одним из признаков добросовестности покупателя. В договоре должна быть указана рыночная стоимость недвижимости на основании отчета оценщика, подготовленного не ранее чем за шесть месяцев до сделки, а покупатель должен суметь подтвердить факт оплаты имущества. Иначе он рискует лишиться объекта недвижимости, как это произошло с Зинаидой Спиридоновой, которая приобрела имущество у г-жи Магоме-

довой, которая купила его в свою очередь у «Астраханводстроя». В ходе двухлетнего разбирательства было установлено, что Магомедова приобрела несколько объектов недвижимости общей площадью свыше 8 тыс. кв. м всего за 500 тыс. руб. Впоследствии часть этого имущества площадью 553 кв. м была продана Спиридоновой за 200 тыс. руб. Балансовая стоимость этого имущества составляла свыше 3 млн руб., а рыночная — почти 5,4 млн руб. Арбитражный суд посчитал, что указанные обстоятельства должны были вызвать у Спиридоновой сомнения относительно реальной стоимости приобретаемого имущества, поэтому суд признал Спиридонову недобросовестным приобретателем спорного имущества. Иск об истребовании из чужого незаконного владения был удовлетворен.

НЕ СДАВАЙТЕ ИМУЩЕСТВО В АРЕНДУ ПРОДАВЦУ

Еще одним признаком недобросовестности покупателя может служить предоставление им приобретенного имущества в аренду продавцу после государственной регистрации перехода права. Именно так решил Арбитражный суд Архангельской области в споре ООО «СпецТеплоСтрой-Вельск» и ООО «Юнипак», которое приобрело теплотрассу в рамках банкротства ООО «СпецТеплоСтрой-Вельск». Суд обратил внимание, что имущество было приобретено не только по заниженной в четыре раза цене через цепочку связанных компаний (через родственников и учредителей), но и то, что фактически имущество не поступило во владение нового покупателя, а осталось в пользовании старого владельца, который продолжал пользоваться наружными тепловыми сетями по договорам аренды.

ПЛАТИТЕ ЗА СОДЕРЖАНИЕ ИМУЩЕСТВА

Покупателю после совершения сделки необходимо вести хозяйственную деятельность на приобретенном имуществе и нести бремя его содержания. Для оценки судами довода о добросовестности приобретения собственнику нужно будет предоставить документы, подтверждающие оплату налогов за спорное имущество, коммунальных и эксплуатационных расходов, расходов на ремонт (если осуществлялся) и т.п. Эти документы свидетельствуют о том, что с момента приобретения имущества собственник добросовестно осуществлял свои права и исполнял обязанности. Таким образом, на случай судебных разбирательств важно сохранять оригиналы не только самого договора, передаточного акта и платежных документов, но и всех документов, свидетельствующих о несении собственником расходов по содержанию своего имущества.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

ИНТЕРНЕТ Эксперты оценили ущерб экономике России от кибератак

203 млрд на хакеров

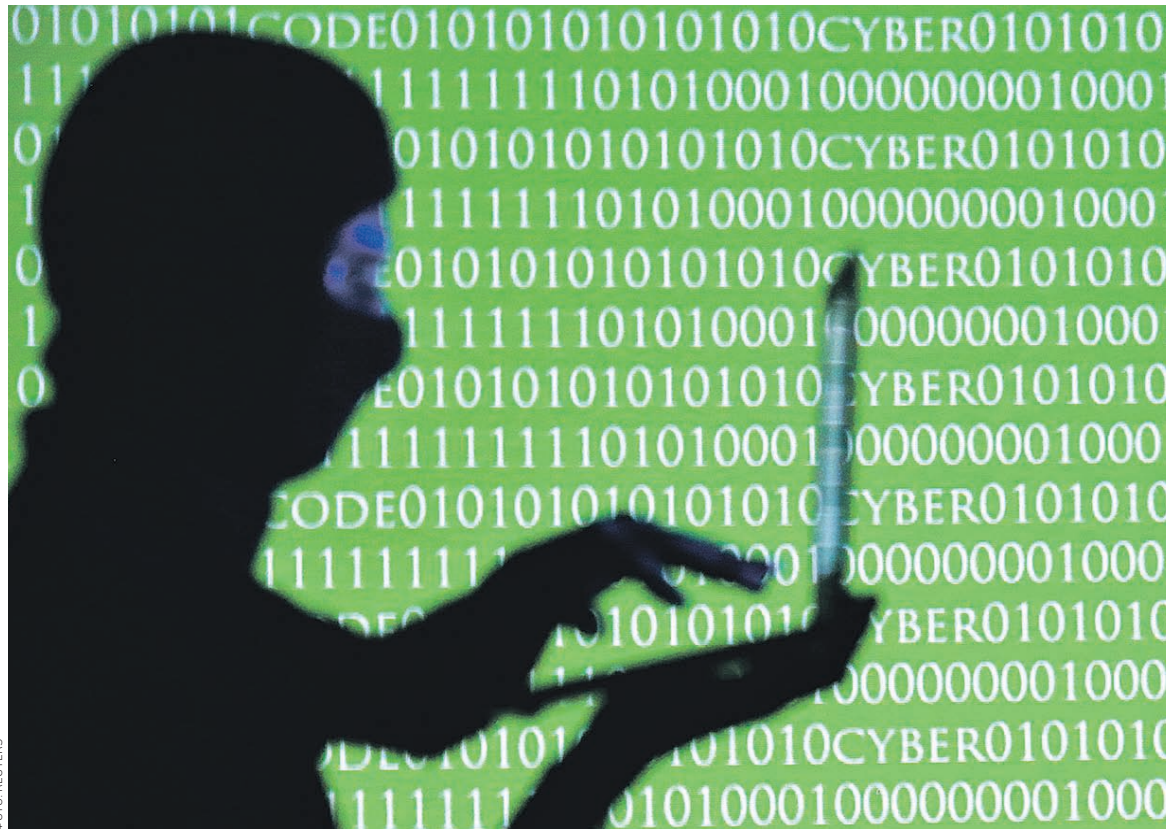
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Хакеры нанесли экономике России ущерб в 203 млрд руб. по итогам 2015 года. При этом представители бизнеса пока с трудом оценивают собственные денежные потери от кибератак.

92% ПОСТРАДАВШИХ

Ущерб российской экономики от киберпреступлений в 2015 году составил 0,25% от ВВП России, или свыше 200 млрд руб., подсчитали эксперты Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ), Microsoft и Group-IB. Результаты совместного исследования представил на открытии Российского интернет-форума (РИФ+КИБ 2015) управляющий инвестиционным портфелем ФРИИ Сергей Негодяев.

Потери в 200 млрд руб. — это примерно половина средств, выделенных из бюджета страны в 2015 году на поддержку здравоохранения, или свыше 200% денег, которые государство направило на поддержку СМИ, отметил Негодяев. Руководитель отдела исследований ФРИИ Маргарита Зобнина сравнивает полученную цифру с расходами на НИОКР: ущерб от кибератак сопоставим с 23% расходов на НИОКР в 2015 году. «Киберпреступность угрожает не только финансовому состоянию, но и инновационному развитию в России», — уверена Зобнина.



С кибератаками сталкивались почти 92% опрошенных экспертами российских компаний

Исследование основано на опросе представителей 600 российских компаний, из которых 58% — малый и средний бизнес, 42% — крупные коммерческие компании и госструктуры, рассказал в ходе презентации исследования основатель и CEO компании Group-IB Илья Сачков. В исследовании приняли участие компании из большинства

отраслей экономики — финансы, телекоммуникации, ретейл, промышленное производство и др. Опрос проводился среди топ-менеджеров «максимально высокого уровня» — финансовых директоров, руководителей департаментов ИТ.

Почти 92% опрошенных в ходе исследования признались, что сталкивались с реальными кибератака-

ми, что указывает на «серьезность и массовость» проблемы, отметил Сачков. Две трети компаний считают, что количество сетевых атак за последние три года выросло в среднем на 75%, а финансовый ущерб от них — вдвое. При этом лишь менее половины пострадавших смогли оценить в денежном выражении ущерб, нанесенный их бизнесу.

Из общих 203,3 млрд руб., в которые исследователи оценили потери российской экономики, непосредственный ущерб для бизнеса составил 123,5 млрд руб. Почти 80 млрд руб. — это затраты бизнеса на ликвидацию самих киберпреступлений и их последствий, указано в исследовании. В России ежедневно совершается свыше 1 тыс. только DDoS-атак, уверяет Сачков.

Представители ФРИИ, Microsoft и Group-IB предложили законодательно обязать организации раскрывать факты киберугроз — это необходимо для того, чтобы начать эффективно бороться с сетевой преступностью. «Нужна революция как в законодательстве, так и в технических средствах. Необходимо соединить всю информацию, которая есть у МВД, в том числе у региональных и московских отделений, для обеспечения более эффективных оперативно-разыскных мероприятий», — уверен Сачков. Представители ФРИИ, Group-IB и Microsoft пока не общались с представителями законодательных органов власти по поводу своих инициатив.

РАЗНОСТЬ ПОДХОДОВ

Оценить общий ущерб от действий киберпреступников на уровне отдельно взятой страны, еще и в процентах от ВВП, — очень сложная задача, а ее результат зависит от методологии и способов подсчета, говорит представитель «Лабора-

СОТОВАЯ СВЯЗЬ Банк хочет создать виртуального мобильного оператора

Связь через Сбербанк

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Сбербанк решил создать виртуального оператора связи. Среди потенциальных партнеров — МТС и Tele2. Проект может быть запущен уже осенью. Стоимость его запуска эксперты оценили в «несколько миллионов долларов».

БАНКОВСКИЙ ОПЕРАТОР

Сбербанк планирует создать виртуального мобильного оператора, рассказал РБК источник, близкий к одной из телекоммуникационных компаний, и подтвердил источник, близкий к банку. Речь идет об MVNO-модели, при которой сервис работает на сети существующего оператора связи. Речь идет о проекте «Сбербанк-телеком», поясняет собеседник РБК, близкий к банку. Окончательное название пока не выбрано, как раз

идет обсуждение, уточняет другой источник. По его информации, Сбербанк не хочет использовать собственный бренд для мобильного оператора.

Переговоры о сотрудничестве банк вел с операторами Tele2 и МТС, рассказали несколько источников на телекоммуникационном рынке. Представитель Tele2 Константин Прокшин подтвердил факт переговоров, от дальнейших комментариев он отказался. Представитель МТС Дмитрий Солодовников отказался от комментариев. Источник в одной из компаний «большой четверки» утверждает, что Сбербанк пока не определился с партнером. Это подтверждает и собеседник РБК в крупной телекоммуникационной компании. Представители «МегаФона» и «ВымпелКома» не стали говорить о том, интересовались ли их компании проектом со Сбербанком. Представитель Сбербанка отказался от комментариев.

Коммерческие условия сотрудничества источники РБК не знают. Стоимость проекта будет зависеть от бизнес-модели и формата MVNO, а также его масштабов — федеральный или тестовый запуск в одном или нескольких городах России, объясняет руководитель департамента беспроводных технологий J'son & Partners Consulting Виталий Солонин. По его словам, для запуска оператора без оформления лицензий и строительства инфраструктуры достаточно «нескольких миллионов долларов», которые пойдут на маркетинг, рекламу и распространение.

Проект виртуального оператора на сети Tele2 есть, к примеру, у «Ростелекома». В феврале 2016 года госкомпания опубликовала заявку на сайте госзакупок, из которой следовало, что максимальная стоимость проекта составляет 300 млн руб. (около \$4,5 млн), но точная сумма контракта неизвестна.

Целевая аудитория будущего проекта — клиенты Сбербанка: для них будут разработаны специальные тарифы, не привязанные к действующим тарифам оператора-партнера, рассказывает источник, знакомый с деталями проекта. Другой собеседник РБК считает, что банк намерен предложить услуги виртуального оператора всем своим клиентам. Сбербанк собирается интегрировать телеком-сервис с другими своими услугами, например бонусной программой «Спасибо», уточняет один из них.

Солонин считает, что вариантов интеграции услуг у банка масса — к примеру, можно предложить клиентам условно бесплатную мобильную связь за счет выплат «бонусных» процентов со вклада на мобильный счет или запустить конвергентные банковские продукты и приложения для различных групп пользователей.

ВОПРОС ВЫГОДЫ

Виртуальный оператор Сбербанка может быстро стать крупнейшим MVNO-проектом в России и собрать «миллионы» абонентов, отмечает аналитик iKS-Consulting Максим Савватин. Сбербанк может рассчитывать на сотни тысяч или даже на миллионы пользователей в перспективе три-пять лет в оптимистичном сценарии, добавляет Солонин. Сейчас на пять основных игроков рынка виртуальных операторов приходится 2 млн абонентов: 1,5 млн из них — у Yota.

У Сбербанка есть конкурентное преимущество — его сеть отделений по всей России, а для распространения сим-карт MVNO-проектов, по мнению Савватина, это «важный фактор». Судя по информации на сайте банка, в России открыты около 16 тыс. отделений. Для сравнения: крупнейшая сеть сотового ретейла МТС насчитывает 5,1 тыс. салонов.

ратории Касперского». Ситуацию осложняет то, что доходы киберпреступников практически невозможно подсчитать, а многие российские компании скрывают не только ущерб от киберинцидентов, но и сам факт атак, продолжает он. Около пяти лет назад «Лаборатория Касперского» провела оценку мирового ущерба и посчитала, сколько мошенники воруют с помощью различных кибератак. «Получилось \$100 млрд в год по всему миру», — приводил данные основатель Kaspersky Lab Евгений Касперский.

«Лаборатория Касперского» ежегодно проводит исследование, в ходе которого компания опрашивает представителей всех уровней бизнеса. В 2015 году 95% компаний

говорящим киберпреступникам. «В реальности речь может идти о значительно больших суммах», — сказано в исследовании.

В декабре 2015 года первый заместитель председателя Сбербанка Лев Хасис оценил потери от киберпреступлений примерно в 70 млрд руб. (около \$1 млрд). Он заявил, что «государство не до конца понимает уровень угрозы» от киберпреступлений, а ответственность за них недостаточно серьезная. Половина всех киберпреступлений связана с «методом социальной инженерии»: пользователя просят перейти по ссылке и оставить свои реквизиты на тех сайтах, к которым злоумышленники имеют доступ, после чего мошенники используют логин, па-

Непосредственный ущерб для бизнеса от кибератак составил 123,5 млрд руб. Еще почти 80 млрд руб. — это затраты на ликвидацию самих киберпреступлений и их последствий

столкнулись с внешними киберугрозами, из них около половины организаций потеряли в результате атак свои данные, приводит статистику последнего исследования представитель «Лаборатории Касперского». В 2014 году в результате одного инцидента информационной безопасности средний ущерб для крупной компании составлял около 20 млн руб., тогда как компании малого и среднего бизнеса в аналогичной ситуации теряют 780 тыс. руб., говорит он.

В финансовой сфере сетевые атаки привели к потерям в размере \$790 млн за 2012–2015 годы, из которых треть украдено в странах бывшего СССР, следует из другого исследования «Лаборатории Касперского», посвященного русско-

роль и другие данные человека, чтобы, к примеру, похитить деньги с его банковского счета, объяснял Хасис.

Оснований для снижения ущерба от сетевых атак в будущем нет, уверен Хасис. Представители компаний, опрошенных в ходе исследования ФРИИ, Microsoft и Group-IB, опасаются, что число киберинцидентов и ущерб от них в перспективе ближайших трех лет существенно вырастет — на 173% и 192% соответственно. При этом специалисты Group-IB ожидают резкое увеличение целенаправленных атак, при этом прогнозируют снижение «среднего чека» атаки: вместо нескольких атак на 1 млн руб. будут проводиться 1 млн атак за 1 руб. ■

Впрочем, если в перспективе-ности проекта для Сбербанка эксперты уверены, то в коммерческой выгоде для оператора-партнера — нет. К примеру, источник, близкий к одной из компаний «большой четверки», считает, что после запуска проекта часть клиентов Сбербанка могут отказаться от услуг действующих операторов связи и переключиться на новый сервис. Если это произойдет, то телеком-компания «потеряет больше, чем зарабатывает», уверен собеседник РБК. На данный момент у Сбербанка свыше 110 млн клиентов — «больше половины населения страны», указано на сайте банка.

Совместный проект со Сбербанком может быть выгоден оператору связи, не согласен Савватин. По его словам, многое зависит от позиционирования нового сервиса и условий сотрудничества, например скидок банку за покупаемый объем трафика. При нынешнем состоянии рынка его участники склонны думать в первую очередь о доходах, а не о наращивании абонентской базы, уверен гендиректор агентства «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов. По его мнению, сотрудничество с банком, «скорее всего, не приведет к снижению доходов оператора-партнера».

В России несколько крупных компаний создавали виртуальных операторов. Например, с 2013 по 2015 год работал MVNO-проект ретейлера «Связной» и оператора МТС, за время существования к нему успели подключиться 800 тыс. абонентов. Ретейлер X5 также развивал виртуального оператора с МТС в 2010–2012 годах, напоминает Анкилов. По его данным, проект набрал тогда свыше 100 тыс. абонентов.

В октябре 2015 года виртуального оператора на сети «МегаФона» запустил «Газпром». Проект, рассчитанный на сотрудников госкорпорации, получил название «Газпром телеком», писал CNews. К октябрю более 5 тыс. человек в Москве и Санкт-Петербурге получили сим-карты «Газпром телекома», в будущем компания может перевести на новый сервис всех 450 тыс. сотрудников. По состоянию на 1 апреля 2016 года, «Газпром телеком» выделено более 100 тыс. номеров в нескольких регионах России.

MVNO-проекты, созданные компаниями из других сфер для своих клиентов и повышения их лояльности, живут, как правило, несколько лет. «Обычно это небесконечные истории», — отметил Анкилов. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ДМИТРИЙ КОМИССАРОВ,
генеральный директор и основатель компании «Новые облачные технологии»

Как ввести «налог на Google» и не убить бизнес

Введение НДС в IT-бизнесе приведет к тому, что часть компаний уйдет в тень, часть разорится, а часть переедет в другие юрисдикции.

Законопроект о введении налога на добавленную стоимость для IT-компаний в размере 18% был внесен в Госдуму в конце прошлого года и принят в первом чтении в конце февраля 2016-го. Он вызвал бурную дискуссию, которая сейчас в самом разгаре. Представители Минфина настаивают на том, что налог должен затрагивать все типы IT-услуг на рынке, участники отрасли опасаются, что это может убить их бизнес.

Налог на продажи программного обеспечения в том или ином виде существует в большинстве стран мира. Например, в ЕС с 2015 года все телекоммуникационные, теле- и радиовещательные, электронные услуги облагаются НДС по месту нахождения покупателя вне зависимости от местонахождения поставщика, средняя ставка налога составляет около 21,5%, в разных странах она колеблется от 15% (в Люксембурге) до 27% (в Венгрии).

Вопрос заключается в том, как России присоединиться к этой практике, не нанеся существенного ущерба сложившемуся рынку ПО и его отечественным игрокам. Законопроект в его нынешнем виде не решает эту задачу.

АРИФМЕТИКА РАЗРУШЕНИЯ

Для IT-компаний, 70% в расходах которых составляет зарплата персонала и налоги на нее (конкретно для нашей компании эта доля равна 68%), НДС — это фактически налог с оборота. По подсчетам Ассоциации продавцов программных продуктов, с помощью этого налога у российских производителей ПО будет изъято около 21 млрд руб. при их общей выручке немногим более 100 млрд руб. и общей прибыли около 9 млрд руб.

Компенсировать рост налоговой нагрузки за счет покупателя, просто поднять цены на 18% невозможно. Такая попытка, будь она сделана, привела бы к существенному падению продаж. Предлагаемый тем же законопроектом способ компенсации — возврат НДС при экспорте ПО — затронет далеко не всех. Например, основные покупатели программного обеспечения одного из крупнейших разработчиков России компании 1С находятся в России.

Что все это значит? Изъять пятую часть дохода — это прекратить развитие компаний, лишить их возможности инвестировать в развитие продуктов и перевести в режим выживания, а то и обанкротить.

Понятно, как будет реагировать рынок. Часть компаний будет просто уходить с него тем или иным способом, например уменьшать налогооблагаемую базу, многие разорятся или уедут в другие юрисдикции, скажем, в Белоруссию. Там IT-компаниям предоставляются льготы по подоходному налогу.

При этом задачу налогообложения иностранных компаний законопроект не решает, поскольку не предполагает «приземления в юрисдикцию». GooglePlay или AppStore — это сущность, которой на территории России нет, деньги пользователей платятся за рубеж.

«С помощью этого налога у российских производителей ПО будет изъято около 21 млрд руб. при их общей выручке немногим более 100 млрд руб. и общей прибыли около 9 млрд руб»

МЯГКОЕ ПРИЗЕМЛЕНИЕ

Чтобы следовать мировой практике в области взимания НДС и в то же время не выпотрошить отечественных производителей ПО, можно было бы сделать простые шаги.

В первую очередь «приземлить юрисдикцию». Продажи, которые совершаются на территории России, могут облагаться здесь НДС. Продавец ПО, взаимодействующий с покупателем на территории России, должен иметь российское юридическое лицо. Именно ему покупатель будет платить за продукт, и именно это юрлицо должно уплачивать НДС.

Кроме того, в интересах государства и бюджета все-таки сохранить налоговые льготы для местных производителей ПО. Это позволит не сломать сложившийся рынок. Государству выгодно, чтобы в стране продавалось именно российское ПО, поскольку в этом случае существенная часть расходов производителя — зарплата сотрудников — остается в стране и тратится в основном на потребление, становясь мотором экономики. Если в стране продается ПО иностранного производства, то, как правило, 10–15% выручки достается российскому партнеру, а остальные деньги уходят за рубеж.

В интересах государства и бюджета все-таки сохранить налоговые льготы для местных производителей ПО

ЛЬГОТЫ ДЛЯ СВОИХ

Определить российского производителя получателя льгот можно, например, аналогично тому, как это уже сделано в 188-ФЗ, касающемся импортозамещения ПО. Там приведены четкие критерии, какое ПО следует считать российским. В числе ключевых — исключительные глобальные права на ПО, принадлежащее российской компании, российские бенефициары компании-разработчика, вхождение продукта в реестр российского программного обеспечения.

В середине марта Минкомсвязи выдвинуло ряд идей финансовой помощи IT-компаниям, в частности упоминались гранты, льготные кредиты под залог прав на продукты и т.п. Но такие меры подходят скорее небольшим проектам и вряд ли существенно помогут им вывести свои продукты на глобальный рынок.

Простой пример. Если исходить из средней зарплаты разработчика в 84 тыс. руб. плюс налоги, то один разработчик обходится компании в 2–2,5 млн руб. в год. Таким образом, льготное финансирование в объеме 50–100 млн руб. покрывает расходы компании на коллектив из 25–50 сотрудников. Этого было бы достаточно для небольшого стартапа, но у нас, например, работают уже почти 300 сотрудников, и к концу года их станет больше.

Выход простой: для поддержки рынка и увеличения доли IT-экспорта не нужно даже ничего давать, нужно просто не брать больше. Требуется не столько дополнительное финансирование, сколько ослабление финансового и налогового бремени для российских IT-компаний.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Супруги Турсуновы — Шерзод и Барно (на фото в центре) — планировали самостоятельно открыть 100 автосервисов, но в итоге запустили франшизу, основанную на принадлежащей им IT-системе

Сколько приносит автосервис

Мастера по персоналу

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

Супруги Турсуновы утверждают, что хорошо организованный автосервис может работать с 15% рентабельностью. Их главное ноу-хау — IT-система, которая мешает сотрудникам воровать и заставляет их работать.

Свой путь в бизнесе уроженцы Узбекистана супруги Шерзод и Барно Турсуновы начали в 2001 году с торговли обоями из контейнера на строительной ярмарке в Мытищах. Через два года они уже владели десятью точками на рынке, но вовремя заметили смену тренда — через дорогу началось строительство первого российского «Леруа Мерлен». Турсуновы переключились на оптовую торговлю отделочными материалами, создав компанию «Евродизайн». К концу десятилетия предприниматели решили сменить сферу деятельности. «Мы хотели начать бизнес, который было бы можно, во-первых, масштабировать, во-вторых, легко поделить с партнером, и, в-третьих, он должен был расти в кризис», — рассказывает РБК Барно Турсунова. В 2011 году супруги выкупили убыточный автосервис на «Автозаводской» и решили на его базе построить сеть из 100 точек

под брендом «Вилгуд» по всей стране. «Мы изначально рассчитывали, что, если будет кризис, люди будут чинить старые машины», — объясняет целевую аудиторию Турсунова.

ВСЕ ЧЕРЕЗ КАССУ

В покупку работающего автосервиса (с оборудованием, 25 сотрудниками, поставщиками и клиентами) было вложено 18 млн руб. личных средств, вырученных от продажи доли в «Евродизайне». «Артмоторс» с ежемесячным оборотом около 3 млн руб. продавался как прибыльный. «Но когда мы начали вникать в подробности, выяснилось, что бизнес убыточен, — вспоминает предпринимательница. — Работа строилась так: одни сотрудники сидят на приемке: можешь принять клиента? — Могу. — Приходите послезавтра. Дальше никакого планирования не было». Большая часть работы записывалась на бумажке или передавалась устно, все это приводило к простоям, уходу клиентов и тому, что деньги клиентов шли мимо кассы.

Восемь месяцев понадобилось Турсуновым, чтобы сделать свой новый бизнес эффективным. В первую очередь они наняли программистов и стали внедрять управление всеми процессами

в автосервисе через специальную программу: от первого звонка клиента до заключительного этапа по выдаче ему ключей. «Все звонки проходили только через телефон компании, а далее человек должен был передать клиента по цепочке», — объясняет Турсунова. Сотрудники не могли работать с клиентом вне IT-системы. Это сразу лишило персонал возможности оказывать услуги «частным образом», минуя кассу. По словам Турсуновой, благодаря этому уже весной 2012 года обороты автосервиса увеличились до 7 млн руб. в месяц.

Для повышения эффективности бизнес был разделен на два юрлица: одно оказывало услуги по кузовному ремонту, другое — слесарные. «Мы решили, что слесарные сервисы будем масштабировать», — рассказывает Турсунова. После того как первый автосервис на «Автозаводской» начал приносить стабильный доход, в ноябре 2012 года супруги открыли второй и третий сервисы — на «Петровско-Разумовской» и «Домодедовской». Как следует из ЕГРЮЛ, новые центры открывались на приоритетных началах с Алексеем Крапивиным, одним из крупнейших акционеров московского Интерпрогрессбанка; он уже был партнером Турсуновых в компании «Евродизайн». Связаться с Крапи-

виним через банк и через его знакомых РБК не удалось.

Открытие каждого нового центра обошлось предпринимателям в сумму около 5 млн руб., однако выход на самоокупаемость вместо планируемых 12 месяцев занял полтора года. За это время в каждое предприятие пришлось дополнительно инвестировать по 4 млн руб. «Эти деньги мы потратили на тестирование IT-системы и покупку дополнительного оборудования, — объясняет Турсунова. — Кроме того, часть денег ушла на привлечение клиентов».

Для решения проблемы Турсуновы стали совершенствовать созданную IT-систему. Для начала они постарались сделать так, чтобы клиенты не приезжали с улицы, а записывались заранее — таким образом мастер-консультант успевал бы подготовиться к их приходу (например, заказать запчасти). Это также позволяло бороться с простоями и очередями. Кроме того, такой подход позволял обезопасить владельцев от потери бизнеса. «Очень часто в автосервисах мастер-консультант становится владельцем всех отношений с клиентами, и если вдруг он захочет открыть свое дело, то просто уведет клиентов к себе, — рассказывает Турсунова. — Мы хотели, чтобы люди шли в «Вилгуд», а не к конкретному мастеру». Предваритель-

ная запись прикрепляет клиента к компании, а не к адресу, и в случае потери помещения автосервис не лишится клиентов. По словам Турсуновой, такой подход принес свои плоды: сейчас более 90% клиентов «Вилгуд» приезжают по предварительной записи, и когда в 2014 году первый автосервис переехал с «Автозаводской» на «Кантемировскую», это не привело к падению клиентского потока.

Для привлечения и удержания клиентов была разработана система клубных карт, приобретение которых позволяло клиенту получать определенный перечень услуг (например, замену масла или сход-развал) в течение года бесплатно.

ЭКОНОМИКА АВТОСЕРВИСА

Барно Турсунова утверждает, что инвестиции в открытие автосервиса на шесть подъемников на площади 500 кв. м не превысят 5,5 млн руб. «Именно такая площадь оптимальна для бизнеса, — отмечает она. — Несколько автосервисов «Вилгуд» открыты в помещениях бывших дилерских центров площадью 1000 кв. м, но из-за этого эффективность бизнеса снижается, поскольку приходится платить за воздух». Почти половина расходов — это

«ВИЛГУД» В ЦИФРАХ

28
автосервисов работает под брендом «Вилгуд»: 6 собственных и 22 по франшизе

Более 8 тыс.
клиентов обслужили в «Вилгуд» в марте 2016 года

90%
клиентов сервисов «Вилгуд» — частные лица

8 тыс. руб.
— средний чек в автосервисах «Вилгуд»

4 млн руб.
— средний ежемесячный оборот автосервиса «Вилгуд» в Москве

400 млн руб.
— оборот сети по итогам 2015 года

Источник: данные компании

закупка оборудования. Первый месяц аренды вместе с обеспечительным платежом будет стоить в среднем около 400 тыс. руб. «Вилгуд» предпочитает экономить на аренде, размещая большинство своих сервисов в весьма труднодоступных местах. Около 150 тыс. руб., по ее словам, уйдет на вывеску. Турсунова рекомендует иметь свободные средства в размере 1 млн руб., чтобы финансировать бизнес на старте, пока он не выйдет на окупаемость.

На оплату труда сотрудников (с учетом налогов) в автосервисах «Вилгуд» в среднем уходит от 20 до 30% общей выручки (чем меньше выручка, тем больше доля). По словам Турсуновой, механик в «Вилгуд» получает 22% от стоимости произведенной им работы, а мастер-консультант — 10%. Другая крупная статья расходов — закупка запчастей. Их компания заказывает у оптовиков и продает с наценкой до 65%. Продажа запчастей по заказ-наряду клиентам приносит половину выручки автосервису (но клиент имеет права принести свои запчасти для ремонта). Запчасти также продаются «на улице» в магазине при автосервисе, что приносит еще 2–20% от выручки.

Постоянная расходная часть в сервисе включает аренду (в Москве и области — от 280 тыс. до 460 тыс. руб. в месяц), коммунальные платежи (40–80 тыс. руб.). «Арендная плата за помещение, например в Долгопрудном, составляет 400 тыс. руб. в месяц, но мы сдали его часть в субаренду автомойке за 120 тыс. руб. в месяц, — объясняет Турсунова. — Сейчас обеспечительный платеж составляет обычно предоплату за один месяц аренды». Около 10% от вы-

ручки все автосервисы (собственные и работающие по франшизе) отчисляют в управляющую компанию за маркетинг, услуги call-центра и контроля качества, а также роялти (3,5% от выручки). Для автосервиса в Москве точка безубыточности — это выручка 2 млн руб. в месяц, утверждает Турсунова. В среднем один автосервис «Вилгуд» сейчас выходит на этот уровень за два — три месяца, говорит предпринимательница. Средний оборот по сети — 4 млн руб. в месяц.

В «Вилгуд» утверждают, что при такой выручке автосервис способен зарабатывать до 600 тыс. руб. прибыли в месяц, то есть работать с 15% рентабельностью. Правда, за 2014 год по четырем собственным точкам Турсуновых, отчетность по которым РБК удалось обнаружить в системе «Контур.Фокус», рентабельность чистой прибыли составила около 3,5%: при суммарной выручке 107 млн руб. совокупная чистая прибыль составила всего 3,6 млн руб. Турсунова объясняет это тем, что показатели месяц к месяцу по каждой точке колеблются. «Кроме того, с первыми центрами мы долго мучились, отрабатывая на них технологии управления, с новыми все происходит быстрее», — говорит предпринимательница.

ПОКАТИЛИСЬ ПО РОССИИ

На старте Турсуновы планировали самостоятельно открыть 100 автосервисов, но поняли, что это потребует больших инвестиций и много времени. Поэтому в 2014 году предприниматели запустили франшизу, основой которой является использование разработанной IT-системы. Несмотря на высокую стоимость (паушальный взнос составлял 1 млн руб.), сразу несколько человек выразили желание ее приобрести.

Первым франчайзи «Вилгуд» стал предприниматель Андрей Варнаровский из Троицка. «У меня была цель выйти на стабильные показатели по прибыли, и я посчитал, что быстрее отобью затраты в 1 млн руб. на покупку франшизы, если смогу сгладить фактор сезонности за счет удержания клиентов, — расска-

зал он РБК. — Благодаря IT-системе мне удалось заставить сотрудников выйти из зоны комфорта и начать работать с клиентами. Сейчас я вижу все ключевые показатели работы каждого мастера, а у сотрудников появился азарт в работе». По словам предпринимателя, выручка его автосервиса за три месяца работы по франшизе удвоилась. По итогам 2014 года, по данным системы «Контур.Фокус», автосервис Варнаевского сработал с чистой прибылью 6,9 млн руб. при выручке 29 млн руб. В марте 2016 года Варнаровский открыл четвертую точку под брендом «Вилгуд».

С момента запуска франшизы под брендом «Вилгуд» открылось 22 автосервиса: от Санкт-Петербурга до Хабаровска. Координирует работу сети специально созданная компания, которая занимается маркетингом, отвечает за услуги call-центра и контроля качества. «Отдельный автосервис не может себе позволить полноценный отдел развития, и мы решили его сделать централизованным», — объясняет Турсунова. Все эти услуги для автосервисов сети «Вилгуд» платные: по итогам каждого месяца УК выставляет им счет за привлеченных клиентов, по факту закрытия заказ-наряда. Кроме того, УК договаривается с поставщиками запчастей о скидках и создании запасов на их стороне, чтобы минимизировать неликвид на собственном складе. «С поставщиками у нас договоренность, что мы можем вернуть запчасти им», — рассказывает предпринимательница.

По словам Турсуновой, сейчас спрос на франшизу «Вилгуд» не снижается, несмотря на высокий входной порог. По ее словам, в последний год в компании не только не упало количество клиентов, но из-за подорожания запчастей даже не снизился средний чек, несмотря на то что общее количество входящих в него работ уменьшилось. Сейчас он по-прежнему составляет около 10 тыс. руб. по Москве и 8 тыс. руб. в среднем по России. «К нам обращаются владельцы автосервисов, у которых нет клиентов, снижается чек, — объясняет Турсунова. — Мы помогаем это подтянуть».

Как работает IT-система в «Вилгуд»

Система в ответе за все
Для работы с клиентами в автосервисах «Вилгуд» используется IT-платформа собственной разработки — Wilgood IS. С ее помощью контролируются все операции и этапы работы с клиентами. Процесс обслуживания клиента разбит на этапы, каждый из которых отмечается в системе: входящий звонок и согласование сроков визита, подготовка к визиту клиента, приемка автомобиля и составление заказ-наряда, выполнение ремонта и оказание услуг, контроль качества и подготовка автомобиля к выдаче, возврат автомобиля и расчет.

Баллы за результат
За выполнение каждого этапа отвечают конкретные сотруд-

ники, которые за выполнение своих обязанностей получают баллы. Например, сотрудник call-центра получает несколько баллов за звонки потенциальным клиентам, а если ему удастся собрать о клиенте первичную информацию (марку машины, указать проблемы автомобиля) и завести на него карточку в системе, то количество баллов увеличивается в четыре раза. «Мы говорим каждому сотруднику, что он получает зарплату не за должность, а за результаты работы, — объясняет Турсунова. — У каждого сотрудника 15–20 KPI, которые он должен выполнить». Механик получает баллы за каждый нормо-час работы, но, если он не выполняет работы в уста-

Сколько стоит открыть автосервис на 6 подъемников в Москве, тыс. руб.

5520	Общие расходы
2350	Оборудование и инструменты
1000	Планный убыток в первые месяцы работы
800	Ремонт помещения
400	Аренда помещения площадью 500 кв. м (первый месяц и залог)
350	IT + телефония
250	Мебель и стеллажи
220	Запчасти на склад
150	Вывеска
Как это работает: автосервис «Вилгуд» в Долгопрудном (данные за март 2016 года)	
Расходы, тыс. руб.	3301
Закупка запчастей	1492
Оплата труда (с учетом налогов)	958
Перечисления управляющей компании	357
Аренда помещения	280
Коммунальные платежи и связь	99
Хозяйственные нужды	71
Наружная реклама	44
Доходы, тыс. руб.	4040
Продажа запчастей по заказ-нарядам клиентов	2178
Ремонт автомобилей и продажа услуг клиентам	1779
Продажа запчастей клиентам (в салоне, без услуг по ремонту)	83
Налогообложение, тыс. руб.	
УСН 15%	111
Прибыль, тыс. руб.	628

Источник: компания «Вилгуд»

новленное время, баллы вычитаются (в случае задержки клиент получает компенсацию в 500 руб. за каждый час). «Если клиент вернулся через три месяца, то механик получает премиальные баллы, — рассказывает Турсунова. — Если по результатам опроса клиента выясняется, что он чем-то недоволен (например, ему не вернули замененные запчасти), то баллы вычитаются». По итогам месяца заработанные сотрудниками баллы конвертируются в премии или денежные потери. «Коэффициент конвертации зависит от результатов работы автосервиса в целом, поэтому отличается месяц от месяца», — объясняет Турсунова.

30% стойких
По окончании каждого этапа работы с клиентом сотрудник обязан передать клиента по цепочке: например, мастер-консультант с помощью системы выбирает наиболее подходящего механика в зависимости от его рейтинга, загруженности и типа автомобилей, с которыми он работает. Если же сотрудник не отмечает какое-либо действие в системе, дальнейшее обслуживание клиента становится невозможным. «Система довольно жесткая — при ее внедрении в новый автосервис до 70% сотрудников увольняются, зато те, кто остаются, остаются надолго», — говорит Барно Турсунова.

Эксперты назвали лучшие интернет-банки 2016 года

Самые человечные в онлайн

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,
АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Аналитическое агентство Marksw Webb Rank & Report выпустило ежегодный рейтинг интернет-банков. За год расстановка сил заметно изменилась. Какие банки стали лидерами и аутсайдерами и почему?

Marksw Webb Rank & Report опубликовало новый ежегодный рейтинг, посвященный эффективности российских интернет-банков для частных лиц. В него вошли 36 участников, чьи сервисы были оценены по функциональным возможностям и удобству использования.

Специалисты Marksw Webb оформили дебетовые карты и оценили интернет-банки по более чем 300 критериям. Для дополнительной оценки были проведены тесты с привлечением более 60 действующих клиентов российских банков.

По словам генерального директора аналитического агентства Marksw Webb Rank & Report Алексея Скобелева, в этом году в рейтинг попали восемь банков из первой десятки прошлого года. Промсвязьбанк и Связной банк были исключены, так как у них отозвали лицензии. «21 банк был включен в рейтинг по количеству пользователей, — говорит Скобелев. — Еще семь банков подали заявки на участие в рейтинге самостоятельно».

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕЙТИНГА

По итогам года лучшим интернет-банком стал Промсвязьбанк. Он обогнал лидера последних двух лет — Тинькофф Банк. Третье место второй год подряд досталось Альфа-банку. Худшими стали дистанционные банки Кредит Европа Банка, Газпромбанка и банка «Ренессанс Кредит».

«Мы осуществили ряд важных улучшений для клиентов: в частности, добавили востребованные функции, а наиболее частые операции сделали доступными в один клик», — комментирует результаты управляющий директор по электронному бизнесу Промсвязьбанка Алгирдас Шакманас. Как отмечает Алексей Скобелев,

Промсвязьбанк обходит Тинькофф Банк по функциональности и количеству операций, которые доступны клиентам. В то же время Тинькофф Банк по-прежнему лучше Промсвязьбанка с точки зрения удобства интерфейса.

Начальник отдела развития и инноваций интернет-банка Альфа-банка Юрий Чернышев рассказал РБК, что кредитная организация в 2015 году активно расширяла функционал интернет-банка для физических лиц, развивая управление счетами, картами и депозитами. «Наша цель — сделать интернет-банк продуктом полного цикла, чтобы у клиента были возможности совершить все операции онлайн», — говорит банкир.

В исследовании также отмечается, что хорошие результаты после запусков новых версий интернет-банков показали Запсибкомбанк (занял 4-е место, ранее в исследовании не участвовал), МДМ Банк (переместился с 26-го места на 5-е) и банк «Траст» (поднялся с 31-го места на 9-е). Несколько участников, напротив, сильно ухудшили результаты за прошедший год. Например, Сбербанк переместился с 4-го места на 12-е, а Райффайзенбанк — с 17-го на 26-е.

Банки-лидеры, по словам руководителя Marksw Webb Rank & Report, рассматривают интернет-банкинг не только как информационно-платежный интерфейс для базовых операций, но и как способ управления своими продуктами. В таких интернет-банках можно менять настройки по продуктам: ПИН-код, кодовое слово, СМС-уведомления, лимиты и так далее.

Те же банки, которые находятся ближе к концу рейтинга, идеологически находятся на предыдущей ступени развития, говорит Скобелев. По его словам, у таких кредитных организаций онлайн-банк позволяет лишь получить базовую информацию по карте и совершать платежи и, в лучшем случае, переводы.

КАК ИЗМЕНИЛИСЬ ИНТЕРНЕТ-БАНКИ ЗА ГОД?

За последний год новые версии интернет-банков запустили Промсвязьбанк, МДМ Банк, банк «Восточный», МКБ, «Траст» и Запсиб-

комбанк. В интернет-банках стали появляться новые функции. «Например, у банка «Санкт-Петербург» теперь есть возможность сохранения тех платежей, которые проводит клиент, — рассказывает Алексей Скобелев. — Если один клиент ввел реквизиты какого-либо учреждения при переводе денег, другой клиент, делая перевод в ту же организацию, может эти реквизиты взять из внутренней базы данных и не вводить их самостоятельно».

Кроме того, банки все активнее используют онлайн-чаты для поддержки своих клиентов. Из 35 участников рейтинга у пяти такие чаты уже есть. Развиваются сервисы, позволяющие с помощью идентификатора (номеру ИНН, паспорта или водительского удостоверения) узнать размер задолженности по госуслугам и коммунальным платежам.

Большое распространение за последний год также получили сервисы переводов с карты на карту и производные от них. Наконец, интерфейсы банков стали более человекоориентированными — они становятся проще, говорит Скобелев.

Как отмечает гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов, сегодня гонка функционала интернет-банков подходит к концу. Рынок дистанционного банковского обслуживания сейчас находится в равновесии, интернет-банки всех крупных кредитных организаций достигли адекватного уровня: степень удобства и логика у них примерно одинаковая. «Поэтому отклонений от этой модели, которые, вероятно, сильно влияют на результаты рейтинга Marksw Webb, обычный пользователь может даже не заметить», — говорит эксперт.

Грибанов также уверен, что подход к составлению таких рейтингов скоро придется трансформировать. «Сейчас все смотрят на функционал с точки зрения пользователя, — рассуждает он. — А надо будет оценивать еще и то, как этот функционал позволяет решать бизнес-задачи банков — например, сокращать издержки (за счет перевода простых операций вроде коммунальных платежей в онлайн) или увеличивать продажи».

Какие интернет-банки лучше всех обслуживают частных лиц

По версии Marksw Webb Rank & Report

■ Позиция банка улучшилась
■ Позиция банка ухудшилась
□ Позиция банка не изменилась

В скобках приведена позиция интернет-банка в рейтинге прошлого года

Место в рейтинге	Банк	Баллы за качество обслуживания (от 0 до 100)
1 (2)	Промсвязьбанк	79,8
2 (1)	Тинькофф Банк	79,5
3 (3)	Альфа-банк	78,3
4 (новый)	Запсибкомбанк	72,5
5 (26–28)	МДМ Банк	69,7
6 (6)	«Санкт-Петербург»	68,5
7 (7)	Банк Москвы	67,5
8 (10)	Московский кредитный банк	64,3
9 (31)	«Траст»	63,9
10 (5)	«Русский стандарт»	63,8
11 (18–19)	УБРиР	63,6
12 (4)	Сбербанк России	62,5
13 (11)	«Уралсиб»	61,1
14 (новый)	АК БАРС	57,1
15 (16)	ВТБ24	56,8
16 (12)	«Открытие»	56,1
17 (новый)	СМП Банк	55,8
18 (23)	«Восточный экспресс»	55,3
19 (20)	Хоум Кредит Банк	54,3
20 (13)	«Авангард»	54,2
21 (15)	МТС Банк	53,5
22 (21)	Бинбанк	53,1
23 (24)	ОТП Банк	51,4
24 (новый)	Банк Казани	51
25 (26–28)	ЮниКредит Банк	50,8
26 (17)	Райффайзенбанк	50
27 (новый)	Русский трастовый банк	49,8
28 (25)	Ситибанк	49,5
29–30 (новый)	«Возрождение»	48
29–30 (22)	Росбанк	48
Нет места*	ЦТБ	47,3
31 (новый)	Россельхозбанк	46,6
32 (новый)	Интерпрогрессбанк	41,6
33 (29)	«Ренессанс Кредит»	41,4
34 (30)	Газпромбанк	39,5
35 (32)	Кредит Европа Банк	36,8

* Программное решение компании ЦТБ («Цифровые технологии будущего») обследовалось на тестовом сервере без подключения к работающим сервисам банка. Оценка приводится без конкретного места в рейтинге как иллюстрация возможного уровня эффективности интернет-банка, построенного на этом решении.

Источник: Marksw Webb Rank & Report

Как составлялся рейтинг

Функциональность и удобство

Для оценки функциональных возможностей Marksw Webb Rank & Report проверяли интернет-банки на наличие нескольких важных функций — возможности получения информации по дебетовой карте, осуществления платежей и переводов, возможности различных настроек карты, заказа онлайн и полу-

чения новых продуктов банка (открытие счетов и вкладов, заказ карт, заявки на кредиты и др.). Также анализировалось удобство использования, включая дистанционную регистрацию в интернет-банке и восстановление потерянного доступа, удобство входа, удобство навигации, удобство совершения платежей и возможности для упрощения повторных операций.

Взвешенный показатель

Каждому исследованному критерию был назначен вес, отражающий важность задачи пользователя при работе с дебетовой картой, значимость той или иной функции и качества интерфейса при решении пользовательской задачи. Вес критериев определялся специалистами Marksw Webb на основе данных, полученных в ходе онлайн-опроса и юзабили-

ти-тестов, а также на основе собственной экспертизы агентства. Общие оценки функциональных возможностей и удобства пользования рассчитывались как сумма выполненных критериев, умноженных на их вес. Итоговая оценка эффективности интернет-банка рассчитывалась как квадратный корень из суммы квадратов соответствующих оценок функциональности и удоб-

ства пользования. Оценка функциональности и оценка удобства пользования в равной степени влияют на итоговую оценку эффективности интернет-банка. Итоговая оценка эффективности измеряется по шкале от 0 до 100 баллов. Оценка функциональных возможностей — от 0 до 10 баллов. Оценка удобства пользования — по шкале от 1 до 5 баллов.