

Надежда только на «Башнефть»: что государство хочет продать, а что сможет

Санкции, борьба с офшорами и оппозиция менеджмента: что мешает продаже госимущества

Сколько и как государству удалось заработать на приватизации в предыдущие годы

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Фейсал бен Кассим аль-Тани,
глава Al Faisal Holding

\$2,2 млрд на стройке
в пустыне

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ФОТО: AP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 22 апреля 2016 Пятница No 72 (2328) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 22.04.2016)

\$1= **₽65,02**
€1= **₽73,46**

ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
21.04.2016, 20.00 МСК) **\$45,08 ЗА БАРРЕЛЬ**

ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
21.04.2016) **927,23 ПУНКТА**

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 15.04.2016) **\$386,2 МЛРД**

ИМПОРТ Антитурецкие санкции сократили ввоз 17 продуктов почти на 20%

Помидоры не прошли



В наиболее важных категориях импорта Турцию вытеснило Марокко

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Антитурецкие санкции, введенные Россией, привели к падению импорта огурцов, помидоров, мандаринов, апельсинов и еще 13 продуктов в це-

лом почти на 20%. А вот скачка цен не произошло — похоже, потребление тоже снизилось.

С 1 января под запрет для ввоза в Россию попали 17 категорий турецких продуктов. В шести из них

Турция была крупнейшим импортером для России: помидоры, мандарины, виноград, абрикосы, земляника, персики и нектарины. По поставкам огурцов турки занимали второе место, апельсинов — третье. В целом в этих 17 категориях на Турцию в январе—

феврале 2015 года пришлось 26% импорта: \$138 млн из \$530 млн, следует из расчетов Центра международной торговли Москвы, основанных на данных Федеральной таможенной службы.

Окончание на с. 12

КАДРЫ

Управляй как Греф

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ,
ЯНА МИЛЮКОВА

Около 80 заместителей министров с четверга, 21 апреля, будут изучать современные технологии управления в университете Сбербанка. Обучать будут топ-менеджер Google, известный волейбольный тренер, а также Герман Греф.

НЕ ТО МЫШЛЕНИЕ

Сбербанк обучит 80 чиновников современным методам управления. В четверг, 21 апреля, в Корпоративном университете Сбербанка начинается программа по повышению квалификации заместителей министров и обучению их современным методам управления, рассказал РБК федеральный чиновник и подтвердил источник в Сбербанке. Идеологом программы является Герман Греф, который видит в этом прообраз будущей реформы госуправления.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

TAG Heuer
SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860

#DontCrackUnderPressure

Eurotime
Москва, Сретенский бульвар, 2
тел. +7 495 625-26-21 | www.evrotime.ru

#DontCrackUnderPressure — Не сдаваться под натиском
Товар сертифицирован. Реклама

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0821
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Кто больше всех заработал на новостях о встрече в Дохе

\$32 млрд в режиме ожидания



Одних разговоров о возможной заморозке добычи нефти хватило, чтобы российские нефтяники заработали дополнительно несколько миллиардов долларов

ОЛЕГ МАКАРОВ

Слухи о заморозке добычи, спровоцировавшие рост котировок, помогли крупнейшим нефтедобывающим странам получить за два месяца \$32 млрд дополнительной выручки. Больше всех заработала Россия — \$3,7 млрд.

РОССИЯ В ЛИДЕРАХ

Даже несмотря на то что крупнейшим нефтедобывающим странам не удалось стабилизировать рынок посредством соглашения о заморозке добычи, которое так и не было заключено в Дохе 17 апреля, уже ожидания такой договоренности позволили им заработать \$32 млрд дополнительной выручки, следует из расчетов Bloomberg, основанных на оценках Международного энергетического агентства (IEA).

С момента появления первых слухов, что Саудовская Аравия и Россия ведут консультации на эту тему, котировки подскочили на 29%. Поддержку ценам оказали также сокращение добычи в США на фоне снижения издержек испытывающими финансовыми сложности компаниями и перебои в поставках нефти из Нигерии и Ирака. За два месяца, предшествовавших переговорам в Дохе, нефть марки Brent подорожала на \$10, до \$43 за баррель. Ценовое ралли увеличило стоимость проданной Россией нефти на \$3,7 млрд. В то же время Саудовская Аравия дополнитель-

но заработала \$3,3 млрд, США — \$3 млрд, Канада — \$1,5 млрд.

ПЯТИМЕСЯЧНЫЙ МАКСИМУМ

В четверг нефть торгуется у пятимесячных максимумов после снижения добычи в США до минимума с октября 2014 года и в преддверии нового раунда консультаций по заморозке производства, который ожидается в мае. Июньские фьючерсы на Brent в Лондоне к 16:10 мск дешевели на 0,72%, до \$45,60/барр. после роста на 6,7% за две предыдущие сессии; по итогам среды контракты выросли в цене на 4%, до \$45,80 за баррель. Поддержку котировкам оказывают два фактора. Во-первых, добыча нефти в США за неделю по 15 апреля сократилась до 8,95 млн барр. в сутки, по данным управления по энергетической информации США. Это уже 12-е снижение показателя за 13 недель.

Вышедшие вчера данные в США «нельзя назвать чересчур оптимистичными, но их хватило, чтобы спровоцировать дополнительный спрос на нефть», — сказал Bloomberg аналитик Petromatrix Оливье Джейкоб. — Brent накануне смогла пробить уровень сопротивления \$45 за баррель, а WTI будет тестировать этот показатель сегодня, а после этого уже и до \$46,80 за баррель недалеко».

«Вчерашние цифры по добыче положительно сказались на котировках», — сказал агентству Ангус Николсон, аналитик IG Ltd. — С учетом этого, а также на-

растающей динамики в нефтяных ценах, особенно в контексте срыва соглашения в Дохе, уровень \$40 за баррель все больше походит на новый устойчивый минимум, если цены будут колебаться выше него в ближайшие недели-две». Июньские фьючерсы на WTI в Нью-Йорке на 16:10 мск дешевели на 0,32%, до \$43,85 за баррель.

Во-вторых, рынок обнадежили новости, что встреча ведущих нефтедобывающих стран, на которой планируется придать новый толчок консультациям по заморозке добычи, состоится уже в следующем месяце, а не в июне, как ожидалось ранее. Участники Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК) и другие производители могут провести встречу в России в мае, сообщил накануне Bloomberg со ссылкой на заместителя министра нефти Ирака Файяда аль-Нима. По словам замминистра, Ирак планирует принять участие в возможной встрече в России. Он также

отметил, что в Багдаде видят рост мировых цен на нефть вопреки провалу переговоров в Дохе. Глава Минэнерго Александр Новак, комментируя заявления представителей иракского министерства, заявил, что договоренности о проведении майской встречи по нефти в России нет. «Нет такой договоренности. Во-первых, они до июня должны у себя разрулить ситуацию, а потом уже мы пойдем [будет ли встреча]», — сказал министр.

После заявлений иракского чиновника нефтяные фьючерсы продолжили дорожать и достигли максимума с 25 ноября 2015 года. Майские контракты WTI выросли в цене на 3,8%, до \$42,63 за баррель, на Нью-Йоркской товарной бирже в среду. Июньские контракты Brent подорожали на 4%, до \$45,80 за баррель. «Новая надежда на то, что добыча будет заморожена, заставила трейдеров закрывать короткие позиции», — сказал Фил Флинн, аналитик Price Futures Group. ▣

Возвращение к балансу

Генеральный секретарь ОПЕК Абдалла аль-Бадри на прошедшем в четверг в Париже Международном нефтяном саммите заявил, что высокий уровень запасов нефти является проблемой, решать которую ОПЕК должна с другими нефтедобывающими странами. По

его словам, около 75% избытка коммерческих запасов сосредоточено в Северной Америке. В текущем году ребалансировка рынка нефти продолжится, уверен аль-Бадри. Расходы нефтяных компаний мира на разведку и добычу сократятся на 15% в этом году, прогнозирует он.

Александр Новак — о провале переговоров о заморозке добычи нефти

«ОПЕК никак не влияет на нефтяные рынки»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Министр энергетики Александр Новак несколько месяцев вел переговоры с ОПЕК об ограничении добычи нефти, но финальная встреча закончилась провалом. Какое значение это имеет для рынка, Новак рассказал РБК.



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Переговоры между крупнейшими производителями нефти о заморозке добычи на уровне января закончились провалом — после двух месяцев консультаций участникам не удалось договориться. Основная причина — разногласия внутри ОПЕК между Саудовской Аравией и Ираном. В решающий момент, 17 апреля, на встрече в Дохе саудиты согласились подписать соглашение о заморозке добычи только в том случае, если к нему присоединится Иран, который изначально не планировал этого делать. О том, насколько неожиданной для России оказалась жесткая позиция Эр-Рияда и почему «не стоит делать трагедии» из неудавшихся переговоров в Дохе, в интервью РБК рассказал министр энергетики Александр Новак.

«В ВОССТАНОВЛЕНИИ БАЛАНСА ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ ВСЕ»

— Не считаете ли вы, что результаты переговоров о заморозке добычи нефти изначально были предрешены из-за разногласий Саудовской Аравии и Ирана?

— Изначально мы исходили из того, что у нас существует общая позиция — к соглашению, которое инициировали четыре страны (Россия, Саудовская Аравия, Венесуэла и Катар. — РБК) в феврале, присоединяются крупные экспортеры. Помимо нас (четыре страны-инициаторов) еще 14 стран заявили о желании поучаствовать в таком соглашении. Буквально на следующей день после подписания предварительного соглашения в Дохе, 16 февраля, мы уже понимали, что Иран не будет участвовать в этой сделке. 17 февраля в Иран полетела делегация — министры Венесуэлы, Катара и Ирака встречались в Тегеране с министром [нефти Бижаном] Зангане. Иранцы сразу сказали, что, пока не нарастят объемы добычи хотя бы до досанкционного уровня, они не будут подписывать соглашение. Они объявили, что будут готовы к нему присоединиться, когда начнут добывать 4 млн барр. в сутки. Мне кажется, это было бы хорошим компромиссом — лучше позже присоединиться, чем вообще не участвовать в сделке.

Поэтому накануне встречи в Дохе [17 апреля] мы были вполне уверены в том, что министры 18 стран придут для того, чтобы

закрепить предварительные договоренности соответствующим документом. Оставалась вероятность того, что сделка может не состояться, но, на мой взгляд, она была минимальной. Иначе не было бы смысла лететь, мы могли продолжить консультации и в телефонном режиме.

— Как вы думаете, почему Саудовская Аравия в последний момент изменила свою позицию?

— Мне трудно за них отвечать, не исключено, что политические факторы сыграли свою роль. Однако цена должна отражать баланс интересов между производителями и потребителями нефти, сейчас наблюдается перекося в сторону потребителей. В восстановлении баланса заинтересованы все страны-экспортеры, это подтвердила и встреча в Дохе 17 апреля. Все участники были согласны с необходимостью заморозки, не договорились по ее условиям. Большинство стран считало, что нет необходимости привлекать всех производителей для участия в этом соглашении. «Критической массы», при которой можно принимать решение, было достаточно. Общий объем добычи стран, которые собрались, составляет 46 млн барр. в сутки — почти половина мировой добычи, а среди стран-экспортеров — 75% (некоторые крупные производители нефти продолжают ее импортировать, например США. — РБК). Впервые вместе собрались и страны ОПЕК — 11 из 13 членов, и семь стран, не входящих в ОПЕК. Всего 18 крупных экспортеров. Куда еще больше? Конечно, можно поставить себе задачу договориться только при стопроцентной поддержке, но это нереально.

Позиция [Саудовской Аравии о необходимости присоединения Ирана и других экспортеров] нас немного удивила. Накануне, до начала заседания в воскресенье, Саудовской Аравией, Венесуэлой, Катаром и нами был согласован и завизирован текст самого соглашения. Новые условия были выдвинуты саудитами за полчаса до встречи.

— Есть ли шанс, что страны ОПЕК договорятся между собой до июньского саммита? И не потеряла ли ОПЕК своей роли регулятора на мировом нефтяном рынке?

— Я этот вопрос не зря задавал министру нефти и горной промышленности Венесуэлы Эулохио дель Пино в ходе Национального нефте-

газового форума [в среду, 20 апреля], потому что мы видим, что договоренности внутри ОПЕК не соблюдаются, квоты превышаются. ОПЕК не предпринимает никаких действий. В отличие от предыдущих десятилетий сегодня ОПЕК никак не влияет на нефтяные рынки. Например, Саудовская Аравия повышает объем добычи. Она может это делать и вне ОПЕК, проводя свою политику. Напрашивается вопрос: в чем функция картеля?

Я понимаю, что по сравнению с 2008 годом ситуация изменилась и у ОПЕК нет такого влияния на мировые рынки. Появились технологии добычи сланцевой нефти в промышленном масштабе, и страны-импортеры, которые раньше покупали нефть и сами добывали мало, например США, стали существенно наращивать собственную добычу, тем самым снижая спрос на покупку нефти. А экспортеры не имеют никакого влияния на такие страны и не могут с ними договориться: интересы абсолютно разные.

Раньше любая координация действий внутри ОПЕК и снижение квот существенно влияла на предложение экспортеров и балансировала рынок. Сейчас же, наоборот, при повышении цены в активную фазу вступают игроки-импортеры, как, например, производители сланцевой нефти. В этом случае действия стран-экспортеров становятся бессмысленными: опять предложение превышает спрос, цена падает и так далее.

Впервые вместе собрались и страны ОПЕК — 11 из 13 членов, и семь стран, не входящих в ОПЕК. Всего 18 крупных экспортеров. Куда еще больше? Конечно, можно поставить себе задачу договориться только при стопроцентной поддержке, но это нереально

Вариант февральского соглашения о неувеличении предложения нефти — наиболее мягкий и компромиссный. Он предполагает не сокращение, а ограничение предложения по нефти. Эта вилка [между спросом и предложением] все равно сокращается за счет роста спроса и неувеличения предложения.

— Если значимость ОПЕК снижается, а спрос на нефть растет, есть ли смысл сейчас о чем-либо договариваться?

— Смысл был договариваться в феврале, есть он и в апреле. Но, действительно, чем больше времени проходит, тем более значимыми становятся фундаментальные рыночные факторы. За счет снижения инвестиций в отрасль в результате низких цен предложение будет снижаться. Мы видим, что только за последние два года мейджоры существенно под-

сократили свои инвестиционные программы, общее недофинансирование отрасли составляет около \$400 млрд. Наблюдается падение добычи сланцевой нефти в США уже больше чем на 500 тыс. барр. с пиковых величин — сейчас они добывают меньше 9 млн барр. в сутки. Это все будет влиять на то, что при росте спроса предложение будет снижаться, рынок все равно выровняется.

Таким образом, заморозка имеет смысл в течение ближайших трех—шести месяцев. А если мы говорим о более поздних сроках, это уже становится менее целесообразным.

«ДЛЯ НАС ЭТО НЕКРИТИЧНО»

— А что для России означает неудача переговоров в Дохе?

— Последние полтора года у нас была позиция, что рынок сам выровняет ситуацию. Когда мы встретились в феврале, ситуация была экстраординарной (в конце января цены падали до минимальных \$27), необходимо было предпринять какие-то совместные шаги. Сейчас цена более-менее нормальная, рыночные фундаментальные факторы продолжают работать.

Нужно спокойно относиться к тому, что пока договоренности по заморозке не достигнуты. Мы не считаем переговоры в Дохе какой-то неудачей. Был шанс, который могли использовать страны, чтобы несколько подсократить эти сроки. Не получилось, но трагедии

задача — совместно оценить ситуацию. Министерство энергетики занимается только нормативно-правовым регулированием.

— Как вы думаете, возможно ли увеличение добычи в России по сравнению с предыдущим прогнозом — 537–540 млн т?

— В целом у наших компаний есть возможности еще больше увеличить добычу. Как они будут распоряжаться своими ресурсами и реализовывать свои инвестпрограммы, каждый решает самостоятельно. Мы в принципе исходили из того, что непревышение уровня января не наносит ущерба ни одной компании. А внутри получается, что некоторые компании в условиях низких цен снижают объемы добычи, а некоторые из-за инерционного эффекта от ранее запущенных инвестпрограмм вводят новые месторождения и увеличивают добычу. В любом случае мы ожидаем, что до конца года мы прирастем к уровню 2015 года. Прогноз не меняем, мы не были привязаны к Дохе, для нас это не критично.

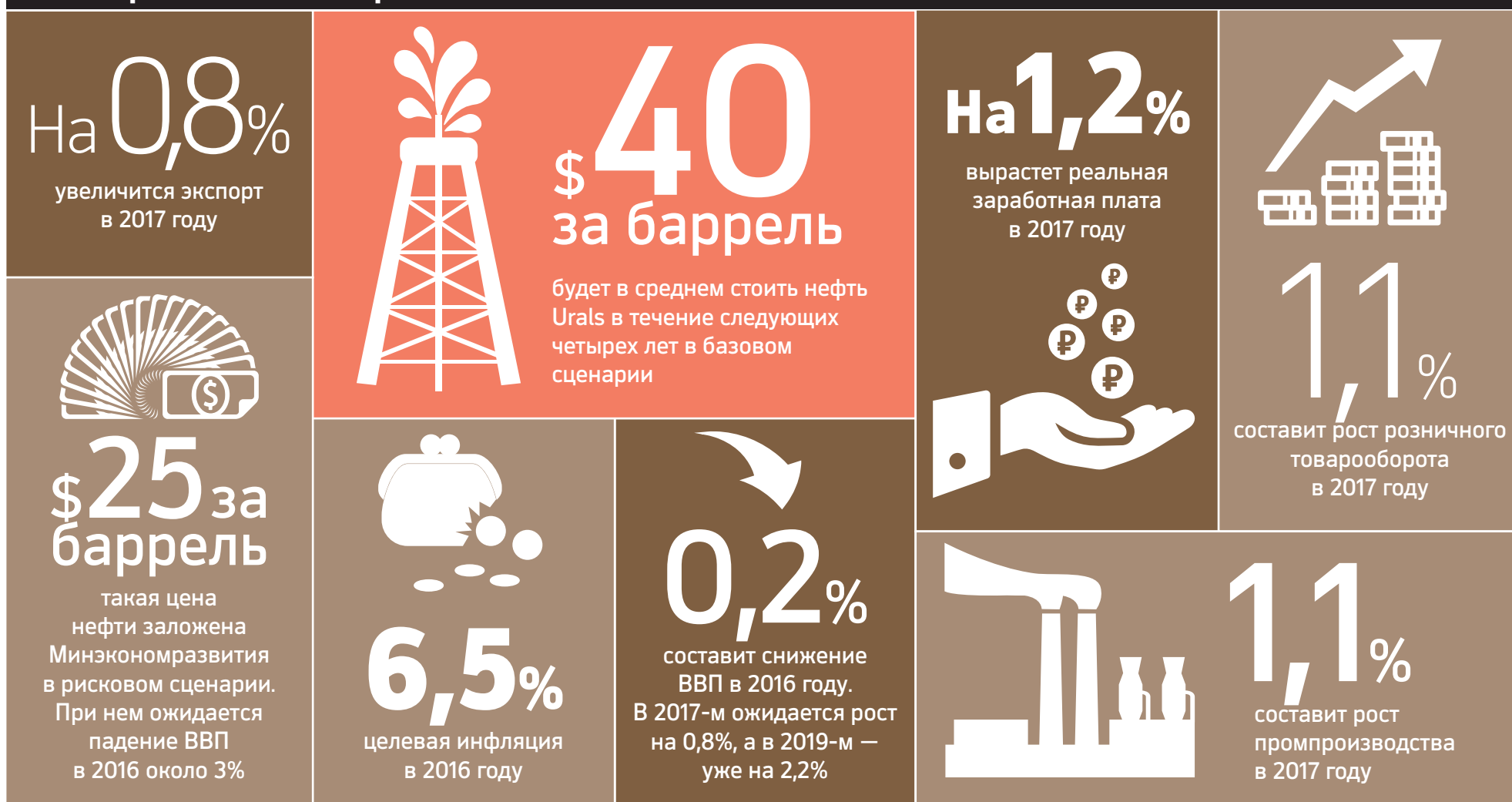
— А цену на нефть какую ожидают?

— Я ожидаю, что во втором полугодии будет между \$40 и \$50, возможно, что к концу второго полугодия выйдем к \$50. Но средняя цена по году с учетом того, что в первом полугодии цена было довольно низкой, будет \$40–45.

— Если отвлечься от ОПЕК, 19 апреля Минэнерго должно было представить в правительство свою позицию по доступу независимых производителей газа к газопроводу «Сила Сибири», который строит «Газпром». В чем ваша позиция?

— Позицию мы уже направили, мы ее не меняем. На наш взгляд, должен оставаться единый экспортер, единый переговорщик, особенно с учетом того, что спрос на природный газ в Китае меняется и поставки вне рамок «единого экспортного канала» могут привести к существенной недооценке российского газа и даже пересмотру цен в сторону понижения по уже заключенным контрактам. Мы также считаем, что экспортер должен покупать газ не по внутренней цене, формируемой ФАС, а по цене на уровне нетбэка, возможно, с небольшим дисконтом, чтобы дать возможность компаниям иметь определенную экономическую эффективность от реализации инвестпроектов. Сейчас этот вопрос менее актуален: цены на внутреннем и на внешних рынках выровнялись при падении мировых. Возвращаться к обсуждению возможности изменения подходов к экспорту трубопроводного газа в восточном направлении целесообразно не раньше, чем будут зафиксированы договоренности о поставках газа в КНР по западному маршруту. ▀

Новый прогноз Минэкономразвития



Источник: Минэкономразвития

Правительство уточнило экономический прогноз

\$40 на четыре годаЯНА МИЛЮКОВА,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Правительство решило исходить из более осторожных прогнозов по цене нефти на период до 2019 года. Одобренный сегодня макроэкономический прогноз предполагает среднюю цену нефти в \$40 на все четыре года.

УМЕРЕННЫЙ ОПТИМИЗМ

Правительство сегодня на заседании одобрило уточненный макропрогноз на 2016 год и сценарные условия на 2017–2019 годы. При этом череда падений цены на нефть в последние месяцы заставила правительство изменить подход к прогнозированию и выбрать более осторожную позицию, чем прежде, по отношению к прогнозам, которые ложатся в основу бюджетного процесса.

«Лучше в целом отклониться при составлении прогноза в сторону занижения возможных доходов, чем потом искать дополнительные резервы для балансировки бюджета», — сказал премьер Дмитрий Медведев, открывая заседание правительства. Базовый прогноз, утвержденный сегодня, исходит из средней цены нефти Urals в \$40 за баррель не только на текущий, но и на 2017–2019 годы. «Мы исхо-

дили из консервативных представлений о том, что цена нефти марки Urals составит \$40 за баррель в этом году и в последующую трехлетку», — сказал министр экономического развития Алексей Улюкаев, добавив, что сейчас цена российской нефти составляет \$42.

Медведев предупредил, что исходные условия для экономики остаются весьма сложными, учитывая санкции, ограничения в доступе к иностранному капиталу и технологиям и «крайне нестабильное положение» на рынке углеводородов. В предыдущие годы Минфин и Счетная палата неоднократно критиковали

В предыдущие годы Минфин и Счетная палата неоднократно критиковали Минэкономразвития за прогнозы, которые задним числом оказывались слишком оптимистичными

Минэкономразвития за прогнозы, которые задним числом оказывались слишком оптимистичными.

Последние годы прогноз практически всегда страдал избыточным оптимизмом, подтверждает главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. «Излишний оптимизм в подходе к прогнози-

рованию, в то время когда ситуация стала ухудшаться, подпортил репутацию как Министерству экономического развития, так и правительству, так и всей этой идее с прогнозированием», — считает он. «В правительстве перешли на более реалистичный взгляд на ситуацию», — согласен ведущий научный сотрудник РАНХиГС Павел Трунин.

\$40 ЗА БАРРЕЛЬ НА ЧЕТЫРЕ ГОДА

Варианты прогноза были внесены в правительство на прошлой неделе, говорил Улюкаев журналистам 13 апреля. Тогда он озвучивал

следующие параметры базового прогноза: \$40 за баррель на текущий год, на 2017 год — \$45, на 2018 и 2019 годы — по \$50 за баррель. «Наверное, можно сказать, что в целом поддержаны [эти прогнозы]», — сказал он (цитата по «Интерфаксу»).

Однако этот прогноз был направлен на доработку, говорил РБК

федеральный чиновник. 14 апреля представитель Минэкономразвития уточнял РБК, что окончательный вариант прогноза будет готов на следующей неделе и рассмотрен на заседании правительства.

Теперь базовый вариант рассчитан исходя из среднегодовой цены нефти \$40 вплоть до конца 2019 года. Такая же цена заложена и в целевой прогноз на тот же период. Для сравнения, октябрьский прогноз социально-экономического развития на 2016–2018 годы исходил из стоимости нефти в 2016 году \$50 за баррель и \$52–55 в последующие два года.

По новым расчетам, которые представил Улюкаев, в базовом варианте прогноза снижение ВВП в 2016 году составит 0,2%, но в 2017 году ожидается рост на 0,8%. А к 2019 году Минэкономразвития ожидает восстановления экономического роста до 2,2%.

«Базовый вариант сформирован с хорошей долей консерватизма и означает готовность экономики работать качественно даже в этих непростых условиях», — сказал Улюкаев. Он отметил, что большинство аналитиков, «конечно, гораздо более оптимистично смотрят на ситуацию», прогнозируя восстановление цен на нефть до \$60 к 2019 году. Более консервативный прогноз на следующие годы — это закономерное следствие, считает Надоршин из «ПФ Капитал». «Лучше заложить какой-то консер-

вативный сценарий и потом пересмотреть его в лучшую сторону. Ситуация, когда лучше быть пессимистом — ты или прав, или приятно удивлен», — говорит экономист.

Ведомство рассчитывает на восстановление с 2017 года потребительского спроса через рост реальных доходов населения и инвестиционного спроса. «Прогноз исходит из того, что в 2017 году экспорт вырастет на 0,8%, реальная заработная плата — на 1,2%. Почти соответствующие значения будут у розничного товарооборота — рост на 1,1%, положительный рост промышленности — 1,1%, в целом по ВВП — 0,8%. В последующие годы динамика еще улучшится и по всем этим показателям значения приблизятся к 2–3%», — рассказал Улюкаев на заседании правительства. Инфляция, по его словам, в 2016 году составит 6,5% к концу года, с 2017 года «будет устойчиво ниже 5%, а к концу 2019 года снизится до 4%».

Снижение ВВП на 0,2% в этом году — «это все же оптимистичный взгляд при \$40 за баррель», считает главный экономист ING Bank Дмитрий Полевой. «Если вы посмотрите на прогноз Центробанка, который составлялся исходя из \$35 за баррель, то у них минус 1–1,5% по итогам года. И даже если скорректировать с учетом разницы цены на нефть, то у Минэкономки более оптимистичный прогноз», — говорит он.

**КОНСЕРВАТИВНЫЙ
«РИСКОВЫЙ»**

По словам Дмитрия Медведева, есть и другой план, «на случай куда более пессимистичного развития событий». Он рассчитан исходя из \$25 за баррель среднегодовой цены Urals. Это «консервативный» вариант в триаде прогнозов «консервативный — базовый — целевой». Как уточнил Улюкаев, \$25 — «это самое низкое значение [нефтяных котировок], которое было достигнуто рынком на стадии второго нефтяного шока», то есть в начале этого года. По его словам, этот вариант прогноза предполагает, что экономика России перейдет к росту на год позже «по всем параметрам» по сравнению с базовым вариантом.

В конце марта на деловом завтраке в «Российской газете» Улюкаев рассказывал об этом сценарии и называл его «рисковым». «Понятно, что это означает сохранение довольно значительного экономического спада, хотя он был бы меньше, чем спад 2015 года: по ВВП — порядка 3%. Соответственно, минусы и по промпроизводству и инвестициям в основной капитал», — комментировал тогда Улюкаев.

«В конце прошлого года произошел серьезный внешний шок, связанный с новым падением цен на нефть, и понятно, что это отразилось на ситуации в текущем году. Наш прогноз [РАНХиГС], например, в прошлом году был более оптимистичным, чем в этом. И если мы посмотрим прогнозы МВФ по российской экономике, они в прошлом году тоже были более оптимистичны. В этом году практически все понизили эти прогнозы, поэтому ничего удивительного нет, что и Минэкономразвития тоже ухудшило свой прогноз», — говорит Павел Трунин из РАНХиГС. ▀

При участии Полины Никольской

МНЕНИЕ

ФОТО: из личного архива

АНТОН ТАБАХ,
доцент ВШЭ

**Как правительство будет
выполнять свои обещания**

Председатель правительства РФ Дмитрий Медведев планирует не увеличивать налоги, не печатать деньги и не сокращать бюджет. Как все это возможно при снижении доходов?

Выступая с отчетом о деятельности правительства в Госдуме, Дмитрий Медведев сделал несколько программных заявлений. Он пообещал, что уровень налогообложения будет сохранен, «печатный станок» включать не будут, и при этом не будет и корректировки бюджета. Меж тем министерство финансов уже который месяц готовит 10-процентный секвестр, региональные бюджеты также зажимают расходы, при этом доходы от экспорта упали вслед за ценами на нефть. Если не брать фантастические варианты — например, быстрое снятие секторальных санкций с России, сценарий Медведева кажется очень маловероятным. Однако дьявол скрывается в деталях.

Во-первых, сохранение ставок налогообложения не эквивалентно сохранению налоговой нагрузки. Усиление налогового администрирования и использование современных информационных технологий уже позволило увеличить собираемость налогов. ФНС, по-

лучив новые полномочия по сбору таможенных пошлин и социальных взносов, скорее всего, еще сильнее включит налоговый пресс. Также под нож могут попасть как федеральные, так и региональные налоговые льготы — на региональном уровне такое ужесточение налога на прибыль наблюдается уже несколько лет. Более жесткое применение штрафов, уже с фискальными целями, также в порядке вещей и для физических лиц и для корпораций. Более жесткое администрирование может позволить закрыть существенную часть бюджетного дефицита.

К тому же необязательно называть новые платежи именно «налогами». Введение обязательных сборов на пользование автодорогами, расширение обязательного страхования с целью снять нагрузку с бюджета также позволят повышать доходы, не увеличивая налоги.

Во-вторых, включение «печатного станка» уже проводилось, хотя и в непрямой форме — например, через расширение операций по предоставлению ликвидности банкам еще с 2014-го. Опыт последних лет не только в России показывает, что набор инструментов центральных банков значительно шире эмиссии, которая сама по себе

утратила первоочередную роль. Такие технические меры, как нормативы достаточности капитала или же жесткость к соблюдению нормативов банками, не говоря уже о процентных ставках, играют куда большую роль.

Политика ЦБ РФ не находится под контролем главы правительства, но с учетом снижения инфляции, скорее всего, будут снижены и ставки — не позволяя рублю укрепляться даже при более высокой цене на нефть. Публичные споры представителей ЦБ с Минфином и МЭРом достаточно четко отражают разницу интересов ведомств. ЦБ стоит за низкую инфляцию, Минфин и МЭР — за слабый рубль. Если шаги ЦБ (снижение ставок и другие меры по смягчению монетарной политики) будут реализованы, то доходы бюджета вырастут сами собой за счет роста доходов от экспорта при слабом рубле, особенно если на нефтяном рынке не будет катастрофического сценария.

В-третьих, корректировка бюджета может означать замораживание номинальных трат и сокращение расходов с учетом инфляции. Существуют защищенные статьи, которые сокращать не будут. Отказ от индексации или замедление индексации социальных выплат уже вошло в набор инструментов (например, замораживание зарплат госслужащих, индексация пенсий ниже инфляций для неработающих пенсионеров и отказ от индексации для работающих). Изполнительная индексация может быть проведена в середине года, но рост расходов по факту сдерживается. Замораживание части инфраструктурных и спортивных мегапроектов и гарантий, не проходящих через бюджет напрямую, также позволит обойтись без демонстративного секвестра.

В-четвертых, одной из немногих сфер, где Россия смотрится хорошо, остается уровень долговой нагрузки и резервов. Внутренний долг федерального правительства составляет

около 9% ВВП, внешний суверенный долг — около 5% ВВП, а с учетом долга госкомпаний весь государственный и квазигосударственный долг несколько превышает 25%. Объемы Резервного фонда и ФНБ также достаточно приличны, даже если исключить из расчетов дефолтные облигации Украины или же взносы в капитал ВЭБа. Резервный фонд составляет около 4,3% ВВП, ликвидная часть ФНБ — около 3,5% ВВП — при дефиците бюджета прошлого года в 2,5%. Заявления экономического блока правительства о скором исчерпании фондов, скорее, являются «пугалками» для других ведомств, чем реальной перспективой на отрезке до 2018-го. Таким образом, за счет использования возможностей для заимствований и имеющихся резервов правительство может достаточно комфортно держать дефицит ниже 3% ближайших два года. Невозможность заимствований на мировых рынках в существенных масштабах не столь опасна. Острой необходимости в них нет, иностранные инвесторы потихоньку пробуют рынок рублевого долга. Привлечение инвесторов может потребовать увеличения выпуска облигаций с доходностью, привязанной к инфляции.

Таким образом, при усилении налогового прессинга (но без роста ставок), контроля за расходами, достаточно низким курсе национальной валюты и аккуратном использовании резервов и долгового рынка сценарий, описанный в докладе главы правительства, перестает быть фантастическим. Для его реализации требуются высокая координация действий разных ведомств и ЦБ, политическая воля и удача — в том числе и на рынке нефти. Но за успех заплатят либо население и бизнес, либо покупатели российских экспортных товаров, а скорее всего и те и другие.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Рестораны, которые нас вдохновляют

Реклама. 18+

Ежегодная встреча
лучших рестораторов
и кулинаров

24 мая 2016 г.

Главные темы обсуждения:

- ▲ Два года в условиях санкций, роста цен и падения спроса: как изменился ресторанный бизнес в России?
- ▲ Как сохранив фудкост на прежнем уровне и минимально увеличив средний чек, остаться прибыльным? Что противопоставили рестораторы росту цен на продукцию?
- ▲ Смело, но осторожно: в какие форматы сегодня готовы вкладываться крупнейшие рестораторы?
- ▲ Гастрономические эксперименты: итоги импортозамещения и продуктового эмбарго
- ▲ Рестораны, которые выбирают: форматы, концепции, кухня

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Татьяна Новикова** – t.novikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

ВЫБОРЫ Марию Захарову и Наталью Поклонскую позвали в список «Единой России»

Звезды вне конкурса

МИХАИЛ РУБИН,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Единороссы хотят усилить свой предвыборный список знаменитостями, их готовы взять без праймериз. В их числе Мария Захарова из МИДа, прокурор Крыма Наталья Поклонская, генерал Владимир Шаманов, режиссер Станислав Говорухин.

В ОБХОД ПРАЙМЕРИЗ

Часть кандидатов в депутаты «Единая Россия» планирует включить в свои списки на грядущих выборах Госдумы вне конкурса, то есть без обязательного для остальных участия в праймериз, рассказал РБК собеседник в руководстве партии и подтвердил ее представитель. Это будет решено по итогам второго этапа предвыборного съезда, который пройдет в июне: съезд утвердит федеральную и региональные группы предвыборного списка партии власти (основную его часть определяют по итогам намеченных на 22 мая праймериз). Это будут региональные начальники (источники в партии ранее говорили, что 15–17 губернаторов могут возглавить региональные списки), известные политики, силовики, чиновники.

В числе последних собеседник РБК в партии называет фамилии четырех персон, с которыми идут переговоры: представитель МИД Мария Захарова, прокурор Крыма Наталья Поклонская, командующий ВДВ Владимир Шаманов и режиссер, действующий депутат, сопредседатель ОНФ Станислав Говорухин.

Их популярность и авторитет не требуют проверки на праймериз, поэтому их могут вве-



Мария Захарова могла бы занять высокий пост в Госдуме, например председателя комитета по международным делам

сти в список решением съезда, утверждает единоросс. Предполагается, что Поклонская и Шаманов займут высокие места в региональных списках единороссов, а Захарова и Говорухин могут вместе с председателем партии Дмитрием Медведевым войти в федеральную часть списка партии.

«Мы не исключаем появления Захаровой в списке», — сказал РБК представитель «Единой России». По его словам, никаких решений по этому поводу сейчас нет и вопрос о ее приглашении к участию

в предвыборной кампании находится в стадии обсуждения.

ЖЕНСКОЕ ЛИЦО РОССИЙСКОЙ ДИПЛОМАТИИ

Собеседник, близкий к руководству «Единой России», говорит, что вопрос о Захаровой обсуждается активно и руководству единороссов нравится идея пригласить ее занять высокое место в федеральной части списка вместе с премьером Медведевым. Это была бы хорошая попытка спроецировать

популярность министра иностранных дел Сергея Лаврова на рейтинг «Единой России», говорит собеседник РБК.

Лавров, по внутренним опросам единороссов, занимает второе место по популярности у россиян после президента Владимира Путина, рассказывает собеседник, близкий к партийному руководству. По данным Левада-центра, за последние два года доверие к главе МИД почти утроилось, с 10 до 27%. Правда, по данным социологов, это третье место по-

сле Путина и министра обороны Сергея Шойгу. Захарова и сама хорошо известна, она прославилась за последнее время громкими высказываниями по внешнеполитическим темам.

Если договоренность с Захаровой будет достигнута, то она не просто выступит «паровозом» на выборах, но и перейдет в Думу, говорит источник, близкий к руководству единороссов. Как сильный международник она могла бы занять высокий пост, например, председателя комитета по международным делам, предполагает источник в думской фракции большинства. Сейчас на этом месте телеведущий Алексей Пушков. Он участвует в праймериз, планируя переизбраться от Пермского края.

Захарова в последнее время несколько раз участвовала во внутривнутриполитических мероприятиях. Она выступала на форуме «Единой России» для кандидатов в депутаты Госдумы, а также общалась с участниками медиафорума ОНФ.

Сама Захарова во вторник в своем блоге так объясняла участие в мероприятиях: «Я выступаю на мероприятиях единороссов не как кандидат, а как представитель исполнительной власти, к которой у партии есть вопросы. Выступать — это часть моих функциональных обязанностей в рамках публичной дипломатии».

Отвечая на вопрос РБК, Захарова заверила, что «об этой истории» (ее возможном участии в выборах) узнала из СМИ.

В федеральную часть списка может войти и Говорухин, сказали РБК два человека, близких к руководству партии. Говорухин был оппонентом Владимира Путина на президентских выборах 2000 года, но на выборах 2012 года возглавлял предвыборный штаб Путина. Глава государства высоко

НАЦГВАРДИЯ Депутаты предложили снять с нового рода войск часть ограничений

Нацгвардии дадут пострелять в толпе

ФАРИДА РУСТАМОВА,
АНТОН БАЕВ

Национальная гвардия должна получить право стрелять в толпе, а ее сотрудники не могут нести ответственность за причиненный вред, говорится в заключении думского комитета по обороне на законопроект о нацгвардии.

Думский комитет по обороне утвердил заключение на президентский законопроект о Росгвардии (официальное короткое название Федеральной службы войск национальной гвардии России). Заключение есть у РБК.

Присутствовавшие на заседании комитета представители внутренних войск согласились, что законопроект «нуждается в шлифовке», рассказал собеседник РБК в комитете. Депутаты рекомендовали принять законопроект в первом чтении. Комитет по обороне является соисполнителем по законопроекту. Профильный комитет по безопасности, согласно календарю, предложит рассмотреть его в первом чтении 18 мая.

Нужно исключить гражданско-правовую ответственность военнослужащего войск нацгвардии за вред, причиненный физическим и юридическим лицам при применении им физической силы, спецсредств, огнестрельного оружия, бо-

евой и специальной техники, если это делалось в законном порядке. Возмещение вреда осуществлять за счет федерального бюджета.

Ограничение на применение оружия при большом скоплении граждан нуждается в исключениях, сочли депутаты. Во внесенном президентом законопроекте написано, что нацгвардии «запрещается применять огнестрельное оружие... при большом скоплении граждан, если в результате его применения могут пострадать случайные лица».

Отменить этот запрет нужно в случае теракта, освобождения заложников, отражения группового или вооруженного нападения на важные государственные объекты, специальные грузы, со-

оружия на коммуникациях, охраняемые войсками нацгвардии, на военные городки гвардии, говорится в заключении. «Полагаем, что в этих случаях риск причине-

ния вреда случайным лицам будет обоснованным», — пишут депутаты в заключении.

«Ранее подобные положения о применении оружия и ответ-

ФСБ уже можно

В декабре 2015 года президент Владимир Путин подписал закон о расширении полномочий сотрудников силовых структур. Поправки, в частности, разрешили работникам силовых структур применять огнестрельное оружие при значительном скоплении людей в целях предотвращения

терактов, а также освобождения заложников. При этом закон запрещает силовикам стрелять на поражение в женщин с явными признаками инвалидности и в детей, за исключением случаев, когда они оказывают сопротивление или совершают вооруженное нападение или теракт.

ценит заслуги Говорухина, приехал на празднование его 80-летнего юбилея в этом году, рассказывал один из участников торжества.

ВОЕННЫХ В РЕГИОНЫ

«Люди в погонах» не будут входить в федеральную часть списка единокороссов, они пойдут от регионов, сказал РБК высокопоставленный источник, близкий к руководству «Единой России». По его словам, такое решение означало бы «милитаризацию» списка, а этого в партии не хотят. Именно поэтому отличившийся во время чеченских кампаний генерал Шаманов займет высокое место в одной из региональных групп единокороссов, говорит источник РБК.

Принято решение и по прокурору Крыма Наталье Поклонской — она войдет в региональный список «Единой России», который объединит Крым и Севастополь, рассказали РБК два единокоросса.

«Не исключаю, что высокую позицию в списке «Единой России» в Крыму займет Поклонская», — подтвердил РБК секретарь генсо-

вета партии Сергей Неверов. Он добавил, что решение остается за съездом партии.

«Мне ничего не известно о моем якобы выдвижении», — сообщила РБК Поклонская.

Вопрос о месте Поклонской в крымском списке еще до конца не решен, говорит единокоросс. Ранее источники РБК в партии утверждали, что местных партийцев в Думу поведет глава региона Сергей Аксенов.

Аксенов в четверг не подходил к телефону.

Понятно, что «Единая Россия» хочет показать причастность к внешнеполитическим успехам последних лет, которые символизируют Захарова и Поклонская, говорит политолог Константин Калачев. Другое дело, что общественные настроения меняются, и злоупотребление этой темой может быть чревато, отмечает он. «По прямой линии президента было видно, что людей уже больше интересуют социальные проблемы. Но с поиском социальных героев пока есть проблемы», — констатирует эксперт. ■

Чем знаменита Поклонская

36-летняя Наталья Поклонская была назначена прокурором Крыма в марте 2014 года сразу после референдума за вхождение в состав России. До этого она работала в системе органов украинской прокуратуры. В интервью телеканалу НТВ она рассказывала, как стала прокурором Крыма: в разгар событий на Майдане написала рапорт об увольнении и предложила свою помощь крымскому руководству. Генпрокуратура Украины обвинила Поклонскую в соучастии при захвате власти. Поклонская активно боролась за запрещение деятельности межджлиса крымско-татарского народа. 18 апреля Минюст России внес межджлис в перечень организаций, работа которых приостановлена в связи с осуществлением экстремистской

деятельности, — на основании ее представления. Прокурор Крыма известна своими громкими заявлениями. Летом 2015 года она заявила, что отречение Николая II от престола не имеет юридической силы и прошло без соблюдения процессуальных норм. Поклонская попала в санкционные списки США, Евросоюза и других стран, однако утверждает, что рада введенным против нее санкциям, которые демонстрируют ее активную позицию. «Я не планировала уезжать за границу, так как много работы, а мест для отдыха великодушных масса», — подчеркнула она. В июне 2015 года по указу президента России Поклонской был присвоен чин генерал-майора.

ственности за нанесение ущерба были четко прописаны в инструкциях ФСБ», — рассказал РБК бывший начальник управления ФСБ по борьбе с международным терроризмом Юрий Сапунов. По его словам, любое применение огнестрельного оружия предполагает большое количество прописанных ограничений даже в том случае, если предлагаемые комитетом поправки будут приняты.

В том, что касается возмещения ущерба, считает Сапунов, необходимо четко прописать все полномочия военнослужащих Росгвардии. «В условиях контртеррористической операции всегда возникают такие жалобы от населения. Их можно регулировать только большим количеством поправок», — подчеркивает эксперт.

Также депутаты сочли, что нацгвардии необходимо разрешить применять боевую и специальную

технику, включая артиллерийские, авиационные средства поражения и инженерные боеприпасы, для пресечения деятельности и ликвидации незаконных вооруженных формирований.

О создании нацгвардии, которая приходит на смену внутренним войскам, Путин объявил 5 апреля. Он заявил, что новая структура будет заниматься «борьбой с терроризмом, организованной преступностью, в тесном контакте с МВД продолжит исполнять те функции, которые исполняли подразделения ОМОНа, СОБРа и так далее».

Командующим новой структурой был назначен генерал Виктор Золотов, который ранее возглавлял внутренние войска МВД, а до 2013 года руководил Службой безопасности президента. Пресс-секретарь президента отметил, что нацгвардия будет напрямую подчиняться главе государства. ■

ВЫБОРЫ В США КТО ФИНАНСИРУЕТ УЧАСТНИКОВ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ ГОНКИ США

\$1 млрд на кандидатов

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Кандидаты в президенты США собрали на свои кампании уже свыше \$1 млрд, на первом месте по сборам Хиллари Клинтон.

ПОДЕЛИТЬ \$1 МЛРД

До президентских выборов в США осталось чуть больше полугодия. До определения кандидатов от каждой партии демократам осталось провести праймериз в 19 штатах, республиканцам — в 15. В ряде ключевых штатов (Нью-Йорк, Флорида, Техас, Массачусетс) выборы уже прошли. Борьба за право представлять Демократическую и Республиканскую партии на выборах завершится партийными съездами в июле 2016 года, где один из претендентов будет номинирован в качестве кандидата на пост президента. Сами выборы пройдут 8 ноября 2016 года.

Пока в предвыборной борьбе лидирует бывший госсекретарь США Хиллари Клинтон. Она опережает не только своего соперника по Демократической партии сенатора от Вермонта Берни Сандерса, но и лидирующего у республиканцев Дональда Трампа. По данным Fox News на начало апреля, за Клинтон готовы были голосовать 50% американцев против 39% отдавших предпочтение Трампу.

Клинтон также уверенно лидирует в фандрайзинге. Всего на кампании всех участников предвыборной гонки (в том числе уже выбывших) по состоянию на начало апреля было собрано более \$1 млрд, писала в начале апреля The New York Times. Из этой суммы больше \$222 млн было переведено на кампанию Клинтон. Сандерс, снявший свою кандидатуру с выборов в начале февраля, собрал \$139,8 млн.

ВТОРОЙ ИЗ ОСТАВШИХСЯ

К сенатору от Техаса Теду Крузу, сопернику Дональда Трампа от Республиканской партии, финансовые доноры на старте президентской кампании относились прохладно. Считая Круза бесперспективным консерватором-популистом, спонсоры республиканцев отдавали предпочтение экс-губернатору Флориды Джебу Бушу и сенатору от того же штата Марко Рубио. Но когда Трамп начал выигрывать одни праймериз за другими, а Буш и Рубио выбыли из борьбы, обладатели больших капиталов вынуждены были изменить свою стратегию.

На конец апреля на избирательную кампанию Круза было собрано уже \$122 млн (Буш закончил борьбу с показателем в \$159 млн, Рубио — \$119 млн), и работа продолжается. Как заявила NYT руководитель комитета политических действий Trusted Leadership Келлиан Конвей, для финансовых доно-

ров республиканцев кандидатуры Круза и Трампа больше не являются выбором «между тем, чтобы быть застреленным или отравленным», теперь они считают Круза «не таким уж плохим вариантом».

Круза поддержали в том числе самые крупные частные жертвователи — братья-миллиардеры Фэррис и Дэн Уилксы и их супруги (\$15 млн), сообщило издание Politico. На его кампанию внес средства и сопредседатель совета директоров одного из самых успешных хедж-фондов в мире Renaissance Technologies Роберт Мерсер (\$12,5 млн), второй в списке частных жертвователей. Поддерживала техасского сенатора и сама компания Renaissance Technologies — через нее было выделено еще \$11 млн.

Кампания Трампа собрала только \$36,7 млн, причем \$24,6 млн от этой суммы — собственные средства миллиардера, а еще \$9,5 млн — частные пожертвования, которые переводились в основном небольшими суммами. Но несмотря на значительную разницу в размере собранных средств, 19 апреля Трамп уверенно победил на праймериз в штате Нью-Йорк, получив 90 голосов делегатов, которые поддержат его на съезде партии в июле. Круз не получил ни одного голоса, хотя до этого выиграл у Трампа в трех штатах подряд — Юте, Северной Дакоте и Висконсине.

КТО СПОНСОРЫ

По данным FEC, с лета 2015 года суммы свыше \$250 тыс. на избирательные кампании кандидатов в президенты США пожертвовали всего 158 частных лиц или семей. Суммарно их вклад составил \$176 млн. Еще около 200 семей пожертвовали своим кандидатам свыше \$100 тыс. каждая.

Из 158 самых щедрых спонсоров, как подсчитала NYT, 64 заняты в финансовой сфере, 17 — в энергетике, 15 занимаются недвижимостью и строительством, 12 работают или владеют медиаактивами. Большинство жертвователей на стороне республиканцев.

Крупнейшим жертвователем Клинтон стал финансист Джордж Сорос — Soros Fund Management выделил в поддержку ее кампании \$7 млн. Сам Сорос объяснил это решение агрессивностью Круза и Трампа. «Агрессивная антииммиграционная и антимусульманская риторика республиканских праймериз глубоко оскорбительна», — говорилось в специальном заявлении, опубликованном им в марте. Сорос также призвал не оставлять без последствий «вопиющие предложения», с которыми выступают кандидаты от республиканцев.

В отличие от Клинтон Берни Сандерса, известного своей критикой банковского капитала с Уолл-стрит, поддерживает в основном не крупный бизнес, а обычные избиратели. Почти все \$139 млн, собранных на его кампанию, пришли через частные пожертвования, причем 66% от этой суммы приходится на небольшие переводы.

Крупные бизнесмены в США часто финансируют сразу нескольких кандидатов. Эта стратегия нацелена на то, чтобы не допустить победы той или иной партии или политика. В ходе нынешней кампании более 60 крупных жертвователей финансировали одновременно кампании Клинтон и Буша. А председатель совета директоров Goldman Sachs Ллойд Бланкфейн жертвовал сразу трем кандидатам — Крузу, Бушу и Клинтон — просто потому, что наиболее опасным для США кандидатом он считает Берни Сандерса, который называет себя «демократическим социалистом». ■

Как финансируются выборы в США

Финансирование президентских кампаний в США идет несколькими путями. Во-первых, кандидат сам может вносить средства на избирательный счет своего штаба. Он также может получать пожертвования от частных лиц, но ограничение в этом случае составляет \$2,5 тыс. в пользу одного кандидата. Кроме того, для сбора средств формируются так называемые комитеты политических действий (Political Action Committees, PACs), которые создаются на базе общественных организаций, профсоюзов и отдельных фирм. PACs могут жертвовать не более \$5 тыс. на одного кандидата и не более \$15 тыс. на партию. Но 2010 году Верховный суд США разрешил частным лицам, корпорациям и объединениям граждан жертвовать неограниченные суммы

на кампании в поддержку тех или иных предложений кандидата, но не его самого. Эти средства идут в так называемые Super PACs. Подобные организации связаны некоторыми ограничениями, например, они не могут напрямую взаимодействовать с предвыборным штабом кандидата. Зато кандидаты не обязаны отчитываться о расходовании этих средств. На нынешних выборах Super PACs играют заметную роль. По данным The Washington Post, их число достигло уже 2,3 тыс., а собранные ими средства превысили сумму в \$600 млн. В 2012 году Super PACs за весь выборный цикл собрали \$828 млн. Успешнее всех через них собирал деньги уже снявшийся с выборов Джеб Буш (\$124 млн).

КАДРЫ Сбербанк поучит чиновников управлять страной

Управляй как Греф

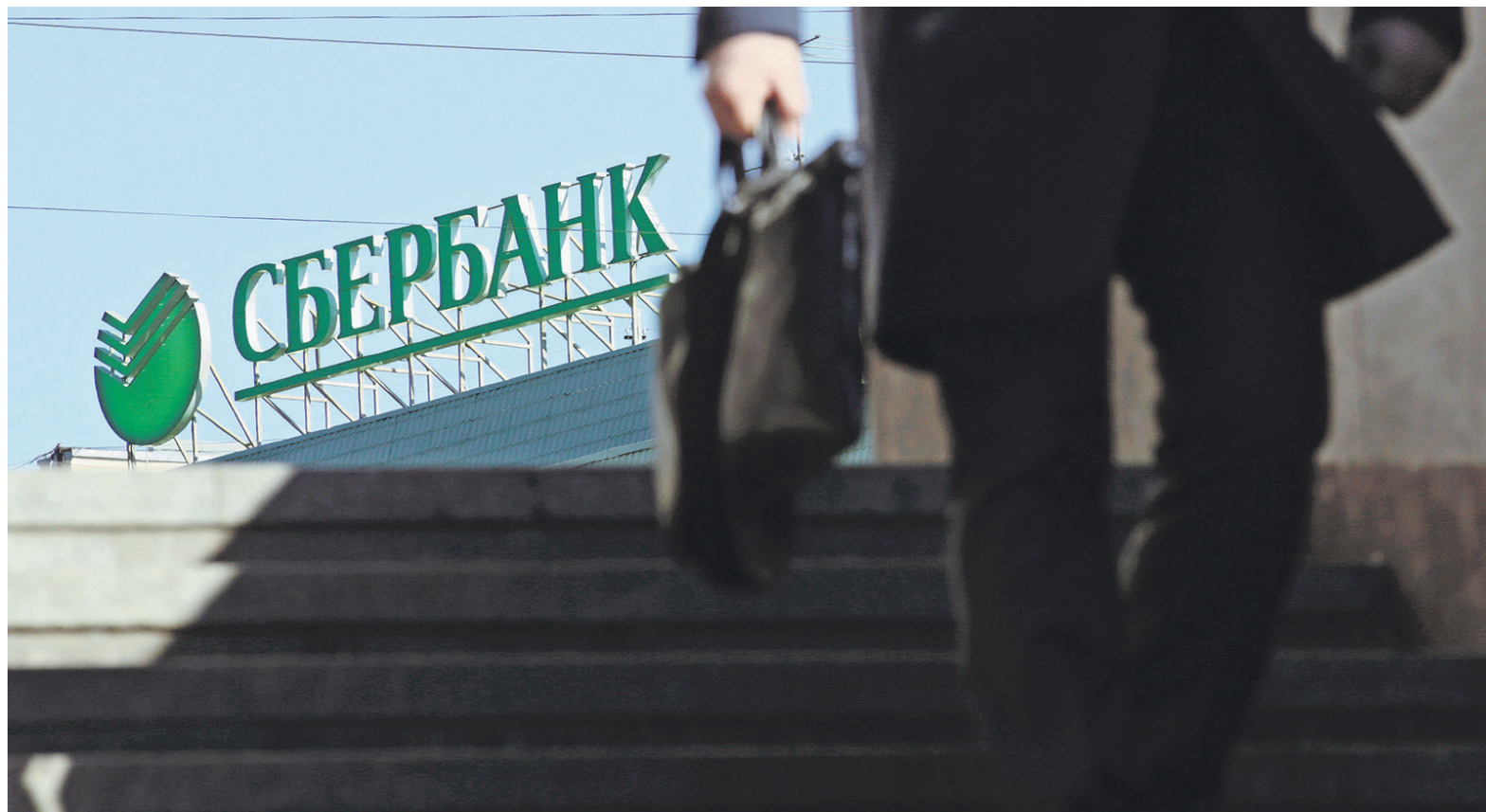
→ Окончание. Начало на с. 1

Одна из целей программы и состоит в том, чтобы подготовить чиновников к обсуждаемой в правительстве реформе государственного управления, говорят два участника обучения.

Смысл преобразований, предлагаемых не только Грефом, но и рядом правительственных чиновников, собеседник в финансово-экономическом блоке правительства описывает так: «чтобы система начала подстраиваться под современные методы управления», перестала работать исключительно по поручениям президента, а научилась проектной работе. Чиновники должны поменять свое мышление: сейчас министры просят больше денег для того, чтобы исполнить поручения, а надо, чтобы чиновники умели достигать целей разными способами, используя имеющиеся ресурсы. «Мы должны прийти к тому, чтобы назначать министров, исходя из того, за какие деньги тот или иной кандидат готов достичь требуемого результата», — рассказывает РБК федеральный чиновник. Он объясняет, что сейчас министр сначала получает назначение, а потом приходит и просит денег на решение тех или иных задач.

Новому подходу будут учить в том числе в университете Сбербанка. Изменения в системе государственного управления станут возможны, когда появится «совокупность людей, одинаково думающих и прошедших курс обучения», объясняет один из собеседников РБК.

О готовящейся реформе управления ранее сообщали «Ведомости», презентацию по ней готовила как раз команда Грефа. Собеседники газеты сообщали, что куратором нового проектного офиса, который будет создан аппаратом правительства, может стать первый вице-премьер Игорь Шувалов. 20 апреля на



Программа главы Сбербанка Германа Грефа по реформе управления, в частности, предполагает для чиновников переход от модели поручений на KPI

конференции Высшей школы экономики бывший министр финансов Алексей Кудрин сказал, что «коллеги уже подготовили программу реформирования государственного управления, предложения сейчас изучают в правительстве».

О необходимости определять KPI (ключевые показатели эффективности) для министерств и «способы их достижения в рамках имеющихся ресурсных ограничений» заявил в среду и министр финансов Антон Силуанов на коллегии министерства. Исполнение государственных программ должно оцениваться через «проектный подход» и «с привлечением внешнего аудита», сказал он, добавив, что Минфин готовит сейчас соот-

ветствующие изменения «в порядке работы с государственными программами».

«БЫЛО ОЧЕНЬ ИНТЕРЕСНО»

Программа под названием «Современные технологии менеджмента и их использование в реформе государственного управления» продлится до воскресенья, поделился с РБК первый заместитель министра экономического развития Алексей Лихачев. «В процессе обучения предусмотрено тестирование. Министр [Алексей Улюкаев] рассказывал, что [в прошлом году на семинаре] было очень интересно», — сказал Лихачев. Он также рассказал, что программой пред-

усмотрено выступление перед обучающимися Игоря Шувалова, главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной, главы РАНХиГС Владимира Мау и «ряда зарубежных специалистов по госуправлению». Все полученные знания «будем реализовывать», сказал Лихачев. Еще один участник рассказал РБК, что обучение будет идти три дня и будет связано с программой Грефа по реформе управления, в частности по переходу от модели поручений на KPI.

Как рассказал РБК ректор Корпоративного университета Сбербанка Валерий Катъкало, в программе в качестве слушателей примут участие заместители министров, статс-секретари, главы федеральных ведомств и их заместители,

директора стратегических департаментов — всего около 80 человек, направленных на обучение по распоряжению премьера Дмитрия Медведева. Инициаторы проекта — президент Сбербанка Герман Греф и ректор РАНХиГС Владимир Мау, которые совместно подготовили программу и предложили ее главе правительства, рассказал Катъкало.

«Это программа класса executive education, предназначенная для улучшения навыков руководства, ведения переговоров, построения команды, коммуникаций», — объясняет ректор университета Сбербанка. По его словам, в ходе курса будут обсуждаться такие темы, как современная аналитика, performance management (по-

РЫНКИ Интерес к развивающимся рынкам впервые за два года растет

Инвесторы снова рискуют

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Спустя два года инвесторы вновь проявляют интерес к более рискованным рынкам развивающихся стран, свидетельствуют данные исследования банка BBVA. Аналитики считают, что пока этот тренд краткосрочный.

РАСТУТ ВСЕ

В опубликованной в четверг аналитической записке испанского банка BBVA отмечается,

что тренд на спад инвестиций в развивающиеся рынки был заметен в последние два года — на протяжении этого времени инвесторы предпочитали вкладывать средства в более надежные активы. Он начался в 2014 году, когда ФРС США стала подавать рынку сигналы, что программа «количественного смягчения», направленная на понижение долгосрочных процентных ставок, скоро закончится. Именно эта программа, отмечается в аналитической записке BBVA, была одним из главных двигателей пото-

ка инвестиций в развивающиеся рынки в 2008–2013 годах.

С апреля 2011 года по январь 2016-го индекс развивающихся рынков MSCI Emerging Markets снизился с 1200 до 692 пунктов. С середины января он вырос до 849 пунктов. В марте 2016 года, согласно подсчетам Institute of International Finance, объем иностранных инвестиций в развивающиеся рынки составил \$36,8 млрд — максимум за 21 месяц.

В новом тренде возвращения инвестиций в развивающиеся рынки BBVA выделяет два аспекта.

На настроения инвесторов могут негативно повлиять возможное увеличение ставки ФРС и предстоящий в июне 2016 года референдум по выходу Великобритании из состава Евросоюза

Во-первых, рост инвестиций происходит на всех развивающихся рынках во всех регионах. Во-вторых, более популярны у инвесторов вложения в активы с фиксированным доходом.

При этом BBVA считает, что вернувшийся интерес инвесторов к развивающимся рынкам

это скорее всего краткосрочный тренд и он может быть еще обращен вспять. На настроения инвесторов могут негативно повлиять возможное увеличение ставки ФРС и предстоящий в июне 2016 года референдум по выходу Великобритании из состава Евросоюза.

вышение эффективности, мотивации и стимулирования развития сотрудников организации, «системы управления достижениями»), корпоративная культура, управление проектами, методы принятия решений. «Конечно же, речь пойдет о том, как в России применять мировой опыт управления», — добавил Катькало.

Обучение будет идти три дня и будет связано с программой Грефа по реформе управления, в частности по переходу от модели поручений на KPI

РАНХиГС выступила соорганизатором, сказал РБК Владимир Мау. «Мы не могли не участвовать, ведь подавляющее большинство госслужащих страны, в том числе кадровые резервы всех уровней, проходят переподготовку в РАНХиГС. В семинаре примут участие ученые Академии, я выступлю с лекцией о глобальной трансформации и вызовах для экономической политики России», — говорит он.

НА ПРИМЕРЕ ОЛИМПИАДЫ

От Минэкономразвития, по данным его пресс-службы, в программе обучения примут участие первый замминистра Алексей Лихачев, статс-секретарь — заместитель министра Олег Фомичев, директор Департамента оценки регулирующего воздействия Вадим Живулин, руководитель Росреестра Игорь Васильев, Росрезерва — Дмитрий Гогин, Роспатента — Григорий Ивлиев, Росаккредитации — Савва Шипов, а также заместитель руководителя Росимущества Иван Аксенов. Подведомственные Министерству природных ресурсов Росприроднадзор и Росводресурсы будут участвовать на уровне руководителей или их заместителей, сообщил РБК представитель министерства (руководство самого Минприроды занято подготовкой к экотехнологическому форуму, который состоится в конце апреля).

В числе преподавателей помимо самих Грефа и Мау — профессора из Стэнфорда, топ-менеджеры Google, эксперты McKinsey. Приглашен даже тренер по волейболу Вла-

димир Алекно, под началом которого российская мужская сборная в 2012 году выиграла золотые медали Олимпиады. Алекно сказал РБК, что поделится опытом создания эффективной команды, управления коллективом, «формирования командного духа». «На примере команды, которая выиграла Олимпийские игры», — уточнил тренер.

Слушатели будут проживать в гостинице на территории кампуса и, по словам Катькало, свободного времени у них почти не будет. День начнется со спортивных мероприятий (на территории университета есть гостиница и большой спортивный комплекс), потом уже лекции, мастер-классы, тимбилдинги. «Итогового экзамена не планируется», — говорит Катькало. — При этом в самих министерствах не исключены тесты, которые позволят оценить полученные слушателями знания и

возможности применения их на практике».

Это вторая программа по повышению квалификации высших российских чиновников: в мае 2015 года университет Сбербанка уже проводил трехдневный курс для министров. «Программа была посвящена изучению мирового опыта использования современных технологий менеджмента для реформ государственного управления», — рассказал Катькало. Анализировались концепции и инструменты повышения эффективности госуправления на примерах Малайзии и Сингапура, обсуждался опыт управленческих реформ 60 стран мира. По сути, уточнил Катькало, министры изучали new public management (NPM) — современную концепцию использования в реформах системы государственного управления передовых моделей и методов, возникших из опыта ведущих мировых компаний.

В числе слушателей был премьер Дмитрий Медведев, который, увидев эффект, издал распоряжение о продолжении проекта — уже для заместителей министров. ■

При участии Тимофея Дзядко

Как в Малайзии

Как писали «Ведомости», команда президента Сбербанка Германа Грефа совместно с чиновниками и «открытым правительством» подготовила для кабинета министров презентацию об изменении системы госуправления. Год назад Греф представил президенту Владимиру Путину доклад о неэффективном госуправлении и предложил создать обособленный от правительства центр реформ — при президенте. «Мне неизвестно, чтобы оно [предложение] обсуждалось», — говорил Греф в интервью «Ведомостям» в мае 2015-го. В презентации, отмечали «Ведомости», Греф предлагает создать центр управления реформами и реализации ключевых проектов наподобие малайзийского

Pemandu, который был создан в 2009 году для преодоления отставания в реализации стратегии на 1990–2030 годы. За пять лет, пишут «Ведомости», была повышена эффективность управления госбюджетом, бюджетные доходы удвоились, ВВП на душу населения вырос на 37%. Основные функции центра — повышать эффективность министерств по пяти-семи основным KPI и координировать небольшое число приоритетных проектов. Главная задача — учить министерства реализовывать проекты. Правда, как пишут «Ведомости» со ссылкой на федеральных чиновников, реформа пока не одобрена, и сейчас речь идет лишь о проектом офисе, созданием которого займется аппарат правительства.

НО ЭТО НЕНАДОЛГО

Пока аналитики банка выделяют несколько совпавших факторов, которые в последнее время привлекли внимание инвесторов к рисковому активу, а следовательно, и к развивающимся рынкам. Во-первых, в последнее время Китай, который лихорадило на протяжении прошлого года, «не преподносил никаких неприятных сюрпризов». Во-вторых, цена на нефть существенно выросла на ожиданиях сделки о заморозке уровня добычи. Наконец, рынок ожидает, что ФРС будет руководствоваться «ультраконсервативным» подходом к вопросу повышения процентной ставки.

Несмотря на это, BBVA подчеркивает, что прогноз по развивающимся рынкам «гораздо более по-

зитивный, чем несколько месяцев назад». В апреле Bank of America Merrill Lynch также оценил вложения в развивающиеся рынки как привлекательные. «Инвесторы должны выйти из бункера и начать играть на повышение в долгосрочной перспективе», — говорилось в заявлении банка.

BoFA отмечал, что увеличение инвестиций в развивающиеся рынки подстегнул растущий по отношению к остальным валютам доллар, что сделало валюты этих экономик более привлекательными. Другим показателем, который говорит в пользу вложений в развивающиеся рынки, стало сокращение там капитальных затрат. «Обычно слишком большой объем инвестиций вызывает у нас скептические настроения. Как правило, большая часть инвестиций в таких случаях неэффективна, а стоимость

инвестируемого капитала завышена», — говорится в заявлении банка. Однако, по мнению аналитиков BofA, сейчас в Азии, Восточной Европе, на Ближнем Востоке, в Африке и Латинской Америке наблюдаются противоположные процессы.

С такой оценкой согласен глава консалтинговой компании Bel Air Investment Advisors Дарелл Краснофф, по мнению которого вложения в акции компаний с развивающихся рынков по итогам 2016 года окажутся более перспективными, чем в американские активы.

Однако эксперты не единодушны в своих оценках перспектив инвестиций в более рискованные рынки. «Развивающиеся рынки, скорее всего, ждет падение в ближайшие три месяца», — считают аналитики Goldman Sachs. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЮЛИЯ АФАНАСЬЕВА,
преподаватель учебного центра «ФИНАМ»

Почему высокие дивиденды разорят госкомпании

Средний размер дивидендных выплат среди 20 крупнейших компаний мира равен 3,1% от прибыли. Российские компании станут платить 50%. К чему это приведет?

О принятии постановления правительства, которое предписывает компаниям, подконтрольным государству, в 2016 году направить на выплату дивидендов не менее 50% прибыли, сообщил во вторник премьер-министр Дмитрий Медведев. За счет этого правительство рассчитывает получить в бюджет 100 млрд руб. В тот же день российский фондовый рынок прибавил 2% по индексу ММВБ, что многие аналитики связали именно с решением заставить госкомпанию «раскошелиться» и поделиться прибылью с инвесторами.

На первый взгляд, все логично: высокий уровень дивидендных выплат означает, что частные акционеры получают «на руки» весомую долю от прибыли компании. Однако есть нюансы. На самом деле 50-процентные дивиденды госкомпаний — это всего лишь отчаянная попытка спасти государственный бюджет, а не забота о частных инвесторах.

Эта временная мера, конечно, впечатлила фондовый рынок. Но отрезвление придет очень быстро. Просто потому, что отечественные компании пока не находятся на том уровне развития, чтобы их владельцы могли позволить себе тратить полученные из прибыли деньги, не реинвестируя их в бизнес.

Конечно, тут можно поспорить: а идет ли на самом деле в России нераспределенная в форме дивидендов чистая прибыль на реальное развитие бизнеса корпораций? Можно вспомнить сомнительную покупку «Роснефтью» ТНК-ВР (в 2013 году «Роснефть» купила ее за \$55 млрд, а уже в конце 2014 года капитализация всей «Роснефти», включая ТНК-ВР и другие активы, составляла около \$50 млрд) или строительство мегагазопроводов «Газпромом» (например, корпорация перебросит трубы «Южного коридора» для нужд «Северного потока-2», но в земле останутся трубы на 18 млрд руб.). Однако на самом деле вопрос правильного использования прибыли лежит совершенно в другой плоскости — контроля за ее реинвестированием. Если инвестиции неэффективны — это повод наладить контроль, а не лишить бизнес ресурсов.

Еще один аргумент в пользу высоких дивидендов — расчет на то, что инвестор, забрав прибыль из компании с крупной долей участия государства, сам должен грамотно и более эффективно, чем госструктуры, распорядиться данными средствами. Например, купить на эти деньги другой бизнес, диверсифицировать активы. Но как это оценят западные инвесторы? Правительство само не верит в перспективы госкомпаний. Не готово вкладывать деньги в развитие предприятий, в то время когда это так деньги в условиях кризиса?

Все это выглядит так, как будто вы строите дом, но при этом деньги, которые хотели отложить на строительство, постоянно проматываете на путешествия, тряпки, развлечения. Годы прошли, и выясняется, что дом обесценился, так как вы вовремя не покрыли его крышей, все рухнет.

Почему зарубежные инвесторы любят компании, реинвестирующие прибыль в развитие? Потому что крупную и растущую компанию можно дорого продать. Чем бы стали сейчас Apple или Google, если бы платили такие зверские дивиденды? Средний размер дивидендных выплат среди 20 крупнейших компаний мира равен 3,1% от чистой прибыли.

Отечественные частные инвесторы сейчас радуются неожиданному счастью, считают свою спекулятивную прибыль. Но вряд ли радость продлится долго. Например, в результате реформы электроэнергетики появились компании, платившие непомерно большие дивиденды. В частности, у компании «Самараэнерго» дивидендная доходность в 2010–2011 годах составляла 30%, вот только стоимость акций с тех пор упала в 2 раза.

Возможно, увеличение дивидендных выплат — шаг в направлении полной приватизации госкомпаний и ухода государства из конкурентного бизнеса. Но такой сценарий пока кажется логичным только в очень долгосрочной перспективе. А проблема в том, что, выкачав все деньги из госкомпаний, государство получит неэффективные активы, которые выгодно не продать, а частные инвесторы получат убытки от своих вложений, которые никакие дивиденды не могут компенсировать.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Удастся ли государству найти покупателей на что-нибудь кроме «Башнефти»

Госкомпании не продаются

МАКСИМ ТОВКАЙЛО,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Объявленную властями большую приватизацию крупных активов тормозят санкции и плохой рынок. Вероятнее всего, единственное, что государству удастся продать в текущем году, это «Башнефть».

ТОРМОЗ ПРИВАТИЗАЦИИ

Сделки по приватизации госимущества придется проводить в чрезвычайно неблагоприятных условиях, но откладывать их нельзя, заявил еще в начале февраля министр экономического развития Алексей Улюкаев. «Ждать больше некуда, — объяснял он. — Ситуация бюджетная критичная, общая турбулентность финансовых рынков не дает оснований нам ожидать какого-то отскока, восстановления».

Формально в бюджет на 2016 год на доходы от приватизации заложено всего 33,2 млрд руб. В этой сумме был учтен доход от продажи только одного крупного актива — «Совкомфлота» (25% минус одна акция). На момент составления бюджета решений о продаже госдолей в других крупных компаниях еще не было. Но в январе Улюкаев заявил, что правительство рассчитывает увеличить поступления от приватизации до 800 млрд руб. — это около 5% от расходов бюджета на 2016 год, или почти 30% от дефицита. Столько на приватизации государство никогда не зарабатывало. Пока рекордным является 2012 год, когда федеральный бюджет от распродажи своих активов получил 206,9 млрд руб., из них почти 160 млрд руб. пришлось на одну сделку — продажу 7,58% акций Сбербанка.

В плане на этот год продажа 19,5% акций «Роснефти», 50,1% — «Башнефти», 10,9% — ВТБ и АЛРОСА. По текущей капитализации их суммарная стоимость составляет чуть больше 1 трлн руб.

Минэкономразвития уже выбрало продавцов для каждого из активов, но, скорее всего, в этом году государству удастся продать только «Башнефть», говорят двое источников РБК — чиновник правительства и сотрудник Росимущества. «Есть понимание, что все делается только ради одной сделки — приватизации «Башнефти», — отмечает один из собеседников РБК. — По другим активам до сих пор нет покупателей или очень низкая цена». Другой чиновник добавляет, что приватизации мешают санкции — европейские и американские инвесторы боятся инвестировать в Россию.

Есть и другие ограничения. В начале февраля на совещании,



ФОТО: Сергей Бобылев/ТАСС

Наиболее вероятный кандидат на покупку «Башнефти» — ЛУКОЙЛ, руководство которого готово приобрести 75% компании. Однако власти Башкирии продавать свою долю (25%) не хотят

посвященном приватизации, президент Владимир Путин заявил, что потенциальные покупатели госактивов должны быть зарегистрированы в российской юрисдикции, а «серые схемы и вывод активов в офшоры» недопустимы. Кроме того, президент потребовал уделять больше внимания «качеству инвесторов»: передача

акций от государства в руки частных инвесторов возможна только при наличии у последних четких планов развития и денег. «Нужно, чтобы будущие инвесторы и приобретатели искали собственные ресурсы либо кредитные ресурсы, но не из государственных банков. Толку от этого будет немного», — сказал Путин.

БИТВА ЗА «БАШНЕФТЬ»

Самая реальная сделка этого года — приватизация «Башнефти», утверждают два чиновника, занимающихся вопросами государственного имущества. 50,08% компании принадлежит Росимуществу, еще 25% у властей Башкирии.

Наиболее вероятный кандидат на покупку «Башнефти» — ЛУКОЙЛ, утверждают собеседники РБК. Один из них рассказывает, что президент компании Вагит Алекперов направил в правительство предложение о покупке всех 75% акций «Башнефти» с премией к рынку. При такой конфигурации сделки «мы рассчитываем,

Имущество без начальника

Конфликт и отставка

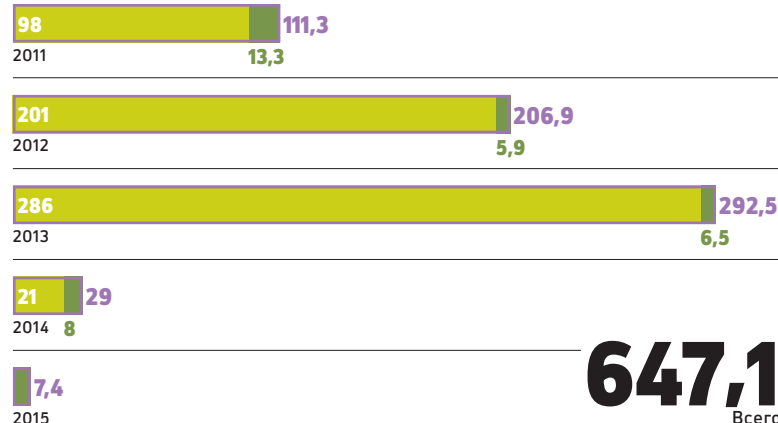
Формально за проведение приватизации отвечает Росимущество. 12 апреля премьер Дмитрий Медведев освободил от должности руководителя этого ведомства Ольгу Дергунову. Причиной стал ее конфликт с непосредственным начальником, министром экономического развития Алексеем Улюкаевым. Министра поддержали и Медведев, и первый вице-премьер Игорь Шувалов. Дергунова ушла в отставку, несмотря на поддержку президента Владимира Путина, рассказывали РБК двое федеральных чиновников.

Замену пока не нашли

Новый глава Росимущества до сих пор не назначен, но федеральный чиновник ожидает, что это случится в ближайшее время. Скорее всего, им станет бывший заместитель Дергуновой в Росимуществе Дмитрий Пристанков из «Норникеля». Другие кандидатуры — замруководителя ВЭБа Петр Фрадков и первый замминистра промышленности и торговли Глеб Никитин. Чиновник аппарата правительства уверяет, что отсутствие главы Росимущества пока не сказывается на подготовке к приватизации.

Доходы от приватизации федерального имущества, млрд руб.

■ Акции крупнейших АО ■ Акции других АО □ Итого



Источник: Росимущество

что премия к рынку может составить до 30%, говорит чиновник. Алекперов очень активен и лично встретился со всеми чиновниками, которые влияют на решение о приватизации, рассказывает он.

Впрочем, с большой долей вероятности ЛУКОЙЛу придется ограничиться покупкой только федерального пакета. Башкирия расстается с «Башнефтью» не собирается, заявил в начале апреля РБК президент республики Рустэм Хамитов.

На этой неделе выяснилось, что у ЛУКОЙЛа появился соперник — Независимая нефтегазовая компания (ННК) Эдуарда Худайнатов, бывшего президента «Роснефти», которого СМИ называли человеком из окружения ее нынешнего руководителя Игоря Сечина. По данным «Интерфакса», в конце марта Худайнатов направил Путину письмо, в котором сообщил о готовности ННК участвовать в приватизации «Башнефти» и предложил включить в условия приватизации требование к покупателю компании о поставках и переработке нефти компании на Дальнем Востоке. Сам Худайнатов уже подтвердил эту информацию.

Вряд ли правительство согласится включать в условия приватизации подобные ограничения, ведь они снизят конкуренцию, а значит, и стоимость актива, рассуждает федеральный чиновник. Предлагаемые Худайнатовым условия отсекут от приватизации всех потенциальных претендентов, кроме ННК и «Роснефти», у которых есть заводы на Дальнем Востоке, говорит старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. Кроме того, непонятно, откуда ННК возьмет средства на такую покупку, отмечает старший аналитик «Уралсиб Кэпитал» Алексей Кокин. Чистый долг Alliance Oil (крупнейший актив ННК) на конец сентября 2015 года составлял \$1,8 млрд, соотношение долга к EBITDA — 4,9. Представитель ННК не ответил на звонок РБК. ННК может обозначить конкуренцию, но ее финансовые возможности ограничены, соглашается аналитик «Ренессанс Капитала» Ильдар Давлетшин. Большинство активов компании находится на ранней стадии развития и требует значительных инвестиций, объясняет он.

50,1% «Башнефти» в четверг стоили на Московской бирже 240 млрд руб., или около \$3,3 млрд. ЛУКОЙЛ не будет переплачивать за «Башнефть», стоимость акций которой находятся на пике, предупредил в начале апреля вице-президент ЛУКОЙЛ-

Ла Леонид Федун. Улюкаев на это ответил, что Алекперову не удастся сбить цену и продажа госпакета акций «Башнефти» стратегическому инвестору возможна только с премией к рынку. Конкретные предложения о способах продажи, цене и потенциальных покупателях «ВТБ Капитал», назначенный банком-консультантом, должен подготовить до конца мая.

СЕЧИН И КОСТИН ПРОТИВ

Чтобы продать 19,5% акций «Роснефти» и 10,9% ВТБ, правительству, похоже, пришлось убеждать в этом менеджмент компании и банка.

«Как поднять эффективность этой продажи? Я думаю, если размышлять на экспертном уровне, это очень простой вопрос: надо дождаться, когда цена на нефть будет \$100», — так президент «Роснефти» Игорь Сечин комментировал 10 февраля возможную приватизацию 19,5% акций компании. Тогда баррель нефти марки Brent стоил \$30,9. За два месяца нефть подорожала почти в полтора раза, до \$45,8, но средняя цена по году, по прогнозу Минэкономразвития, не превысит \$40 за баррель.

Правительство планирует продать 19,5% «Роснефти» во втором полугодии и ожидает получить порядка 650 млрд руб., говорил в интервью CNBC министр финансов Антон Силуанов. По состоянию на 15:30 мск вторника, 19 апреля, такая доля стоила на бирже 649,34 млрд руб.

Президент ВТБ Андрей Костин говорил в феврале, что продать почти 11% акций банка в этом году крайне тяжелая задача. Мотивацией для инвестора может быть рост акций, а это в условиях санкций и рецессии в российской экономике маловероятно. «Если приватизации не будет, я ничего страшного для себя как менеджера не вижу», — говорил Костин. Днем 19 апреля 10,9% ВТБ стоили на Московской бирже 103,9 млрд руб.

Готовящиеся сделки по приватизации «Роснефти» и ВТБ объединяет отсутствие покупателей, которые бы официально сообщили российскому правительству о своем интересе, рассказывают два федеральных чиновника. По их словам, в обоих случаях покупателей ищет менеджмент продаваемых компаний.

Две недели назад у Медведева было закрытое совещание о приватизации, на котором Сечин рассказал об итогах своих поездок в Индию, Китай и Японию и о воз-

Крупные компании, приватизированные с привлечением дохода в федеральный бюджет в 2011–2014 годах

Компания	Дата объявления о завершении сделки	Пакет	Покупатель	Сумма сделки, млрд руб.
Банк ВТБ	30.12.2011	10% – 2 акции	Субъекты публичного рынка	95,68
Издательство «Просвещение»	31.12.2011	100%	«Олма Медиа Групп»	2,25
Объединенная зерновая компания	04.09.2012	50% – 1 акция	«Инвестор», входящий в группу «Сумма»	5,95
Сбербанк	19.09.2012	7,58% – 1 акция	Субъекты публичного рынка	159,3
«Апатит»	22.09.2012	20%	«ФосАгро»	н.д.
Мурманский морской торговый порт	29.10.2012	25,5001%	Консорциумом в составе СУЭКа и Alfa Capital Holdings (Cyprus) Limited	2,2
«СГ-транс»	28.12.2012	100%	АФК «Система»	н.д.
Ванинский морской торговый порт	16.01.2013	55%	«Мечел-Транс», приобрел 21,64%	4,57
«Роснефть»	21.03.2013	5,66%	ВР	148,1*
Территориальная генерирующая компания №5	08.07.2013	25,10%	Территориальная генерирующая компания №9	н.д.
Авиакомпания «Сибирь»	08.08.2013	25,50%	Группа компаний С7	1,1
АЛРОСА	15.11.2013	7%	«ВТБ Капитал Плс»	н.д.
Архангельский траловый флот	06.02.2014	100%	«Вирма»	2,2
«Интер РАО ЕЭС»	21.02.2014	13,76%	«Роснефтегаз»	18,8

* В федеральный бюджет перечислено 25% в виде дивидендов от «Роснефтегаза»

Источник: Росимущество, Райффайзенбанк

можных претендентах на участие в приватизации компании, рассказывает федеральный чиновник. «Но железных договоренностей ни с кем нет», — отмечает он. По его словам, приоритетный вариант приватизации «Роснефти» — продажа 19,5% двум-трем покупателям.

В четверг об интересе к приватизации «Роснефти» заявил первый вице-президент китайской CNPC Ван Чжунцай. По его словам, возможная доля, которую может купить CNPC, будет обсуждаться на уровне премьеров России и Китая. Китайская

ти», — отмечает федеральный чиновник.

Маловероятно, по мнению обоих чиновников, и приватизация ВТБ. Пока банк находится под секторальными санкциями, продать его акции профильным инвесторам не получится, отмечает один собеседников РБК. Представитель ВТБ говорит, что приватизация банка в нынешних рыночных условиях является сложной, но выполнимой задачей. По его словам, основными инвесторами могут стать российские пенсионные фонды и частные компании.

Улюкаев заявил, что Алекперову не удастся сбить цену и продажа госпакета акций «Башнефти» стратегическому инвестору возможна только с премией к рынку

АЛМАЗЫ НА БИРЖЕ

компания высказала интерес к приватизации «Роснефти» еще в 2014 году, когда правительство впервые обсуждало продажу 19,5% компании, напоминает федеральный чиновник. Китайцам однозначно не продадут все 19,5% — ни правительству, ни «Роснефти» не нужен такой крупный акционер, утверждает собеседник РБК. «Если сделка состоится, то покупателей будет несколько и CNPC может получить не более 5–7%», — резюмирует он.

Продажа акций «Роснефти» вряд ли состоится до конца года, скептически другой федеральный чиновник: «Чтобы закрыть ее до [этого срока], уже сейчас должны быть конкретные покупатели и должна вестись огромная бумажная работа, а ее нет». Нужны покупатели, но до сих пор не выбран даже инвестиционный консультант, отмечает собеседник РБК. Наконец, долларовая цена акций компании почти в два раза ниже, чем была в 2013 году, когда ВР приобрела 5,66% акций «Роснеф-

10,9% АЛРОСА правительство планирует продать на Московской бирже, говорят два федеральных чиновника. Это выгоднее, чем продажа стратега, подтвердил 19 апреля замминистра финансов Алексей Моисеев: «Если будет принято решение о приватизации АЛРОСА, то ее акции будем размещать на Московской бирже. Мы считаем, что мы как продавец получим хороший сервис».

По состоянию на 18:00 мск четверга 10,9% компании стоили на бирже почти 60 млрд руб.

Минэкономразвития провело несколько встреч с крупнейшими частными пенсионными фондами и обсудило возможность их участия в приватизации, рассказывал замминистра экономического развития Николай Подгузов на недавнем Биржевом форуме. По его словам, заявки НПФ при высоком спросе на акции могут быть удовлетворены полностью

в отличие от заявок других категорий инвесторов.

Как ранее писала газета «Ведомости», в марте Минэкономразвития разослало в крупнейшие частные фонды письмо с предложением «в срок до 1 апреля» предоставить информацию «о заинтересованности инвестировать» накопительные и корпоративные пенсии «в активы российских организаций при их приватизации», а также назвать «приемлемые условия и параметры» для участия в приватизации. Свою заинтересованность в участии подтвердил «Лидер» — одна из крупнейших управляющих компаний пенсионными средствами. Руководство «Лидера» предложило создать консорциум инвесторов с участием крупных НПФ, писало издание со ссылкой на источники в финансово-экономическом блоке правительства.

По оценке Промсвязьбанка, средства, которые НПФ могут направить на покупку ценных бумаг, составляют около 350 млрд руб. Но основной проблемой аналитики называют риск, который фонды могут себе позволить. «Пенсионные фонды, как правило, придерживаются консервативной политики инвестирования, и такое увеличение риска серьезно повысит волатильность их доходности», — отмечает главный аналитик Промсвязьбанка Игорь Нуждин.

«Участие в приватизации нам интересно. Это качественные активы. Но все зависит от условий, а их нам еще не озвучили», — говорит топ-менеджер одного из крупнейших негосударственных пенсионных фондов. «На встрече с представителями Минэкономразвития мы обсудили глобально, возможно ли наше участие в приватизации, — рассказывает глава другого НПФ. — Мы ушли думать. Много зависит от того, какая пенсионная система будет дальше». ■

Кто еще интересовался «Башнефтью»

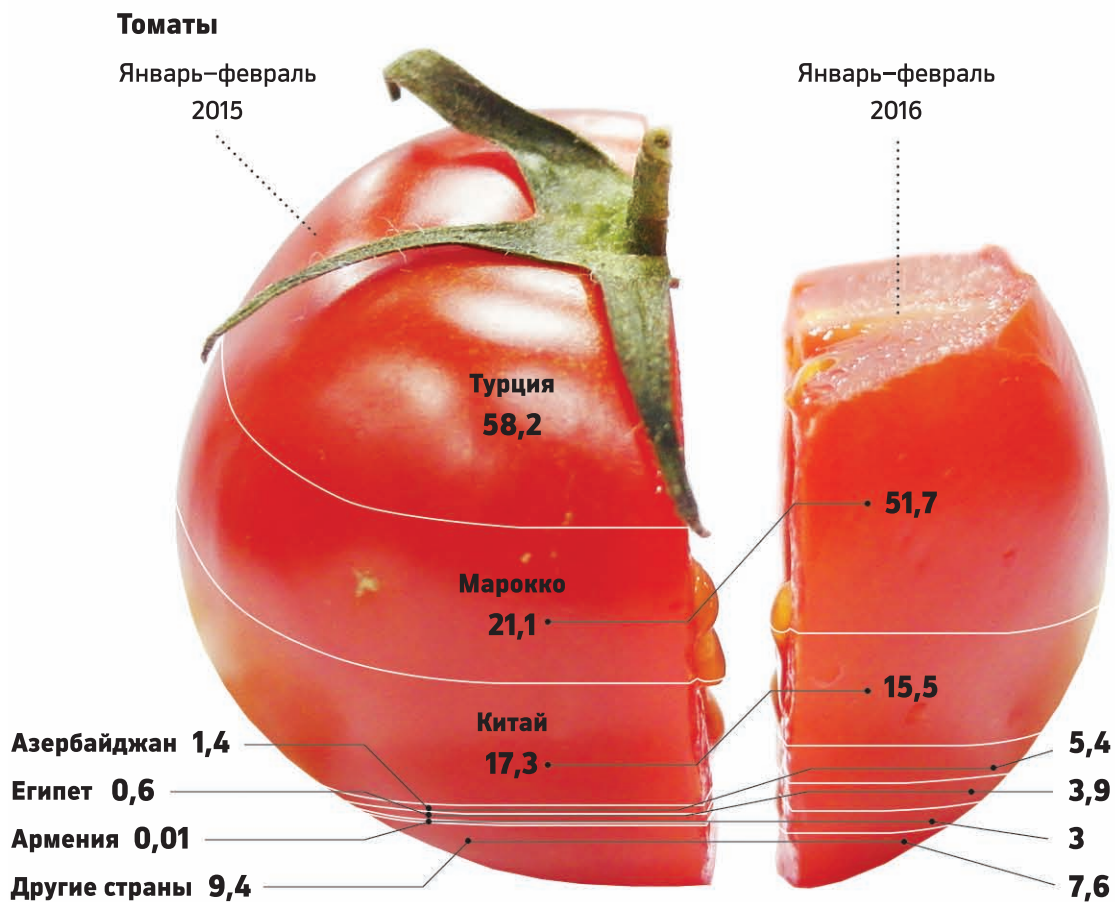
Forbes сообщал, что приватизацией «Башнефти» интересуются бизнесмены Хотины, а «Ведомости» рассказывали о возможной передаче госдоли в «Башнефти» на десять лет малоизвестной компании «Татнефтегаз». Оба варианта на данный момент не явля-

ются основными, говорят два федеральных чиновника. Один из них знает, что когда «Башнефть» перешла в госсобственность, ее покупкой интересовался Роман Абрамович. Знакомый Абрамовича это опровергает, а его представитель не комментирует.

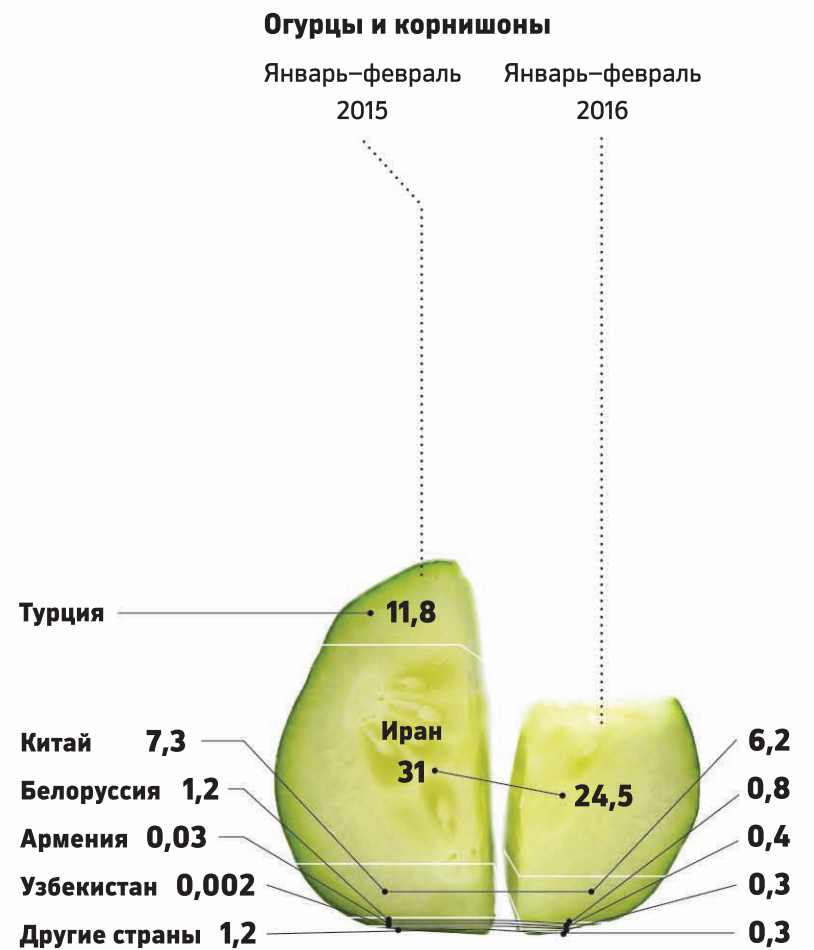
Какие страны заменили Турцию в российском импорте фруктов и овощей

До введения запрета Турция была для России крупнейшим импортером помидоров и мандаринов. По поставкам огурцов турки занимали второе место, апельсинов — третье.

Основные поставщики продуктов в Россию: объем поставок, \$ млн



Источник: Расчеты Центра международной торговли Москвы на основе данных ФТС Фото: Олеся Волкова/РБК



Антитурецкие санкции сократили ввоз 17 продуктов почти на 20%

Помидоры не прошли

➔ Окончание. Начало на с. 1

Со своими 26% Турция занимала первое место. В январе–феврале нынешнего года поставки упали на 19,5%, до \$426,5 млн, а доля Турции составила 0%.

МАРОККО СТАНОВИТСЯ ЛИДЕРОМ

В январе–феврале 2016 года совокупно в 17 санкционных категориях первое место заняло Марокко (раньше у него было второе): на эту страну пришлось 24% поставок в денежном выражении — \$103,7 млн. Второе место у Китая (13,7%), третье — у Пакистана (11,4%).

Самым критичным для России станет отказ от турецких томатов, так как около 70% помидоров на российском рынке импортные, предупреждала в начале года генеральный директор FruitNews Ирина Козий. По помидорам Марокко заняло в январе–феврале первое место. Поставки выросли почти в 2,5 раза, до \$51,7 млн (см. рисунок). Это ненамного меньше, чем завезла Турция в январе–феврале 2015-го — \$58,2 млн. В относительном выражении сильно нарастили поставки страны СНГ — Азербайджан (рост почти в четыре раза и попадание в топ-3 поставщиков), Армения (рост в 240 раз и пятое место), Узбекистан (рост в 11 раз). Рост им-

порта из стран СНГ связан с тем, что еще до введения санкций эти страны разработали программы развития производства овощей в открытом и закрытом грунте, которые были ориентированы на Россию, объясняет гендиректор Института аграрного маркетинга Елена Тюрина.

Марокко же стало лидером по поставкам мандаринов — \$51 млн, рост в 1,34 раза. Более чем в три раза выросли поставки из Египта. В относительном выражении больше всего увеличились поставки мандаринов из Грузии (но абсолютные значения скромные — рост был с \$81 тыс. до \$735 тыс.).

За цифрами статистики стоит расширение сотрудничества с Марокко крупных российских ретейлеров. ГК «Дикси» стала активнее работать с поставщиками из Марокко и с начала года заключила несколько новых контрактов с марокканскими поставщиками, рассказала РБК директор по внешним связям ГК «Дикси» Екатерина Куманина. В результате в весенние месяцы Марокко обеспечивает около половины необходимого объема помидоров и примерно десятую часть мандаринов. Также «Дикси» расширила сотрудничество с поставщиками из Египта, Израиля, Пакистана, ЮАР и Аргентины. Кроме того, компания ведет переговоры с поставщиками

из Ирана — в ближайшее время помимо огурцов и киви на полках «Дикси» появятся иранские помидоры, кабачки, абрикосы, персики, сливы и виноград. В сети «Лента» турецкие апельсины и мандарины заместили поставками из Марокко и Египта, рассказал представитель ретейлера. Сейчас сеть ведет переговоры по «запрещенным категориям» с поставщиками из Израиля, Сербии и стран СНГ, в частности из Узбекистана.

НЕЗАМЕНИМЫЕ КАТЕГОРИИ

А вот в таких крупных категориях импорта, как апельсины и огурцы, Турцию не заместил никто: импорт просто снизился. В денежном выражении поставки апельсинов сократились более чем на треть, в натуральном — на 12,5%; лидером остался Египет с \$46 млн. Поставки огурцов упали на 38,1% в денежном и на 33% в натуральном выражении; лидером по поставкам остался Иран, но на него теперь пришлось три четверти поставок. По винограду, где раньше чуть ли не половина поставок приходилась на Турцию, лидерами стали Перу, ЮАР и Индия.

Интересно, что на ценах все эти перипетии пока сильно не отразились. Например, рост цен на помидоры за год (март 2016-го к марту 2015-го) составил 5,5%,

Лимоны не краснеют

За первые два месяца 2016 года поставки продуктов из Турции упали по сравнению с аналогичным периодом 2015 года на 63%, до \$86,9 млн. Главной продовольственной турецкой категорией стали лимоны, которые не попали под запрет: на них пришлось четверть турецких поставок. При этом благополучные лимоны, по данным Росстата, подорожали на 49,7% (март 2016-го к марту 2015-го).

на апельсины — 9,5%, на огурцы цена вообще упала на 3,7% (а про мандарины у Росстата цифр нет). Небольшой рост цен на помидоры и снижение цены на огурцы объясняется тем, что увеличился объем поставок продукции российского производства — из-за активного роста производства овощей в тепличных комплексах, говорит Козий из FruitNews. Кроме того, тут сказывается эффект высокой базы: из-за резкой девальвации рубля заметный рост цен на продукты пришелся на первую половину 2015 года. ■

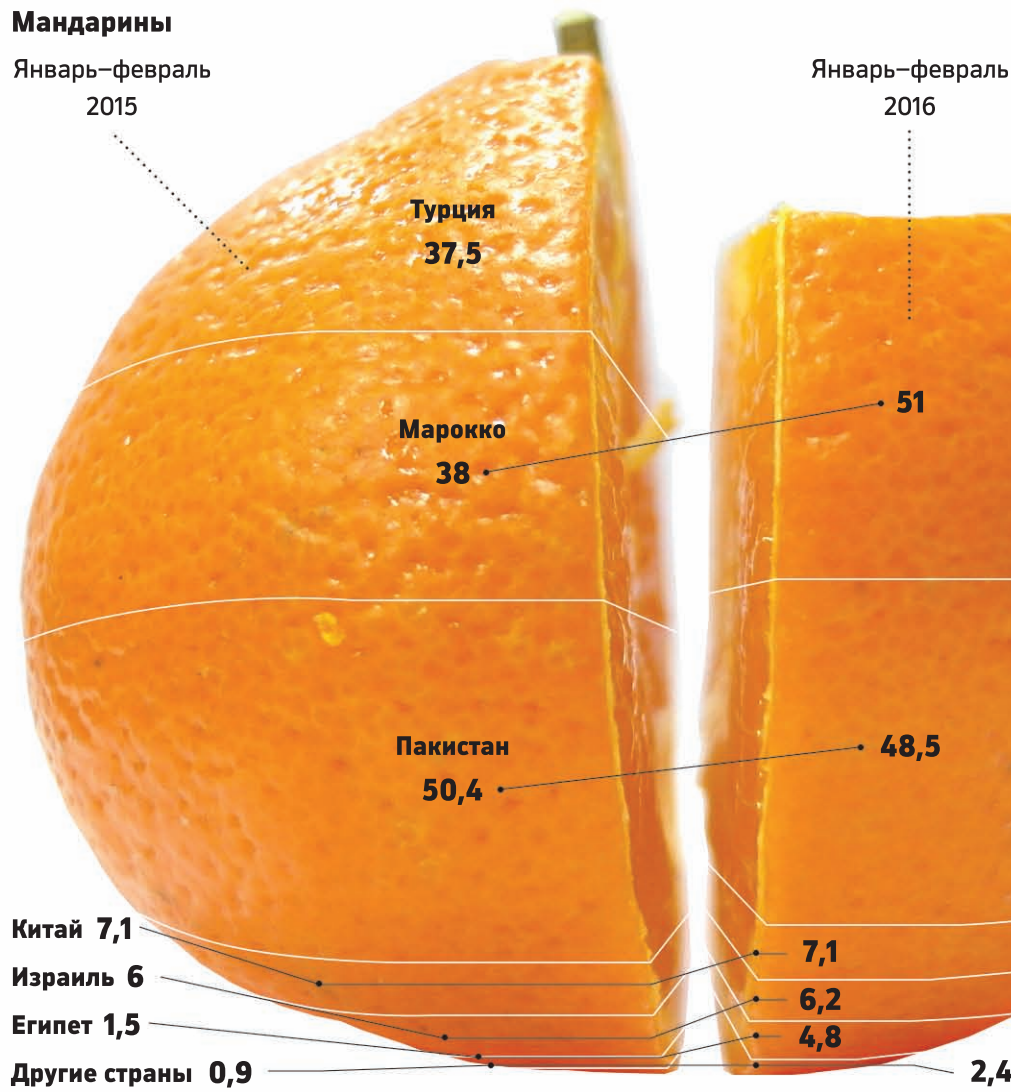
Запретный баклажан

С 25 апреля Россельхознадзор вводит временные ограничения на поставки турецких баклажанов. Причиной, отметили в пресс-службе, стало «продолжающееся поступление из Турции товарных партий баклажанов, зараженных карантинными для России организмами». В начале текущей недели глава Россельхознадзора Сергей Данкверт допускал запрет на ввоз турецких

баклажанов. Отвечая на вопрос журналистов, решил ли Россельхознадзор расширить список запрещенной по фитосанитарным соображениям продукции из Турции, он заявил, что у ведомства есть такие основания. В середине марта Россельхознадзор по фитосанитарным соображениям запретил импорт в Россию турецких перцев и гранатов.

Мандарины

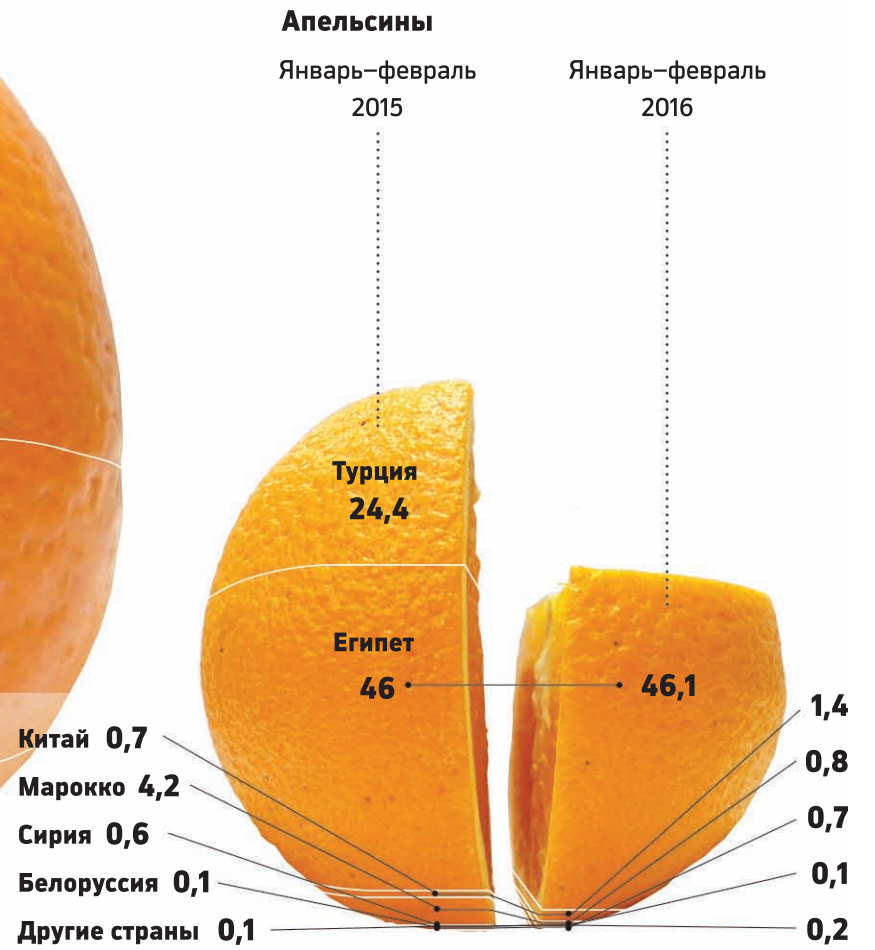
Январь-февраль
2015



Апельсины

Январь-февраль
2015

Январь-февраль
2016



www.biztorg.ru

РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

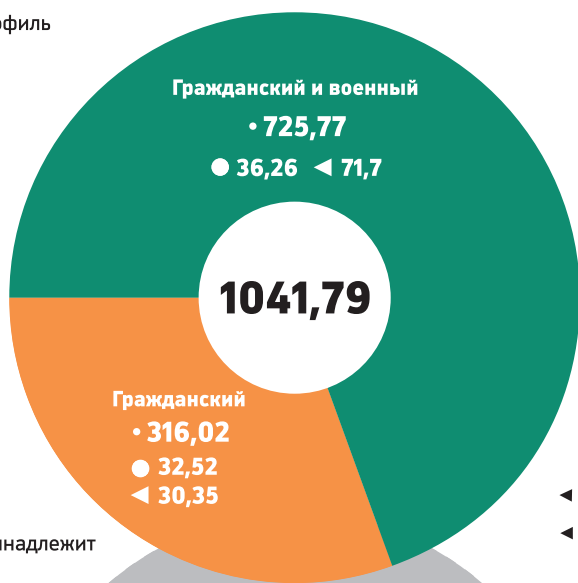
+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1,
ОГРН – 1027700316159,
Search – поиск. Реклама. 16+

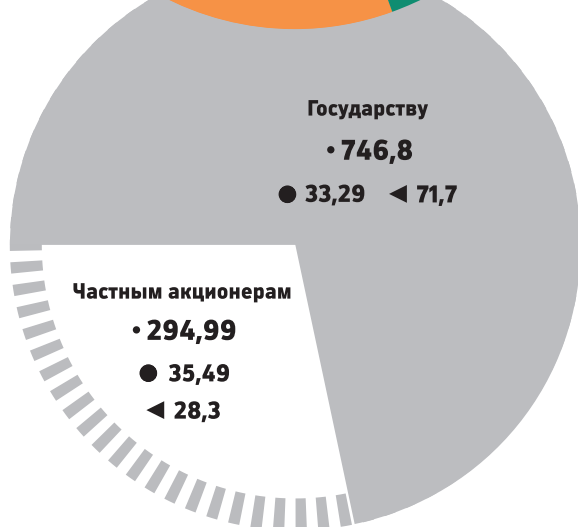
Рейтинг «50 крупнейших технологических компаний России»: в каких отраслях больше всего высоких технологий

● Среднегодовая выручка, млрд руб.
● Средняя чистая прибыль (● убыток), млрд руб.
◀ Доля в совокупной выручке рейтинга, %

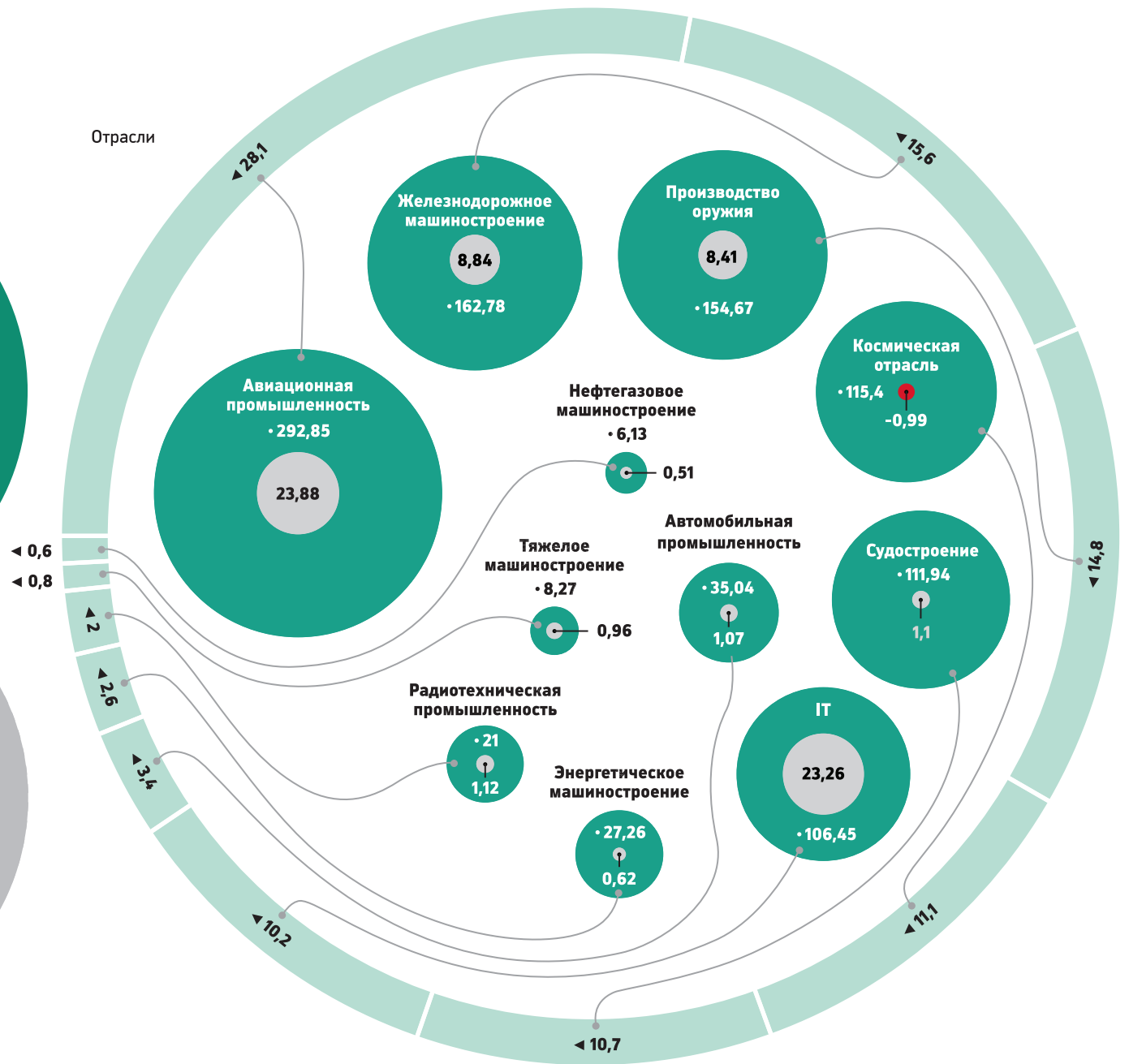
Профиль



Принадлежит



Отрасли



Источники: данные компаний, расчеты РБК, «СПАРК-Интерфакс»

РЕЙТИНГ РБК Mail.Ru Group и «Яндекс» — новые лидеры списка главных технологических компаний

Интернет выше авиации

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ПОЛИНА РУСЯЕВА

В ежегодном рейтинге РБК крупнейших технологических компаний первые позиции заняли интернет-холдинги Mail.Ru Group и «Яндекс»: они обошли прошлогоднего победителя, «Сухой». Но авиация сохранила за собой отраслевое первенство.

ГАДЖЕТЫ И ИГРЫ

Интернет-холдинг Mail.Ru Group возглавил рейтинг РБК «50 крупнейших технологических компаний России», хотя годом ранее компания замыкала тройку лидеров. В этот раз Mail.Ru Group обогнала не только своего ключевого конкурента на российском рынке — «Яндекс» (№2 в рейтинге), но и прошлогоднего победителя — производителя истребителей и бомбардировщиков «Компанию «Сухой» (№4). На третьей позиции разместился Казанский вертолетный завод.

К началу 2016 года Mail.Ru Group стала «мобильной компанией» и тем самым выполнила заданный еще три года назад курс, рассказывал 18 апреля генеральный директор группы Дмитрий Гришин. Он отмечал, что холдинг сейчас занимает первое место по размеру дневной мобильной аудитории в России, а более половины пользователей заходят на проекты Mail.Ru Group именно с мобильных устройств (конкретные цифры не назывались). Теперь холдинг вступает во вторую фазу перехода к мобильности. «Меняется парадигма, подходы к сервисам, понимание их работы. Появились люди, которые фактически не видели компьютеры, но 300 раз в день проверяют телефон», — заявил Гришин.

Также в 2015 году одним из приоритетов для Mail.Ru Group были игры — в частности, состоялась российская и международная запуск Skyforge и Armored Warfare, рассказывал Гришин на объявлении предварительных итогов года. Ежемесячная игровая аудитория в России составляет 43 млн чело-

Рейтинг РБК: 10 главных технологических компаний России

Компания	Принадлежность	Отрасль	Профиль	Выручка за 2015 год, млрд руб.	Средняя рентабельность по чистой прибыли, %	Итоговый индекс
1 Mail.Ru Group	Частная	IT	Гражданский	36,3	35,7	2,40
2 «Яндекс»	Частная	IT	Гражданский	59,8	27,1	2,36
3 Казанский вертолетный завод (КВЗ)	Государственная	Авиационная промышленность	Военный и гражданский	49,1	19,5	2,17
4 «Компания «Сухой» (КНААЗ им. Ю.А. Гагарина, НАЗ, ОКБ Сухого, НАПО им. В.П. Чкалова)	Государственная	Авиационная промышленность	Военный и гражданский	85,1*	3,8	2,11
5 Улан-Удэнский авиационный завод (У-УАЗ)	Государственная	Авиационная промышленность	Военный и гражданский	38,4**	23,2	2,05
6 Корпорация «Иркут»	Государственная	Авиационная промышленность	Военный и гражданский	82,8	1,8	1,93
7-8 «Метровагонмаш»	Частная	Железнодорожное машиностроение	Гражданский	19,8**	15,4	1,73
7-8 Уфимское моторостроительное производственное объединение (УМПО)	Государственная	Авиационная промышленность	Военный и гражданский	67,5	4,7	1,73
9 «Роствертол»	Государственная	Авиационная промышленность	Военный и гражданский	42,4*	8,8	1,72
10 Завод им. В.А. Дегтярева (Зид)	Частная	Производство оружия	Военный и гражданский	15,4*	14,4	1,64

* Оценка РБК по данным ежеквартальной отчетности
** Выручка за 2014 год

Источник: данные компаний, расчеты РБК, «СПАРК-Интерфакс»

век, сколько из них играют в игры Mail.ru Group — компания не раскрывает. Выручка от ММО-игр за 2015 год увеличилась на 6,3% и составила почти 9 млрд руб.

Одним из самых быстрорастущих активов Mail.ru Group является «ВКонтакте», долю в котором холдинг довел до 100% в 2014 году. По итогам 2015 года выручка социальной сети выросла на 44,2%, до 6,23 млрд руб., для сравнения: сама группа «прибавила» в выручке 10% за 2015 год, до 39,3 млрд руб. (по неаудированному финансовому показателю, с учетом HeadHunter). Месячная активная аудитория (MAU) «ВКонтакте» достигла 90 млн пользователей, при этом свыше 70% из них заходят в соцсеть через мобильные устройства.

При составлении рейтинга учитывались не только размер компании, но и прибыльность бизнеса. Интернет-компании вырываются вперед именно благодаря высокой маржинальности — у промышленных предприятий она несравнимо ниже

вила» в выручке 10% за 2015 год, до 39,3 млрд руб. (по неаудированному финансовому показателю, с учетом HeadHunter). Месячная активная аудитория (MAU) «ВКонтакте» достигла 90 млн пользователей, при этом свыше 70% из них заходят в соцсеть через мобильные устройства.

ИТ ЕСТЬ КУДА РАСТИ

Несмотря на лидерство в рейтинге, Mail.ru Group не крупнейшая компания среди участников рейтинга. Выручка «Яндекса» в 1,5 раза больше — порядка 60 млрд руб. по итогам 2015 года. При этом, если посмотреть в целом на 50 участников рейтинга, то около 65% общей их выручки придется на военные и частично военные предприятия, а не на ИТ. Поэтому при составлении рейтинга учитывались не только размер компании, но и прибыльность бизнеса (рентабельность за последние пять лет). Интернет-компании вырываются вперед именно благодаря высокой маржинальности — у промышленных предприятий она несравнимо ниже.

Судя по рейтингу, сфера ИТ в российской экономике технологичной пока занимает скромное место: на отрасль, где работают лидеры рейтинга, пришлось лишь 10,2% совокупной выручки 50 участников. Главной технологической отраслью осталась авиация — производители такой техники «принесли» 28,1% общей выручки компаний рейтинга. При этом сферу ИТ обошли также железнодорожное машиностроение

(около 16%), производители оружия (почти 15%), компании, работающие на космос, и судостроители (примерно по 11%).

С точки зрения востребованности на мировом рынке российской сфере ИТ также есть к чему стремиться. Общий объем подписанных контрактов на экспорт российских вооружений составляет \$48 млрд — такие данные привел осенью 2015 года глава госкорпорации «Ростех» Сергей Чемезов. Около 70% совокупной выручки участников рейтинга приходится на оборонные предприятия.

Для рейтинга «50 крупнейших технологических компаний России» РБК ранжировал компании, учитывая как их размер, так и прибыльность бизнеса, рассчитывая их среднегодовую выручку и рентабельность за последние пять лет. Если ранжировать компании просто по среднегодовой выручке, позиции лидеров ИТ-отрасли будут скромнее. ▣

Полный рейтинг «50 крупнейших технологических компаний России» читайте на www.rbc.ru и в журнале РБК

ИНТЕРНЕТ Результат Mail.Ru Group ухудшился впервые после выхода на Лондонскую биржу

Рекламы больше, прибыль меньше

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Холдинг Mail.Ru Group впервые с момента проведения IPO на Лондонской бирже в 2010 году снизил годовую прибыль в 2015 году. Отрицательную динамику ранее в своей отчетности отразил и «Яндекс».

Интернет-холдинг Mail.Ru Group в 2015 году по сравнению с 2014-м снизил чистую прибыль на 13,6% — с 11,5 млрд до 9,9 млрд руб., следует из финансового отчета компании за 2015 год. Таким образом, годовая прибыль Mail.Ru Group снизилась впервые с момента выхода компании на Лондонскую фондовую биржу осенью 2010 года. В отчете Mail.Ru Group приводит финансовые показатели без учета рекрутингового портала Headhunter, который холдинг продал в феврале 2016 года за 10 млрд руб. группе инвесторов во главе с фондом «Эльбрус Капитал». Вместе с Headhunter чистая прибыль компании в 2015-м упала на 11,5%, до 11,1 млрд руб., следовало из предварительных результатов Mail.Ru Group.

Выручка Mail.Ru Group без учета Headhunter по итогам 2015 года выросла на 11%, до 36,3 млрд руб. Из сегментов активнее всего в отчетный период росла выручка от мобильной рекламы (на нее приходится 40,3% доходов холдинга) — на 19,4%, до 14,6 млрд руб. Доходы Mail.Ru Group от мобильных игр (почти 25% в структуре выручки) в 2015 году увеличились на 6,3%, почти до 9 млрд руб., от встроенных в приложения и игры покупок (34,4% от общих доходов) — на 5,4%, до 12,5 млрд руб.

«ВКонтакте» — крупнейший мессенджер

Социальная сеть «ВКонтакте», на 100% принадлежащая интернет-холдингу Mail.Ru Group, стала крупнейшим мессенджером в России. Количество сообщений, которые пользователи соцсети передают друг другу ежедневно, в 2015 году достигло 5 млрд штук, что на 68% больше, чем за 2014 год. «ВКонтакте» является лидером и по количеству времени, которое пользователи проводят онлайн, — 33 минуты в день. Для сравнения: в Instagram — 17 ми-

нут, в WhatsApp — 12 минут, а в Facebook — 8 минут ежедневно. Аудитория «ВКонтакте» в России среди населения 12–64 лет в марте составила 47,8 млн человек. Месячная активная аудитория «ВКонтакте» в марте впервые превысила 90 млн пользователей. За первые три месяца года выручка «ВКонтакте» выросла на 45,9%, до 1,9 млрд руб. «ВКонтакте» продолжает фокусироваться на доходах от рекламы — в частности, на «нативной» и мобильной.

По итогам 2016 года в Mail.Ru Group ожидают роста выручки на 8–14%, рентабельности по EBITDA — на 47–49%, сообщил генеральный директор холдинга Дмитрий Гришин.

«Яндекс» провел IPO на NASDAQ весной 2011 года. Чистая прибыль компании в 2015 году снизилась на 43%, до 9,7 млрд руб. (по скорректированной чистой прибыли — очищенный от «бумаж-

Экономический кризис и сокращение рекламного рынка сказались не только на бизнесе Mail.Ru Group. Вторая крупнейшая российская интернет-компания — «Яндекс» — в 2015 году по сравнению с 2014-м также впервые с момента выхода на биржу показала сокращение годовой прибыли

Экономический кризис и сокращение рекламного рынка сказались не только на бизнесе Mail.Ru Group. Вторая крупнейшая российская интернет-компания — «Яндекс» — в 2015 году по сравнению с 2014-м также впервые с момента выхода на биржу показала сокращение годовой прибыли.

ных» и валютных факторов показатель — на 11%, до 12,2 млрд руб.). Основные статьи валютных расходов для обеих компаний — аренда, зарплаты и маркетинговое продвижение. Выручка «Яндекса» в 2015 году выросла на 18% по сравнению с 2014 годом, до 59,8 млрд руб. ▣

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

The St. Regis Moscow
Nikolskaya*

25 мая 2016 г.

Форум РБК «Недвижимость в России»

Среди основных тем:

- ▲ Развитие строительной отрасли в России 2016.
- Особенности работы в условиях новой экономической реальности. Мнение законодателей и бизнеса
- ▲ Реорганизация промзон: новые возможности развития городских пространств
- ▲ Инвестиционные проекты в Москве: сотрудничество государства и бизнеса.
- Коммерческая недвижимость в Подмоскowie: возможности для развития региона
- ▲ Спрос влияет на предложение: новые стратегии работы на рынке
- ▲ Новые форматы недвижимости как драйвер спроса: что интересно покупателю?

Реклама. 18+
*Зе Сэинт Риджис
Москву Никольская

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

КТО ХРАНИЛ ДЕНЬГИ
ВО ВНЕШПРОМБАНКЕ

ФОТО: Сергей Бобылев/ТАСС

↑ Журналистка Светлана Сорокина, которая ранее работала на НТВ, ТВ6 и «Эхе Москвы», а сейчас ведет программу на телеканале «Дождь», также была VIP-клиентом обанкротившегося банка. Сумму она называть не стала, но отметила, что это «небольшие деньги по сравнению с остальными вкладчиками этого банка»

→ Московский театр «Квартет И», участники которого известны по фильмам «День выборов», «День радио», «О чем говорят мужчины», также являлся вкладчиком банка, но сколько именно лежало на его счету, пока неизвестно (слева направо: участники «Квартета И» Александр Демидов, Ростислав Хаит, Леонид Барац и Камилль Ларин, архивное фото 2008 года)



ФОТО: РИА Новости

← Юрий Николаев известен как актер и телеведущий. С 1975 года он работает на «Первом канале», где раньше вел программы «Утренняя почта», «Голубой огонек», «Песня года» и «Утренняя звезда». Сейчас ведет передачу «Достоинство республики». По словам артиста, он хранил во Внешпромбанке «все свои заработанные деньги» и все их потерял. Конкретную сумму Николаев назвать отказался

↓ О том, что во Внешпромбанке хранились деньги Олимпийского комитета России, стало известно в декабре 2015 года. Как сообщил близкий к ОКР источник, средства, размещенные в этой организации, должны были пойти на подготовку российских спортсменов к Олимпиаде в Рио-де-Жанейро 2016 года. На фото — президент ОКР Александр Жуков



ФОТО: Сергей Михеев/Коммерсантъ



ФОТО: Станислав Красильников/ТАСС

БАНКРОТСТВО Среди вкладчиков Внешпромбанка оказались «Квартет И» и Юрий Николаев

Зависший гонорар

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Среди вкладчиков обанкротившегося Внешпромбанка оказались телеведущие Светлана Сорокина и Юрий Николаев, а также комический театр «Квартет И».

О том, что известные телеведущие Светлана Сорокина и Юрий Николаев были VIP-вкладчиками Внешпромбанка и хранили там крупные суммы, РБК рассказал источник, близкий к менеджменту банка. Также, по его словам, расчетные счета были у театра «Квартет И».

Сорокина в разговоре с РБК подтвердила, что у нее был депозит во Внешпромбанке. «Да, я потеряла там деньги, сумму называть не хочу, но это небольшие деньги по сравнению с остальными вкладчиками этого банка», — сказала она. Николаев сказал РБК, что держал свои средства во Внешпромбанке. «Я хранил там все свои заработанные деньги и потерял их», — сказал он, отказавшись назвать сумму.

Официальный представитель театра «Квартет И» Алина Рабинович также подтвердила, что у театра во Внешпромбанке зависли на счетах деньги. Сумму она не назвала.

ЦБ отозвал лицензию у Внешпромбанка 21 января, вскоре выяснилось, что дыра в капитале оказалась на рекордные 210,1 млрд руб. Страховые выплаты вкладчикам составили 45 млрд руб., хотя всего депозитов частных вкладчиков в банке было на 70 млрд руб. То есть под страховку государства не попали вклады примерно на 25 млрд руб. В числе VIP-вкладчиков Внешпромбанка оказались жена министра обороны Сергея Шойгу Ирина, жена вице-преьера Дмитрия Козака Наталья Квачева, зять главы «Транснефти» Николая Токарева Андрей Болотов, родственники члена совета директоров «Транснефти» Артура Чилингарова, экс-губернатор Тульской области Владимир Груздев и другие. Кроме того, в банке обслуживались крупные компании, такие как «Роснефть», «Роснефтегаз», «Транснефть», «Новороссийский

морской торговый порт», а также Олимпийский комитет России и Русская православная церковь.

Конкурсный управляющий Внешпромбанка, Агентство по страхованию вкладов, сообщило

Конкурсный управляющий Внешпромбанка, Агентство по страхованию вкладов, сообщило 11 апреля, что получило требования кредиторов на сумму 81,1 млрд руб., однако пока на всех есть всего 4 млрд руб. Вкладчики банка по закону являются кредиторами первой очереди

11 апреля, что получило требования кредиторов на сумму 81,1 млрд руб., однако пока на всех есть всего 4 млрд руб. Вкладчики банка по закону являются кредиторами первой очереди.

ЗВЕЗДЫ В БАНКЕ

О звездных VIP-вкладчиках, как правило, становится известно после отзыва лицензии у банка. С начала зачистки банковского

рынка СМИ сообщали о некоторых пострадавших клиентах банков.

Например, летом стало известно, что известный музыкант Игорь Сукачев оказался среди

пострадавших вкладчиков банка «Российский кредит», у которого ЦБ отозвал лицензию 24 июля прошлого года. В проблемном банке Сукачев хранил €1,7 млн.

Народная артистка России Клара Новикова потеряла все свои сбережения в Мастер-банке, который лишился лицензии в ноябре 2013 года. «На счетах Мастер-банка, который обанкротился, лежали все мои деньги, которые я собирала на протяжении не-

скольких лет. Хорошо, что успела купить квартиру. Собиралась в ней делать ремонт, но теперь даже не представляю, за какие средства. И это при том, что лично была знакома с президентом банка, поэтому доверяла именно им», — цитировал Новикову портал bymedia.

Потерял, но потом вернул свои деньги кинорежиссер Никита Михалков. У него был вклад в «Моем Банке» на сумму около 200 млн руб., еще около 100 млн держали на счетах подконтрольные ему компании. Шансов вернуть деньги почти не было, так как банк после отзыва у него лицензии в январе 2014 года оказался с дырой в капитале более 10 млрд руб. Однако в истории российской банковской системы произошел беспрецедентный случай: экс-владелец обанкротившегося банка Глеб Фетисов рассчитался со всеми кредиторами, вернув им около 14 млрд руб. Среди клиентов «Моего Банка» была также известная спортсменка Екатерина Гамова, державшая там на депозитах около 90 млн руб. ■

долги Коллекторы пожаловалась в прокуратуру на закон, принятый по инициативе Амана Тулеева Кемерово долги не возвращает

ЮЛИЯ ТИТОВА

Ассоциация коллекторов попросила Генпрокуратуру оспорить закон Кемеровской области о деятельности коллекторов, так как он мешает компаниям взыскивать долги.

Национальная ассоциация профессиональных коллекторских агентств (НАПКА) обратилась 21 апреля в Генпрокуратуру России и прокуратуру Кемеровской области с просьбой оспорить в суде нормативный акт, который мешает работать коллекторам в этом регионе. «Мы хотим, чтобы Генпрокуратура либо отменила этот закон, либо четко подчеркнула, что запрещена только противоправная деятельность», — говорит директор НАПКА Борис Воронин.

6 апреля губернатор Кемеровской области Аман Тулеев поручил депутатам принять региональный законопроект о деятельности коллекторов. Уже 7 апреля закон был принят, говорится в письме НАПКА. Если сослаться на точные формули-

ровки, то закон запрещает «коллекторскую деятельность (деятельность по возврату долгов), нарушающую права и законные интересы физических лиц». При этом под коллекторской деятельностью понимается «самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность юридических и физических лиц, направленная на систематическое получение прибыли от действий по взысканию задолженности».

Тогда на сайте администрации Кемеровской области появилось сообщение с заголовком «Аман Тулеев потребовал прекратить работу коллекторских агентств в Кузбассе и оформить запрет законодательно» со следующей цитатой губернатора: «Ни один коллектор не имеет права «вышибать» долги с кузбассовцев с 6 апреля 2016 года. Другого выхода нет. Мы не можем допустить, чтобы наших людей убивали».

ДЕНЬГИ НЕ ВЕРНУТ

В итоге общественность неверно поняла этот закон, потому что Тулеев четко заявил перед СМИ и си-

ловыми структурами, что закон запрещает деятельность коллекторов полностью, поясняет директор НАПКА Борис Воронин. «В результате за две недели на адрес ассоциации поступили многочисленные жалобы от коллекторских агентств на предмет того, что закон нарушает права, свободы и законные интересы коллекторов. После принятия закона должники, которые ранее шли на контакт, стали массово отказываться от общения с коллекторами. Люди начинают говорить, что коллекторов запретили, и возвращать долги они не собираются», — рассказывает Воронин.

«Должники на момент принятия закона действительно начали отказываться от общения с коллекторами, — говорит пресс-секретарь Первого коллекторского бюро (ПКБ), у которого в регионе пять филиалов, Светлана Горелова. — Не читая закон, они утверждали, что коллекторы запрещены, однако это не совсем так, если посмотреть внимательно формулировку закона».

РЕГИОН С ВЫСОКОЙ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКОЙ

Сейчас в Кемеровской области из крупных коллекторских компаний работают ПКБ, НСВ, компания «Траст». При этом Кемеровская область относится к числу российских регионов с одним из самых высоких уровней долговой нагрузки в России, говорит директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков. Так, в конце 2015 года текущая долговая нагрузка (доля платежей по кредиту в доходе) среднего заемщика из Кемеровской области составила 32,22%, когда среднероссийский показатель равен 22,70%, приводит данные Волков. В отличие от большинства российских регионов показатель долговой нагрузки в течение 2015 года в Кемеровской области увеличился на 1 п.п., в то время как в среднем по России этот показатель за тот же период снизился на 3,91 п.п., отмечает Волков.

«Мы надеемся, что закон будет признан недействительным.

Но готовы к тому, что будут причины для формального отказа удовлетворить нашу просьбу», — говорит Воронин.

Аман Тулеев поручил принять закон после случая в городе Искитим Новосибирской области, где вечером 30 марта четверо мужчин напали на семью женщины, которая не успела вовремя погасить долг по микрокредиту. Она утверждала, что коллекторы потребовали вернуть 240 тыс. руб., хотя сумма займа изначально составляла 5 тыс. руб., похитили мобильный телефон, избили ее мужа и ребенка, а с ней «совершили насильственные действия сексуального характера».

20 апреля прошло заседание комитета Госдумы по финрынку, на повестке которого было заявлено рассмотрение закона о коллекторах, подготовленного спикером Совета Федерации Валентиной Матвиенко. Однако из-за того что правительство должно внести в законопроект очередные поправки, рассмотрение законопроекта было перенесено на май. ▣

АГРОРЫНОК «Русагро» объявил о допэмиссии на сумму до \$250 млн

Акции в обмен на свинокомплекс

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Один из крупнейших российских агрохолдингов — «Русагро» — объявил о допэмиссии на сумму до \$250 млн. Часть акций на сумму \$100 млн намерен выкупить основной акционер «Русагро», экс-сенатор Вадим Мошкович.

Агрохолдинг «Русагро» начал допэмиссию, говорится в сообщении компании на сайте Московской биржи. В ходе допэмиссии планируется привлечь до \$250 млн. Часть допэмиссии, на \$100 млн, может выкупить основной акционер

«Русагро», экс-сенатор от Белгородской области Вадим Мошкович. Также принять участие в допэмиссии собирается генеральный директор «Русагро» Максим Басов, которому принадлежит около 7% компании. Кто еще планирует покупать акции «Русагро», IR-директор компании Сергей Трибунский не комментирует.

Акционеры «Русагро» одобрили вторичное размещение (SPO) объемом до 10 млн акций на внеочередном общем собрании 8 апреля. Компания разместит акции в форме глобальных депозитарных расписок. В сообщении Reuters со ссылкой на источник на финансовом

рынке указано, что само размещение будет проведено 27 апреля.

Средства, которые компания получит в ходе размещения, планируется направить на финансирование части инвестиционных проектов, в том числе племенного свинокомплекса в Приморском крае. Капитальные затраты на строительство свиноводческого комплекса составят около 60 млрд руб., 20–25 млрд из которых, как ожидается, будет потрачено в течение первых двух-трех лет. Также средства пойдут на финансирование проектов в Центральной России, в частности, на тепличный комплекс в Тамбовской

области. Инвестиции в строительство тепличного комплекса составят около 20–25 млрд руб., указано в сообщении.

В конце марта компания сообщила, что в Тамбовской области планируется строительство 100 га теплиц для выращивания огурцов, помидоров и салата. Строительство планируется начать летом 2016 года.

«Русагро» занимается производством сахара, свинины, масла, маргарина и майонеза, а также растениеводством. По данным аналитической компании BEFL, в 2014 году агрохолдинг занимал 4-е место в рейтинге крупней-

ших российских агрохолдингов. В 2015 году его выручка составила 72,4 млрд руб., увеличившись на 22,6%, чистая прибыль выросла на 17,4%, до 23,7 млрд руб.

Семье Вадима Мошкова принадлежит 75% «Русагро», 1,8% находится в собственности группы (казначейские акции), еще 7% принадлежит генеральному директору группы Максиму Басову. В свободном обращении на Лондонской бирже находится 16,2% акций компании. По версии Forbes, Вадим Мошкович занимает 38-ю строчку рейтинга богатейших бизнесменов России с состоянием \$2,3 млрд. ▣

LF

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ
2016

18–21 МАЯ 2016

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ВОСТОЧНОЕ КРЫЛО ГЛАВНОГО ШТАБА
ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭРМИТАЖА

IUS EST ARS BONI ET AEQUI
ПРАВО — ЭТО ИСКУССТВО
ДОБРА И СПРАВЕДЛИВОСТИ

www.spblegalforum.ru



Как катарский шейх заработал состояние без нефти и газа

\$2,2 млрд на стройке в пустыне



Музей, созданный единственным катарским миллиардером Фейсалом аль-Тани, содержит более 15 тыс. экспонатов

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Основа экономики Катара — добыча углеводородов. Но у единственного катарского миллиардера из списка Forbes — шейха Фейсала бен Кассим аль-Тани никогда не было сырьевых активов: состояние он заработал на строительном буме.

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ КОРОЛЕВСКИХ КРОВЕЙ

Фейсал бен Кассим аль-Тани родился в Дохе в 1948 году в семье, принадлежащей к одной из дальних ветвей рода аль-Тани, правящего Катаром с 1825 года до наших дней. О ранних годах биографии шейха известно немного, так что трудно судить, насколько происхождение помогло ему в бизнесе. Профессор Австралийского национального университета Мэттью Грей подчеркивал в разговоре с Bloomberg, что с учетом всевозможных племянников и свяжков дальними родственниками эмиру Катара приходится до 20% всех коренных катарцев (их насчитывается около 300 тыс. более чем из 2 млн населения страны). С одной стороны, говорил Грей, принадлежность к роду аль-Тани не гарантирует успеха, поскольку некоторые ветви семьи правящая династия старается держать подальше от власти и больших денег, чтобы избежать возможных дворцовых переворотов. С другой стороны, семьям, близким к линии правящего

эмира, происхождение дает серьезные преференции: и местные, и зарубежные предприниматели при прочих равных всегда предпочтут партнера с королевской кровью, говорил агентству профессор.

Свой первый бизнес шейх Фейсал открыл в 1964 году в возрасте 16 лет — это была небольшая компания по продаже автозапчастей

«В период [первого] бума было много небольших компаний с ограниченными ресурсами. Те из них, кто был в состоянии нанять больше работников, расширять возможности и проводить реструктуризацию, могли придерживаться быстрых темпов роста экономики».

под названием Gettco Trading. Уже через год он запустил другой проект — транспортную компанию Gettco Cargo, предоставляющую экспедиторские услуги. В первую очередь речь шла о логистическом обслуживании морских грузоперевозок. Другой транспорт в Катаре тогда был развит слабо. «Когда я начинал свой бизнес, связей с внешним миром было мало — только через путешествия», — говорил аль-Тани Bloomberg. О том, откуда он получил стартовый капитал, Фейсал никогда не упоминал. Но в справочнике транспортных компаний Катара за 1987 год указано, что уставный капитал Gettco составлял 6,5 млн риалов (\$1,78 млн).

Становление бизнеса Фейсала пришлось на период политических и экономических перемен в Катаре. Во-первых, в годы Второй мировой войны в стране были обнаружены запасы нефти и газа и к 1950-м добывающая отрасль начала вытеснять рыболовство как основу катарской экономики. Приток нефтяных денег в страну привел к стреми-

тельному развитию инфраструктуры и торговли. Одновременно в конце 1960-х годов Великобритания заявила об уходе из Персидского залива. Бывший до этого британским протекторатом, в 1971 году Катар получил полную независимость. По времени это совпало с нефтяным кризисом из-за эмбарго стран ОПЕК против стран Запада и с многократным ростом цен на нефть.

БИЗНЕС БЕЗ НЕФТИ

Хотя шейх Фейсал никогда не имел прямого отношения к добывающей промышленности, последствия энергетического бума он

удачно использовал для собственной выгоды. Доход от появившейся нефтегазовой ренты просачивался вниз к растущему классу потребителей через государственные инфраструктурные проекты и субсидии на привлечение иностранных инвестиций и развитие торговли, отмечает профессор Грей.

В 1970-е годы Фейсал основал компанию Linx Qatar, производившую строительные материалы, затем еще несколько фирм — производителя лакокрасочных материалов, сеть автомоек и автозаправочных станций. Linx Qatar, как и ряд других строительных фирм в портфеле Фейсала, занималась в первую очередь производством цемента и бетона. Со спросом проблем не было: пришедший к власти после ухода британцев эмир Халифа бен Хамад затеял строительство новой современной столицы государства.

«В период [первого] бума было много небольших компаний с ограниченными ресурсами, — рассказывал Фейсал. — Те из них, кто был в состоянии нанять больше работников, расширять возможности и проводить реструктуризацию, могли придерживаться быстрых темпов роста экономики».

В 1980-е цены на нефть упали, а вместе с ними и катарская экономика. Слабый рост сменил падение только в 1990-е годы. А в начале 2000-х, когда цены вернулись к росту, на Ближнем Востоке начался новый строительный бум, и шейх Фейсал был к нему готов.

Большинство компаний в портфеле Al Faisal Holding было создано как раз в 1990-е — начале 2000-х.

Сам Фейсал и его соратники регулярно обращают внимание на успехи диверсификации концерна. Например, в марте 2015 года в разговоре с журналом Entrepreneur Middle East шейх уверял, что Al Faisal Holding является одним из успешных примеров следования государственной программе развития Катара QMV 2030 именно в вопросах экономической диверсификации.

Музей исламского искусства и автомобилей

Личным вкладом Фейсала в развитие туристического бизнеса Катара стало открытие в 1998 году собственного музея, который считается одной из достопримечательностей катарской столицы Дохи. В нем выставлено более чем 15 тыс. артефактов, собранных Фейсалом по всему миру с начала 1960-х. Основу коллекции составляют предметы исламского искусства, а также ретроавтомобили начиная с поздних моделей Ford T 1920-х.

Состояние Фейсала аль-Тани в цифрах

1-е и единственное место

занимает Фейсал среди миллиардеров Катара

\$2,2 млрд

составляет состояние Фейсала на апрель 2016 года

47 компаний

входят в холдинг Al Faisal

\$790 млн

составила выручка крупнейшей компании Фейсала в 2015 году

До \$45 млрд

инвестирует Катар в туризм к 2030 году

32 ретро-автомобилia

находятся в личной коллекции Фейсала

Источники: Gulf News, Forbes, Qatar Tourism Authority, МВФ, данные компаний

супермаркет и крупнейшая в Катаре (по оценкам Bloomberg) промышленная прачечная.

ЧЕМПИОНАТ В ПОМОЩЬ

За последний год состояние Фейсала почти утроилось. Еще в феврале 2015 года ближневосточное издание Forbes оценивало богатство бизнесмена в \$837,7 млн. А этой весной Фейсал впервые вошел в общемировой список Forbes с состоянием \$2 млрд. За тот же 2015 год номинальный ВВП Катара в долларовом выражении упал с \$210,1 млрд до \$185,4 млрд.

При условии благоприятной экономической конъюнктуры состояние бизнесмена должно вырасти еще больше. Дело в чемпионате мира по футболу 2022 года, который пройдет в Катаре. Фейсал как строительный магнат активно участвует в подготовке к чемпионату. Специально для него структуры Al Faisal Holding возводят сейчас в Дохе еще восемь отелей. Согласно плану развития QMV 2030 государственные субсидии на развитие туризма составят в ближайшие 15 лет около \$40–45 млрд и пойдут в том числе на помощь в постройке новых отелей и формировании разнообразных туристических услуг.

Фейсал занимается не только проектами, приносящими прибыль, напрямую, но и инвестирует в образование. В 1993 году он основал школу обучения английскому языку, а в 2000 году — катарское отделение нидерландского университета Stenden. Основу учебного курса составляют прикладные дисциплины, напрямую относящиеся к профилю компаний Al Faisal Holding: управление бизнесом, туристический и гостиничный менеджмент.

Иногда увлечение шейха Фейсала образованием и благотворительностью приводит к скандалам. Например, в мае 2012 года его фонд Al Faisal Without Borders Charity Foundation провел благотворительный ужин в пользу Международного союза мусульманских ученых (IUMS). На проект IUMS «Возрождение нации» фонд Фейсала пожертвовал \$1,4 млн. Это вызвало критику: у IUMS тесные связи с лидерами международного движения «Братья-мусульмане», и в 2014 году он был запрещен в соседних ОАЭ как «террористическая организация».

С началом нового века шейх Фейсал начал вкладываться и в зарубежные активы. В 2003 году он сформировал в составе холдинга компанию ARTIC, занятую туристическим и гостиничным бизнесом. С тех пор в портфель бизнесмена вошли более 20 отелей в шести странах мира (кроме Катара это еще Египет, Алжир, Италия, ФРГ и США). Одно из последних приобретений — купленный в январе 2014 года за \$213 млн пятизвездочный отель сети St. Regis в Майами. В структуру ARTIC входят также несколько торговых центров, элитный

Бизнес шейха Фейсала

Своими активами катарский миллиардер владеет через частный Al Faisal Holding. Сейчас холдинг владеет разными долями в 47 компаниях, сгруппированных по девяти направлениям: помимо недвижимости это, например, торговля и образование.

Отдельно в структуре Al Faisal Holding выделена диверсифицированная корпорация Aamal, созданная шейхом Фейсалом в январе 2001 года как еще один частный холдинг, а в 2007 году выведенная на биржу. У Aamal четыре основных направления: строительство, управление недвижимостью, оптовая и розничная торговля, а также сервисы, к которым относятся, например, ту-

роператорский бизнес и сеть медицинских центров. 60% Aamal принадлежит Al Faisal Holding, остальные бумаги обращаются на Катарской фондовой бирже (QSE). Рыночная капитализация Aamal составляет 8,42 млрд риалов (\$2,3 млрд), что ставит ее на 18-е место из 43 представленных на QSE компаний.

Выручка Aamal по итогам 2015 года выросла на 35%, до 2,88 млрд риалов (\$790 млн), чистая прибыль — на 10%, до 657 млн риалов (\$180 млн). Наиболее рентабельный (82,5% по чистой прибыли) и прибыльный (\$74 млн) сегмент управления недвижимостью, самая большая доля в выручке у строительного подразделения (\$481 млн).

РБК ЖУРНАЛ

Журнал №1 для владельцев* бизнеса**



Оформите подписку сейчас!

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru

+7(495)363-1101

* по данным TNS Россия, NRS-Москва Декабрь 2014 - апрель 2015, (со-)владельцы, индив. бизнес, тыс. чел.

** среди печатной продукции холдинга РБК

ООО "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН067746826070

РЕКЛАМА 16 +

Стоит ли открывать вклад в валюте по нынешним ставкам

Около нуля



АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

В апреле ставки по годовым долларovým депозитам снизились до 2%. В течение года доходность валютных вкладов будет стремиться к нулю. Зачем в такой ситуации открывать валютный вклад?

За месяц с 21 марта по 20 апреля ставки по депозитам в долларах и евро в 15 крупнейших банках по объему привлеченных средств физлиц вновь незначительно снизились. Сильнее всего упала доходность по долларovým вкладам на шесть месяцев и по вкладам в евро на год — на 0,09 и 0,07 п.п. соответственно.

В итоге максимальные ставки — а именно их оценивает РБК — находятся в среднем на уровне 2% для годовых долларových вкладов и 1,3% для вкладов в евро на тот же срок. А доходность краткосрочных вкладов — на три месяца — в большинстве банков не превышает 1% годовых.

Ставки по валютным депозитам падают на протяжении всего последнего года. Средние максимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. сроком на 3–12 месяцев по состоянию на 18 апреля снизились на 1,9–2,47 п.п. по сравнению с 1 апреля 2015 года.

Банкиры объясняют снижение доходности низкой потребностью кредитных организаций в валюте. «Доходы банков по валютным активам очень низкие — население и компании сейчас не берут кредиты в валюте, поэтому привлекать

валюту под высокие ставки невыгодно», — объясняет вице-президент, директор департамента пассивных, страховых и инвестиционных продуктов банка «Открытие» Вадим Погосьян.

ЧТО БУДЕТ СО СТАВКАМИ

В понедельник заместитель председателя правления Сбербанка Александр Морозов заявил, что ставки по валютным вкладам в банке в 2016 году могут опуститься «до сотых долей процента». Пресс-служба банка отказалась комментировать, когда именно это может произойти. Впрочем, сегодня у Сбербанка и так самая низкая доходность по валютным годовым депозитам — 1,35% в долларах и 0,5% в евро.

Заявление Сбербанка станет сигналом к снижению доходности валютных вкладов для многих банков, уверен Погосьян. По его мнению, в течение года снижение ставок в крупных банках продолжится. «Держать их на нынешнем уровне, возможно, будут только кредитные организации за пределами двадцати крупнейших по размеру активов, которым нужно будет привлекать вкладчиков», — говорит Погосьян.

По оценке главного эксперта Frank Research Group Дмитрия Тарасова, крупные банки могут снизить ставки по валютным вкладам вплоть до нуля. «Ставки ФРС и Европейского центрального банка находятся в районе 0%. Кредитным организациям попросту некуда размещать валюту», — объясняет Тарасов.

Какие максимальные ставки предлагали 15 крупнейших банков по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс., %

Банки ранжированы по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG

Банк	Срок и валюта вклада						Название вклада
	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,3	0,15	0,9	0,3	1,35	0,5	«Сохраняй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,3	0,3	1,35	0,6	1,9	1,1	«Победа», «Премия»
Газпромбанк	0,5	0,35	1,3	0,6	1,8	1	«Газпромбанк-Перспективный»
Россельхозбанк	0,95	0,15	1,6	0,55	2,3	1,45	«Классический»
Банк Москвы	0,4	0,3	1	0,5	1,25	0,9	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Промсвязьбанк	—	—	1,1	0,25	2,1	1,1	«Моя копилка»
«Открытие»	0,65	0,45	1,35	0,85	2,35	1,85	«Комфортный Online»
Хоум Кредит Банк	—	—	—	—	2,5	2	«Доходный год»
Бинбанк	1,4	1,05	2,4	1,65	2,7	2,15	«Максимальный процент»
«Уралсиб»	1,1	0,3	1,7	0,8	2,3	1,4	«С максимальной ставкой»
Росбанк	0,3	—	0,8	0,1	1,7	0,5	«150 лет надежности», «Выгодный»
МКБ	1	0,75	1,5	1,25	2	1,75	«Все включено», тариф «Максимальный доход»
«Русский стандарт»	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Средняя ставка	0,69	0,42	1,36	0,68	2,02	1,31	

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 20 апреля 2016 года

С учетом падающих ставок единственный смысл таких депозитов — это защита от валютных колебаний, считает главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин. То есть это спо-

соб не заработать, а сохранить деньги.

Тарасов советует ориентироваться на структуру расходов: если вы планируете покупку товаров иностранного производства, например автомобиля, то копить он

рекомендует в валюте, выбирая при этом депозиты на более длинные сроки — от года и выше. Самые высокие ставки по годовым депозитам в валюте предлагает Бинбанк — 2,7% в долларах и 2,15% в евро. ■