

ИССЛЕДОВАНИЕ

Богатые россияне стали чаще декларировать иностранные счета

с. 8 →

ПЕРЕВОЗКИ

Credit Suisse оценил долю объединенных «Яндекс» и Uber на рынке такси

с. 6 →

СЛЕДСТВИЕ

Росгвардии поставляли несъедобные пайки

с. 9 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
27 июля 2017
Четверг
№ 132 (2629)



Айрат Багаутдинов,
предприниматель

Как заработать
на городских
экскурсиях

СВОЕ ДЕЛО, С. 10 →
ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 26.07.2017

1020,6 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 26.07.2017, 20.00 мск

\$50,71 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 14.07.2017

\$412,6 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
27.07.2017

\$1= ↑
₽59,91

€1= ↓
₽69,68

ПРОЦЕСС За полтора года Лондонский суд не смог разрешить российский спор

Высокий, но не быстрый



Бизнес-споры Высокий суд Лондона обычно рассматривает в течение нескольких месяцев, отмечают юристы

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА,
МАРИНА БОЖКО

Существует расхожее мнение, что разрешение бизнес-споров в Лондоне быстрее и эффективнее, чем в России. Опровержением этого стал спор банка «Санкт-Петербург» с бизнесменом Виталием Архангельским, решения по нему нет более полутора лет.

О том, что судебного решения по рассматриваемому Лондонским судом громкому спору банка «Санкт-Петербург» с бизнесменом Виталием Архангельским о возврате непогашенных его бизнесом кредитов за счет личных гарантий бизнесмена до сих пор нет, РБК рассказал источник на финансовом рынке. В пресс-службе банка РБК подтвердили: «Мы ждем судебного решения, которое пока не вынесено».

Виталий Архангельский, с которым РБК связался по Facebook, отказался отвечать на любые вопросы без опубликования «полноценного интервью» с ним.

Впрочем, по оценкам опрошенных РБК юристов, вне зависимости от комментариев сторон налицо факт крайне затянутого судебного процесса, нехарактерного для лондонского суда. Тот факт, что решения нет, виден и из карточки дела на сайте суда, указывают они. «Несмотря на то что рассмотрение дела по существу уже закончилось, судья Роберт Хилдьярд, рассматривающий данное дело, до сих пор не вынес решения», — говорит юрист компании «Лемчик, Крупский и партнеры» Евгений Крюков.

«Обычно на вынесение судебных решений в Лондоне по подобным делам уходит несколько месяцев, — указывает управляющий партнер адвокатского бюро «Дмитрий Матвеев и партнеры» Дми-

трий Матвеев. — Если срок рассмотрения дела больше года, то причин может быть две: дело объективно сложное или одна из сторон его успешно затягивает». Источник РБК в еще одной британской юридической фирме подтверждает: срок рассмотрения данного спора — «крайне долгий».

История вопроса

Судебные разбирательства между банком «Санкт-Петербург» и бизнесменом Виталием Архангельским о возврате непогашенных долгов начались в Высоком суде Лондона еще в январе 2016 года. Причиной подачи банком иска послужило неисполнение господином Архангельским своих обязательств по личным гарантиям по кредитам после того, как обесцененные залоги не обеспечили их погашение. Виталий Архангельский в свою очередь отрицал наличие этих га-

рантий, называл их поддельными и отказывался по ним платить. Эти и многие другие детали, как ранее сообщала газета «Коммерсантъ», в начале марта 2016 года были обнародованы путем публикации расшифровки записей перекрестных допросов фигурантов этого дела. С тех пор активности по делу не наблюдалось и решение так и не вынесено. Таким образом, рассмотрение этого спора длится уже более полутора лет.

Специфика английского судопроизводства

Как объясняет партнер, глава арбитражной практики московского офиса White & Case Юлия Загонек, в английском процессуальном законодательстве не установлены жесткие временные рамки для вынесения решения после завершения слушаний.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

ПАРТНЕРЫ

Самые опасные противники США

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АЛИНА ФАДЕЕВА,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Решение палаты представителей США расширить санкции против России, Ирана и КНДР критикует не только Москва, но и Брюссель. Обе столицы готовят ответные меры, если президент Трамп подпишет закон. Президент США наверняка это сделает.

25 июля палата представителей американского конгресса проголосовала за принятие законопроекта, расширяющего санкции в отношении России, Ирана и КНДР. «За» высказались 419 членов палаты, против были только трое. Законопроект, если будет поддержан сенатом и подписан Дональдом Трампом, ужесточит санкции в отношении физлиц и российской экономики и установит контроль конгресса над любыми решениями президента США по антироссийским санкциям.

Энергетика под прицелом

Санкции сокращают предельный срок, на который американские компании вправе кредитовать «Роснефть», «Газпром нефть», НОВАТЭК и «Транснефть», с 90 до 60 дней. Срок допустимого кредитования российских госбанков сокращается с 30 до 14 дней. Кроме того, они вводят запрет на инвестиции в российские проекты по трубопроводному экспорту энергоресурсов, а также предоставления для них товаров, услуг и технологий, стоимость каждой из которых в отдельности превышает \$1 млн или их агрегированная стоимость превосходит \$5 млн в течение одного года.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия

Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзячко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшишвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1490
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Эксперты КГИ сочли неэффективной отмену открепительных удостоверений при голосовании

Марочные выборы

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Отмена открепительных удостоверений перед выборами не помешает фальсификациям, говорится в докладе Комитета гражданских инициатив. Реформа законодательства не исключит «карусели» и принуждение к голосованию, считают эксперты.

Без открепительных с «каруселями»

В сентябре на губернаторских, региональных и местных выборах состоится первое голосование без открепительных удостоверений. Но их отмена не помешает массовым фальсификациям, говорится в докладе Комитета гражданских инициатив (КГИ) Алексея Кудрина, эксперты которого проанализировали изменения избирательного законодательства; с докладом ознакомился РБК. Авторами доклада стали эксперты КГИ Аркадий Любарев и Александр Кынев.

Закон сенаторов Андрея Клишаса и Анатолия Широкова, отменяющий открепительные удостоверения, вступил в силу в начале июня этого года. Согласно документу, чтобы проголосовать без открепительного, избиратель должен подать заявление в местный избирком, на сайт госуслуг или через МФЦ не позднее чем за пять и не ранее 45 дней до выборов и указать, на каком участке планирует голосовать. Второй вариант голосования без открепительных позволяет подать заявление в территориальную избирательную комиссию (ТИК) или участковую избирательную комиссию (УИК) тем, кто не знает, где он окажется в день голосования. Такое заявление можно подать только в последние четыре дня до голосования. В этом случае избиратель может проголосовать на любом участке, который поддерживает такое голосование. Их количество — это в среднем около 13% от общего числа участков в стране — определяет ЦИК.

Закон Клишаса и Широкова предлагался и принимался как одна из форм борьбы с «каруселями» (нарушение, при котором одни и те же участники голосования участвуют в нем многократно и расписываются за избирателей, не пришедших на выборы). Этот вид фальсификации был популярен в нескольких выборных кампаниях последних лет: так, в 2011 году в ходе выборов в Госдуму только в Москве было зафиксировано 40 «каруселей».

Чтобы исключить такие нарушения, авторы закона предложили пометить заявления тех, кто открепляется за несколько дней до голосования, специальными марками с уникальными номерами. Клеить марки, согласно закону Клишаса и Широкова, должны



ФОТО: Сергей Пивоваров/РИА Новости

Закон, отменяющий открепительные удостоверения, направлен скорее не на борьбу с нарушениями на выборах, а на повышение явки, полагают в КГИ

члены избирательных комиссий. Но эксперты уверены, что маркировка не поможет. «Избиратель все равно сможет получить вместо открепительного заявление с маркой и поехать на другой участок, чтобы проголосовать, — отметил в разговоре с РБК один из авторов доклада, Аркадий Любарев. — Это даже проще, если открепляться: тогда из списка на одном участке избирателя вычеркнут, а в другой до самого голосования не внесут, это почва для нарушений».

Сокращение участков

Чтобы снизить риск фальсификаций, количество участков, на которых возможно голосование без предварительной записи, нужно уменьшить, считают эксперты КГИ. По их мнению, такие участки должны находиться друг от друга на значительном расстоянии, чтобы избиратель не мог легко добраться от одного участка до другого.

Нужно уменьшить и количество выпущенных марок, которых, по данным экспертов, ЦИК планирует выпустить около 400 тыс.: чем больше их будет, тем больше вероятность кражи марок и их последующего использования для фальсификаций, делают вывод авторы доклада.

ЦИК не смог оперативно прокомментировать выводы доклада для РБК.

Закон повышения явки

Введение марок вместо открепительных действительно не решит проблему «каруселей», заявил РБК сопредседатель движения в защиту прав избирателей «Голос» Григорий Мельконьянц. «При сговоре с членами комиссий можно проголосовать и по маркам, предъявив свой паспорт, и проголосовав за

другого избирателя обычным образом», — отметил он.

В целом, по словам Любарева, закон направлен скорее не на борьбу с нарушениями, а на повышение явки. Если ранее для открепления нужно было посетить избирком по месту регистрации, то теперь для этого достаточно электронного заявления. Это привле-

Чтобы снизить риск фальсификаций, количество участков, на которых возможно голосование без предварительной записи, нужно уменьшить, считают эксперты КГИ

чет около 2% избирателей, которые раньше не голосовали из-за того, что живут не там, где зарегистрированы, говорится в докладе.

Решение всех проблем

С экспертами КГИ не согласен один из авторов закона, член комитета Совфеда по федеративному устройству Анатолий Широков. В разговоре с РБК он заявил, что сейчас с точки зрения законодательства «сделано очень многое, если не все, для борьбы с нарушениями».

«Это не идеальная, но близкая к идеалу ситуация, когда чистота и прозрачность избирательной системы на высоте. Доверие к ЦИК растёт, а это значит, что нарушений станет меньше», — сказал он. Он убежден, что закон об отмене открепительных и введении марок решает все приводящие к нарушениям процедурные вопросы.

Благодаря принятому закону сенаторов Клишаса и Широкова и предвыборной работе ЦИКа количество нарушений на сентябрь-

ских выборах должно уменьшиться в разы, заявил РБК председатель совета Российского общественного института избирательного права Игорь Борисов. «Это касается и отмены открепительных: если раньше эти листы можно было передавать пачками, то каждая марка уникальна, с ней так не получится, — подчеркнул он. — Думаю, что, хотя

сейчас избирательное законодательство России и нельзя назвать полностью идеальным, благодаря этому закону было значительно повышено его качество».

Технические средства

Если бы чиновники и сенаторы поставили цель избежать фальсификаций, они могли бы оснастить комиссии техническими средствами, которые позволяют идентифицировать избирателей, полагает политтехнолог Вячеслав Смирнов. «Вы приходите на участок, прикладываете паспорт к сканеру и отпечаток своего пальца к детектору, и вас идентифицируют как вас. Это надежно», — привел пример РБК Смирнов.

Однако покупка таких сканеров обошлась бы бюджету очень дорого, уточнил Мельконьянц. «К тому же это потребует тотального дактилоскопирования граждан, а это очень сложно, как и предложение сканировать всем сетчатку глаз», — добавил он. ■

БИЗНЕС ПОД РУКОЙ:

Как построить мобильную деловую среду

Новости, банковские операции, общение – все это перешло в мобильные устройства. Новинки от Samsung, связанные в единую экосистему, удовлетворяют все потребности современного человека.



Galaxy S8 | S8+

СОВРЕМЕННОГО БИЗНЕСМЕНА ТРУДНО ПРЕДСТАВИТЬ БЕЗ СМАРТФОНА В КАРМАНЕ: с его помощью он ведет деловую переписку, узнает биржевые сводки и даже порой заключает сделки. Зачастую он играет роль мобильного офиса. Флагманы Galaxy S8 | S8+ от Samsung способны справиться с этой задачей максимально эффективно. «Абсолютно новой главой» в истории мобильных устройств компании называет смартфон президент подразделения мобильных коммуникаций Samsung Донг Джинг Ко. Впечатляет сам внешний вид Galaxy S8 | S8+: на тебя смотрит один только внушительный экран, плавно закругленный по краям. Этот дизайн не только выглядит эффектно (производитель называет экран «безграничным»), но и имеет практический смысл – обеспечивать полное погружение в контент при просмотре широкоформатных фильмов и видеороликов, а также работать в двух приложениях одновременно, просто поделив экран на две части. В исследовательской компании DisplayMate Technologies считают дисплеи смартфонов Samsung лучшими на рынке, которым, к слову, наряду с падениями не страшно и купание – как под дождем, так и в бассейне, где аппарат может выдержать получасовое погружение на полтораметровую глубину.

Сохранность данных обеспечена многоуровневой системой безопасности. Для доступа к аппарату можно задействовать как сканер отпечатков пальцев (разработчики расположили его на задней крышке смартфона, что позволяет управляться с этой системой одной рукой, а не двумя), а также сканер радужной оболочки глаза. В последнем случае речь идет о биометрической технологии, еще недавно доступной лишь спецслужбам: сканер позволяет надежно «привязать» смартфон к его владельцу и обеспечить разблокировку устройства, как в кино, буквально одним взглядом – нужно лишь сфокусировать глаза на экране.

Под крышкой смартфона прячется мощнейшая начинка для бизнеса. Galaxy S8 | S8+ невероятно быстрые за счет 10-нм процессора (ему позавидуют иные стационарные компьютеры). В результате смартфон пересылает большие файлы гораздо быстрее, чем большинство конкурентов, и дает 20-процентное снижение энергопотребления аккумулятора по сравнению с предыдущими моделями от Samsung.

В дополнение бизнесменов явно заинтересует Samsung KNOX* – встроенная система безопасности, которая защищает устройство от попыток вредоносных атак и непрерывно отслеживает возможные уязвимости на устройстве независимо от операционной системы.

А еще смартфоны оснащены невероятно мощной камерой с технологией профессиональных зеркальных камер Dual Pixel, которая позволяет делать яркие и четкие фотографии при любом уровне освещения. Забудьте о нехватке памяти – на смартфоне уже имеются 64 Гб, а также файлы можно сохранять на карту памяти объемом до 256 Гб – это еще одно выгодное отличие Galaxy S8 | S8+ от многих конкурентов. Причем слот для карт памяти здесь двойного назначения – при желании в него можно вставить вторую сим-карту для звонков. Наконец,

при работе со смартфоном можно фактически забыть про бумажник: с помощью Samsung Pay аппарат превращается в цифровой кошелек с возможностью бесконтактной оплаты в одно касание – на любом терминале, даже с поддержкой только карт с магнитной полосой. Эта технология уже поддерживается некоторыми российскими банками, а во всем мире с ее помощью уже совершено более 250 млн платежей.

Смартфон превращается в компьютер

Еще одно устройство от Samsung способно превратить смартфон в полноценный рабочий компьютер, причем практически в любом месте. Речь о портативной док-станции Samsung DeX* – гаджете размером с пол-яблока, к которому подключается монитор, клавиатура и мышь. И смартфон, разумеется – Galaxy S8 или S8+ попросту ставится сверху на док-станцию (как трубка радиотелефона на «базу»), после чего на мониторе появляется окно операционной системы от Samsung. Интуитивно понятный интерфейс позволяет полноценно «серфить» в интернете с помощью браузера, использовать привычные «окна» и многозадачность и обеспечивает другие возможности «взрослых» систем настольных компьютеров. По словам технического директора подразделения мобильных коммуникаций Samsung Electronics Инджонга Ри, в компании понимают, что смартфон является одним из главных инструментов для многих сотрудников, почему производитель и создал DeX «для максимальной производительности и комфорта в работе».

Одной из главных «фишек» этой комбинации смартфона с док-станцией выступает полноценная поддержка приложений Microsoft Office. Иначе говоря, с помощью пары устройств гаджетов в кармане практически в любом месте можно создавать и редактировать текстовые файлы, электронные таблицы, базы данных или презентации. Кроме того, у Samsung подписано соглашение с компанией Adobe на поддержку приложений Acrobat Reader, Lightroom и других популярных программ. Бизнесмены, привыкшие к Windows, через DeX смогут удаленно и безопасно подключиться к виртуальным рабочим столам этой операционной системы от Microsoft. К слову, безопасность данных при работе с DeX обеспечивает уже упомянутая технология шифрования Knox.

Еще больше мобильности

Как известно, в бизнесе время – это деньги, а Samsung предлагает сверять часы на одном из своих самых передовых устройств: своем новом гаджете Samsung Gear S3. Это самая продвинутая модель серии smart-часов еще одно дополнение линейки устройств от Samsung, которая может пригнуться деловому человеку. Речь об ум-

ных часах, которые. Ведь smart-часы могут как ускорить работу со смартфоном, так и иногда заменить его. Как и в случае с флагманским устройством Galaxy S8 | S8+, этот гаджет отличается привлекательным дизайном, к которому, кстати, приложили руку видные часовщики. Хронометры Gear S3 classic и frontier* от Samsung в стальном корпусе с закаленным, устойчивым к царапинам стеклом напоминают наручные часы солидных марок. Сходство усиливает контрастный экран, на который выводится изображение циферблатов, напоминающих о классических часовых мануфактурах (их рисунки можно менять), и вращающийся безель, который у Samsung еще и играет роль основного манипулятора. Поворотом кольца умных часов можно управлять входящими звонками, набирать сообщения, справляться с календарем или заполнять ежедневник, не касаясь сенсорного AMOLED*-экрана. При этом Gear S3 буквально набит полезными датчиками вроде высотомера, пульсометра, барометра и устройств, способных автоматически включать экран часов при беглом взгляде на него и выключать при нахождении под одеждой. В корпусе Gear S3 скрывается полноценный компьютер с процессором на 1 ГГц и 4 Гб памяти для пользовательских данных. Smart-часы от Samsung вообще много чего могут – помимо привычной для умных часов демонстрации погодных и биржевых сводок на круглом экране, показа текстовых сообщений и уведомлений о приходе новой почты или статусов из социальных сетей. С помощью Gear S3 можно оплачивать покупки в магазинах по упомянутой бесконтактной технологии Samsung Pay, просто поднеся часы к платежному терминалу. Примечательно, что устройству не страшны вода и пыль: от них часы защищены по промышленному стандарту IP68. Ну а деловых людей, предпочитающих спортивный стиль строгой классике, порадуют такие супер-свойства, как способность выдерживать диапазон температур от -40°C до 70°C в полном соответствии с военным стандартом MIL-STD-810G.



Samsung DeX



Samsung Gear S3

«Это новый этап развития smart watch*, который понравится как ценителям часов, так и любителям технологий», – считает президент по глобальному маркетингу подразделения мобильных коммуникаций Samsung Йонгхи Ли. Таким образом Samsung Gear S3 в компании со смартфонами Galaxy S8 | S8+ и портативной док-станцией Samsung DeX представляет собой связку, способную удовлетворить потребности в мобильном офисе практически любого современного человека.

Александр Кочетов

ПАРТНЕРЫ Что говорят политики и бизнесмены об ужесточении санкций в отношении России

Самые опасные противники США

→ О КОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Законопроект предусматривает запрет на участие в приватизационных сделках с российским госимуществом, если объем инвестиций при таких сделках превышает \$10 млн в год и способствует незаконному обогащению российских чиновников, их приближенных или родственников.

Нарушителям грозит запрет на доступ к кредитам или гарантиям Экспортно-импортного банка США — госучреждения, оказывающего поддержку американским экспортерам; отказ в выдаче лицензии на экспорт товаров и технологий; запрет на получение кредитов от американских финансовых организаций более \$10 млн в год и международных кредиторов; запрет на получение госконтрактов; блокирование банковских или валютных транзакций, а также сделок с имуществом; отказ инвестировать в акции или облигации учреждения-нарушителя; экстрадиция сотрудников компаний-нарушителей из США.

Ограничение сроков финансирования не скажется на бизнесе российских компаний: банки все равно перестраховывались и почти не кредитовали российских «санкционных» игроков, говорит аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Самый серьезный удар будет нанесен «Северному потоку-2» стоимостью €9,5 млрд (для проекта «Газпром» рассчитывал привлечь проектное финансирование), считает аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. Санкции не отменят, но серьезно осложнят реализацию проекта. Скорее всего, «Газпром» выкрутится и профинансирует проект на азиатские деньги (например, из Китая), просто заплатив примерно на 0,5 п.п. дороже, рассуждает Полищук.

Санкции также ударят по будущим СПГ-проектам («Газпром» и «Роснефть») обсуждают строительство новых СПГ-заводов на Сахалине и на материке), в то время как Россия активно пытается увеличить присутствие на мировом рынке сжиженного газа, говорит Полищук. Судя по формулировкам, санкции коснутся и старых трубопроводных проектов, например «Голубого потока» (газопровод между Россией и Турцией), указывает Нестеров. Иностранные компании не смогут поставлять оборудование для ремонта части трубы, которая находится на территории России или в ее территориальных водах, объясняет он. В санкциях прослеживается желание «придушить» конкурента и «проташить» на европейский рынок свой СПГ, заключает Нестеров. Если европейцы не будут сопротивляться, их экономика, а следом и политика окажутся в зависимости от США, констатирует аналитик.

Ответить болезненно

«Законопроект, который мы только что провели <...> закручивает гайки для наших самых опасных



Работа над пакетом ответных мер, по словам представителей российских властей, уже идет

противников, с тем чтобы американцы были в безопасности», — заявил после принятия законопроекта спикер палаты представителей Пол Райан. Москва теперь воспринимает Вашингтон как источник опасности и действует исходя из этого понимания, заявил в ответ замминистра иностранных дел России Сергей Рябков. Принятие законопроекта — это осязаемый выбор врагов России в США, которые «совсем распоясались и не знают удержу в своем раже», заявил дипломат ТАСС. Без ответа действия США не останутся, указал Рябков.

В ответ Москва должна пойти на «болезненный ответ», предложил председатель международного комитета Совета Федерации Константин Косачев. Работа над выработкой пакета ответных мер, по его словам, уже идет. Заявления парламентариев вполне объяснимы, так как речь идет о чрезвычайно недружественных проявлениях, прокомментировал инициативу сенаторов пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. Однако «решения в области внешней политики принимает президент Российской Федерации», напомнил представитель Владимира Путина. Решения будут приниматься после тщательного анализа, к тому же сам законопроект пока не стал законом, указал Песков.

В том, что сенат одобрит, а президент Дональд Трамп подпишет закон, не сомневаются опрошенные РБК американские эксперты. Трамп «почти наверняка» подпишет новый законопроект о санкциях, так как его вето конгресс сможет преодолеть, а в контексте расследования о предполагаемом вмешательстве России в выборы США вето президента «политически нежизнеспособно», сказал РБК почетный профессор Колумбийского университета Роберт

Легвольд. Конгресс «с легкостью» преодолет вето президента, если он на него пойдет, не сомневается Пол Гобл, бывший советник Госдепартамента США. В данной ситуации Трамп пойдет на уступки и одобрит закон, полагает эксперт. Оба эксперта согласны с тем, что закон ухудшит российско-американские отношения.

Ранее российские официальные лица напоминали, что Москва не ответила на декабрьскую высылку российских дипломатов из США и закрытие им доступа к двум объектам недвижимости. В ответ на законопроект о санкциях Москва может расширить черный список американских политиков и чиновников, которым будет запрещен въезд в Россию, а также выслать три десятка американских дипломатов, отобрать часть дипломатической собственности США в Москве или объявить нежелательными какие-то американские некоммерческие организации, продолжающие работу, предполагает директор Россий-

ского совета по международным делам Андрей Кортунов. Нанесение ответных ударов по экономическим связям двух стран будет неизбежно сопряжено с потерями для России, например, прекращение поставок титановых компонентов для американских «Боингов» ударит по российским производителям, поясняет Кортунов. К взвешенности в определении ответных мер призывает и зампред международного комитета Совфеда Владимир Лукин.

Европа равна Америке

За тем, подпишет ли Трамп закон, с напряжением будут следить и в Европейском союзе. Лидеры ЕС жестко раскритиковали американский законопроект о санкциях еще на стадии его разработки и одобрения первого варианта в сенате. В середине июня с резкой его критикой выступили Австрия и Германия. Министр иностранных дел ФРГ Зигмар Габриэль и австрийский премьер Кристиан Керн опублико-

вали совместное заявление, прямо указав, что новые санкции принимаются лишь ради экономической выгоды США и в ущерб интересам Европы. Возмущение политиков вызвало то, что в законопроекте, по их словам, «прямым текстом говорится о вытеснении российского газа с европейского рынка и поставках американского СПГ».

Как объяснял РБК руководитель Центра германских исследований Института Европы РАН Владислав Белов, такая реакция обусловлена тем, что законопроект грозит санкциями в отношении компаний, участвующих в российских энергетических проектах, а это ключевые, системообразующие концерны вроде австрийского OMV и немецкого BASF. По данным издания EurActiv, Брюссель определил, что помимо них под удар поставлены британская BP, итальянская Eni и Shell. В среду, 26 июля, коллегия членов Еврокомиссии признала, что в смягченной версии документа некоторые возражения Европы были приняты, но в остальном он по-прежнему «воздействует на энергетическую независимость ЕС». Например, сохранено предложение о санкциях против любых фирм, помогающих с ремонтом, обслуживанием и модернизацией российских трубопроводов. Еврокомиссары договорились принять против США ответные меры, однако какие — не сообщили.

Евросоюз поддерживает ограничения против России, но данный случай демонстрирует несогласованность действий Запада и к тому же может ударить по энергетической безопасности ЕС, заявил после заседания коллегии председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер. «Сегодня мы приняли решение, что, если наши обеспокоенности не будут в достаточной мере приняты во внимание, мы готовы действовать соответствующим образом в течение нескольких дней. Принцип «Америка прежде всего» не может означать, что интересы Европы стоят на последнем месте», — добавил Юнкер. ■

При участии Павла Кошкина, Георгия Макаренко

Кто и за что еще может подпасть под санкции

Законопроект призван наказать причастных к кибератакам на физлица и учреждения США по поручению властей России. Такие лица будут выдворены из США, въезд в страну им будет закрыт, открытые визы аннулированы, сделки с ними запрещены, а активы заморожены. Законопроект также предусматривает санкции против российских

финансовых учреждений и их сотрудников, которые помогают президенту Сирии Башару Асаду получать или разрабатывать оружие массового поражения, ракетный потенциал или иное оружие. Такие лица будут выдворены из США, их активы заморожены, действующие американские визы аннулированы, а въезд в США закрыт.

Документ предполагает также заморозку активов тех и запрет на сделки с теми, кто нарушает режим ограничений мер, совершает запрещенные сделки с российскими компаниями или способствует сделкам с лицами под санкциями, в том числе с их детьми, супругами, родителями, братьями и сестрами. Санкции также могут

быть введены в отношении всех причастных к серьезным нарушениям прав человека на «оккупированных» или контролируемых Россией территориях. Такие лица будут выдворены из США, въезд в страну им будет закрыт, открытые визы аннулированы, сделки с ними запрещены, а активы заморожены.

ПРОТЕСТЫ Каковы последствия столкновений, прошедших во время саммита G20 В Гамбурге все спокойно

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Волна осуждения ультралевых, поднявшаяся в Германии после беспорядков во время саммита «Двадцатки» в Гамбурге, пошла на спад. Политики стали высказываться более взвешенно, многие задержанные отпущены.

В Германии продолжают судебные процессы над участниками протестов против саммита «Двадцатки», прошедшего в Гамбурге 7–8 июля.

По делам о беспорядках в Гамбурге в СИЗО находятся 36 человек, многие были отпущены до суда. Большинство участников протестов проходят по четырем статьям — «нарушение общественного порядка» (до трех лет тюрьмы), «сопротивление сотрудникам при исполнении» (до трех лет или штраф), «телесные повреждения, совершенные общеопасным способом» (от полугода до десяти лет) и «уничтожение имущества» (до двух лет или штраф).

Следствие ведет специальная группа из 170 следователей, которым поручен анализ всех возможных материалов с целью найти и привлечь к ответственности зачинщиков. Основной упор сделан на расследовании действий радикального антиглобалистского движения «Черный блок». Его представители были среди наиболее активных участников столкновений.

Аресты и ущерб

Беспорядки начались заранее — в ночь на 6 июля полиция сообщила об одновременном поджоге десяти автомобилей на одной парковке. В тот же день Высший земельный суд Гамбурга запретил всякие демонстрации в центре города, но к тому моменту марш леворадикалов уже начался. Он перерос в стычки с полицией, которые продолжались всю ночь и в последующие дни. Протестная активность закончилась к утру 9 июля.

В акциях приняли участие до 100 тыс. человек. Они устраивали баррикады из мешков с мусором, разбирали брусчатку и кидали камни в полицейских, громили витрины. Полиция отвечала водометами и слезоточивым газом, а также использовала дубинки. Предварительный итог беспорядкам полиция подвела 10 июля: задержаны около 200 участников протестов, 476 сотрудников правоохранительных органов ранены. Через неделю полиция уточнила данные — число раненых выросло до 592. Всего было заведено 345 уголовных дел.

24 июля Высший земельный суд Гамбурга вынес промежуточное решение по одному из наиболее обсуждаемых в немецких СМИ эпизодов. Вечером 6 июля, когда протесты только разгорались, неназванный 27-летний активист из мекленбургского города Грайфсвальд попытался ослепить лазерной указкой пилота полицейского вертолета. В начале разбирательства прокуратура квалифи-

цировала действия активиста как «покушение на убийство», но земельный суд посчитал, что у мужчины не было намерения сбить вертолет и он не оценивал последствий своих действий. Суд снял обвинение в покушении на убийство, по которому подсудимому грозило пожизненное заключение, но оставил активиста под следствием по двум другим статьям — «телесные повреждения, совершенные общеопасным способом», и «опасное вмешательство в работу транспорта». Согласно Уголовному кодексу ФРГ по каждой из этих статей грозит от полугода до десяти лет тюрьмы. Опасаясь побега, суд постановил оставить активиста под арестом.

Первые оценки материального ущерба появились 18 июля. Союз немецких страховщиков сообщил, что сумма ущерба только от поджогов машин, разбитых витрин и разграбленных магазинов достигает €12 млн. Цифра не учитывает повреждение мостовых, жилых домов и объектов инфраструктуры. Минфин Германии пообещал выплатить €40 млн компенсации пострадавшим.

Недоученный урок

Еще до открытия саммита власти опасались массовых беспорядков. «Наибольшую озабоченность вы-

гораздо опаснее, нежели обычная для таких мероприятий встреча за городом (в дворцах и на курортах) — особенно учитывая известность Гамбурга как центра леворадикалов. Однако Германия стремилась, по словам Reuters, «показать толерантность здоровой демократии к массовым протестам».

С конца июня гамбургские силы правопорядка готовились к действиям, получив подкрепление из других регионов страны. Высший административный суд Гамбурга запретил установку протестных лагерей и подчеркнул, что несанкционированные акции не будут иметь статуса «конституционно защищаемого собрания».

«Травля всего левого»

Организованные анархистами и антиглобалистами беспорядки привели к тому, что представители разных партий, несмотря на разгар предвыборной кампании, единодушно осудили леворадикалов. Консерваторы и либералы призвали преследовать ультралевых как неонацистов и уверяли, что социал-демократы недооценили угрозу слева. Вице-председатель фракции социал-демократов в бундестаге Ева Хёгль предложила создать общеевропейскую базу данных экстремистов — как левых, так и правых.

Через две недели после беспорядков волна осуждения ультралевых пошла на спад. Политики больше не соревнуются в том, кто суровее оценит действия погромщиков

зывает безопасность. Если всё закончится, как в Генуе, будет провал», — заявил 29 июня агентству Reuters на условии анонимности чиновник из правительства ФРГ, напоминая о массовых беспорядках на саммите G8 в Италии в 2001 году. Саммит «Восьмерки» проходил в центре города в одном из дворцов, в связи с чем историческая часть Генуи была полностью перекрыта. В пригородах прошли многочисленные демонстрации антиглобалистов и леворадикалов, в которых приняли участие около 200 тыс. человек.

В итоге митинги переросли в столкновения с полицией, один демонстрант был застрелен, свыше 400 ранены. Также пострадали около 100 полицейских и карабинеров. В последующие годы несколько десятков участников столкновений с обеих сторон были приговорены к штрафам и тюремному заключению.

По данным Reuters, канцлер ФРГ Ангела Меркель хотела провести саммит в Гамбурге, поскольку это не только ее малая родина, но и крупный культурный центр и портовый город, а значит, символ глобализма. Как показала Генуя, проведение международного саммита в центре полумиллионного города

лярии Меркель, который говорил о «левоэкстремистском терроре».

На прошлой неделе, 19 июля, малоизвестный «Союз левых групп» провел в Гамбурге первую со дня саммита G20 мирную демонстрацию. Участники акции уверяли, что в Германии сейчас проходит «кампания травли всего левого», и призвали власти отказать от давления на левые организации, например культурный центр Rote Flora в Гамбурге. Примечательно, что, по данным опросов Forsa, с конца июня и по сей день популярность правящей ХДС/ХСС впервые с сентября 2015 года держится у отметки 40%.

Однако через две недели после беспорядков волна осуждения ультралевых пошла на спад. Политики больше не соревнуются в том, кто суровее оценит действия погромщиков. Суды отпускают одних задержанных и снимают уголовные статьи с других. В прессе появляются сообщения о насилии со стороны самих полицейских и об участии в беспорядках праворадикалов.

Резкий рост и последующее затухание осуждающей риторики напрямую связаны с грядущими выборами, уверен главный научный сотрудник Института Европы РАН Владимир Швейцер. «Популярность социал-демократов падает, и сейчас все больше шансов на то, что коалицию с ХДС получит сформировать либералам из Свободной демократической партии», — заявил РБК эксперт. В истории ФРГ либералы зачастую были союзниками ХДС по коалиции, но на прошлых выборах в 2013 году они впервые даже не прошли в парламент. Сейчас их популярность вновь растет, достигая 8–9%.

В этих условиях понятно, почему именно лидеры свободных демократов примкнули к консерваторам в жесткой критике левых экстремистов, считает Швейцер: «Антиглобалисты придерживаются разных воззрений, но сейчас немецкие правоцентристы называют всех их «ультралевыми», экстраполируя опасность на весь левый политический фланг, вынуждая обороняться даже социал-демократов». По его прогнозам, партия Меркель останется безусловным фаворитом гонки, а последствия

100

тыс. человек приняли участие в протестных акциях во время саммита «Двадцатки»

40

млн евро компенсации пострадавшим пообещал выплатить Минфин Германии

беспорядков прибавят ей около 1–2% поддержки.

Официальные российские представители, в том числе президент Владимир Путин, неоднократно указывали на жесткость западных правоохранителей в случае нападения активистов на полицейских. В конце марта, после несанкционированной акции в центре Москвы, Путин отмечал, что западная критика силового разгона акции в Москве «происходит на фоне расправ полиции, скажем, в Париже с демонстрантами». В интервью режиссеру Оливеру Стоуну Путин сказал, что американское ФБР «порвало всё в клочья» во время протестов в Нью-Йорке в 2011 году.

Политическая ситуация и интересы силового блока в Германии стоят отдельно от судебной системы, заявил РБК руководитель международной правозащитной группы «Агора» Павел Чиков. По его словам, несмотря на риторику политиков и действий следователей, смягчение статей и оправдание демонстрантов являются очередным примером качества судебной системы ФРГ: «Судебная система выстроена таким образом, что конфликты между гражданами и властями успешно разрешаются судами на национальном уровне». Чиков также напомнил, что Германия занимает традиционно последние места по количеству жалоб граждан в ЕСПЧ. ■

Один приговор за два года

До саммита в Гамбурге крупные беспорядки были в Германии в марте 2015 года, на открытии новой штаб-квартиры Европейского центрального банка во Франкфурте-на-Майне. Демонстранты из движения Оссиру были недовольны тем, что в разгар кризиса еврозоны на небоскреб потратили €1,3 млрд.

Демонстранты били витрины, поджигали автомобили, блокировали движение общественного транспорта. Полиция применила против них водометы и слезоточивый газ. По данным швейцарской Der Bund, в подавлении протестов принимали участие и сотрудники GSG 9, антитеррористического спецназа МВД ФРГ.

Количество пострадавших полицейских составило 151 человек, со стороны активистов — от 150 до 350. Полиция задержала 525 человек и арестовала 26 погромщиков. Из них к началу июня осудили гражданина Италии: за «нарушение общественного порядка» и «покушение на телесные повреждения»

он получил 14 месяцев условного срока (итальянец кинул камнем в полицейского и ранил его). За прошедшие два года это единственный приговор, подавляющее большинство уголовных дел (645 из 675) приостановлено, несмотря на возмущение полиции, требовавшей возмездия.

ПЕРЕВОЗКИ Credit Suisse оценил долю объединенных «Яндекс» и Uber на рынке такси

Парное катание агрегаторов

АННА БАЛАШОВА,
МАРИЯ ИСТОМИНА

Компания, созданная в результате объединения «Яндекс.Такси» и Uber, может занять около 10% на российском рынке такси и до 75% в его онлайн-сегменте, оценил Credit Suisse. Но сделку прежде должна одобрить ФАС.

По оценке Credit Suisse, компания, созданная в результате объединения сервиса «Яндекс.Такси» и бизнеса Uber в России и СНГ, по итогам 2017 года может занять 69% в общем количестве поездок, заказанных онлайн в России (исследование есть у РБК). В стоимостном выражении ее доля будет еще выше — 75%. С учетом таксопарков, работающих в офлайне, а также серого рынка доля нового игрока в количественном выражении составит 9% к концу года, в стоимостном выражении — 13%, прогнозирует Credit Suisse.

Как отмечается в отчете Credit Suisse, «Яндекс.Такси» является лидером в онлайн-сегменте и может занимать в нем около 50%, тогда как Uber — 23%, Gett — от 12 до 20% в зависимости от оценки количества заказов, приходящихся на традиционных агрегаторов такси, сделанных через их собственные онлайн-приложения. При этом аналитики оговариваются, что такие агрегаторы до сих



По итогам 2017 года объем российского рынка такси может составить 731 млрд руб., из которых 20% придется на онлайн-заказы, подсчитали аналитики банка UBS. К 2022 году объем рынка должен вырасти до 1,231 трлн руб., а доля онлайн-заказов возрастет до 85%

пор сохраняют лидирующие позиции на рынке такси. На их долю может приходиться 64% в общем количестве поездок и 67% в деньгах. На серый рынок может приходиться около 20%, на онлайн-сегмент — 13–17%.

При этом в отчете подчеркивается, что традиционные игроки рынка такси также готовятся активно инвестировать в развитие.

В начале мая компании RuTaxi (бренды «Везет» и «Лидер») и Fasten («Сатурн», RedTaxi) объединились и привлекли финансирование от UFG Private Equity в размере \$100 млн. Еще \$200 млн могут быть вложены на новом раунде акционерного финансирования. Этот игрок, по оценке Credit Suisse, может занять 12% всего рынка такси и 7–10% в сегменте онлайн-такси.

Ранее аналитики банка UBS подсчитали, что по итогам 2017 года объем всего российского рынка такси составит 731 млрд руб., из которых 20% придется на онлайн-заказы, а 15% — на серый рынок. К 2022 году, по прогнозу UBS, объем всего рынка вырастет до 1,231 трлн руб., доля онлайн-заказов должна возрасти до 85%, а серый рынок сократится до 4%. В бо-

лее свежем отчете UBS говорится, что после объединения «Яндекс.Такси» и Uber могут занять 80% рынка онлайн-такси и новая компания сохранит эту долю до конца 2022 года.

Сделку по объединению «Яндекс.Такси» и Uber еще должна одобрить Федеральная антимонопольная служба (ФАС). Как заявил ранее замглавы ФАС Андрей Цариковский, при ее анализе необходимо будет учитывать косвенную долю компаний на российском рынке: поскольку речь идет о двух крупнейших агрегаторах такси в России, косвенно влияющих и контролирующих весь рынок, то необходимо перейти к понятию непрямого контроля. «Насколько позволяет законодательство, ФАС исчерпает все возможности исходя из понимания этого [косвенного] контроля. И возможно, будем готовить поправки в законодательство, потому что иначе мы будем бешено отстаивать. Во всем мире уходит это понятие [прямого контроля], вся мировая практика и деятельность конкурентных ведомств проходит через «влияние», — приводил в сообщении ФАС слова Цариковского.

Представитель пресс-службы ФАС сообщил РБК, что ходатайство о сделке будет рассматривать управление регулирования связи и информационных технологий. По состоянию на 26 июля доку-

ПРОЦЕСС За полтора года Лондонский суд не смог разрешить российский спор

Высокий, но не быстрый

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Однако оно должно быть вынесено в разумный срок, что следует из прецедентного права. «Данный срок напрямую зависит от обстоятельств дела и его сложности как с правовой точки зрения, так и с точки зрения объема доказательной базы. В данном случае слушания длились 11 недель, то есть его можно отнести к категории сложных дел по одному или нескольким основаниям: либо по фактологии, либо по вопросам права, либо в связи с участием большого количества свидетелей и колоссального объема доказательств, на которые стороны опирались в своих заявлениях, которые суд обязан рассмотреть, — рассуждает Загонек. — Безусловно, в Англии уже давно существует тенденция и ожидание, что судьи выносят решения как можно быстрее, но принимая во внимание факты каждого отдельного дела. То есть чем сложнее дело и запутаннее фактология, тем сложнее и длительнее процесс написания решения». Поэтому в рассматриваемом случае по-

сле 11-недельного слушания вполне возможно, что с точки зрения освещения судьей всех вопросов, заявленных обеими сторонами, написание решения требуется существенно больше времени, чем обычно, считает она.

Вопрос задержки вынесения решения после слушаний по существу поднимался в английских судах ранее, продолжает юрист. Один из аргументов нарушения прав сторон (например, права на справедливое судебное разбирательство) неразумно длительной задержкой в вынесении решения заключается в том, насколько судьи по прошествии определенного количества времени могут вспомнить выступления сторон и факты, на которые опирается решение, или насколько сами факты, представленные в деле, существенно поменялись с момента слушаний. «Самым значимым делом в контексте того, какая задержка в вынесении решения может быть признана как не нарушающая права сторон и когда может наступить черта нарушения разумного вре-

менного периода вынесения решения, можно назвать кейс 2011 года Bond против Dunster Properties. В том деле с момента завершения слушаний до вынесения решения прошло 22 месяца», — рассказала Юлия Загонек.

Возможные причины

У затягивания процесса по делу банка «Санкт-Петербург» против Архангельского могут быть разные объяснения. Юрист юридической фирмы СТРИМ Надежда Яновская предполагает, что одной из ключевых причин задержки могла стать широкая огласка этого дела. По ее мнению, Архангельский, используя демократическую составляющую своих прав, апеллировал положениями о недостаточном праве доступа к информации. «Это дополнительно накладывает на суд ответственность за окончательное вынесение решения, так как именно это решение претендует на роль прецедента и по другим подобным делам», — считает она. Юрист также обращает внимание

на тот факт, что сам Архангельский дает противоречивые показания, в которых много несоответствий фактическим обстоятельствам дела, на которые ссылается со своей стороны банк. «Усугубляют ситуацию громкие заявления о

должностных лиц», — поясняет юрист. Задержку в вынесении решения связывает наличием высокой политизации данного процесса и Евгений Крюков: «Как ранее заявлял сам господин Архангельский, возглавляемая им компа-

Одной из ключевых причин затягивания процесса могла стать широкая огласка дела, отмечает юрист

взятничестве, что также создает определенную сложность для суда во всеобъемлющем, обоснованном и справедливом вынесении решения», — поясняет Яновская.

Управляющий партнер бюро «Деловой фарватер» Роман Терехин указывает на политический характер процесса, который придает ему сам господин Архангельский. «В рамках перекрестного допроса в том числе были затронуты обстоятельства причастности к делу некоторых официальных

ния Oslo Marine Group (OMG) стала жертвой «кредитного рейдерства» ряда должностных лиц, в том числе наделенных властными полномочиями в Санкт-Петербурге», — указывает он.

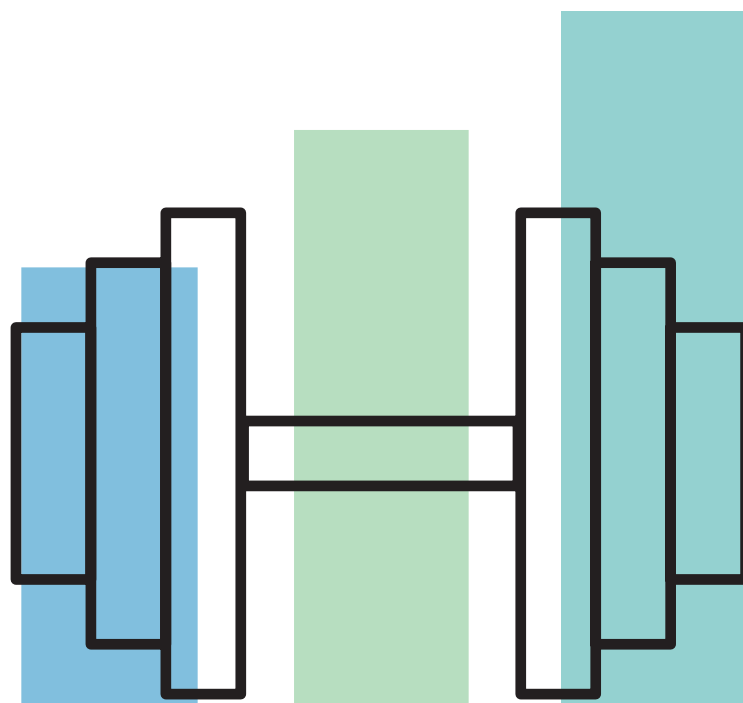
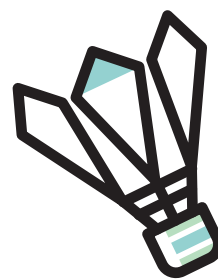
Еще одной причиной задержки в вынесении решения Лондонским судом, по мнению Крюкова, может быть продолжение осуществления следственных и иных процессуальных действий со стороны Интерпола в отношении Архангельского. Согласно ранее разме-

ИССЛЕДОВАНИЕ

Исследования рынка фитнес-услуг 2017

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес: 117393 г. Москва ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

Поехали вместе

13 июля «Яндекс.Такси» и Uber объявили об объединении бизнесов по онлайн-заказу поездок в России, Азербайджане, Армении, Белоруссии, Грузии и Казахстане. Новая компания (исходя из документов «Яндекса», ее название — MBU L.V.) зарегистрирована в Нидерландах. Ее консолидированная стоимость

оценена сторонами в \$3,725 млрд. Uber должен будет инвестировать \$225 млн, «Яндекс.Такси» — \$100 млн. После закрытия сделки «Яндексу» будет принадлежать 59,3% новой компании, Uber — 36,6%, еще 4,1% — ее сотрудникам. Предполагается, что в дальнейшем «Яндекс» сможет получить «незначительный» пакет ак-

ций Uber в обмен на 2% объединенной компании. После объединения приложения «Яндекс.Такси» и Uber перейдут на единую технологическую платформу. Пассажиры сервисов смогут по-прежнему пользоваться обоими приложениями, тарифная политика поменяется не должна.

менты в ведомство еще не поступили. Представитель ФАС отказался комментировать, долю на каком рынке будет учитывать служба при рассмотрении ходатайства и какой показатель будет считать неприемлемым.

Адвокат межрегиональной коллегии адвокатов «Клишин и партнеры» Владимир Энтин заявил РБК, что ключевым моментом при рассмотрении вопроса о разрешении сделки по объединению «Яндекс.Такси» и Uber будет анализ того, являются ли онлайн-заказы самостоятельным видом рынка. «Если это самостоятельный вид рынка, то получается, что они [с долей 75%] займут господствующие позиции, тем самым уничтожая конкуренцию в данном сегменте. Если же они [ФАС] будут исходить из того, какую долю обе эти

компании занимают вообще на рынке предоставления услуг такси, то в этом случае слиянию может быть дан зеленый свет», — пояснил он. Как отметил Энтин, мировая практика сейчас развивается в этом же направлении. «Оценивается не рынок в целом, а рынок, который оказывается косвенно подконтрольным благодаря занятию некоего сегмента», — констатировал адвокат.

На мировом рынке антимонопольные органы штрафовали Google и Apple на основании понятий «косвенный контроль» и «влияние», рассказал РБК адвокат бюро «Деловой фарватер» Сергей Литвиненко. Прецедентов на российском рынке он вспомнить не смог. ■

При участии Тимофея Дзядко

щенной информации на сайте Интерпола, Виталий Архангельский разыскивается за совершение мошенничества в крупном размере, совершенное группой лиц по предварительному сговору.

Нежелательные последствия

По словам юристов, столь длительное принятие судом решения хоть и может служить целям объективного разбирательства, если прав Архангельский, в конечном итоге, если прав банк, приведет к невозможности практического возврата долгов. «В России полтора года — более чем достаточно для того, чтобы за этот срок от активов ничего не осталось, если они не были заранее заблокированы», — говорит управляющий Дмитрий Матвеев.

Партнер московской коллегии адвокатов «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов также указывает на то, что за это время при отсутствии ограничений (наложения ареста) на распоряжение иму-

ществом активы можно продать, а денежные средства сокрыть. Другой вопрос, что добросовестный приобретатель должен разумно и добросовестно провести анализ ситуации, связанный с данным лицом. Вряд ли кто-либо будет покупать такое имущество, если это не лица, связанные с таким недобропорядочным ответчиком, рассуждает он.

В конечном итоге дело может поменять отношение бизнеса к разбирательству в английском суде как к некой гарантии оперативного и объективного разрешения гражданских споров, указывают эксперты. По оценкам партнера юридической фирмы ЮСТ Александра Боломатова, после вынесения решения можно будет говорить о прецедентности, так как выводы и взгляды судов по подобного рода процессам являются ориентиром, в том числе и для тех, кто в дальнейшем будет судиться в рамках английского правосудия.

Получить комментарии в Высоком суде Лондона РБК вчера вечером не удалось. ■

Портрет российского миллионера



Источник: Julius Baer, SKOLKOVO WTC, Forbes, Capgemini, World Bank, РБК

ИССЛЕДОВАНИЕ Почему миллионеры чаще декларируют иностранные счета

Богатые россияне стали прозрачнее

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Доля состоятельных россиян, уведомивших налоговые органы о своих иностранных счетах, выросла по сравнению с прошлым годом в четыре раза — до 40%, говорится в исследовании Tranio и Adam Smith. Чем объясняется такая динамика?

Состоятельные россияне (с активами от \$1 млн) стали чаще уведомлять российские налоговые органы о своих зарубежных счетах. С мая прошлого года доля богатых российских граждан, подавших налоговые декларации, выросла в четыре раза — с 10 до 40%. Об этом свидетельствуют данные совместного исследования международного брокера недвижимости Tranio и британской компании Adam Smith Conferences, проведенного в этом году. В его рамках эксперты опросили 60 специалистов сферы private-банкинга, юристов и налоговых консультантов, работающих с владельцами крупных капиталов из России.

Как отмечается в исследовании, увеличение доли россиян, подавших декларации по зарубежным счетам, связано с присоединением страны к соглашению об автоматическом обмене финансовой информацией между государствами в мае 2016 года. Благодаря этому

документу российские налоговики с 2018 года будут автоматически получать данные об иностранных счетах налоговых резидентов России. На настроения состоятельных граждан также повлияли изменения в российском законодательстве. В частности, поправки в федеральный закон № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» (ст. 12, ч. 7), обязавшие налоговых резидентов предоставлять информацию о своих заграничных счетах и вкладах. Также в прошлом году была ужесточена административная и уголовная ответственность за сокрытие иностранных счетов, добавляя авторы исследования.

По словам управляющего партнера Tranio Георгия Качмазова, россияне, которые подают декларации по зарубежным активам, обычно открывают для этого новые банковские счета с чистой историей транзакций. «Прежние счета ликвидируются, а средства с них переводятся окольными путями, чтобы между старыми и новыми счетами нельзя было проследить никакой связи», — говорит эксперт. В большинстве случаев россияне сначала заводят деньги на счет в российском банке, а уже с него переводят средства на новые зарубежные счета, удаляя таким образом всю цепочку старых транзакций, среди которых могут быть сомнительные операции. «Таким образом, размер

зарубежного капитала клиента известен государству, новые счета не пустуют, однако на них нет никакой истории транзакций, и связь между старым и новым зарубежным счетом никак не прослеживается», — отмечает Качмазов.

Партнер консалтинговой компании PwC Максим Кандыба в целом соглашается с выводами исследования. «Присоединение России к соглашению об обмене налоговой информацией означает, что с 2018 года информация по некоторым классическим финансовым инструментам россиян за рубежом, включая счета и депозиты, будет поступать в ФНС автоматически. На этом фоне раскрываемость действительно могла вырасти», — говорит он. Партнер компании Paragon Advice Group юрист Александр Захаров добавляет, что отчитываются по иностранным счетам или закрывают их только те россияне, которые решают жить в России и вести бизнес в этой юрисдикции — остальные просто отказываются от налогового резидентства страны.

Куда прячутся деньги

По данным Tranio и Adam Smith Conferences, оставшиеся 60% состоятельных клиентов, которые не желают декларировать счета за рубежом, действительно решают проблему именно путем смены налогового резидентства. О такой

тенденции среди своих клиентов сообщили 78% опрошенных private-банкиров и налоговых консультантов. Из них 33% респондентов отметили, что состоятельные россияне фактически становятся налоговыми резидентами других стран, 27% — что они номинально меняют резидентство, используя иностранные программы инвестиционного ВНЖ или гражданства, а 18% респондентов указали, что их клиенты используют оба этих варианта.

Для смены налоговой юрисдикции россияне чаще всего выбирают Кипр и Великобританию

По закону гражданин России теряет статус налогового резидента страны, если он за год проведет на родине меньше 183 дней. Для смены налоговой юрисдикции россияне чаще всего выбирают Кипр и Великобританию, говорится в исследовании Tranio и Adam Smith Conferences. Также среди состоятельных клиентов популярны Монако, Мальта и Швейцария. «Огромный спрос на Кипр связан с простотой его инвестиционной программы. За €2 млн и три месяца можно получить паспорт для всех членов семьи. Также граждан-

ство Кипра становится для многих удобным способом оказаться в Великобритании: туда стремятся потому, что эта страна не выдает белых олигархов и их капиталы», — комментирует Качмазов.

Александр Захаров напоминает, что 14 июля 2017 года Кипр принял изменения в налоговое законодательство, согласно которому достаточно провести 60 дней на его территории, чтобы получить статус налогового резидента. «Кипр может обмениваться данными только

по запросу, и рисков у держателей иностранных счетов не будет, поскольку Кипру неинтересно выдавать налоговых резидентов в Россию», — поясняет Захаров. — А Великобритания при подписании соглашения об обмене финансовой информацией не включила в свой обязательный список Россию».

Также россияне, не желающие «светить» свои счета, переводят капитал на имя номинальных владельцев — об этом сообщили 35% опрошенных private-банкиров и налоговых консультантов. В качестве таких «номиналов» чаще все-

го выступают родственники, друзья и другие близкие люди, отметили 55% участников опроса. Почти столь же популярны трасты — об их использовании заявили 48% респондентов.

Около трети опрошенных специалистов (33%) указали, что нередко состоятельные россияне и вовсе закрывают зарубежные счета и переводят капитал в Россию. Еще 17% опрошенных зафиксировали тенденцию к переводу капиталов богатых россиян в юрисдикции, не присоединившиеся к соглашению об автоматическом обмене финансовой информацией. По данным исследования, самыми популярными из таких юрисдикций оказались ОАЭ и Сингапур, которые на момент опроса еще не подписали это соглашение. О переводе средств клиентов в эти страны сообщили 38 и 35% респондентов соответственно. Также многие богатые россияне переводят средства в США, о чем свидетельствуют ответы 28% респондентов.

Как россияне разбираются с КИК

Согласно закону о контролируемых иностранных компаниях (КИК), действующему с 1 января 2015 года, россияне обязаны декларировать свой иностранный бизнес в России и платить налоги с дохода от него. Однако, по оценкам участников опроса, не более 50% состоятельных клиентов в 2017 году уведомили налоговые органы о наличии бизнеса за рубежом. Из тех, кто не собирается сообщать налоговой службе о долях в иностранных компаниях, большая часть перевела свои КИК на имя номинального владельца либо вывела их из-под критериев формального контроля — об этом заявили соответственно 43 и 47% респондентов.

Один из таких критериев, например, состоит в том, что декларировать свои КИК должен только налоговый резидент России, которому принадлежит более 25% акций иностранной компании. Чтобы обойти этот критерий, фактический владелец может отказаться от российского налогового резидентства либо оставить за собой менее 25% акций. «Люди, по сути, избегают от контроля в этих структурах, чтобы формально не подпасть под законодательство о КИК», — комментирует партнер UFG Wealth Management Дмитрий Кленов. В исследовании при этом отмечается, что контролирующая роль россиянина в КИК в этом случае будет зафиксирована во внутренних соглашениях компании, которые не будут доводиться до сведения налоговых органов.

Также в соответствии с законом о КИК россияне должны платить налоги от прибыли КИК (по ставке 20% для юрлиц и 13% для физлиц — владельцев доли в 50%), только если она превысит определенные пределы: 50 млн руб. по итогам 2015 года, 30 млн руб. — 2016-го и 10 млн руб. по итогам 2017 года. Таким образом, если прибыль не будет зафиксирована, платить налоги в России не придется, заключает Кленов. ■

При участии
Евгении Головиной

СЛЕДСТВИЕ Внутренним войскам поставляли несъедобные рационы питания Росгвардию посадили на уголовный паек

ИННА СИДОРКОВА

Главная военная прокуратура обнаружила признаки мошенничества в особо крупном размере при поставке продовольствия для внутренних войск МВД. Объем контракта, в рамках которого они получили некачественные пайки, — 680 млн руб.

Первый заместитель главного военного прокурора генерал-лейтенант Андрей Никулишин предложил начальнику Следственного департамента МВД Александру Романову рассмотреть вопрос об уголовном преследовании лиц, причастных к производству и поставке продовольственных пайков для внутренних войск и структурных подразделений МВД. Рационы питания производства ООО «Барышский мясокомбинат» поставлялись внутренним войскам МВД (с апреля 2016 года переданы Росгвардии) по заключенному в 2015 году контракту между этим ведомством и компанией-посредником «Оборонпродкомплект». Копия постановления Никулишина о направлении материалов проверки в органы предварительного следствия от 2 июня 2017 года есть в распоряжении РБК. Подлинность документа подтвердил источник в Главной военной прокуратуре (ГВП).

Как установила ГВП, пайки Барышского мясокомбината содержали продукты, «употребление которых в пищу не допускается». Это показала выборочная проверка пяти партий индивидуальных рационов питания (ИРП) суммарным объемом 189 тыс. комплектов на сумму более 110 млн руб., пишет Никулишин.

Никулишин усматривает в действиях организаторов поставок признаки мошенничества в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ; до десяти лет колонии со штрафом до 1 млн руб.) и предлагает установить роль в инкриминируемом преступлении работников «Оборонпродкомплекта» и Барышского мясокомбината.

Согласно выводам ГВП, мошенничество совершили, «действуя по предварительномуговору», учредители «Оборонпродкомплекта» Денис Баринов, Людмила Атрощенко и Олег Чугунов. Они, как говорится в постановлении, «с целью хищения бюджетных средств, выделенных МВД России в рамках государственного оборонного заказа», организовали на мясокомбинате комплектование партий ИРП с заменой дорогостоящего сырья на более дешевое.

Также «подлежит установлению следственным путем» роль ООО «Центр сертификации и экологической мониторинга агрохимической службы «Московский», которое проводило испытания ИРП, поставляемых во внутренние войска, на соответствие требованиям ГОСТа и техническим условиям производителя, сказано в постановлении.

РБК ожидает ответа на запросы от Главной военной прокуратуры, Министерства обороны, Министерства внутренних дел и Росгвардии, которой в 2016 году были переданы внутренние войска МВД.

Масштабная проверка

Условия тендера на покупку рационов питания (индивидуальных, одноразовых, малогабаритных и горных) были размещены МВД на сайте госзакупок в декабре 2014 года. Из десяти претендентов к конкурсу были допущены четыре, победителем стал «Оборонпродкомплект». МВД заключило с компанией контракт в марте 2015 года на сумму 620,5 млн руб. «Оборонпродкомплект» должен был поставить МВД свыше 1,1 млн рационов питания, в том числе около 1 млн ИРП. В ноябре того же года МВД подписало с «Оборонпродкомплексом» дополнительное соглашение, которое увеличило цену контракта до почти 681 млн руб., объем — до 1,25 млн пайков.

При этом ГВП не смогла получить договоры между «Оборонпродкомплексом» и БМК: ликвидированный «Оборонпродкомплект» на запросы не реагирует, а администрация мясокомбината сообщила, что «документы не сохранились». Гендиректор Барышского мясокомбината Александр Котлинский на вопросы РБК не ответил: по словам его секретаря, он «на заводе, где содовая связь отсутствует». Гендиректор «Военторга» Владимир Павлов на звонки не отвечал. Контракт между МВД и «Оборонпродкомплексом» вызвал вопросы у нескольких мониторинговых организаций, в частности «Гражданского контроля государственных закупок». Там сочли, что тендер имеет все признаки сговора, рассказал РБК руководитель «Гражданского контроля государственных закупок» Дмитрий Доброштан. «Мы увидели минимальное снижение цены контракта и максимальный отсев потенциальных участников аукциона и пришли к ФСБ, заодно попросив проверить качество», — пояснил он. ФСБ собранные материалы по этому делу направила в Главную военную прокуратуру.

О проблемах с качеством ИРП заявила и Ассоциация ветеранов

боевых действий органов внутренних дел и внутренних войск России, которая проводит анализ продуктов питания для силовых и военных структур. «Мы неожиданно для себя выявили, что рационы питания, которые поставляются сегодня в МВД, абсолютно не отвечают установленным требованиям. Соответствующее заключение мы направили в Росгвардию и Главную военную прокуратуру», — рассказали РБК в пресс-службе ассоциации.

Получив материалы от ФСБ и общественных организаций, ГВП инициировала проверку продуктов питания с Барышского мясокомбината, подключив специалистов из Всероссийского научно-исследовательского института мясной промышленности им В.М. Горбатова.

ДНК курицы в говядине

Недопустимые к употреблению продукты были выявлены во всех пяти исследованных партиях ИРП, сообщил Александр Никулишин в июне 2017 года в письме заместителю министра внутренних дел Александру Махонину (копия есть в распоряжении РБК).

В «Сыре плавленом стерилизованном» превышено содержание белка; масла, использованные в консервах, не соответствовали требованиям «о безопасности молока и молочной продукции». В «Паштете нежном» и «Каше гречневой с говядиной» обнаружены ДНК курицы и камедь рожкового дерева. В «Говядине тушеной высшего сорта» выявлены недостаток белка и превышение содержания поваренной соли и жира, а массовая доля мясных продуктов составляла 10% вместо положенных 48%, указал Никулишин.

«Поскольку некачественные продукты выявлены во всех пяти исследованных партиях ИРП, это может свидетельствовать о наличии аналогичных недостатков в остальных рационах питания, поставленных ООО «Оборонпродкомплект» в ходе исполнения требований упомянутого государственного контракта», — заключил заместитель главного военного прокурора. Письмо аналогичного содержания он направил заместителю директора Росгвардии генерал-майору Сергею Милейко (есть у РБК).

Что такое «Оборонпродкомплект»

Компания «Оборонпродкомплект» была зарегистрирована в 2013 году в подмосковном Одинцово. Учредители — Людмила Атрощенко, Денис Баринов и Олег Чугунов. Выручка компании по итогам

2014 года (более поздние данные отсутствуют) составила около 233 млн руб., чистая прибыль — около 5 млн руб. Основной вид деятельности «Оборонпродкомплекта» — оптовая торговля мясом

и мясными продуктами. Сейчас идет процесс ликвидации «Оборонпродкомплекта», руководителем ликвидационной комиссии назначена Любовь Исаншина.

Что такое Барышский мясокомбинат

Барышский мясокомбинат (БМК) основан в 1958 году. Компания производит и поставляет мясные и мясорастительные консервы, индивидуальные рационы питания для нужд Минобороны, МВД, МЧС, ФСБ, ФСО и СВР, сказано на сайте компании. Блокирующим пакетом (26%) БМК владеет компания «Военторг» (учредитель — Минобороны). Комбинат имеет аккредитацию Федерального агентства по государственным резервам. По итогам 2015 года выручка компании составила 618 млн руб., чистая прибыль — около 16 млн руб. согласно данным «СПАРК-Интерфакс».

Кто эксперт

Согласно закону о контрактной системе в сфере закупок для госнужд, до оплаты товара госзаказчик обязан провести экспертизу (своими силами или с привлечением экспертов). Функции по контролю качества выполнения госзаказов возложены на департамент материально-техническому и медицинскому обеспечению департамента тыла МВД. Как указывает Никулишин в письме Махонину, проверка качества поставляемых пайков с отбором образцов в обязательном порядке не проводилась. Для проведения экспертизы на соответствие ТУ производителя и ГОСТу «Оборонпродкомплект» заключил контракт с ЦСЭМ «Московский», указывает Никулишин. Это подтвердили РБК в «Московском».

Как указывает заместитель главного военного прокурора, представители «Оборонпродкомплекта» ввели в заблуждение сотрудников департамента тыла МВД, представив им фальсифицированные экспертные заключения, подписанные руководителем испытательной лаборатории ЦСЭМ «Московский» Еленой Даниловой. Данилова, как пишет Никулишин, утверждает, что в 2015 году партию для проведения исследований отбирали представители мясокомбината и «Оборонпродкомплекта», а не сотрудники «Московского». В разговоре с РБК Данилова отметила, что эту информацию она предоставила в мае, когда была вызвана в ГВП.

Доброштан утверждает, что тендер, который заинтересовал ГВП, имеет признаки сговора между заказчиком и поставщиком. «Поставщик разрабатывает документацию, отдает ее заказчику. Заказчик ее немного подправляет и выставляет в качестве конкурсной. Результат конкурса, как правило, заранее известен», — объяснил Доброштан. ■

Как заработать на архитектурном туризме

Экскурсии глазами инженера



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Экономика проекта «Москва глазами инженера» (июнь 2017 года), млн руб.

Доходы

2

Расходы

1,617

Аренда помещения 0,1

Фонд оплаты труда 0,7

Комиссия сервиса продажи билетов 0,2

Комиссия площадок для проведения экскурсий 0,4

Маркетинг 0,2

Налоги (патент) 0,017

Чистая прибыль

0,383

Источник: данные компании

Совокупная выручка проектов Moscow Free Tour и «Москва глазами инженера» в 2016 году, по расчетам Айрата Багаутдинова, составила около 16 млн руб. Из них около 6 млн руб. принесли экскурсии для иностранцев, 10 млн руб. — экскурсии и образовательные мероприятия для москвичей

РЕГИНА САДЫКОВА

Айрат Багаутдинов начал с того, что проводил для иностранцев экскурсии по Красной площади за чаевые. Сейчас совокупная выручка проектов автора популярного паблика «Москва глазами инженера» превысила 16 млн руб. в год.

Выпускник Казанского архитектурно-строительного университета 28-летний Айрат Багаутдинов начал карьеру экскурсовода в армии. Он всегда интересовался историей и архитектурой Казани и в студенчестве прошел курсы для гидов. Эти навыки пригодились во время службы. Когда в часть приехал начальство, тут же вызвали рядового Багаутдинова — показывать генералам достопримечательности города.

Карьера архитектора или строителя молодого человека увлекала мало, после армии он решил

переехать в Москву. В столице Багаутдинов поступил в магистратуру ВШЭ на факультет политологии. Летом 2011-го, путешествуя по Европе, он увидел необычный формат городских экскурсий Free Tour. Энтузиасты показывают туристам город, рассказывают о достопримечательностях, но конкретную сумму за услуги не просят — каждый оставляет, сколько не жалко. Айрату такой подход понравился, и он подумал, что здорово было бы сделать нечто подобное в Москве.

Вернувшись в Россию, он стал изучать рынок. Оказалось, что в столице уже есть проект с таким названием, его развивает Никита Богданов. Молодые люди встретились и решили объединить усилия — у Богданова уже был сайт, наработки в SEO-оптимизации, но не было толковых экскурсоводов, которые могли бы придумать необычные экскурсии и проводить их.

В сентябре 2011-го Багаутдинов и Богданов стали партнерами

проекта Moscow Free Tour. Первый отвечал за экскурсии, второй — за продвижение в интернете.

Зарботки на «бесплатном»

Багаутдинов проводил «бесплатную» экскурсию на английском вокруг Кремля каждый день. Кли-

впринимаются не столько как благодарность, сколько как отложенный платеж», — говорит экскурсовод.

Начинающий москвоведец составил также несколько платных экскурсий по сложным маршрутам — «Московское метро», «Коммунистическая Москва» и «Московский Кремль». За них он брал по 700 руб.

Багаутдинов планирует охватить и другие города. Уже запустились «Петербург глазами инженера» и «Казань глазами инженера», но их выручка пока не превышает 50–100 тыс. руб. в месяц

енты — обычно около десяти человек в группе — оставляли по 200–300 руб. «Платили обычно всегда и зачастую даже больше, чем отдали бы за платную экскурсию. В западной культуре эти деньги

с человека, но желающих было много — собиралось обычно три-четыре человека. Совокупные доходы составляли около 150 тыс. руб. в месяц, но значительная часть уходила на продвижение экскурсий.

«Главное в этом деле — регулярность. Я понял, что мы должны стоять каждый день в одно и то же время на одном и том же месте неподалеку от Красной площади и начинать экскурсии вовремя», — говорит Багаутдинов. — Важно было стать первыми, кто делает ежедневные групповые экскурсии на английском в Москве».

Подход сработал: иностранцы начали рекомендовать экскурсии Moscow Free Tour знакомым, оставлять положительные отзывы на сайте TripAdvisor. Помог и бренд Free Tour, который уже был популярен по всему миру. «Многие опытные туристы еще до поездки начинают искать в интернете «Free Tour + название города». Мы первыми успели зарегистрировать домены moscowfreetour.com и moscowfreetour.ru, что обеспечивало нам некоторое количество бесплатного трафика», — вспоминает Багаутдинов.

Но ближе к зиме дела пошли на спад — туристов было мало. Это

время Айрат посвятил составлению новых маршрутов. «Разработка экскурсий — это творческий процесс, в ходе которого я обращаюсь и к литературе, и к периодике разных лет. Меня до сих пор это очень увлекает», — говорит Багаутдинов. Он начал водить экскурсии по Мясницкой, Пречистенке и Тверской.

Весной наступило оживление, и Багаутдинов перестал справляться один. Партнеры набрали четырех гидов со знанием английского и опытом ведения подобных экскурсий. Схема такая: каждый проводит четыре экскурсии в день, жертвования за «бесплатную» экскурсию — до 5 тыс. руб. — оставляет себе, а оплаченные экскурсии проводит для Moscow Free Tour бесплатно. В основном все туры компании продают через свои сайты.

Летом 2012-го обороты компании дошли до 1 млн руб. в месяц, на этом уровне они держатся и этим летом. Затрат было немного: партнеры арендовали офис на Никольской улице площадью 25 кв. м (50 тыс. руб.), вкладывались в рекламу в интернете и покупали путевки, чтобы водить экскурсии по Кремлю. Одна беда — зимой выручка проекта стабильно проседает в пять раз.

С масштабированием тоже возникли проблемы. В 2012-м партнеры наняли человека развивать аналогичный проект в Санкт-Петербурге, но дело идет вяло. Филиал приносит 100–200 тыс. руб. выручки в месяц, и она не растет. Партнеры пробовали развивать бизнес в Европе — нанимали людей в Венеции, Стамбуле и Афинах, но выяснилось, что там слишком сильна конкуренция.

Инженерная история

Решение, как развивать экскурсионный бизнес и победить проблему сезонного фактора, пришло к Багаутдинову будто бы само собой.

Зимой 2013-го его пригласили прочесть лекцию об архитектуре Москвы в рамках историко-культурологического проекта «Москва, которой нет». Людям понравился формат, и вскоре лекции стали регулярными. Багаутдинова попросили сделать еще и мастер-классы для детей, где они могли бы собирать модели известных зданий, тот согласился и стал проводить еще и мероприятия для детей. Поначалу он относился к этому как к хобби. Но вскоре подумал: а почему бы не выделить экскурсии для москвичей и их детей в отдельный проект?

В феврале 2014-го экскурсовод завел аккаунт «Москва глазами инженера» в соцсетях, постепенно стал наполнять его и делать сайт (сейчас в одном Facebook 47 тыс. подписчиков). В апреле и мае сделал несколько первых бесплатных экскурсий. В тот момент в городе остро стоял вопрос о сносе знаменитой башни Шухова на Шаболовке — памятника архитектуры, одного из самых узнаваемых объектов советского конструктивизма.

«Каждый четверг я водил пешеходную экскурсию, каждую субботу — велосипедную, по воскресеньям проводил детский мастер-класс. Поначалу справлялся один — вполне можно продать и провести три события в неделю в одиночку», — говорит Багаутдинов.

Поначалу клиентов было не больше трех-четырёх человек. Все

Взгляд со стороны

«Нишевые проекты гораздо интереснее типичного турпродукта»

Елена Джанджугазова, профессор кафедры гостиничного и туристического бизнеса РЭУ им. Г.В. Плеханова

«Спрос на хороший городской экскурсионный продукт растет — особенно на интересные тематические экскурсии, которые создают настоящие профессионалы и увлеченные люди. Нишевые проекты гораздо интереснее типичного

турпродукта, но и продвигать их сложнее. Как правило, постоянный спрос есть на традиционные обзорные экскурсии, построенные по главным достопримечательностям, но они быстро приедутся из-за некоторой шаблонности нитки маршрута и сопроводительного материала. А тех, кто самостоятельно ищет необычные экскурсии, не так много. Чтобы оставаться на плаву, составителям тематических туров нужно создавать спрос самим, увлечь людей, побудить людей заинтересоваться темой

настолько, чтобы они купили экскурсию».

«Экскурсионный продукт сейчас востребован»

Александр Львов, заместитель генерального директора по развитию туроператора ООО «РЖД Тур»

«Нишевой «короткий» экскурсионный продукт сейчас действительно востребован. И в первую очередь непосредственно жителей той территории, где проводится экскурсия. Давайте признаемся — многие ли из нас хотя бы по разу побывали

в основных московских тематических музеях? А профильная экскурсия, особенно нацеленная на средних школьников и родителей, побуждает к самообразованию. Мы, со своей стороны, проводим комплекс тематических туров по Москве на ретропоезде с рассказом об истории паровозов и железной дороги. Аналогичные трех-четырёхчасовые экскурсии проходят в Санкт-Петербурге и Ростове-на-Дону, сейчас планируем подключить Самару».

заработанное Багаутдинов реинвестировал — использовал платное продвижение в Facebook, пытался настроить контекстную рекламу, но у самого получалось не очень, а толковых контрагентов он так и не нашел. Пешеходные экскурсии стоили 400 руб., велосипедные — 700 руб., мастер-классы — 500 руб. Шоу, в ходе которых Багаутдинов вместе с детьми собирал шестиметровую копию Шуховской башни прямо на улице, всегда шли на ура.

В сентябре, когда все вернулись из отпусков, проект «выстрелил» — теперь на каждую экскурсию стали приходиться по 20–25 человек. Появились постоянные посетители, которым нужен был новый материал и новые экскурсии. С октября Багаутдинов запустил автобусные экскурсии, которые принесли успех — каждую неделю собирался полный автобус по 49 человек.

Багаутдинов считает, что набралась критическая масса известности — сработало сарафанное радио и активное продвижение в соцсетях. «Я понял главный принцип: если ты вкладываешь

в Facebook 500 руб. в качестве эксперимента, то это не работает. Но когда ты вкладываешь 10 тыс. руб., тогда это уже приносит плоды», — делится опытом бизнесмен-экскурсовод.

Детские мастер-классы он «упаковал» в мини-курс из нескольких занятий. На первом ребенок с родителями едет на автобусную экскурсию и слушает про башню Шухова, на втором, уже в аудитории, узнает, как это такое макет, чертеж, как это все делается, а на третьем все вместе строят шестиметровую конструкцию.

Этот формат оказался бестселлером — в феврале на мастер-классы приходили 120 детей. Приходилось разбивать группы на три смены в субботу и воскресенье. Поначалу занятия проводились в лабораториях Московского института стали и сплавов, с которым удалось договориться о бесплатной аренде. Позже стали снимать оборудованные помещения в Китай-городе, на каждом мероприятии работали сам Багаутдинов и помощник.

Инженеры наступают

В итоге у Багаутдинова получился комплексный продукт — для детей и взрослых, иностранцев и москвичей.

В марте 2015-го стало ясно: в одиночку он не справляется. Нужны были кадры, детские ведущие и гиды. Но экскурсоводов-инженеров на рынке никто не готовит. Багаутдинов сначала провел бесплатные курсы детских ведущих по инженерной теме, а потом объявил набор на платные курсы гидов. Стоят они 30 тыс. руб., а главное — постоянно дают приток новых экскурсоводов и экскурсий. Каждый выпускник «Школы гида» должен придумать собственную экскурсию, лучшие специалисты продолжают работать с Айратом или запускают собственные проекты.

Расширился и штат проекта «Москва глазами инженера»: в дополнение к гидам появились администраторы, интернет-маркетолог, пиарщик. Сегодня в офисе семь человек, еще 15 водят экскурсии. В 2015 году новый проект Бага-

удинова, который прежде делил помещение с Moscow Free Tour, переехал в пространство побольше — 37 кв. м на Никольской улице, теперь аренда стоит уже 90 тыс. руб.

По мере развития проекта добавляются новые экскурсии. Например, представители РЖД сами связались с Багаутдиновым и предложили сотрудничество. Так появилась экскурсия на Комсомольскую площадь и на Киевский вокзал (группу пускают на крышу здания). Сегодня «Москва глазами инженера» проводит туры на самых разных объектах: конструктивистский дом Наркомфина, Центральный телеграф, бассейн «Чайка», башни «Москва-Сити» — стоят они от 700 до 1,5 тыс. руб. Например, на самый популярный объект — дом Наркомфина — компания водит 25 групп в неделю, в каждой по 20 человек, стоимость билета — 1000 руб. Некоторые экскурсии быстро приедаются. Так, стадион «Спартак» и Театр Российской армии уже исключены из меню.

После экскурсий на втором месте в структуре выручки — лекторий, короткие курсы из трех-четырёх лекций для тех, кому интересно начать разбираться в архитектуре. Обычно таких набирается до 80 человек, стоимость лекции — от 500 руб. В основном и на экскурсии, и на лекции ходят девушки до 35 лет — их до 70%.

По расчетам Багаутдинова, совокупная выручка Moscow Free Tour и «Москвы глазами инженера» в 2016 году составила около 16 млн руб., из них около 6 млн руб. принесли экскурсии для иностранцев, 10 млн руб. — экскурсии и образовательные мероприятия для москвичей. В 2017 году спрос на инженерные экскурсии вырос — в лучшие месяцы направление приносит более 2 млн руб. Прибыль — около 20%.

Багаутдинов планирует охватить и другие города. Уже запущены «Петербург глазами инженера» и «Казань глазами инженера», но их выручка пока не превышает 50–100 тыс. руб. в месяц. «К сожалению, активнее всего изучают свой город москвичи, в других городах нам эту культуру только предстоит воспитать», — говорит энтузиаст. Он по-прежнему сам водит экскурсии три раза в неделю. ■

Прогулки по Москве с экскурсоводом

Популярен внутренний туризм

По данным Росстата, в 2016 году въездной турпоток в Россию снизился на 8,5%, с 26,9 млн до 24,6 млн поездок. Зато, согласно данным Ростуризма, по итогам прошлого года объем внутреннего туризма вырос на 10%, до 55 млн человек.

Самыми популярными городами России в 2016 году были Москва (17,5 млн туристов, в том числе 4,55 млн иностранных) и Санкт-Петербург (6,9 млн, 2,8 млн иностранцев).

Гидов ищут в интернете

Продвижение экскурсий смещается в интернет —

на смену зазывалам около достопримечательностей приходят онлайн-сервисы и приложения. «Формально, чтобы стать гидом, нужна лицензия; на деле водить за собой людей и рассказывать им о литературе или искусстве может любой. Главное — чтобы слушали, все зависит от способностей рассказчика», — считает Леонид Мармер, гендиректор туроператора Intourist Thomas Cook, специализирующегося на въездном туризме. Сегодня помимо традиционных туристических бюро, специализирующихся на экскурсиях для иностранцев, в Москве работает более двух де-

сятков интернет-проектов для внутреннего пользователя. Например, проекты Cozy Moscow, «Московские переулки», «Шагаю по Москве», «Бульварное кольцо» и др. Некоторые, например «Московские переулки», также предлагают условно-бесплатные экскурсии вроде «Хитровка и хитрованцы», «Чеховская Москва» и др., когда слушатели оставляют гиду пожертвования в конце экскурсии. «Мне кажется, каждый проект занял свою нишу — у каждого своя публика. Например, у нас это люди 25–45 лет, интеллигентный средний класс, москвичи», — говорит основательница

проекта Cozy Moscow Юлия Петрова. В среднем экскурсия стоит 500 руб., летом проводится по 4–8 в неделю, на которых бывает 30–40 человек. Основной канал продаж — страница в Facebook. Начав в 2011-м, Юлия сумела собрать 40 тыс. подписчиков за счет интересных постов.

Публике интересны рассказы с душой

«Наши гиды — это историки, педагоги, поэты, писатели, журналисты, даже рекламщики, но не профессиональные экскурсоводы. Поэтому они не говорят каждый раз один и тот же заученный текст, а рассказывают

о городе с душой, и это привлекает публику», — считает Петрова. По мнению Леонида Мармера, в Москве рынок экскурсий для внутреннего клиента далек от насыщения. «Объем просто безграничен, в отличие от сегмента, ориентированного на иностранных туристов. О таком мегаполисе, как Москва, можно придумать еще много разных тематических экскурсий, но эти инициативы нужно продвигать на уровне властей, на уровне города, чтобы горожане могли узнавать о них не только из интернета», — считает он.

Сколько стоит организовать торжество

Свадьба под расчет

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

Организация свадьбы может вылиться в круглую сумму, свидетельствует опрос участников этого рынка. РБК разобрался, каковы основные статьи расходов на праздники и какие существуют финансовые решения для будущих молодоженов.

Россияне стали жениться реже: по данным Росстата, в 2016 году было заключено 985 тыс. браков — это на 15% меньше, чем в 2015 году. На свадебных бюджетах это падение, впрочем, не сказалось: по словам опрошенных представителей свадебного бизнеса, финансовых и банковских экспертов, средняя стоимость торжества с 2015 года не изменилась. РБК выяснил, в какую сумму в среднем обойдется свадьба в Москве и регионах и где найти деньги на праздник.

Сколько стоит свадьба

Если пара решит тихо расписаться в ЗАГСе, то это обойдется им всего в 350 руб. — таков размер госпошлины. На эту сумму можно даже получить скидку в 30%, если подать заявление на регистрацию через интернет. В случае если будущие молодожены хотят большого праздника, нужно быть готовыми платить. В зависимости от бюджета представители event-рынка делят свадьбы на три типа: экономичные, средней затратности и VIP-свадьбы.

В Москве средняя стоимость мероприятия составляет 2–3 млн руб., рассказывает Варвара Перегудова, координатор проектов свадебного агентства BMWedding. Сумма в 5–10 млн руб. считается уже выше среднего, а свадьба стоимостью от 10 млн руб. относится к категории высокобюджетных, уточняет Перегудова. В регионах ценник на порядок меньше: 90% свадеб организуют с бюджетом до 700 тыс. руб., говорит руководитель нижегородского свадебного агентства White House Наталья Руденко.

Участники рынка отмечают, что цена мероприятия моментально взлетает, если пара запрашивает не классическую, а режиссерскую свадьбу. Классическим называют праздник, который проходит по стандартному плану: регистрация в ЗАГСе, банкет, развлекательная программа. Режиссерская или концептуальная свадьба — это уже целое представление, для которого разрабатывают специальный сценарий. В организации здесь заняты профессиональные артисты и танцоры, режиссеры, хореографы, сценаристы, художники по костюмам, художники по свету и звуку. «Ценник концептуальной свадьбы — от 5 млн руб. и может доходить до десятков миллионов», — рассказывает Александр Белов, директор агентства TOBELOVE wedding.

Еще один вариант — свадьба за границей. Клиенту, выбравшему



этот вариант, придется заложить в свой бюджет дополнительные 20–30% на логистику, проживание гостей и организаторов. Если агентству придется работать с зарубежными подрядчиками, бюджет свадьбы может возрасти в два раза: ценник и на наемный труд, и на материалы за границей выше, объясняет Александр Белов. Такая свадьба обойдется дороже еще и потому, что она, скорее всего, растянется на несколько дней. По наблюдению Варвары Перегудовой из BMWedding, свадьба за рубежом обычно продолжается два-три дня.

Как формируются расходы

По словам организаторов свадеб, расходы на мероприятие делятся на базовые и переменные. К первым относятся затраты на ресторан, декор, техническое оснащение, фото и видео. Расходы второго типа зависят от пожеланий и приоритетов пары. Они могут включать в себя дополнительные украшения, выступления артистов, салюты.

Больше всего денег уходит на ресторан — это примерно 30–35% бюджета, рассказывает руководитель свадебного агентства «Два апельсина» Анжелика Вартересян. В эту статью расходов входят банкетное меню, напитки, иногда торт, если его предоставляет ресторан, в некоторых случаях также аренда помещения. Если в качестве примера взять свадьбу на 50 гостей с бюджетом в 2,5 млн руб., затраты на площадку составят от 400 тыс. до 1 млн руб., приводит пример Вартересян.

Следующая крупная статья расходов — декор. На него приходится до 25–30% бюджета. За звук и свет будущей семье придется отдать примерно 10% средств, за фото и

видео — в среднем еще 10–15%. Московские фотографы в среднем берут 10–12 тыс. за час в пакете по 10–12 часов, а видео стоит чуть дороже — до 180 тыс. руб. за съемочный день, рассказала Варвара Перегудова из BMWedding.

Значительную сумму придется отдать за развлекательную программу — услуги ведущего и диджея при самой скромной свадьбе обойдутся еще в 10–15% бюджета. «Гонорары ведущих, с которыми мы работаем, в среднем составляют от 80 тыс. до 150 тыс. руб. Это расценки топ-15 лучших ведущих Москвы», — рассказывает Варвара Перегудова.

Особняком стоят расходы на транспорт или необычное завершение вечера (фейерверк, запуск воздушных шаров). Кроме того, если мероприятие планируется масштабным, будущей семье понадобятся еще и услуги координаторов. У одних организаторов цены на услуги такого рода зафиксированы в твердом размере, у других цена рассчитывается как процент от бюджета свадьбы. В опрошенных РБК агентствах средняя стоимость таких услуг составляет 8–10% от бюджета мероприятия. Фиксированные ценники у других агентств разные и зависят от уровня сервиса.

Где занять на свадьбу

В крупных российских банках нет специализированных продуктов кредитования будущих супругов: ни один из опрошенных РБК банков, входящих в топ-10 по объему кредитного портфеля, не сообщил о существовании подобных услуг. Если клиентам нужны деньги на свадьбу, банки обычно предлагают потребительские и целевые кредиты. «Заявки с указанием цели получения кредита «свадьба» мы полу-

чаем ежемесячно, в летний период их количество увеличивается в два раза», — рассказала РБК начальник управления развития вторичных продаж и CRM Московского кредитного банка Александра Занеги. Средняя сумма запрашиваемого финансирования на свадьбу в МКБ — 400 тыс. руб., минимальная ставка для новых клиентов — 12,5% годовых, для других заемщиков она определяется в индивидуальном порядке. Оформляют кредиты на свадьбу не только будущие молодожены, но и их родители, отмечает Занега.

Траты на свадьбу — одна из пяти самых популярных причин, по которым берут кредит и в Ситибанке, добавляет руководитель дирекции по работе с частными клиентами Михаил Бернер. Средняя сумма кредита — 700 тыс. руб. У 98% клиентов есть кредитная история. При минимальной ставке в 14% для зарплатных клиентов новые клиенты получают кредит в среднем под 18–20% годовых. Ставка зависит и от суммы кредита: чем больше сумма кредита, тем ниже ставка, отмечает Бернер.

Потребительские кредиты без залога и поручителя подойдут молодым людям, но ставка по ним будет не самой низкой, подчеркивает финансовый консультант компании «Личный капитал» Анна Тюрнева. По ее словам, выгоднее найти поручителей или взять кредит под обеспечение. Почти во всех банках самые низкие процентные ставки предусмотрены для клиентов, получающих зарплату или пенсию на карты этих банков, а также для клиентов с хорошей кредитной историей и постоянным трудоустройством от шести месяцев, говорит Тюрнева.

Еще один вариант обеспечить себя финансами — кредитная кар-

та. «Паре можно посоветовать выпустить кредитную карту и держать ее «на всякий случай», — рассуждает Юлия Михайловская, начальник управления развития продаж в цифровых каналах Промсвязьбанка. Карта пригодится при незапланированных расходах. Можно оформить кредит на товар или услугу непосредственно в точке продаж, например на свадебное платье. «Но тут необходимо быть очень внимательным — в магазинах ставки традиционно выше, чем в банках. Кроме того, переоформить такой кредит (например, вернуть не понравившееся платье) уже не получится», — предупреждает Михайловская.

В свою очередь независимый финансовый консультант Нина Доница убеждена, что начинать семейную жизнь с кредита — не лучшая идея. Она напоминает, что из-за переплаты по процентам кредит увеличивает без необходимости бюджет на торжество. С ней соглашается и финансовый консультант Анна Тюрнева. «Если без кредита не обойтись, я не советую брать большие суммы. Ставки по потребительским кредитам могут достигать 30% — это гигантские переплаты», — отмечает она.

Копить и экономить

Целенаправленное накопление средств на свадьбу — это более выгодная стратегия, чем кредит, говорит старший аналитик ИК «Фридом Финанс» Вадим Меркулов. По его словам, сейчас, чтобы накопить за год на банковском депозите 500 тыс. руб. (при доходности в 8,5%), нужно одновременно внести 113 тыс. руб., а затем ежемесячно докладывать по 30 тыс. руб. в течение года.

Если накопить нужную сумму кажется нереальным, стоит искать золотую середину. Часть расходов можно сократить, а часть выплатить в рассрочку, договорившись с агентством и подрядчиками. Опрошенные РБК участники рынка отметили, что условия рассрочки обычно оговариваются с клиентами в индивидуальном порядке.

«Мы можем предоставить рассрочку в несколько месяцев на декор, так как флористикой и полиграфией занимается непосредственно наше агентство», — приводит пример Наталья Руденко из агентства White House. Внести предоплату за молодоженов при необходимости готовы и в других агентствах.

С некоторыми подрядчиками заказчик может договориться самостоятельно. Например, фотографы и видеографы часто разбивают оплату на три этапа: клиент платит до, во время и после свадьбы, когда готов материал. У видеографов срок сдачи длительный — полгода, иногда даже год, так что плату придется вносить нескоро. «Многие даже в смету просят не вносить эту последнюю стоимость», — уточняет Наталья Руденко. ■