

ПРОЦЕСС

О чем говорили в офисе «Роснефти»
Алексей Улюкаев и Игорь Сечин —
в комиксе РБК

с. 3 →

КОНФЛИКТ

Россия вернулась
к идее введения сил ООН
в Донбасс

с. 6 →

ИСК

Авиакомпания «Победа»
намерена получить
700 тыс. руб.
с курильщиков

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
6 сентября 2017
Среда
№ 147 (2644)



Константин Казенин,
старший научный сотрудник
РАНХиГС и Института Гайдара

Как события в Мьянме
стали сюжетом
русской политики

МНЕНИЕ, с. 5 →
ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 05.09.2017

1100,83 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 05.09.2017, 20.00 мск

\$53,35 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 25.08.2017

\$420,5 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
06.09.2017

\$1= ↑
₽57,85

€1= ↑
₽68,79

РЕКОРД Росстат подсчитал изменение потребительских цен в августе

Инфляция вернулась в прошлый век



Продукты питания в августе подешевели на 2,2%

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Инфляция в августе составила 3,3% год к году, сообщил Росстат. Это самый низкий показатель за всю новейшую историю страны.

Потребительские цены в августе выросли лишь на 3,3% по сравнению с августом прошлого года, говорится в сообщении Росстата, опубликованном во вторник. Это самый низкий показатель за всю новейшую историю страны — с начала 1990-х годов. Дефляция за месяц (август к июлю) составила 0,5% — это тоже исторический рекорд. Наиболее близко к нему дефляция подбиралась в августе 2003 года, когда снижение цен составило 0,4% по сравнению с предыдущим месяцем, по данным терминала Bloomberg.

Временные факторы

Ниже таргета ЦБ (который по плану должен быть достигнут к концу 2017 года) инфляция уже опускалась в июле — тогда она составила 3,9% по сравнению с июлем прошлого года. Минэкономразвития сообщало, что потенциал снижения цен на фрукты и овощи «еще не исчерпан», и ожидало августовскую инфляцию на уровне 3,3–3,6% год к году (или падения цен на 0,3–0,5% по сравнению с июлем). Прогноз ведомства оказался точнее ожиданий аналитиков — консенсус-прогноз Bloomberg предусматривал инфляцию 3,7% год к году и снижение цен на 0,2% по сравнению с июлем. Почти столь же низким, как в этом августе, рост цен был лишь в мае 2012 года (тогда было 3,6% год к году), вскоре по-

сле того, как Центробанк впервые поставил перед собой цель достичь инфляции в 4%.

Базовый индекс потребительских цен, при расчете которого делается поправка на краткосрочные волатильные факторы, составил 3%. Весомый вклад в помесечную дефляцию в августе внесли цены на продукты питания, которые за месяц снизились на 2,2%, следует из данных Росстата, стоимость минимального набора продуктов снизилась на 5,6% (с начала года выросла на 4,1%). Цены на непродовольственные товары выросли в августе на 0,1%. Всего с начала года инфляция в России составила 1,8% (годом ранее было 3,9%).

Замедление инфляции связано с временными факторами — динамикой цен на плодоовощную продукцию, которые снизились, в

частности, из-за переноса урожая, вызванного холодами в конце весны — начале лета, объясняет главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин. В последние пару месяцев цены на продукты росли значительно медленнее из-за двух основных факторов — улучшения погоды и роста импорта продовольствия из Турции после снятия двусторонних торговых ограничений, объясняют в своем обзоре аналитики Citi.

Через несколько месяцев эта динамика может поменяться, говорит Кузьмин. «Раньше, когда инфляция была высокой, такие колебания были менее заметны», — отмечает Кузьмин. Теперь же, при других масштабах инфляции, отклонение на те же полпроцента воспринимается уже по-другому, добавляет он.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

ТЯЖБА

ЮКОС добежал до канадской границы

ИВАН ТКАЧЁВ

В многочисленных тяжбах бывших акционеров ЮКОСа с Россией открылся новый фронт — Канада. Как выяснил РБК, арбитраж в Торонто дал ход иску компании Luxtona против России, а Москва уже обратилась за защитой в канадский суд.

География судебных дел ЮКОСа, тянущихся с середины 2000-х, за это время охватила более десятка юрисдикций — от Армении до США. Теперь к ним прибавилась Канада, где втайне от публики Россия защищается от финансовых претензий на \$0,7 млрд.

Речь идет об одном из так называемых дел «второй волны» — исках бывших миноритариев и кредиторов ЮКОСа к Российской Федерации, поданных в 2013–2014 годах в арбитраж под эгидой Постоянного третейского суда в Гааге. Три аффилированные между собой компании — Luxtona, Financial Performance Holdings и Yukos Capital — выставили к российским властям требования на общую сумму \$15 млрд за финансовые потери в связи с ликвидацией ЮКОСа.

Иск Financial Performance Holdings был добровольно отозван компанией, о чем РБК писал в сентябре 2016 года, и Россия теперь добивается от сдавшегося соперника возмещения судебных издержек. Но две другие бывшие структуры ЮКОСа продолжают бороться за деньги Российской Федерации. Yukos Capital в начале 2017 года получила от арбитража в Швейцарии промежуточное решение в свою пользу, которое позволило перейти к рассмотрению ее требований по существу, сообщил РБК.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиавили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1906
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ИССЛЕДОВАНИЕ Опубликовано международный рейтинг университетов 2017 года

Российские вузы остались в хвосте

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

В первую сотню авторитетно-го международного рейтинга вузов по версии Times Higher Education не попал ни один российский университет. Самую высокую строчку занял МГУ — 194-е место. Всего в топ-1000 вошло 18 отечественных вузов.

Стабильный рост

Издание Times Higher Education (ТНЕ) опубликовало 14-й ежегодный рейтинг лучших университетов мира. В него вошла тысяча вузов из 77 стран. Ни одно российское высшее учебное заведение не попало в первую сотню, но всего в список ТНЕ вошло 18 отечественных университетов. Лидер — Московский университет им. Ломоносова, занявший 194-ю строчку, по сравнению с 2016 годом он потерял шесть позиций. На втором месте Московский физико-технический институт (МФТИ), попавший в промежуток 251–300, а на третьем — Томский политехнический университет (ТПУ) в первой половине четвертой сотни. Оба вуза улучшили свои результаты — в 2016 году МФТИ был в промежутке 301–350, а ТПУ — 501–600.

Директор по развитию МФТИ Виталий Баган объяснил РБК, за счет чего вуз четвертый год подряд улучшает показатели. «На рост влияет, например, актуализация образовательных программ и исследований со стратегией научно-технологического развития России», — рассказывает Баган. — В институте открываются лаборатории, занимающиеся новыми перспективными тематиками — редактированием генома и исследованиями в области искусственного интеллекта, эти лаборатории не могут с первого года показывать хороший результат, они постепенно повышают эффективность работы. К тому же в магистратуре запущены образовательные программы по технологическому предпринимательству и квантовым технологиям, создаются комфортные условия для работы и обучения иностранцев».

«Тот факт, что некоторые российские университеты показали положительную динамику, вселяет оптимизм. Однако стране нужно будет увеличить свои вложения в университеты, потому что международная конкуренция нарастает», — приведены слова шеф-редактора международного рейтинга ТНЕ Фила Бэйти в пресс-релизе, поступившем в редакцию РБК.

Четвертое место среди российских вузов заняла столичная Высшая школа экономики (351–400). В промежутке между 401-м и 500-м местами расположилось четы-



Российские вузы показали не лучшие результаты в рейтинге Times Higher Education, в котором традиционно лидируют Оксфордский и Кембриджский университеты

ре отечественных университета: Казанский федеральный, Национальный исследовательский ядерный университет МИФИ (Москва), Новосибирский государственный университет (НГУ) и Санкт-Петербургский государственный университет (СПбГУ).

Авторы Times Higher Education уверены, что для российских вузов это хорошие показатели. «Тот факт, что некоторые российские университеты показали положительную динамику, вселяет оптимизм. Однако стране в целом нужно будет увеличить свои вложения в университеты, потому что международная конкуренция нарастает», — приведены слова шеф-редактора международного рейтинга ТНЕ Фила Бэйти в пресс-релизе, поступившем в редакцию РБК.

В то же время МГУ имени Ломоносова «просел» на шесть позиций. «Этот рейтинг самый сложный, у него самая неблагоприятная для нас система подсчета цитирования», — заметил проректор МГУ Алексей Хохлов. Он сообщил, что МГУ четвертый год входит во вторую сотню рейтинга ТНЕ. В двух

других рейтингах «большой тройки» — QS и ARWU — МГУ находится в первой сотне.

Западные вузы традиционно занимают верхние позиции. Первое место в рейтинге, как и год назад, занял Оксфордский университет. Вторую позицию также занял британский Кембриджский университет. Следующие пять мест занимают представители высшей школы США: Калифорнийский технологический институт, Стэнфорд, Массачусетский технологический институт, Гарвард и Принстон. Свои позиции улучшили азиатские университеты, отмечает ТНЕ. Например, национальный университет Сингапура занял 22-е место. Китайских вузов в первой тридцатке два.

Влиятельная тройка

«Рейтинг ТНЕ — один из самых авторитетных международных рейтингов», — сообщил РБК Виталий Баган. В пресс-релизе говорится, что процедура составления рейтинга ТНЕ прошла независимую аудиторскую проверку

PricewaterhouseCooper. ТНЕ оценивает университеты по пяти критериям: доход от производственной деятельности, преподавание или среда обучения, исследования, цитируемость или влияние исследований, а также международное взаимодействие. По словам начальника стратегического управления МФТИ, на три основных рейтинга ТНЕ, QS Quacquarelli Symonds и The Academic Ranking of World Universities (ARWU) ориентирован отечественный проект по повышению конкурентоспособности российских вузов «5-100».

Организаторы российского «5-100» довольны результатами. Из 18 вузов, вошедших в рейтинг, 12 — участники проекта. «Именно благодаря университетам, участвующим в проекте, Россия расширила свое представительство в наиболее высоких рейтинговых диапазонах», — сообщают представители «5-100», обращая внимание на рост МФТИ, ТПУ и др. Дело в том, что попадание в ТНЕ для вуза означает хорошее финансирование. В конце августа Минобрнауки разместило на портале раскрытия правовой информации regulation.gov.ru информацию об увеличении финансирования «5-100». Оно должно вырасти в 2018–2020 годах с 34,8 млрд до 43,5 млрд руб.

Из вузов, вошедших в рейтинг, в проекте не участвуют МГУ, СПбГУ, Новосибирский государственный технический университет, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, Саратовский национальный исследовательский государственный университет и Южный федеральный университет. ■

Лучшие вузы мира по версии ТНЕ

Место (*)	Вуз	Страна
1 (0)	Оксфордский университет	Великобритания
2 (+2)	Кембриджский университет	Великобритания
3–4 (-1)	Калифорнийский технологический институт	США
3–4 (0)	Стэнфордский университет	США
5 (0)	Массачусетский технологический институт	США

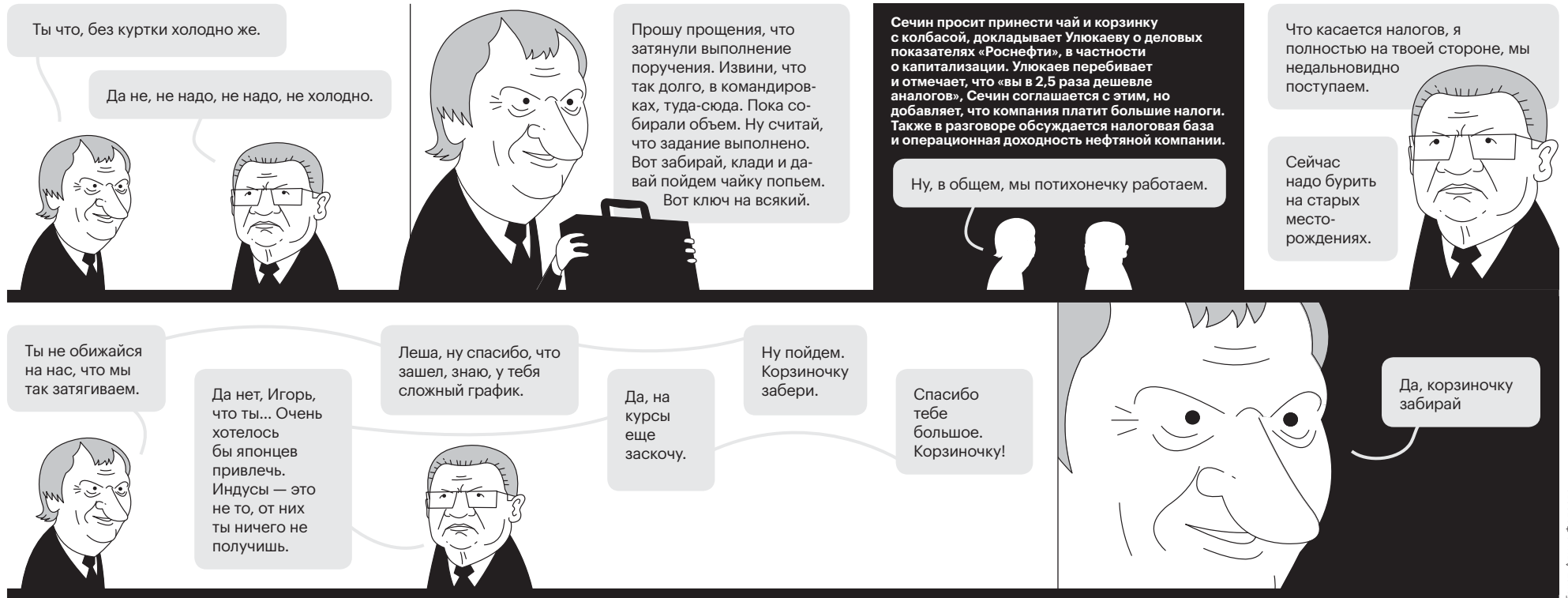
*Изменение позиции в рейтинге по сравнению с предыдущим годом
Источник: Times Higher Education

ПРОЦЕСС На суде по делу Алексея Улюкаева представили доказательства взятки

Задержательный диалог

В Замоскворецком суде Москвы продолжается процесс по делу бывшего министра экономического развития Алексея Улюкаева, обвиняемого в получении взятки в размере \$2 млн. 5 сентября была допрошена в качестве свидетеля сотрудница Минэкономразвития Юлия Москвитина, обнаружено заявление за подписью главы

«Роснефти» Игоря Сечина и руководителя службы безопасности «Роснефти» Олега Феоктистова в ФСБ о том, что Улюкаев требовал взятку \$2 млн, и зачитана расшифровка разговора Улюкаева с Сечиным в офисе нефтяной компании. Его ключевая часть — в комиксе РБК. ▀



Текст: Алина Федеева



Каким должен быть автомобиль будущего? Пока другие пытаются это предвидеть, мы уже сделали его для Вас.

The Power to Surprise*

Встречайте новый KIA Rio! Превосходный дизайн и, пожалуй, лучший в классе интерьер. Современная мультимедийная система с функцией интеграции со смартфоном, навигация с указанием пробок, камера заднего вида и множество других инновационных возможностей. Стоит сесть за руль нового KIA Rio, и Вы сразу поймете — будущее уже наступило.



7" мультимедиа, навигация, Android Auto¹ и Apple CarPlay²



Камера заднего вида



Кожаный салон



Подогрев передних и задних сидений



Система автоматического открывания багажника



5 ЛЕТ ГАРАНТИИ
150 000 км **

Указанные опции представлены не во всех комплектациях. Подробности о комплектациях, в которых доступны указанные опции, у официальных дилеров KIA и на www.kia.ru. * Искусство удивлять. ** Гарантия 5 лет или 150 000 км действительна на условиях, указанных на сайте www.kia.ru и в сервисной книжке на автомобиль. ¹ Андроид Авто. ² Эплл КарПлэй. Реклама. 12+

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Сирийская армия нанесла новый удар по ИГ

«Силы тигра» разблокировали Дейр-эз-Зор

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Армия Сирии при поддержке ВКС России сняла трехлетнюю блокаду с города Дейр-эз-Зор. Москва и Дамаск называют операцию «важным шагом» в освобождении страны от ИГ. Из крупных городов в руках террористов остается только Ракка.

Трехлетняя блокада

Во вторник, 5 сентября, правительственные войска Сирии вместе с союзническими силами прорвали длившуюся более трех лет блокаду Дейр-эз-Зора. В 2014 году территории вокруг города и его юго-восточные кварталы были захвачены ИГ (террористическая организация, запрещена в России). Большая часть города, а также военный аэродром продолжали находиться под защитой гарнизона правительственной армии — 137-й бригады ВС Сирии в составе 4 тыс. человек (по данным на конец 2016 года).

Доставка продовольствия и боеприпасов военным и мирным жителям осуществлялась только по воздуху. К сентябрю этого года в городе продолжали находиться около 94 тыс. жителей.

После окончательного освобождения Дейр-эз-Зора у ИГ в Сирии останется только один крупный населенный пункт — Ракка, самопровозглашенная столица «халифата».

Сразу после снятия блокады президент Сирии Башар Асад по телефону поздравил с победой командиров, участвовавших в операции. Он отметил мужество защитников города, которые, «несмотря на малочисленность», смогли защитить мирных граждан от террористов, передает слова президента SANA.

В тот же день президент России Владимир Путин направил Асаду телеграмму, в которой поздравил его с успехом операции, сообщил пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков. По его словам, Путин «дал высокую оценку этой стратегической победе», которая является «важным шагом на пути освобождения территории Сирии от терроризма».

Штурм города возглавили «Силы тигра» (подразделение специального назначения сирийской армии) при активной поддержке ВКС России. Правительственные силы наступали с запада с середины августа. Экстремисты не смогли остановить прорыв сирийских войск, хотя массово использовали заминированные автомобили под управлением террористов-смертников. Всего, согласно данным Минобо-



Борьбу с террористами ведет не только правительственная армия Сирии, но и «Сирийские демократические силы», преимущественно состоящие из курдских отрядов. Их силы на данный момент направлены на штурм Ракки — единственного крупного сирийского города, оставшегося под контролем экстремистов после прорыва блокады Дейр-эз-Зора

роны России, штурмовые отряды сирийской армии уничтожили более 50 «джihad-мобилей» террористов. Следующим этапом операции, как отмечает издание Al-Masdar, станет развитие

щило Минобороны. Утром 5 сентября фрегат «Адмирал Эссен» Черноморского флота из акватории Средиземного моря произвел удар крылатыми ракетами «Калибр» по позициям боевиков недалеко

сирийская авиация за сутки совершила 80 боевых вылетов, 70 террористов были убиты и ранены.

Развитие наступления на Дейр-эз-Зор стало возможным после освобождения от экстремистов в середине августа населенного пункта Эс-Сухне на востоке соседней провинции Хомс. Взятие города позволило войскам Асада загнать часть игиловцев в два крупных анклава в Центральной Сирии, затем зачистить эти территории, обеспечить безопасность тыла и начать развивать операцию в сторону Дейр-эз-Зора.

В начале года перспективы деблокирования Дейр-эз-Зора были неясны. В январе—феврале ИГ удалось разбить силы правительственных войск на две части: одна оказалась заблокированной на территории аэродрома, другая продолжала удерживать большую часть города. Сирийской армии удалось сохранить эти позиции до начала операции по освобождению города. «Если бы тогда игиловцы захватили весь Дейр-эз-Зор, неизвестно, кому бы он принадлежал сейчас. Но гарнизон устоял, с тех пор прорыв блокады стал лишь вопросом времени», — от-

метил старший научный сотрудник НИУ ВШЭ Леонид Исаев.

Эксперт уверен: окончательная зачистка Дейр-эз-Зора от исламистов завершится в ближайшее время, после чего наступление на ИГ продолжится, в частности вдоль Евфрата. «Существование ИГ не как идеологического, но как политического проекта подходит к концу, и вопрос теперь в том, кто освобождает какие части Сирии и когда», — заключил Исаев.

Борьбу с экстремистами ИГ ведут и поддерживаемые США «Сирийские демократические силы» (SDF), преимущественно состоящие из курдских отрядов. Все силы SDF на данный момент направлены на штурм самопровозглашенной столицы ИГ в Сирии — Ракки, осаду которой курдские отряды ведут уже несколько месяцев. Ранее эксперты Institute for the Study of War указывали на то, что Дамаск, Москва и Тегеран развивают активное наступление на восток, чтобы как можно быстрее разместить правительственные войска вдоль правого берега реки Евфрат и тем самым заблокировать продвижение туда отрядов SDF, если последние пойдут на Дейр-эз-Зор после взятия Ракки. ■

Прорвать оборону террористов на подступах к городу сирийской армии помогла работа российской авиации и массированные ракетные удары по террористам, сообщило Минобороны

наступления в сторону аэродрома Дейр-эз-Зора, также заблокированного экстремистами, и на подконтрольные ИГ юго-восточные кварталы города.

Российская помощь

Прорвать оборону террористов на подступах к городу сирийской армии помогла работа российской авиации и массированные ракетные удары по террористам, сооб-

от Дейр-эз-Зора, по окрестностям населенного пункта Эш-Шула. Как говорится в сообщении Минобороны, обстрелу подверглись укрепления и объекты ИГ, удерживаемые в основном боевиками — выходцами из России и стран СНГ. «Были уничтожены пункты управления и узел связи, склады с вооружением и боеприпасами, а также завод по ремонту бронетехники террористов и крупное скопление боевиков», — сообщило ведомство. Рос-

МНЕНИЕ

Как события в Мьянме стали сюжетом российской политики



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Константин Казенин,
старший научный сотрудник
РАНХиГС и Института Гайдара

Главный риск для чеченского лидера — не ссора с Кремлем из-за внешней политики, а бесконтрольный ход протестов мусульманской молодежи в России.

Протесты по поводу происходящего вокруг мусульманского народа рохинджа в Мьянме начались в России не в первые выходные сентября, а заметно раньше, не менее двух лет назад. Правда, до последнего времени они наблюдались в основном в интернете, не выплескиваясь на улицы. Мусульманская молодежь не только выражала в Сети солидарность с братьями по вере, но и возмущалась невниманием к бирманским событиям со стороны мирового сообщества, прежде всего стран Западной Европы и США. Антиамериканизм — один из мощных объединителей для исламского сообщества. Различия в отношении к российским властям в представлениях о будущем страны здесь отходят на второй план. Поэтому сетевые активисты разной внутриполитической ориентации дружно писали посты, в которых клеймили «лицемерие Вашингтона», чье внимание к правам человека на Мьянму не распространилось.

Поле для Кадырова

Что изменилось в этих протестах теперь? Прежде всего то, что в защиту рохинджа громко выступил глава Чечни Рамзан Кадыров. Он

давно осваивает роль главной фигуры среди российских мусульман, высказываясь по всем волнующим исламское сообщество темам: от запрета хиджабов в школе до строительства мечетей в городах России. И то, что именно после его выступления протесты по поводу событий в Мьянме вышли в офлайн, уже заставило многих говорить о том, что влияние Кадырова на исламскую молодежь, например в Москве, достаточно велико.

Какие последствия могут иметь эти события для руководства Чечни? Пожалуй, наименее вероятный сценарий — конфликт с федеральной властью, хотя ее позиция по событиям в Мьянме, озвученная в заявлении МИДа, довольно сильно отличается от позиции Кадырова. События на западе Индокитая при всем их драматизме все же никак нельзя считать центральным вопросом для российской внешней политики. Мьянма не Сирия, и из-за нее ссориться с одним из ключевых региональных лидеров никто во власти, скорее всего, не захочет. Что фактически подтвердил и Владимир Путин в своем комментарии действий Кадырова.

Молодежная политика

Более важным для официального Грозного будет то, покажет ли он способность в дальнейшем контролировать протестную волну. Если да — это станет для него дополнительным политическим

капиталом: глава Чечни в этом случае может получить репутацию лидера, способного влиять на исламскую молодежь, в том числе в Москве, в моменты обострений. Если же события получат дальнейшее уличное развитие, явно нежелательное для федеральной власти, особенно в столице, это создаст политические риски для руководства Чечни. Судя по тому, что чеченские депутаты Госдумы во время несанкционированного митинга в Москве мягко призывали его участников «не поддаваться на провокации», риск этот в Грозном осознают.

В какой мере развитие сюжета с протестами будет на деле зависеть от Грозного — вопрос открытый. Неясно вообще, насколько сегодня возможен контроль за действиями мусульманской молодежи в мегаполисах из одного центра. Пожалуй, наиболее неадекватное из мнений, высказанных по поводу событий у посольства Мьянмы, состоит в том, что там собрались только представители «кланово-родовых структур».

Но даже самое поверхностное исследование молодежи, прибывшей в Москву из мусульманских регионов, показывает, что от реалий традиционного общества ее жизнь довольно далека. Заметная часть этой молодежи никак не зависит от родственников материально, тесно общается в Москве, в том числе и в исламской среде, с представителями разных национальностей и в целом гораз-

до более модернизирована, чем принято считать. В Чечне известны многие случаи, когда чиновникам легко удавалось надавить на молодых людей через их родственников. А фактические права некоторых силовиков включают, по многочисленным свидетельствам правозащитников, и право беспрепятственно проверять контакты и видео в смартфонах молодых людей, почему-либо показавшихся подозрительными. Это на какое-то время создало возможности для очень жесткой неформальной опеки местной молодежи. Однако в Москве при всем несовершенстве правовой среды такие возможности все же под большим вопросом, как на самом деле и на Северном Кавказе, за пределами Чечни.

Опасные митинги

Однако не менее показательные вещи в связи с протестами против происходящего в Мьянме наблюдаются в некоторых других регионах, за пределами Москвы и Чечни. В Дагестане, например, против митинга протеста выступило местное Духовное управление мусульман. То, что оно оказалось, пусть и косвенно, оппонентом чеченской власти, довольно неожиданно. Официальный дагестанский муфтий точно так же, как глава Чечни, выступает последовательным сторонником так называемого традиционного ислама, который на северо-восточном Кавказе представля-

ет суфизм. Критика «ваххабизма», как на Северном Кавказе называют весь спектр неофициального ислама, на протяжении многих лет наиболее жестко звучит именно из дагестанского Духовного управления и официальных грозненских резиденций.

А вот в этой ситуации дагестанские муфтии и Рамзан Кадыров оказались на противоположных сторонах.

Думается, что причина связана с внутридагестанскими раскладами. В Махачкале митинговую активность (более скромную, чем в Москве) поддержали исламские активисты, известные как критики местного Духовного управления. Логика борьбы требовала не допустить массовости на мероприятии, которое может прибавить популярности оппонентам. На фоне этого солидарность поборников «традиционного ислама», видимо, оказалась менее существенным фактором.

Этот локальный пример на самом деле говорит о многом. Влияние на исламскую молодежь и в Москве, и в регионах становится значимым политическим ресурсом. Значимым, видимо, настолько, что стремление обладать им отодвигает на второй план привычные линии раздела в исламской среде.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ



Игорь Баранов
Корпоративный университет Сбербанка



Ксения Плетнер
Microsoft



Наталья Ямщикова
Корпоративный университет СИБУР



Оксана Кухарчук
Корпоративный университет МТС



Анна Воронина
Газпром корпоративный институт



Ирина Иващенко
РОСАТОМ

Ежегодная конференция РБК Корпоративное образование в России 2017

12 сентября

Отель Марриотт Новый Арбат
(ул. Новый Арбат, 32)

Партнер



Почему Россия вернулась к идее введения сил ООН в Донбасс

Миротворное согласие Кремля

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Президент России поручил МИДу подготовить резолюцию в ООН о вводе в Донбасс миротворческой миссии. Но Украина и Россия по-разному понимают задачи миссии, что будет препятствовать реализации этой идеи, говорят эксперты.

Новое предложение России

Президент России Владимир Путин 5 сентября заявил, что Россия поддерживает ввод в Донбасс международной миротворческой миссии для обеспечения безопасности уже работающей там с марта 2014 года Специальной мониторинговой миссии ОБСЕ. Путин напомнил, что он раньше поддерживал идею вооружения миссии ОБСЕ, но от этого отказывается сама эта организация, поскольку не имеет ни соответствующего персонала, ни опыта подобной работы.

«В этом контексте наличие миротворцев ООН, даже, можно сказать, не миротворцев, а тех людей, которые обеспечивают безопасность миссии ОБСЕ, считаю вполне уместным», — сказал Путин. Однако, для того чтобы Россия окончательно поддержала работу этой группы, должны быть соблюдены два условия, сказал Путин. Первое — миротворцы должны находиться только на линии разграничения между Украиной и самопровозглашенными ДНР и ЛНР, «и ни на каких других территориях». Второе — решение вопроса о контингенте должно состояться только после разведения сторон и отвода тяжелой техники, что не может быть решено без прямого контакта украинских властей с представителями самопровозглашенных республик — ДНР и ЛНР. По правилам ООН миротворцы не могут быть введены в зону конфликта без согласия конфликтующих сторон. Москва считает таковыми Киев и ЛНР с ДНР.

«Считаю, если все это сделать, то точно пойдет, на мой взгляд, на пользу решения проблемы на юго-востоке Украины. Будем считать, что это поручение Министерству иностранных дел внести соответствующую резолюцию в Совет Безопасности [ООН]», — подытожил Путин.

Президент также прокомментировал информацию о намерениях США начать поставки летального вооружения на Украину. «Если это произойдет <...>, это решение ситуацию не изменит. Но количество жертв, безусловно, может увеличиться», — указал Путин. У самопровозглашенных республик достаточно оружия, которое они в случае начала поставок оружия США могут направить «в другие зоны конфликта, которые чув-



Для ввода миротворцев по правилам ООН необходимо получить согласие конфликтующих сторон

ствительны для тех, кто создает проблемы для них». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на смог пояснить, какие потенциальные районы для нанесения ударов со стороны ЛНР и ДНР имел в виду президент.

Дискуссии о поставках на Украину американского летального оружия оживились после визита в Киев в августе министра обороны США Джеймса Мэттиса. Он публично не говорил о том, что решение по поставкам оружия в США принято, однако ранее The Wall Street Journal со ссылкой на источники в администрации США писала, что принципиально оно одобрено.

В пике Порошенко

Возможность ввода в зону конфликта международных сил обсуждается сторонами с 2015 года. За такое решение активно выступает президент Украины Петр Порошенко: он предлагал ввести в Донбасс полицейскую миссию ОБСЕ (стоит отметить, что такие миссии являются гражданскими и невооруженными) или ЕС, миротворцев ООН. В августе Порошенко пообещал, что поднимет вопрос о вводе миротворческой миссии на Генассамблее ООН, заседание которой начнется 12 сентября.

Выступая с такими предложениями, украинский президент ставит два условия: участники миссии должны быть размещены не только на линии разграничения, но и в обязательном порядке на участках границы России и Украины, которые Киев сейчас не контролирует, а также в составе миссии не должно быть россиян.

Официальные лица России до сих пор соглашались максимум на оснащение представителей Специальной мониторинговой миссии ОБСЕ легким оружием в целях личной защиты и последовательно выступали против предоставления международным силам доступа к границе

Официальные лица России до сих пор соглашались максимум на оснащение представителей Специальной мониторинговой миссии ОБСЕ легким оружием в целях личной защиты и последовательно выступали против предоставления международным силам доступа к границе. «В минских договоренностях ни о каких ми-

ротворцах речь не идет», — объяснял российскую позицию министр иностранных дел Сергей Лавров в апреле этого года. Не поддерживают появление международных миссий безопасности на границе с Россией и представители самопровозглашенных Донецкой и Луганской республик.

Трудность представляет и отказ Киева от прямого общения с лиде-

России, ЛНР и ЛНР и ОБСЕ Минского протокола — первого документа, в котором описаны основные принципы урегулирования конфликта. Впоследствии (в феврале 2015 года) к документу был приложен комплекс мер по его выполнению. Однако ни один из пунктов не был выполнен, начиная с первого — устойчивого прекращения огня. Путин впервые анонсировал внесение резолюции по миротворцам в ООН. Возможное объяснение — Киев регулярно поднимает этот вопрос, поэтому российский президент выставлял конкретные условия введения миротворцев, прокомментировал РБК директор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. Он обращает внимание на то, что Киев должен продолжить диалог с самопровозглашенными республиками. «Согласно практике ООН, необходимы гарантии продолжения диалога сторон для введения миротворцев, чтобы одна из сторон не продолжила конфликт, — рассуждает Чеснаков. — Если Киев желает реального инкорпорирования Донбасса в общее политическое пространство Украины, то он должен пойти навстречу».

Слова Путина о резолюции — исключительно имиджевый шаг

Кремля, чтобы перебить повестку с темой миротворцев, которую регулярно поднимает Киев, уверен источник РБК, близкий к трехсторонней контактной группе с российской стороны. По его прогнозу, Кремль составит резолюцию так, что ее ветирует Совбез ООН, поскольку в документе участие российских вооруженных сил в миротворческом контингенте, а на это западные партнеры Украины и Киев не пойдут. «Единственный согласованный документ по ситуации в Донбассе — это минские соглашения, и в нем никаких миротворцев не предусмотрено. Эта тема вообще не поднимается на переговорах контактной группы», — подчеркнул источник.

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков 5 сентября уточнил, что «никакого представления ни у кого нет» о том, какой может быть миссия ООН. Хотя чуть позже постоянный представитель России в Совбезе ООН Василий Небензя заявил, что российская сторона направила генсеку ООН Антониу Гутерришу проект резолюции для передачи потом экспертам. На более высоком уровне обсуждение может начаться на следующей неделе, передал слова Небензи «Интерфакс».

Сомнения сторон

МИД Украины 5 сентября заявил, что Украина как последовательный сторонник инициативы развертывания миротворческой операции ООН в Донбассе готова проработать этот вопрос. При этом Киев повторил свои базовые требования: никаких россиян в составе миротворческой миссии для Донбасса, а получение согласия ДНР и ЛНР не нужно, так как они являются «незаконными вооруженными формированиями, действующими при поддержке России», говорится в заявлении ведомства.

Самопровозглашенные республики также стоят на ранее известных позициях. Народ Донбасса заинтересован в том, чтобы начался процесс урегулирования конфликта с Киевом, ради этого представители ДНР готовы рассматривать любые инициативы, процитировало Донецкое агентство новостей главу ДНР Александра Захарченко. Однако он согласен обсуждать размещение «охранников для ОБСЕ» только на линии разграничения.

Предложение России объясняется ростом в украинской элите желания решить проблему Донбасса и Луганска силовым путем, а также тем, что миссия

ОБСЕ не смогла в полной мере справиться с поставленными перед ней задачами, считает первый заместитель председателя комитета Госдумы по делам СНГ Константин Затулин. По словам председателя международного комитета Совета Федерации Константина Косачева, предложение российского президента реалистично и несет для Киева угрозу наступления затишья на линии противостояния, что лишает украинскую власть источника легитимности — необходимости противостоять «мнимой российской агрессии», а также делает излишними планы США поставлять оружие на Украину.

Инициатива России направлена в сторону фактической заморозки конфликта: сейчас ре-

гиональная война может разгореться в любой момент, если Киев все-таки решится на силовое возвращение Донбасса и из-за возможных поставок летального оружия из США. Миссия ООН выступила бы сдерживающим фактором и сохранила бы статус-кво, согласен Андрей Девятков, старший научный сотрудник Центра постсоветских исследований Института экономики РАН.

В последнее время были сообщения о позитивных результатах переговоров российской стороны по украинской проблематике как с президентом Франции Эммануэлем Макроном, так и спецпредставителем США Куртом Волкером, поэтому, возможно, инициатива Путина

была скоординирована с другими заинтересованными игроками, которые фактически помогут Москве в продвижении этой инициативы, говорит эксперт Девятков. В августе по итогам переговоров со спецпредставителем США Куртом Волкером помощник президента России Владислав Сурков сообщил, что в дискуссии прозвучали «интересные идеи». Девятков не исключает, что в ходе дискуссии в ООН стороны могут прийти к компромиссам, в том числе по организации инспекций границы ОБСЕ при поддержке мобильных подразделений миротворцев ООН. Практика содействия миротворцев ООН операциям других организаций отработана, например, в Африке. ■

Кого охранять миротворцам

Специальная мониторинговая миссия ОБСЕ была размещена на Украине 21 марта 2014 года по просьбе правительства Украины. Решение было принято 57 членами организации консенсусом. СММ ОБСЕ — невооруженная, гражданская

миссия, которая работает по всей территории Украины. В Донбассе ее главная задача — следить за соблюдением режима прекращения огня, отводом вооружений, гуманитарной ситуацией. В составе миссии по состоянию на август

621 наблюдатель. В августе миссия сообщала о продолжении нападений на технические средства мониторинга, в частности на беспилотные летательные аппараты и камеры. Так, 10 августа тепловизионная камера СММ на До-

нецкой фильтровальной станции в Ясиноватой была уничтожена огнем из стрелкового оружия. 13 августа на мосту в станции Луганская вооруженный мужчина угрожал выстрелить по членам патруля миссии.

Не знаете, куда пойти?

moscow870.rbc.ru

Ваш гид по Дню города
Москва 2017

* Застройщик ООО "Стадион "Спартак". Декларация на сайте www.tushino2018.ru

Реклама 16+

РБК

Партнер проекта*

ГОРОД НА РЕКЕ
ТУШИНО—2018

РЕКОРД Росстат подсчитал изменение потребительских цен в августе

Инфляция вернулась в прошлый век

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«В августе в 72 субъектах Российской Федерации (кроме автономных округов, входящих в состав области) потребительские товары и услуги подешевели на 0,1–1,3% в результате снижения цен на продукты питания на 0,3–3,8%. Наиболее значительное снижение цен и тарифов отмечалось на потребительских рынках Республики Калмыкия и Тверской области — на 1,3 и 1,2% соответственно», — отмечает Росстат. В Москве цены снизились на 0,7%, в Санкт-Петербурге — на 0,5%. Впрочем, в восьми регионах дефляции не было. Но выше целевого уровня в 4% пока находится показатель среднегодовой скользящей инфляции, который отражает изменение среднего уровня цен за последние 12 месяцев к среднему уровню цен за предыдущие 12 месяцев, указывал ЦБ по итогам июля. Он составляет 5,1% (этот индикатор менее чувствителен к разовым шокам). ЦБ не раз заявлял о том, что нужно ограничить инфляционные риски, сохранив умеренно жесткую денежно-кредитную политику. Минэкономразвития в своем официальном прогнозе ждет инфляции на уровне 3,7% в этом году и 4% в следующие три года.

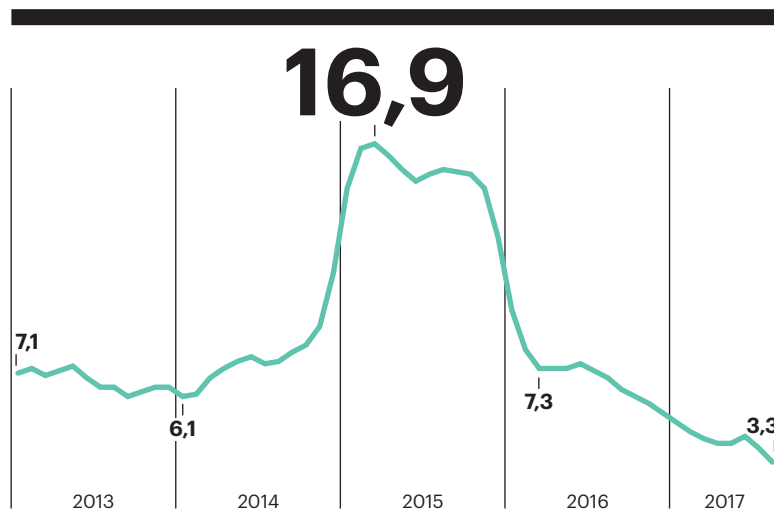


Значительное снижение цен на плодоовощную продукцию помогло замедлить инфляцию, уверен эксперт

Помогут ли овощи бизнесу

Из-за замедления роста цен стратегия Центробанка по снижению ключевой ставки меняться не будет, хотя новые данные по инфляции и могут привести к ускорению смягчения денежно-кредитных условий, считает Кузьмин. В этом году регулятор трижды снижал ставку — с сентября прошлого года по март текущего она сократилась с 10 до 9%. Однако на июльском заседании ЦБ приостановил курс на смягчение денежной политики, оставив ставку на прежнем уровне. Это произошло после появления данных об аномально (по нынешним меркам) высокой инфляции в июне в 4,4%, возникшей из-за холодов, которые привели к росту цен на фрукты и овощи.

Как изменялась инфляция, %



Источник: Росстат, Bloomberg

Стоимость кредита — «самая горячая точка для бизнеса», говорил в интервью РБК президент «Опоры России» (одна из крупнейших ассоциаций малого и среднего бизнеса) Александр Калинин. По опросам Российского союза промышленников и предпринимателей, объединяющего представителей крупного бизнеса, чуть менее четверти респондентов считают «наиболее острой проблемой» сложность с получением кредитов.

Низкая инфляция будет способствовать более быстрому смягчению кредитных условий, неоднократно заявлял министр экономического развития Максим Орешкин. По оценке Кузьмина, к концу года ставка опустится с нынешних 9% до 8,25%, а «ставка конца цикла» смягчения кредитной полити-

ки — 7,5%, этого значения она достигнет в третьем квартале следующего года (эти ожидания совпадают с консенсус-прогнозом Bloomberg). Ближайшее заседание ЦБ по этому вопросу пройдет в сентябре — на нем, по ожиданиям аналитиков, регулятор снизит ставку на 25 б.п.

ЦБ при установке ключевой ставки во многом ориентируется на инфляционные ожидания населения на следующие 12 месяцев. В августе, по опросу «инФОМ», они снизились до 9,5% — минимального значения за всю историю. По методологии регулятора, которая учитывает не интервальные значения в ответах респондентов, а их оценку изменений, накладываемую на нынешний уровень роста цен, это означает, что ожидания снизились до 3,7% в августе после 4,1–4,2% в июле. ■

16+

24.01.2018 | СТОКГОЛЬМ

Хедлайнер форума

СТИВ
ВОЗНЯК

Со-основатель Apple

NORDIC
BUSINESS
FORUM / sweden

Подробности: 8 (812) 603-40-37 и NBFORUM-SWEDEN.RU

МНЕНИЕ

Как изменить отношение россиян к реформам

РБК продолжает публикацию совместных материалов с проектом «Россия будущего: 2017–2035». Цель проекта, который реализуется Центром стратегических разработок (ЦСР) совместно с Министерством экономического развития, — очертить вызовы будущего и понять, готова ли Россия на них ответить.

Александр Аузан,
декан экономического факультета МГУ



ФОТО: Максим Новиков/PhotoXPress

Значительная часть населения готова к переменам и понимает, что для развития страны нужно «идти на сделки», выбирая одни цели и отказываясь от других — менее значимых в данный момент.

Тезис «культура имеет значение», то есть влияет на экономический рост и состояние институтов, завоевывает свои позиции как в академических, так и в управленческих кругах, несмотря на свою относительную молодость. Есть четкая связь между социокультурными характеристиками общества и скоростью и общей успешностью проведения реформ; наблюдается влияние социокультурного разнообразия на производительность труда, инновационную и предпринимательскую активность. Общества, где больше распространен индивидуализм, понимаемый как самостоятельность в принятии решений, при прочих равных, способны более эффективно наращивать темпы экономического роста, у них лучше получается проводить масштабные реформы государственного аппарата. Страх перед неопределенностью, напротив, затрудняет проведение любых изменений без дополнительных усилий, направленных на информационное освещение срочности и необходимости реформ.

Широко распространено представление о культуре как о барьере для модернизации. Но в том-то и дело, что культура превращается в тормоз, когда модернизация не учитывает саму культуру и базовые мотивы поведения людей, которыми те руководствуются в рутинных ежедневных процессах.

Тем не менее и опыт проведенных успешных модернизаций, и исследование, которое мы провели для ЦСР, демонстрируют необходимость и — что главное — возможность конструирования особых промежуточных институтов, способных использовать социокультурные характеристики населения и воздействовать на них на понятном им языке, в знакомой им оболочке.

Поддержка изменений

Те или иные сочетания ценностей и поведенческих установок способствуют или препятствуют развитию предлагаемых реформами институтов. На основе анализа ценностных установок, свойственных россиянам, нам удалось выявить три устойчивых кластера, по-разному относящихся к потенциальным реформам.

«В обществе преобладают ценности получателей, заинтересованных в максимизации услуг и благ от государства; слабо проявляются стремления к самостоятельности, опоре на собственный труд и предпринимательскую деятельность»

В группу поддержки реформ «снизу», эффективность которых подразумевает активное участие граждан, вошли 24% опрошенных. Ее члены характеризуются наибольшей склонностью к переменам, умеренным институциональным доверием к государству, высокой гражданской активностью и убежденностью, что ключевой фактор успеха — не удача и связи, а усердный труд. В этой группе больше людей в возрасте до 45 лет, граждан с высоким доходом и жителей крупных городов.

Группа поддержки реформ «сверху» (этот путь предполагает высокое институциональное доверие государству) насчитывает 47% опрошенных. Ее члены характеризуются скорее осторожным отношением к переменам, умеренной гражданской активностью, крайне высоким доверием государству и незначительно преобладающим мнением, что усердный труд важнее удачи и связей. В этой группе больше людей старше 60 лет, граждан со средним доходом и жителей сельских поселений.

Члены группы критического отношения к реформам (28%) крайне

осторожно относятся к переменам, обладают низким институциональным доверием к государству, сравнительно низкой гражданской активностью и убежденностью, что ключевые факторы успеха — удача и связи, а не усердный труд. В этой группе больше доля людей в возрасте 45–60 лет и лиц с низким уровнем дохода, а также жителей средних городов.

Однако в целом при всех различиях наблюдается несколько точек

согласия насчет первоочередных задач, которые необходимо реализовать в стране в ближайшие 10–15 лет.

Значительная часть россиян уверены, что нам срочно нужно добиться снижения уровня коррупции (43%), повысить темпы экономического роста (42%) и удобства проживания в городах и селах (40%), а также снизить уровни преступности (38%) и социального неравенства (37%). Причем ради достижения этих целей респонденты готовы отложить проведение реформ, направленных на повышение престижа страны в мире (25%), вовлечение граждан в процесс принятия государственных решений (23%), усиление технологического лидерства страны (20%) и сплочение граждан страны вокруг общих целей и идеалов (19%).

Подобные предпочтения россиян относительно наиболее и наименее приоритетных задач можно интерпретировать в категориях «разменов»: от чего прежде всего готов отказаться гражданин, чтобы максимально повысить шансы на реализацию самой приоритетной для него задачи. Самыми популярными формулами размена

являются следующие: ради «снижения уровня коррупции» 12,8% респондентов готовы поступиться амбициями по «повышению престижа страны в мире», ради «повышения темпов экономического роста» 12% могут отказаться от «вовлечения граждан в процесс принятия государственных решений», ради «повышения комфорта и удобства проживания в городах и селах» 11,6% также готовы отложить «повышение престижа страны в мире».

Удивительно, но даже те 28% граждан, которые не хотят реформ, в целом осознают их неизбежность. Остается вопрос о том, как готовить «консерваторов» к практически неизбежным реформам. Одним из институтов, позволяющих постепенно менять установки населения, является налоговая система.

Ценности и налоги

Как правило, при обсуждении темы налогообложения игнорируется важнейшая и основополагающая его функция, а именно политическая, которая обусловлена сущностью налогов в рамках теории общественного договора как цены, уплачиваемой гражданами для получения доступа к «корзине» общественных благ.

Однако именно политическая функция налогов в России работает слабо, в первую очередь из-за самой конструкции бюджетно-налоговой системы. Российские граждане не получают достаточно информации о соотношении уровня собственного налогообложения со стоимостью потребляемых ими государственных услуг. Как следствие, в обществе преобладают ценности получателей, заинтересованных в максимизации услуг и благ от государства; слабо проявляются стремления к самостоятельности, опоре на собственный труд и предпринимательскую деятельность, а также готовность брать на себя ответственность за принятие решений и участие в жизни государства.

Налоговая система с развитой политической функцией, напри-

мер возможностью «голосовать» налоговым рублем, напротив, создает в обществе условия для успешного проведения реформ и укоренения их результатов, формируя предпосылки для:

— инновационного развития (высокий индивидуализм, сравнительно более низкое избегание неопределенности, наращивание бриджингового социального капитала, уравнивающего бондинговый);

— большей восприимчивости к реформам (более низкая дистанция от власти и избегание неопределенности, рост институционального доверия);

— ускорения экономической динамики (наращивание индивидуализма, долгосрочной ориентации, бриджингового социального капитала).

Важно, что эти эффекты достигаются относительно быстро, в результате нескольких лет регулярной практики. Таким образом, реформа налоговой системы, в которой гражданин осознанно уплачивает свои налоги, приводит к росту восприимчивости изменений и реформ.

Наше исследование показало, что отношение к возможным реформам у нас в стране гораздо менее плоское и отрицательное, чем об этом привыкли думать. Значительная часть населения готова к переменам, но требует четких объяснений, подкрепленных делами. Граждане хорошо осознают, что для развития страны нужно расставлять приоритеты, идти на «размены» и «сделки». При этом стратегии имплементации реформ могут и должны различаться в зависимости от регионов и социокультурных установок их жителей. Кроме того, нужно применять промежуточные институты, которые позволяют уже в обозримой перспективе менять отношение граждан к изменениям и реформам. Это не так просто, но вполне посильно.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Отношение россиян к реформам, %

	Гражданская активность				Вера в свои силы: труд важнее удачи и связей	Отношение к переменам: надо действовать смело и решительно	Институциональное доверие государству		
	Готовы участвовать в благотворительных проектах	Готовы участвовать в партиципаторном бюджетировании	Готовы направлять налоги на социально значимые цели	Готовы участвовать в налоговой лотерее			Доверяют главе города	Доверяют главе региона	Доверяют президенту
Группа критического отношения к реформам (28%)	83	58	16	42	14	28	8	18	64
Группа поддержки реформ «снизу» (24%)	97	89	61	74	82	57	8	32	80
Группа поддержки реформ «сверху» (47%)	85	61	30	49	61	38	98	98	97

Источник: ЦСР, Институт национальных проектов

Суды по делу ЮКОСа в цифрах

\$114
млрд

— размер изначальных исковых требований бывших мажоритарных акционеров ЮКОСа в Постоянном третейском суде в Гааге

\$50
млрд

— компенсация за потерю инвестиций в ЮКОС, которую Третейский суд в Гааге обязал Россию выплатить бывшим акционерам ЮКОСа (в апреле 2017 года Окружной суд Гааги отменил решения арбитража, экс-акционеры ЮКОСа подали апелляцию).

€1,886
млрд

Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) обязал Россию выплатить экс-акционерам ЮКОСа в 2014 году

€1,7 млрд

— стоимость российских активов, арестованных в Бельгии в 2015 году в связи с решением Третейского суда в Гааге по делу бывших акционеров ЮКОСа (арест снят в 2017 году)

€1 млрд

— стоимость российских активов, арестованных во Франции в 2016 году в связи с решением Третейского суда в Гааге по делу бывших акционеров ЮКОСа (большинство арестов сняты в 2017 году)

\$15 млрд

требовали компании Yukos Capital, Financial Performance Holdings и Luxtona от РФ за потерю их инвестиций в ЮКОС

Источник: РБК

ТЯЖБА Суд в Торонто принял иск против России

ЮКОС добежал до канадской границы

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

А в марте этого года первый этап арбитражных слушаний, проходящих в Канаде, выиграла и Luxtona, рассказал РБК источник, близкий к одной из сторон спора, и подтвердил представитель канадского Минюста.

Luxtona, учрежденная на Кипре, обратилась в Постоянный третейский суд в 2014 году, обвинив Россию в нарушении Договора к Энергетической хартии (ДЭХ), защищающего западные инвестиции в постсоветский нефтегазовый сектор. В финансовом отчете Luxtona за 2013 год (есть у РБК) говорится, что компания владела обыкновенными акциями ЮКОСа (их количество не указано) и понесла ущерб на \$724 млн из-за действий российских властей. «Менеджмент считает, что банкротство и ликвидация ЮКОСа были частью незаконной экспроприации, и поэтому инициировал арбитражное разбирательство против Российской Федерации в соответствии с Договором к Энергетической хартии», — говорилось в отчете.

Россия согласилась участвовать в процессе, а местом проведения арбитража был выбран канадский Торонто (неясно, договорились ли об этом стороны или так решил арбитражный суд). «Выбор Канады как места арбитража встречается редко», — говорит РБК партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич. По данным опроса юридической фирмы White & Case, про-

веденного в 2015 году, наиболее популярными площадками для международных арбитражных разбирательств являются Лондон, Париж, Гонконг, Сингапур, Женева, Нью-Йорк и Стокгольм (Торонто в это число не входит). Но Канада была одной из первых стран, которая еще в 1986 году приняла Типовой закон ЮНСИТРАЛ о международном коммерческом арбитраже, и считается «нейтральной, стабильной» юрисдикцией для этих целей, отмечало в 2012 году отраслевое издание Global Arbitration Review.

В марте 2017 года канадский арбитраж под председательством судьи Джона Р. Крука, почти 30 лет отработавшего юрисконсульту Госдепартамента США, вынес промежуточное решение по вопросу юрисдикции в пользу Luxtona, постановив тем самым, что дело может быть рассмотрено по существу в соответствии с ДЭХ. Арбитраж отклонил все юрисдикционные возражения России. Это решение по договоренности со сторонами процесса было конфиденциальным и не было публично объявлено. Хотя оно лишь промежуточное и вовсе не гарантирует Luxtona удовлетворения ее финансовых требований на следующем этапе арбитражных слушаний, Россия сразу же подала ходатайство об отмене промежуточного решения. Заявление было подано в Высший суд провинции Онтарио 19 апреля, сообщила РБК официальный представитель Минюста Канады

и подтвердила менеджер канадской юрфирмы Toyns LLP (представляет интересы России в суде Онтарио). Согласно международным конвенциям, решения международных арбитражей могут быть отменены по ограниченному количеству оснований в национальных судах по месту арбитража. На этом этапе место арбитража перестает иметь чисто техническое

«Международный центр правовой защиты» считает, что все истцы в рамках дел «второй волны» фактически представляют интересы «российских олигархов», контролировавших ЮКОС

значение — ходатайство России будет рассматриваться по канадскому праву, точнее по праву провинции Онтарио.

Зарубежную судебную защиту от притязаний бывших акционеров ЮКОСа координирует по поручению российских властей АНО «Международный центр правовой защиты» (МЦПЗ). Глава МЦПЗ Андрей Кондаков подчеркивает, что промежуточные юрисдикционные решения еще ничего не значат: даже если арбитраж присудит истцам компенсацию, национальный

суд по месту проведения арбитражных разбирательств может ее отменить. Именно так было с делом британской компании RosInvestCo, миноритарием ЮКОСа, против Российской Федерации (в 2010 году Арбитражный суд Стокгольма присудил ей компенсацию, но решение было отменено в 2013 году шведским апелляционным судом) и делом испанских фондов — ми-

норитариев ЮКОСа (стокгольмский арбитраж тоже сначала присудил компенсацию, но шведский суд ее аннулировал), а также с центральным «делом ЮКОСа»: решение гаагского арбитража о рекордной компенсации в \$50 млрд бывшим мажоритарным акционерам ЮКОСа было отменено Окружным судом Гааги в 2016 году.

МЦПЗ считает, что все истцы в рамках дел «второй волны» фактически представляют интересы «российских олигархов», контролировавших ЮКОС. Компания

Luxtona Limited, как следует из кипрского реестра юрлиц, на момент своей ликвидации в феврале 2016 года принадлежала офшору Yukos Hydrocarbons Investment Limited с Британских Виргинских островов. Последний, в свою очередь, принадлежит голландскому штихтингу (местная форма траста) Stichting Administratiekantoor Financial Performance Holding (SAFPH) — одному из двух штихтингов, в которых бывшие менеджеры ЮКОСа спрятали зарубежные активы компании в ходе ее банкротства в России в середине 2000-х. Директором Luxtona был бывший топ-менеджер ЮКОСа, американец Дэвид Годфри (он также входит в совет директоров штихтингов, связать с ним РБК не удалось). Поскольку уставная цель штихтингов — в конечном счете вернуть сохраненные средства бывшим акционерам и кредиторам ЮКОСа, менеджмент Luxtona считает, что конечными бенефициарами компании являются бывшие кредиторы и акционеры нефтяной компании, а значит, в том числе и компания GML, следует из отчета Luxtona за 2013 год. GML владела большинством акций ЮКОСа и принадлежала Михаилу Ходорковскому и его бывшим партнерам, а сейчас основным бенефициаром GML считается проживающий в Израиле Леонид Невзлин (именно ему в 2005 году Ходорковский передал свои трасты с долями в GML). ▀

ДОБЫЧА «Полюс» начал разработку одного из крупнейших золоторудных месторождений

ВЭФ запустил Наталкинский ГОК

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

«Полюс» Саида Керимова приступил к добыче золота на Наталкинском месторождении в Магаданской области, запустить которое планировали еще в 2010 году. Теперь компания может войти в пятерку крупнейших золотодобытчиков в мире.

В рамках Восточного экономического форума (ВЭФ) во вторник состоялся запуск двух золотодобывающих предприятий — крупнейшего на Дальнем Востоке Наталкинского ГОКа «Полюса» и Тарынского ГОКа «Высочайшего». Оба запуска прошли в режиме телемоста при участии президента Владимира Путина, сообщили пресс-службы «Полюса» и «Высочайшего».

Тарынский ГОК, который, как ожидается, увеличит производственные мощности «Высочайшего» с 5,1 до 8 т золота в год, был построен «всего за два года», говорится в сообщении компании.

В то же время в освоении Наталкинского ГОКа «Полюс» столкнулся со множеством препятствий. Лицензия на месторождение досталась компании еще в 2003 году, на тот момент оно считалось крупнейшим месторождением золота в России. Изначально его планировалось запустить в 2010 году, но запуск несколько раз откладывался. Статус этого месторождения понизился в 2015 году, когда «Полюс» обнаружил, что результаты оценки запасов, проведенной еще в советское время, оказались завышенными. После аудита запасов они сократились вдвое — с 31,6 млн до 16,2 млн унций золота, а содержание золота в руде после пересчета упало с 2,1 до 1,6 г/т, писали «Ведомости». Тогда компания приостановила его разработку. Кроме того, затягивание освоения месторождения вызывало критику властей. В 2008 году занимавший пост президента Дмитрий Медведев предложил отобрать у компании лицензию. Губернатор Магаданской области Владимир Пе-

чень тоже не раз выражал свое возмущение.

«Мы рады объявить долгожданный запуск Наталки, крупнейшего золотого месторождения на Дальнем Востоке. С выходом на полную мощность Наталка добавит нам 470 тыс. унций ежегодно и позволит достичь поставленной цели в 2,8 млн унций к 2019 году», — заявил гендиректор «Полюса» Павел Грачев, слова которого приводятся в сообщении.

Запуск Наталкинского месторождения — для отрасли «большое событие», которое ждали много лет, сказал РБК председатель Союза золотопромышленников Сергей Кашуба. Основной прирост добычи золота от Наталки ожидается уже в следующем году, добавил он.

Строительство Наталкинского ГОКа мощностью 420–470 тыс. унций (11,9–13 т) в год обошлось «Полюсу» в сумму свыше \$2 млрд. Союз золотопромышленников прогнозирует, что с учетом начала разработки этого месторождения в 2017 году добыча и производство золота в России вырастет на 2–2,5%, достигнув 270 т. При этом золото продолжает дорожать: во вторник котировки контрактов с поставкой в декабре на бирже в Нью-Йорке подскочили на 0,9%, до \$1341,8 за унцию, — это рекордный уровень с сентября прошлого года, сообщает «Интерфакс».

«Полюс» сына Сулеймана Керимова Саида — крупнейший в России производитель золота, стремящийся войти в пятерку мировых лидеров золотодобычи к 2019 году. В 2016 году компания произвела 2 млн унций, заняв восьмое место в мире. При этом «Полюс» на втором месте в мире (после Barrick Gold) по запасам и на третьем — по ресурсам золота (после Anglo Gold и Barrick Gold). В январе этого года «Полюс» вместе с «Ростехом» стал обладателем лицензии на крупнейшее месторождение золота в мире Сухой Лог. Объем ресурсов этого месторождения оценивается в 58 млн унций, а оценка объема запасов еще не производилась. ■

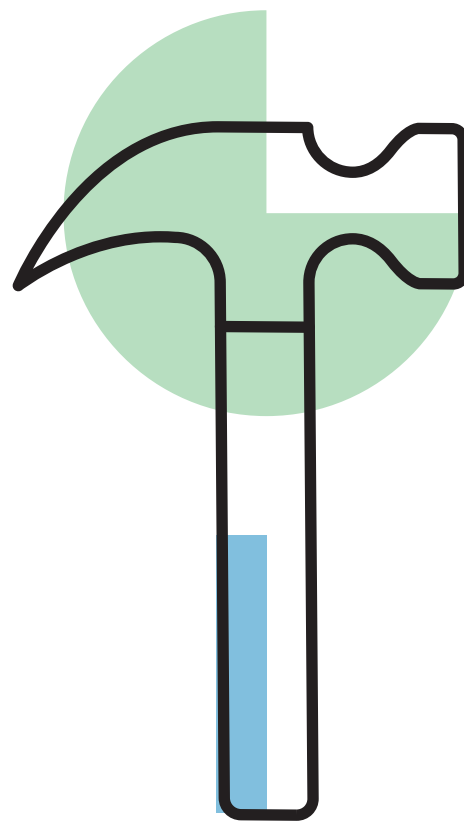
Золото из Якутии

Тарынский ГОК базируется на месторождении Дразное, которое располагается на территории Оймяконского улуса в Якутии. «Высочайший» выиграл лицензию на это месторождение на аукционе в конце 2012 года. Производственная мощность первой очереди фабрики составляет 700 тыс. т руды в год, сообщает пресс-служба компании. После выхода на проектную мощность ежегодный объем производства золота составит 2,7 т (87 тыс. унций) золота.

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru
+7 (495) 363 11 12



**РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

ИСК Авиакомпания намерена получить 700 тыс. руб. с курильщиков

ДЫМ «ПОБЕДЫ»

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ВАСИЛИЙ МАРИНИН

«Победа» начала первой из российских авиакомпаний судиться с пассажирами-курильщиками, из-за которых были совершены вынужденные посадки самолетов. Однако шансы получить компенсации у компании невысокие, считают юристы.

Авиакомпания «Победа» (входит в группу «Аэрофлот») подала иск к пассажиру из-за курения на борту на 190,9 тыс. руб. в Тосненский городской суд Ленинградской области. Об этом РБК сообщила представитель авиаперевозчика Елена Селиванова.

Еще по двум нарушениям ведется подготовка исков на 247,3 тыс. и 250 тыс. руб. соответственно. Во всех трех случаях речь идет о компенсации затрат перевозчика из-за экстренной посадки, расходов на обслуживание рейса в аэропорту, оплате рабочего времени экипажа, лизинга, а также компенсации другим пассажирам рейса.

29 июня генеральный директор «Победы» Андрей Калмыков заявил, что «Победа» планирует ужесточить меры в отношении курильщиков на борту. «Теперь в случае обнаружения курящих пассажиров будет выполняться вынужденная посадка в ближайшем доступном аэропорту, пассажир будет сниматься с борта сотрудниками полиции, все расходы из-за вынужденной посадки будут взыскиваться с нарушителя», — рассказал тогда глава компании. По его словам, курение на борту воздушного судна создает серьезную угрозу безопасности и по этой причине категорически запреще-



ФОТО: Сергей Пивоваров/РИА Новости

Авиакомпания «Победа» подала иск к пассажиру из-за курения на борту на 190,9 тыс. руб. в Тосненский городской суд Ленинградской области

но, о чем сообщается пассажирам до начала полета.

Первый инцидент произошел 24 июля на борту «Победы», следовавшем по маршруту Махачкала — Санкт-Петербург. Из-за закурившего на борту пассажира самолет авиакомпании совершил вынужденную посадку в московском Внуково, где виновник был снят с рейса и передан полиции.

Общая задержка составила не более 35 минут. Тогда представитель авиакомпании сообщала, что все издержки будут взысканы с нарушителя. Общая сумма издержек, по оценке компании, составила 190,9 тыс. руб. Имя пассажира компания не раскрывала.

По словам представителя перевозчика, сейчас компания готовит документы для подачи еще двух

исков к нарушителям. Второй случай курения на борту произошел на рейсе Москва — Махачкала 3 августа, тогда самолет был вынужден совершить экстренную посадку в Минеральных Водах. Свои расходы на обслуживание самолета и компенсации авиакомпания оценила в 247,3 тыс. руб. Третий раз самолет «Победы», следовавший по маршруту Махачкала — Москва, совершил 15 августа вынужденную посадку в аэропорту Волгограда из-за закурившей пассажирки. Задержка из-за посадки составила порядка 40 минут. Издержки перевозчика составили более 250 тыс. руб.

«Победа» решила ужесточить меры по борьбе с курением на борту в связи с учащимися нарушениями, говорит Селиванова: с начала года зафиксировано свыше 30 случаев обнаружения курящих на борту пассажиров. «Это вынужденные расходы компании, которые мы понесли по вине нарушителя, поэтому принято решение обратиться в суд для взыскания расходов», — сказала она.

Курение на борту самолета запрещено в России на уровне федерального законодательства. В соответствии с КоАП нарушитель за курение табака в неподобающем месте должен будет заплатить штраф от 500 до 1,5 тыс. руб. Но до этого российские авиакомпании не применяли жестких санкций к курильщикам-нарушите-

лям. По словам юриста правового департамента компании Heads Consulting Ксении Степановой, оштрафовать авиапассажиров, куривших на борту лайнера, «Победа» могла и без подачи заявлений в суд, но тогда средства получит государство, а не авиакомпания.

«Для принятия положительного решения по иску авиакомпания должна зафиксировать все факты нарушения документально (например, в протоколе об административном нарушении) и доказать, что действие конкретного пассажира — в данном случае дым от сигареты — причинили вред на такую сумму», — отмечает Степанова. Но она считает, что шансы перевозчика взыскать компенсацию в этом случае достаточно низкие. «Сложно представить, чтобы табачный дым нанес имуществу перевозчика ущерб на 250–500 тыс. руб.», — добавляет эксперт. Как правило, авиакомпании обращаются с исковыми заявлениями в адрес пассажиров только в крайних случаях, когда их имуществу или здоровью сотрудников причинен реальный вред, например если пассажир вел себя неадекватно вследствие опьянения, напоминает Степанова. В то же время если авиакомпания сумеет доказать документально, что ей был причинен ущерб на озвученную сумму, то ее шансы на получение компенсации повышаются, замечает адвокат Роман Гусак. ■

Суды над авиадебоширами

В декабре 2013 года бывший замгубернатора Челябинской области Андрей Третьяков ударил стюарда за то, что ему на борту самолета не дали воспользоваться туалетом бизнес-класса. Дело было прекращено в связи с примирением сторон. Третьяков в суде публично извинился перед потерпевшим и возместил ему ущерб в размере 1,25 млн руб., а также ущерб авиакомпании «Глобус» в размере почти 300 тыс. руб.

В феврале 2014 года был вынесен приговор Сергею Кабалову, которого признали виновным в попытке угона воздуш-

ного судна компании «Когалымавиа» и приговорили к трем годам и шести месяцам лишения свободы. Кабалов устроил дебош по пути на отдых в Хургаду. Он потребовал от пилотов посадить самолет там, где он захочет, пригрозив убийством. Хулиган избил пассажира и бортпроводника. Позднее приговор Кабалову был смягчен — один год и семь месяцев.

В июле 2014 года суд взыскал рекордную сумму почти 1 млн руб. с пассажира авиарейса Тенерифе — Москва, устроившего пьяный дебош на борту самолета

«Аэрофлота». Сначала он поругался с женой, затем подрался с пытавшимися утихомирить его пассажирами. Экипаж, решив, что инцидент угрожает безопасности полета, вернулся на Тенерифе, где россиянина сдали местным властям.

В марте 2017 года в Красноярске суд приговорил пенсионерку, устроившую в 2015 году скандал во время рейса Красноярск — Бангкок авиакомпании Azur Air, к штрафу в размере 400 тыс. руб. Во время полета пьяная пассажирка ударила двух бортпроводниц, после чего командир судна принял

решение вернуться в пункт вылета.

В начале апреля 2017 года в России был принят закон, который вводит уголовную ответственность за нарушение правил безопасности на транспорте. Первое уголовное дело за хулиганство в самолете было возбуждено уже в мае против гражданина Израиля, который во время рейса из Тель-Авива в Москву находился в состоянии алкогольного опьянения, нецензурно ругался и пытался открыть дверь самолета.

ОПРОС Ретейлеры и поставщики боятся новых инициатив властей

Розница просит передышку

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Почти три четверти игроков розничного рынка полагают, что отрасли нужна передышка в части госрегулирования. Рынок только-только адаптировался к новой редакции закона «О торговле», показало исследование центра «Платформа».

Игроки российского розничного рынка боятся новых инициатив властей по регулированию отрасли. Идеи нового административного вмешательства вызывают тревогу и у бизнеса, и у населения, говорится в исследовании «Закон о торговле и госрегулирование продовольственного ретейла: промежуточные итоги и развилки», подготовленном центром социального проектирования «Платформа» (центр работает в альянсе с ВЦИОМом) при поддержке Союза потребителей России.

О том, что рынок розничной торговли нуждается в стабильных правилах игры и любые новые поправки рискуют ухудшить ситуацию, заявили более 70% участников опроса. «Частая смена правил приводит к сокращению количества участников, что сказывается на конкуренции», — приводятся в исследовании слова директора Союза независимых сетей России Сергея Кузнецова. Ретейл и большинство поставщиков уже созрели для того, чтобы развиваться в условиях саморегулирования и здоровой конкуренции, согласен представитель ГК «Дикси» Владимир Русанов.

И ретейлеры, и поставщики негативно отнеслись к инициативе искусственно ограничить долю рынка для «федеральных» ретейлеров, которую в июне 2017 года поддержал президент России Владимир Путин. Местные потребители будут вынуждены приобретать некачественную продукцию, приводятся слова исполнительного директора «Дымовского колбасного производства» Романа Роменского. По его словам, стремление попасть в федеральные сети вы-

нуждает локальных производителей повышать качество своих продуктов. Минпромторг уже выступил против ограничения доли крупных поставщиков.

Негативно рынок воспринял и законопроект депутатов КПРФ, предложивших ввести государственный контроль за уровнем торговой наценки. Позиции всех экспертов примерно совпадают, говорится в исследовании. «Мне бы не хотелось всерьез думать, что есть люди, которые эту идею поддерживают в России», — приводится в нем цитата председателя правления Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрия Янина. По его словам, такая инициатива — это «шаг к национализации розничных сетей». Кроме того, большинство игроков скептически отнеслись и к идее замглавы комитета Федерации по аграрно-продовольственной политике

Местные потребители будут вынуждены приобретать некачественную продукцию, считает исполнительный директор «Дымовского колбасного производства» Роман Роменский. По его словам, стремление попасть в федеральные сети вынуждает локальных производителей повышать качество своих продуктов

Сергея Лисовского ограничить график работы крупного сетевого ретейла, чтобы расширить долю малого и среднего бизнеса.

С покупателями не считаются

Потребители тоже не поддерживают большинство предложенных в этом году инициатив в области регулирования розничного рынка. «Искусственные ограничения торговых сетей в пользу более мелких форматов противоречат интересам потребителей», — говорится в исследовании. Около 65%

Кого расспрашивали о розничном рынке

Для исследования «Платформа» провела 30 экспертных интервью среди ретейлеров, поставщиков и общественных организаций. В докладе также использованы данные опроса россиян «ВЦИОМ-Спутник»,

проведенного по заказу «Платформы». В исследовании приводятся оценки представителей Союза потребителей России, Международной конфедерации обществ потребителей, Союза независимых сетей России,

производителей (в том числе «Дымовского колбасного производства», «Фосфорель», «Нэфис-Биопродукт»), а также нескольких неназванных федеральных и региональных ретейлеров. Мнения экспер-

тов, которые пожелали сохранить анонимность, не процитированы, но учтены в статистике ответов, поясняется в исследовании.

опрошенных покупают продукты именно в сетевых магазинах, согласно данным исследования.

Более половины россиян опасаются закрытия магазинов в случае государственного регулирования цен на продовольствие, 28% считают, что в этом случае возникнет продуктовый дефицит. Кроме того, почти 90% потребителей не соглас-

как минимум год-полтора, чтобы приспособиться и оценить эффект от вступивших в силу с 1 января 2017 года поправок в закон «О торговле». «Иначе нельзя будет проследить причины и следствия изменений в отрасли, понять их влияние на воспроизводственные решения», — поясняет Ломакин-Румянцев.

Эти поправки предусматривают ограничение размера вознаграждения торговых сетей, которое они получают от поставщиков, — оно не может превышать 5% от стоимости закупленного товара. В эту сумму должны быть включены рекламные, маркетинговые и логистические услуги по продвижению товара. Ранее законом был ограничен только ретробонус (вознаграждение за объем поставки), который не мог превышать 10% (но сети могли также получать от поставщиков вознаграждение за дополнительные услуги).

Участники рынка привыкли работать по новым поправкам, следует из исследования «Платформы». «Мы изменили внутренние бизнес-процессы в соответствии с новыми правилами», — рассказывает РБК представитель «Дикси» Владимир Русанов. «При новых условиях взаимодействия с поставщиками нам становится проще конкурировать с крупнейшими федеральными игроками, потому что система ценообразования становится более прозрачной», — говорит финансовый директор сети супермаркетов «Я Любимый» Михаил Федулов. Как вступившие

в силу поправки скажутся на финансовых показателях ретейлеров и поставщиков, будет понятно только в следующем году, пояснил РБК представитель другого крупного российского ретейлера.

Больше всего от новой редакции закона выиграли поставщики, а проиграли ретейлеры, считают опрошенные «Платформой» игроки рынка. Но не все поставщики согласны с этим. Так, согласно докладу «Опоры России» о состоянии конкуренции в России, около 90% поставщиков заявили, что в ходе переговоров торговые сети требуют от них предоставить дополнительные скидки на продукцию. «Сети все еще злоупотребляют своим доминирующим положением на рынке», — говорится в докладе. Введенные с 1 января ограничения стали поводом для пересмотра многих контрактов и условий, а также поиска новых способов получить дополнительную «скидку» от поставщиков. В частности, в начале июля стало известно, что Росалкогольрегулирование приступило к анализу цен на алкогольную продукцию, на которую установлены минимальные розничные цены (введены на водку, коньяк и игристые вина), при ее поставке в магазины. Проверка связана с подозрениями в возможных «махинациях» со стоимостью алкогольной продукции со стороны ретейла, когда поставщики занижают отпускную цену на алкоголь ради интересов сетевой розницы и тем самым нарушают соблюдение нормативов по ценам. ■

SPN COMMUNICATIONS

14.09 — 15.09

СПИКЕРЫ BALTIC WEEKEND 2017



Андрей Баранников
Генеральный директор
SPN Communications



Максим Бехар
Президент ICCO



Александр Ивлев
Управляющий партнер
EY по России



Александр Дыбаль
Заместитель генерального
директора по коммуникациям,
Газпром нефть



Юлия Ефимова
Пятикратная чемпионка
мира по плаванию



Игорь Виттель
Российский журналист,
телеведущий, продюсер, писатель



Юрий Дудь
Главный редактор Sports.ru



Илья Авербух
Советский и российский фигурист

Baltic Weekend

18+

BALTIC WEEKEND — крупнейший в Центральной и Восточной Европе международный форум по коммуникациям, объединяющий профессионалов PR из России и зарубежных стран, а также представителей бизнеса, власти, масс-медиа, образовательных структур и общественных организаций, заинтересованных в развитии профессиональных и этичных коммуникаций.

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ:
Надежда Данилевская, +7 (812) 380 00 07,
www.balticweekend.com

*Балтийский Уикенд 2017. Коммуникационный форум. 14-15 сентября 2017 г. Санкт-Петербург

Как руководителю реагировать на ультиматумы подчиненных

Персональная угроза



Если сотрудники открыто бунтуют или плетут интриги, не стоит бояться болезненных решений. Иногда массовые увольнения — способ сохранить компанию

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Любые перемены в компании обычно вызывают недовольство сотрудников. Как быть, если коллектив выдвигает встречные условия и грозит уйти всем составом?

Массовые сокращения не редкость для бизнеса в кризисные времена. Но иногда бывает и так, что сотрудники сами грозят работодателю массовыми увольнениями. Шантаж, интриги и ультиматумы, которые при этом идут в ход, способны развалить самый устойчивый бизнес, а безболезненных решений, если дело дошло до бунта, не бывает. Лучший выход, по мнению экспертов, — предотвратить революционную ситуацию заранее, а главарей обезвредить.

Остановить революцию

22 заявления об увольнении на столе — так началась карьера Даниила Соловьева в должности гендиректора IT-компании в холдинге «РИСС-Телеком». За плечами у него было четыре года управленческого опыта, но кризис такого рода оказался в новинку. Соловьев опасался, что бизнес может развалиться в считанные дни.

Его подразделение разрабатывало ПО для ЖКХ. Но особым спросом оно не пользовалось — технологии устарели, и никто не

спешил обновлять софт. Соловьев обозначил новый курс и требовал изменить подход к работе. Например, просил разработчиков оставлять комментарии к написанному коду, чтобы было понятно, зачем он нужен. Но сотрудники приняли перемены в штыки.

Шел 2006 год. На IT-рынке ощущался кадровый голод, казалось, что бунтующие программисты незаменимы. Ситуацию усугубляло и то, что разобраться в уже написанном коде программистам со стороны было непросто.

В итоге Соловьев решил — со всеми договориться не получится, но двух-трех перспективных и стоворчивых сотрудников найти можно. Он вызвал их к себе и предложил повышение зарплаты. Правда, предупредил, что работы в ближайшие месяцы будет очень много. Три разработчика согласились остаться, остальным Соловьев заявления подписал. Восполнить штат удалось всего за два месяца.

Из-за простоя компания потеряла порядка 500 тыс. руб., но, по словам Соловьева, за год эту сумму удалось вернуть.

Спустя шесть лет ситуация повторилась. Данил Соловьев и владелец дистрибьютора запчастей Rossko Сергей Кизеев основали сеть автосервисов FIT Service. Они мечтали построить компанию федерального масштаба — открывали новые станции техобслуживания и продавали франшизы.

Механики одного из автосервисов подняли восстание — они не хотели переходить на новые стандарты. Раньше механики и слесари получали процент от выручки, и иногда он достигал 50% с чека, средний доход работника составлял около 40 тыс. руб. По расчетам Соловьева, после смены бренда и в результате рекламной кампании число клиентов должно было вырасти в два-три раза, и старая схема оплаты становилась невыгодной владельцам. По новой схе-

ме вводились нормочасы, то есть мастеру отводилось фиксированное время на выполнение каждой задачи, и за каждый час ему начисляли 280–320 руб.

Соловьев рассчитывал, что большой поток клиентов позволит сотрудникам зарабатывать даже больше, чем раньше, но коллектив энтузиазма не разделил. «Некоторые люди боятся нового. Они привыкли к своему маленькому миру и не хотят никуда двигаться. Такие люди обычно и подбивают всех на протест», — объясняет предприниматель.

Соловьев, как и в прошлый раз, выбрал четырех ключевых сотрудников и вечером наведялся к ним в гости. Пообещал каждому доход не ниже 45 тыс. руб. в месяц, а если заказов будет много — и больше. Личный визит польстил мастерам, по словам предпринимателя, они почувствовали себя незаменимыми и приняли новые условия. Остальные слесари были уволе-

ны. Поступок Соловьева вызвал у них шок. Некоторые спустя месяц стали проситься обратно. Но предприниматель набрал новых мастеров. Потеря старого коллектива обошлась ему в 150–200 тыс. руб. упущенной прибыли, которые вернулись уже через месяц. Сейчас сеть разрослась до 180 автосервисов по всей России, совокупная выручка в 2017 году, по планам Соловьева, превысит 1 млрд руб. На случай бунтов он сформировал кадровый резерв.

Расплести интриги

Если сотрудники прямо заявляют о своих намерениях и идут вабанк — это полбеды. Сложнее, когда против руководства месяцами плетутся интриги.

Два года назад подобная история произошла с компанией «Нетология-групп». В 2014 году образовательная платформа «Нетология» поглотила центр школьного онлайн-образования «Фоксфорд». Коллективы не успели притереться друг к другу, и возникали конфликты. Одним из главных интриганов стал молодой и перспективный маркетолог, который ладил с коллегами и начальством и блестяще справлялся с работой. Ему доверили руководство объединенным коммерческим департаментом с 30 сотрудниками в подчинении (всего в компании работали 150 человек).

Но, как рассказывает сооснователь и генеральный директор «Нетология-групп» Максим Спиридонов, новый коммерческий директор неожиданно стал приватно беседовать с сотрудниками, убеждая покинуть компанию и пророча «Нетология-групп» скорую гибель, тем более что в компании шло сокращение персонала — нужно было минимизировать издержки.

Спиридонов начал подозревать неладное. Но коммерческий директор уверял его, что «работает над атмосферой в коллективе». По мнению Спиридонова, тот почему-то решил, что его скоро уволят, и решил сыграть на опережение, подготовив свою команду к тому, чтобы всем уволиться в один день. Очевидно, хотел продемонстрировать владельцам свою незаменимость.

Сам специалист отказался обсуждать с РБК эту историю. Если бы его план удался, по оценке Спиридонова, компания потеряла бы

Как пресекать бунты. Советы Даниила Соловьева

1.

Если организатор коллективного шантажа известен, нужно его увольнять немедленно.

2.

Стоит найти лояльного сотрудника, через которого можно будет неформально транслировать остальным новые идеи руководства.

3.

Если коллектив не испугался ультиматума или выдвинул его сам — выделить тех, без кого компания не выживет. И пусть в убыток, договориться с ними о сотрудничестве.

4.

Уволить остальных и ни при каких обстоятельствах не принимать на работу снова.

Как узнать о заговоре. Советы Максима Спиридонова

«Когда у руководителя есть ощущение, что дела идут не так, значит, так оно и есть», — советует доверять интуиции Спиридонов. По его мнению, в здоровых компаниях бунты не возникают. Если причина явная — задержка зарплаты, например, или назревающие сокращения, то выход один — решить проблему: поднять зар-

плату или сократить наконец всех «лишних» людей. Если скрытая — улавливать признаки плетущихся интриг. Тревожные сигналы: возрастающее напряжение в коллективе, ухудшение коммуникации — сотрудники отводят глаза или прерывают беседу, когда входит руководитель. Спиридонов считает, что ему следовало

внимательнее прислушиваться к коллегам и больше времени уделять общению с каждым. Предприниматель предлагает управленцам периодически говорить с подчиненными по душам. Если есть недоброе предчувствие, поделиться ощущениями: «Мне кажется, что что-то не в порядке. Как тебе кажется?..»

Решение выглядит очевидным, но, по словам предпринимателя, руководители часто мечутся как белки в колесе операционных задач, откладывают доверительное общение на потом. Для них это важная задача, но не срочная. Тем временем обстановка в коллективе может накалиться и стать взрывоопасной.

пятую часть коллектива и просела по выручке на 20–30% в месяц (по данным СПАРК, выручка «Нетология-групп» в 2015 году составила 114,6 млн руб., прибыль — 33 млн руб.). Спас ситуацию сотрудник коммерческого департамента, который предупредил руководство, рассказывает Спиридонов.

До массового увольнения оставалась неделя, его инициатор в это время взял отпуск. Не теряя времени, Спиридонов поговорил с коллективом, рассказал, что компания уже оптимизировала штат и дальнейших сокращений не ожидается. Люди оказались в замешательстве и не знали, кому верить. Пришлось устроить очную ставку с коммерческим директором, а затем его уволить. Тем не менее значительная часть коммерческого департамента ушла, а позиция коммерческого директора до сих пор вакантна.

Чтобы минимизировать риски в дальнейшем, Спиридонов разбил департамент на более мелкие структуры с узкими задачами. Таким образом, уход одного менеджера теперь не может обвалить все продажи компании. После этой истории Спиридонов изучает не только профессиональные качества топ-менеджеров, но и их психологические портреты.

Удержать талантливых

Распространенная причина массового исхода — желание создать собственный бизнес. По этой причине уходят сотрудники-звезды, к которым присоединяются друзья-коллеги.

Бариста Ольга Мелик-Каракозова и менеджер Анна Цфасман, экономист по образованию, перекладывали кондитерские Евгения Когана «Дони Дони» в сеть «Кофеин». Мелик-Каракозова отвечала за качество кофе (она победитель многочисленных соревнований бариста), а Цфасман управляла сетью на новом для себя рынке, до этого она работала в студии Артемия Лебедева и Coca-Cola.

Все шло гладко, пока акционеры компании не объявили войну издержкам — они стали экономить, например, на закупке зерен. «Было некомфортно работать в компании, в которой бюджеты трещат по швам. Мы решили уйти», — рассказывает Ольга.

В 2012 году девушки, а также еще около 20 человек решили открыть свое дело. На запуск ушло около 6 млн руб. накоплений Анны Цфасман. Работодатели не пытались вернуть сотрудников, а спустя пару лет сеть «Кофеин» прекратила свое существование.

Партнеры начали строить кофейный бизнес нового типа. Сначала упор делался на продажу качественных зерен и обучение бариста. Но потом все же решили создавать сеть кофеен. После этого решения тандем распался — Мелик-Каракозова запустила проект «Смарт Ростер», площадку, которая сдает бариста в аренду производственные мощности. Позже на ВДНХ открылись кофейня и специализированный магазин. А Цфасман стала развивать сеть «Даблби».

Из истории с «Кофеином» обе предпринимательницы вынесли уроки. Ольга строит свой бизнес на том, что помогает талантливым бариста запускать собственные кофейни, Анна дает возможность своим сотрудникам стать предпринимателями внутри компании.

В 2017 году «Даблби» запустила конкурс для бариста компании. Работает он так: сотрудник приходит к начальству с идеей идеальной кофейни, эксперты оценивают концепцию, рассчитывают окупаемость и вложения. Победитель получает 40% доли кофейни мечты, 7–8 млн руб. инвестиций от работодателя, а также маркетинговую и менеджерскую поддержку. «Удерживать таланты можно разными

способами. Самое главное — предоставлять профессиональное развитие и возможности реализации себя в хорошем коллективе, но далеко не все таланты стоит удерживать любой ценой. Некоторых можно отпустить в свободное плавание. Сейчас у нас двое сотрудников участвуют в программе «Даблби Бариста», — говорит Анна Цфасман.

«Даблби» убивает двух зайцев разом — привлекает новых партнеров для франчайзинга и, по сути, сохраняет самых амбициозных сотрудников. Сейчас сеть разрослась до 75 точек, кофейни появились и за границей: в Праге, Риге, Барселоне, Дубае, Минске и Тбилиси. Выручка сети «Даблби» в 2016 году составила 666,3 млн руб. — в 2,3 раза больше, чем годом ранее.

По мнению управляющего партнера компании-поставщика баров и ресторанов «Гурмэ Стайл» Татьяны Лухминской, превращение сотрудников в конкурентов на растущем рынке неминуемо. Работодателям важно изначально зарекомендовать себя как хороших партнеров: «В таком случае люди обязательно так или иначе вернуться».

Как предотвратить бунт

«Групповое увольнение всегда подрывает у собственника или наемного менеджера веру в себя и людей», — говорит Ольга Чумакина, директор департамента персонала консалтинговой компании CordisON. Так сотрудники оспаривают право собственника изменять компанию, а это нельзя поощрять.

Зато волнения можно предотвратить. Они обычно происходят в период внедрения изменений или при антикризисном управлении, а также при интеграции активов в структуру головной компании или объединении бизнесов. «Внедренцам часто кажется, что нет времени на «сантименты». Это и приводит к недопониманию или потере контроля над рисками», — объясняет Чумакина.

Чтобы предотвратить кризисы, она советует проверять персонал на «токсичность» и выявлять лидеров мнений. Перед внедрением нового подхода стоит оценить удовлетворенность и лояльность персонала. Затем вовлекать сотрудников в перемены и советоваться с ними. На следующем этапе стоит презентовать решения: объяснить, что и для чего делается.

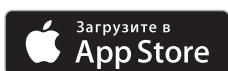
Изменения всегда болезненны, желательно подготовить кадровый резерв, чтобы потенциальному инициатору волнений можно было оперативно заменить. И постоянно держать руку на пульсе, чтобы определять, кто увольняется по собственному желанию, кто шантажирует руководство, а кого втянули в корпоративную игру. «Создавайте здоровую атмосферу в компании, открытые коммуникации. Вовлекайте сотрудников в ключевые решения, хотя бы на уровне обсуждения, — это даст запас прочности отношений», — заключает Чумакина.

Предотвратить конфликт иногда проще, чем кажется. В 2015 году исследователи Gallup выяснили, что каждый второй сотрудник меняет работу из-за невыносимого начальника. «Сотрудники всегда будут дорожить местом, которое не ставит ультиматум «или работа, или личная жизнь», — считает Инга Корягина, доцент кафедры теории менеджмента и бизнес-технологий РЭУ им. Плеханова.

Корягина рекомендует учитывать поколенческие ценности сотрудников. Так, поколение Y (1980–1990-е годы рождения) не оценит жесткий график — для них важна жажда впечатлений и в личном, и в рабочем пространстве. Поколение X (родившиеся в 1960–1970 годах) предпочитает стабильность и возможность прогнозировать карьеру. Чтобы держать сотрудников в тонусе, по мнению эксперта, следует ставить им возрастающие задачи и помогать быть успешными. Сотрудники, которых ценят, бунты не поднимают. ▀

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070



rbc.ru

Сколько стоит обучение за границей

По миру за знаниями

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Получить диплом известного иностранного вуза престижно, но далеко не всем по карману. Есть ли способ поступить в университет за рубежом бесплатно либо с минимальными затратами?

Согласно данным UNESCO за 2015 год (последняя доступная статистика), за рубежом обучаются более 50 тыс. российских студентов, что составляет 1,5% от общемирового количества иностранных учащихся. Официальной статистики о том, в какие страны чаще всего ездят российские студенты, не существует. Но опрошенные РБК участники рынка образовательных услуг назвали популярные направления студенческой миграции. Лидеры — США и Великобритания. Среди европейских стран это Германия, Франция, Чехия, Финляндия, Италия, Швеция. Набирает популярность у иностранных студентов и Китай.

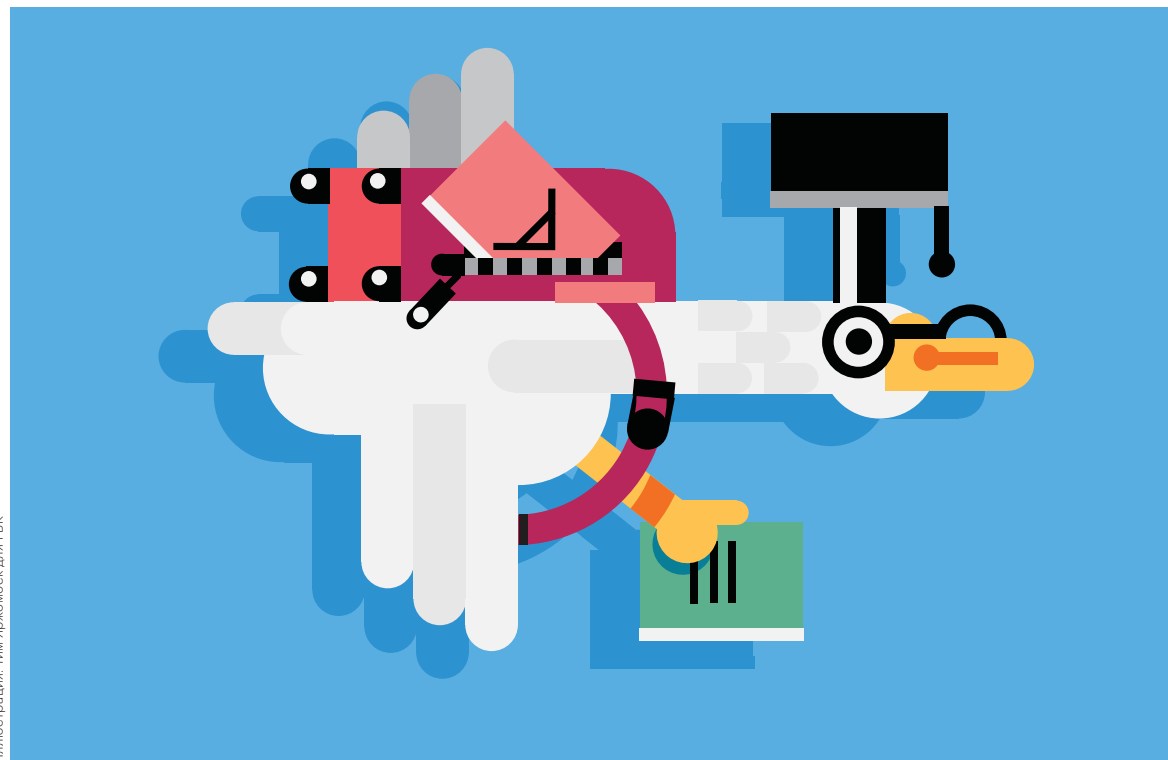
Однако желание учиться в другой стране не всегда совпадает с финансовыми возможностями кандидатов.

Проанализировав стоимость обучения в самых популярных у русских студентов странах, РБК выяснил, сколько стоит получить диплом в зарубежном университете и как можно сократить эти расходы.

Цена вопроса

США являются не только самой «желанной» страной для многих российских студентов, но и самой дорогой. Стоимость американского образования составляет около \$25 тыс. в год, говорит ведущий научный сотрудник Центра экономики непрерывного образования Института прикладных экономических исследований РАНХиГС Гульнара Краснова. Вузы, возглавляющие самый авторитетный рейтинг в области высшего образования — рейтинг QS World University Rankings (MIT, Гарвард, Стэнфорд, Калифорнийский технологический институт), обойдутся дороже. Стоимость обучения по программам бакалавриата в них варьируется от \$47,3 тыс. до \$66,9 тыс., магистратуры — от \$44 тыс. до \$66,9 тыс. При этом стоимость образования в американских вузах, занимающих низшие позиции рейтинга (университеты Небраски — Линкольна или Южной Флориды), составит в среднем \$7–9 тыс.

Университеты Великобритании хоть и дешевле, но также по карману немногим. «В Соединенном Королевстве за степень бакалавра придется отдать от £9 тыс. (\$11,6 тыс. по курсу фунта к доллару на Лондонской бирже) в год. Магистратура обойдется дороже — от £18 тыс. (\$23,3 тыс.). При этом даже подача документов в магистратуру в большинстве британских вузов платная и стоит около



£50 (\$64,9)», — говорит Гульнара Краснова.

Год обучения на бакалавра в Кембридже, Оксфорде и Университетском колледже Лондона (первые три британских вуза, входящие в топ-10 рейтинга QS), стоит от £15,2 тыс. (\$19,6 тыс.) до £18,6 тыс. (\$24 тыс.). Стоимость магистратуры колеблется в этих же пределах.

В ряде европейских стран (в Чехии, Франции и Германии) образование бесплатное, но только если программы обучения идут на местном языке. При этом студенту понадобится оплатить обязательный семестровый взнос (от €150 до €1,5 тыс.). «Этот взнос идет на оплату членства в студенческом союзе, который дает возможность пользования библиотекой, скидки в студенческих столовых и при использовании городского транспорта», — объясняет специалист по образованию за рубежом UniPage (международная организация, специализирующаяся на высшем образовании за рубежом) Екатерина Соловова.

Из европейских стран с бесплатным англоязычным образованием участники рынка называют Норвегию. Также отдельные бесплатные англоязычные программы (как правило, в магистратуре) предлагают вузы Германии.

Даже в том случае, если образование является бесплатным, абитуриенту нужно иметь определенную сумму на банковском счете для получения студенческой визы — надо будет предоставить выписку в посольство. Германия требует иметь не менее €8,7 тыс., Франция — не менее €7,4 тыс. «Для получения визы в Норвегии выписка со счета должна быть выше €10 тыс. на весь учебный год. В Швеции — €10 тыс., в Финляндии — €7 тыс., в Эстонии — €5 тыс.», — поясняет заместитель директора Скандинавской школы Георгий Уфимцев.

Также все вузы требуют от кандидатов подтверждение владения иностранным языком. Для англо-

язычных программ основным показателем является сертификат на знание английского языка TOEFL. Центры тестирования расположены в 27 российских городах, стоимость теста — \$260, или 15 тыс. руб. Для британских вузов понадобится сертификат другого теста, IELTS (цена 15–22 тыс. руб. в зависимости от города).

Стипендия из-за границы

Одной из старейших в мире считается американская программа Fulbright, рассчитанная на магистратуру. Согласно информации на сайте программы, чтобы принять в ней участие, кандидат должен быть не старше 30 лет, иметь высшее образование, сдать TOEFL на 80–100 баллов в зависимости от своей специализации. Сроки подачи документов — с февраля по май на год вперед.

Особенность Fulbright в том, что она покрывает абсолютно все затраты участника: билеты и визовый сбор, проживание, страховку и саму образовательную программу. Более того, в рамках первого этапа конкурса кандидат сдает экзамен TOEFL также за счет программы (ему даже оплатят переезд и проживание, если в его родном городе не будет возможности сдать экзамен). Грантополучатель также имеет ежемесячную стипендию (\$2,5–3 тыс.).

В США можно претендовать на грант для бакалавра. Так, правительственная программа UGRAD компенсирует студентам первого–четвертого курсов визовые издержки, оплату билетов, обучения, проживания и медстраховку. Однако подобные программы для учеников первых курсов — большая редкость, говорят эксперты. «Это обусловлено незаинтересованностью вуза и государства, стипендиального фонда или других финансирующих организаций в начинающих зарубежных специалистах», — поясняет Екатерина Соловова.

Старейшей стипендией в Великобритании считается Chevening (ориентирована на магистратуру). «Она является единственной доступной для россиян британской стипендией, которая покрывает полностью расходы стипендиатов не только на обучение в Соединенном Королевстве, но и ежемесячную стипендию, проезд до места учебы и обратно, проживание и обустройство, затраты на исследования при написании диссертации», — рассказывает в пресс-службе Британского совета.

Прием заявок на программу также идет с конца лета до конца осени на год вперед.

Кандидаты должны иметь степень бакалавра, опыт работы по специальности не менее двух лет (что повышает вероятность возвращения студента на родину после обучения) и уровень английского языка, который соответствует IELTS 6.5. Также необходимо подать заявку на три различные программы обучения в одном вузе или на одну и ту же программу, но в трех вузах. В соответствии с требованиями стипендиальной программы получившие грант студенты должны вернуться на родину и прожить там в течение двух лет после окончания обучения.

Самая известная европейская программа международных грантов — комплекс стипендий Erasmus+. «В рамках Erasmus+ есть магистерские и аспирантские программы Erasmus Mundus, а также международная краткосрочная мобильность для студентов (от трех до 12 месяцев) и преподавателей (от пяти до 60 дней) вузов», — пояснил РБК в Национальном офисе Erasmus+.

На программу Erasmus Mundus прием документов (на будущий учебный год) стартует в феврале–марте. Кандидаты должны иметь степень бакалавра, опыт работы по специальности, сертификат о сдаче языкового теста, а также пись-

ма с рекомендациями от преподавателей российского вуза. Прошедшим конкурс предоставляется полная стипендия, покрывающая транспортные расходы, обучение, проживание, страховку, местный транспорт, а также одновременно выделяются средства на обустройство.

Помимо этого в каждой стране существуют собственные гранты, а также стипендии отдельных вузов. Самые известные: шведская программа Visby, стипендии университета Амстердама, немецкий грант DAAD, государственная стипендия Bolsas de estudo в Португалии. Эти программы, как и тысячи подобных, предлагают полную или частичную компенсацию расходов студентам-иностранцам в зависимости от специальности, срока программы, статуса учащегося (магистратура, аспирантура).

Грант для своих

Получить материальную поддержку можно со стороны правительства России. В 2014 году Министерство образования и Агентство стратегических инициатив (АСИ) запустили программу финансирования обучения за границей «Глобальное образование», реализует программу Московская школа управления Сколково.

Выделенные средства покрывают не только стоимость учебной программы, но и сопутствующие расходы. Последнее включает перелет, проживание, питание, страховку, учебную литературу, посягает руководитель программы Анна Гетманская. Список вузов-партнеров можно найти на сайте программы.

«Максимально допустимая сумма гранта составляет 2,76 млн руб. (\$47,8 тыс.) в год на человека. Если кандидат поступает на бесплатную программу или получает стипендию от зарубежного вуза, покрывающую всю стоимость обучения, то он может получить грант только на сопутствующие расходы. Эта сумма не должна превышать 1,38 млн руб. в год», — объясняет она. По словам Гетманской, для большинства утвержденных в программе университетов этой суммы достаточно. «Конечно, образование в США или Англии может обойтись и дороже, но участник нашей программы может попытаться выиграть стипендию зарубежного вуза или привлечь иное софинансирование. Совмещение источников возможно», — добавляет эксперт.

У программы есть четкие критерии к кандидатам. Во-первых, участниками программы могут стать только российские граждане. Во-вторых, чтобы рассчитывать на грант, кандидат должен быть зачислен в университет. В-третьих, после окончания обучения он должен проработать не менее трех лет в российской организации (список из более чем 650 работодателей программы есть на сайте «Глобального образования»). ■