



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
19 сентября 2017
Вторник
№ 156 (2653)



Андрей Мовчан,
руководитель экономической программы Московского центра Карнеги

Как перезагрузить неработающую банковскую систему

МНЕНИЕ, с. 9 →
ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 18.09.2017

1119,14 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 18.09.2017, 20.00 мск

\$55,40 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 08.09.2017

\$427,3 ↑
млрд

Курсы валют ЦБ
19.09.2017

\$1= ↑
₽57,62

€1= ↑
₽68,75

РАСХОДЫ Правительство утвердило проект федерального бюджета

Отдельный оборонный триллион



Доходы бюджета на 2018–2020 годы окажутся больше, чем предполагалось в летнем прогнозе, однако по отношению к ВВП они будут постепенно сокращаться. На фото: глава Минфина Антон Силуанов

ИВАН ТКАЧЁВ

В проекте бюджета на 2018–2020 годы более 1 трлн руб. зарезервировано на «отдельные мероприятия» в сфере обороны, безопасности и космоса, а также на проекты в экономике. Распределять их можно без поправок в бюджет.

Правительство на заседании в понедельник утвердило проект федерального бюджета на 2018 год и плановый период 2019–2020 годов. По сравнению с летними проектировками, о которых писал РБК, существенно улучшился прогноз по доходам, не связанным с нефтью и газом, и это, в свою очередь, позволило заложить больше расходов без како-

го-либо увеличения бюджетного дефицита.

Доходов еще больше

Общие доходы бюджета в 2018 году окажутся на 523 млрд руб. больше, чем предполагалось в конце июня, в 2019–2020 годах — на 448 млрд руб. больше, следует из материалов Минфина. В результате расходную часть тоже удалось увеличить — на 293 млрд, 221 млрд и 315 млрд руб. соответственно (по сравнению с июньскими параметрами). На траекторию сокращения бюджетного дефицита это никак не повлияло: по итогам 2018 года дефицит снизится до 1,4% ВВП (в текущем году Минфин ожидает около 2% ВВП), а в 2019–2020 годах дефицит установится в пределах 1%

ВВП, что согласуется с новым бюджетным правилом. По нему бюджетный дефицит не может превышать объема годовых расходов на обслуживание госдолга.

Прогнозируемый рост нефтегазовых доходов отражает ожидания по росту поступлений НДС, налога на прибыль и акцизов «в связи с ожидаемым улучшением экономической динамики», говорится в пояснительной записке к проекту бюджета. Минфин также выделяет эффект от мер по улучшению администрирования и собираемости налогов и отдельных решений по «мобилизации доходов», таких как увеличение ставок акцизов на бензин и дизельное топливо. Эти акцизы будут повышены на 50 коп. с января 2018 года и еще на 50 коп. с июля 2018-го, рассказал в поне-

дельник министр финансов Антон Силуанов.

Кроме того, Минфин в очередной раз учел в прогнозе бюджетных доходов выплату госкомпаниями дивидендов не менее 50% чистой прибыли (в этом году «Газпром», «Транснефть», «Россети», Сбербанк заплатили меньше этого норматива, а «Роснефтегаз» вообще не платил дивиденды по итогам 2016 года, не считая перечисления выручки от приватизации части «Роснефти»).

Впрочем, несмотря на номинальный рост доходов, по отношению к ВВП они будут постепенно сокращаться — с 15,9% ВВП в 2017 году до 15,6% в 2018 году, 15,1% в 2019 году и, наконец, 14,8% в 2020 году.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

ФИНАНСЫ

Исчезающий клиент

ЮЛИЯ ТИТОВА,
ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Отток клиентских средств у «ФК Открытие» в преддверии санации составил почти 300 млрд руб. Непростым август был и у Бинбанка, следует из обнародованной отчетности банковского сектора по РСБУ.

Август, ознаменованный началом крупнейшей в новейшей истории российского банковского сектора санации, оказался непростым для многих частных банков, свидетельствует опубликованная в понедельник, 18 сентября, отчетность банковского сектора по РСБУ.

Она демонстрирует, что помимо банка «ФК Открытие», переходящего под контроль ЦБ, проблемы испытал и Бинбанк (подробнее о ситуации в нем см. текст на стр. 8) — его совокупная пассивная база сократилась на 5%, а объем ликвидных средств, который должен покрывать уровень обязательств в течение ближайших 30 дней, сократился с 122 млрд до 100 млрд руб., говорится в опубликованной отчетности по российским стандартам на 1 сентября.

Остальные крупные частные банки август пережили относительно спокойно.

Что случилось с Бинбанком

За август у Бинбанка произошла просадка суммарных обязательств на 5%, и это достаточно серьезное изменение баланса, говорит начальник отдела валидации рейтингового агентства «Эксперт РА» Станислав Волков. Основную часть снижения совокупных пассивов обеспечила продажа ценных бумаг и сокращение займов у ЦБ по РЕПО, говорит он.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девильи**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузиченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

Первый заместитель главного редактора:

Кирилл Вишнепольский

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1915

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.**БЮДЖЕТ** Минимальную оплату труда повысят до прожиточного минимума

С МРОТОМ ПО ЖИЗНИ

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ**Минимальный размер оплаты труда сравнивается с официально утвержденным прожиточным минимумом в начале 2019 года. На это потребуется в общей сложности 70 млрд руб., считает Минтруд.**

Повышать минимальный размер оплаты труда (МРОТ) до уровня прожиточного минимума решено в два этапа, сообщил глава Минтруда Максим Топилин.

«Правительство одобрило законопроект, он внесен вместе с бюджетом, его недавно поручил разработать президент. Это законопроект о повышении МРОТа до прожиточного минимума трудоспособного населения в трудоспособном возрасте», — сказал Топилин.

Одобренный в понедельник правительством законопроект, по словам министра, предусматривает повышение МРОТа с 1 января 2018 года до 9489 руб., что составит 85% прожиточного минимума для трудоспособного населения.

Годом позже, 1 января 2019 года, МРОТ и прожиточный минимум должны сравняться, хотя на какой именно отметке будет достигнуто это равенство, пока не известно. Как отметил министр, эта величина будет установлена, когда станет известен прожиточный минимум за второй квартал 2018 года. После этого размер МРОТа должен ежегодно законодательно устанавливаться на том же уровне, что и прожиточный минимум для трудоспособного населения.

Ранее вице-премьер Ольга Голодец заявляла, что на официаль-



Министр труда и социальной защиты Максим Топилин обещает, что с 1 января 2018 года МРОТ составит 85% прожиточного минимума

но установленный в России минимум прожить «практически невозможно».

Но пока даже равную прожиточному минимуму зарплату в России получают далеко не все. В марте 2017 года Голодец оценила число россиян, получающих зарплату на уровне МРОТа (на тот момент он составлял 7,5 тыс. руб., с 1 июля

2017 года был повышен до 7,8 тыс. руб.) почти в 5 млн человек.

«У нас нет такой квалификации, которая достойна такой зарплаты — 7,5 тыс. руб. Даже если человек только закончил образовательную школу, то его труд должен оцениваться на несколько другом уровне», — сказала Голодец, назвав бедность работающего населения уникальным явлением в социальной сфере.

По данным Росстата, в первом квартале 2017 года доходы ниже прожиточного минимума в России имели 22 млн человек, или 15% населения страны.

Суммарные расходы в бюджетной сфере на повышение МРОТа в 2018 году составят 26,2 млрд руб., а в 2019 году — 43,9 млрд руб. Об этом сообщила замминистра труда и соцзащиты Любовь Ельцова на заседании Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений, пишет ТАСС. При этом из федерального бюджета будет выделено 7,2 млрд и 12 млрд руб. соответственно.

«Дополнительная потребность в реальном секторе экономики, по оценке Минтруда, составит в 2018 году 17,1 млрд руб. и в 2019-м — 28,8 млрд руб.», — отметила она. По словам Ельцовой, треть бюджетных расходов возвратится в бюджетную систему в виде уплаты страховых взносов и подоходного налога с физических лиц.

Проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов считает, что в бюджет

вернется не треть, а даже больше — 43%, так как в России налоги платят все категории работников, независимо от того, достигает ли их заработок уровня МРОТа.

Величина прожиточного минимума в целом и по субъектам России определяется ежеквартально на основании потребительской корзины. С 2000 года величина прожиточного минимума определяется в среднем на душу населения, а также для трех социально-демографических групп населения (трудоспособное население, пенсионеры, дети) и устанавливается правительством.

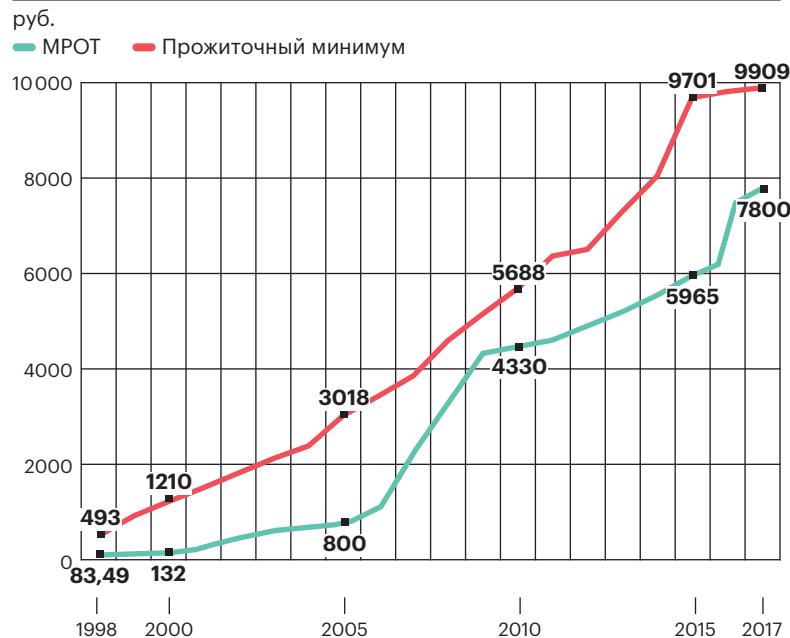
Потребительская корзина включает минимальный набор продуктов питания, а также непродовольственные товары и услуги, стоимость которых определяется в соотношении со стоимостью минимального набора продуктов питания, необходимого для сохранения здоровья человека и обеспечения его жизнедеятельности.

Данная методика является дискуссионной еще со времен Советского Союза и отличается от общемировой, отмечает Сафонов. Прожиточный минимум в других странах считается социологическим методом: за основу принимается уровень доходов тех семей, у которых больше 50% доходов уходит на питание. «Для нас эта техника дорого стоит и в первую очередь бьет по социальным обязательствам правительства. Причем как федерального, так и регионального, ведь МРОТ является расчетной базой для окладов бюджетникам, а их в нашей стране 14 млн человек. Чтобы сохранять дифференциацию в оплате труда между низкоквалифицированными работниками и высококвалифицированными, властям все равно придется изыскивать дополнительные деньги на индексацию заработной платы», — считает эксперт.

Немаловажным является и то, как именно Росстат будет рассчитывать прожиточный минимум в 2018 году. У нас всегда в сложных случаях на помощь приходит Росстат. Несмотря на действующую методику, Росстат имеет технические возможности для того, чтобы учитывать в потребительской корзине одну группу продуктов питания — более дешевую — вместо другой, отмечает Сафонов. Такие пересчеты возможны, если экономическая ситуация осложнится и денег в бюджете будет не хватать.

Принятие важных социальных решений в предвыборный период не редкость, признает эксперт: «В это время всегда начинают исполняться те обязательства, которые долго не были реализованы. А МРОТ — это самая болезненная тема, которая не решается на протяжении уже 27 лет с момента образования Российской Федерации». В новейшей истории России самый высокий показатель МРОТа по отношению к прожиточному минимуму был зафиксирован в 2009 году, на уровне 87%, а дальше он лишь снижался. ■

Изменение МРОТа и прожиточного минимума



Источник: Росстат, «КонсультантПлюс»

ЗАКОНОПРОЕКТ «Яблоко» выступило с первой после выборов инициативой Контингент ограниченного срока службы

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Региональные фракции «Яблока» выступили с первой после выборов федеральной законодательной инициативой — они внесли в три местных собрания законопроект об ограничении права президента на использование вооруженных сил за рубежом.

Ограничить президента

Срок оперативного использования Вооруженных сил России за пределами страны не может составлять более 60 дней, неоперативного — не более одного года; для продления этих сроков президенту необходимо будет получить разрешение Совета Федерации. Содержащий такие предложения законопроект об изменениях в федеральном законе «Об обороне» внесен депутатами «Яблока» в профильные комитеты региональных законодательных собраний: в пятницу — Петербургского и Карельского, в понедельник — Псковского. Об этом РБК рассказала председатель партии Эмилия Слабунова и подтвердил депутат Псковского областного собрания, лидер региональных «яблочников» Лев Шлосберг.

Чтобы инициатива вышла на уровень Госдумы, ее должны поддержать депутаты региональных парламентов. И ни в одном из них у «Яблока» нет большинства: в Петербургском заксобрании у нее два мандата из 50, в Карельском — три из 36, в Псковском — один из 44.

Согласно Конституции и федеральному закону «Об обороне», для использования войск за ру-

бежом президент России должен получить санкцию Совета Федерации. Такое разрешение Владимир Путин получил в марте 2014 года, когда предполагалось использование войск в Крыму, и в сентябре 2015 года, перед началом операции ВКС России в Сирии. Срок использования армии за рубежом законом не оговаривается — в постановлении Совета Федерации перед началом боевых действий в Сирии не были указаны срок и место операции.

«Сегодняшняя ситуация, при которой президент сам определяет, куда и на какой срок вводить войска, нарушает Конституцию. Этот вопрос имеет прямое отношение к национальной безопасности», — объяснила РБК Слабунова инициативу партии. По ее словам, страна втянута в военную операцию в Сирии с «неопределенными целями и непонятными результатами», а так как сроки операции нигде не зафиксированы, Россия «рискует увязнуть в сирийском конфликте на длительный срок». «Каждый день участия в этой войне повышает риски для граждан России. Если четкие сроки будут прописаны в законе, вопрос о необходимости участия нашей страны в вооруженных конфликтах будет тщательно обсуждаться и взвешиваться парламентом на каждом этапе», — считает лидер «Яблока».

Суть законопроекта — восстановление конституционных прав верхней палаты Федерального собрания, сказал РБК Лев Шлосберг. Он напомнил, что в 2006 году Совет Федерации доверил президенту право использовать войска для борьбы с террористами и для защи-

ты граждан, в 2009 году — принимать решения об оперативном использовании армейских частей за пределами страны. «Совет Федерации оптом отказался от конституционных полномочий и передал их президенту», — утверждает Шлосберг. По его словам, в итоге на Украине Россия принимает «завуалированное» участие в войне, хотя официально это отрицает, а в Сирии российские силы бесспорно участвуют в конфликте. По мнению Шлосберга, это чревато высокими человеческими жертвами и экономическими издержками (\$2,5 млн ежедневно, по подсчетам РБК, осенью 2015 года или 140 млрд руб., по оценке «Яблока», за 2,5 года операции в Сирии).

Предвыборная инициатива

«Яблоко» в последнее время последовательно эксплуатирует антивоенную тематику. Ранее «яблочники» объявили о сборе подписей за окончание российской военной кампании в Сирии в рамках предвыборной инициативы сооснователя партии Григория Явлинского «Время вернуться домой». Согласно августовскому опросу Левада-центра, 49% россиян выступают за завершение военной операции в Сирии, за ее продолжение выступают 30%. 32% респондентов опасаются, что вмешательство в сирийский конфликт может стать для России «новым Афганистаном», еще 40% считают этот сценарий маловероятным.

Большинство россиян вряд ли поддержат нынешнюю инициативу «Яблока», поскольку Владимир Путин и его внешняя воен-

ная политика пользуются популярностью, заявил РБК вице-президент Центра политических технологий Алексей Макашкин. «Но каждая партия ориентируется на своих сторонников, и сторонники «Яблока» будут за эту инициативу», — рассуждает политолог. — Партию время от времени подозревают в сговоре с властью, и сейчас решается вопрос, будет ли участвовать Явлинский в выборах президента. Соответственно, «Яблоку» надо показывать, что партия является реальной оппозицией и готова вносить законопроекты, ограничивающие президента».

«Это попытка партии перед выборами напомнить о себе», — предположил директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов.

В пояснительной записке к законопроекту его авторы ссылаются на зарубежный опыт. Так, в США глава государства может ввести войска в зоны заграничных военных действий без объявления войны на срок не более 60 дней. В Германии парламент решает вопросы по боевому применению вооруженных сил за рубежом, условиям операции, ее масштабу и продолжительности. Правительство Франции обязано информировать парламент о своем решении задействовать армию за рубежом и обосновать преследуемые цели не позднее чем через три дня после начала военных действий.

В российских реалиях идея «Яблока» — «мертворожденная инициатива», считает военный журналист Александр Гольц. «Совфеду оставалось 10 минут, чтобы принять решение о [применении войск в] Сирии», — напомнил эксперт.

Российская армия за границей

По закону «Об обороне» оперативное использование вооруженных сил за пределами России применяется в целях:

1. Отражения вооруженного нападения на российские силы за рубежом.
2. Отражения или предотвращения вооруженного нападения на другое государство, обратившееся к России.
3. Защиты россиян за пределами страны от вооруженного нападения.
4. Борьбы с пиратством и обеспечения безопасности судоходства.

РБК направил запросы в Минобороны и пресс-секретарю президента Дмитрию Пескову относительно их мнения о законопроекте. ■

При участии Инны Сидорковой, Полины Химшиашвили

Промсвязьбанк
МОСКОВСКИЙ
МАРАФОН

16+

ВСЁ ПРЕОДОЛИМО,
КОГДА ЕСТЬ
ЦЕЛЬ
24 СЕНТЯБРЯ

Департамент
спорта и туризма
города Москвы

Промсвязьбанк

РОСОБОРОНЭКСПОРТ

ВТБ СТРАХОВАНИЕ

ЛУЖНИКИ

РЕКЛАМА.

moscowmarathon.org

ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК»
ООО СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ «ВТБ СТРАХОВАНИЕ»

ПРОЦЕСС Украинский суд оправдал фигурантов дела о беспорядках 2 мая 2014 года

Антимайдановцы Одессу не громили

НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО

Суд признал невинными фигурантов дела о беспорядках 2 мая 2014 года на Греческой площади в Одессе. Суд постановил, что их вина не была доказана прокуратурой.

Все оправданы

Ильичевский суд (город Черноморск, Одесская область) 18 сентября оправдал всех обвиняемых по делу о массовых беспорядках 2 мая 2014 года на Греческой площади Одессы.

«Нет ни одного доказательства, подтверждающего обвинение. Более того, обвинение даже не пытались доказать вину», — цитирует решение судьи издание.

Днем 2 мая 2014 года в районе Греческой площади начались столкновения между активистами движения «Антимайдан» с одной стороны и футбольными фанатами из Харькова и Одессы и сторонниками Евромайдана — с другой. В ходе этих столкновений погибли шесть человек. Двое погибших (Игорь Иванов и Андрей Бирюков) считаются активистами Евромайдана, четверо (Евгений Лосинский, Александр Жульков, Геннадий Петров и Николай Яворский) — активистами движения «Антимайдан».

В качестве обвиняемых проходили 19 человек (все, по данным ТАСС, — представители «Антимайдана»), пятеро из них содержались до суда в СИЗО. Обвинение требовало для участников событий от восьми до 15 лет лишения свободы, уточняет издание «Думская».

Самый большой срок — 15 лет — требовали для Сергея Долженкова, которого следователи считают организатором беспорядков. Для других обвиняемых, находившихся под стражей, — Евгения Мефедова, Максима Сакаюва, Владислава Романюка и Сергея Корчинского — прокурор потребовал 12 лет. Для обвиняемых, которые не находились в СИЗО, обвинение просило восемь, девять и десять лет. В суде было оглашено заявление родных четверых из шести погибших на Греческой площади (Яворского, Жулькова, Петрова и Лосинского) о том, что они считают подсудимых виновными в смерти их родных.

Обвиняемые свою вину не признавали и утверждали, что оказались на месте событий случайно.

Недоказанные преступления

Как сообщает одесское издание «Таймер», суд счел сомнительными фото- и видеодоказательства участия в этих событиях обвиняемых, так как ему были представлены не оригиналы, а копии, на которых



ФОТО: Волокин Евгений/Reuters

Суд признал предвзятость следствия по делу о беспорядках на Греческой площади (на фото) и не исключил возможности, что обвиняемые не устраивали погромы, а пытались защитить население

к тому же нельзя различить лица участников.

Были признаны недействительными протоколы с места событий, так как они были составлены должностными лицами, которые не имели на это полномочий. Суд также счел недостаточными результаты проведенной прокуратурой патолого-анатомической экспертизы: она была проведена не в результате осмотра тел, а на основании «неких медицинских документов», указал суд.

Суд также счел предвзятыми показания единственного свидетеля обвинения Александра Пос-

миченко, который заявлял об участии обвиняемых в совершении преступлений, сообщает «Интерфакс-Украина». Из-за этого суд решил его показания при вынесении приговора не учитывать.

Следствие также не сумело установить оружие, из которого получили смертельные ранения погибшие. Также не дали показания в суде представители футбольных болельщиков, допрошен только один свидетель из числа пострадавших сотрудников правоохранительных органов, не были вызваны в качестве свидетелей должностные лица, указал суд.

Что происходило на Греческой площади

2 мая 2014 года в центре Одессы произошли столкновения между футбольными фанатами и сторонниками новых властей Украины с одной стороны и активистами «Антимайдана» с другой. Массовая драка сопровождалась стрельбой и гибелью людей. Захватившие инициативу сторонники киевских властей рассеяли противников, а затем двинулись к Дому профсоюзов, где находился палаточный лагерь «Антимайдана». Палаточный городок был сожжен, после чего сторонники киевских властей попытались прорваться в Дом профсоюзов, где забаррикадировались сторонники «Антимайдана», и забросали здание бутылками с зажигательной смесью. В Доме профсоюзов начался пожар, который также привел к гибели более чем 40 человек. Дело о пожаре в Доме профсоюзов рассматривается отдельно от дела о беспорядках на Греческой площади.

Суд постановил, что досудебное следствие по делу было предвзятым и зависимым от лиц, причастным к событиям, и не исключил возможности, что обвиняемые не устраивали массовые беспорядки, а, наоборот, пытались защитить население.

С учетом всего перечисленного суд счел недоказанным факт совершения преступлений, в которых обвиняли фигурантов дела, и постановил их освободить.

Новые обвинения

Двух фигурантов дела о беспорядках на Греческой площади — Сергея Долженкова и Евгения Мефедова — 18 сентября задержали снова. Им не удалось даже выйти из здания суда. Как пояснил РБК адвокат Мефедова Валентин Рыбин, после оглашения оправдательного приговора Сергею Долженкову и Евгению Мефедову по «делу 2 мая» были предъявлены «новые подозрения». «Сразу после оглашения приговора в зал суда зашли представители СБУ и прокуратуры Одесской области, Евгению и Сергею были предъявлены новые подозрения по ст. 110 УК Украины — действия, направленные на нарушение территориальной целостности Украины», — рассказал Рыбин. За сепаратизм украинский Уголовный кодекс предусматривает наказание вплоть до пожизненного тюремного срока.

Оправдание обвиняемых спровоцировало массовые акции протеста. Активисты проукраинских организаций начали строить баррикады, чтобы заблокировать выезды от здания Ильичевского суда, которое было оцеплено полицией. Активисты бросали в полицейских бутылки с водой и палки, пытались прорвать оцепление. Также в сотрудников полиции бросили взрывчатку. В ответ на что полицейские применили слезоточивый газ.

Решение суда было ожидаемым, заявил РБК бывший председатель Одесского областного совета Алексей Гончаренко. «Плохо, что украинские органы не смогли ничего доказать и провести следствие, оно проходило из рук вон плохо. Но хорошо, что Украина еще раз доказала, что есть независимый суд, который в отличие от той же России изучает доказательства, а не следует политической повестке», — заявил Гончаренко. Общественное давление на следствие и суд по одесскому делу гораздо ниже, чем по делу об убийствах на Майдане в Киеве, политического капитала на одесском деле не сделаешь, поэтому все стороны были заинтересованы в скорейшем закрытии процесса, говорит украинский политолог Вадим Карасев. ▀

При участии
Егора Губернаторова,
Дмитрия Окреста

МНЕНИЕ

Как в Брюсселе ищут новую идею для Европы



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Михаил Комин,
старший эксперт ЦСР

Выступив с радикальными предложениями по усилению интеграции стран ЕС, глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер попытался перехватить повестку у тех, кто говорит о «закате» европейского проекта.

«Попутный ветер снова наполняет паруса Европы» — главный лейтмотив третьего ежегодного выступления председателя Еврокомиссии Жан-Клода Юнкера перед европейскими парламентариями. Поймав ветер в паруса, «капитан» Юнкер предлагает ЕС масштабную программу реформ, идущих вопреки буквально всем кризисным процессам в Старом Свете — от уже набившего оскомину Vexit до обострения отношений с властями Польши и Венгрии. Усилить интеграцию, чтобы прекратить распад — вот тактика, которую, кажется, выбрала для себя верхушка европейской бюрократии на ближайшие несколько лет. И эта тактика вполне оправданна.

Удачный момент

Несмотря на то что еще в прошлом году в послании Юнкер диагностировал серьезнейший «экзистенциальный кризис» Европы, поводы для оптимизма у ЕС и правда есть. Во-первых, социально-экономические показатели обновляют девятилетние пики: волнующий почти всю Европу уровень безработицы снизился до девятилетнего минимума в этом году, экономика всех стран-членов, включая Грецию, растет. Обще-европейские темпы роста ВВП впервые опередили соответствующий показатель США за весь посткризисный период.

Во-вторых, снижение популярности и невпечатляющие электоральные результаты партий евроскептиков и их лидеров на выборах в Австрии, Нидерландах и Франции дали возможность передышки еврооптимистам в этом году. Вероятно, без особой интриги пройдут сентябрьские выборы в Германии, позволив Ангеле Меркель сохранить пост канцлера. В переговорах с решившей покинуть в прошлом году европейскую гавань Великобританией руководство ЕС, занимающее жесткую позицию в стиле «попрощались — до свидания», выглядит также в разы лучше, чем мечущееся в сомнениях правительство Терезы Мэй.

В-третьих, феномен Трампа оказался сильно переоценен. Его намерения перекроить карту безопасности в Европе так и

останутся предвыборными лозунгами, которые требуют от ЕС внятного, но не мгновенного ответа. Более того, в условиях непрозрачности и непредсказуемости политики Белого дома ЕС выглядит островком стабильности.

Колоссальной проблемой для ЕС остается угроза терроризма, но и она скорее работает на интеграцию, подчеркивая единство Запада в борьбе с варварскими методами исламистов. Связываемая на уровне обывательского сознания с этим проблема иммигрантов — пожалуй, по-прежнему главный социально-экономический вызов для стран объединенной Европы. Попытки ее решения через общеевропейскую программу переселения натываются на ограничения и неготовность участия в ней отдельных стран-членов. Обостряется и тематика регионального сепаратизма, где на первый план вышла пока еще испанская Каталония. Последние заявления руководства ЕС о перспективах каталонской независимости напоминают попытки усидеть на двух стульях: с одной стороны, удержать голоса требующих отделения каталонцев; с другой стороны, снизить их пыл, не обещая автоматического членства в ЕС при выходе из состава Испании. Ответы на эти прежде всего политические угрозы и попытался сформулировать Жан-Клод Юнкер.

Политическая экономика

Пять приоритетов, обозначенных в предложенной программе реформ, только на первый взгляд касаются исключительно экономики. Самое шумевшее предложение Юнкера — о распространении Шенгенских соглашений и еврозоны на все страны — члены ЕС — является политическим как по форме, так и по содержанию. Конечно, объединенная валюта снимет некоторые барьеры для экономики, но включение в еврозону наиболее неподготовленных и слабых Румынии и Болгарии нивелирует этот эффект. Единая валюта здесь скорее будет являться новым символом объединенной Европы, лишившейся последнего напоминания о внутренних границах. Второй приоритет — поддержка промышленности с акцентом на новое, «чистое» автомобилестроение будущего — явно отсылает к шумевшему скандалу с концерном Volkswagen, то есть тоже не лишен оттенка политизации. К тому же это предложение напрямую связывается с еще одним

приоритетом — достижением лидерства Европы в борьбе с изменением климата.

Вопросы развития торговли, которые команда Юнкера также поставила в приоритеты развития ЕС, примечательны акцентами на заключение новых соглашений о снижении барьеров и открытии границ почти со всеми новыми партнерами Европы — от Канады до Австралии и Новой Зеландии, исключая из этих цепочек США в виде посредника. Периодический обмен колкостями с администрацией Трампа привел к тому, что ЕС старается дистанцироваться от заокеанского друга, по крайней мере там, где может. Показательно, что за всю свою часовую речь Юнкер упомянул США только пару раз и лишь в контексте отношений с НАТО.

«Эффективным может быть не столько флагманство в спасении мира от изменения климата, сколько использование текущей международной ситуации и явного запроса евроскептиков на большую самостоятельность, «отдаленность» ЕС от Великобритании и США»

Вторая часть программной речи была посвящена политической реформе. Резонансное заявление об объединении поста председателя Еврокомиссии — фактически премьера ЕС — с постом главы Европейского совета — высшего политического органа, в состав которого входят все главы государств и главы правительств, — звучит довольно громко. Хотя разговоры об объединении этих постов ведутся уже несколько лет, заявленная Юнкером цель такого объединения — «Европа станет понятней, если кораблем будет управлять один капитан» — скорее уловка. Президент Евросовета — фигура важная, но все же символическая. Кроме того, договориться о внесении подобных изменений в институциональную структуру ЕС будет сложно на уровне самих отношений между Европарламентом, Еврокомиссией и Европейским советом, поскольку первые два, как и любые общеевропейские политические органы, являются драйверами интеграции (в противовес национальным прави-

тельствам), а последний прежде всего представляет локальные интересы стран-членов, которые не готовы делиться своими полномочиями.

Намного важнее предложения по уходу от принципов консенсусного голосования. Сейчас для решений по вопросам обороны и налоговой политики необходимо согласие всех стран-членов. Перечень сфер, по которым решение принимается подобным образом, сокращался все время существования ЕС, но этот процесс почти остановился после принятия Лиссабонского договора в 2007 году. Причина проста: малые страны боятся, что условные Франция и Германия взвалит на них непосильную налоговую или регуляторную ношу — а потому отказываются перейти на принцип голо-

комиссии намеревается создать общеевропейское агентство их имплементации.

Переключить повестку

Таким образом, в своих «Страсбургских тезисах» Юнкер предлагает перезапустить интеграционный процесс в ЕС, используя три базовых механизма.

Первый и самый реалистичный — новые локальные институты, которые, опираясь на опыт предыдущих этапов евроинтеграции, должны «связывать» государства по наименее политизированным, а значит, слабо зависящим от электоральных предпочтений населения областям.

Второй механизм — смелое использование в противовес дезинтеграционным процессам позитивной повестки интеграции. Отсюда появляются идеи и об объединении постов председателя и президента, внедрении должности общеевропейского министра финансов и, например, идея создания европейского оборонного союза. Их функция — не только будоражить умы, но и возобновить диалог по самым сложным направлениям интеграции, добиться продвижения в этих сферах если не в максимальной степени, то хотя бы на 30–40% от желаемого. Захватывающие дух «объединительные прожекты» Юнкера — это способ переключить повестку, заставив страны спорить не о том, кто следующий выпадет из союза, а в какую сторону и какими темпами нужно двигать процесс интеграции.

Наконец, третий механизм — поиск новой большой идеи для новой большой Европы. Эффективным здесь может быть не столько флагманство в спасении мира от изменения климата, сколько использование текущей международной ситуации и явного запроса евроскептиков на большую самостоятельность, «отдаленность» ЕС от Великобритании и США.

Намеренное формулирование Юнкером дихотомии в стиле «пан или пропал», игра на повышении ставок — одновременно и удачный ход, и серьезный риск для всего европейского проекта. Если напор евробюрократов будет слишком ярким, противоречия между странами преодолеть не удастся, а экономический подъем сменится новой рецессией — дезинтеграционные процессы будут запущены с новой силой.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ТРАНСПОРТ Экспертиза обнаружила ошибки в трансконтинентальном проекте РЖД

«Евразию» отправили на доработку

ВАСИЛИЙ МАРИНИН

Эксперты правительства и независимых институтов выявили в презентации РЖД по проекту высокоскоростной магистрали Пекин — Москва — Берлин ошибки и нестыковки. Минтранс отправил документ на доработку.

В августе РЖД представили предварительное технико-экономическое обоснование масштабного проекта высокоскоростной железной дороги «Евразия», которая должна соединить Пекин с Берлином через Москву. Стоимость российского участка оценивалась железнодорожной монополией в 3,58 трлн руб., а общая стоимость — в 7,84 трлн руб., протяженность магистрали — 9,5 тыс. км, писало агентство ТАСС со ссылкой на презентацию. «Если проект «Евразия» пойдет быстрыми темпами, то в целом магистраль может быть построена за восемь-десять лет», — заявил первый вице-президент РЖД Александр Мишарин в интервью телеканалу «Россия 24» на форуме во Владивостоке 6 сентября. По его словам, этот проект окупится за 16 лет эксплуатации.

РЖД прогнозировали, что пассажиропоток на «Евразии» к 2050 году достигнет 36,9 млн человек в год, а объем перевозки грузов — 12,6 млн т (с возможностью увеличения до 20 млн т). Предполагается, что максимальная скорость поездов на магистрали составит 350 км/ч, средняя скорость — 250 км/ч. Таким образом, пассажир сможет доехать из Пекина в Берлин примерно за 40 часов.

Однако, как выяснил РБК, даже предварительные расчеты российских железнодорожников оказались слишком сырыми. 21 августа у заместителя министра транспорта Алана Лушников проšlo совеща-



По прогнозу РЖД, пассажиропоток на «Евразии» составит 36,9 млн человек в год, а максимальная скорость поездов на магистрали — 350 км/ч. Правда, достичь этих показателей планируется к 2050 году

ние по рассмотрению предварительного ТЭО «Евразии». Согласно протоколу, копия которого имеется в распоряжении РБК (источник в Минтрансе подтвердил ее подлинность), участники совещания пришли к выводу, что представленных материалов недостаточно, чтобы принять решение о целесообразности реализации проекта. В частности, Лушников отмечает (его подпись стоит под протоколом), что нет информации о проработке предварительного обоснования с железными дорогами Китая и Казахстана; нет информации по взаимодействию с Белоруссией и ЕС по этому проекту, не разработана организационно-правовая база и

схема финансирования и реализации и т.д.

На этом же совещании в Минтрансе несколько исследовательских институтов представили свои заключения по предварительному обоснованию «Евразии» — это Аналитический центр при правительстве, Институт проблем естественных монополий (ИПЕМ) и др., говорится в протоколе. Всего эксперты сделали 34 замечания к проекту РЖД. Например, они называют «не совсем логичными» следующие расчеты: участок Челябинск — Золотая Сопка на границе с Казахстаном протяженностью 134 км строится по плану три года — столько же, сколько участки Красное (стан-

ция, находящаяся на западе Смоленской области) — Москва протяженностью 487 км и Екатеринбург — Челябинск (217 км).

Эксперты также усомнились в заявленном в презентации утверждении, что «в Европе никто не ездит по ВСМ (высокоскоростной магистрали. — РБК) на расстоянии свыше 1000 км, при этом делается предположение о конкурентоспособности ВСМ на расстояниях до 2500 км». Есть и просто фактические ошибки. На одном из слайдов РЖД указывают, что тариф на «Сапсан» составляет 4,8 руб. за километр, хотя сейчас на участке Москва — Санкт-Петербург («Сапсаны» курсируют толь-

ко там) средний тариф в два раза выше — 9,86 руб. за километр, отмечают эксперты.

Федеральный чиновник, знакомый с документами РЖД и экспертной оценкой, отмечает, что один из самых главных рисков в этом проекте — сроки запуска всех участков магистрали. В случае если какой-либо из участков будет отставать от графика, запуск транзитного грузового сообщения будет невозможен и, соответственно, показатели финансовой модели, грузооборота и пассажирооборота не будут выполнены, говорит собеседник.

В итоге Минтранс отправил новый проект на доработку, следует из протокола. Сроки доработки не



**РЭН
2017**


**Международный форум
по энергоэффективности
и развитию энергетики**

При поддержке



3-7 ОКТЯБРЯ
Москва
Санкт-Петербург

Генеральный
атомный партнер



РОСАТОМ

Официальный
автомобиль Форума



GENESIS

Стратегический
партнер



РОССТЕИ

Официальные
партнеры



Бизнес-партнеры



Партнеры



РОСКОНГРЕСС

ЛУКОЙЛ

РусГидро

Информационная служба РЭН-2017:
Телефон: +7 (800) 333 1773
Email: info@rusenergyweek.com
rusenergyweek.com

Реклама 6+

«Евразия» и Шелковый путь

Сейчас Китай развивает глобальный инфраструктурный мегапроект «Один пояс — один путь», который оценивается в \$100 млрд. Он объединяет проекты Экономического пояса Шелкового пути и Морского шелкового пути. В рамках Экономического пояса Шелкового пути решено развивать транспортный коридор Китай — Казахстан — Россия — Белоруссия — ЕС. «Евразия» может стать частью транспортного коридора Экономического пояса Шелкового пути, говорил первый вице-президент РЖД Александр Мишарин в интервью телеканалу «Россия 24».

установлены, сказал РБК источник в министерстве. По словам представителя РЖД, сейчас «формируется план дальнейшего обсуждения проекта с партнерами и международным профессиональным сообществом». «Уже проведены предварительные переговоры с руководством китайских и казахстанских железных дорог, основные положения ТЭО представлены руководству белорусских железных дорог, ведется их обсуждение», — добавил он. Представитель РЖД заявил, что в ближайшее время в Минтранс будут предоставлены комментарии на замечания и предложения экспертного сообщества для детального анализа и дальнейшей доработки ТЭО.

Представитель Минтранса пока не ответил на запрос РБК.

РЖД уже несколько лет готовится к реализации другого крупного проекта — ВСМ Москва — Казань. На проектирование уже потрачено более 10 млрд руб., но несколько раз менялась схема финансирования стройки. В конечном варианте предполагается, что все будет построено за счет частных инвесторов, однако до сих пор не подписано ни одного обязывающего документа и строительные работы так и не начаты. В инвестпрограмме РЖД, согласно меморандуму к евробондам компании (у РБК есть копия) на 2018 год, на строительство этой дороги не предусмотрено никакого финансирования. ■

РАСХОДЫ Правительство утвердило проект федерального бюджета Отдельный оборонный триллион

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Скачок госдолга

Минфин будет меньше полагаться на внутренние заимствования для финансирования дефицита: в 2018 году чистое привлечение средств на рынке ОФЗ составит 868 млрд руб., в 2019 году — примерно столько же. В 2018 году основным источником покрытия бюджетного дефицита будет Фонд национального благосостояния (ФНБ), из которого планируется забрать 1,1 трлн руб. — это закроет 84% дефицита. Но в последующие два года ФНБ уже почти не будет тратиться, и в 2020 году придется занять на внутреннем рынке в чистом виде 1,34 трлн руб. — разместить ОФЗ на 1,95 трлн руб. и погасить на 606 млрд руб.

Госдолг номинально будет расти: верхний предел госдолга (внутренний плюс внешний) только в 2018 году увеличится на 2,7 трлн руб. (по сравнению с ожидаемым объемом госдолга на конец 2017-го), а с конца 2018 года по конец 2020-го увеличится еще на 2,5 трлн руб., следует из законопроекта Минфина, размещенного на regulation.gov.ru, и базового прогноза Минэкономразвития по курсу доллара. Это связано прежде всего со скачком предоставленных госгарантий в иностранной валюте в 2018 году — с \$51,8 млрд до \$71 млрд. Правительство планирует впервые предоставить гарантии по обязательствам Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСПАР) — сразу на \$20 млрд в 2018 году (в предыдущем трехлетнем бюджете

на 2017–2019 годы таких гарантий запланировано не было, общий объем валютных госгарантий ежегодно ограничивался суммой в \$1,2 млрд). «Мы ожидаем существенное увеличение объема поддержки несырьевого экспорта, предоставляемого группой РЭЦ в целом и ЭКСАР в частности. Таким образом, необходимо увеличивать страховую емкость — именно этим вызвана необходимость дополнительного финансирования», — объясняет представитель Российского экспортного центра (ЭКСПАР входит в группу РЭЦ).

Тем не менее уровень госдолга к ВВП к началу 2021 года составит только 16,2% — меньше, чем закладывалось в бюджете 2017–2019 годов (16,8% ВВП на конец 2019 года).

Резервы на оборону, космос и экономику

На предстоящую трехлетку правительство зарезервирует в общей сложности 1,53 трлн руб. бюджетных ассигнований (без учета секретной части бюджета), которые можно будет распределять без поправок в закон о бюджете. Это в два раза больше, чем было зарезервировано в предыдущем трехлетнем бюджете, следует из сопоставления представленного законопроекта Минфина с законом о бюджете на 2017–2019 годы. Такая большая разница связана прежде всего с предложенным резервированием на 2018 год 111,7 млрд руб., а также 58,8 млрд и 61,3 млрд руб. на 2019 и 2020 годы (только по открытой

части бюджета) на решения президента и правительства «по обеспечению отдельных мероприятий в сфере национальной обороны, национальной безопасности, исследования и использования космического пространства, правоохранительной деятельности, развития оборонно-промышленного комплекса и мероприятий по ликвидации последствий деятельности объектов по хранению химического оружия и объектов по уничтожению химического оружия». Кроме того, 151,8 млрд, 294,7 млрд и 400,6 млрд руб. (на 2018–2020 годы) будут зарезервированы по разделу «Национальная экономика» — они могут быть распределены по решениям президента России.

Среди новых оснований для распределения бюджетных средств без поправок в закон (на уровне так называемой сводной бюджетной росписи) — возможность распределить 18,1 млрд руб. в сумме за три года «на оказание международной помощи развитию, выполнение обязательств Российской Федерации перед иностранными государствами, международными организациями и форумами по решениям правительства» и 12 млрд руб. — на госпрограмму по социально-экономическому развитию Арктики. Именно такая цифра называлась в июньской публикации РБК о том, что правительство задумалось о сокращении расходов на программу по развитию Арктики в 17 раз. ■

При участии Анны Могилевской, Антона Фейнберга

Бюджет РФ

15,182

трлн руб. составят
доходы федерального
бюджета России в 2018 году

5,477

из них
трлн руб. — это нефтегазовые
доходы, 9,705 трлн руб. —
ненефтегазовые

16,515

трлн руб. — расходы
федерального бюджета
в 2018 году

1,114 трлн руб.

планируется потратить
из Фонда национального
благосостояния на покрытие
дефицита бюджета в 2018 году,
это 83,6% от общего дефицита
бюджета

Источник: Минфин

Как меняется структура расходов отдельных статей бюджета, млрд руб.

| | 2017 | | 2018 | | 2019 | | 2020 | |
|---|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| | млрд руб. | % | млрд руб. | % | млрд руб. | % | млрд руб. | % |
| Всего | 16 881,6 | 100,0 | 16 514,6 | 100,0 | 16 415,2 | 100,0 | 17 240,5 | 100,0 |
| Общегосударственные вопросы | 1 290,0 | 7,6 | 1 313,7 | 8,0 | 1 256,1 | 7,7 | 1 252,5 | 7,3 |
| Национальная оборона | 2 872,3 | 17,0 | 2 766,8 | 16,8 | 2 803,8 | 17,1 | 2 800,4 | 16,2 |
| Национальная безопасность и правоохранительная деятельность | 1 977,2 | 11,7 | 2 080,0 | 12,6 | 2 110,9 | 12,9 | 2 122,3 | 12,3 |
| Национальная экономика | 2 565,0 | 15,2 | 2 427,4 | 14,7 | 2 405,1 | 14,7 | 2 473,8 | 14,3 |
| Условно утвержденные расходы | | | | | | | 431,0 | 2,5 |

Источник: Минфин

ИТ-СОБЫТИЕ ГОДА

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА

09/11/2017

отель «Рэдиссон Славянская», Москва

регистрация на forum.cnews.ru

1500 УЧАСТНИКОВ

2007-2017

лет

cnews
FORUM 2017

РЕКЛАМА

КАДРЫ Объявлен новый глава Бинбанка

Евгений Давыдович расчистит баланс

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
МАРИНА БОЖКО,
ЮЛИЯ ТИТОВА

Новому главе Бинбанка Евгению Давыдовичу предстоит заниматься расчисткой баланса и работой с проблемными долгами банка. По мнению экспертов, первое место среди них занимают кредиты санлируемому Рост-банку.

О назначении Евгения Давыдовича, в прошлом гендиректора ретейлера «Связной» и главы одноименного банка, на пост председателя правления Бинбанка было официально объявлено в понедельник, 18 сентября.

ЦБ РФ уже согласовал его назначение, уточнили в Бинбанке. Подробно комментировать назначение Давыдовича, а также стоящие перед ним задачи в банке не стали, отметив, что делали это ранее, анонсируя назначение топ-менеджера в августе.

Как писал РБК, тогда председатель совета директоров Бинбанка Михаил Гуцериев называл в числе приоритетных задач, стоящих перед новым топ-менеджером, «формирование системы управления банка в соответствии с лучшими международными практиками, улучшение структуры баланса и повышение рейтингов».

Евгений Давыдович, проработавший семь последних лет в группе «Связной», известен как антикризисный менеджер — он руководил банком «Связной» в период перехода его от Максима Ноготкова к Олегу Малису и занимался распродажей активов банка, чтобы, в частности, рассчитаться с держателями его облигаций.

Сейчас, по мнению опрошенных РБК экспертов, перед ним стоят не менее сложные задачи. Среди них — выстраивание взаимоотношений с ЦБ в рамках решения проблем Бинбанка и Рост-банка.

Способный работать под давлением

Евгений Давыдович с 2010 года развивал проект банка «Связной». До 2013 года он был зампредом, а с ноября того же года — председателем правления банка. В ноябре 2015 года Центробанк отозвал лицензию у банка «Связной». В январе 2016 года Давыдович возглавил ГК «Связной». Комментируя назначение Евгения Давыдовича на пост председателя правления Бинбанка, владелец группы Solvers и контролирующий акционер «Связного» Олег Малис подчеркивал его «уникальный опыт работы в очень сложной экономической ситуации».



Евгений Давыдович, проработавший семь последних лет в группе «Связной», известен как антикризисный менеджер

Связанные задачи

В октябре 2015 года долгосрочные рейтинги Бинбанка от S&P Global Ratings в иностранной и национальной валютах были понижены с В до В-; агентство также поставило их на пересмотр с возможностью дальнейшего снижения. Это было связано с отсутствием ясности относительно интеграции санлируемого Рост-банка. В июне

2017 S&P Global Ratings подтвердило рейтинги Бинбанка на уровне В/В со стабильным прогнозом. Однако в релизе агентство указывало на сохраняющиеся риски, связанные с санлируемым при участии Бинбанка Рост-банком, называя их одними из ключевых.

Санацией Рост-банка Бинбанк занимается совместно с одним из своих бенефициаров Михаилом Шишхановым, который выкупил 100% акций Рост-банка в рамках реализации плана по предупреждению его банкротства. Согласно плану, Рост-банк должен быть до конца 2025 года присоединен к Бинбанку. В отчетности Бинбанка по МСФО за первое полугодие 2017 года говорится, что размер кредита, предоставленного Рост-банку, составляет более 590,9 млрд руб., за полгода он вырос на 45 млрд руб. Как сказано в отчетности, Бинбанк оценивал признаки обесценения этих кредитов исходя из финансовых и денежных показателей Рост-банка до 2025 года.

При этом план финансового оздоровления Рост-банка до сих пор не утвержден, говорится в отчетности Бинбанка по МСФО за первое полугодие 2017 года. Он был представлен сторонами 1 февраля 2016 года, и «по состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПФО находится на рассмотрении у Комитета банковского надзора Банка России». «Планируется, что он будет утвержден в третьем квартале 2017 года», — утверждает в документе.

«Основные риски для кредитоспособности Бинбанка связаны с межбанковским кредитом Рост-банку. Данный кредит составляет половину баланса Бинбанка», — отмечает аналитик S&P Анастасия Турдыева. — Другой фактор риска — кредитный портфель, почти четверть которого — кредиты с признаками обесценения, в основном доставшиеся от МДМ Банка».

Перекрестные проблемы

Бинбанк упоминался агентством Fitch наряду с «ФК Открытие», Промсвязьбанком и Московским кредитным банком (МКБ) в числе банков, связанных перекрестным владением и кредитованием и общими проблемами ликвидности. После публикации июльской отчетности стало известно, что Бинбанк вместе с банком «ФК Открытие» стал одним из двух крупнейших заемщиков по РЕПО у ЦБ. Из 396 млрд руб., занятых банками у ЦБ в июле, 323,8 млрд пришлось на «ФК Открытие», 51 млрд руб. — на Бинбанк. При этом на 1 июля его задолженность составляла 55 млрд руб. Для Бинбанка объем заимствований у ЦБ составлял тогда не более 5% общего объема обязательств.

В августе объем привлеченных Бинбанком средств клиентов сократился на 1,6%, или 19 млрд руб., до 748 млрд руб., отмечает начальник отдела валидации «Эксперт РА» Станислав Волков. «Отток произошел за счет средств физлиц, которые составляют основу фондирования банка и сократились на 3,6%, до 503 млрд руб., — констатировал Станислав Волков. — Средства на счетах иных клиентов (включая органы власти, некоммерческие организации), напротив, увеличились на 3%, или 7 млрд руб., до 244 млрд руб.». Одновременно у банка снизился размер ликвидных активов, отмечает эксперт: на 1 июля 2017 года значение показателя «Лат» составило 161 млрд руб., на 1 августа — 122 млрд руб., на 1 сентября — 100 млрд руб. «Продолжение этой тенденции для банка, конечно, нежелательно», — отмечает Станислав Волков.

В Бинбанке сообщали о необходимости докапитализации, называя ее наряду с расчисткой баланса в числе своих целей до конца года, говорил в интервью Reuters глава группы «Сафмар» Авет Миракян. «Ближе к концу года с большей долей вероятности будет еще докапитализация, примерно еще плюс 15 млрд руб., но цифры могут поменяться», — сказал он. Говоря о ситуации с проблемными активами, Миракян сообщил, что с начала года банк продал таких активов на 10 млрд руб. «Процесс продолжается», — добавил он.

Евгений Давыдович в разговоре с корреспондентом РБК отметил, что Бинбанк рассматривает возможность продажи портфеля просроченных ипотечных кредитов на 10 млрд руб. ■

МНЕНИЕ

Как перезагрузить неработающую банковскую систему

Андрей Мовчан,
руководитель экономической
программы Московского
центра Карнеги



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Доля частного банковского сектора в России едва ли дотянет до 1% ВВП, что меньше его годовых колебаний. Можно считать, что частной банковской системы, способной служить важным драйвером экономического роста, в России нет.

Из более чем 3000 зарегистрированных в России банков утратили лицензию около 2600, функционируют лишь 532, среди последних немало банков, которые, как Банк Москвы или «Глобэкс», пережили смерть и были воскрешены к жизни действиями ЦБ. Доля государственных банков в активах банковской системы составляет почти 70%.

Проблема ресурсов

Вклад финансовой деятельности в ВВП России не превышает 4,9%, а доля частного банковского сектора едва ли дотянет до 1%. Можно считать, что частной банковской системы в России нет вообще.

Краткую историю образования банковских проблем в России достаточно хорошо описал Сергей Хотимский в своей статье в РБК (№ 153 за 14 сентября). Банки начинали свою работу тогда, когда уход от налогов, обмен валюты и отмывание были на порядок выгоднее кредитования, а основной задачей владельцев банков было аккумуляция средств для скупки приватизировавшихся предприятий; с течением времени банки потеряли возможности безнаказанно отмывать деньги, а обмен валюты перестал приносить такой большой доход, но очень многие банки так и не приспособились к эффективному ведению другого бизнеса.

Первой причиной был небольшой масштаб бизнеса российских банков. Финансовая сфера России была слишком бедной даже для десятка частных банков, а должна была кормить минимум полторы тысячи. После 2008 года рынок российских банковских услуг еще просел, клиентская база существенно ухудшилась, а общемировое снижение ставок понизило маржинальность процентных операций.

Естественным ответом на вызов была бы консолидация банковского сектора, но в России слияния и поглощения наблюдались нечасто: владельцы вместо слияния думали о том, как бы избавиться от своих банков; к тому же ЦБ создал условия, при которых незаконные операции и вывод активов давали собственникам существенно больший доход, чем потенциальное слияние, при котором они

теряли контроль за банком и лишались «привилегий» незаконного бизнеса. Наконец, почти все банки несли в себе «мины и скелеты» — слияние потребовало бы расчистки, которая зачастую была невозможна «по живому».

Слепой контролер

Второй проблемой стало регулирование банковской сферы, для удовлетворения требований которого банки вынуждены были разрабатывать и покупать сложные программные продукты и нанимать тысячи человек. Статистически в России сегодня на единицу кредита приходится в пять раз больше сотрудников, чем в банках США.

Ситуацию ухудшила и система начисления резервов и отслеживания нормативов, лимитирующая банковскую бизнес-активность. Кредитование нового оборудования, кредитование под оборот без залога товара, кредитование развития объявлены слишком рискованными операциями, и если и могут осуществляться, то только под очень высокие проценты — иначе банки не вытягивают нормативы. Все это привело к росту стоимости банковского обслуживания и кредита, сокращению бизнеса. Банкиры в итоге стали выдавать кредиты под фиктивные залоги, через «прокладки», по подложным документам. Следствием явилось ощущение безнаказанности и желание нарушать правила по полной программе; кредиты стали выдавать под любые цели, себе и другим, за взятки и без, с еще большим ажиотажем, чем в 1990-е.

На этом фоне проверки ЦБ и драконовские ограничения на операции сочетались с удивительной слепотой контролеров и проверяющих. Ходили слухи, что это была не только слепота, а и помощь в сокрытии убытков и искусственном надувании капитала.

На основе банковской отчетности и доступа к первичным документам несложно выявить кольцевые схемы при внесении капитала, неликвидность активов, скрытые и скрыто финансируемые плохие долги. Тем не менее Банк России «обнаруживал» проблемы в балансе банков только в момент катастрофы или даже после нее. В своем последнем заявлении председатель ЦБ сообщила, что банк «Открытие» завышал в балансе... стоимость суверенных долгов России. Для не вовлеченных в вопрос поясню: рыночная стоимость облигаций, выпущенных Российской Федерацией, доступна в большинстве информационных систем — от

Bloomberg до C-Bonds — и обновляется раз в несколько секунд.

Накопление рисков

Причину такой неожиданной некомпетентности можно предположить: ЦБ изначально занял в отношении банков позицию «соучастника», полагая что сохранение хорошей мины при плохой игре спасет положение, а банки закроют будущими прибылями свои проблемы. Но если все время в зародыше тушить маленькие лесные пожары, не давая сушняку выгорать, то из-за накопления в лесу сухой древесины рано или поздно происходит глобальный пожар, который уже невозможно потушить. Примерно это сегодня происходит и с российской банковской системой.

Конечно, грамотный надзор и регулирование нужны. Но нет никакого смысла в лекарстве, если оно не лечит. Банк должен быть институтом долгосрочным, так как основным его «товаром» является доверие клиентов. За последние 15 лет в России умерло более 80% банков, и смерти продолжают. Для сравнения, в мире существует институт эмитентов еврооблигаций. По статистике Moody's, дефолт объявляют около 10% эмитентов еврооблигаций (и только 2% эмитентов, которые получили инвестиционный рейтинг).

Надзор и регулирование ЦБ явно не спасают.

Перестраховка

Возможно, в области банковского бизнеса должны были сработать рыночные механизмы. Но ЦБ вмешался и в эту сферу, создав систему страхования банковских вкладов и тем самым убрав с рынка фактор риска вложения средств. АСВ увеличило себестоимость работы банков за счет взносов; оно же поставило нечестные банки в привилегированное положение по сравнению с честными. Теперь деньги несли к тому, кто давал больший процент, вне зависимости от его финансового состояния. Появился вид профессиональной деятельности — «серийный вкладчик». Банки в преддверии смерти получили подарок — несколько месяцев притока наличных, которые можно продолжать выводить через однодневки или в офшор. Эти несколько месяцев дали возможность владельцам и топ-менеджерам мягко и не спеша уезжать за границу к заранее собранным капиталам. Вряд ли необходимость защиты интересов вкладчиков можно оспорить. Но почему нельзя было ввести защиту от недобросовестности и сговора вкладчиков и

банкиров хотя бы путем страхования не 100%, а, например, 80% суммы вклада?

И это еще не конец. ЦБ начал передавать умирающие банки на санацию другим банкам, у которых были проблемы с балансом и ликвидностью, и снабжать санаторов завышенными объемами средств, чтобы под шумок они могли несколько подлатать и свои дыры. Это привело к продлению агонии санаторов и росту дыр в их балансах, причем санаторы стали буквально высасывать балансы переданных им банков для решения своих проблем (а, возможно, и в корыстных целях владельцев и менеджмента).

«Возможно, в области банковского бизнеса должны были сработать рыночные механизмы. Но ЦБ вмешался и в эту сферу, создав систему страхования банковских вкладов и тем самым убрав с рынка фактор риска вложения средств»

Количество банков продолжает сокращаться, качество балансов параллельно ухудшается (в том числе и у государственных гигантов), банки не выполняют своей основной функции — быть эффективными посредниками на рынках капитала; напротив, основной деятельностью банков стала перекладка средств клиентов в облигации (а ЦБ по соображениям, объяснимым только стремлением спасти умирающие банки даже ценой вреда экономике, выдает под этот бизнес финансовый рычаг). Рынка облигаций не хватает все равно — банки держат в ЦБ триллионы рублей остатков.

Наше государство не боится массового дефолта — в конце концов, даже объявленный капитал банковской системы не превышает 9 трлн руб. и его можно заместить полностью, не потеряв финансовой стабильности. Но мы фактически смирились с тем, что система не функционирует, как должна.

Вариант перезагрузки

Возможно, пороки нашей банковской системы так велики, что лучшее, что можно сейчас сделать, это полностью ее зачистить (убив все банки, кроме, быть может, пары десятков), провести добровольную санацию оставшихся (то есть разрешить им предъявить публике реальность без риска потери лицензии и преследования менеджмента), затем докапитализировать их, и параллельно кардинально поменять систему

регулирования и контроля: снизить бремя отчетности, но и сделать банковские операции намного более прозрачными, убрав все возможности украшения витрин; создать систему профессионального надзора; ввести системы разграничения рисков; вывести банки с рынка ликвидных ценных бумаг; закрыть лазейки, через которые банки получают необеспеченные средства ЦБ и зарабатывают на них нерыночную маржу и пр. Возможно, надо мотивировать рынок на разделение кредитного и расчетного бизнесов, стимулируя появление небанковских кредитных институтов и формирование market place для кредитного рын-

ка. И, конечно, необходимо вернуть рынку ощущение риска и исключить дискриминацию — страхование вкладов нужно сделать за счет средств вкладчиков (скажем, введя страховой сбор с депозитов и остатков на счетах), распространить ее на все виды счетов в банках, открытых непрофессиональными финансовыми организациями; страхование не должно покрывать 100% остатка вне зависимости от размера. Наконец, надо будет провести демонополизацию и приватизацию банковского сектора, разделив государственные банки-гиганты на части и продав их в рынок и в дальнейшем не допуская, чтобы в руках одного собственника (в первую очередь государства) оказывалось больше 10% баланса банковской системы страны.

Без этих действий наша банковская система останется карго-фантомом, банкротной структурой, всего лишь фасилитирующей денежное обращение (типа «Почты России», только пересылающей рубли и доллары), постоянным источником скандальных новостей и местом легкого обогащения для не порядочных бизнесменов и чиновников за счет денег налогоплательщиков. Между тем здоровая банковская система могла бы стать одним из главных драйверов экономического роста.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

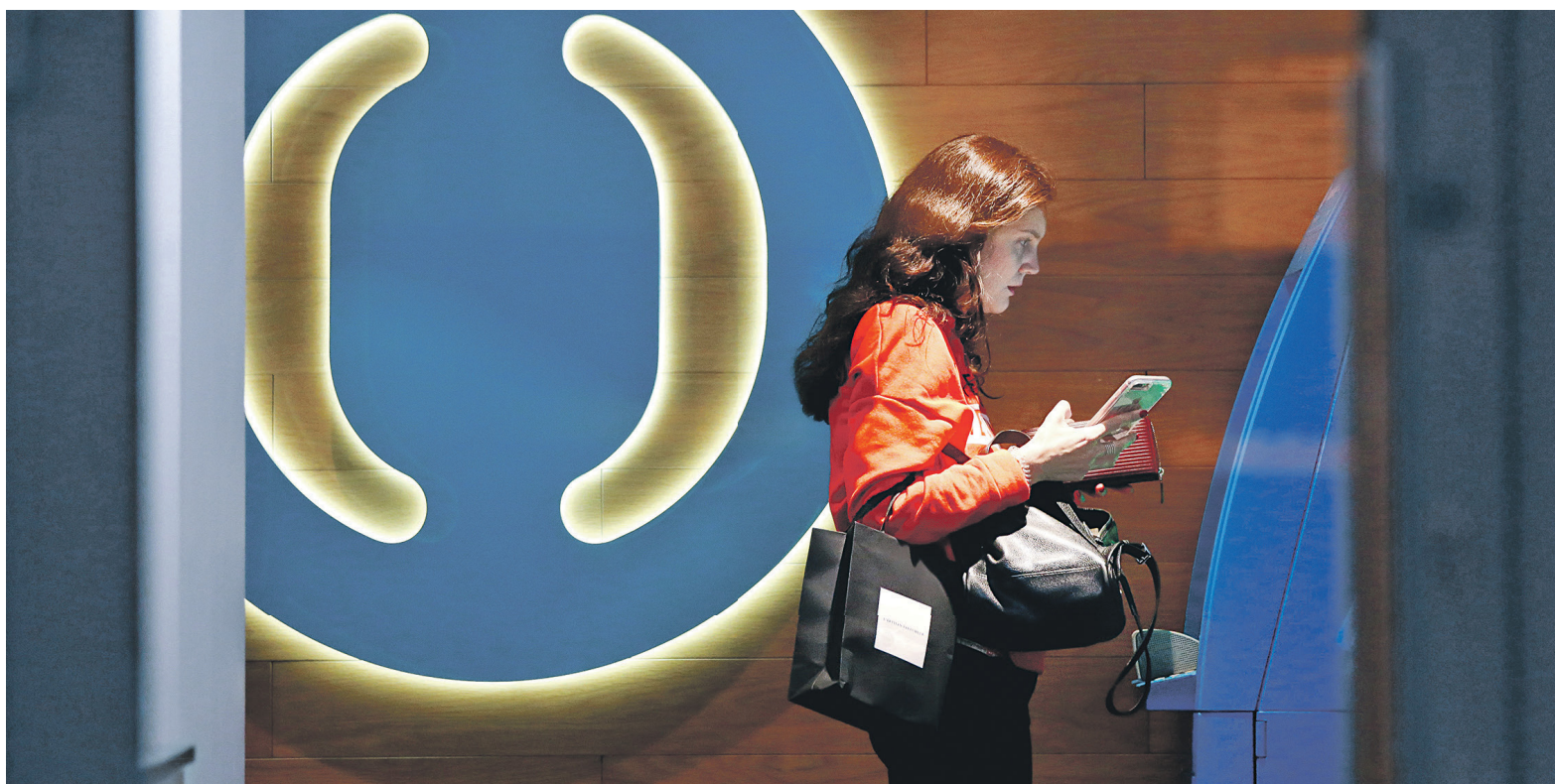
Частные банки в августе теряли средства вкладчиков

Исчезающий клиент

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Так, вложения банка в ценные бумаги упали на 37%, с 130,8 млрд до 82,2 млрд руб. На фоне этого займы банка по РЕПО у ЦБ сократились на 35%, с 51,4 млрд руб. на 1 августа до 33,7 млрд руб. на 1 сентября. Такие продажи могли проводиться на фоне поиска ликвидных средств для исполнения обязательств», — допускает Волков.

Сокращение суммарных обязательств на 5% было бы не таким тревожным, если бы при этом у банка второй месяц подряд не падал уровень ликвидности, отмечает Волков. Так, на 1 июля объем ликвидных средств, который должен покрывать уровень обязательств в течение ближайших 30 дней, составлял у Бинбанка 161 млрд руб., на 1 августа — 122 млрд руб., а на 1 сентября — 100 млрд руб., приводит он данные отчетности. «Такой ликвидностью обычно являются средства в кассе, ценные бумаги, кредиты другим банкам, средства на счетах и депозитах ЦБ», — поясняет он.



Оздоровление ФК «Открытие» почти не отразилось на его нормативах. Так, норматив достаточности собственных средств банка (или его капитала, Н 1.0), снизился в августе почти до регуляторного минимума — с 15 до 8,3%, или на 32 млрд руб.

ФОТО: Андрей Рудаков/Bloomberg

#rbcmotivation

Реклама 18+

**Проведите день
продуктивно вместе с РБК!
Получите приглашение
на трансляцию NBF 2017**

Подробности на nbforum.rbc.ru

*Нордик Бизнес Форум и *НБФ2017

The logo for RBC (Russia Business Company) features a stylized green and blue square icon followed by the letters 'РБК' in a bold, black, sans-serif font.

The logo for the Nordic Business Forum (NBF) features a stylized orange starburst icon above the text 'NORDIC BUSINESS FORUM' in a black, sans-serif font.

Что касается остальных видов пассивов, то у Бинбанка произошел значительный отток средств государственного сектора (он снизился на балансе Бинбанка за месяц на 36,5%, до 21,5 млрд руб.), но это предсказуемо, так как госкомпаниям начали смотреть на наличие рейтингов от аккредитованных агентств, которых у Бинбанка нет, подчеркивает Волков. В пресс-службе банка заявили, что средства госкомпаний никогда не были для Бинбанка существенным источником фондирования, на данный момент их доля составляет лишь 3% от общего объема клиентских средств.

Основной источник фондирования банка — средства физлиц — также сокращался. Граждане забрали 3,6% розничных пассивов банка, или 19 млрд руб., снизив их объем до 503 млрд руб., констатирует Волков.

При этом средства компаний выросли, однако очень резко сократились средства кредитных организаций — на 1 августа их было 83,7 млрд руб., а на 1 сентября — 57,9 млрд руб., то есть сокращение составило 31%, отмечает эксперт, связывая такую динамику со сворачиванием сделок РЕПО.

Пресс-служба Бинбанка подтвердила динамику, но привела несколько другие сведения. По данным самого банка, за август объем средств, привлеченных бан-

ком от предприятий и организаций, продемонстрировал положительную динамику — рост на 4,8% (плюс 2,5% с начала года) — и составил на 1 сентября 199 млрд руб. Средства физлиц на 1 сентября составили 534 млрд руб., они снизились на 3,97% за август (в рамках общего портфеля средств физических лиц Бинбанка снижение незначительное).

Что происходило с «Открытием»

В августе клиенты продолжали забирать средства из «ФК Открытие» — за этот период объем средств на срочных счетах физлиц сократился на 134 млрд руб., юрлиц — на 161,81 млрд руб. Совокупно объем средств клиентов ФК за август снизился почти на 300 млрд руб., до 645 млрд руб. В пресс-службе банка утверждают, что клиенты позитивно восприняли новость о санации, начавшейся в последние дни августа, по состоянию на 18 сентября отток депозитов из банка остановился.

Часть средств со счетов «ФК Открытие» мог получить ВТБ, считают эксперты. По итогам августа объем средств, размещенных госкомпаниями на срочных счетах в ВТБ, составил 1,21 трлн руб., увеличившись на 196,68 млрд за июль и август. Совокупный объем средств, размещенных на срочных счетах

юрлиц, увеличился за этот же период на 214,13 млрд руб. согласно данным «Куап.ру». «Вполне вероятно, что это средства, которые перешли в ВТБ со счетов «ФК Открытие», — не исключил управляющий директор НРА Александр Самиев. — Средства из «ФК Открытие» переходили в госбанки, к тому же были клиенты, которые до июля размещали средства как в «Открытии», так и в ВТБ».

Впрочем, начавшееся оздоровление банка пока не слишком отразилось на его нормативных показателях. Так, норматив достаточности собственных средств банка (или его капитала, Н 1.0) снизился в августе практически до регуляторного минимума — с 15 до 8,3%, или на 32 млрд руб., отмечает директор группы банковских рейтингов АКРА Александр Проклов. «Это могло произойти вследствие доначисления резервов по проблемным кредитам или переоценки портфеля ценных бумаг», — считает Проклов.

Вместе с тем оказываемая Банком России «Открытию» поддержка уже привела к резкому росту задолженности кредитной организации перед Банком России. По итогам августа она выросла втрое, до 1,06 трлн руб. «На 1 августа задолженность «ФК Открытие» перед ЦБ составляла 338 млрд руб., к концу августа она увеличилась более чем на 700 млрд руб.,

до 1,067 трлн руб., — говорит Александр Проклов. — Вероятнее всего, это средства, предоставленные ЦБ для поддержки банка». В результате «Открытие» является уже второй месяц крупнейшим заемщиком ЦБ: как сообщал регулятор в конце прошлой недели, российские банки в августе увеличили заимствования у ЦБ на 736 млрд руб., до 2,1 трлн руб.

У кого были притоки

Согласно данным «Куап.ру», отток розничных депозитов в Промсвязьбанке составил 19 млрд руб. за прошлый месяц, но, если учесть, что в августе было множество негативных слухов вокруг банковского сектора, и то, что это 5% от всего объема средств граждан, этот отток для данного банка не критичен, говорит аналитик Fitch Антон Лопатин. К тому же средства компаний выросли на 50 млрд руб. в августе, перекрывая отток розничных депозитов, добавляет он.

«В относительном выражении данные цифры незначительны, что говорит об устойчивости клиентской базы Промсвязьбанка. Ресурсная база банка выросла, оставаясь хорошо диверсифицированной по источникам привлечения», — сказали РБК в пресс-службе банка.

Привлеченные средства на межбанке увеличились у Пром-

связьбанка на 7,6%, или на 6 млрд руб., с 78 млрд до 84 млрд руб., говорится на сайте «Куап.ру». В этой категории учитываются средства, привлеченные у ЦБ, которые сократились на 3,6%, или на 500 млн руб., составив 14 млрд руб.

Альфа-банк занял в августе у ЦБ почти 30 млрд руб., увеличив таким образом займы регулятора в совокупном значении до 34,5 млрд руб., но на фоне баланса банка этот заем можно назвать незначительным, говорит аналитик Fitch Антон Лопатин, ссылаясь на данные «Куап.ру». Также отток депозитов юрлиц в размере 26 млрд руб., или 3%, можно назвать колебаниями в рамках нормы (в июле был приток больше 100 млрд руб.), добавляет Лопатин.

При этом приток депозитов граждан у банка составил 4%, или 12 млрд руб., увеличившись до 320 млрд руб., говорится на «Куап.ру».

Что касается МКБ, то у него заимствования по межбанковским кредитам сократились за месяц на 6,2%, или на 30 млрд руб., до 465 млрд, говорится на сайте «Куап.ру». Срочные средства юрлиц сократились на 2,1%, или на 14 млрд руб., до 661 млрд руб., срочные средства граждан увеличились на 1%, или на 2,5 млрд руб., до 260 млрд руб. Пресс-служба банка не ответила на запрос РБК. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Доступная медицина: время перемен. Инновации, тренды и перспективы

21 сентября 2017
Отель Marriott Grand* (ул. Тверская, 26/1)



Елена Бойко*
Министерство
Здравоохранения РФ



Герман Клименко
ИРИ



Лариса Попович
НИУ ВШЭ
Институт экономики
здравоохранения



Дмитрий Морозов
Государственная
Дума РФ



Владимир Гурдус
Экспертный
совет Открытого
Правительства РФ



Искандер Чурбеков
ФРИИ



Сергей Рассказов
СМ-Клиника



Алексей Вигдорчик
РЕСО-Гарантия*

Сделки с московской недвижимостью в цифрах

75 421

сделка купли-продажи совершена за 8 месяцев 2017 года (на 8,2% меньше, чем за тот же период прошлого года). 10 521 сделка — в августе 2017 года (на 577 сделок больше, чем в августе прошлого года)

32 тыс. договоров долевого участия было заключено за 8 месяцев 2017 года, на 56,6% больше, чем за тот же период 2016-го

138 820

руб. за 1 кв. м — средняя цена в типовом панельном доме (9—14 этажей), 153 548 руб. за 1 кв. м стоит квартира в современном панельном доме увеличенных площадей

10,94%

составляла средневзвешенная ставка по ипотечным кредитам с 1 июля по 1 августа 2017 года (это самый низкий процент с начала 2006 года)

5005

ипотечных сделок было заключено с 1 июля по 1 августа 2017 года (на 7% больше, чем в августе 2016-го — 4674)

Источник: Росреестр, IRN, РБК

НЕДВИЖИМОСТЬ Первичный рынок московского жилья не оправдал ожиданий девелоперов

Спрос на новостройки начал тормозить

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Надежды столичных девелоперов на рекордные темпы роста продаж жилой недвижимости в 2017 году пока не оправдались. Значительного эффекта не дают ни дешевая ипотека, ни скидки: падение реальных доходов населения сдерживает спрос.

Слабеющий рост

С начала года в Москве был зарегистрирован 75 421 договор купли-продажи недвижимости, говорится в отчетности управления Федеральной службы государственного кадастра и картографии (Росреестр) по Москве, опубликованной 18 сентября. Это на 8,2% меньше аналогичного периода 2016 года.

Падение рынка связано с тем, что, несмотря на низкие ставки по ипотеке, большой объем предложения и стабильные цены, финансовые ресурсы населения иссякают, говорят опрошенные РБК эксперты. «Низкая ставка по ипотеке повышает привлекательность жилья и готовность людей его купить, но при этом мы видим, что реальный уровень доходов населения не растет, а если принимать во внимание реальную инфляцию, то и вовсе падает, — объясняет руководитель аналитического центра «Инком-Недвижимость» Дмитрий Таганов. — Если у человека нет денег, то, будь ипотека хоть 0%, жилье он не купит».

Средневзвешенная ставка по ипотечным кредитам, выданным с 1 июля по 1 августа 2017 года, составила 10,94%, свидетельствуют данные Центрального банка России (более свежих данных нет). По кредитам, выданным с 1 января по 1 августа, она составила 11,41%.

Это самый низкий процент с момента начала ведения статистики ЦБ (с 1 января 2006 года).

Не помог рынку даже бум продаж новостроек, фиксируемый уже пару лет. За лето 2017 года в Москве заключили 12,4 тыс. договоров долевого участия (ДДУ, характеризует показатели рынка еще не введенных в эксплуатацию новостроек и является основным ориентиром для девелоперов); это на 39,4% больше, чем за тот же период 2016 года (8,9 тыс.). Однако летом 2016 года рост был активнее — количество подписанных ДДУ выросло вдвое по сравнению с показателями июня—августа 2015 года (4448 штук). Спад продаж сейчас заметен даже по сравнению с началом года. Всего с января по август 2017 года количество сделок на первичном рынке превысило аналогичные показатели 2016 года на 56,6% (32,2 тыс. против 20,6 тыс.). А по итогам первого полугодия 2017 года рост достигал 66%.

Аналогичная тенденция наблюдается и на рынке ипотечных сделок (учитывает сделки как с первичной, так и со вторичной недвижимостью) — их было зарегистрировано 14,9 тыс. за минувшее лето. Это всего на 16% больше, чем было зафиксировано летом 2016 года (12,9 тыс.) и гораздо скромнее прироста в 53% при сравнении с летом 2015 года — тогда было заключено 8403 подобные сделки.

«В первом полугодии 2017 года был существенный рост уровня спроса на новостройки, хотя и во многом за счет низкой сравнительной базы, — отмечает руководитель по работе с ключевыми партнерами инвестиционно-риелторской компании Est-a-Tet Роман Родионцев. — Девелоперы ожидали сохранения такой динамики, но на данный момент уже видно, что на ко-

нец года темп роста будет ниже. По итогам года мы ожидаем, что прирост уровня спроса составит 30–35% с учетом снижения волатильности экономических показателей и благоприятных условий по предложению ипотечных продуктов».

Регионы без спроса

Ситуация на рынке недвижимости в целом по России еще хуже. Согласно последним опубликованным Росреестром данным, за семь месяцев 2017 года было зарегистрировано 361,9 тыс. ДДУ. Это на 6,4% меньше аналогичного показателя 2016 года (386,7 тыс. ДДУ) и на 4% — показателя 2015 года (378 тыс. ДДУ). «Однако нужно понимать, что географически рынок жилья в России неоднородный, — указывает управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая. — Чуть больше половины сде-

лок приходится на девять крупнейших регионов, где более высокий уровень жизни, чем в целом по стране». Среди таких регионов Литинецкая выделяет следующие: Подмоскovie, Москва, Санкт-Петербург, Ленинградская область, Краснодарский край, Новосибирская область, Челябинская область, Самарская область, Воронежская область.

Замедление спроса на новостройки на фоне роста предложения сказалось и на объеме нераспроданных квартир (учитывается объем даже на «нулевой» стадии строительства, но доступный для продажи). Всего к концу августа 2017 года на столичном рынке было 17,7% нераспроданных квартир против 17,6% годом ранее и 40% к концу лета 2015 года, свидетельствуют данные компании «Миэль-Новостройки». При этом в абсолютных цифрах объем

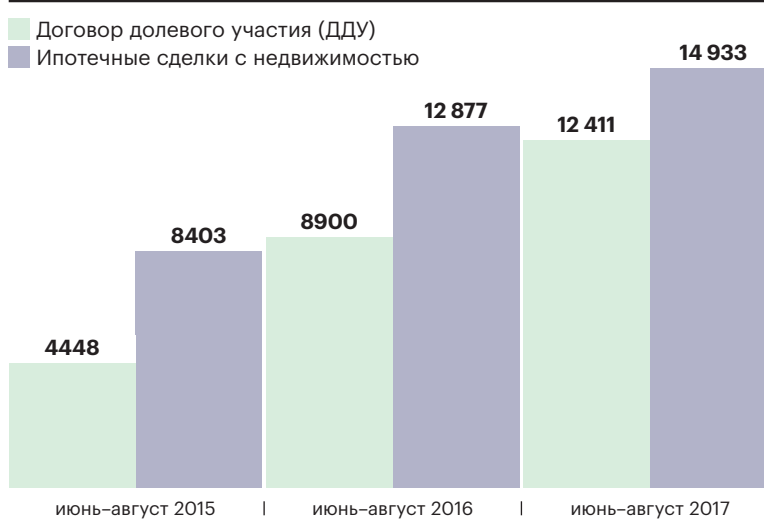
нераспроданных квартир к концу лета 2017 года вырос на 30,1% (до 509,5 тыс. кв. м против 389,4 тыс. кв. м в августе 2016 года). В конце августа 2015 года он достигал, по данным «Миэль», 645,4 тыс. кв. м.

Не время для паники

Еще рано говорить о возвращении кризисных тенденций, уверены участники рынка. «Спрос в Москве на жилье «отскочил» (восстановился после кризисных 2014–2015 годов. — РБК) в 2016 году и стабилизировался в 2017-м, сохранив положительный тренд, — подчеркивает Мария Литинецкая. — Чтобы рост спроса стал долгосрочным, необходимы сопоставимые рост доходов населения и восстановление благосостояния среднего класса, увеличение его численности. Только так можно преодолеть затоваривание рынка новостроек, признаки которого наблюдаются как в Москве, так и в целом по стране».

Ситуация с реальными доходами населения остается сложной, а перспективы экономического роста — туманными. По данным Федеральной службы государственной статистики (Росстат), реальные располагаемые денежные доходы населения России в июле 2017 года уменьшились на 0,9% в годовом выражении. При этом в январе—июле показатель снизился на 1,4% по сравнению с аналогичным периодом 2016 года. Согласно последним данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по городу Москве (Мосгорстат), в первом полугодии 2017 года реальные располагаемые денежные доходы москвичей сократились на 4,3% к первому полугодью 2016 года. По итогам июня они выросли на 4% к июню 2016 года. ■

Сколько квартир купили летом в Москве



Источник: Федеральная служба государственного кадастра и картографии по Москве

ТЕЛЕКОМ РТРС предложила создать государственного оператора спутникового вещания

Космическая угроза для платного ТВ

АННА БАЛАШОВА,
ИРИНА ЛИ,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

РТРС предложила внедрить в отдаленных населенных пунктах вместо эфирного цифрового телевидения спутниковое. Это позволит снизить затраты ряда телеканалов на доставку сигнала, но негативно скажется на частных спутниковых операторах.

Федеральное государственное унитарное предприятие «Российская телевизионная и радиовещательная сеть» (ФГУП «РТРС») обсуждает с Минкомсвязью идею создания на базе РТРС государственной компании — оператора спутникового телевидения. Об этом РБК рассказали представители компании — игрок телекоммуникационного рынка и источник, близкий к Роскомнадзору. «Этот оператор будет передавать сигнал двух обязательных мультиплексов (пакет телевизионных каналов, вещающих на одной частоте. — РБК) в небольшие населенные пункты. Рассматривается вариант, что оператор также будет оказывать коммерческие услуги, чтобы окупить проект», — рассказал один из собеседников РБК.

Руководитель пресс-службы РТРС Игорь Степанов подтвердил информацию. По его словам, по мере приближения окончания строительства сети цифрового эфирного телевидения все чаще возникает вопрос, что будет с населенными пунктами, не попавшими в зону охвата новых передатчиков. «Вопросы в подавляющем большинстве случаев поступают РТРС как «представителю» цифрового телевидения в регионах и государственному опера-

тору трансляции цифровых мультиплексов. Мы вынуждены поднимать проблему на более высоком уровне», — рассказал Степанов. По его словам, специалисты РТРС считают единственным целесообразным техническим решением этой задачи «организацию непосредственного спутникового телевизионного вещания». Представитель РТРС отметил, что предприятие последние два года говорило о желании запустить коммерческие услуги, но какими они могут быть, не сказал.

Представитель Минкомсвязи отказался от комментариев. Источник РБК, близкий к правительству, отметил, что пока принципиально решение не принято, «все упирается в вопрос необходимости выделения денег». Во сколько может обойтись подобный проект, собеседник РБК не уточнил.

Последней на российский рынок спутникового ТВ выходила компания МТС, это произошло в конце 2015 года. Она собиралась потратить на этот проект в 2014–2016 годах порядка 5 млрд руб. Сколько в итоге было вложено, МТС не раскрывала. Предполагалось, что основная часть суммы пойдет на аренду спутникового канала, закупку абонентского и операторского оборудования, строительство наземной инфраструктуры.

Объять необъятное

Согласно федеральной целевой программе (ФЦП) «Развитие телерадиовещания в России на 2009–2018 годы», 98,4% населения должны получить возможность приема каналов первого мультиплекса, 98,1% — первого и второго мультиплексов.

В первый мультиплекс вошли «Первый канал», «Россия 1»,

«Матч!», НТВ, «Пятый канал», «Россия К», «Россия 24», «Карусель», «Общественное телевидение России», ТВЦ; во второй — РЕН ТВ, «Спас», СТС, «Домашний», ТВЗ, «Пятница», «Звезда», «Мир», ТНТ, «Муз-ТВ».

При этом в ФЦП говорится, что возможность приема общероссийских обязательных общедоступных телеканалов и радиоканалов должна появиться у 100% населения страны.

Возможность запуска «государственного» спутникового ТВ была

«Спутниковое вещание не просто в разы, а в «большие разы» дешевле, чем эфирное, где надо содержать штат для обслуживания вышек, передающих устройств и т.п.», — объясняет источник РБК

заложена еще в первом варианте ФЦП. Предполагалось, что за счет непосредственной спутниковой теле- и радиотрансляции будут охвачены населенные пункты размером до 50 домохозяйств. Речь шла примерно о 10 тыс. населенных пунктах, в которых проживают 1,5 млн человек.

По словам представителя РТРС, на данный момент первый и второй мультиплексы транслируются в 85 регионах России. Общий охват первого мультиплекса составляет свыше 94% населения страны, второго — 67%. Сейчас передатчики второго мультиплекса установлены в городах с населением более 50 тыс. человек, сообщил Игорь Степанов.

В 2018 году на строительство сетей второго мультиплекса ФЦП

отводила 5,447 млрд руб. Эти средства должны внести входящие в него каналы. Источник РБК, который до недавнего времени занимался техническими вопросами в одной из телекомпаний, отметил, что организация спутникового вещания должна обойтись каналам дешевле. «Спутниковое вещание не просто в разы, а в «большие разы» дешевле, чем эфирное, где надо содержать штат для обслуживания вышек, передающих устройств и т.п.», — объясняет он.

ваться наиболее востребованной технологией передачи ТВ-сигнала, отмечалось в отчете Telecom Daily по итогам второго квартала 2017 года (есть у РБК). «Снижение подключений в сегменте спутникового ТВ пока не носит явления длительного характера, так как с инфраструктурой в регионах по-прежнему непросто», — говорилось в нем.

Представители компаний — основных спутниковых операторов заявили РБК, что создание государственного оператора не отразится негативно на их бизнесе, но в целом эту идею назвали сомнительной. Представитель Национальной спутниковой компании (бренд «Триколор ТВ») Ульяна Расказова утверждает, что цифровизация телевидения в России уже состоялась: всю территорию страны охватывает несколько спутниковых операторов. «Мы не видим смысла в создании еще одного оператора за счет государственного бюджета, гораздо эффективнее сегодня — это использование возможностей существующих операторов», — считает она.

Гендиректор группы «Орион» (бренд «Телекарта») Кирилл Махновский назвал идею «изобретением велосипеда». Он также указал, что задача доставки сигнала двух обязательных мультиплексов давно решена действующими спутниковыми операторами. И «Орион», и другие «лидеры рынка» вещают на всей территории России, в том числе в самых удаленных регионах, и предоставляют абонентам возможность бесплатного просмотра каналов первого и второго мультиплексов, отметил Махновский.

Представители «НТВ-Плюс» и МТС отказались от комментариев. ■

Космический передел

Среди негативных последствий запуска спутникового оператора на базе РТРС два собеседника РБК назвали его влияние на рынок коммерческого спутникового ТВ: речь идет о том, что абоненты могут уйти от частных компаний к новому игроку.

По оценке Telecom Daily, на конец июня 2017 года в России насчитывалось 41,65 млн абонентов платного телевидения. Объем этого рынка составлял 21 млрд руб. На спутниковое ТВ приходится 39% общей абонентской базы платного телевидения и 24% его выручки. При общей стагнации рынка платного ТВ спутниковый сегмент продолжает оста-

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Как москвичей приучили к экзотическим напиткам

Пей кокосы

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Основатели бренда Sosomeiaco решили приучить москвичей к свежей кокосовой воде — и пока у них все получается даже с опережением плана. За полгода они вывели бизнес на окупаемость и сейчас продают по 3 тыс. кокосов в неделю.

«Многие ретейлеры до сих пор смотрят на нас как на сумасшедших, — говорит совладелец кокосового бизнеса Игорь Рыбалов. — Укоряют: на дворе кризис, а вы предлагаете людям кокосы!»

Действительно, единственный продукт компании «Савва», которую Рыбалов основал вместе со Станиславом Гемесом, — продающееся под брендом Sosomeiaco отполированное ядро молодого кокосового плода-костянки (их часто называют орехами, хотя с точки зрения научной терминологии это неверно). В комплекте — трубочка, острым концом которой нужно проткнуть мембрану в верхней части кокоса — и в свое удовольствие потягивать кокосовую воду.

Отполированное ядро — главная инновация «Саввы»: обычный кокос, чтобы добраться до внутренней полости, нужно еще научиться вскрывать ножом, а это слишком сложно для избалованной московской публики.

«Кокосовая вода — один из самых чистых природных продуктов, — уверяет Рыбалов. — Во время войны во Вьетнаме в госпиталях ставили капельницы с нею вместо физраствора — настолько она чиста и полезна для здоровья».

«Ни одного пригодного кокоса»

Рыбалов и Гемес — заядлые поклонники здорового образа жизни, десять лет назад они встретились на йога-семинаре в Индии.

Игорь Рыбалов, которому принадлежит 70% «Саввы», — также совладелец компании «Ротор Хаус», занимающейся поставками алкоголя. По данным СПАРК, он контролирует 31% ООО «Ротор Хаус Трейд» с выручкой 243 млн руб. и прибылью 9,7 млн руб. (данные за 2015 год). У Станислава Гемеса 30% кокосового бизнеса, он владелец и руководитель нескольких компаний, занятых в строительстве и эксплуатации систем водоснабжения.

К кокосовому молоку приятели пристрастились в Юго-Восточной Азии, где часто отдыхают. «А когда захотели попить здесь, в Москве, не нашли ни одного пригодного кокоса. И получился естественный маркетинг: стали искать, кто их сюда возит. Туда позвонили, здесь интернет-заявку оставили», — говорит Рыбалов.



Несмотря на контроль за технологией очистки и обработки кокосов во Вьетнаме, каждая партия, прибывающая в Россию, содержит около 3% бракованных плодов



Игорь Рыбалов



Станислав Гемес

В результате «естественного маркетинга» партнеры выяснили, что в России питьевые кокосы почти не представлены — только пакетированный кокосовый сок. Сюда экзотические орехи везут в основном из-за их мякоти, которая применяется в кондитерском производстве. Что же касается целых плодов в магазине, то, изучив таможенную статистику, Гемес и

Рыбалов обнаружили, что более 90% орехов доставляется морем, и их путь до России занимает около 45 дней. А пить кокосовую воду рекомендуется не позднее чем через 30 дней после того, как плод срезали с пальмы. «Когда людям в Москве предлагаешь: попробуйте кокосовую воду! — они морщатся: ой, нет, это же гадость. Потому что уже пытались пить ее из тех коко-

сов, что в магазине. А ведь вкус свежего кокоса совершенно другой», — рассказывает Рыбалов.

Некоторое время друзья перебывали кокосами, которые им привозили знакомые, возвращавшиеся из поездок. А потом задумались: если в Москве нет пригодных для питья кокосов, почему бы не сделать на этом небольшой бизнес? Партнеры решили наладить их доставку более быстрым путем — по воздуху. Конечно, это существенно повышало их стоимость. Доставка — основная статья расходов для «Саввы», она в три раза превышает совокупные расходы на обработку и подготовку кокосов к продаже. Но это единственный способ, когда цель — продавать свежую кокосовую воду.

Компанию «Савва» партнеры зарегистрировали в июне 2016 года, вложив в нее 15 млн руб. личных денег. Закупать кокосы решили во Вьетнаме, в доли-

не реки Меконг — по совету Анны Филатовой, в прошлом сотрудницы венчурной компании «Лайф. Среда», прожившей во Вьетнаме несколько лет. «В дельте Меконга кокосы растут корнями в пресной воде, и от этого у них сладкий вкус, — рассказывает Филатова. — Вот тайские кокосы, например, солоноватые». Партнеры пригласили Филатову, которая гордится тем, что на вкус отличает шестимесячный кокос от семимесячного, в команду заниматься продвижением бренда.

Вьетнам оказался привлекателен еще и тем, что там традиционно хорошо относятся к русским. А еще местные предприниматели неплохо говорят по-английски. Здешние пальмы дают в среднем по 200 кокосов в год; закупочная цена на плоды варьируется от \$0,7 до \$1,4 за штуку в зависимости от сезона. На закупку складского оборудования во вьетнамской провинции Бенче ушло

потрясенные основатели «Саввы» узнали, что очищенный кокос быстро портится при температуре +30°C. Пришлось оборудовать холодильные склады, куда орехи стали помещать после очистки.

Для новаторов и хипстеров

Розничная продажа питьевых кокосов под брендом Sosomaniaco началась в марте 2017-го. Первоначально Рыбалов и Гемес собирались позиционировать кокосовый сок как здоровую пищу, поставляя ее в фитнес-центры и спа-салоны. «В кокосовой воде много кальция, она отличный регулятор жидкости в организме. А это большая проблема для людей с лишним весом», — говорит Анна Филатова. Но оказалось, что поклонники ЗОЖ кокосы покупают неважно. «В фитнес-центрах кокосы будут хорошо продаваться, только если продавцами занимаются сами тренеры», — говорит Гемес. — Нужно, чтобы они сами употребляли кокосы во время тренировок и были бы естественными носителями рекламы».

Зато кокосами заинтересовалась розница. После того как «Савва» приняла участие в двух гастрономических фестивалях — Bosco и «Пикнике Афиши», ей стали приходить предложения от розничных сетей и ресторанов.

Когда партнеры начали изучать аудиторию первых продаж, то удивились. «Есть шесть основных групп людей, которые покупают кокосы», — рассказывает Гемес. — Основные потребители — это «новаторы», которые всегда интересуются чем-то новеньким. Есть «путешественники», которые скучают по Вьетнаму и Таиланду. «Родители» хотят порадовать ребенка необычным вкусом сока. «Хипстеры», которые хотят получить эстетическое удовлетворение и интерес окружающих. Это наши естественные «рекламщики», продвигающие кокосы через социальные сети. Необычная категория — «ухажеры», которые хотят удивить своих девушек редким подарком. И, наконец, «посетители фитнеса». Но три из четырех покупателей — женщины, и объяснить этот феномен основатели «Саввы» не берутся — предполагают, что сказывается любовь слабого пола к экзотике.

Лучше всего кокосы Sosomaniaco стали продаваться в собственных розничных точках «Саввы» на крупных рынках — Даниловском и Усачевском — и в сети «ЛавкаЛавка»: сейчас эти три канала обеспечивают до 50% продаж. «Мы вели переговоры с вьетнамским рестораном, который работает на территории Даниловского рынка», — рассказывает Гемес. — Через несколько дней к нам подошли руководители рынка и предложили открыть собственную точку. Мы рискнули и в первый же день продали 260 кокосов — без рекламы, ярких вывесок и акций». Рынки тем ценны, отмечают партнеры, что туда часто заглядывают менеджеры по закупкам крупных торговых сетей: им интересно, что нового тут продают.

Еще 40% приносят торговые сети: сегодня орехи Sosomaniaco продаются в нескольких магазинах сетей «Глобус Гурмэ», «Фреш Мар-

Взгляд со стороны

«Новая и неизвестная марка спортсменам не интересна»

Алекс Сурос,
фитнес-директор сети клубов Raketa

«Есть несколько сомнений в том, что такой продукт будет востребован в России. Прежде всего у нас потребители очень консервативны, и тема здоровой пищи для них — что-то непривычное. В США такие продукты — устоявшаяся, давно известная категория. Если говорить о продуктах, которые компании продвигают в фитнес-клубах, то тут все определяется известностью бренда. Например, сейчас Red Bull начинает активно продвигать свой энергетик в наших фитнес-центрах, и ни у кого не возникает

мыслей о том, полезен он для здоровья или нет. Такова сила бренда. А если марка новая и никому не известная, у нее мало шансов завоевать популярность среди спортсменов, даже если она действительно полезна для здоровья».

«Покупатели любят экзотические продукты»

Лариса Фадеби,
категорийный менеджер «Глобус Гурмэ»

«Мы стараемся торговать необычными продуктами, поэтому кокосы компании «Савва» нам пришлось по душе. Покупатели любят экзотические продукты, а кокосы еще и очень полезны. Очищенный кокос с трубочкой удобен в употреблении. К тому

же в наших магазинах кокосы Sosomaniaco продаются по демократичной цене — 412 руб. Это позволяет покупателю взять на пробу не один кокос, а сразу несколько — на всех членов семьи. Спросом они пользуются сейчас хорошим: в нашей сети в день продается больше 100 кокосов».

«Рестораны не заинтересованы вводить у себя новые напитки»

Сергей Миронов,
владелец сети ресторанов «Мясо & Рыба»

«Спрос на здоровое питание в России есть, но тут все зависит от цены. Почему никто раньше не возил в Россию эти питьевые кокосы? Потому что себестоимость слишком высокая, логи-

стика слишком дорогая. Ресторанам надо накрыть цену примерно в три раза — если поставщики продают кокос за 350 руб., то ресторан должен поставить цену хотя бы 1 тыс. руб., иначе ему это будет просто невыгодно: у него высокие ставки аренды, большой фонд оплаты труда. Поставщики часто оторваны от жизни. Они думают: мы сейчас привезем вам свой чудо-продукт, вы сделаете надбавку 100 руб., и все охотно купят новинку. Но у ресторатора другая логика. Гость в любом случае закажет к обеду какой-то напиток: ресторану нет разницы, выпьет он ваш кокос, или обычный фруктовый сок, или кофе».

кет», AllFoods, в ресторанах «Обед-Буфет», «Фреш», «Печной дар», «Вкус и цвет» и многих других местах — всего 48 точек. «С компанией «Савва» мы работаем с апреля этого года», — рассказывает владельца магазина здорового питания «Город-Сад» Дарья Лисиченко. — Интересен сам продукт — свежий кокос. И подача — продукт продается в упаковке и с трубочкой. В месяц мы продавали около 200 штук кокосов Sosomaniaco, а в первые две недели сентября продажи выросли на 30%».

Порядка 10% оборота — это интернет-продажи. На последний канал предприниматели возлагают особенные надежды — специальный бот ведет диалоги с потенциальными покупателями в мессенджерах Telegram, Viber и Facebook, вовлекая аудиторию.

итогах августа выручка составила 4 млн руб., в начале сентября компании удалось выйти на точку безубыточности. К декабрю предприниматели надеются увеличить оборот в 2,5 раза, а стартовые инвестиции Рыбалов и Гемес рассчитывают окупить к весне следующего года.

Ядерный продукт

Сейчас партнеры расширяют свой бизнес — 10 сентября они открыли во Вьетнаме новый склад, где можно одновременно хранить 20–30 тыс. кокосов. Много забот доставляет контроль над качеством продукции. Нанятые вьетнамские менеджеры следят, с каких пальм фермеры собирают кокосы (чем старше пальма, тем менее вкусные у нее плоды), какие вносят

в год ввозят всего около 500 тыс. кокосов. Когда достигнем потолка спроса в Москве, тогда можно идти в другие города-миллионники и страны». По словам предпринимателя, объем мирового рынка кокосовой воды, сформировавшегося 15 лет назад, сейчас составляет \$1 млрд и ежегодно растет на 5–8%.

Повторить бизнес-модель «Саввы» несложно — предприниматели уверены, что в течение года-двух конкуренты появятся, но надеются, что к тому моменту весь отечественный рынок будет принадлежать им. На днях Рыбалов и Гемес подписали соглашение о поставках пробных партий с X5 Retail Group и сейчас ведут переговоры с «Азбукой вкуса». Гемес уверен, что проекту уже удалось создать аудиторию, которая регулярно покупает кокосы: «Если раньше у нас покупали люди, которые ходили по рынку и смотрели, что там новенького, то теперь большинство покупателей приходят специально за нашими кокосами и покупают не по одному-двум, а сразу по 10–15 штук — на неделю».

Владельцы «Саввы» собираются осваивать еще один канал дистрибуции — оптовые продажи кокосов для мероприятий: свадеб, дней рождения, вечеринок, корпоративов. «Кокос — это все-таки праздничный продукт. Мы видим, что потребление наших орехов заметно увеличивается в праздники и выходные дни. Компании берут кокосы для вечеринок, и всякий раз получается яркое событие и бесплатная реклама. В конечном счете торговля кокосами — это не пищевая индустрия, это продажа образа жизни, эмоций», — говорит Гемес.

Его партнер Игорь Рыбалов искренне рад, что его новый бизнес не связан с алкоголем: «Знакомые смеются: четверть века спаивал Россию, а теперь приучаешь к здоровой еде». ■

Отпускная цена одного кокоса — 350 руб.

«Мы хотели, чтобы один наш кокос был не дороже, чем большая чашка кофе в Starbucks», — говорит Гемес. Продажи в итоге в несколько раз обогнали цифры, намеченные партнерами в бизнес-плане, — ежемесячно они растут примерно на 20%

Отпускная цена одного кокоса — 350 руб. «Мы хотели, чтобы один наш кокос был не дороже, чем большая чашка кофе в Starbucks», — говорит Гемес. Продажи в итоге в несколько раз обогнали цифры, намеченные партнерами в бизнес-плане, — ежемесячно они растут примерно на 20%. Начиная с марта предприниматели завезли и продали через разные точки около 30 тыс. кокосов. Сейчас они еженедельно привозят в Россию по 3 тыс. плодов, которые попадают на прилавки не позже чем через пять дней после их сбора во Вьетнаме. По

удобрения в почву, соблюдают технологию очистки и обработки плодов, правильно ли делают метки на мембране кокоса. Несмотря на это, каждая партия в среднем содержит 3% брака.

Предприниматели утверждают, что в России конкурентов у них нет, да и в Европу свежие кокосы возит всего одна компания. Но расширять бизнес не спешат. «Надо сперва всю Москву охватить», — говорит Гемес. — По нашим расчетам, потенциальный объем рынка в столице — около 50 тыс. питьевых кокосов в месяц. Это при том что сейчас в Россию

Экономика Sosomaniaco за август 2017 года, тыс. руб.

Выручка

4000

Расходы

4000

Закупка и доставка в Россию 3040

Аренда офиса и склада 65

Зарплата персонала в России 355

Зарплата персонала во Вьетнаме 90

Маркетинг 150

Транспорт по Москве 50

Налоги и административные расходы 55

Аренда торговых мест 195

Источник: компания «Савва»

3 млн руб. Еще 300 тыс. руб. партнеры потратили на разработку фирменного стиля и логотипа (заказ выполнило французское дизайнерское агентство), 200 тыс. руб. — на разработку сайта.

Опыт первых поставок оказался не самым удачным. Несколько раз вьетнамские партнеры пытались обмануть россиян, поставляя под видом питьевых кокосов кормовые или сорта, которые годятся только на производство пакетированных соков. Одну из первых партий пришлось разворачивать прямо в аэропорту, несмотря на протесты вьетнамцев.

Чтобы решить эту проблему, партнеры наняли двух опытных менеджеров-вьетнамцев, которые закупают продукцию у четырех местных фермеров, отвозят ее на склад, где кокосы чистят, а затем доставляют в ящиках в аэропорт Хо Ши Мин. Однако первая же партия в 2 тыс. кокосов стоимостью \$5 тыс. сгнила в полете. Так

HoReCa* 2017: ключевые тренды и направления развития сегмента

Мнения экспертов

19 сентября 2017

Точка кипения



Григорий Печерский,
управляющий партнер ADG group*

Ритейлеры семимильными шагами двигаются в сторону потребителя, гипермаркеты на МКАДе сдают позиции и уступают место магазинам у дома. Ресторанному бизнесу пора учитывать тренд на территориальную доступность и открываться в спальных районах. ADG group* готова предложить сегменту Food&Beverage* комплекс готовых решений: сеть районных центров ADG group* – это 39 локаций между ТТК и МКАД и аудитория в 2,5 млн москвичей, которые уже живут рядом с нашими объектами и испытывают недостаток доступного и качественного ресторанного предложения. Мы планируем обеспечить сеть районных центров стабильно высокой посещаемостью в течение всего дня и недели за счет микса гибких торговых и досуговых форматов, омниканального подхода в продажах и персонализированных коммуникаций, позволяющих арендаторам адресовать свои предложения разным категориям посетителей офлайн и онлайн.



Алексей Васильчук,
совладелец ресторанного холдинга REStart*

На мой взгляд, 2017 год довольно успешный и интересный. Геополитическая ситуация в мире меняется к лучшему. Кризис смягчился, появилась финансовая и социальная стабильность. В Россию снова поехали туристы. Импортзамещение принесло много положительных факторов для нашей страны. Есть такие продукты, которые страна ранее не производила, а когда появилась такая необходимость, то оказалось, что мы вполне конкурентоспособны. Оказывается, к примеру, что местная буррата вовсе не хуже, чем итальянская. Далее производители мяса, такие, к примеру, как «Мираторг» дают продукцию абсолютно европейского качества. Объемы производства пока что не хватает всему рынку и цена соответственно из-за этого немного завышена. К качеству претензий никаких нет. Есть, конечно, такие вещи, которые трудно заменить, оливки, например. На это влияет чисто географический фактор. Если мы будем говорить конкретно о ресторанных концепциях, однозначно, в этом году в тренде, все так же монопродуктовые концепции, без внимания не остались локальные и экологичные продукты. Также, сохраняется интерес к простым и понятным форматам, например, стейки и вино или рыба и вино и тд. Русская кухня сейчас находится на пике популярности. Полагаю, в следующем году спрос на нее лишь возрастет.



Дарья Лисиченко,
основатель сети магазинов полезных продуктов «Город-Сад»

Общемировой тренд в сфере HoReCa сегодня — здоровый образ жизни и осознанное потребление. На полках магазинов и в меню ресторанов появляются органические, фермерские, функциональные продукты, соки, смузи. Еще один значимый тренд — healthy* фаст-фуд: блюда готовятся из экологически чистых продуктов, без вредных добавок. «Город-Сад» представляет этот формат: меню кулинарии и бара включает максимум овощей, суперфуды; продукты не подвергаются долгой термической обработке. Мы прослеживаем тренд на локализацию: выбор местного и аутентичного в противовес международному и сетевому. Также нельзя обойти вниманием и тренд на мультиформатные концепции: совмещение нескольких торговых форматов в рамках одной розничной сети. Например, магазин — и в нем же кафе («Город-Сад»), рынок и фудкорт (Экомаркет), корнер или поп-ап при магазине. Такой подход помогает максимально удовлетворить потребности покупателя.



Максим Чубак,
руководитель аналитического центра ADG group*

Сегодня плотность объектов общепита в Москве крайне неравномерна, большинство респондентов в жилых спальных районах не устраивает количество и качество заведений общепита поблизости. Проведенные исследования позволили ADG group* сформировать новый подход к наполнению объектов коммерческой недвижимости спальных районов в Москве, основанный на реальных потребностях жителей. В каждом из 39 районных центров под сегмент Food&Beverage* будет отведено от 15-20% площади. Рестораторам предлагается набор гибких форматов (от фуд-холлов, кафе и ресторанов с отдельным входом до поп-ап* точек, гурмэ-киосков и тележек) и маркетинговые инструменты, позволяющие вести персонализированную коммуникацию с жителями, таргетировать предложения, тем самым создавать дополнительные поводы для посещений. Программа мероприятий для вовлечения местных сообществ будет работать на повышение лояльности жителей, а микс гибких торговых и досуговых форматов обеспечит высокую посещаемость в течение всего дня и недели.