

ТЕХНОЛОГИИ

Вологодский разработчик игр обогнал по доходам создателей Angry Birds и Spotify

с. 12 →

КАДРЫ

Организатор ареста Алексея Улюкаева устроился на новую работу

с. 3 →

БЮДЖЕТ

В 2018 году Москва увеличит объем займов в полтора раза

с. 10 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
16 октября 2017
Понедельник
№ 175 (2672)



Александр Захаров,
партнер Paragon Advice Group

Как российские протекторы трастов оказались под ударом

МНЕНИЕ, с. 13 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 13.10.2017

1156,64 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 13.10.2017, 20.00 мск

\$57,14 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 06.10.2017

\$423,3 ↓
млрд

Курсы валют ЦБ
14.10.2017

\$1= ↓
₽57,62

€1= ↓
₽68,14

ИССЛЕДОВАНИЕ Эксперты РЭУ им. Плеханова проанализировали проект бюджета

Две трети мимо цели



Увеличение расходов на безопасность и оборону препятствует развитию экономики, считают эксперты

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Доля государственных расходов, не помогающих экономическому росту России, в следующие три года составит 70%. В первую очередь к ним относятся расходы на национальную оборону и социальную политику, считают эксперты.

В ближайшие три года совокупная доля непроизводительных госрасходов превысит 70%, говорится в заключении РЭУ им. Г.В. Плеханова на проект федерального бюджета 2018–2020 годов (есть у РБК). Оценив структуру расходов на предмет «полезности» и вклада в экономический рост в проекте бюджета

на трехлетку, эксперты разделили их на условно непроизводительные и условно производительные.

К первым относятся расходы на управленческо-силовой блок (национальная оборона и безопасность), социальную политику и обслуживание госдолга. Их доля в совокупных расходах будет составлять примерно 71% в течение указанного периода, говорится в заключении. Вторая категория расходов связана с инвестициями в жилищное строительство, национальную экономику, а также в человеческий капитал (по разделам «образование», «наука» и «здравоохранение»). В общей структуре расходов с 2018 по 2020 год они занимают примерно 22%.

При этом в относительном выражении к ВВП объем условно непроизводительных расходов снижается с 11,9% в 2018 году до 10,7% в 2020 году за счет сокращения расходов на национальную оборону и социальную политику. Объем условно производительных расходов за этот же период снизится на 0,4 п.п. ВВП — с 3,8% в 2018 году до 3,4% в 2020 году.

Человеческий капитал закатали в банки

Общий объем расходов федерального бюджета по итогам следующих трех лет сократится в реальном выражении более чем на 9% к уровню 2017 года (при условии

целевой инфляции 4% в год), отмечают авторы документа. Лидерами по реальному сокращению будут расходы на национальную экономику (–16,1%), общегосударственные вопросы (–15,3%), социальную политику (–15%) и национальную оборону (–13,7%). Расходы на образование и здравоохранение по итогам трехлетки окажутся ниже их уровня в 2017 году на 5,5% и 3,6% соответственно.

«Безусловно, это внесет отрицательный вклад в политику стимулирования конечного спроса в экономике и роста инвестиционной активности», — говорится в заключении.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

ШОУ

С рэпа по нитке

ЮЛИЯ САПРОНОВА,
АННА КИМ, ИЛЬЯ НЕМЧЕНКО,
ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

15 октября в США состоялся рэп-баттл между хип-хоп-исполнителями Oxxxymiron и Dizaster. Он может принести площадке-организатору KOTD не меньше \$100 тыс.

Oxxxymiron (Мирон Федоров) — представитель российской площадки Versus (ООО «Versus», согласно СПАРК, зарегистрировано в сентябре 2016 года; генеральный директор — Александр Тимарцев). Его баттл против Johnnyboy — самый просматриваемый в мире — с момента публикации в апреле 2015 года набрал более 40 млн просмотров.

Когда организатор Versus Ресторатор (Тимарцев) в своем Twitter рассказал, что за один день ролик Oxxxymiron против Johnnyboy набрал более миллиона просмотров, и отметил в сообщении организатора канадской площадки King of the Dot (KOTD) Тревиса Флитвуда (Органик), один из сильнейших баттл-МС США Dizaster вызвал на поединок Oxxxymiron. «Проведение баттла обсуждалось в течение двух лет, инициатива в переговорах принадлежала Versus, — рассказал РБК источник, близкий к Versus. — Первоначально планировали, что Dizaster приедет в Россию, но в итоге остановились на площадке в Лос-Анджелесе». По его словам, баттл решили провести после того, как Oxxxymiron проиграл в нашумевшем баттле Гнойному (Вячеслав Машнов, известный также как Валентин Дядька, Слава КПСС, Соня Мармеладова и др.). «У Oxxxymiron огромный интерес к стадионному туру. Если бы он выиграл у Гнойного, баттл с Dizaster с большой долей вероятности перенесли бы на следующий год», — утверждает он.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девяшвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2214

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Как принималось решение о перестановках в руководстве «Единой России»

Кремлевские шашки

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Решения о назначении Владимира Васильева главой Дагестана, Сергея Неверова — лидером фракции «Единая Россия», а Андрея Турчака — секретарем генсовета партии были приняты еще до того, как Рамазан Абдулатипов объявил об отставке, рассказали источники РБК.

Все началось с Дагестана

Кадровые перемещения, связанные с назначением лидера фракции «Единая Россия» Владимира Васильева главой Дагестана, секретаря генсовета партии Сергея Неверова — лидера фракции, а губернатора Псковской области Андрея Турчака — секретарем генсовета, были продуманы еще до того, как предыдущий глава Дагестана Рамазан Абдулатипов официально сообщил, что уходит в отставку. Об этом РБК рассказал собеседник, близкий к администрации президента, подтвердили федеральный чиновник и источник, близкий к руководству «Единой России».

Изначально в Кремле обсуждался вопрос, кого назначить в Дагестан вместо Абдулатипова, которого решено было отправить в отставку, сказали все три собеседника РБК. Кандидатуру Васильева предложил лично президент, Васильев — это человек, не связанный ни с какими кланами в республике и лично понятный Путину, говорят близкие к Кремлю и руководству «Единой России» собеседники РБК. «Дальше возник вопрос — если Васильев уходит с поста лидера фракции, то кто будет вместо?» — рассказывает близкий к руководству партии власти источник РБК.

Нашли место Неверову

Руководство администрации президента предложило кандидатуру Неверова на пост главы фракции вместо Васильева, поясняет собеседник, близкий к Кремлю. Исторически «Единая Россия» всегда контролировалась администрацией президента, но с переходом первого замглавы кремлевской администрации Вячеслава Володина на пост спикера Госдумы сложилась ситуация, при которой партия власти находится под контролем председателя нижней палаты парламента, поскольку все люди в руководстве партии входят в его команду, продолжает собеседник РБК.

Когда возникла идея назначить Васильева в Дагестан, руководство администрации президента воспользовалось возникшим окном возможностей, чтобы изменить положение дел, добившись ухода Неверова, который является человеком Володина, с ключевого партийного поста, резюмирует близкий к Кремлю источник РБК.



Когда в Кремле обсуждался вопрос, кого назначить главой Дагестана вместо Рамазана Абдулатипова (слева), кандидатуру Владимира Васильева (справа), как сообщили источники РБК, предложил лично президент

Именно Кремль предложил направить Неверова на руководство думской фракцией «Единой России», подтверждает близкий к руководству партии власти собеседник РБК. Но интересы Крем-

администрации президента, добавляет он. Володин давно не интересовался делами «Единой России», в текущем режиме ей руководили Дмитрий Медведев и Неверов, констатирует собеседник

Когда возникла идея назначить Васильева в Дагестан, руководство администрации президента воспользовалось возникшим окном возможностей, чтобы изменить положение дел, добившись ухода Неверова, который является человеком Володина резюмирует близкий к Кремлю источник РБК

ля совпали с интересами Володина, ему удобно было видеть Неверова, которого он давно знает и ценит, во главе фракции, уверяет источник РБК. Спикер Госдумы выступил за назначение Неверова на должность руководителя фракции параллельно с руководством

РБК. Сам Неверов не возражал против того, чтобы совмещать оба поста — думский и партийный, не против был и Медведев, но в результате эта идея не нашла поддержки, сказали РБК федеральный чиновник и собеседник, близкий к Кремлю.

Кандидатура Турчака

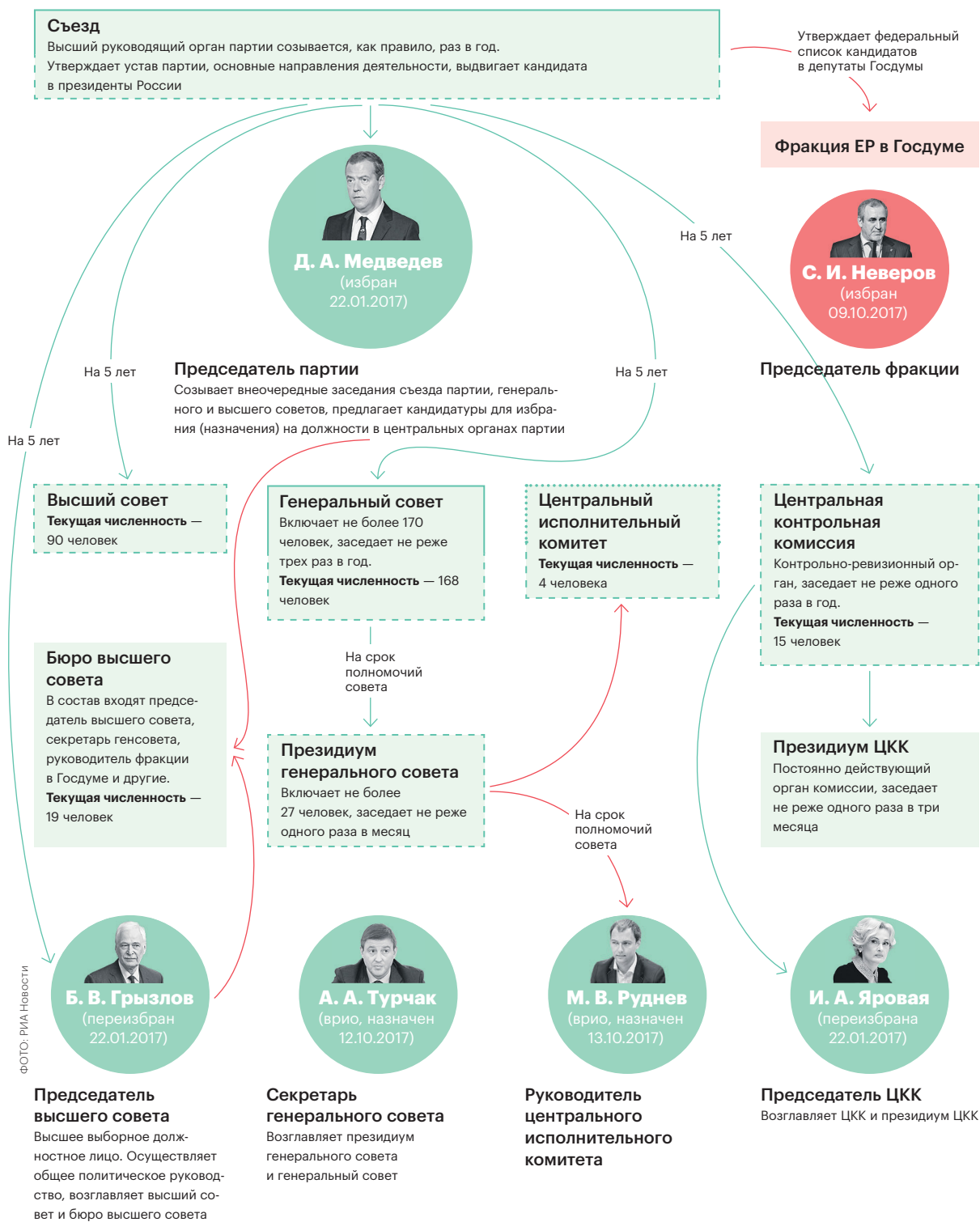
Одновременно с решением о переходе Неверова на думский пост возникла кандидатура Андрея Турчака в качестве претендента на пост секретаря генсовета, говорят близкие к Кремлю и руководству «Единой России» собеседники РБК. Турчак — это глава администрации президента Антона Вайно, утверждает еще один близкий к Кремлю источник РБК. У него хорошие отношения с главой госкорпорации «Ростех» Сергеем Чemezовым. Отец Вайно — Эдуард Вайно — связан с Сергеем Чemezовым работой в ОАО «АвтоВАЗ», порядка 25% акций которого принадлежат «Ростеху», ранее сообщал РБК. Эдуард Вайно — президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами ОАО «АвтоВАЗ» и член правления автогиганта.

Чemezов же связан с семьей Турчаков через Научно-технический центр «Завод Ленинец», в 2014 году переименован-

ФОТО: Владимир Смирнов/ТАСС

Перестановки в партии «Единая Россия»

→ избрание → назначение
— руководящие органы — центральные органы — исполнительные органы



Источник: устав «Единой России»

ный в АО «Заслон». Предприятие, как сообщала «Фонтанка», на 40% принадлежит УК «Ленинец» жены Андрея Турчака Киры, а на 60% — ЗАО «Система», принадлежащему через цепочку юрлиц «Ростеху» и «ВЭБ Капиталу». «Заслоном» руководил Александр Горбунов, которого журналист Олег Кашин называл организатором нападения на себя. Во время расследования процесса по делу Горбунова гендиректор госкорпорации «Ростех» Сергей Чемезов дал ему положительную характеристику.

«Кандидатура Турчака — это результат консультаций [меж-

ду представителями руководства кремлевской администрации]», — сказал РБК еще один федеральный чиновник. Кандидатуру Турчака поддержал и первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко, хотя инициатива о его назначении исходила не от него, добавляет собеседник, близкий к Кремлю.

Решения по Неверову и Турчаку были согласованы на уровне Владимира Путина и Дмитрия Медведева и к 27 сентября, когда прежний глава Дагестана Рамазан Абдулатипов объявил о своей отставке, были готовы. Васильев

был назначен и.о. главы республики 3 октября. На следующий день стало известно, что новым главой фракции станет Неверов. 5 октября близкие к Кремлю собеседники РБК рассказали, что основная кандидатура на пост секретаря генсовета «Единой России» — Андрей Турчак.

Турчак был назначен временно исполняющим обязанности главы генсовета 12 октября. На заседании генсовета 13 октября было утверждено заявление Неверова, ранее избранного главой фракции «Единая Россия», об уходе с поста секретаря. ■

Организатор ареста Алексея Улюкаева устроился на новую работу

Феоктистов ушел в «Пересвет»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Один из ключевых свидетелей по делу экс-министра Алексея Улюкаева генерал ФСБ Олег Феоктистов нашел новую работу — в банке «Пересвет». Сейчас этот банк находится на санации у принадлежащего «Роснефти» ВБРР.

Генерал ФСБ и бывший вице-президент «Роснефти» по безопасности Олег Феоктистов, которого называют одним из инициаторов дела экс-министра экономики Алексея Улюкаева, нашел новую работу. Как рассказал РБК бывший сотрудник правоохранительных органов, Феоктистов работает в банке «Пересвет». Банк, доли в котором ранее владела Русская православная церковь, сейчас проходит процедуру санации Всероссийским банком развития регионов (ВБРР), подконтрольным «Роснефти».

«В случае с Феоктистовым речь может идти не о должности прикомандированного сотрудника, а о своего рода «прибавке к пенсии», чтобы была возможность совмещать эту работу с другими видами деятельности», — заметил источник.

Информацию о трудоустройстве Феоктистова в «Пересвет» РБК подтвердил источник в одной из инфраструктурных компаний, человек, близкий к «Роснефти», и федеральный чиновник. По словам одного из собеседников РБК, Феоктистов работает советником по кадрам главы банка Михаила Полунина. Он утверждает, что до своего увольнения из ФСБ Феоктистов несколько месяцев находился в отпуске и не принимал поступающие предложения о работе, поскольку «они не соответствовали его должности или статусу и были сопряжены с переездом из Москвы».

Второй собеседник РБК говорит, что трудоустройство генерала в «Пересвете» не предполагает работу в штате и регулярное посещение банка.

Запрос РБК в пресс-службе банка «Пересвет» остался без ответа, представитель «Роснефти» отказался от комментариев. Помощник Полунина отказалась от разговора с РБК. Представитель ВБРР сказал, что ему неизвестно о таком кадровом решении. С самим Феоктистовым связаться не удалось.

Собеседник РБК, близкий к ФСБ, объясняет, что должности советников по кадрам в важных ведомствах или компаниях с госучастием иногда отдают прикомандированным сотруд-

никам спецслужб. «Но в случае с Феоктистовым речь может идти не о должности прикомандированного сотрудника, а о своего рода «прибавке к пенсии», чтобы была возможность совмещать эту работу с другими видами деятельности», — заметил источник.

Феоктистов руководил службой безопасности «Роснефти» с сентября 2016 года по март 2017 года, а также занимал пост вице-президента компании и входил в ее правление. До этого он служил заместителем руководителя управления собственной безопасности ФСБ и уже в этой должности начинал разработку экс-министра экономического развития Алексея Улюкаева, которого обвиняют в вымогательстве взятки у главы «Роснефти» Игоря Сечина, говорят два источника РБК, близкие к спецслужбе.

Первые публичные упоминания имени Феоктистова были связаны с публикациями СМИ

о расследовании уголовных дел по «Трем китам» (контрабанда мебели) и китайской контрабанде, поступавшей на склад военной части управления материально-технического обеспечения ФСБ. Позже на посту заместителя начальника управления собственной безопасности (УСБ) ФСБ он курировал задержание руководителей главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) МВД Дениса Сугробова и Бориса Колесникова в 2014 году. По словам собеседников РБК, близких к руководству ФСБ, Феоктистов также руководил оперативным сопровождением по делу бывшего губернатора Кировской области Никиты Белых, арестованного в июне 2016 года по обвинению в получении взятки. По информации «РИА Новости», летом 2017 года Феоктистов был уволен из ФСБ в связи с выходом на пенсию.

Президент банка «Пересвет» Михаил Полулин также некоторое время работал в ФСБ — с 1997 года он служил в управлении службы по Омской области, следует из его биографии. Банковскую карьеру он начал в 2001 году в представительстве КМБ Банка в Омске. В 2014 году он стал вице-президентом ВБРР, а в августе 2017 года был назначен президентом «Пересвета», санатором которого выбрали ВБРР. ■

ВЛАСТЬ И ОБЩЕСТВО В России начался международный студенческий фестиваль

Молодость вернулась через 32 года

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

В России стартовал Международный фестиваль молодежи и студентов. На форум, который открыл президент Владимир Путин, съехались около 20 тыс. делегатов из 180 стран мира.

В субботу, 14 октября, в Москве парадом-карнавалом от Васильевского Спуска до Лужников начался 19-й Всемирный фестиваль молодежи и студентов (ВФМС). Основная площадка фестиваля — в Сочи, там программа продлится 15–22 октября. В воскресенье, 15 октября, прошла церемония открытия.

Как Россия получила фестиваль

Идея провести очередной Всемирный фестиваль молодежи и студентов в России активно обсуждалась делегатами еще в 2013 году, во время предыдущего молодежного форума в Эквадоре, рассказала РБК участница тех обсуждений, лидер Российского коммунистического союза молодежи (РКСМ) Дарья Митина. «Особенно на этом настаивали делегаты из стран Азии и Африки, — вспоминает она. — Фестиваль проводится один раз в четыре года, и очередной выпадал на 2017 год — столетнюю годовщину Октябрьской революции. Разумеется, многие хотели отметить это событие непосредственно в России».

Митина вспоминает, что у проведения фестиваля в России были и противники. Европейские левые с настороженностью относятся к нынешней России: они разделяют позицию Кремля по неприятию американской гегемонии и декларируемый антифашизм, но не могут принять другие вещи, такие как притеснения секс-меньшинств, дружбу с крайне правы-



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Выступая на открытии фестиваля в Сочи, Владимир Путин акцентировал внимание на том, что человеческое общение не зависит от политических, национальных и религиозных различий

ми европейскими организациями, говорит Митина. К последним левые активисты относят и «Национальный фронт» Марин Ле Пен, которую Путин принял в марте в Кремле.

По словам источника РБК в российской секции Всемирной федерации демократической молодежи (ВФДМ) — организатора фестивалей, интерес к организации международного форума в России два года назад проявили в администрации российского президента. В ноябре 2015 года заявку на проведение фестиваля на генассамблее ВФДМ, прошедшей на Кубе, представил руководитель Федерального агентства по делам молодежи Сергей По-

стелов. В феврале 2016 года в Москве прошло заседание Генсовета ВФДМ, на котором его участники единогласно проголосовали за проведение фестиваля 2017 года в России. Местом проведения был выбран Сочи, так как после проведения Олимпийских игр там сохранилась инфраструктура, достаточная для организации такого массового форума.

Сразу после окончания Генсовета 18 февраля членов оргкомитета сочинского ВФМС в резиденции «Ново-Огарево» принял президент Владимир Путин, заверивший организаторов, что все пройдет идеально. «Мы можем все это сделать на самом высоком, на высочайшем уровне», — заверил президент.

Зачем фестиваль нужен России

Организаторы, рассказывая Путину о целях фестиваля, делали особый упор на том, что проведение такого крупного события поможет России прорвать международную изоляцию, обозначить страну как лидера свободного мира, а самого президента — как лидера антиимпериалистического движения. «Путин все это слушал без особого энтузиазма, оживившись лишь в части, где речь шла об использовании современных технологий при проведении фестивальных мероприятий», — вспоминает участник той встречи.

Такое мероприятие не может рассматриваться вне отрыва от внутривластного контекста, уверен президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Фестиваль — это не мощное мировое молодежное движение, а бренд, который можно использовать для тактических задач, проведение фестиваля в Сочи совпадает с ростом интереса Путина к общению с молодым поколением, объясняет эксперт. Президент с конца весны этого года стал чаще, чем раньше, принимать участие в мероприятиях с участием студентов и школьников. Президент примет участие в некоторых мероприятиях фестиваля, обещал его пресс-секретарь Дмитрий Песков.

Молодежь для нынешнего политического режима имеет особое значение, эта группа людей, которая должна быть лояльна, потому что ей предстоит в будущем голо-

совать, возможно, за того же самого лидера, согласен эксперт московского Центра Карнеги Андрей Колесников. Проведение фестиваля — это еще и демонстрация российской «мягкой силы», попытка привлечь международную молодежную аудиторию российскими ценностями, говорит Колесников. «Такую же смысловую нагрузку имел Фестиваль молодежи и студентов в 1957 году. Тогда, правда, это был прорыв, открытие страны для другого мира, сейчас, наоборот, это способ втянуть в поле своего влияния иностранную молодежь», — отмечает эксперт. Москва проводила фестиваль дважды — в 1957 и 1985 годах.

Двойная программа

«Идейное содержание фестиваля с самого начала оказалось под угрозой, — рассказывает РБК представитель российского НПК от одной из коммунистических организаций. — По сути, готовились две не пересекающиеся между собой программы: традиционная — с политическими дискуссиями и обсуждением социальных проблем, которую готовила ВФДМ, и программа, подготовкой которой занималась Росмолодежь под кураторством АП, к ее разработке была привлечена Высшая школа экономики. Их вариант программы — это типичный молодежный российский форум вроде «Тавриды» или «Селигера» со школами юного предпринимателя, веселыми стартами, концертами поп-звезд».

В итоге «объединенная» программа сочинского фестиваля, которая в дни мероприятия займет все сооружения Олимпийского парка Сочи, представляет микс: на соседних площадках будут проходить дискуссии о Че Геваре и роли Октябрьской революции, а председатель правления Сбербанка Герман Греф и австралийский мотивационный спикер Ник Вуйчич будут рассказывать, как стать успешными. Программа принималась консенсусом на подготовительных встречах, говорит знакомый с ходом ее разработки собеседник РБК. Кроме того, на фестивале будут представлены интерактивные зоны партнеров («Битва роботов», площадка Wargaming, где пройдет кибертурнир по World of Tanks), международный пресс-центр с брифинговыми залами и рабочими зонами и экспозиция YOUTH EXPO.

Пресс-секретарь фестиваля Антон Пешков в беседе с РБК сообщил, что программа ВФМС вызвала «большой ажиотаж» у потенциальных участников. «Квота, например, для российских участников составляет 10 тыс., в то время как заявок из России пришло 75 тыс., — рассказал Пешков. — Практически по каждой стране интерес к фести-

Организаторы фестиваля

С 1947 года организатором фестивалей является Всемирная федерация демократической молодежи. Федерация объединяет молодежные организации левого спектра: от левых социал-демократов до радикалов — троцкистов и анархистов. ВФДМ на своей ассамблее определяет место проведения очередного форума и традиционно формирует программу, в центре которой всегда были дискуссии на социально-политические темы.

Идеологическая направленность фестивалей сохранилась и после краха коммунистических режимов в Восточной Европе — фестивали проходили в развивающихся странах, где у власти находились левые правительства. Из последних шести форумов половина прошла в странах Латинской Америки — Кубе, Венесуэле и Эквадоре. Списки участников составляют Национальные подготовительные комитеты (НПК), которые

в основном формируются вокруг организаций, входящих в ВФДМ. В российский НПК вошли представители 53 организаций, при том что членами ВФДМ являются только четыре — Ленинский коммунистический союз молодежи (ЛКСМ), молодежная организация КПРФ) — от него в фестивале примут участие более 300 участников, Российский коммунистический союз молодежи (РКСМ) — 65 участников, а также молодежная

организация Российской коммунистической рабочей партии Виктора Тюлькина — РКСМ (б) и молодежная организация «Коммунистов России» ВЛКСМ — до 30 участников. Помимо молодых коммунистов в НПК вошли представители из организаций, не имеющих отношения к левому движению, — «Молодая гвардия Единой России», «Соколята» Жириновского и другие.

валю был выше, чем возможная квота принятия людей из каждой конкретной страны. У нас 10 тыс. иностранцев и 10 тыс. российских граждан. В некоторых странах конкурс доходил до пяти человек на место».

«Мы понимаем, что Россия — это не СССР, здесь другие политические реалии, другое общество. Но мы надеемся, что, несмотря на то что мы в чем-то не согласны с позицией наших коллег из дирекции по организации фестиваля, мы верим, что форум в Сочи сохранит свой исторический кон-

го парка. Всем обещано трехразовое питание. Делегаты, в том числе иностранцы, платят за дорогу до Сочи и обратно. Общее число участников фестиваля составит около 30 тыс. человек — из них 20 тыс. участников (10 тыс. делегатов от России и 10 тыс. иностранцев), 7 тыс. волонтеров, а также многочисленные спикеры и гости. Крупнейшие иностранные делегации (более 200 человек) на фестиваль приедут Куба, КНДР, Китай, Вьетнам, Намибия, Ангола, Мозамбик, ЮАР, Индия, Шри-Ланка. В фестивале собирались принять участие

На соседних площадках будут проходить дискуссии о Че Геваре и роли Октябрьской революции, а председатель правления Сбербанка Герман Греф и австралийский мотивационный спикер Ник Вуйчич расскажут, как стать успешными

текст и свою направленность», — заявил РБК президент ВФДМ Николай Пападимитриу. В пятницу, 13 октября, председатель оргкомитета фестиваля Сергей Кириенко (первый заместитель руководителя администрации президента РФ) и Николай Пападимитриу совместно проинспектировали площадки ВФМС и «остались довольны готовностью площадки к приему участников, оформлением и разнообразием зон для дискуссий, обучения, общения и отдыха», сообщила пресс-служба фестиваля.

Старые друзья

Общие затраты из российского бюджета на организацию и проведение фестиваля составили 4,5 млрд руб. Россия оплачивает организацию всех мероприятий в Сочи, проживание и питание участников, которых разместят в гостиницах, расположенных в Адлере, неподалеку от Олимпийско-

делегации самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик, рассказал РБК источник в оргкомитете. Однако ВФДМ приняла решение не принимать эту заявку. По мнению руководства федерации, участие официальных делегаций из Донецка и Луганска создаст опасность для делегатов от Украины, после того как те вернутся в Киев.

Министерство по делам молодежи и спорта Украины призвало бойкотировать фестиваль, однако члены ЛКСУ — молодежной организации Компартии Украины Петра Симоненко — намерены приехать на фестиваль. При этом в фестивале примут участие официальные делегации Абхазии и Южной Осетии, которые возглавят министры по делам молодежи этих признанных Россией республик. ■

При участии
Владимира Дергачева,
Ксении Безвиконой

КАДРЫ Новым директором Организации ООН по образованию, науке и культуре стала Одри Азулай ЮНЕСКО переходит на французский

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Новым гендиректором ЮНЕСКО избрана экс-министр культуры Франции Одри Азулай. Она заменит Ирину Бокову, возглавлявшую ЮНЕСКО восемь лет. Кандидатура Азулай будет утверждена на Генеральной конференции в начале ноября.

Исполком ЮНЕСКО номинировал Одри Азулай на пост нового генерального директора организации. Ранее она возглавляла Министерство культуры Франции. По плану решение исполкома будет утверждено 10 ноября на Генеральной конференции ЮНЕСКО, в должность она вступит 15 ноября.

С февраля 2016 года по май 2017 года Азулай являлась министром культуры Франции в кабинетах социалистов Мануэля Вальса и Бернара Казнева. До этого она полтора года работала советником по культуре тогдашнего французского президента Франсуа Олланда. Азулай стала вторым представителем Франции во главе ЮНЕСКО после Рене Майо в 1950-х годах.

Начав карьеру как эксперт по цифровому телевидению, в 2006 году она перешла на работу во Французский национальный центр кинематографии, где занималась цифровизацией теле- и киноиндустрии. За полтора года в должности министра Азулай активно сотрудничала с ЮНЕСКО по вопросу защиты культурного наследия в зонах боевых действий.

Поскольку Азулай является потомком марокканских евреев, ее

выдвижение вызвало резкую критику в арабских странах. Основным ее соперником за должность гендиректора ЮНЕСКО был экс-министр культуры Катара, а ныне советник эмира Хамад бин Абдулазиз аль-Кавари. Азулай обошла его с минимальным перевесом в 30 против 28 голосов.

На посту гендиректора ЮНЕСКО Азулай заменит Ирину Бокову, которая возглавляла организацию последние восемь лет. До этого она была послом Болгарии во Франции, еще ранее занимала пост министра иностранных дел Болгарии.

С ноября 2009 года Бокова возглавляет ЮНЕСКО — на этом посту она стала первой женщиной и первой представительницей Балканских стран с момента основания организации в 1945 году. В период своей работы она подвергалась критике со стороны США и Израиля за «антиизраильскую» политику ЮНЕСКО. Кроме того, правозащитники отмечали, что отец Боковой входил в политбюро болгарской компартии и направил дочь на учебу в МГИМО, где она якобы сотрудничала с КГБ СССР.

В октябре 2011 года на голосовании Генеральной конференции ЮНЕСКО приняла в свой состав частично признанную Палестинскую автономию. В тот же день Вашингтон в качестве протеста объявил об отказе от своих ежегодных взносов. Будучи крупнейшим донором ЮНЕСКО, США перечисляли в бюджет организации \$80 млн в год, что составляло 22% ее доходов.

Указывая на «антиизраильскую» предвзятость и рост формальной задолженности США пе-

ред ЮНЕСКО, 12 октября 2017 года США объявили о выходе из организации с конца следующего года. Вскоре примеру Вашингтона последовал Израиль. Одной из причин, побудившей США покинуть ЮНЕСКО, американский Госдепартамент назвал задержки в давно назревшей реформе организации.

Выборы гендиректора ЮНЕСКО проходят раз в четыре года во время осенней сессии исполкома организации. За полгода до окончания полномочий текущего руководителя (истекают 15 ноября) исполком собирает заявки на замещение вакансии от стран — участниц организации. Сами выборы проходят путем прямого тайного голосования членов исполкома в пять туров. В последний раунд выходят двое кандидатов, набравшие максимальное число голосов. Исполком состоит из 58 представителей стран — членов ЮНЕСКО.

Во время предвыборной кампании в сентябре 2017 года The Guardian сообщила, что муж Боковой, представитель Болгарии в совете Европейского банка реконструкции и развития Калин Митрев, получил взятку от правительства Азербайджана на €450 тыс. Митрев опроверг участие в коррупционных схемах, назвав получение денег платой за консалтинговые услуги, а репортаж об этом — атакой на свою жену. Азербайджанский певец и нынешний посол республики в России Полад Бюльбюль-оглы был одним из претендентов на должность нового гендиректора ЮНЕСКО, но после поражения в первом раунде голосования 9 октября снял свою кандидатуру. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Авторский
мастер-класс
**Эффективный
или «мертвый». Как
управлять компанией
в новых экономических
условиях**

19 октября 2017 года,
Шератон Палас Москва

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484
<http://bc.rbc.ru/2017/mojenkov/>
При регистрации укажите кодовое слово «Антикризис» и получите скидку 20%



Владимир Моженков
бизнес-тренер

Как Панель управления компанией работает на практике

За 15 лет я успешно отработал Панель управления компанией и считаю, что это способствовало тому, что мы стали лучшим предприятием в отрасли. Я вижу реальные примеры, как эта система дает результаты на уровне предприятия. Например, с одной компанией я работаю как бизнес-консультант, бизнес-наставник уже 4 года. За это время они выросли из малой компании в средний бизнес. Подведение итогов по последнему отчетному периоду показали: прибыль выросла в 11 раз. До этого у них не было системы показателей, и они просто делали работу, которая, возможно, приносила моральное удовлетворение. С Панелью управления руководителем и вся его команда теперь может отслеживать, что способствовало такому стремительному развитию, как это стимулировать и заранее делать профилактику ненужных действий.

Сейчас потребитель ведет себя не так, как еще 5 лет назад, поэтому умение оцифровать бизнес-процессы и построить свою Панель управления зависит от того, насколько правильно анализировать показатели и какие выверенные решения принимать. Если руководствоваться не теми показателями, можно усугубить ситуацию, принимая неадекватные решения. Действуя на основании ключевых показателей, генеральный директор видит: он приближается к стратегической цели или отдаляется, и как можно вовремя скорректировать свои действия. Показатель в виде цифры всё более и более становится востребован, так как экономит самый драгоценный ресурс — время. А время — это деньги.

СЛЕДСТВИЕ Назначен новый главный судмедэксперт Москвы

Чиновник пострадал от туберкулеза

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Причиной смены главного судмедэксперта Москвы стало уголовное дело о заражении туберкулезом десяти врачей. Более года его почти не расследовали, и число зараженных, со слов медиков, возросло. После запросов РБК в бюро начались обыски.

13 октября исполняющим обязанности начальника столичного бюро судмедэкспертизы стала Екатерина Колударова. Предыдущий руководитель бюро Евгений Кильдюшов был уволен по собственному желанию. Смена главного внештатного судмедэксперта Москвы связана с расследованием уголовного дела о халатности, из-за которой по меньшей мере десять медиков заразились туберкулезом. Об этом рассказал РБК источник в ГУ МВД Москвы и подтвердил собеседник, работающий в сфере медицины.

В 2014 году после закрытия нескольких московских моргов их нагрузку принял на себя судебно-медицинский морг «Царицыно» в Тарном проезде, а также работающее при нем бюро судмедэкспертизы (СМЭ). Риск заражения инфекционными заболеваниями для сотрудников возрос. Руководство бюро должно было привести условия труда в соответствие с возросшей нагрузкой, например починить неисправную вентиляцию. Но не сделало этого, следует из материалов дела, которые есть в распоряжении РБК.

Дело было возбуждено в июле 2016 года. Более года следственные действия практически не проводились. Число заразившихся врачей тем временем возросло, рассказала РБК сотрудница бюро Галина Дорохина, признанная пострадавшей по делу. Обыски и увольнения начались после того, как РБК направил в департамент здравоохранения и управление СКР по Москве запросы о ходе дела.

Дело о туберкулезе

Уголовное дело возбудил 11 июля прошлого года замглавы Нагатинского межрайонного следственного отдела Михаил Марков (сейчас оно находится в производстве у следователя Марии Вялишиной). В течение 2014 года в Роспотребнадзор поступило десять извещений о том, что медработники морга заразились туберкулезом, следует из постановления о возбуждении дела.

После этого осенью 2015 года в бюро СМЭ прошла проверка Роспотребнадзора, которая выявила серьезные нарушения санитарных требований. Нормам не соответствовала вентиляция — не



Хотя речь идет о заражении туберкулезом десяти человек, потерпевшими по делу проходят всего две медработницы. Они не только получили официальный диагноз, но и прошли процедуру установления профессионального заболевания

хватало необходимых фильтров, часть установок была неисправна, в ряде помещений отсутствовали вытяжки. Обеззараживающего раствора для нужд морга было

Они единственные, кто не только получил официальный диагноз, но и прошел формальную процедуру установления профессионального заболевания. У судмедэксперта

ска по уходу за ребенком]. Только спустя полгода у меня его выявили. Я проходила очередную профилактический осмотр, мне сделали рентген и компьютерную томографию, диагностировали заболевание», — рассказала Дорохина. Лечение медик проходит до сих пор, после выздоровления ей придется несколько лет принимать тяжелые препараты для профилактики повторного развития туберкулеза. От терапии у Дорохиной развилось поражение печени — токсический гепатит, начались боли в мышцах и суставах, стали выпадать зубы. В сентябре прошлого года Дорохиной сделали операцию — удалили верхушку правого легкого. По критериям Минздрава это соответствует причинению тяжкого вреда здоровью.

Жалобы Бастрыкину

Число заразившихся врачей намного больше указанного в уголовном деле, утверждает потерпевшая: «О 15 я знаю достоверно. До меня в 2014 году заболели десять человек; еще как минимум четверо заразились после меня. Последний случай произошел в августе этого года». Сотрудники бюро продолжают заражаться, потому что руководство учреж-

дения так и не приняло меры для их защиты от инфекции, убеждена Дорохина. При работе с умершими от туберкулеза медикам положены специальные маски-респираторы, но вместо них часто выдавали обычные одноразовые маски.

Возбуждение уголовного дела тоже долгое время не приводило к подвижкам. «Считаю, что следователи ГСУ Москвы своими действиями саботируют процесс расследования и нарушают мои права как потерпевшей», — говорится в одной из жалоб Дорохиной председателю СКР Александру Бастрыкину, направленной в сентябре (есть у РБК). Долгое время следствие не назначало по делу судмедэкспертизу — в соответствующих ходатайствах Дорохиной отказывали. В июле этого года СКР все-таки назначил исследование. Проводить его по решению следователя должны были медики из Татарстана. Потерпевшая указала, что у руководства казанского бюро СМЭ есть неформальные связи с руководителем столичного бюро Евгением Кильдюшовым (например, они вместе готовили научные доклады), поэтому местные эксперты вряд ли будут беспристрастны. Но в отводе казанских экспертов ей отказали.

При работе с умершими от туберкулеза медикам положены специальные маски-респираторы, но вместо них часто выдавали обычные одноразовые маски

недостаточно, и его неправильно хранили. Пакеты для сбора медицинских отходов были заполнены более чем на три четверти, а чистое белье держали в неудовлетворительных условиях. Медосмотры сотрудников бюро, в том числе флюорографию, проводили реже положенного.

Эти нарушения стали следствием «недобросовестного отношения к службе» руководителей бюро, и именно они привели к заражению медиков, утверждает в постановлении о возбуждении дела по ч. 1 ст. 293 УК (халатность). Хотя речь идет о заражении десяти человек, потерпевшими по делу проходят всего две сотрудницы.

Галины Дорохиной, например, она заняла около полутора лет.

После того как в 2014 году власти Москвы закрыли несколько крупных моргов, нагрузка на морг в Царицыно, при котором работает бюро СМЭ, сильно возросла, рассказала РБК Дорохина. Довольно много умерших, поступающих на экспертизу, — люди, чьи личности не удалось установить. Как правило, это бездомные. В случае с ними вскрытие — обязательная процедура, даже если диагноз и причина смерти были установлены еще в больнице.

«Я заразилась туберкулезом в январе-феврале 2015 года, вскоре после выхода на работу [из отпу-

Несколько месяцев назад Дорохина добилась личного приема у занимавшего пост заместителя главы Главного следственного управления СК по Москве Сергея Яроша. Встреча с Ярошем ни к каким подвижкам не привела, рассказала потерпевшая в жалобе Бастрыкину: «Все разумные сроки расследования затянуты, волокита по делу продолжается, экспертизы по потерпевшим не назначены либо их пытаются назначить в удобное для Кильдюшова Е.М. время, более того, в уголовном деле не имеется медицинской документации, которая ранее присутствовала, обвиняемые не установлены». В октябре Яроша временно отстранили за волокиту при расследовании дел.

Назначение под присмотром

В конце сентября РБК направил запросы в адрес руководства столичного бюро СМЭ, в департамент здравоохранения Москвы и в ГСУ по Москве. В Следственном управлении на запрос РБК не ответили, в департаменте здравоохранения переадресовали вопросы в бюро. «Предоставление информации о проведении следственных дей-



Екатерина Колударова, и.о. начальника Бюро судебно-медицинской экспертизы Москвы

ствий СК РФ не входит в компетенцию учреждений здравоохранения», — заявили РБК в бюро СМЭ. При этом руководство учреждения в курсе расследования дела по факту заражения медиков, следует из ответа. Деятельность бюро «по недопущению возникновения и распространения инфекционных заболеваний среди работников осуществляется в строгом соответствии с законодательством», — заверили в учреждении.

Ответ датирован 2 октября; в этот же день он поступил в редакцию. 10 октября в бюро СМЭ и в морге, который находится по тому же адресу (в Тарном проезде), прошли обыски, сказал РБК источник в ГУ МВД Москвы. 13 октября у бюро сменился руководитель: Кильдюшов был уволен по собственному желанию; вместо него и.о. начальника учреждения назначена Екатерина Колударова, возглавлявшая ранее гистологическое отделение.

Совещание, на котором Колударову представили коллективу в качестве руководителя, прошло в тревожной обстановке: в здании находились сотрудники СКР, рассказывал РБК источник в бюро. Собеседник в ГСУ Москвы подтвердил, что в пятницу в бюро действительно проводились очередные следственные действия. ■

МНЕНИЕ

Как дефицит времени диктует ход модернизации

Технологическое отставание России можно считать паузой перед новым прорывом. Проблема в том, что движение через надрывные мобилизации неизбежно ведет к новым провалам и отставанию.

Идеологию обычно понимают как нечто артикулированное и прямо высказываемое. Что не совсем верно, а часто неверно вообще. В жизни бывают важнее именно невысказанные идеи, которые сознание принимает в качестве особого рода скрытой аксиоматики, работающей в «теневом», фоновом режиме. Предыдущая статья нашего «идеологического» цикла заканчивалась вопросом о резерве времени, отпущенном стране на модернизацию. Сейчас в отношении временных характеристик процесса особенно много успокаивающих, расслабляющих «очевидностей», тянущихся из ушедшего прошлого. Хуже того, проблему дефицита времени, ранее хотя бы ставившуюся, сейчас обходят, выдвигая «стратегические» конструкции, в которых этой проблемы нет.

Рывки и обратимость

Характерный пример из последних — статья «ВВП мечты: почему у инноваций в России есть шанс». Текст фиксирует устрашающее отставание страны в технологической сфере, но излучает оптимизм в отношении перспектив ее выдвигания в число лидеров интеллектуального и научно-технического прогресса.

Довод «от истории» выглядит так: мы и раньше стартовали в технологических прорывах с отступающих позиций, однако гений и подъем позволяли стране «догнать и перегнать» кого угодно и как угодно. Явная открытая идеология этих сентенций понятна: мобилизационные рывки — наша специфика и чуть ли не национальная идея, этого не надо стесняться, наоборот, надо использовать. Вот они, наконец, «скрепы» в действии — национальная традиция, культурный код и цивилизационная идентичность на службе всепобеждающих инноваций.

Что же до неявной историософии более высокого уровня, то она здесь такова: история прогресса осталась прежней, ее траектории и графики неизменны, то, что было возможно вчера, возможно сегодня и будет возможно впрямь. Поэтому никто и ничто не мешает нам периодически расслабляться и получать удовольствие в ожидании своего рода технологического оргазма от нового уклада — очередной «чрезвычайной концентрации и мобилизации», которая позволит нам «доминировать».

Эта историософская эротика восходит к древнейшим архетипам российского самосознания и мифологического бессознательно, а именно к «архетипу Печи и Залегания». Не совсем образ Емели: там лежание на печи и вовсе обрачивается чудом, не требующим от субъекта истории мобилизации кроме рыбалки и выдумывания все более экзотических желаний. Но это в чистом виде Илья Муромец — пример особого рода атрофического атлетизма. Надо было лежать на печи тридцать лет и три года, чтобы потом исключительно по причине внешней угрозы припасть к земле, напитаться от нее невероятной силой и вдруг двинуться разить врагов «улицами и переулками».

В более общем и современном виде этот стереотип выглядит так: история отставаний в принципе обратима, так было и так будет. Что вовсе не очевидно.

Провалы и необратимость

Есть противоположная точка зрения, исходящая из того, что мы входим в зону, в которой отставания уже становятся необратимыми. Уже много лет анекдоту, в котором японцы на вопрос, на сколько лет Россия отстала от Японии в микроэлектронике, ответили: «Навсегда». Это не повод для оптимизма, а системная проблема. Согласно более сложной версии, мир сейчас делится

ституциональных и организационных, технологических, не говоря об интеллектуальных. Серьезные открытия давно не делаются на колеске, в кабинете или гараже. Современная наука — крайне дорогое удовольствие и сложнейший институт. В этих условиях лидеры по определению идут вперед быстрее догоняющих. Чтобы преодолеть отставания, ставшие фатальными, не хватит никакой, даже самой невероятной концентрации и мобилизации: в современном мире такого просто не бывает. Даже в России. Или тем более в России.

Мир становится открытым. Это усиливает концентрацию мозгов, которые притягиваются не только деньгами, с которыми невозможно конкурировать, но и сосредоточением эвристической среды в избранных точках роста. В эту общую сеть можно войти как локальный участок в почти глобальной системе разделения инновационно-модернизационного «труда», но для этого нужна идеология рациональной интеграции в мир, а не нарциссического противопоставления себя всему остальному пропадающему человечеству. А для проявления амбиций сверхдержавы тут нужны хотя бы отдаленные претензии на то, что когда-то было в СССР и Германии и называлось «полным научным комплексом».

И наконец, роль идеологической среды и морально-политического климата для элементарного

Все не для человека

Отдельный вопрос — возможности обходных маневров и «туннельных эффектов», якобы позволяющих не только догнать, но и обойти лидеров. В статье про «инновационные мечты» этот мотив тоже звучит успокаивающе: «И сейчас тоже вопрос не в том, кто первым разработает эффективный искусственный интеллект, а в том, кто первым научится управлять обществом с его помощью. Технологическая революция всегда меняет модели государственного и глобального управления». Проблема не в том, что искусственный интеллект теперь вряд ли получится позаимствовать, хитро сэкономив на ресурсах, как когда-то элементы атомной бомбы. И дело даже не в успешной утилизации изобретений в системе «государственного и глобального управления». Для прорывов нашего времени идеология, политика и сама культура должны быть человекообразными и человекоориентированными. Революция Билла Гейтса была не в том, что он что-то изобрел в железе и даже в софте, и уж тем более не в постановке инноваций на службу государству. Человек «всего лишь» придумал сделать компьютер бытовым прибором для индивидуального пользователя.

Но для этого в самой базовой идеологии, в ценностной и нравственной аксиоматике должно быть заложено совершенно иное, в принципе отличное от нашего отношение к человеку. Пока же у нас даже самые модернизированные эксперты не выводят инновации дальше организации конвейера и госуправления. И это тоже традиция: трудно вспомнить, чтобы именно Россия ввела в оборот что-либо резко инновационное, что было бы ориентировано на человека, на развитие его личностного потенциала и просто на комфорт, а не на супериндустрию или мегамашины убийства.

Это и есть базисная глубинная идеология, перестроение которой требует гигантской работы сознания и политической воли, причем не вдруг прозревшего лидера, а всей наиболее продвинутой и активной части общества. Проблема в том, что часы истории немолимо отсчитывают время, которого уже практически не осталось, а страна медленно, но верно разворачивается в обратную сторону. От архетипов «Емели» и «Муромца» мы переходим в архетип «Старухи», решившей прыгнуть из корыта во Владычицы Морские.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Александр Рубцов,
руководитель Центра анализа идеологических процессов Института философии РАН



ФОТО: Макс Новиков/PhotoPress

Как зарабатывают мировые хип-хоп-лиги

С рэпа по нитке

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По его словам, Oxxxymiron участвует в баттле бесплатно. Сам артист не захотел разговаривать с РБК, сообщила его менеджер Евгения Муродшоева.

Oxxxymiron, записавший два альбома и стабильно собирающий полные залы на свои небаттловые выступления (цена билетов на концерт в «Олимпийском», который состоится в начале ноября, начинается от 800 руб.) — для рэп-баттлов скорее исключение, чем правило. Например, его оппонент Гнойный из объединения «Антихайп», несмотря на многочисленные музыкальные релизы, выпущенные на независимых лейблах, до последнего времени был известен широкой публике гораздо меньше.

Oxxxymiron и Dizaster встретились 15 октября в клубе Los Globos в рамках мероприятия WorldDomination VII (WDVII) канадской лиги баттл-рэпа KOTD. По самым скромным подсчетам (продажа 1400 билетов по цене в \$50 за штуку и минимум одна рекламная интеграция в ролик (\$30 тыс.), баттл может принести организаторам \$100 тыс. дохода.

KOTD заинтересованы в этом баттле в первую очередь из-за просмотров — Oxxxymiron в этом отношении самый успешный баттл-рэпер в мире, считает хип-хоп-исполнитель Schokk (Дмитрий Хинтер). «В маркетинговом плане это хороший ход, но не в баттловом. У Oxxxymiron и Dizaster нет конфликта», — сказал он РБК.

Dizaster, говоря о предстоящем баттле, признавал, что для него это способ привлечь новую аудиторию. В своем твите он отметил возросший интерес к нему со стороны русскоязычной аудитории.

Рост популярности баттлов дал возможность их организаторам начать зарабатывать на них. Основной доход площадкам приносит продажа билетов и атрибутики,



Российский участник баттла в Лос-Анджелесе Oxxxymiron регулярно собирает полные залы

размещение рекламы и привлечение спонсоров, YouTube и собственные стриминговые сервисы.

Ивенты

WorldDomination (WD) — одно из основных мероприятий KOTD. Состоит из двух ивентов и проводится два раза в год. Билеты на поединок Oxxxymiron и Dizaster были проданы менее чем за два дня. Их стоимость начиналась от \$50. Билеты на второе мероприятие WD, в рамках которого пройдут семь баттлов, можно купить за \$30–150.

Самым прибыльным с точки зрения продаж для лиги стало мероприятие #Blackout6ix в 2016 году. «Не могу сказать, сколько точно, давно это было, но билеты мы продавали по \$30 за место, и при полном аншлаге в 1400 человек вышло \$42 тыс.», — рассказал РБК один из организаторов KOTD Трой Дэниел.

На проведение мероприятий организаторы KOTD тратят от \$50 тыс. до \$150 тыс. Артисты получают гонорары, размер которых зависит от лиги, в которой они выступают. По словам Дэниелса, но-

вички обычно получают от \$250 до \$750 за баттл, организаторы оплачивают им проезд и проживание в отеле. «Среднячки — от \$1 тыс. до \$2,5 тыс. Топ-исполнители могут рассчитывать на сумму от \$5 тыс. до \$30 тыс.», — рассказал Дэниелс.

Выручка от продажи билетов обычно идет на зарплату сотрудникам, оплату помещения и дополнительного оборудования (охрана, платформы, возвышающие рэперов над толпой, аудио/видео-аппаратура), которые организаторы арендуют, рассказал Дэниелс.

По его словам, обычно после всех необходимых выплат у организаторов не остается ничего или «пара тысяч долларов».

Английская лига Don't Flop продает билеты на баттлы в среднем по £15. Однако из-за растущей популярности стриминговых PPV-сервисов (от англ. pay per view, «плата за просмотр») и их нелегальных версий живые мероприятия стали терять аудиторию, рассказал РБК один из основателей лиги Роуэн Файф, и продажа билетов перестала приносить ощутимый доход.

Популярные баттл-площадки

Versus, Россия

Культура рэп-баттлов в России долго оставалась андерграундным течением для своих. Популярность Versus принес выход в онлайн в сентябре 2013 года, когда на канале Versus на YouTube вышло видео баттла «Гарри Топор против Billy Milligan». Спустя четыре года баттлы Versus собирают 20–30 млн просмотров на YouTube, обгоняя почти все ведущие мировые лиги.

KOTD, Канада

King of the Dot основана в 2008 году Тревисом Флитвудом (Органик). Он выхо-

дец из Grind Time — одной из основных в прошлом американских лиг. По его словам, денег на запуск лиги у него не было, первое мероприятие было организовано в клубе знакомого, в нем участвовали шесть рэперов, а аудитория состояла из 30 человек. Сегодня у канала KOTD на YouTube 581,3 тыс. подписчиков и 173,4 млн просмотров.

Внутри KOTD несколько лиг. Первая — PY-лига (от англ. prove yourself, «покажи себя») для участников, у которых практически нет своих записей и которые на-

деются достойно выступить и попасть на следующий уровень — в лигу GZ Battles. «KOTD — это основная лига для супертяжей из разных стран», — рассказал РБК один из организаторов KOTD Трой Дэниелс.

Don't Flop, Великобритания

Don't Flop была основана в 2008 году двумя друзьями — Фредди Стюгером и Роуэном Муром. Сегодня у нее немногим более 410 тыс. подписчиков и около 131,2 млн просмотров на YouTube.

Rap am Mittwoch, Германия

Движение баттл-рэпа в Германии зародилось в конце 1990-х годов. Тогда площадки организовывались через государственные Jugendzentrum (центры занятости молодежи). Первая площадка, которая начала монетизироваться, — Feuer über Deutschland («Пожар над Германией») — появилась в 2004 году. В середине 2000-х появилась главная сейчас рэп-площадка Германии Rap am Mittwoch, ее организатор — Бен Саломо. В Rap am Mittwoch две лиги —

Battlemania для новичков и Battlemania Championsleague для профессионалов. На канале лиги в YouTube более 85 млн просмотров и почти 300 тыс. подписчиков.

FlipTop, Филиппины

Больше всего просмотров в YouTube у филиппинской лиги FlipTop — 971,2 млн и 2,3 млн подписчиков. В 2010 году ее основал рэпер Ануфта. Популярность баттл-рэпа на Филиппинах объясняют наличием богатых традиций — в первой половине XX века в стране были широко распространены дебаты

в стихотворной форме, которые оформились в отдельный жанр балагасан. Нынешних баттл-рэперов на Филиппинах в СМИ сравнивают с поэтами прошлого столетия.

FlipTop делится на две конференции, в которых соревнуются на национальном и английском языках. В отличие от многих мировых площадок (в том числе Versus и KOTD), в FlipTop нет лиги для новичков и любителей. Вместо этого организаторы два раза в год проводят пробные турниры. Как рассказал Ануфта РБК, в прошлом году в них участвовали около 3 тыс. артистов.

Для немецкой Rap am Mittwoch (RAM — «Рэп по средам») продажа билетов — основной источник дохода (средняя цена — €20). Если раньше баттлы проводили два раза в месяц по средам в берлинском клубе Vi Nu, вмещающем 600–800 человек, то сейчас RAM организуют во многих крупных городах Германии. Участникам платят гонорары. «Сумма зависит от популярности участников и позиции в рейтинге относительно других», — рассказал РБК организатор площадки Бен Салома. По его словам, минимальная сумма гонорара — €100. Максимальная — \$500 — была выплачена Dizaster, который участвовал в международном баттле лиги Филиппинской FlipTop продажа билетов, по словам организатора площадки, приносит примерно 30% прибыли.

Самая популярная российская баттл-площадка Versus не продает билеты на мероприятия. На большинство баттлов можно прийти только по приглашению, площадка почти не проводит масштабных ивентов. Дело в политике приватности — в Versus действует строгий запрет на разглашение результатов баттла до момента его публикации на канале YouTube, рассказал источник, близкий к организаторам. «Versus не продает билеты на баттлы и пускает туда только своих, потому что «сливаться» ничего не должно», — говорит он.

Что касается заработков участников Versus, как ранее писал журнал РБК, за участие в основной лиге они получают гонорары от 20 тыс. до 150 тыс. руб. В разговоре с РБК один из участников лиги Versus для новичков (Versus FreshBlood) Геннадий Фарафонов (Rickey F) рассказал, что гонорары за участие в баттлах получают только прошедшие в основную лигу. Эту информацию опроверг источник, близкий к организаторам Versus. По его словам, организаторы платят всем участникам, независимо от лиги. Сумма гонорара зависит от популярности артиста.

Спонсоры и реклама

У KOTD с 2015 года нет постоянных спонсоров, однако площадка старается привлекать их к некоторым крупным мероприятиям. Как стало известно РБК, рекламная интеграция в 45-секундный ролик, представляющий баттлу Oxxxumiron и Dizaster, стоит \$30 тыс. Предложением заинтересовался как минимум один из российских банков.

Большой фанат KOTD — популярный рэпер Drake, который неоднократно помогал в организации мероприятий, выступая либо их лицом, либо спонсором. Например, Drake и его рекорд-лейбл OVO погасили около 75% затрат на организацию мероприятия лиги Blackout 5 — расходы на аренду помещения (\$35 тыс.) и половину общей суммы гонораров.

Don't Flop, по словам Файфа, только начала привлекать спонсоров. В последнем видео площадки их два — пивоварня Camden Town Brewery и бар Concrete. Стоимость контрактов и условия размещения организаторы не раскрывают.

Спонсоры Rap am Mittwoch покрывают около 35–50% затрат на организацию мероприятий (расходы на аппаратуру, съемки и

Словарь

Баттл (от английского battle — «битва, бой») в рэпе — словесный поединок двух или более оппонентов. В его основе конфликт. За несколько туров участники без аккомпанемента или под бит зачитывают рифмованные строки. Победителя определяют судьи или зрители.

Онлайн-баттлы проходят в несколько раундов. Участники записывают трек на заданную тему под бит и отправляют его

организаторам баттла. В каждом раунде судьи оценивают участников. Набравшие наименьшее количество выбывают, остальные проходят в следующий раунд, тема трека меняется. В **офлайн-баттле** участники выступают с заранее заготовленными текстами вживую перед аудиторией. Большинство офлайн-баттлов проходит в виде мероприятий (ивентов), выступления на которых записываются

и потом выкладываются в интернет.

Фристайл-баттл — выступление без заранее заготовленного текста. BPM-баттл (BPM — от английского beats per minute — ударов в минуту) — офлайн-баттл, в котором участники выступают под бит.

Баттл-лига — объединение участников баттла по какому-либо признаку (страна, принадлежность к определенной культуре, возраст и т.д.).

Панч, панчлайн (от англ. punch — бить кулаком) — один из основных приемов баттл-рэпа. Краткая строка, которая должна максимально задеть противника.

Дисс (от амер. жарг. dis — грубить, оскорблять, англ. disrespect — неуважение) — один из приемов баттл-рэпа. Выражение показного неуважения одним участником баттла другому. Оскорбления в адрес участника или его родных.

др.), рассказал Салома РБК. Среди них компании Stoprocent (одежный бренд из Польши), DefJay (онлайн-радио), DNGRS (одежный немецкий бренд).

Рэпер Анугма, основатель FlipTop, рассказывал РБК, что привлечение спонсоров оказалось для него непростой задачей. «Кроме местной компании, которая в конечном итоге сделала достаточно для того, чтобы «делиться с нами хлебом», у нас не было спонсоров на протяжении большей части времени существования лиги», — сказал он.

С проблемой привлечения спонсоров сталкиваются многие площадки. Трой Дэниел объяснял РБК, что многие отказываются работать с ними из-за того, что «кое-какие вещи, которые произносятся во время баттлов, вызывают раздражение у мейнстрим-аудитории, что, в свою очередь, отпугивает рекламодателей».

В России есть команда энтузиастов, которая уже более трех лет переводит баттлы KOTD. Самое популярное видео на канале в YouTube — баттл Dizaster против Dumbfoundead — собрало 877 тыс. просмотров. Один из переводчиков Влад Шишкин рассказал РБК, что сейчас они выходят на неформальное сотрудничество с канадцами. «Они заинтересованы в выходе на российский рынок, поэтому не были против изначально фактически пиратского использования контента, а теперь ищут способ подписать нас на собственную партнерскую программу YouTube с возможностью монетизации просмотров», — сказал Шишкин.

Для Versus спонсорские контракты — одна из основных статей заработка. В прайс-листе, который проект рассылает в ответ на запрос потенциальным рекламодателям, — две категории партнерства: официальное (50 тыс. руб. с одного ролика) и генеральное (от 200 тыс. руб.). Количество партнеров варьируется, хотя есть и постоянные. Например, букмекерская контора Leon. «Мы выбрали для поддержки Versus-баттл, потому что компания Leon стремится занять сегмент рынка, близкий к молодому пользователю. Аудитория баттлов понимает нас, а мы, в свою очередь, понимаем аудиторию», — говорит Дмитрий Точилин, гендиректор рекламного агентства «Ленинград Медиа», которое занимается размещением рекламы для букмекерской конторы Leon.

Компания BMW, автомобили которой появляются в начале каждого ролика, сотрудничает с площадкой на особых условиях, рассказал РБК близкий к представительству компании источник: она не платит за размещение, предоставляя автомобили для съемок.

С площадкой активно сотрудничают и более серьезные спонсоры, например Тинькофф Банк (сотрудничество прекращено из-за скандала между основателем банка Олегом Тиньковым и авторами YouTube-канала Nemagia) и Альфа-банк. «Это совершенно новая культура, которая самостоятельно делается молодыми парнями и живет в интернете. Нельзя просто не замечать, когда ваши ролики просматривают по несколько миллионов человек <...> Мы решили поддержать этот проект, чтобы он развивался так, как видит его создатели», — рассказывает представитель банка Жанна Каплун.

У самого известного баттла Versus Гнойного против Oxxxumiron было четыре спонсора. Источник РБК в одном из рекламных агентств, занимающихся размещением брендов у блогеров, оценил прибыль от спонсорских интеграций в баттл минимум в 5 млн руб.

Стриминг и YouTube

Основную прибыль KOTD приносит стриминговый PPV-сервис. «Мы организовали сервис KOTD PPV, который дает пользователям возможность за плату (обычно \$30 за видео с двухдневного мероприятия. — РБК) посмотреть прямую трансляцию мероприятия дома на компьютере или на телефоне», — рассказал РБК Дэниел. Что касается YouTube, учитывая новый подход к показу рекламы (95% хип-хоп-роликов в Северной Америке не получают доход, так как такие видео не предназначены для семейного просмотра), доходы от него небольшие. Ценообразование зависит от того, какая партнерская сеть подключена у блогера (либо официальная сеть YouTube, либо программы-партнеры). Каждая из них работает с блогером на индивидуальных условиях, в зависимости от его популярности и возраста аудитории. В контракте, как правило, оговаривается цена за тысячу просмотров.

Don't Flop, как и KOTD, зарабатывает в основном за счет PPV-сервисов. Посмотреть баттл можно, заплатив за доступ к нему, — \$11,99

на 30 дней. От YouTube площадка получает около £1 за 1 тыс. просмотров. «Нашим самым крупным баттлом был Shotty Horroh против Arsonal, который прошел в октябре 2012 года, и он до сих пор остается англоязычным баттлом с самым большим количеством просмотров по всему миру — более 10 млн, — рассказал Файф. — Можно предположить, что наша прибыль составила примерно £10 тыс. (около \$13 тыс. по текущему курсу. — РБК) за пять лет».

Организаторы Rap am Mittwoch говорят, что потеряли примерно 50–70% выручки после ужесточения правил YouTube, касающихся проверки контента — алгоритм сканирует метаданные видео и определяет, не навредит ли показ объявления во время воспроизведения ролика имиджу рекламодателя. Если содержание ролика признается подозрительным, видео изымается из партнерской рекламной сети, и автор перестает получать гонорар за показ ре-

кламы. PPV-сервис RAM также не приносит площадке значительной прибыли, признается Салома.

Филиппинская FlipTop в основном зарабатывает на продаже атрибутики и монетизации роликов на YouTube. При этом в течение первых трех лет существования площадки монетизация роликов была недоступна на Филиппинах. Как и в случае с RAM, ужесточение правил YouTube по проверке контента привело к потере FlipTop значительной части прибыли — по словам организатора баттлов Анугма, она снизилась на 80%.

Доход Versus приносит YouTube. Сервис платит российским каналам-миллионникам в среднем по \$1 за тысячу просмотров, но для топовых каналов, к которым относится Versus, эта цифра выше. Даже рассчитав по минимуму, самый популярный баттл — Oxxxumiron против Джонибоа (40 млн просмотров) — мог принести Versus 2,3 млн руб. только от YouTube, баттл Oxxxumiron против Гнойного (24 млн просмотров) — 1,4 млн руб. Сами организаторы неохотно дают комментарии и не рассказывают о том, насколько прибыльным стал для них Versus.

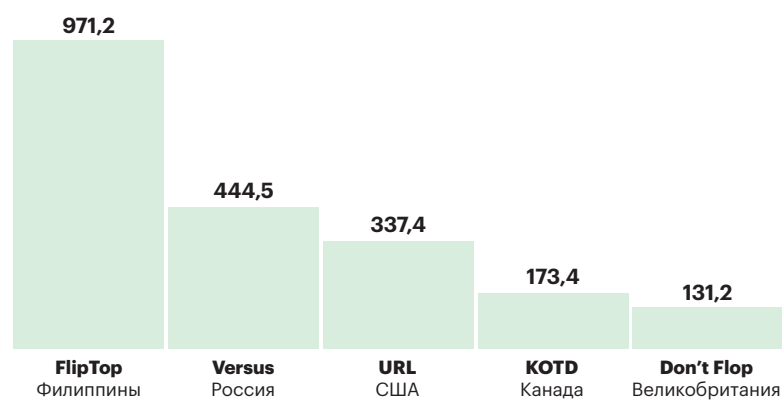
Несмотря на растущую популярность баттл-площадок, немногие из них действительно зарабатывают. Большинство опрошенных РБК организаторов признают, что чаще всего едва ли выходят на самоокупаемость. ■

При подготовке заметки РБК ориентировался на топовые мировые баттл-лиги. Получить комментарии организаторов американской URL, входящей в топ-5 лиг по просмотрам на YouTube, не удалось.

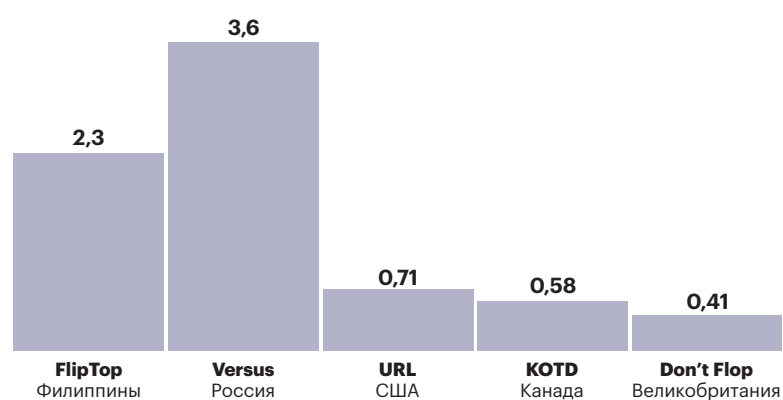
При участии Никиты Венцовского, Алексея Гаврилко-Алексеева

Аудитория хип-хоп-лиг

Количество просмотров видео на 11 октября 2017 года, млн



Количество подписчиков, млн



Источник: YouTube

БЮДЖЕТ В 2018 году столица увеличит объем займов в полтора раза

Москва дефициту не верит

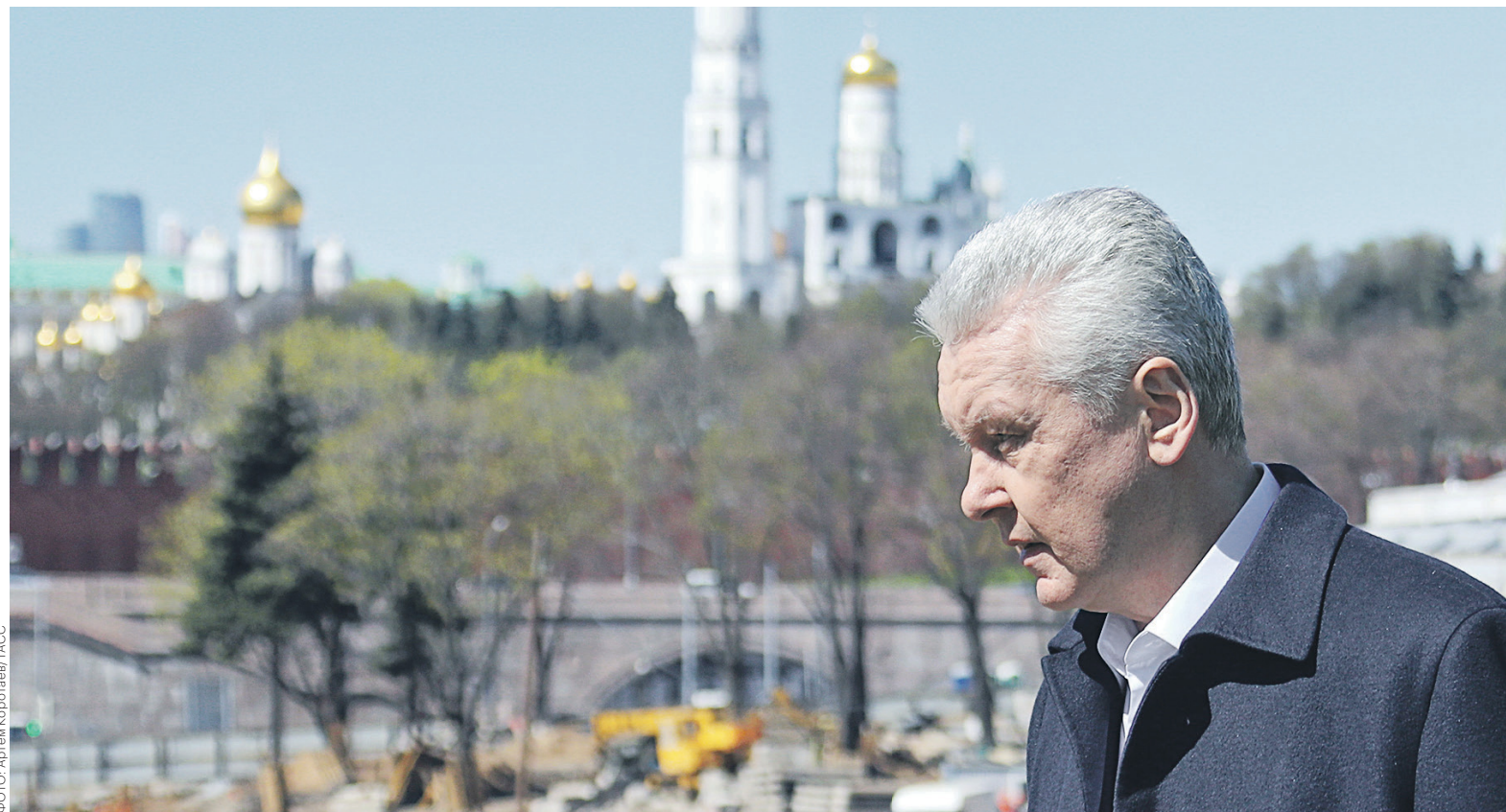
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Москва в полтора раза увеличит объем привлекаемых займов в 2018 году, чтобы покрыть дефицит бюджета. Зато столице не придется занимать в следующие два года.

Москва в следующем году займет на внутреннем рынке 40 млрд руб., чтобы покрыть бюджетный дефицит, сказано в проекте бюджета на следующую трехлетку. При этом, согласно действующему закону о бюджете, в 2017 году власти города займут в полтора раза меньше — 25,7 млрд руб.

Дефицит бюджета Москвы в 2018 году составит 222,9 млрд руб. И не все средства от размещения государственных бумаг пойдут именно на его финансирование — властям еще предстоит погасить облигации на 4,3 млрд руб. Роль займов в финансировании дефицита в следующем году невелика — 35,7 млрд руб., или 16%. РБК направил запрос в департамент финансов столицы.

Покрывать дефицит Москва будет за счет остатков бюджетных средств на счетах — 180,6 млрд руб. в 2018 году (в 2019–2020 годах — 135,9 млрд и 111,8 млрд руб. соответственно). Они возникают по итогам исполнения бюджета с профицитом, объясняет директор Центра исследований региональных реформ РАНХиГС Александр Дерюгин. Отчасти эти средства накоплены в прошлые годы, свой вклад может внести и исполнение 2017 года, добавляет он. Доходы Москвы растут — 16,5% по итогам января–июля (среднероссийский показатель — 9,7%), оценивает Дерюгин. Москва по итогам года может получить более 2 трлн руб. до-



Мэр Москвы Сергей Собянин неоднократно подчеркивал, что высокие доходы столичного бюджета обеспечивает развитая инфраструктура

ходов (по закону о бюджете столицы ожидается 1,76 трлн руб.), прогнозирует он.

Но если Москва и не выйдет в профицит, это не означает, что остатков на счетах не будет. Они переходят с прошлых лет, отмечает Дерюгин. А займ 40 млрд руб. — не много для Москвы, говорит эксперт. Объем госдолга в следующие три года не будет меняться и составит 71,4 млрд руб., сказано в пояснительной записке.

Москва — «сильный с точки зрения финансов субъект, может даже

давать займы федеральному бюджету», иронизировал на Московском финансовом форуме глава Минфина Антон Силуанов. Столица может «потратить все деньги» и начать просить займы, отвечал ему мэр Сергей Собянин. Москва почти лишилась поступлений от нефти и газа, указывал он, высокие доходы обеспечиваются инфраструктурой. Минфину хотелось бы «забрать немного ресурсов из Москвы», у которой «есть определенные запасы, жирок», говорил Силуанов. Но власти ценят эффек-

тивность трат в Москве, признавал он.

«Москва могла бы быть и не дефицитной в следующую трехлетку. Но программа реновации, видимо, реализуется для того, чтобы в Москве был дефицит бюджета. Если Москва будет демонстрировать бюджет с высоким профицитом, то получит сокращение налога на прибыль, как это уже было в 2017 году (тогда 1% налога передали на федеральный уровень. — РБК)», — отмечает Дерюгин (расходы на реновацию в следующую трехлетку со-

ставят 63% от размера дефицита). В 2019–2020 годах Москва откажется от займов для финансирования дефицита, следует из пояснительной записки к бюджету. Погашений долгов также не планируется (следующее будет не ранее 2021 года).

Среди других источников финансирования дефицита — приватизация объектов, находящихся в собственности города (по 1 млрд руб. в следующие три года) и возврат бюджетных кредитов, выданных юристам: 5,6 млрд руб. в 2018 году и 397 млн руб. в 2019-м. ■

ПРЕЦЕДЕНТ Суд подтвердил штраф 30 млн руб. пострадавшему от санкций США россиянину

Трудности не перевелись

ИВАН ТКАЧЁВ

Россиянин, которого ФНС оштрафовала на 30 млн руб. из-за санкций США, не смог оспорить ее решение. Доводы налоговой были обоснованными, решил суд.

Измайловский районный суд Москвы поддержал Федеральную налоговую службу (ФНС) в споре с российским гражданином, у которого из-за санкций США был заблокирован законный долларовый перевод на \$600 тыс. Инспекция ФНС №19 по Москве оштрафовала его на 30 млн руб. из-за того, что деньги после разблокировки были возвращены сначала на иностранный счет владельца, а не напрямую на российский.

Судья Антон Андрюхин решил, что доводы налоговой в пользу валютного правонарушения были обоснованными, и постановил оставить жалобу пострадавшего россиянина без удовлетворения, а решение ИФНС — без изменений, передает корреспондент РБК.

Сам заявитель Николай Кузнецов, проживающий в Лондоне, на суд не явился, в заседании участвовал его отец, которому предназначался денежный перевод на \$616 тыс. (35,5 млн руб. по текущему курсу) из российского Транскапиталбанка в российский Мособлбанк, сделанный в 2014 году. Платеж был заблокирован американским филиалом Standard Chartered из-за того, что Мособлбанк находился под санкциями США.

У Кузнецова есть десять дней на обжалование решения Измайлов-

ского суда. Штраф с него еще не взят, пояснили представители налоговой инспекции.

После обращения Кузнецова в Минфин США и письма президенту США Бараку Обаме (письмо, впрочем, осталось без ответа) Standard Chartered разблокировал деньги. Причиной претензий ФНС стало то, что деньги были возвращены на счет Кузнецова в британском Barclays, минуя уполномоченные российские банки, а затем уже переведены на счет его отца в Сбербанке. Как объясняла на заседании защита Кузнецова, возможности вернуть деньги сразу на российский счет не было: Standard Chartered отказывался работать с российскими банками из-за санкций и, в частности, отказал Кузнецову в возврате денег на счет в Транскапиталбанке, Мособлбанке или Сбербанке.

Как сообщил на суде представитель ФНС, о возможном нарушении Кузнецовым валютного законодательства налоговиков уведомила Транскапиталбанк, с которым заявитель судился в 2014–2015 годах (Таганский суд присудил Кузнецову компенсацию за неисполненный перевод, но апелляция ее отменила). Банк предупредил о возможной легализации доходов, полученных преступным путем. Но деньги были легально заработаны в России, с них были уплачены все налоги, у налоговиков не было претензий, возразили адвокаты Кузнецова, казначейство США и Barclays проверяли их происхождение, прежде чем освободить платеж.

С точки зрения ФНС, заявитель совершил незаконную валютную операцию 16 июня 2016 года, когда разблокированные деньги были за-

числены на его счет в банке Barclays в Лондоне (счет существовал до этого). По мнению налоговиков, у Кузнецова была возможность зачислить средства в российскую юрисдикцию и избежать правонарушения. Защита Кузнецова возражала: валютной операции в определении российского закона не было — речь шла о возврате средств, что подтверждается информацией Barclays и международной системы финансовой корреспонденции SWIFT о назначении платежа. Это был внутрироссийский перевод, который в силу форс-мажорных обстоятельств привел к выводу денег за рубеж, подчеркнул отец заявителя Вячеслав Кузнецов, назвав действия налоговой инспекции «чиновничьим беспределом».

«В цепочке, по которой прошли деньги, единственным юридиче-

ИССЛЕДОВАНИЕ Эксперты РЭУ

им. Плеханова проанализировали проект бюджета

Две трети мимо цели

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Усиливает эту негативную тенденцию, по мнению экономистов, сокращение как в абсолютном, так и в относительном выражении расходов федерального бюджета на научные исследования и разработки гражданского назначения. По данным РЭУ, их удельный вес в ВВП снизится с 0,37% в 2018 году до 0,31% в 2020 году. В свою очередь расходы на фундаментальные исследования сократятся по отношению к ВВП с 0,16% в 2018 году до 0,14% в 2020-м.

Расходы, направленные на развитие человеческого капитала, нуждаются в большем стимулировании, заключают эксперты РЭУ. Сейчас же напрашивается вывод скорее о консервации существующих подходов при формировании структуры расходов федерального бюджета, пишут они.

Бюджетный маневр

Схожую точку зрения о пользе производительных расходов на экономический рост высказывали глава Центра стратегических разработок (ЦСР) Алексей Кудрин и директор

Центра исследований международной торговли РАНХиГС Александр Кнобель в опубликованной в начале октября статье в журнале «Вопросы экономики». Непроизводительные расходы, по их мнению, могут ускорить экономику лишь в краткосрочной перспективе, но в долгосрочной будут мешать росту ВВП.

Распределение бюджетных расходов с 2011 по 2017 год мешало экономике расти на дополнительные 0,3 п.п. в год, считают авторы статьи. Согласно их подсчетам, в этот период расходы на образование упали с 3,7 до 3,5% ВВП, на здравоохранение и спорт — с 3,5 до 3,3%, на безопасность и правоохранительную деятельность — с 2,5 до 2,3%. Расходы на оборону при этом выросли с 2,5 до 3,1% ВВП. Перераспределение ресурсов от непроизводительных расходов к производительным могло бы повысить темпы экономического роста в долгосрочной перспективе примерно на 0,8 п.п. в год, считают экономисты. Эти меры Кудрин уже предлагал в предыдущем номере журнала «Вопросы экономики», назвав это стимулирующим «бюджетным маневром». ■

Поправки в пользу военных

На прошлой неделе правительство внесло в Госдуму поправки в бюджет, в которых предлагается увеличить общие расходы на оборону в 2017 году на 179,6 млрд руб., до 3,05 трлн руб. (3,3% ВВП). Запланированное увеличение целиком приходится на закрытую часть (в открытой части расходы на оборону сокращаются на 2,2 млрд руб.). При этом расходы на все остальные направления, включая социальную политику, образование и здравоохранение, предлагается сократить в сумме на 54 млрд руб. Общие расходы федерального бюджета в 2017 году, по оценке правительства, составят 17,007 трлн руб., а дефицит бюджета — 2,5% ВВП.

ски значимым действием, совершенным моим сыном, было поручение Транскапиталбанку перечислить деньги в Мособлбанк. За границу они попали вопреки его воле. <...> [После блокировки] у него была единственная возможность возврата собственных средств — просить. И он просил нью-йоркский банк, казначейство США, президента Обаму вернуть ему деньги через Транскапиталбанк, через Мособлбанк, через Сбербанк. Но получал отказы», — сказал на заседании Кузнецов-старший.

Штраф составил 75% от суммы перевода, или 30,972 млн руб., представитель налоговой заметил на слушании, что заявитель оштрафован по минимальной планке (по закону до 100%).

Отдельный спор между налоговой и стороной заявителя возник

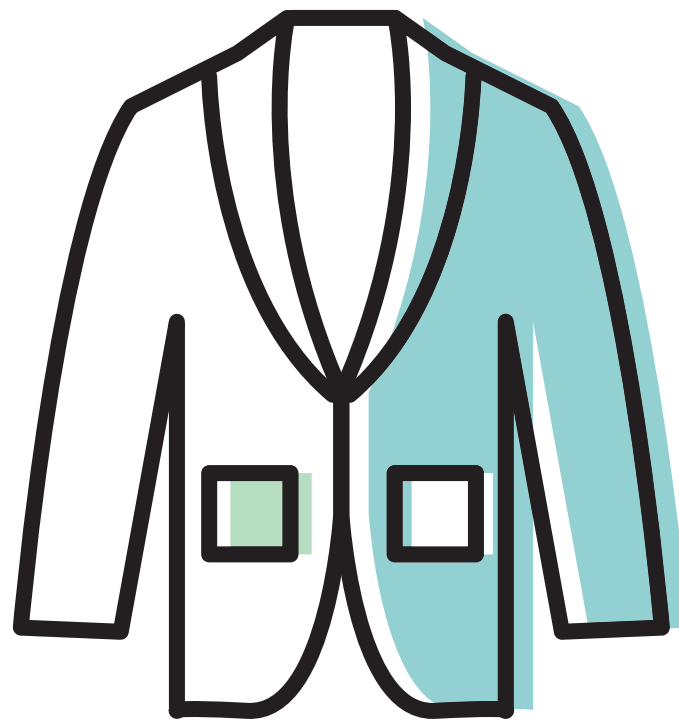
по поводу валютного резидентства Кузнецова: налоговая исходила из презумпции, что, будучи гражданином России, он является ее валютным резидентом; адвокаты заявителя доказывали, что он не является резидентом с 2014 года, поскольку постоянно проживает в Лондоне и работает там. Валютный нерезидент не может быть привлечен к ответственности, которую вменяет Кузнецову налоговая, это процессуальная «ошибка», считает его адвокат Роман Баханец из АБ «Михайлов и партнеры». Налоговиков не убедил вид на жительство Кузнецова в Великобритании, и они трактовали операцию как зачисление средств на счет российского валютного резидента в иностранном банке (Barclays), минуя счет в российском банке, что запрещено. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Исследования рынка Фэшн-ритейла 2017

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

Мобильные игры в цифрах

2-е место

по объему рынка заняли мобильные игры в 2016 году в России среди онлайн-игр, на первом — ММО (многопользовательские онлайн-игры)

29%

составила доля мобильных игр от рынка онлайн-игр в России в 2016 году

В 10 раз

вырос объем рынка мобильных игр в России с 2011 по 2016 год

16,3

млрд руб. составил объем рынка мобильных игр в 2016 году в России, рост к предыдущему году — 54%

\$36,9 млрд составил объем мирового рынка мобильных игр в 2016 году, это на 21,3% больше, чем в 2015-м

Источники: Mail.Ru Group, Newzoo, РБК

ТЕХНОЛОГИЯ Вологодский разработчик игр обогнал по доходам создателей Angry Birds и Spotify

Накачали на победу

ИРИНА ЛИ

Вологодский разработчик игр Playrix занял первое место среди издателей приложений по суммарным доходам от Google Play и App Store в Европе, обогнав создателей Angry Birds и Spotify. В мировом рейтинге Playrix оказался 11-м.

Две российские компании — вологодский разработчик мобильных игр Playrix и интернет-холдинг Mail.Ru Group — попали в десятку европейских публических издателей мобильных приложений с наиболее высокими доходами, свидетельствует рейтинг международной аналитической компании App Annie за август 2017 года (статистика подготовлена для РБК; точные показатели дохода аналитики не раскрывают; более поздние данные пока компанией не анализировались). Рейтинг основан на доходах от платных загрузок и покупок внутри приложений в магазинах iOS App Store и Google Play. В них не входят доходы от рекламы в приложениях и подписок, распространяемых не через магазины приложений. App Annie составляет свои рейтинги о доходах на основании инструмента App Annie Intelligence, который, в свою очередь, анализирует данные как от магазинов приложений, так и от самих публических.

Playrix оказался лидером среди публических, штаб-квартира которых находится в Европе, а также получил наибольший суммарный доход от игр, опубликованных в магазинах приложений Google Play и App Store. Вологодская компания обогнала финскую Rovio (разработ-

чик популярной игры Angry Birds), французскую медиакомпанию Vivendi (в портфель входят активы игровых компаний Gameloft и Activision Blizzard) и Spotify, развивающую одноименный музыкальный сервис. Mail.Ru Group заняла пятую строчку рейтинга, обогнав игрового гиганта Ubisoft.

В мировом рейтинге за август Playrix находится на 11-м месте. Для сравнения: по итогам 2016 года разработчик был лишь на 32-й позиции по доходам в мире, оказавшись единственной российской компанией, попавшей в топ-52 App Annie.

«Мы видим, что Playrix постоянно наращивает свою выручку от

магазинов приложений, особенно это стало заметно с 2016 года, — сообщил РБК представитель App Annie. — В основном это происходит за счет успеха таких игр разработчика, как Fishdom: Deep Dive и Township, а также Gardenscape — с момента его запуска в середине 2016 года. Август 2017 года стал для компании месяцем с самым высоким доходом от магазинов приложений в ее истории».

Полный мировой рейтинг за август App Annie пока не раскрывает.

Playrix — компания-разработчик популярных компьютерных и мобильных игр, основанная в 2004 году Игорем и Дмитрием Бухманами. В числе их

разработок — игры Homescapes, Gardenscapes, Fishdom и Township, в которые, по данным компании, ежедневно играют более 10 млн человек. Все эти приложения бесплатные, пользователь платит лишь за дополнительные функции, осуществляя внутриигровые покупки.

По заявлению компании, на нее работают более 600 сотрудников из 95 городов России и СНГ, половина из них — удаленно. По данным СПАРК, выручка ООО «Плейрикс», зарегистрированного в Вологде, в 2016 году составила 495,4 млн руб., чистая прибыль — 41,8 млн руб. (в 2015-м — 61,3 млн и 5,9 млн руб. соответственно).

App Annie не первый раз отмечает успехи Playrix: компания была названа лидером по доходам среди мобильных игровых компаний из России, Прибалтики и СНГ в первом квартале 2016 года. Компания-разработчик Pixonic, которая была приобретена Mail.Ru Group в октябре 2016 года, и сама Mail.Ru Group тогда оказались на седьмом и восьмом местах соответственно. По итогам второго квартала 2017 года выручка от многопользовательских онлайн-игр (включая мобильные версии) Mail.Ru Group возросла на 53,6%, составив 3,8 млрд руб. (отдельно данные о доходе от мобильных игр компания не раскрывает).

В конце 2015 года сооснователь Дмитрий Бухман рассказал в интервью vc.ru, что игра Township лидирует в США по доходам среди iOS-приложений, второй по прибыльности для нее рынок — китайский.

Последняя игра Playrix — Homescapes — вышла летом 2017 года. На 12 октября 2017 года, по данным

App Annie, она занимает 8-е место по количеству скачиваний среди всех игровых приложений для iPhone в США. В категориях «пазлы» и «симуляторы» Homescapes занимает первое место. В России у приложения первое место в категориях «игры», «пазлы» и «симуляторы» для iPhone. У версии Homescapes для Google Play также первые места среди всех игр и в категории «казуальные игры».

По словам источника РБК, знакомого с механизмами продвижения Playrix, успех разработчика во многом связан с действиями Google. «Интернет-гигант их активно продвигает через свои сервисы, например рекламную сеть и Google Play, — говорит собеседник РБК. — Благодаря этому Playrix выстрелил и в Китае. А для Google это еще один вид заработка за счет предоставления маркетинговых услуг». В Google не ответили на вопросы РБК.

В самом Playrix о результатах рейтинга говорить отказались, сославшись на то, что не комментируют данные App Annie.

«Наше попадание в пятерку лидеров данного рейтинга подтверждает правильность выбранной нами стратегии развития наших продуктов на международном рынке, в первую очередь игрового направления», — сообщил РБК представитель Mail.Ru Group. По его словам, игровое направление компании «в последнее время существенно нарастило долю международной выручки от общей выручки онлайн-игр». «Так, например, заметную динамику на западных рынках показывают мобильные игры WarRobots и HAWK: Freedom Squadron», — сообщил он. ■

Большие игры

По прогнозу PwC, в 2017 году совокупная выручка российского рынка видеоигр составит \$2 млрд, и он будет оставаться самым крупным рынком в Центральной и Восточной Европе. «Российский сегмент стремительно растет главным образом за счет быстро увеличивающегося объема продаж мобильных игр, обусловленного растущим числом смартфонов и возросшим желанием потребителей тратить деньги на игры», — отмечают аналитики PwC.

По данным аналитической компании Newzoo, в 2016 году объем мирового рынка мобильных игр составил \$36,9 млрд, к 2019 году он вырастет до \$52,5 млрд.

В 2016 году популярность игровой модели с точки зрения доходов подтвердила компания Niantic Lab — разработанная ею игра Pokemon Go произвела вирусный эффект и принесла ее создателям более \$1 млрд всего за семь месяцев с момента запуска. Через неделю после выпуска мобильной игры капитализация Nintendo (является акционером Niantic Labs и The Pokemon Company) выросла с \$17 млрд до \$30,95 млрд, а спустя две недели акции компании подорожали еще более чем на 50%.

МНЕНИЕ

Как российские протекторы трастов оказались под ударом

Александр Захаров,
партнер Paragon Advice Group



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Классические формы трастов были приспособлены под жесткие требования россиян, желавших сохранить полный контроль над своими активами. Решение Высокого суда Англии и Уэльса грозит положить конец этой схеме.

11 октября 2017 года Высокий суд Англии и Уэльса вынес одно из основополагающих решений для общего права и практики протекторства злоупотреблениям трастами со стороны «бесчестных лиц».

«Бесчестное лицо»

Стостраничным решением по делу «Межпромбанк и АСВ против Пугачева и других» ([2017] EWHC 2426 (Ch)) Высокий суд сформировал правовой механизм признания так любимых в России протекторов трастов, действующих в личном «эгоистичном интересе», бенефициарами для целей возможности обращения взысканий кредиторов на имущество траста как на имущество самого бенефициара.

Достопочтенный судья Бирсс в своем акте привел множество интереснейших выводов и примеров, которые, несомненно, будут растащены на многочисленные цитаты профессионалами разных стран. Но для российских заинтересованных лиц, несомненно, крайне интересным будет следующее рассуждение,

положенное в основу решения против Сергея Пугачева (пункт 182):

«В примере, когда бесчестное лицо намерено использовать дискреционный траст для защиты активов от кредиторов, траст, который предусматривает участие такого бесчестного лица в качестве протектора, имеющего крайне широкое право вето и полномочия по смещению и назначению доверительных собственников, может, возможно, обеспечивать достижение желаемого результата. Бесчестное лицо является только дискреционным бенефициаром и может честно заявить суду, что они не держат какие-либо активы на праве бенефициарной собственности. Однако рассмотрим протектора, который не является фидуциаром (то есть доверенным физическим или юридическим лицом, которому поручено управление инвестициями, имуществом другого лица. — РБК). В качестве такого протектора бесчестное лицо может противодействовать доверительным собственникам, желаящим распределить денежные средства в адрес любых лиц, кроме него самого, и сместить упорно не подчиняющихся доверительных собственников, которые не следуют его предложениям, а также заменить их доверительными собственниками, желающими делать то, что бесчестное лицо пожелает. Рассматриваемый в таком свете, этот дискреционный траст, пожалуй, совсем не является

настоящим дискреционным трастом, [поскольку] бесчестное лицо сохранило эффективный контроль над активами или по крайней мере может вернуть такой контроль, когда пожелает».

Российская действительность

На таком основании можно признать притворными до 90% трастов с участием россиян, поскольку заинтересованные третьи лица, обладающие правом на оспаривание траста, в большинстве случаев смогут доказать, что протекторы действуют исключительно в личных интересах, а не в качестве доверителей в интересах бенефициаров трастов.

Почему это так? Основным преимуществом траста как иностранной правовой конструкции, не признаваемой до сих пор российским правом, является максимальный уровень защиты активов, законно переданных в траст учредителем для достижения законных целей, например обеспечения наследования в альтернативном действующему в России закону порядке.

Однако классические формы трастов были приспособлены под жесткие требования россиян, как правило, желавших сохранить практически абсолютный контроль над своими активами. Конечно, это противоречит классической концепции утраты всех прав, равно

как и эффективного контроля, на активы, переданные в траст. Буквально происходило следующее: учредитель траста становился его протектором, имеющим широчайшие полномочия, ограничивающие практически полностью усмотрение доверительного собственника, и фактически продолжал извлекать все блага от использования активов траста.

Теперь, после решения Высокого суда, заинтересованным лицам предстоит осознать, что в юридической практике появилась устойчивая система определения и выявления притворных трастов, позволяющая кредиторам «добраться» до скрываемого в них имущества.

Последствия для протекторов

В 2015 году в российском Налоговом кодексе появились правила налогообложения контролируемых иностранных компаний, основной целью которых является налогообложение аккумулированной нераспределенной прибыли иностранных организаций, включая структуры без образования юридического лица, принадлежащие и управляемые российскими налогоплательщиками, учредившие траст, обязаны уведомлять об этом налоговую инспекцию по месту своей постоянной регистрации.

Но подозрения налоговой могут пасть не только на учредителя траста. Налоговый кодекс прямо допускает признание контролирующим лицом подобной структуры иного лица, не являющегося ее учредителем (основателем), если таковое осуществляет контроль над подобной структурой и при этом в отношении него выполняется хотя бы одно из следующих условий: такое лицо

1) имеет фактическое право на доход (его часть), получаемый структурой;

2) вправе распоряжаться имуществом такой структуры;

3) вправе получить имущество такой структуры в случае ее прекращения (ликвидации, расторжения договора).

Согласитесь, новое решение британской судебной инстанции может стать для российских налоговых инспекторов практической методичкой по определению, является ли протектор траста независимым лицом, действующим в интересах бенефициаров на фидуциарной основе, или он и есть то самое контролирующее лицо, которое возлагает на себя конституционную обязанность по уплате налогов и сборов перед российским бюджетом.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Защита персональных данных: итоги года и прогнозы на будущее

16 ноября 2017,
отель Шератон Палас Москва

При регистрации укажите кодовое слово «Кибербезопасность» и получите скидку 20%
<http://bc.rbc.ru/2017/zpd/>

Программа: Екатерина Бороздина — eborozdina@rbc.ru, +7 (915) 287 29 53
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 34 84
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru +7 (926) 014 49 94



Как скандинавское увлечение охватило Москву

Ходовой товар

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

В 2009 году финансист Настя Полетаева открыла первую в России школу подготовки инструкторов по скандинавской ходьбе. Необычный фитнес понравился горожанам, но расширению бизнеса помешал наплыв конкурентов.

С середины 1990-х годов выпускница МПГУ и программы MBA ВШЭ Настя Полетаева работала в компании Finn Flare — сперва финансовым, а потом генеральным директором. Интерес к скандинавской ходьбе появился благодаря частым командировкам в Финляндию: именно тут Полетаева впервые увидела, как горожане бодро бредут по парку, помогая себе специальными палками.

«Наши российские лыжники, когда слышат «скандинавская ходьба», возмущаются: да мы так тренировались еще в шестидесятые — когда эта ходьба успела стать скандинавской? Но именно финны адаптировали лыжную палку, укоротив и снабдив сменными наконечниками, а главное — провели научные исследования, доказав пользу таких тренировок», — рассказывает Полетаева.

В отличие от обычной ходьбы скандинавская держит в тонусе мышцы не только нижней, но и верхней половины тела. Еще она не дает такой нагрузки на суставы и позвоночник, как бег или фитнес-упражнения. «В середине двухтысячных я серьезно занималась фитнесом, ходила к модным инструкторам. Но тренировки в закрытом зале в какой-то момент надоели. А тут тоже фитнес, но такой, которым можно заниматься на природе, совершая путешествия, причем с намного большей пользой для здоровья», — рассказывает Полетаева.

Гламуром не пахнет

Она была в таком восторге от нового хобби, что охотно проводила обучающие занятия со всеми желающими — сперва бесплатно, потом за деньги. Постепенно родилась идея превратить увлечение в бизнес. В России рынка услуг по обучению скандинавской ходьбе тогда не было, и желающие заниматься вынуждены были покупать за границей даже палки.

В 2008 году Полетаева уволилась после 14 лет работы и в следующем году открыла свое дело. На запуск Школы Насти Полетаевой она потратила 1 млн руб. собственных денег. 40% ушло на закупку палок на литовском заводе, больше трети — на рекламу в прессе.

«У меня не было предпринимательского опыта, я работала гендиректором, а это совершенно другое. И на первых порах совершала ошибки», — говорит Полетаева. Главная ошибка состояла в том, что читатели глянцевого журнала не были целевой аудиторией школы



ФОТО: ВЛАДИСЛАВ ШАГИЛОВ/РБК

Одно занятие в группе под личным руководством Насти Полетаевой стоит 5 тыс. руб. Среди ее клиентов — президент одной из стран СНГ, к которому Настя летает один-два раза в год

и деньги на рекламу были потрачены впустую. Люди приходили заниматься в основном благодаря сарафанному радио — те, кому понравилось, приводили друзей и знакомых. Гламуром и не пахло: приходила в основном возрастная публика и те, у кого были проблемы с суставами и связками. «Женщины за 45 обычно не ходят в фитнес-зал, потому что стесняются

своего тела. Концепция, которая в итоге прижилась у нас, — это не гламур, а доступный фитнес: кто не может бегать и штангу поднимать, приходит на скандинавскую ходьбу», — говорит Полетаева.

В итоге Настя отказалась от прямой рекламы в пользу проведения тематических конференций, к участию в которых она привлекала медиков, рассказывавших о поль-

зе такого фитнеса, и даже написала книгу о скандинавской ходьбе. Бесплодной оказалась и попытка позиционировать школу как социально значимый бизнес. Вплоть до 2011 года Полетаева участвовала в тендерах правительства Москвы, но ни разу не выиграла. «Может быть, я плохо писала все эти документы и не тем людям их отправляла, — размышляет она. — Но, ско-

рее всего, чиновники просто не понимали, что это за вид физической активности».

Школа в виртуальном формате

Поскольку школа родилась из частной практики, формат ее работы с самого начала сильно отличался от традиционного: у нее нет ни по-

Взгляд со стороны

«В таком бизнесе просто торговать палками нельзя»

Нина Семина,
основатель каталога
www.franshiza.ru, генеральный
директор компании «Франкон»

«Выход на рынок множества продавцов и обострение конкуренции — это естественно для любого нового рынка. Чтобы франчайзи не потеряли интерес, компания должна работать в нескольких направлениях. Это не только стратегия скидок на свою продукцию, но и постоянное обучение партнеров, организация совместных мероприятий, акций, так как франшиза по своей сути — это франшиза в

сфере услуг, а не франшиза реализации товара. Очень важна узнаваемость бренда: если есть федеральная реклама, то франчайзи получают поток лояльных клиентов, как в сфере оказания услуг, так и для продажи брендированной продукции. Если бы компания учитывала все эти составляющие, она развивала бы свою сеть гораздо успешнее».

«Школам есть куда расти»

Юлия Уколова,
владелец интернет-магазина
«Ходим все» (Екатеринбург)

«Наш магазин открылся около восьми лет назад. Продажи были стабиль-

ными до 2015 года, а потом стали снижаться, и не только у нас, но и у других магазинов. И это при том что цены у нас не кусаются — самые дешевые палки можно купить за 1,2 тыс. руб., самые дорогие — за 5,6 тыс. руб. У нас в городе в основном пенсионерский контингент скандинавской ходьбой увлекается, а это не самая платежеспособная часть населения.

Продажи падают, потому что предложение сильно опережает спрос: у нас в городе и «Спортмастер» представлен, и «Декатлон», и многие другие магазины этими палками торгуют. Из школ есть уральская «Новоход» и

филиалы общероссийских — Русской школы скандинавской ходьбы и Школы Насти Полетаевой. Увлекающихся ходьбой в городе немало, но техника у многих не на высоте. Так что школам есть куда расти».

«Девушки из модельных агентств ходили по горным тропам»

Константин Гаранин,
директор по территориальному
развитию курорта «Роза Хутор»

«В 2015 году мы обучили в Школе Насти Полетаевой 15 наших инструкторов. Выбрали эту школу потому, что Настя является одним из самых ярких

популяризаторов скандинавской ходьбы в России, а нам было важно, чтобы инструкторы восприняли не только технику, но и философию этого вида упражнений: здоровый образ жизни и, что особенно важно для курорта, дух объединения. Нельзя сказать, что скандинавская ходьба — самый популярный вид отдыха в «Роза Хуторе», но всегда есть отдыхающие, которые записываются на занятия. В основном это люди среднего возраста, но много и молодежи. Например, к нам приезжали девушки из модельных агентств — они с удовольствием ходили с нашим инструктором по горным тропам».

стоянного помещения, ни штатных тренеров, ни абонементов. Полетаева сначала намеревалась арендовать здание со спортзалом, но потом поняла, что отсутствие постоянного помещения — это благо: не нужно тратиться на аренду. Если нужно провести теоретические занятия, школа иногда снимает фитнес-залы, но в основном проводит тренировки в московских парках.

Точно так же не оправдала себя идея нанимать тренеров на зарплату: Полетаева очень быстро от нее отказалась, решив, что все тренеры будут работать как ИП по франшизе. Сейчас мастера могут сотрудничать со школой в двух разных форматах. Самый простой — клуб: тренер проходит единовременное обучение в школе, которое стоит 15 тыс. руб., а затем ежегодно платит 7–9 тыс. руб. за возможность работать от ее имени и вдобавок берет на себя обязательство закупать брендовые палки и аксессуары на 20–25 тыс. руб. в год.

Еще один формат сотрудничества — открытие филиала школы. Филиалы могут не только обучать людей, но и готовить своих тренеров, их руководство платит Полетаевой по 7 тыс. руб. за каждые 300 тыс. жителей города в год. Например, если население составляет 1 млн человек, то руководитель филиала платит 23,3 тыс. руб. в год.

В Москве у школы сейчас 25 клубов, в регионах — около 50 и еще семь филиалов. По словам Полетаевой, сеть франчайзи росла быстро, поскольку школа предложила им выгодные условия, а новый вид фитнеса набирал популярность. Если говорить о Москве, то каждый инструктор проводит примерно по три групповые тренировки в неделю. Средний размер группы — пять–семь человек. За одно занятие каждый участник платит 500–600 руб., за год выручка тренера составляет примерно 550 тыс. руб. Школа контролирует качество работы тренеров: запись в клубы идет через сайт школы, и администратор изучает отклики пользователей на занятия.

Специфика обучения скандинавской ходьбе заставила школу отказаться и от системы клубных карт. Спорт достаточно простой: хватает трех занятий, чтобы овладеть всеми необходимыми навыками. После этого многие уходят самостоятельно тренироваться в парках.

Чтобы выработать формат, в котором школа работает и по сей день, Полетаевой понадобилось около полугода лет. Главный плюс «виртуального» существования школы — минимизация затрат. В штате — всего три постоянных сотрудника: помимо генерального директора есть еще администратор, который занимается работой с инструкторами и клубами, и менеджер по продажам оборудования. Все остальные функции вынесены на аутсорсинг. В итоге на административные расходы и персонал уходит всего около 15% затрат.

Нашествие ходоков

«Во многом благодаря нам в России возник новый рынок обучения скандинавской ходьбе и торговли палками, на который вскоре пришли мощные конкуренты», — вспоминает Полетаева. На рост популярности этого вида физкультуры обратили внимание крупнейшие сети спорттоваров — «Декатлон» и «Спортмастер».

Они смогли предложить более дешевые палки, чем Полетаева. Карбоновые палки с фирменной надписью «Школа Насти Полетаевой» обходятся покупателям от 2,3 тыс. до 10,7 тыс. руб., а в сетевых магазинах можно найти комплект из алюминия за 900 руб. «Сети заказывают свои палки оптовыми партиями по несколько десятков тысяч в Китае, — говорит Полетаева. — Понятно, что таких объемов я никогда не достигну». Большинство покупателей, по словам предпринимательницы, не понимают, что алюминиевые палки хуже карбоновых — они не пружинят и дают дополнительную нагрузку на суставы: «А мы принципиально не хотим опускаться до алюминия. И наши палки только дорожают». По мере роста конкуренции продажи палок у Школы Насти Полетаевой стали падать: если в 2012 году школа продала 5,5 тыс. пар, то в 2016-м — только 3,5 тыс.

Вдобавок начали уходить франчайзи — теперь они могли покупать палки в супермаркетах, а некоторые не смогли наладить поток клиентов. Чтобы не растерять всех своих тренеров, Полетаевой пришлось предложить им более выгодные варианты сотрудничества: если в 2011 году клубы и филиалы забирали себе 20% розничной цены палок, то сейчас — 30–50%. Выручка школы снизилась вдвое: в 2012 году она составляла 13 млн

руб., в 2016-м — 6,5 млн руб. Чистая прибыль за тот же период упала с 3,2 млн до 0,5 млн руб.

В интернете успело появиться множество специализированных онлайн-магазинов — NordicPro, «Норди-Палки» и др. — и школ скандинавской ходьбы — Nordic fit, Русская школа скандинавской ходьбы, «Пойдем ходить» и др. «Предложение палок в 2012–2014 годах росло лавинообразно. Некоторые владельцы интернет-магазинов покупали в Китае палки тысячами, были даже примеры банкротств», — рассказывает Полетаева. С самого начала она рассматривала эту статью доходов как приложение к профильной деятельности школы — обучению и в 2015 году решила вернуться к истокам.

Учимся ходить

По словам предпринимательницы, у нее было два пути. Либо снизить стоимость тренировок, одновременно вложившись в широкую рекламу, либо повысить стоимость тренировок и уйти в более высокий ценовой сегмент, оставив в школе лишь топовых инструкторов.

Полетаева выбрала второй вариант: «По каждому виду наших услуг у нас есть отдельные конкуренты. Например, есть школа «Пойдем ходить», которая тоже проводит тренировки. Но комплекс услуг — чтобы и тренировки, и продажа палок, и подготовка специалистов, и консультации привлеченных врачей и диетологов — есть только у нас». Школа разработала специализированные программы, например «Линия тела, здоровое похудение», «Ускорим шаг» (для опытных «ходоков»), «Антистресс», «Для беременных» и др. Это позволило расширить целевую аудиторию, а также удержать часть прежних клиентов.

К тому моменту у Полетаевой было немало личных клиентов, занимавших топ-менеджерские должности в крупных компаниях. Через них ей удалось договориться о проведении корпоративных тренировок: сейчас в школе учатся ходить сотрудники таких компаний, как «Роснефть», «Ингострах», Московская школа управления «Сколково», Райффайзенбанк, «Орифлейм», РЖД и др. Более 70% всей выручки школе приносит обучение ходьбе, а продажа палок дает примерно 30%. Раньше палки приносили более 50% доходов.

Скандинавская ходьба в цифрах

500–600

руб. стоит одно занятие скандинавской ходьбой в Москве

Более 80% посетителей клубов скандинавской ходьбы — женщины

6,5 млн руб. — выручка Школы Насти Полетаевой в 2016 году (в 2012-м была 13 млн руб.)

0,5 млн руб. — чистая прибыль в 2016 году (3,2 млн руб. — в 2012-м)

Еще один новый формат обучения, который Полетаева стала развивать в 2015 году, — групповые путешествия по регионам России и странам Европы. Школа собирает группы по 12–15 человек, предлагая им несколько дней побродить с палками по горам и другим живописным местам. Набранные Полетаевой группы побывали на Алтае, в Ивановской области, Адыгее, Болгарии, Финляндии, Словении, Литве. В год школа проводит два-три таких путешествия, каждое из которых приносит выручку 1–1,5 млн руб.

Рентабельность каждого путешествия — примерно 40%, но прибыль от них не учитывается в общей прибыли школы: Полетаева проводит путешествия как индивидуальный предприниматель. В отдельное направление она выделила и занятия, которые ведет лично. За одно занятие в группе Полетаевой каждый участник платит по 5 тыс. руб. К ней ходят восстанавливаться после инсульта директо-

ра крупных компаний. Среди клиентов — президент одной из стран СНГ, к которому она летает один-два раза в год. «Там, конечно, деньги совсем другие», — говорит предпринимательница. За три квартала 2017 года ИП Полетаева получила около 3 млн руб. прибыли (до уплаты налогов).

По словам Полетаевой, эффект новизны, который привлекал людей в клубы ходьбы еще четыре-пять лет назад, ушел безвозвратно. По статистике российской Федерации скандинавской ходьбы, вице-президентом которой является Настя Полетаева, хотя бы раз брал в руки палки для ходьбы каждый десятый россиянин, но продолжили заниматься лишь немногие. «Уже все знают, что это такое. Я сняла сливки с этого рынка, а новых клиентов придется делить с конкурентами», — признает она.

Конкуренция по каждому виду услуг в дальнейшем будет усиливаться, но и аудитория будет расти. «Раньше к нам только ортопеды и психологи: например, приводят пациентов с диагнозом «синдром хронической усталости», — говорит предпринимательница. Привлекать людей в клубы она пытается с помощью соревнований, которые проводит Федерация скандинавской ходьбы. 23 сентября 2017 года прошел уже третий Кубок Москвы по этому виду активности — оцениваются техника и скорость ходьбы. «Кажется, что это никак не связано с бизнесом, но ведь студенты очень мотивированы спортивными достижениями. У нас в школе уже сейчас есть такие, которые тренируются, чтобы участвовать в соревнованиях», — говорит Полетаева.

Соревнования привлекают в клубы более молодую женскую, а также мужскую аудиторию. Средний возраст поклонников скандинавской ходьбы — 50–60 лет, а в соревнованиях участвуют в основном 30–40-летние. Более 80% посетителей клубов — женщины, а на последнем Кубке Москвы около 40% участников были мужчинами. Золотая мечта Насти Полетаевой — признание скандинавской ходьбы как вида спорта. «Это значит господдержка, совсем другие бюджеты на подготовку специалистов, большие программы, общероссийские соревнования!» — мечтает предпринимательница. И, опомнившись, вздыхает: «Правда, пока наши палки считаются спортом только в Польше и Китае». ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117993, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159
Реклама 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

ПРОДАЖА НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА

г. Санкт-Петербург,
2-й Муринский проспект, д. 34, к.1, литера Б



НЕЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ
3 501,6 кв. м

Начальная цена:

109 363 200 рублей.

Аукцион на повышение

на ЭТП «Фабрикант».

Организатор:

АО «ЦентрАтом».

www.centeratom.ru



Контактное лицо: Пермяков Александр Сергеевич
тел. 8 (495) 660-71-61 (доб. 199), 8-985-266-65-84
e-mail: aspemyakov@centeratom.ru, info@centeratom.ru

Новые банкноты вызвали вопросы и в России, и за рубежом

Географические ценности

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ИЛЬЯ НЕМЧЕНКО

Выпуск в обращение новых российских банкнот номиналом 200 руб. и 2000 руб. вызвал сразу два скандала. Национальный банк Украины (НБУ) запретил финансовым учреждениям страны принимать двухсотрублевые купюры (с видами Севастополя). На двухтысячных купюрах пользователи соцсетей усмотрели превращение Сахалина из острова в полуостров. «Гознак» отмечает, что пролив на купюре есть.

Украина против крымских видов

НБУ запретил всем украинским банкам и финансовым учреждениям принимать (в том числе для обмена) российские банкноты и монеты, на которых изображены любые объекты, расположенные «на оккупированных Российской Федерацией административно-территориальных единицах Украины».

Запрет распространяется также на российские банкноты и монеты с изображениями карт и символов зданий, памятников архитектуры, археологии, истории и т.д., расположенных на вышедших из-под контроля Киева территориях, а также с надписями, «касающимися оккупации Российской Федерацией административно-территориальных единиц Украины».

Одновременно с этим «Укрпочте» и финансовым учреждениям запрещено принимать и выдавать такие банкноты и монеты при осуществлении или выплате переводов.

Выпущенные в обращение Центробанком России в конце прошлой недели банкноты достоинством 200 руб. содержат виды Севастополя (изображение памятника затопленным кораблям и вид на Херсонес Таврический).

Ранее в России уже выпускались банкноты и монеты, посвященные городам Крыма, однако



Новые купюры представила лично глава Центробанка Эльвира Набиуллина

на их выпуск НБУ не реагировал. Так, в 2015 году тиражом 20 млн экземпляров в обращение была выпущена купюра достоинством 100 руб., одна сторона которой посвящена Крыму (основное изображение — замок «Ласточкино гнездо»), а другая — Севастополю (памятник затопленным кораблям в Севастопольской бухте). Кроме того, в обращение крупными тиражами выпускались монеты достоинством 2 и 10 руб., посвященные Севастополю, Керчи, Феодосии, а также монеты, прямо посвященные вхождению Крыма и Севастополя в состав России.

Связанные без моста

Компания «Гознак», выпускающая все бумажные деньги России, ответила на шутки пользователей

социальных сетей о том, что на новых банкнотах достоинством в 2 тыс. руб. остров Сахалин слился с континентальной частью России, превратившись в полуостров. В ответе «Гознака» на запрос РБК подчеркивается, что на банкнотах Сахалин и материк, разделенные в реальной жизни узким проливом Невельского, изображены близко друг к другу, но не сливаются, несмотря на то что в масштабе изображения на банкноте ширина пролива (7,3 км) соответствует 80 микронам.

«В дизайне банкнот и полиграфическом исполнении обеспечено изображение пролива Невельского и Амурского лимана. Необходимо отметить, что в дизайне банкноты географическое изображение материка и островов нашей страны выделено белым контуром, необ-

ходимым для более четкого восприятия изображения на банкноте в целом, и, естественно, в местах изображения узких проливов белые контуры материка и острова сливаются, что, впрочем, не мешает видеть, что зеленые изображения материка и о. Сахалин не соединяются друг с другом», — заявили в «Гознаке».

Для пущей убедительности «Гознак» добавил к своему ответу десятикратно увеличенное изображение материка и острова Сахалина на банкноте.

На лицевой стороне двухтысячной купюры изображен вантовый Русский мост во Владивостоке, соединяющий остров Русский с материковой частью города. Обратная сторона банкноты посвящена космодрому Восточный. Кроме того, на ней можно увидеть кар-

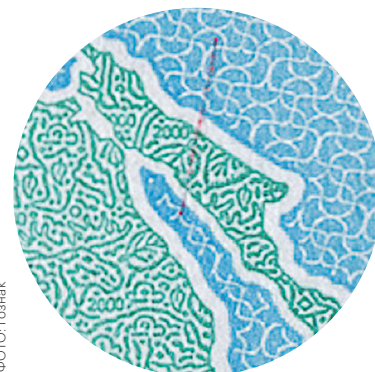


ФОТО: Гознак

«Гознак» доказывает существование пролива, десятикратно увеличивая изображение на банкноте

ту Дальнего Востока России, в том числе и злополучное изображение Сахалина.

В начале сентября 2017 года президент России Владимир Путин заявил на пленарном заседании Восточного экономического форума, что власти рассматривают возможность строительства железнодорожного моста на Сахалин. «Предметно изучаем возможность строительства железнодорожного перехода на остров Сахалин», — сказал президент.

Проект строительства транспортного перехода Сахалин — материк обсуждался много лет, интенсивные работы по нему начались в 1999–2000-х годах. Этот проект предусматривал строительство новой железной дороги (приблизительно 580 км) со стороны Транссиба, железнодорожного и автомобильного мостов через Татарский пролив (7,5 км), а также модернизацию железнодорожной сети Сахалина (около 870 км). В 2002 году была проведена правительственная экспертиза, которая показала, что с технической точки зрения проект реализуем. Стоимость проекта оценивалась в \$4,5 млрд, из которых \$2 млрд предназначены на строительство новой железнодорожной ветки и моста, а \$2,5 млрд — на модернизацию железнодорожной системы на Сахалине. ■

НАЦИОНАЛЬНЫЙ
РЕКЛАМНЫЙ
ФОРУМ 2017
mit Russia
CONFERENCE

Реклама 18+

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ
MEDIA
SCOPE
POWERED BY TNS

31 — 01
ОКТАБРЯ — НОЯБРЯ

КЛЮЧЕВОЕ СОБЫТИЕ
МИРА РЕКЛАМЫ И БИЗНЕСА

Билеты на www.advertisingforum.ru

000 «РБК», ОГРН: 1167746558000, адрес: 127018, Москва г, Полковая, дом № 3, корпус 3

АГЕНТСТВА
БРЕНДЫ
МЕДИА

ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ
ТОРГОВЛИ

iab
russia

ОРГАНИЗАТОР
АКАР

СООРГАНИЗАТОР

РБК