

ТЯЖБА

«Роснефть» отозвала иск к «Транснефти», договорившись об условиях прокачки нефти

с. 10 →

ДЕЛО ЮКОСА

Суд дал ход иску Yukos Capital на \$13 млрд против России

с. 10 →

КАДРЫ

Как Кремль отбирал «идеальных» руководителей регионов

с. 2 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
20 февраля 2017
Понедельник
№ 30 (2527)



Анна Погорелова,
предприниматель

Как заработать на кроличьей ферме

СВОЙ БИЗНЕС, С. 14 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 17.02.2017

1152,21 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 17.02.2017, 20.00 мск

\$55,55 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 10.02.2017

\$393,6 ↓
млрд

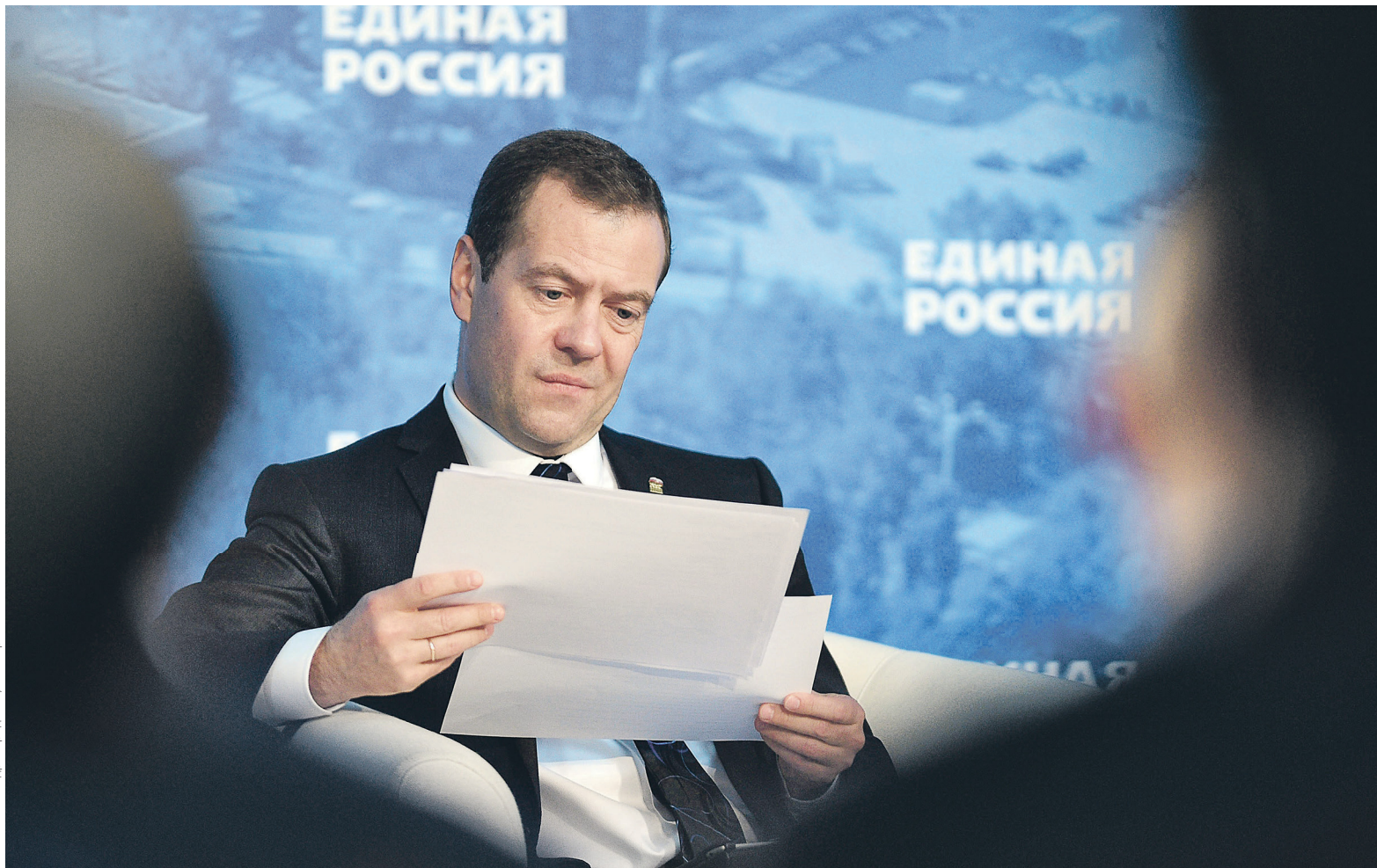
Курсы валют ЦБ
18.02.2017

\$1= ↑
₽57,63

€1= ↑
₽61,45

ИНИЦИАТИВА Деловые сообщества передали Дмитрию Медведеву предложения по повышению темпов роста экономики

Бизнес просит ускорения



Обеспокоенность бизнеса вызывают неналоговые платежи — их взимание, регулирование и администрирование. Ранее премьер-министр Дмитрий Медведев (на фото) в ходе встречи с президентом Владимиром Путиным предложил создать единую систему налоговых и неналоговых платежей

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Четверка деловых объединений передала премьеру Дмитрию Медведеву предложения по повышению темпов роста российской экономики. В нем 25 приоритетных направлений, которые касаются налогов, надзора и законодательных процедур.

Письмо премьер-министру Дмитрию Медведеву (документ есть у РБК) представители бизнеса направили в пятницу, 17 февраля. Под ним стоят подписи президента Торгово-промышленной палаты Сергея Катырина, главы Российского союза промышленников и предпринимателей Александра Шохина, президента «Опоры России» Александра Калинина и ис-

полняющего обязанности главы «Деловой России» Алексея Орджоникидзе. Всего они обозначили 25 сводных предложений, которые, с их точки зрения, следует включить в комплексный план действий правительства на 2017–2025 годы.

Снижение фискальной нагрузки

В первую очередь бизнес беспокоят неналоговые платежи: объединения предлагают принять федеральный закон, который определит общие принципы взимания и регулирования таких платежей и правила их администрирования. Создать единую систему налоговых и неналоговых платежей в середине января уже предложил Дмитрий Медведев в ходе встречи с президентом Владимиром Пу-

тиным. По словам премьера, она должна появиться внутри системы Минфина, объединив данные налоговой и таможенной служб.

Бизнес-четверка также настаивает на продлении моратория на введение новых неналоговых платежей. Их объем в экономике уже составляет порядка 1% ВВП, оценивает глава ТПП Сергей Катырин (это, например, дорожный сбор через систему «Платон» или экологический сбор, но страховые взносы работодателей сюда не включаются). При этом мораторий в конце января подписал Дмитрий Медведев, сообщили «Ведомости» со ссылкой на текст соответствующего поручения. Документ рекомендует ведомствам не вносить проекты, предусматривающие появление новых неналоговых платежей, до приня-

тия закона о порядке их введения и расчета.

Кроме того, по мнению бизнес-объединений, нужно обозначить предельный уровень налоговых и неналоговых изъятий, при котором одновременно должны быть обеспечены инвестиционная привлекательность и выполнение бизнесом социальных функций. Принципы налогообложения необходимо зафиксировать на длительный период, в частности, сохранить бессрочно единый налог на вмененный доход (ЕНВД, его срок должен был истечь в 2018 году, однако в июне прошлого года президент Владимир Путин подписал закон, согласно которому период работы ЕНВД продлевается до 1 января 2021 года).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →

ДОКУМЕНТ

Указанному верить

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ВЕРА ХОЛМОГорова,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Президентский указ в субботу фактически легализовал в России документы самопровозглашенных республик Донбасса. РБК разобрался в реакции сторон и возможных последствиях этого решения.

Легализация паспортов

В субботу, 18 февраля, сайт Кремля обнародовал указ президента Владимира Путина о временном признании в России документов, выданных гражданам Украины и лицам без гражданства на территории отдельных районов в Донецкой и Луганской областях. Это правило будет действовать до урегулирования конфликта в этих регионах Украины.

Теперь в России признаются не только документы таких граждан, но и регистрационные знаки транспортных средств, говорится в указе. Эти меры объясняются «защитой прав и свобод человека и гражданина», при их принятии глава государства руководствовался «принципами и нормами международного гуманитарного права».

В первом пункте указа список легализованных в России документов: удостоверения личности, дипломы об образовании, документы о рождении и подтверждении профессиональной квалификации, бумаги о заключении и расторжении брака, свидетельства о смерти. Все эти документы могут быть выданы «соответствующими органами, фактически действующими на территориях указанных районов», то есть фактически структурами самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девяшвили**Выпуск: **Юрий Львов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Наталья Славгородская**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректур: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

Первый заместитель главного редактора:

Кирилл Вишнепольский

Заместители главного редактора:

Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**Юрий Львов, Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Банки и финансы: **Марина Божко**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Вячеслав Козлов**

Международная политика:

Полина ХимшиашвилиСпецпроекты: **Денис Пузырев**Медиа и телеком: **Анна Балашова**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**Свой бизнес: **Николай Гришин**Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0277

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.НОВЫЕ КАДРЫ В
РЕГИОНАХ

ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

↑ 40-летний врио главы Бурятии Алексей Цыденов родился в Читинской области. Там же начал карьеру, в сфере железнодорожного транспорта; в 2002 году перешел в федеральный Минтранс



↑ Врио главы Карелии Артур Парфенчиков является уроженцем республики. После обучения работал прокурором в родном регионе. В 2006-м стал главным судебным приставом Санкт-Петербурга, а через год — заместителем главного судебного пристава России. Руководителем ФССП назначен в 2008 году. Эксперты, опрошенные РБК, указали на то, что Парфенчиков, как выходец из правоохранительной системы, достаточно жесткий, чтобы навести порядок в проблемном регионе, но не такой «бессмысленно жесткий и негибкий», как его предшественник Александр Худилайнен

Кремль рассказал о поиске «идеальных» руководителей регионов

Формула губернатора

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

При отставке губернаторов Кремль руководствовался их эффективностью и запросом регионов на обновление. А их преемники должны были соответствовать профилю «идеального губернатора» и пройти сложные тесты, рассказали источники РБК.

Критерии перестановок

В течение февраля свои посты покинули пять губернаторов: Виктор Басаргин (Пермский край), Вячеслав Наговицын (Бурятия), Сергей Митин (Новгородская область), Александр Худилайнен (Карелия) и Олег Ковалев (Рязанская область). При принятии решения об отставке того или иного главы субъекта учитывались несколько факторов, рассказал источник РБК в Кремле и подтвердил собеседник, близкий к администрации президента.

В первую очередь речь идет о специально разработанных в администрации президента критериях эффективности губернаторов, в которых учитываются динамика экономической ситуации, электоральные рейтинги, наличие конфликта элит и коррупционная составляющая. Изучались различные рейтинги: опросы ФСО, ВЦИОМ, георейтинг ФОМ. Также

учитывали запрос региона на обновление, заявил собеседник РБК.

Затем решение о том, «какого губернатора он не хотел бы поддерживать», принимал президент.

Решения, менять или не менять главу субъекта, касались тех регионов, где в этом году должны проходить выборы. «В этих случаях не принимать решения было нельзя. Но базовая логика была такая: там, где можно никого не менять, лучше не менять», — сказал источник в Кремле. Именно поэтому не стоял вопрос о замене губернаторов, полномочия которых истекают не в этом году, а позже, признает собеседник РБК. Хотя среди них есть те, кто работает хуже, чем недавние отставники, уточнил он.

В поисках «идеальных губернаторов»

Потенциальных сменщиков глав регионов, которых решено было отправить «на выход», отбирали в течение всего января, рассказал источник в Кремле. «В основном рассматривались кандидатуры из кадрового резерва президента. Использовались [при отборе претендентов] лучшие государственные и бизнес-практики», — уточнил собеседник, близкий к Кремлю.

В администрации президента составили профиль идеального губернатора на примере нескольких наиболее успешных глав субъектов,

заявил кремлевский источник РБК. В числе таких губернаторов он называет Анатолия Артамонова (Калужская область), Владимира Якушева (Тюменская область), Рустама Минниханова (Татарстан) и мэра Москвы Сергея Собянина. С каждым из них, по словам собеседника РБК, договорились о приезде экспертов, которым «идеальные губернаторы» рассказали о своем опыте работы.

На предмет соответствия профилю идеального губернатора затем и рассматривали кандидатов на посты глав субъектов. Кроме того, у каждого из них должна была быть своя история успеха, сказал федеральный чиновник РБК.

Претенденты на губернаторские посты «проходили сложную систему тестов, часть из которых компьютерные». С каждым из них договорились, что «они положат на алтарь свое время» для встречи с людьми, которые приедут проводить собеседование, продолжил источник РБК. При этом сами кандидаты не знали, на какие именно посты их рассматривают. Всем говорили, что собеседование проводится с целью изучить их потенциал и возможность использования на новых участках работы, уточнил федеральный чиновник.

Помимо беседы с самими кандидатами разговаривали также с их бывшими и действующими коллегами, чтобы получить соответствующие отзывы.

Запросы регионов

Параллельно, по словам собеседника РБК в Кремле, изучались запросы регионов. «Есть территории, которые не хотят губернаторов из местных и готовы принять «варяга», — рассказал он. В качестве примера источник приводит Ярославскую область, где в июле прошлого года и.о. губернатора был назначен бывший охранник президента Дмитрий Миронов.

Противоположная ситуация с Пермским краем: опросы различных социологических служб показали, что регион не воспримет «варяга», продолжил собеседник РБК. Именно поэтому, по его словам, жители края не воспринимали теперь уже бывшего губернатора Басаргина, выходца из Екатеринбурга, который к тому же привез из родного города многих членов своей команды. Также исследование показало, что в Пермский край категорически нельзя назначать силовика, поскольку на его территории находится несколько исправительных колоний. Самая известная из них — «Белый лебедь», где содержатся заключенные, приговоренные к пожизненному сроку.

Что касается Новгородской области, то соцопросы показали, что приход «варяга» для жителей не критичен, рассказывает источник в Кремле.



↑ Врио губернатора Рязанской области стал депутат Госдумы Николай Любимов (на фото справа). На госслужбу он попал в своей родной Калужской области, где работал в региональной администрации, а в 2004 году был назначен министром экономического развития. В 2007-м стал мэром Калуги. На фото слева — прежний руководитель Рязанской области Олег Ковалев

↑ Врио главы Пермского края был назначен руководитель столичного департамента экономической политики Максим Решетников. 37-летний чиновник родился в Перми и считается креатурой мэра Москвы Сергея Собянина. Под его руководством он работал в столичном правительстве с 2010 года

↑ Врио губернатора Новгородской области назначен 37-летний гендиректор АСИ москвич Андрей Никитин. Главой агентства он стал в результате открытого конкурса. По словам источника РБК, Никитин на посту руководителя АСИ имеет очевидные успехи и знает региональную повестку

Запросы регионов, где планировалось поменять губернаторов, и профили кандидатов накладывались друг на друга, продолжил кремлевский собеседник РБК. На старте подбора претендентов было пять-семь кандидатов для каждого региона. Со всеми из них встречался первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко, уточняет федеральный чиновник. В финальной части отбора оставалось не менее трех человек на регион. Окончательный выбор делал президент.

Источник в Кремле говорит, что, как правило, ставка делалась на людей молодого возраста, связанных с регионом, имеющих хороший управленческий опыт. «Логика была в том, что в регион возвращается человек, имеющий опыт работы в федеральных органах власти», — объяснил собеседник РБК, подчеркивая, что поиск именно выходца из конкретного региона не был самоцелью.

Из пяти недавних назначенцев на губернаторские посты выходцами из своих регионов являются двое: экс-глава столичного департамента экономической политики Максим Решетников (и.о. губернатора Пермского края) и экс-глава Федеральной службы судебных приставов Артур Парфенчиков (и.о. губернатора Карелии).

Бывший замминистра транспорта Алексей Цыденов (и.о. главы Бурятии) — выходец из Читинской области, экс-глава Агентства стратегических инициатив Андрей Никитин (и.о. губернатора Новгородской области) — москвич, депутат Госдумы Николай Любимов (и.о. губернатора Рязанской области) — из Калуги.

Кремль и губернаторы

Все прежние попытки ввести единые правила ротации губернаторов оказывались неудачными, прокомментировал РБК политолог Виталий Иванов. Например, неудачными оказались варианты установки верхней возрастной планки или ставки на местные кадры. «Приходилось делать слишком много исключений. Престарелые главы шли на новые сроки, выдвигалось мно-

Все прежние попытки ввести единые правила ротации губернаторов оказывались неудачными, заявил РБК политолог Виталий Иванов. Например, неудачными оказались варианты установки верхней возрастной планки или ставки на местные кадры

го «варягов», люди, числившиеся в кадровых резервах, никуда не двигались, всплывали неожиданные кандидатуры и так далее. В итоге о правилах забывали», — напомнил эксперт.

По его словам, пока новые алгоритмы команды Кириенко применили лишь к нескольким регионам, ни один из которых не представлял особого интереса для крупных игроков, способных оказывать серьезное влияние на кадровую политику. «Едиственное исключение — Пермский край, но Максим Решетников, насколько можно судить, полностью устраивает и Собянина, и [полпреда президента в ДФО Юрия] Трутнева — неформальных кураторов региона.

Как сложится ситуация, когда дело дойдет до Красноярского края или Приморья, — вопрос», — говорит Иванов.

С приходом Кириенко в Кремль инициатива об отставке губернаторов теперь исходит от внутриполитического блока, заметил экс-сотрудник управления внутренней политики Кремля Андрей Колядин. Сам он работал в Кремле при кураторстве Владислава Суркова над внутриполитическим блоком.

«Тогда мы только отбирали претендентов — либо когда истек срок полномочий действующих губернаторов, либо по факту, когда нам говорили, что тот или иной глава региона уйдет. Инициативы предлагать отставки у нас не было», — вспомнил Колядин. По его словам, Сурков мог влиять на процесс смены губернаторов, но практики специальных исследований эффективности губернаторов и планирования их отставок не было.

При подборе новых кадров на губернаторские посты раньше не применялись тестирование кандидатов и составление профиля идеального губернатора, продолжил эксперт. По его мнению, если тестирование — правильный шаг, то

вопрос об эффективности составления профиля остается открытым. «Я отношусь к этому как к рекламной, популистской фишке», — признался Колядин.

По его словам, Собянин, Артамонов, Якушев и Минниханов — абсолютно разные люди из регионов с различными особенностями и собрать на основе их качеств образ идеального кандидата, например для Курганской области, сложно «хотя бы потому, что там нет неф-

ти, как в Тюмени и Татарстане». Губернаторы, говорит Колядин, должны обладать не только набором каких-то качеств, но и уметь их применять, и, смогут ли это сделать новые назначенцы, покажет практика.

Разговоры о четких критериях в принятии решений об отставках и назначениях губернаторов велись уже давно, но появились эти критерии впервые, заметил политолог Глеб Кузнецов. По его словам, большинство кандидатур, назначенных и.о. губернаторов, объединяет их молодой возраст и отсутствие опыта губернаторской работы. Кто же лучше: старый конь, который борозды не испортит, или «молодой технократ», рассуждает эксперт.

«К осени у Кремля возникнет другой вопрос: не сказывается ли рейтинг того или иного губернатора негативным образом на рейтинге президента», — заключил в разговоре с РБК федеральный чиновник.

Отставки закончились

В пятницу, 17 февраля, президент Владимир Путин встретился с пятью главами регионов, которые покинули свои посты в феврале. Назвав ротацию губернаторского корпуса «совершенно естественным процессом», президент выразил надежду, что бывшие главы регионов «сделают все для того, чтобы помочь, поддержать преемников в работе».

Ушедших со своих постов губернаторов обещают пристроить на новые места: всем им будет найдена сфера применения — кому-то, например, членство в Совете Федерации, рассказал РБК источник в Кремле. Два из пяти ушедших в отставку глав субъектов уже устроились на новом месте: Басаргин возглавил Ространснадзор, Ковалев стал советником своего сменившего Николая Любимова.

Встречей с экс-губернаторами глава государства подвел черту в череде отставок. До официального старта региональных выборов Кремль не планирует замен среди губернаторского корпуса, сказал источник РБК в администрации президента. Отставки возможны лишь в том случае, «если где-то что-то обвалится», добавил он. Но и в этой ситуации решение не будет приниматься спешно. «Можно будет сначала попробовать спасти ситуацию, помочь губернатору», — подчеркнул собеседник РБК. ■

Какие последствия для России влечет за собой признание паспортов ДНР и ЛНР

Указанному верить

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Кроме того, говорится в тексте указа, граждане Украины и лица без гражданства могут въезжать по этим документам в Россию и выезжать из нее без оформления виз.

Российскому правительству поручено принять необходимые меры по реализации этого указа. Меры действуют «временно, на период до политического урегулирования ситуации в отдельных районах Донецкой и Луганской областей Украины на основании минских соглашений».

В начале февраля вышло расследование РБК о негласном признании в России паспортов ДНР и ЛНР. После этого пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков подчеркнул, что речь идет «не об официальном признании паспортов», а «об отдельных решениях, которые могли приниматься муниципальными, местными органами власти, а также различными компаниями, исходя исключительно из гуманитарных соображений».

«Нормандский формат»

Указ Путина вышел в день проведения в Мюнхене переговоров в «нормандском формате» на уровне министров иностранных дел России, Украины, Франции и Германии. Первая с ноября прошлого года встреча министров иностранных дел «нормандской четверки» продолжалась около часа. Министры поддержали договоренности контактной группы по Украине о начале перемирия с 20 февраля, сообщил министр иностранных дел России Сергей Лавров.

Российский и украинский министр выразили приверженность плану, направленному на снижение напряженности на востоке Украины и согласились продолжить политические переговоры, заявил по итогам встречи ми-



Указ президента легализовал в России удостоверения личности, дипломы, документы о рождении и подтверждении профессиональной квалификации, свидетельства о смерти, выданные структурами самопровозглашенных ДНР и ЛНР

нистр иностранных дел Германии Зигмар Габриэль. По его словам, без перемирия и отвода тяжелого вооружения политический процесс вперед не двинется. Министры договорились провести встречу через несколько недель.

Перед началом встречи Лавров выступил на Мюнхенской конференции, где заявил, что восстановление контроля Киева над границей с Россией возможно только после выполнения минских соглашений. В Киеве ранее заявляли, что контроль над границей

(часть ее контролируют ополченцы) должен быть передан украинской погранслужбе до того, как в «отдельных районах Донбасса» будут проведены выборы.

Внезапное решение

В Госдуме назвали решение Путина «важным свидетельством поддержки Россией ДНР и ЛНР». Как заявил член парламентского комитета по международным делам Сергей Железняк (фракция «Единой России»), это должно стать

«серьезным подтверждением для разумной части украинского и международного сообщества бесперспективности попыток силового варианта решения конфликта на Донбассе» (цитата по сайту партии).

По словам источника РБК, близкого к российским дипломатическим кругам, «это решение — просто юридическое оформление того, что и так было». «О дальнейших шагах по признанию ДНР и ЛНР речи не идет», — подчеркнул он.

«По факту [в России] на документы и госномера [ДНР и ЛНР] и так все смотрели сквозь пальцы», — подтвердил РБК бывший начальник штаба минобороны ДНР Эльдар Хасанов.

Вопрос признания документов ДНР и ЛНР не обсуждался ни на каких переговорах, подчеркнул источник РБК, близкий к дипломатическим кругам. По его мнению, решение принималось в Кремле, без каких-либо консультаций.

То, что вопрос о признании документов не поднимался на встрече «нормандской четверки», подтвердил и Лавров. «Нет, вопрос не поднимался. Не думаю, что кто-либо усматривает в этом какое-либо изменение позиции (России в адрес республик Донбасса. — РБК)», — процитировал ТАСС глава МИДа.

Это логичный шаг российского президента в условиях продолжения Украиной «политики геноцида по отношению к жителям ДНР и ЛНР», заявил РБК политолог Алексей Чеснаков, близкий к помощнику российского президента Владиславу Суркову. По его словам, постоянные обстрелы ДНР и ЛНР со стороны украинской армии, экономическая и гуманитарная блокада республик, фактический отказ Киева от выполнения политических пунктов минских соглашений и «агрессивная риторика» украинских чиновников по отношению к жителям Донецка и Луганска привели к сегодняшнему указу Путина.

«Если украинская сторона не перестанет проводить прежнюю безответственную политику и не будет имплементировать минские соглашения, Россия будет делать дальнейшие шаги навстречу ДНР и ЛНР. Не исключая их признания», — прогнозирует Чеснаков.

На признание паспортов оперативно отреагировали главы ЛНР и ДНР. «Сегодняшний день еще на один шаг приблизил республику к мировому признанию нашего суверенитета», — считает лидер ЛНР Игорь Плотницкий. «Если Родина-мать громко и смело поддерживает нашу борьбу, значит наша борьба — справедли-

В Донбассе создадут 20 зон безопасности

ОБСЕ планирует открыть новые зоны разведения противоборствующих сторон вдоль линии соприкосновения в Донбассе, увеличив общее количество таких зон безопасности до 20, заявил агентству ТАСС генсек организации Ламберто Занньер. В этом случае в районе конфликта могут находиться около 800 наблюдателей.

Занньер указал, что после вспышки насилия в начале февраля ОБСЕ удалось добиться на разных уровнях, чтобы ситуация вернулась к небольшому количеству нарушений. При этом он выразил опасения в связи с тем фактом, что наблюдатели не видят признаков отвода тяжелого вооружения от линии

соприкосновения. Генсек ОБСЕ также посетовал на тот факт, что «в районах, контролируемых ополченцами, есть много ограничений передвижения для наблюдателей». Что касается возможного проведения выборов в не контролируемых Киевом районах Донецкой и Луганской областей, то, как

отметил Занньер, «у самой Украины есть только размытое представление, как их проводить». Нет четкой позиции и по вопросу о возможной полицейской миссии в Донбассе. По его словам, в этом случае речь идет о постконфликтной стабилизации. «Мы еще не достигли этой стадии», — сказал он.

ва. Значит, наши жертвы не напрасны», — сказал «РИА Новости» глава ДНР Александр Захарченко.

«Шокирующий эффект»

Решение России является нарушением международного права, заявил президент Украины Петр Порошенко. «Для меня это очередное доказательство и российской оккупации, и российского нарушения международного права», — сказал украинский президент по итогам переговоров с вице-президентом США Майком Пенсом в Мюнхене.

Российский указ опровергает заявление Пескова от 3 февраля о том, что Россия официально не признает паспорта ДНР и ЛНР, сообщил «Интерфакс-Украина»

ски признал квазигосударственные террористические группировки», которые, «как фиговый листок», прикрывали «оккупацию Россией части Донбасса», процитировала Турчинова его пресс-служба.

Информация произвела «шокирующий эффект» в Киеве, сказал РБК источник, близкий к одному из лидеров фракций Верховной рады. «Это точно не шаг к миру», — сообщил он, добавив, что это может привести к серьезному обострению ситуации.

Указ Путина — «де-факто признание двух сепаратистских республик», считает украинский политолог Владимир Фесенко. Как отметил политолог в комментарии РБК, «к военному обострению это вряд ли приведет, но

эти образования «террористическими». Согласно указу президента США №13 660 от 6 марта 2014 года, санкции и заморозка активов частных и юридических лиц грозят ответственным за «подрыв демократических процессов и институтов на Украине, а также за угрозу ее миру, безопасности, суверенитету и территориальной целостности».

Как ранее заявлял РБК юрист американской юридической фирмы Vryan Cave LLP Клиф Бернс, специализирующийся на вопросах санкций, признание паспортов ДНР и ЛНР может считаться подрывающим суверенитет Украины и служить основанием для санкций против российских должностных лиц и авиакомпаний, которые принимают эти документы. Хотя при новом президенте США Дональде Трампе более вероятно, что новых санкций против России вводиться не будет, уточнял Бернс.

«Европейский союз будет рассматривать это решение Путина как шаг на эскалацию конфликта, но у российской стороны есть достаточно много возможностей и времени доказать, что он был нужен и был сделан из гуманитарных соображений», сказал РБК научный директор Германо-российского форума Александр Рар. По его словам, гуманитарный аспект этого решения может предотвратить введение против России новых санкций.

Именно гуманитарными соображениями объясняются цели указа на сайте президента. И такими же соображениями расследование РБК о неформальном признании паспортов ранее комментировал источник в исполнительной власти.

Любое одностороннее решение в конфликте может привести к эскалации даже в случае рациональных аргументов в пользу такого решения, сказал в комментарии для РБК руководитель внешнеполитического направле-

По опыту Абхазии и Южной Осетии

16 апреля 2008 года президент России Владимир Путин дал поручение правительству относительно урегулирования отношений с Абхазией и Южной Осетией. Одной из принятых мер стало признание документов, которые выдавались физическим лицам фактическими органами власти Абхазии и Южной Осетии. В перечень вошли и паспорта, выдаваемые органами власти тогда еще непризнанных республик своим гражданам.

Решение, как и в случае с паспортами ДНР и ЛНР, объяснялось соображениями гуманитарного характера. «За годы затянувшихся конфликтов жители этих непризнанных республик оказались в бедственном положении. Они фактически были лишены возможности реализовать универсальные права на достойную жизнь и устойчивое развитие», — говорилось в сообщении МИДа. «Признание паспортов по существу должно и

означать признание нашей республики со стороны России. Не будем торопить события, но мы надеялись на такое последовательное, поступательное движение на пути к этой цели», — комментировал решение России 16 апреля 2008 года министр иностранных дел Абхазии Сергей Шамба. Независимость Абхазии и Южной Осетии Россия признала в августе 2008 года после военного конфликта в Южной Осетии.

«Европейский союз будет рассматривать это решение Путина как шаг на эскалацию конфликта, но у российской стороны есть достаточно много возможностей и времени доказать, что он был нужен и был сделан из гуманитарных соображений»

со ссылкой на Ирину Фриз, депутата Рады и бывшего пресс-секретаря украинского президента. «Такой шаг является свидетельством того, что социальная напряженность на оккупированных территориях растет вместе с недовольством российской политикой, и Кремль бросает кость, чтобы успокоить население оккупированных территорий», — считает нардеп.

То же самое заявил секретарь СНБО Украины Александр Турчинов. Владимир Путин «юридиче-

это, безусловно, делает реализацию политической части минских соглашений фактически невозможной». Эксперт подчеркнул, что Украина никогда не признает этого указа Путина, что еще серьезнее усложнит и без того фактически забуксовавшие минские переговоры.

Риски санкций

ДНР и ЛНР не получили признания со стороны государств — членов ООН. Украина же признала

ния Центра стратегических разработок Сергей Уткин. Есть риск не только обострения в зоне конфликта, но и, например, введения Украиной визового режима с Россией, предупреждает эксперт.

«Многое будет зависеть от того, как будет сторонами прочитан документ: в нем говорится, что мера носит временный характер и содержится указание на приверженность минским договоренностям», — полагает Уткин.

Указ Кремля может быть ответом на недавние заявления Вашингтона насчет необходимости вернуть Крым Украине, предположил политолог Николай Миرون. По его мнению, Россия показывает, что готова интегрироваться с ДНР и ЛНР вплоть до признания республик. «В то же время мы готовы и договаривать-

ся, поэтому Кремль устами Пескова дал ответ [главе ДНР Александру] Захарченко, допустившему резкие заявления [о готовности «дойти до Киева»]. Москва все еще «верит» в Трампа, но готова и на более жесткие шаги — вот суть указа», — рассуждает политолог.

Эксперт Московской юридической академии Пауль Калинин уточняет, признание Россией паспортов ДНР и ЛНР связано с ликвидацией безгражданства, а значит, оно не должно повлечь санкций. «Чтобы вспомнить аналогии, нужно крепко призадуматься, потому что в основном Россия выдает свои паспорта гражданам Абхазии и Южной Осетии», — заявил Калинин. ■

При участии Сергея Витько

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Современный город: управляя экономикой, создаем комфортную среду

Сессия Министерства строительства и ЖКХ РФ в рамках Российского инвестиционного форума

27 Февраля, г. Сочи
16:00 – 17:30, Конференц-зал № 3.7

При поддержке



МИНСТРОЙ
РОССИИ



Михаил Мень
Министерство
строительства
и ЖКХ РФ



Валерий Фадеев
журнал «Эксперт»,
(модератор)



Дмитрий Азаров
Совет Федерации
Федерального
Собрания РФ



Сергей Калугин
Ростелеком



Марина Коротаева
АСИ



Евгений Рубцов
Лидер-Инвест



Вице-президент США Майк Пенс, для которого выступление на мюнхенской конференции стало первым большим внешнеполитическим мероприятием, уверил собравшихся, что США «будут непоколебимы» в своей приверженности НАТО

ДИПЛОМАТИЯ О чем говорили на конференции по безопасности в Мюнхене

Старые альянсы и новый порядок

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

США и Европа не намерены отказываться от существующих альянсов, уверили западные политики на Мюнхенской конференции по безопасности. Санкции в отношении России останутся до исполнения минских соглашений, повторили они привычный тезис.

Верность старым альянсам

Мюнхенская конференция по безопасности — ежегодный форум, собирающий ведущих дипломатов и политиков со всего мира, — завершилась в воскресенье, 19 февраля. В преддверии конференции эксперты обнародовали доклад по проблемам мировой безопасности. Мир входит в «геополитическую рецессию», предупредил коллектив авторов во главе с председателем конференции Вольфгангом Ишингером. Победа Дональда Трампа на выборах в США, референдум Великобритании по Brexit, по их мнению, знаменуют социальный сдвиг на Западе в сторону популизма и изоляционизма. Запад отказывается от того, чтобы быть движущей силой прогресса, формируются основы «постзападного» мира, что является значительным отходом от сформировавшегося после 1945 года миропорядка. Аналитики назвали нынешнее состояние мира «постпорядком».

Однако большинство участников конференции говорили о прочности старых связей и альянсов, созданных после Второй мировой войны. Так, вице-прези-

дент США Майк Пенс, для которого выступление в Мюнхене стало первым большим внешнеполитическим мероприятием, уверил собравшихся в приверженности Вашингтона тесным связям с Европой. «США решительно поддерживают НАТО и будут непоколебимы в своей приверженности этому трансатлантическому альянсу», — заявил Пенс 18 февраля. Днем ранее в своей верности альянсу уверил собравшихся в Мюнхене министр обороны США Джеймс Мэттис. Оба представителя Вашингтона при этом повторяли тезис президента Трампа о необходимости союзникам повысить расходы на оборону, чтобы Вашингтон не был единственным донором организации. С тем, что расходы на оборону членам альянса надо увеличить, были согласны европейские участники, в частности министр обороны Германии Урсула фон дер Ляйен.

Канцлер Германии Ангела Меркель в субботу также говорила об отсутствии альтернативы НАТО. Трансатлантический оборонительный союз необходим для безопасности Европы и не менее важен для самих США, заявила Меркель. По ее словам, множество проблем и вызовов современного мира, в первую очередь исламский терроризм, не могут быть решены в одностороннем порядке: для этого необходим «мир интегрированных, сотрудничающих стран» (цитата по Deutsche Welle).

С тем, что подошел к концу 30-летний период существования миропорядка, основанного на итогах холодной войны, в субботу был согласен только министр иностранных дел России Сергей Лавров. Попытки приспособить ин-

ституты времен противостояния СССР и США к новым реалиям не оправдались, заявил Лавров, иллюстрируя это провалом «демократизации» Ближнего Востока и расширением НАТО, что привело к «небывалому за 30 лет уровню напряженности в Европе».

На смену старому порядку, по словам Лаврова, должен прийти «постзападный» демократический миропорядок, при котором «каждая страна в рамках между-

каждый из выступающих немало места в своей речи уделял отношениям с Москвой.

Ангела Меркель констатировала, что минские соглашения по Украине выполняются не полностью, однако подчеркнула, что альтернативы им для решения украинского кризиса пока нет. По словам Меркель, у Запада с Россией немало разногласий, но имеются и общие интересы: в частности, борьба с терроризмом.

Ангела Меркель констатировала, что минские соглашения по Украине выполняются не полностью, однако подчеркнула, что альтернативы им для решения украинского кризиса пока нет. По словам Меркель, у Запада с Россией немало разногласий, но имеются и общие интересы: в частности, борьба с терроризмом

народного права, опираясь на свой суверенитет, будет стремиться к балансу своих интересов и интересов стран-партнеров». Отношения России с США, по словам министра, должны строиться на основе прагматизма и взаимовыяжения.

Россия не уходит со сцены

Выступление Лаврова 18 февраля завершало череду программных заявлений мировых лидеров. Несмотря на то что тема второго дня конференции была заявлена как «Трансатлантические отношения и международный порядок»,

С этой точки зрения, по ее словам, необходимо тесное сотрудничество с Москвой по линии НАТО.

Вице-президент США Пенс в своем выступлении рассказал о двояком подходе Вашингтона к отношениям с Москвой. По его словам, США намерены выстраивать диалог в сочетании со стабильно жесткой реакцией на нарушение соглашений. «Мы продолжим привлекать Россию к ответственности, даже пока мы в поиске новых точек соприкосновения, как вы знаете, президент Трамп верит, что они могут быть найдены», — заявил Пенс. «Россия должна в полной мере выполнять минские соглаше-

ния», — также заявил Пенс. Эти слова вице-президента разочаровали председателя международного комитета Совета Федерации Константина Косачева. Такой подход «позволяет Украине, киевским властям бесконечно саботировать минские соглашения», — заявил сенатор, принимавший участие в конференции (цитата по «Интерфаксу»).

Традиционно жестко в адрес Москвы высказался президент Украины Петр Порошенко. Выступая в пятницу на конференции, он заявил, что президент России Владимир Путин «глубоко и искренне ненавидит» независимую Украину, считает ее естественной частью России. В субботу Порошенко провел переговоры с Пенсом и проинформировал его о том, что президент Путин распорядился признавать на территории России документы, выдаваемые властями самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик. По итогам переговоров с Пенсом Порошенко заявил, что получил «мощный сигнал о том, что для новой администрации США Украина находится среди первых приоритетов».

Тема санкций в выступлениях политиков звучала нечасто. «Санкции тесно увязаны с полным выполнением минских соглашений. Такая позиция ЕС останется», — заявила верховный представитель Европейского союза по иностранным делам и политике безопасности Федерика Могерини. Россия свои санкции в отношении европейских товаров также снимет лишь после выполнения минских соглашений по Донбассу, заявил министр Лавров. ■

МНЕНИЕ

Россия и Евросоюз: три сценария взаимоотношений

Аркадий Мошес,

директор программы Финского института
международных отношений



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Ключевой фактор улучшения отношений между Россией и Европой — это изменение мышления российских политиков, для которых сейчас характерна «ментальность победителей».

Украинский кризис стал важнейшим центробежным фактором в отношениях между Россией и Евросоюзом, которые, по сути, стагнировали со времени восточного расширения ЕС в начале 2000-х и «оранжевой революции» на Украине в 2004 году. Значительные объемы торговли не могли уравновесить нарастающего геополитического соперничества между Брюсселем и Москвой. А гибель нескольких сот граждан ЕС в катастрофе малайзийского самолета МН17, сбитого на востоке Украины в июле 2014-го, стала поворотным моментом. После этого даже наиболее пророссийски настроенные страны — члены ЕС не смогли больше блокировать введение реально значимых экономических санкций в адрес Москвы, которая ответила тем же.

В чем состоят основные сдвиги в отношениях Россия — ЕС за этот период? Какие сценарии могут реализоваться в двусторонних отношениях в ближайшие три-пять лет? Можно обозначить три основные возможности: улучшение, сохранение нынешнего уровня конфликтности и ухудшение отношений.

ЕС: поиски внутреннего консенсуса

Несмотря на заметный экономический урон, наносимый взаимными санкциями некоторым странам Евросоюза, в марте 2015 года Совет ЕС решил, что санкции должны оставаться в силе, до тех пор пока не будет выполнен план мирного урегулирования, известный как второе Минское соглашение. То есть предполагается, что Украина должна восстановить суверенный контроль над границей с Россией до того, как санкции будут сняты.

Однако в более широком контексте представляется, что у Брюсселя нет четкого понимания, какую политику следует проводить по отношению к России. Недавние программные документы по этому вопросу не содержат однозначных выводов. Они лишь указывают на крайне тяжелый процесс поиска консенсуса или плана действий, приемлемого для стран — членов ЕС.

Разные страны ведут себя с Россией неодинаково, и национальные позиции разнятся. Одним из базовых является вопрос

о том, стоит ли Украина разрыва отношений с Россией. Российские действия были изначально неприемлемы для большинства, что обеспечило Украине европейские симпатии. Однако со временем, особенно из-за затягивания Киевом реформ и тех проблем, которые возникли у администрации Порошенко в борьбе с коррупцией, вопрос встал заново. Отказ населения Нидерландов на референдуме в апреле 2016 года ратифицировать соглашение об ассоциации между Украиной и ЕС продемонстрировал серьезность сомнений, существующих в европейском обществе относительно будущего Украины.

Еще один вопрос заключается в том, до какой степени кризис вокруг Украины может быть отделен от других областей взаимодействия с Россией (борьба с терроризмом, Ближний Восток, Арктика, энергетика). Точка зрения, согласно которой Москва является первоочередным партнером в решении проблем терроризма и миграции, особенно сильна в ряде южных стран ЕС и согласуется с их параллельной заинтересованностью в торговле с Россией.

Россия: нацеленность на выигрыш

По сравнению с этим российская позиция выглядит гораздо более целостной и целеустремленной. Тактические задачи могут меняться, но стратегически Москва очевидно хотела бы избежать лобового столкновения и/или изоляции со стороны Запада. Для нее предпочтительно было бы добиться нового компромисса, который узаконил бы приобретения в Крыму и структурно ослабил Украину путем предоставления сепаратистским образованиям значительных конституционных полномочий, а затем начать отношения с Европой с чистого листа. При этом Москва открыто дает понять, что не хотела бы возвращения к старой модели отношений, когда Брюссель устанавливал правила. И в российских элитах, и среди населения налицо неподдельный отказ следовать примеру «экономически застойной», «морально декадентской» и «политически несuverенной» группировки стран ЕС, тем более что она, возможно, уже начала распадаться.

Взгляд на ЕС как на разваливающийся политический проект породил эйфорию в отношении позиций самой России. Например, российский Совет по внешней и оборонной политике в своем докладе «Стратегия для

России» (2016) оценил нынешний российский курс как крайне успешный, прежде всего потому, что стране, по мнению авторов, удалось «остановить экспансию западных структур и союзов на территории, которые в России считаются жизненно важными», «частично остановить» и даже, возможно, повернуть вспять распад постсоветского и исторического российского имперского пространства.

Насколько эти утверждения верны, неважно. Главное — они отражают то, что Москва определенно имеет преимущество над ЕС в плане быстроты принятия решений, способности определять приоритеты и концентрировать ресурсы, застигать оппонентов врасплох и сохранять инициативу. Таким образом, единственный сигнал, исходящий от России, состоит в том, что она не пойдет на уступки и, соответственно, идти на попятную придется ЕС.

Карта возможностей

В отношениях Россия — ЕС на ближайшую и среднесрочную перспективу представимы три гипотетических сценария. Ключевой фактор, который позволил бы осуществиться наиболее позитивному сценарию, это изменение мышления в Москве. Без этого любые другие изменения (смягчение позиции ЕС или «сделка» с новой администрацией США), по всей вероятности, не смогут гарантировать успешного разрешения кризиса.

1. Стагнация — наиболее вероятный сценарий, поскольку Москва пока не проявляет готовности изменить свою линию. Стороны продолжают «менеджировать» политический и дипломатический конфликты. Экономическая взаимозависимость будет по-прежнему играть определенную стабилизирующую роль. Однако может ускориться взаимная диверсификация энергетических потоков. Ряд европейских стран приложит усилия к тому, чтобы избавиться от своей критической энергозависимости от России. Та, в свою очередь, сохранит приверженность провозглашенному «азиатскому повороту» вне зависимости от его реальной пользы. Острота конфликта на востоке Украины несколько снизится по сравнению с нынешним положением, режим прекращения огня будет в целом соблюдаться, но о политическом решении не будет и речи. Не произойдет дестабилизации ситуации в Приднестровье, не будет попыток «объединения» России и Белоруссии, не говоря

уже о прямой российской военной провокации в адрес стран Балтии. Политическое взаимодействие по Сирии и Ближнему Востоку будет иметь подъемы и спады, но полностью не прекратится. Европейский неэнергетический бизнес начнет терять интерес к России из-за ослабления ее экономики и роста непредсказуемости.

2. Нормализация может произойти, если Россия придет к пониманию, что нынешняя патологическая ситуация постепенно ослабляет ее позиции и что ей было бы выгоднее пойти на размены раньше, а не позже. Экономические и финансовые соображения могут сыграть в этом свою роль, так же как и взгляды тех российских элит, которые хотели бы сохранить связи с Европой. Неудовлетворительные результаты сближения России с Китаем также могли бы стать одним из факторов. Однако если Европа проявит инициативу первой —

сийского газа через Украину и принятие Россией немонополистических правил игры на европейском газовом рынке в обмен на сохранение своей доли на нем.

3. Ухудшение отношений. Этот сценарий также не исключен. В случае нового затяжного раунда эскалации на востоке Украины ЕС будет вынужден реагировать, тем более что Вашингтон выглядит менее готовым к прямому вмешательству. Россия усилит военную активность на своих западных границах: начнет размещать новые ударные средства, нарушать воздушное пространство ЕС и т.д. Европейские члены НАТО отреагируют ростом оборонных расходов, что постепенно сделает военное противостояние главным фактором отношений. Мосты к пониманию будут окончательно сожжены, если Россия начнет восприниматься в Европе как страна, которая намерена вмешиваться во

«Разные страны ведут себя с Россией неодинаково, и национальные позиции разнятся. Одним из базовых является вопрос о том, стоит ли Украина разрыва отношений с Россией»

в случае, например, если произойдет смена лидерства в таких странах, как Германия и Франция, и санкции будут смягчены до того, как Москва придет к пониманию, описанному выше, результаты будут в лучшем случае временными, поскольку произойдет усиление «ментальности победителя», которым сегодня пронизано сознание российских политиков.

Устойчивая нормализация отношений предполагала бы какую-то комбинацию продвижения по следующим направлениям:

- конфликт на Украине будет частично разрешен, а не просто заморожен. В ответ на отмену западных санкций возникнет реальная перспектива реинтеграции сепаратистских территорий в состав Украины на условиях, приемлемых для Киева;
- удастся найти рабочую модель взаимодействия по Сирии;
- будет заключено всеобъемлющее соглашение в области энергетики, которое обеспечит сохранение транзита рос-

внутренние дела стран ЕС: влиять на исход выборов, финансировать радикальные партии и движения против истеблишмента, разрушать европейскую кибербезопасность. В свою очередь, схожий эффект будет получен, если европейские лидеры предпримут действия, которые Москва расценит как намеренные провокации, например если начнется и будет раскручиваться открытый процесс по «делу МН17», в котором Россия предстанет в качестве обвиняемого.

Отношения между Россией и ЕС инерционны, и сегодня они находятся на траектории конфликта, даже если в целом ситуация все еще под контролем. Чем дольше они останутся на этой траектории, тем больше усилий понадобится для того, чтобы сдвинуть их с этого пути.

©: PONARS Eurasia

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

УПРАВЛЕНИЕ Чем закончится новый конфликт между МВД и ФСБ

Борьба с коррупцией привела к посадкам



Одним из важных событий в конфликте силовиков стал арест офицера МВД Сергея Астафурова. Его поделщиком является директор ФГУП «Промресурс» Владимир Спиридонов (на фото справа)

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Борьба между антикоррупционным управлением МВД и службой экономической безопасности ФСБ вступила в решающую стадию, говорят собеседники РБК. Если спецслужба одержит верх, то в МВД придут связанные с ней люди.

Аресты в главном управлении экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) МВД, прошедшие на этой неделе, — следствие конфликта некогда влиятельного главка и ФСБ, рассказали РБК три источника в силовых структурах, знакомые с ходом расследования уголовных дел в отношении полицейских.

Спецслужба пытается установить контроль над управлением, боровшимся с черным обналом, утверждают собеседники РБК: в результате министерство должны покинуть представители «старой команды», а на их место должны быть назначены связанные с ФСБ офицеры.

Оперативников МВД обвиняют в том, что они фальсифицировали следственные материалы и провоцировали находившихся у них в разработке чиновни-

ков и бизнесменов на взяточничество. Как утверждают фигуранты дел, которые вели сотрудники ГУЭБиПК, у главка много лет существовали отработанная система фабрикация улик и широкая сеть агентов-провокаторов.

ГУЭБиПК против миллиардера

Офицер управления «Т» антикоррупционного главка МВД Сергей Астафуров был задержан 14 февраля оперативниками управления «М» службы экономической безопасности ФСБ, которое негласно курирует министерство. На следующий день Басманный суд отправил его под арест. Астафурова обвинили в превышении должностных полномочий (ч. 3 ст. 286 УК). По версии следствия, в 2014 году, когда Астафуров еще работал в управлении «М» ГУЭБиПК (занимается преступлениями в сфере металлургии), в поле его деятельности попали владелец Челябинского трубопрокатного завода (ЧТПЗ) Андрей Комаров и его адвокат Александр Шибанов.

При этом Астафуров, по версии СКР, фальсифицировал часть материалов оперативной разработки и «создал условия» для коммерческого подкупа. Его поделщиком является директор ФГУП «Промресурс» Владимир Спири-

донов, после заявления которого ГУЭБиПК и начал разработку Комарова и Шибанова.

Поводом для обращения Спиридонова стало участие ЧТПЗ в программе мобилизационной подготовки. Суть ее в том, что бизнес финансирует ремонт объектов военной инфраструктуры, а государство возмещает ему до

20% потраченных денег. Владелец ЧТПЗ Комаров отчитался о реконструкции одного из объектов на 9,3 млрд руб., и ему вернули из казны 1,8 млрд.

Однако спустя почти два года дело Комарова и Шибанова было

прекращено. Собеседники РБК, знакомые с ходом расследования, отмечали, что его могли прекратить из-за признаков провокации в действиях оперативников и Спиридонова.

После дела Сугрובה численность ГУЭБиПК сократилась трехкратно — до 400 человек, рассказывал РБК высокопоставленный собеседник в руководстве МВД.

Законодательство требует проводить аудит таких сделок. В данном случае им занимался ФГУП «Промресурс». Его сотрудники пришли к выводу, что документацию о ремонте Комаров фальсифицировал, то есть компенсацию получил незаконно. По вер-

теперь Спиридонов дал показания на Астафурова. Согласно протоколу допроса Спиридонова, на который сослался в суде представитель

прокуратуры, тот заявил, что действия сотрудника ГУЭБиПК «носили подстрекательский характер».

Вместе с Астафуровым делом владельца ЧТПЗ занимались его коллеги Олег Саблин и Александр Бланков, рассказали РБК два собеседника, знакомые с ходом расследования. Адвокат Комарова Рустам Курмаев подтвердил РБК, что фамилии Саблина и Бланкова, а также сотрудника ГУЭБиПК Бориса Гребенюка упоминались в материалах дела в отношении его доверителя.

Бланков, отметил юрист, известен тем, что курировал разработку экс-главы Росбанка Владимира Голубкова, которого в 2013 году обвинили в вымогательстве взятки. Однако в январе прошлого года его дело также было прекращено, почти одновременно с делом Комарова и Шибанова. По данным адвоката Курмаева, Саблин был уволен из органов год назад.

«Дело возбуждено против Астафурова и неустановленных лиц. Вполне возможно, что в зависимости от показаний обвиняемых могут появиться новые фигуранты», — говорит Курмаев.

ФСБ против МВД

Дело Астафурова — не первое в отношении сотрудников ГУЭБиПК, которое оперативно сопровождает ФСБ. Самый большой резонанс получило дело начальника главка генерала Дениса Сугрובה и его заместителя Бориса Колесникова. Связанные с ним обыски и задержания начались в феврале 2014 года. По данным СКР, подчиненные Сугрובה и Колесникова сфабриковали порядка 20 дел на чиновников и бизнесменов.

Арест генералов стал следствием их противостояния с руководством управления собственной безопасности ФСБ, писал ранее РБК. После дела Сугрובה численность ГУЭБиПК сократилась трехкратно — до 400 человек, рассказывал РБК высокопоставленный собеседник в руководстве МВД.

Арестованный на этой неделе Астафуров прежде работал в управлении «Т» ГУЭБиПК (ныне расформировано), которым руководил полковник Дмитрий Захарченко. Ему вменяют получение 7 млн руб. за «общее покровительство» от бывшего руководителя и совладельца компании «Русинжиниринг» Анатолия Пшегорницкого. Другая часть обвинения связана с расследованием дела о хищении средств Нота-банка. При обыске у Захарченко была обнаружена валюта примерно на 8 млрд в рублевом эквиваленте.

Наконец, еще одни оперативники ГУЭБиПК, Александр Соболев и Сергей Абрамов, обвиняются в превышении полномочий.

«Мастера провокаций»

Работа ГУЭБиПК строилась на подлогах и подстрекательстве как минимум с 2009 года, и эта система была создана не Сугробовым, убежден адвокат Михаил Трепашкин. «Это мастера провокаций, которые сфабриковали, думаю, не один десяток дел», — говорит юрист, представляющий интересы потерпевших по делу Соболя и Абрамова. По его словам, у главка была целая сеть агентов, которые подталкивали чиновников и бизнесменов к коррупционным преступлениям.

«ГУЭБиПК стало разрабатывать представителей ФСБ. После этого у них начались проблемы», — заявила РБК адвокат Анна Ставицкая, представлявшая интересы Сугробова и Колесникова. По ее словам, преследование полицейских — следствие борьбы двух ведомств за влияние: «С моей точки зрения, это дело не о преступлениях, а о столкновении двух больших структур. И, как обычно, ФСБ победила. Это самая главная у нас правоохранительная структура».

ГУЭБиПК должно быть расформировано, считает начальник профсоюза столичной полиции Михаил Пашкин, однако «какие-то силы не дают раскручивать ситуацию». «Следствию дали отмашку выше уровнем не подниматься. Это же все решается наверху», — говорит он. — По идее такими преступлениями должна заниматься налоговая инспекция, которая бы направляла материалы в СК. А ГУЭБ в нынешнем виде — коррупционная структура».

Противостояние МВД и ФСБ вступает в завершающую стадию, говорят два собеседника РБК в силовых структурах. По словам еще одного источника в правоохранительных органах, спецслужба стремится поставить в главк связанных с ней людей. ■

ОБОРОНА Минобороны начало арктический марш для испытания новой техники

Армия развернулась в глубоком снегу

ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

Испытания новых образцов военной техники в экстремальных погодных условиях начались в Арктике. В ходе автономного марша образцы новой военной техники должны будут пройти около 2000 км.

Минобороны начало испытания новых образцов военной техники в Арктике. В арктической экспедиции участвуют специалисты Главного автобронетанкового управления МО России и представители промышленности.

«В ходе совершения автономного марша протяженностью более 2000 км будут оценены отдельные новые технические решения на образцах военных гусеничных машин, позволяющие в условиях низких температур (до минус 60 градусов Цельсия) обеспечивать поддержку автономности, необходимую готовность образца к выполнению задач, поддержание

микроклимата в обитаемых отделениях, особенности движения по торосам, глубокому снегу в условиях полярной ночи, при метелях со скоростью ветра более 35 м/с и других особенностей Крайнего Севера», — цитирует «Интерфакс» сообщение ведомства.

Экспедиции предстоит пройти от поселка Тикси до острова Котельный и обратно по льду, покрывающему море Лаптевых и проливы между островами, а также по прибрежной зоне, рассказали в Минобороны.

В ходе испытаний гражданские специалисты и военные исследуют особенности эксплуатации армейских снегоходов, двухзвенных гусеничных транспортеров, специальных транспортных средств на шинах сверхнизкого давления, кузовов-контейнеров, каркасно-надувных быстровозводимых палаток, водоочистительных и опреснительных установок, средств медицинского обеспечения.

В декабре 2016 года начальник радиотехнических войск ВКС Рос-

сии генерал-майор Андрей Кобан заявлял, что Воздушно-космические силы усилят контроль воздушного пространства над Арктикой. По его словам, радиотехнические войска ведут «серьезную работу по усилению контроля воздушного пространства в арктической зоне» России. Подразделения этих войск «развернуты и круглосуточно несут боевое дежурство» на архипелагах Земля Франца-Иосифа, Северная Земля, Новая Земля, Новосибирские острова, в районе населенного пункта Тикси, острове Врангеля и мысе Шмидта.

До этого главнокомандующий ВКС России генерал-полковник Виктор Бондарев рассказал, что в следующем году в Арктике начнется восстановление аэродрома Тикси. По его словам, сейчас там есть аэродром Темп, который может принимать Ил-76. «Мы работаем по Нагурской, там также будет прием Ил-76», — сказал он. Бондарев подчеркнул, что в этом деле «нельзя ошибаться», поскольку это огромные средства. «Строительство будет осуществляться на вечной мерзлоте», — пояснил он тогда.

Как уже писал РБК, с 1 декабря 2014 года приступило к выполнению боевых задач в российском секторе Арктики Объединенное стратегическое командование, созданное на базе Северного флота. Как рассказывал «Интерфаксу» высокопоставленный источник в Минобороны, российская военная группировка в Арктике будет наращиваться как на континенте, так и на островах, там будет создана «самодостаточная группировка».

Как рассказывал «Интерфаксу» высокопоставленный источник в Минобороны, российская военная группировка в Арктике будет наращиваться как на континенте, так и на островах, там будет создана «самодостаточная группировка».

«Это наращивание происходит уже сейчас. К 2018 году там будет создана самодостаточная группировка, в составе которой, в частности, как и раньше, будут роты радиотехнической разведки. В дополнение к первой дивизии ПВО там будут сформированы еще одна дивизия ПВО, а также другие части, в том числе воздушно-космической обороны. В составе воздушной составляющей армии ВВС и ПВО там будут находиться боевая и военно-транспортная авиация», — пояснил источник.

По словам начальника Генштаба ВС РФ генерала армии Валерия Герасимова, в 2015 году в составе Объединенного стратегического командования будет сформирована армия ВВС и ПВО, в арктической зоне появится также специальный учебный центр. ■

Северные учения Канады

В феврале 2017 года учения в арктических условиях будут проводиться канадскими войсками. Учения под кодовым названием «Арктический би-

зон-2017» начнутся 17 февраля и завершатся 26 февраля. Они, как сообщает ТАСС, будут проходить в районе озера Виннипег в провинции Манитоба.

В них примут участие около 200 военнослужащих, а также резервисты из провинций Манитоба, Онтарио и Саскачеван.

РБК ЖУРНАЛ

Кто сумеет выжить на растущем рынке вейпинга

уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+
ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070



rbc.ru

ТЯЖБА Почему «Роснефть» отозвала иск к «Транснефти»

Нефтяной мир

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

«Роснефть» отозвала иск к «Транснефти», в котором оспаривала размер технологических потерь в трубопроводах монополии и условия договора на прокачку нефти с ней. Стороны пришли к компромиссу, договорившись с Минэнерго о поэтапном снижении норматива техпотерь в системе.

Этапы примирения

«Роснефть» и ее «дочка» «Башнефть» договорились с «Транснефтью» об условиях прокачки нефти по магистральным трубопроводам и подписали соответствующие договоры на тех же условиях, что и другие участники рынка. «Роснефть» сообщила, что отозвала иск к «Транснефти», зарегистрированный в суде 25 января. В нем компания оспаривала как размеры потерь нефти в трубопроводах «Транснефти» («Роснефть» заподозрила «Транснефть» в «присвоении» до 0,7 млн т нефти ежегодно), так и ряд условий договора на транспортировку своей нефти (по нему в иске указано не менее 15 пунктов разногласий). Представитель «Транснефти» Игорь Демин и представитель Московского арбитражного суда подтвердили отзыв иска.

«Роснефть» раскрыла, что подписала договор на 2017 год на транспортировку 180,546 млн т своей нефти. Также подписан договор на прокачку нефти и нефтепродуктов «Башнефти» через «Транс-



«Роснефть» и «Транснефть» достигли компромисса в вопросе нормативов технологических потерь нефти в системе трубопроводов

нефть» на тех же условиях, уточнил РБК представитель «Роснефти».

Главы «Транснефти» и «Роснефти» Николай Токарев и Игорь Сечин на днях подписали письмо к министру энергетики Александру Новаку, в котором попросили взять под контроль работу по снижению нормативов технологических потерь нефти в системе «Транснефти» (копия есть у РБК, подлинность письма подтвердили представители подписавших его компаний, а факт получения — пресс-служба Минэнерго). Снижение нормативов потерь будет идти поэтапно

в соответствии с программой модернизации системы «Транснефти». «Мы ремонтируем трубопроводы, ставим новые резервуары, что приводит к снижению потерь нефти и нефтепродуктов», — уточнил Демин. К третьему кварталу 2017 года норматив техпотерь уменьшится на 0,02% от текущего и составит 0,12%. Ко второму кварталу 2018 года потери упадут до 0,11%; к четвертому кварталу 2020 года — до 0,09%, говорится в письме. При этом нормы технологических потерь для «Роснефти» незначительно превышают по-

казатели для других участников рынка. Источник в «Роснефти» пояснил, что это может быть связано с технологией хранения или прокачки сырья. К третьему кварталу 2017 года они останутся на текущем уровне и составят 0,14%, ко второму кварталу 2018 года упадут до 0,12%, к четвертому кварталу 2020 года — до 0,10%, указано в документе.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев подчеркнул РБК, что стороны достигли компромисса: «Роснефть» пошла на уступки, согласившись считать потери в трубе по нормативам, а не по фак-

ту. Источник, близкий к «Роснефти», сообщил, что компания подписала договор с «Транснефтью» на общих условиях, чтобы у монополии не было возможности отказать в прокачке ее нефти по окончании действия обеспечительных мер суда: «Ситуация вернулась в состояние, когда речь идет о нормальных взаимоотношениях двух компаний-партнеров с несомпадающими интересами».

Вопрос взаимоотношений «Роснефти» и «Транснефти» — это не только цена прокачки нефти. Правомочность того, как трубопроводная компания распоряжается остатками нефти в своей трубе, — это не чисто корпоративный вопрос, считает собеседник РБК, близкий к одной из сторон спора. «Это вопрос сложной конфигурации. Мотивы действий сторон не могут исчерпываться коммерческим спором, там много политики», — добавил он.

Представитель Минэнерго подтвердил получение Новаком письма от Сечина и Токарева по поводу нормативов потерь, но не смог прокомментировать, как изменится работа комиссии по изменению этих нормативов.

Спор «Роснефти» и «Транснефти»

28 декабря стало известно, что «Роснефть» начала судебную тяжбу с «Транснефтью», направив в суд заявление «об обеспечении имущественных интересов». Предметом спора стал контракт на транспортировку нефти между

ДЕЛО ЮКОСА Суд дал ход иску Yukos Capital против России

Спор на \$13 миллиардов

ИВАН ТКАЧЁВ

Yukos Capital, аффилированная с бывшей нефтяной компанией ЮКОС, одержала промежуточную победу в арбитражном споре с Россией. Арбитраж решил, что иск на \$13 млрд может быть рассмотрен на следующей стадии по существу.

России удалось в прошлом году через окружной суд Гааги добиться отмены решений на сумму \$50 млрд, вынесенных в пользу бывших акционеров ЮКОСа, но другие связанные с ЮКОСом компании не оставляют попыток взыскать с России активы. Люксембургская Yukos Capital еще в 2013 году инициировала процесс в гаагском арбитраже против России и теперь одержала промежуточную победу — панель из трех арбитров постановила, что дело может быть рассмотрено по существу в соответствии с международным Договором к

Энергетической хартии (ДЭХ). Россия будет оспаривать его в высшем суде Швейцарии и будет еще иметь возможность представить свои возражения на этапе рассмотрения иска Yukos Capital по существу, подчеркивает гедиректор Международного центра правовой защиты (МЦПЗ, координирует по поручению Минюста защиту по зарубежным претензиям бывших акционеров ЮКОСа) Андрей Кондаков. По его словам, суд отклонил три из пяти юрисдикционных возражений российской стороны, но оставшиеся два возражения вместе с претензиями по существу спора будут рассмотрены на следующей стадии разбирательства.

Исковые требования Yukos Capital к РФ составляют \$13 млрд. Это одно из трех дел так называемой второй волны (другие два — Luxtona против РФ и Financial Performance Holdings против РФ), которые не афишировались ни Россией, ни заявителями. РФН отозва-

ла свой иск в прошлом году, арбитраж прекратил его рассмотрение, сообщил РБК. Иск кипрской Luxtona находится на стадии определения юрисдикции.

Yukos Capital утверждает, что выдала ЮКОСу займы на миллиарды долларов, которые не были возвращены из-за банкротства и

ликвидации компании по решениям российских властей. Но глава МЦПЗ утверждает, что выданные средства принадлежали самой компании ЮКОС, были завуалированы в виде фиктивного займа и использовались в нелегальных схемах по выводу средств и уклонению от уплаты налогов. По данным МЦПЗ,

Yukos Capital, как и другие истцы в рамках дел «второй волны», фактически представляют интересы «российских олигархов» — основателей и бывших совладельцев ЮКОСа. Аналогичным образом развивалось центральное «дело ЮКОСа» в гаагском арбитраже: компании Hulley Enterprises, Yukos Universal

С кем судилась Yukos Capital

Yukos Capital — бывшая «дочка» ЮКОСа, которая выдавала займы российским добывающим предприятиям группы. В частности, Yukos Capital в начале 2000-х выдала 18 млрд руб. «Самаранефтегазу»,

«Юганскнефтегазу» и «Томскнефти» (первые две сейчас входят в группу «Роснефти», третья принадлежит «Роснефти» и «Газпромнефти»). Yukos Capital пыталась отсудить эти кредиты, взыскать проценты по ним в раз-

личных иностранных судах — в США, Великобритании, Франции, Нидерландах. В 2010 году «Роснефть» была вынуждена заплатить Yukos Capital 13 млрд руб. по решению голландского верховного суда. В марте 2015 года

«Роснефть» и несколько компаний группы Yukos, включая Yukos Capital, заключили мировое соглашение, урегулировав все судебные споры. Но соглашение не затрагивало спор Yukos Capital с Российской Федерацией.

компаниями на 2017 год. Стороны не заключили договор на прокачку нефти «Роснефти» и «Башнефти» по системе трубопроводов «Транснефти», так как в договоре имелись разногласия.

Позднее «Роснефть» обратилась по этому вопросу в ФАС и к Дмитрию Медведеву. В конце декабря 2016 года Арбитражный суд Москвы в качестве обеспечительной меры по жалобе «Роснефти» запретил «Транснефти» прекращать транспортировку нефти «Роснефти» с начала текущего года. «Транснефть» оспаривала это, но безуспешно. Также президент «Транснефти» Николай Токарев назвал решение суда об обеспечительных мерах по иску «Роснефти» неправомерным и сообщил об обращении компании к председателю Верховного суда для разбирательства.

Чтобы обеспечительные меры продолжили действовать, «Роснефти» было необходимо подать иск против «Транснефти» до 25 января, что она и сделала.

В тексте иска «Роснефти» было указано, что «Транснефть» могла присваивать до 0,7 млн т нефти нефтяных компаний ежегодно. «Транснефть» по принадлежащим ей трубопроводам прокачала 483,3 млн т и вычла из них 0,14%, или 676,2 тыс. т, нефти в виде технологических издержек, что сопоставимо с объемами годовой добычи крупного месторождения, указано в документе. Компания настаивала на учете только фактических потерь нефти в трубе и возврате «Транснефтью» остального сырья добывающим его компаниям.

При Минэнерго действует комиссия по утверждению нормативов технологических потерь нефти и продуктов ее переработки. В нее входят в том числе представители нефтяных компаний. В 2014–2016 годах эта комиссия снизила норматив технологических потерь нефти в трубопроводах до

0,14% в 2016 году с 0,18% от общей прокачки по системе в 2015 году, указано в иске «Роснефти».

Помимо претензий к потерям в иске «Роснефть» требовала изменить не менее 15 пунктов в договоре на транспортировку нефти по трубопроводам «Транснефти». В том числе «Роснефть» предлагала штрафовать монополию на 30 руб. за каждую не принятую ею к прокачке тонну нефти без приложения доказательств об отсутствии технической возможности ее транспортировки. «Роснефть» также настаивала на необходимости нанять независимого эксперта, который бы изучал документы «Транснефти» как по технологическим нормативам потерь, так и по распределению экспортных маршрутов прокачки нефти. Источник в «Роснефти» сказал РБК, что основной целью иска было оспаривание нормативов техпотерь, а по условиям договора удалось «все уладить».

Ранее миноритарий «Транснефти», фонд УСР Ильи Шербовича, в судебном порядке требовавший от трубопроводной компании предоставить финансовые документы и увеличить размер дивидендов, отозвал свой иск к монополии. В иске он требовал предоставить документы о сделках «Транснефти» во время девальвации рубля. «Иск стал неактуальным и непринципиальным в свете последних событий, и мы его отозвали», — говорила представитель фонда Ирина Ланина 15 февраля. Источник, близкий к одной из сторон спора, объяснял, что решение вызвано тем, что «Транснефть» судится со Сбербанком, оспаривая сделки на валютном рынке, к которым у фонда были претензии. Источник РБК, близкий к оппоненту УСР по этому спору, говорил о том, что мирового соглашения между сторонами не было. По его мнению, УСР просто осознал, что проигрывает суд за судом, поэтому прекратил этот спор. ■

и Veteran Petroleum подали жалобу в 2005 году, через четыре года арбитраж постановил, что обладает юрисдикцией для рассмотрения спора по Договору к Энергетической хартии. В 2014 году гаагский арбитраж присудил трем компаниям \$50 млрд. Но Россия успешно оспорила юрисдикцию арбитража в голландском национальном суде (в Гааге, по месту нахождения третейского суда): в апреле 2016 года окружной суд Гааги признал, что Россия не являлась полноценным участником ДЭХ.

Хотя Россия подписала этот договор, регулирующий защиту инвестиций в нефтегазовый сектор бывших стран СССР, в 1994 году, но так и не ратифицировала его. В договоре есть статья, предусматривающая его временное применение до вступления в силу. Если гаагский арбитраж в 2009 году посчитал, что Россия была связана обязательством временного применения, то окружной суд Гааги установил об-

ратное. Этот же спорный вопрос был в центре внимания арбитража по иску Yukos Capital, и третейская группа фактически солидаризировалась с позицией гаагского арбитража от 2009 года.

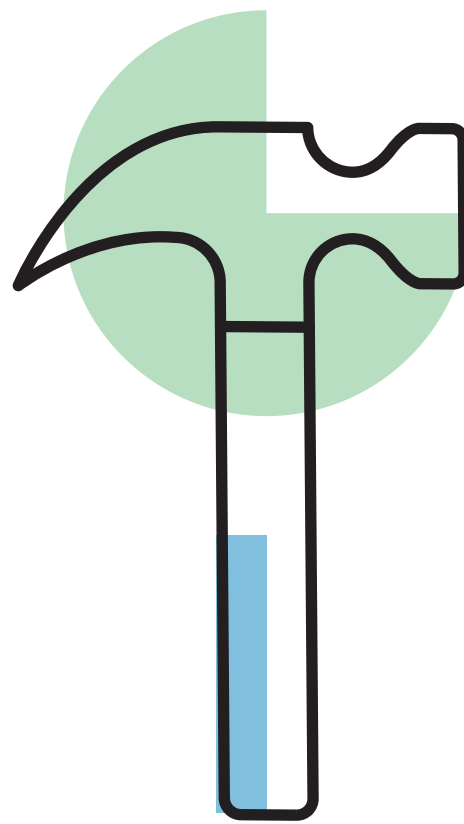
Уже сегодня юридическая фирма, представляющая интересы РФ, вносит ходатайство об отмене промежуточного решения арбитража по Yukos Capital в Швейцарский федеральный суд, сообщил РБК Андрей Кондаков. Арбитраж ведется по правилам ЮНСИТРАЛ под эгидой Постоянной палаты третейского суда в Гааге, но местом арбитража является Швейцария, суд которой компетентен отменить арбитражное решение. По оценке главы МЦПЗ, швейцарский суд может рассматривать протест России до полугода. Параллельно российская сторона внесет ходатайство о приостановке разбирательства по существу спора на время, пока Швейцарский федеральный суд не вынесет свое решение. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

Российская экономика в 2016 году в цифрах



Источники: Росстат, Минэкономразвития, Минфин

ИНИЦИАТИВА Деловые сообщества передали Дмитрию Медведеву предложения по повышению темпов роста экономики

Бизнес просит ускорения

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Снизить фискальную нагрузку деловые объединения предлагают и путем снижения «максимального размера страховых взносов» (имеется в виду снижение общего тарифа страховых взносов с действующих 30%, пояснил РБК собеседник, знакомый с ходом разработки документа) или уменьшения налогооблагаемой базы по НДС на фонд оплаты труда. Такие меры помогут снизить фискальную нагрузку и, как следствие, создать в стране привлекательный инвестиционный климат, указывают деловые объединения.

Медведеву предлагают предоставить налоговые льготы по налогам на прибыль и имущество на начальных этапах организации производства. Бизнес-объединения хотят также ввести прямую инвестиционную льготу по налогу на прибыль организаций. Предполагается, что речь будет идти об уменьшении уплачиваемого налога на сумму, равную 50% затрат компаний на модернизацию и реконструкцию основных фондов. Также предлагается расширить перечень оборудования, в отношении которого налогоплательщики могут применять специальный коэффициент к основной норме амортизации. В то же время на проблему налоговых льгот не раз обращал вни-

мание Минфин. Сейчас их очень много, и власти занимаются пересмотром их эффективности, говорил глава ведомства Антон Силуанов.

Пресс-секретарь главы правительства Наталья Тимакова переадресовала вопрос о предложениях четверки в Минэкономразвития. В конце января бизнес-объединения уже направляли свои предложения в министерство. Но тогда документ (также есть у РБК) был больше — в нем было 149 пунктов. Число предложений решили сократить до 25 самых важных, которые точно должны войти в комплексный план действий правительства, сказал в пятницу глава РСПП Александр Шохин на заседании программного комитета Ялтинского международного экономического форума.

Как у Трампа

Отдельный блок касается совершенствования законодательного процесса. Например, бизнес хочет ввести принцип one in — two out, согласно которому при введении нового требования к предпринимателям нужно отменять два старых. Именно такой указ в конце января подписал президент США Дональд Трамп, обосновав свое решение тем, что «контроль будет приведен в порядок».

В числе других предложений в законодательном блоке — установление четких требований к содержанию пояснительной записки и финансово-экономиче-

писали, что проверяющим иногда дается всего один день на изучение закона, из-за чего Госдума принимает непроработанные инициативы.

Бизнес хочет ввести принцип one in — two out, согласно которому при введении нового требования к предпринимателям нужно отменять два старых. Именно такой указ в конце января подписал Дональд Трамп

скому обоснованию» проектов, что предусматривает оценку расходов по исполнению этих решений. Кроме того, бизнес-объединения хотят запретить ставить гриф «для служебного пользования» на проектах, которые не имеют ограничений как гостайна. Сейчас такой гриф освобождает законопроекты от обязательной публичной экспертизы.

При этом предприниматели хотят получить возможность оценивать не только законопроекты, но и поправки к ним — для этого нужно ввести процедуру, аналогичную оценке регулирующего воздействия. На проблему работы ОРВ ранее обращали внимание эксперты Центра стратегических разработок Алексея Кудрина. Они

Отчетность и уголовные дела

Бизнес также требует моратория на введение новых и изменение действующих норм отчетности, которые увеличивают ее объем. Еще одно предложение — увеличить срок, с которого начинают действовать новые формы налоговой отчетности (сейчас он составляет два месяца со дня официального опубликования, а увеличить его нужно до полугодия, следует из документа). Это не единственное требование в области надзора — бизнес также хочет законодательно ограничить максимальное число плановых проверок одной компании двумя в год, что, по замыслу объединений, должно по-

высить уровень защищенности предпринимателей.

Ответственность инспекторов за нарушения нужно повысить, в частности, исключить такую санкцию, как предупреждение, расширить список грубых нарушений, включив в него проверки без оснований или согласования с прокуратурой и ввести административную ответственность за незаконные оперативно-разыскные мероприятия. Возбуждать уголовные дела против предпринимателей, по замыслу «четверки», можно будет только по заявлению потерпевшего, а прекращать их следовало бы после примирения сторон.

Отдельно бизнес-объединения останавливаются на тарифах, предлагая меры, призванные усовершенствовать государственное регулирование цен и исключить завышение затрат монополий. Другие пункты — страхование вкладов и расчетных счетов микро- и малого бизнеса, совершенствование регулирования в области определения кадастровой стоимости недвижимости и сокращение лишних процедур при оформлении разрешительной документации на реконструкцию и строительство линейных объектов, увеличение прозрачности госзакупок, а также совершенствование системы сертификации и аккредитации. ■

При участии Анны Могилевской

МНЕНИЕ

Почему России стоит изучить аграрную политику соседа



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Андрей Сизов,
директор аналитического
центра «СовЭкон»

Китай постепенно отходит от курса на самообеспечение продовольствием и упрощает регулирование сельского хозяйства. На этом фоне российская аграрная политика выглядит все более архаичной.

В начале февраля Пекин опубликовал Документ № 1, первый в череде программных документов, которые готовятся Компартией Китая. Документ № 1, как и предыдущие 13 лет, был посвящен сельскому хозяйству. Изучение Документа № 1 и пятилетних планов КНР дает представление о том, куда движется вторая экономика мира.

Международная экспансия

Курс на международную кооперацию и экспансию в сельском хозяйстве, заявленный Пекином в предыдущие годы, уже привел к активным инвестициям китайских компаний за рубежом. Китайцы инвестируют по всему миру в растениеводческие и животноводческие компании, в торговые компании, в бизнесы, разрабатывающие технологии для АПК. К сентябрю 2015 года, когда я писал об этой тенденции, Китай, в частности, приобрел за \$4,7 млрд крупнейшего производителя свинины в США — Smithfield Group, а также крупные торговые транснациональные компании, специализирующиеся на сельхозсырье, — Nidera и Nobel.

В 2016 году экспансия продолжалась: китайская компания ChemChina договорилась о покупке швейцарской Syngenta — одного из мировых лидеров по производству средств защиты растений и семян. В настоящее время сделка стоимостью \$43 млрд одобрена властями США, где расположена часть заводов Syngenta, и рассматривается европейскими регуляторами. После закрытия сделка будет самой крупной иностранной инвестицией Китая.

Курс на либерализацию

Основная тема Документа № 1 — отказ от идеи безусловного роста валовых показателей в пользу современного сельского хозяйства, качественного продовольствия и высоких доходов для сельхозпроизводителей и сельского населения. Но тема продовольственной безопасности, ранее являвшаяся для китайской аграрной политики ключевой, на этот раз почти не затронута. До сих пор продовольственная безопасность оставалась особой темой для Китая в силу исторических причин. Многие помнят Великий голод, который поразил страну в конце 1950-х — начале 1960-х годов прошлого века и унес от 15 млн, по официальным оценкам, до 45 млн, по неофициальным, жизней.

Документ № 1 — очередной шаг на пути от плановой экономики к более свободному рынку. Пекин

постепенно дает больше свободы своим фермерам и намерен сократить вмешательство в рыночные отношения.

Импорт продовольствия и шансы для России

Для российских аграриев важнее всего то, что Поднебесная будет оставаться крупным и по некоторым направлениям растущим импортером продовольствия. Пекин все больше готов торговать продовольствием с остальным миром. Вместе с тем быстрый прорыв на китайский рынок маловероятен. Как показывает практика Пекин чрезвычайно неторопливо открывает свои рынки, часто выдвигая завышенные требования к партнерам.

В частности, результаты доступа России на китайский рынок чрезвычайно скромны. Россия поставляет в Китай около полумиллиона тонн соевых бобов, 200 тыс. т растительных масел, около 100 тыс. т кукурузы и несколько десятков тысяч тонн куриных субпродуктов. В денежном выражении это менее 3% от всего российского аграрного экспорта и меньше 0,5% китайского продовольственного импорта.

Предположу, что успешное увеличение поставок на китайский рынок будет во многом зависеть от степени интеграции России в стратегический транспортный и инфраструктурный проект Пекина «Новый шелко-

вый путь» (НШП), который связывает Китай с Европой. Роль России в нем пока по-прежнему не определена. Однако НШП — это не только новые логистические возможности по поставкам в Китай, но и, вероятно, крупные китайские инвестиции в аграрный бизнес.

Россия и Китай: противоположные векторы

Документ № 1, как и другие принимавшиеся в Китае программы в области аграрной политики, следуют опыту развитых стран. В целом это курс на развитие международной торговли, снижение степени государственного вмешательства в функционирование рынков, поддержку доходов фермеров. Последний крупный кейс по дерегулированию рынков — это отказ ЕС от страновых квот в производстве молока в 2015 году.

На этом фоне российская аграрная политика выглядит все более архаичной. По-прежнему одной из главных стратегических целей называется самообеспечение продовольствием. Понятное дело, что вопрос цены достижения этого утопического ориентира для потребителей не поднимается. Обойдется стороной и тот факт, что значительная часть аграрных технологий и материально-технических ресурсов импортируется в Россию, и в обозримом будущем эта ситуация не изменится.

Государство активно вмешивается в функционирование зернового рынка, рассматривается и вопрос регулирования цен на молочные продукты. На полном серьезе обсуждается жесткое планирование производства аграрной продукции. Чиновники по-прежнему в первую очередь думают о цифрах валовых урожаев и надоев, а не о доходах производителей. Постоянная погоня за валовыми цифрами ведет зачастую к чудовищным искажениям статистики.

Государственная программа сельского хозяйства, которая должна давать инвесторам долгосрочные ориентиры, концептуально не состоялась. Десятки подпрограмм по конкретным направлениям слиты воедино, а решение о поддержке тех или иных проектов отдано чиновникам разных уровней.

Доступ на китайский рынок, который многими рассматривается как определяющий фактор для дальнейшего развития российского АПК, конечно, важен. Но еще более важным сейчас является создание долгосрочной прозрачной аграрной политики, которая создаст условия для устойчивого развития сельского хозяйства. Ориентиров же для нее достаточно не только на Западе, но уже и на Востоке.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Как уйти из большого спорта в аграрный бизнес и заработать на кроличьей ферме

За белым кроликом

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Анна Погорелова оставила большой спорт, потеряла жилье и мужа, испытала все муки занятия сельским хозяйством в России, но в итоге одержала победу — создала свою кроличью ферму.

Чемпионка мира по биатлону среди юниоров Анна Погорелова мечтала жить с семьей в деревне и разводить кроликов. Ради этого она оставила большой спорт и продала всю свою недвижимость.

Однако фермерская доля оказалась нелегкой. Сначала из-за падения рубля не удалось купить необходимое зарубежное оборудование. Затем халатность рабочих привела к гибели половины первого поголовья кроликов. Постоянный стресс стал причиной серьезных проблем со здоровьем.

Тем не менее Анне удалось осуществить задуманное — первая партия крольчатин с ее фермы появилась на прилавках московских магазинов в январе 2017 года и принесла спортсменке около 240 тыс. руб. прибыли. В течение года месячная прибыль, по расчетам предпринимательницы, должна вырасти до 1 млн руб.

Спорт и боль

В спорт будущую чемпионку отдали, как водится, родители. Папа хотел, чтобы девочка стала профессиональной теннисисткой, так что начинала она на корте. Но, по словам Погореловой, семья жила небогато, а участие в теннисных соревнованиях требовало больших расходов. И в 11 лет она самостоятельно решила сменить вид спорта и стала ездить на тренировки по биатлону. О новом спортивном увлечении отец узнал только через три месяца после начала занятий. К решению дочери он отнесся скептически.

Однако в первый же год начинающая биатлонистка заняла третье место в эстафете и четвертое место в индивидуальной гонке. Несмотря на успехи, спортивная карьера складывалась непросто. В 2009 году, во время подготовки к чемпионату мира среди юниоров, Анна попала в больницу из-за высоких нагрузок. В это же вре-



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Бывшей биатлонистке Анне Погореловой удалось наладить работу фермы по разведению кроликов, несмотря на неудачи на старте бизнеса. Первые заказы на мясо предпринимательница развезла лично

мя умерла ее мама. Тем не менее 19-летняя Погорелова выиграла отборочный тур, а затем и чемпионат. По словам Анны, это было очень тяжелое время: изнурительные тренировки, груз ответственности. Девушку не покидала мысль уйти из спорта, она мечтала о семье и детях. «Каждый год думала, что это последний», — вспоминает Погорелова. Но биатлон кормил спортсменку. С 14 лет Погорелова получала зарплату, на пике карьеры ее ежемесячный доход достигал 100 тыс. руб., поэтому приходилось терпеть.

Однако замуж она все же вышла. А в 20 лет, на пике формы, Анна ушла в декрет. Теперь она уверена, что если бы не это, то еще долго не решалась бы оставить спорт. Она родила мальчика и девочку с разницей в год и четыре месяца. После постоянных переез-

дов, сборов и тренировок приходилось привыкать к размеренной жизни в Москве. По ночам Погореловой снились гонки. Когда Анна поняла, что не может жить одним лишь домом, она попробовала себя в маркетинге — продвигала японскую косметику: эффектную спортсменку охотно приглашали на съемки в рекламных роликах.

Однако все это было не то. Анна поняла, что хочет жить в деревне, заниматься сельским хозяйством. Разводить коров и овец ей не хотелось, а вот кролики показались хорошей идеей: они неприхотливы и быстро размножаются, ниша свободна, думала экс-чемпионка. В 2013 году Погорелова стала изучать тонкости кролиководства. Так она узнала о европейской системе выращивания животных. Ее особенностью в том, что нужно минимальное количество обслу-

живающего ферму персонала. Например, двух человек достаточно для ухода за 2,3 тыс. кроликоматок (в России обычно этим занимаются на порядок больше).

По предварительным расчетам Погореловой, для старта бизнеса должно было хватить 6 млн руб. «Кому ни говорила, что хочу заниматься кроликами, все крутили пальцем у виска», — вспоминает она. По наследству ей досталась квартира, и она решила ее продать. На эти деньги Анна купила 11 га земли и арендовала помещение неподалеку от подмосковной Коломны. В планах была также закупка зарубежного оборудования, но в конце 2014 года рухнул рубль, и весь бизнес-план пошел насмарку.

Тогда Погорелова обратилась за поддержкой в министерство сельского хозяйства Московской области. Дело оказалось небыстрым. Около года ушло на подготовку необходимых документов, защиту бизнес-плана и ожидание. Тем временем Анна продала вторую квартиру, которая досталась от дяди. На эти деньги она купила часть необходимого оборудования и начала готовить ферму к первому поголовью.

Муж авантюру Анны не поддержал, и семья распалась.

Затяжная эстафета

Напасти Погореловой на этом не закончились. В 2015 году, в разгар строительства фермы, Анна попала в серьезную автоаварию:

сломаны два позвонка и ключица, раздроблена лопатка, разрыв селезенки. Тем не менее в больнице Погорелова времени не теряла — дописывала дипломную работу для Московского института физической культуры и спорта.

И невозвратную субсидию Анна все же получила — область выделила 2,5 млн руб. на оборудование и около 8 млн руб. на ремонт фермы и закупку кроликов. Построить и оборудовать ферму удалось только к 2016 году (пришлось сменить три бригады монтажников: то качество работы оказывалось низким, то цена неоправданно высокой). Наконец летом закупили первую партию из 600 кроликов (каждый стоит 4,5 тыс. руб.). По расчетам выход должен был составить примерно 55 т мяса в год и прибыль от 1 млн руб. в месяц.

Однако контролировать все процессы на месте Анна не могла: у отца случился инфаркт, врачи сказали, что ему осталось жить три месяца. Погорелова разрывалась между фермой и уходом за отцом, и в итоге из-за проблем с вентиляцией половина поголовья погибла. Пришлось выдержать карантин и докупить самок. Тут выяснилось, что они не горят желанием размножаться — только три крольчихи из 600 принесли потомство. Между тем у предпринимательницы была предварительная договоренность о поставке первой партии мяса в «Азбуку вкуса». Контракт сорвался.

Второе осеменение тоже прошло безрезультатно. Получить дол-

Хорошо усваиваемые цифры

Объем потребления кроличьего мяса в России — 70 г в год на душу населения. Лидером потребления считается Италия — 4,7 кг в год. По данным оценочной компании Swiss Appraisal, в 2016 году

в России было произведено 18 тыс. т кроличьего мяса. Производство растет на 5–10% в год. В пятерку крупнейших национальных производителей входят компании «Российский кролик» из Та-

тарстана, которая составляет 650 т мяса в год, «Русский кролик» из Костромы (350 т в год), «Кроль и К» из Смоленска (250 т в год), «Рошинский» из Тюмени (200 т в год), «Лелечи» из Подмос-

ковья (100 т в год). По данным экспертно-аналитического центра агробизнеса «АБ-Центр», спрос на мясо кроликов превышает предложение: российское производство покрывает лишь 30% потребностей рынка, остальное — импорт.

Взгляд со стороны

«Неудовлетворенный спрос на кроличье мясо в России велик»
Сергей Коршунов,
председатель правления
Союза органического
земледелия:

«Кролиководство развивается в сегменте личных подсобных хозяйств и пока мало развито в промышленных масштабах. Неудовлетворенный спрос на кроличье мясо по России велик и, по нашей оценке, составляет более 300 тыс. т в год, что равноценно примерно 2 кг в расчете на одного жителя страны. Мясо кролика популярно у последователей здорового образа жизни, которые не склонны к вегетарианству, а также у тех, кому показано диетическое нежирное мясо, и у аллергиков. Но для большинства даже такой покупатель кролик — это экзотика. Они не умеют его готовить, не привыкли употреблять, дети не хотят есть тушки с пушистыми хвостами и т.д. Поэтому сегмент потребителей крольчатины в масштабах общего

рынка продовольствия очень узкий. Конкуренция среди производителей в настоящий момент не так уж и велика, но, я полагаю, и особой прибыльности в этом виде животноводства нет. Все доводы про высокий прирост, простоту обслуживания — это только разговоры».

«Кролики быстро растут и быстро размножаются»
Максим Попов,
основатель фермерского
хозяйства «Честная ферма»:

«Мне кажется, что кроличье мясо будет пользоваться спросом. Мы же исторически потребляли кролика, но он стоил немного дешевле. Сейчас люди должны привыкнуть к тому, что наш кролик стоит дороже. Зато он свежий, не перемороженный, десятилетиями лежавший в стратегических запасах. Это хороший, качественный, низкокалорийный продукт. Очень много людей сейчас думают о том, чем они питаются, как еда влияет на их здоровье,

самочувствие и настроение. Кролики же неприхотливые, с ними очень просто: быстро растут и быстро размножаются. Поэтому с точки зрения бизнеса это продукт достаточно понятный и хороший. Самое сложное — реализация. На рынке есть конкуренты, поэтому нужно зарабатывать авторитет. Нам для этого, для выхода на рынок, понадобилось два с половиной — три года».

«Рынок пустой, конкуренции нет»
Александр Кириллов,
основатель
кролиководческой фермы
«Леличи»:

«Кроличье мясо в России не хватает. В советские времена были сильны традиции потребления кролика, а сейчас мы никак не можем местное производство поднять, еще расти и расти. Для этого нужны большие инвестиции. Анне Погореловой мы от начала до конца потихоньку помогаем с технологиями, советами.

Когда она первых кроликов вырастила, то привозила к нам на переработку. Из-за того что рынок пустой, конкуренции нет. Наоборот, мы кооперацию развиваем, приглашаем всех, кто хочет заниматься кроликами, делать это вместе. В крупных городах дети страдают от аллергии, а кролик гипоаллергенный. Практически все детское питание из кролика делается на импортном сырье. Это очень важный сегмент, поэтому перспективы у разведения кроликов очень большие».

«Поддерживали, поддерживаем и будем поддерживать»
Андрей Разин,
министр сельского
хозяйства и продовольствия
Московской области:

«Я Анну знаю еще со времен работы в районе (до 2015 года Разин занимал пост заместителя руководителя администрации Коломенского муниципального района. — РБК). Тогда она появилась в каче-

стве потенциального фермера, планировала заниматься кроликами. Я видел ее желание, планы, реализацию и сложности — и победы. Министерство поддерживает любые начинания, которые наделены здравым смыслом, когда действительно есть желание и возможность трудиться. Все проекты оценивает независимое экспертное сообщество. В прошлом году мы поддержали не менее 50 фермеров. Если говорить про кролиководство в принципе, эта отрасль достаточно интересная, совершенно нет проблем со сбытом. Есть определенные сложности в технологии и организации процесса выращивания. У Анны был подготовлен неплохой проект. Мы видели, что она человек интеллигентный, самостоятельный, человек-позитив. Она спортсменка, а у спортсменов сильная воля и желание работать на результат. Поэтому мы ее поддерживали, поддерживаем и будем поддерживать».

Как это работает: ферма кроликов

Первоначальные инвестиции, млн руб. **22,5**

Покупка земли, оборудования и кроликов — **12**

Ремонт помещения фермы **3**

Затраты на аренду и зарплаты сотрудников до первых продаж **7,5**

Операционная деятельность за месяц (январь 2017 г.), тыс. руб.

Выручка **625**

Расходы **385**

Аренда **55**

Коммунальные платежи **80**

ФОТ **150**

Корм **100**

Прибыль **240**

Источник: данные компании

гожданное потомство удалось только с третьей попытки — самцов привезли из Ростовской области, подмосковные не справились.

В декабре 2016 года Погорелова наконец получила первые 400 кг мяса, которые продала 200 частным покупателям. Большая их часть узнали о ферме Анны от знакомых и из социальных сетей. Самый крупный заказчик купил сразу 18 кг. Первые заказы Погорелова развозила лично.

В январе ферма принесла уже около 1,6 т крольчатины. По словам Погореловой, оптом она продает мясо по 500 руб., в розницу — по 650 руб. Средняя маржа — 150 руб. с 1 кг. По расчетам РБК, операционная прибыль от второй

партии составила 240 тыс. руб.: из них 60% дали розничные продажи, остальное — продажи в торговых сетях.

В феврале Погорелова рассчитывает продать уже 4 т мяса, это значит порядка 600 тыс. руб. прибыли.

Со скоростью кролика

За два с половиной года стартовые вложения в кролиководческую ферму составили порядка 22,5 млн руб. Из них 12 млн руб. ушло на покупку земли, оборудования и кроликоматок, 3 млн руб. — на ремонт здания, 5 млн руб. — на зарплаты семи сотрудникам и около 2,5 млн — на аренду. Официальная

зарплата Анны все это время составляла 30 тыс. руб. в месяц.

Зато теперь, когда все уже построено и запущено, можно рассчитывать на рост доходов. Ведь с точки зрения скорости оборота инвестиций кроличий бизнес — один из самых выгодных в сельском хозяйстве. В год крольчиха приносит до 60 крольчат (за раз — 10–12), репродуктивный возраст — от года до трех. Беременность длится месяц, за три месяца новорожденный кролик набирает 2,5 кг живого веса (тушка 1,4 кг), съедая в общей сложности 8 кг корма (17 руб. за 1 кг; 136 руб. за три месяца). Если все будет идти по плану, то капитальные инвестиции можно отбить за полтора-два года.

Со сбытом проблем особых нет. Предпринимательница договорилась о сотрудничестве с торговыми сетями SeasonMarket, «Я любимый» и «Перекресток». «Анна, конечно, авантюристка, видно спортивную закалку. А мясо — вкусное. Кролик сейчас в тренде — это и импортозамещение, и спортивное питание», — говорит Дмитрий Туркин, заместитель гендиректора сети «Я любимый».

В крупных торговых сетях бедро кролика стоит 750 руб. за упаковку, фарш — 1,2 тыс. руб. за 1 кг. «Стоимость мяса кролика выше, чем свинины и говядины, поэтому большой популярностью оно не пользуется. По сути, это расширение ассортимента», — гово-

рит Антон Пантелеев, официальный представитель сети «Дикси». По его словам, доля продаж крольчатины в категории охлажденного мяса не больше 1%. Анна Погорелова считает, что основной спрос на крольчатину формируют приверженцы здорового питания и родители маленьких детей. Доля тех и других в Москве растет, так что место для новых производителей на рынке есть.

Тулеский фермер Сергей Харлашенко, который разводит кроликов уже четыре года, не так оптимистичен. По его наблюдениям, кризис в экономике негативно влияет и на потребление крольчатины. Многие отказываются от него в пользу более дешевых видов. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

258
КВ. М

399
КВ. М

Б. АФАНАСЬЕВСКИЙ, 28
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС

Элитный клубный дом класса De Luxe*
(Москва, ЦАО, Б. Афанасьевский пер., 28, м. Арбатская)

РОСКОШНЫЕ ПЕНТХАУСЫ

- ДВА УРОВНЯ, ВКЛЮЧАЯ ЗИМНИЙ САД С ВЫХОДОМ НА ТЕРРАСЫ
- ВИД НА ХРАМ ХРИСТА СПАСИТЕЛЯ
- ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ЛИФТ

+7 (495) 162-87-84

*Роскошный

Какие инструменты помогут заработать на укреплении доллара

Слабый рубль не берем

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Минэкономразвития ожидает скорого ослабления курса рубля к доллару США. В какие валютные инструменты может вложиться частный инвестор, чтобы заработать на укреплении доллара, помимо наличной валюты и депозита?

Рубль продолжает укрепляться к доллару США, несмотря на покупки валюты Центробанком и слабую динамику цен на нефть. С 7 февраля (старт регулярных валютных интервенций) курс российской валюты вырос к доллару на 1,8%, а с начала этого года — на 4,4%, до 58,20 руб. Впрочем, по словам главы Минэкономразвития Максима Орешкина, укрепление рубля носит краткосрочный характер и в ближайшее время сменится на ослабление, а затем стабилизацию. Эксперты, опрошенные РБК, считают, что к лету американский доллар будет торговаться в диапазоне 60–65 руб., то есть потенциально доллар может укрепиться с текущих уровней примерно на 12%.

Какие инструменты, кроме наличной валюты и валютных депозитов в крупных банках (со ставками от близких к нулю до не превышающих 2% годовых) могут помочь частному инвестору заработать на валютных активах больше?

Еврооблигации

Облигации российских корпораций или Минфина, номинированные в иностранных валютах (еврооблигации), потенциально способны обеспечить доходность в 4–4,5% в дополнение к заработку от роста курса доллара или евро, отмечает начальник отдела экспертов «БКС Экспресс» Дмитрий Шишов. Кроме того, в случае продажи еврооблигации до погашения инвестор получит купонный доход за каждый день владения ею (НКД), напоминает эксперт.

Директор по работе с долговыми инструментами УК «Альфа-Капитал» Евгений Кочемазов подчеркивает, что в этом году рынок российских еврооблигаций получит поддержку благодаря повышению процентной ставки ФРС США и, как ни парадоксально, сохраняющимся санкциям в отношении России. В предыдущие два года российские компании сократили из-за них эмиссию долга, что привело на фоне малого количества новых выпусков к структурному дефициту на рынке валютного долга. В 2017–2018 годах объем доступных корпоративных облигаций сократится еще на 35%, что будет способствовать росту цен на эти бумаги, а их доходности могут составить 5–7%, говорит Кочемазов.

В настоящее время купить еврооблигации можно как на Московской бирже, так и на внебиржевом рынке (например, на RTS Board) через брокерскую компанию. Сре-



ди еврооблигаций, которые можно приобрести на Мосбирже за \$1000, Дмитрий Шишов выделяет шесть выпусков. Это бумаги с тикером BIN-19 (заемщик — Бинбанк, доходность к погашению — 6,5% годовых), PGL-20 («Полос Золото», 4,07%), PSB Fin-7 (Промсвязьбанк, 5,38%), RUS-18 (Минфин РФ, 3,9%), Sistema-19 (АФК «Система», 3,87%) и VEB-20 (Внешэкономбанк, 4,07%). Из еврооблигаций, торгуемых на внебиржевых площадках, эксперт советует обратить внимание на TRUBRU-20 (ТМК, 4,8% годовых), PGLLN-22 («Полос Золото», 4,8%), PROMBK-19 (Промсвязьбанк, 4,7%), GAZPRU-22 («Газпром», 4,1%), LUKOIL-23 (ЛУКОЙЛ, 4,2%) и CRBKMO-21 (МКБ, 5,7%). Кочемазов из УК «Альфа-Капитал» видит неплохие перспективы у недавно размещенных коротких выпусков (три-пять лет) «Трансмашхолдинга», Челябинского трубопрокатного завода и «Роснефти». Также он рекомендует обратить внимание на семилетние еврооблигации Государственной транспортной-лизинговой компании и Московской области.

Среди рисков этого инструмента — невысокая ликвидность бумаг на Московской бирже. Также, на доход с еврооблигаций придется заплатить НДФЛ 13% в рублях (это касается и купона, и разницы между ценой покупки и продажи). В этом еврооблигация проигрывает валютному вкладу, по которому доход до 9% не облагается налогом вообще.

Директор по продажам брокера ITinvest Андрей Хохрин также предупреждает, что российские корпоративные еврооблигации в настоящее время практически сравнялись по доходности с западными бумагами. Это свидетельствует о том, что долговой

рынок уже перегрет, считает эксперт. В этой связи Хохрин советует инвесторам сосредоточиться на коротких выпусках.

Биржевые инвестиционные фонды

Биржевые фонды (ETF) — популярный инструмент коллективных инвестиций, по своей структуре похожий на российский ПИФ. ETF создается в иностранной юрисдикции и для российских инвесторов является зарубежной ценной бумагой. Кроме того, на ETF, как правило, ниже комиссии за обслуживание. В настоящее время на Московской бирже доступны пай 12 биржевых фондов (ETF), два из

операций ИК «Фридом Финанс» Игорь Ключнев выделяет два фонда: Finex Cash Equivalents, который инвестирует в казначейские облигации США (Treasuries), и Finex Russian RTS Equity, отслеживающий самые ликвидные акции из индекса РТС. В прошлом году бумаги этих ETF выросли на 9 и 24% соответственно, отмечает Ключнев. «Учитывая, что из-за усиления геополитических рисков в мире популярность Treasuries растет, а индекс РТС сохраняет серьезные потенциал к росту, эти фонды будут догонять», — говорит он, добавив, что доходность двух этих ETF в 2017 году может оказаться сопоставимой с прошлогодней.

Инвестиции в биржевые фонды сопряжены примерно с теми же рисками, что и в случае с еврооблигациями: с инвестиционного дохода придется заплатить НДФЛ 13% в рублях

которых отслеживают корпоративные еврооблигации российских эмитентов, один — цены на физическое золото, восемь — индексы MSCI разных стран и российский РТС, а еще один — краткосрочные казначейские облигации США. За услуги по управлению фондами владелец пая отдаст от 0,45 до 0,9% в год в зависимости от класса активов, в которые инвестируются средства ETF.

Среди всех ETF, что представлены на российском рынке, начальник департамента торговых

НДФЛ 13% в рублях, так что при не-большом росте котировок и значительном укреплении курса валюты инвестор может получить весьма скромный результат.

Глобальные акции

Инвестиционные банки Goldman Sachs и Bank of America прогнозируют, что американский индекс S&P 500 завершит 2017 год на отметке 2300 пунктов. Это ниже текущего уровня примерно на 14,6%. Тем не менее отдельные сектора американского рынка могут показать положительную динамику по итогам года. «Если президент США Дональд Трамп выполнит свои обещания по увеличению расходов на инфраструктуру в стране, то в выигрыше останутся логистические и строительные компании. А в случае отмены закона Додда-Франка расти начнут компании финансовой отрасли», — комментирует руководитель отдела информации и анализа международных рынков ГК «Финам» Михаил Аристакесян. По оценкам руководителя учебного центра биржи Павла Пахомова, после первого повышения процентной ставки ФРС, которое, скорее всего, состоится в мае, акции строительных и финансовых компаний могут вырасти на 5% и больше.

Исследовательская компания Zacks Investment Research в конце прошлого года оценивала потенциал роста акций производителя строительной техники Caterpillar и финансового гиганта JP Morgan Chase в 2017 году на 11 и 5,2% соответственно. Банк Goldman Sachs, в свою очередь, делает ставку на онлайн-гипермаркет Amazon.com, потоковые сервисы Pandora Media и Netflix, службу интернет-доставки GrubHub, владельца поисковой системы Google Alphabet, социальную сеть Twitter и платежный сервис PayPal. Акции этих компаний, по мнению стратега банка, играют роль защитных активов на американском рынке. В этом году на фоне роста неопределенности на биржевых площадках их котировки могут показать рост в диапазоне от 3 до 20%, считают аналитики. Дивидендов эти компании не платят, поэтому доход инвестор может получить только за счет продажи акций.

Приобрести акции можно на Санкт-Петербургской бирже в России доступны акции и депозитарные расписки более 200 глобальных компаний. На инвестиционный доход придется заплатить 13% НДФЛ. «Налог платится с суммы, конвертированной в рубли. Таким образом, если после совершения сделки курс доллара вырастет, инвестор отдаст налоговой службе больше, чем если бы он платил в долларах», — поясняет Пахомов. Аристакесян также призывает инвесторов не забывать, что акция является более рискованным инструментом, чем еврооблигации и ETF. ■