

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
7 марта 2017
Вторник
№ 39 (2536)



Леонид Исаев,
арабист, старший преподаватель
Высшей школы экономики

Как Египет проверил
свою готовность
к демократии

МНЕНИЕ, с. 7 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 06.03.2017

1110,46 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 06.03.2017, 20.00 мск

\$55,82 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 24.02.2017

\$393,5 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
07.03.2017

\$1= ↓
₽58,34

€1= ↓
₽61,86

ВИРУС Приведет ли вспышка птичьего гриппа в Подмоскowie к дефициту курятины

Грипп ушел в забой



По предварительным данным, причиной вспышки вируса могли стать нарушение санитарных норм и человеческий фактор

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
МАРИЯ ИСТОМИНА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

Птичий грипп добрался до московского региона. На нескольких птицефабриках введен карантин, происходит общий забой птицы. Ретейлеры уверяют, что дефицита птицы в магазинах не будет. Эксперты не столь оптимистичны

Двойной очаг

О том, что на птицеводческом предприятии «Смена» в Сергие-

во-Посадском районе зафиксирована вспышка птичьего гриппа, стало известно утром 6 марта. Чуть позже официальный представитель Россельхознадзора Юлия Мелано заявила РБК, что все поголовье предприятия — 250 тыс. птиц — будет уничтожено, забой уже начался.

«На самом предприятии выставлены защитные барьеры», — отметила Мелано. По ее словам, на территории «Смены» находятся сотрудники полиции, ввоз и вывоз продукции запрещен. Представитель Россельхознадзора подчеркнула, что служба не исключает

дальнейшего распространения птичьего гриппа, и все предприятия региона предупреждены о необходимости принять соответствующие меры.

По предварительным данным, причиной вспышки могли стать нарушение санитарных норм и человеческий фактор, сказал РБК начальник главного управления ветеринарии Московской области Максим Ереза. «По поводу предприятия «Смена» я вам однозначно говорю: там жуткое санитарное состояние, нерабочий санитарный пропускник. Люди ходили без сменной одежды, без

переодеваний, без душевой обработки, что является обязательным на птицефабриках. Без этого никак», — описал главный ветеринар Подмоскowie ситуацию на предприятии. Он также назвал второй очаг — племенное птицеводство «Орловское» в Щелковском районе Московской области.

Отдельные вспышки гриппа зафиксированы также на ряде частных подворий, констатировал вице-президент Международной программы развития птицеводства (IPDP) Альберт Давлеев.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →

ПРАЗДНИК

Цветы нации

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

В предпраздничные и праздничные дни торговцев цветами ждет традиционный всплеск выручки. РБК выяснил, как сейчас устроен этот бизнес и как формируется окончательная цена букета.

Как выглядит российский цветочный рынок

Россия является одним из крупнейших мировых потребителей цветов. По данным Global Research Consulting, физический объем национального рынка в 2015 году составил 1,77 млрд штук. Последние годы этот показатель остается стабильным, меняясь лишь на 2–5%. Однако в действительности рынок больше, признают исследователи. В их оценке не учтен серый импорт, который всегда был значительным, и цветы, выращенные на продажу в частных хозяйствах.

В денежном выражении российский рынок заметно просел: ослабление рубля обрушило его обороты. В 2015 году объем цветочного рынка в денежном выражении составил \$2,6 млрд, что на 27,2% меньше показателей предыдущего года. При этом на импорт приходится, по данным ФТС, более 82% российского цветочного рынка.

Эксперты полагают, что, несмотря на снижение рентабельности, продажи цветов в России в среднесрочной перспективе будут расти. Аналитики BusinesStat предсказывают, что к 2019 году они достигнут 2,16 млрд штук (+23,1% к 2014 году). Драйверами роста в BusinesStat называют развитие сегмента флористических услуг в стране, а также смену потребительских привычек: если раньше цветы приобретались исключительно по праздникам, то теперь их чаще покупают без привязки к дате, а в знак внимания и расположения.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная деловая газета



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девильши**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшиашвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0520
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

КАДРЫ Первые итоги деятельности руководителей регионов, назначенных с лета 2016 года

Главы с поддержкой

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Все врио губернаторов, назначенные с лета 2016 года, активно выступают в СМИ, имеют серьезную поддержку на федеральном уровне, не критикуют предшественников и налаживают контакты с оппозицией. Об этом говорится в докладе «Петербургской политики»

Общий стиль

С июля 2016 года по февраль 2017-го Кремль сменил десять глав регионов. Эксперты фонда «Петербургская политика» в февральском рейтинге (доклад имеется в распоряжении РБК) подвели первые итоги их деятельности и назвали общие тенденции в работе новых назначенцев.

По данным политологов, все новые главы регионов — кроме врио губернатора Адыгеи Мурата Кумпилова — получают серьезную поддержку от федерального центра (для семерых из них политологи в докладе оценили ее как «высокую») и активно выступают в федеральных СМИ. Правда, и то и другое связано с «новоназначенностью» политиков на постах, рассказал РБК глава «Петербургской политики» Михаил Виноградов. «Есть настрой на большую публичность, что вполне естественно — до выборов мало времени (а известность накапливается в сегодняшних российских



Одна из задач новых глав регионов — избавиться от негативной оценки работы бывших губернаторов. На фото: врио губернатора Рязанской области Николай Любимов (слева), полпред президента РФ в ЦФО Александр Беглов (в центре) и экс-губернатор Рязанской области Олег Ковалев (справа)

реалиях очень медленно)», — пояснил политолог.

«Также ни у кого из них не было публичного растаптывания опыта предшественника», — заметил эксперт. Во всех регионах, где смени-

лись губернаторы, рейтинги власти были более или менее низкими, поэтому одна из задач новых глав регионов — избавиться от негативной оценки работы бывших губернаторов, отметил себе-

сидник РБК. При этом в Рязанской области новый врио главы Николай Любимов решил оставить при себе прежнего губернатора, Олега Ковалева, в качестве советника, но это — исключение из общего правила, считает Виноградов.

Кроме того, раньше не так активно происходило наведение мостов с прежними оппонентами — это особенно заметно в Карелии и Новгороде, продолжил эксперт. Налаживание отношений региональных властей с оппозиционными местными элитами проходит «настойчиво, но без признания своей слабости».

При этом, уверен политолог, пока сложно говорить о наличии крупных общих тенденций в работе новых врио: с момента их назначения прошло слишком мало времени (последний, Артур Парфенчиков, был назначен главой Карелии 15 февраля). Пока, по словам эксперта, новых губернаторов объединяют скорее технические, второстепенные моменты: например, все они с момента назначения на должность успели встретиться с представителями силовых структур и РПЦ. «Было видно, что у них [губернаторов] задача навести мосты с религией, большая часть ходила общаться с митрополитами, а [глава Бурятии Алексей] Цыденов, где религиозная ситуация наиболее сложная, — стремясь основными группами: православными, старообрядцами и буддистами», — рассказал Виноградов.

По оценке авторов доклада, лучше всего адаптироваться к

Оценка первых итогов работы новых глав регионов

	Низкая	Средняя	Высокая	Эффект от замены	Комфортность восприятия элитами на старте	Адаптированность к повестке дня	Степень публичности	Опора на прежнюю администрацию	Демонстрация федеральной поддержки	Позитивная динамика
И. Васильев (Кировская область)	●	●	●	●	●	●	●	—	●	●
Д. Миронов (Ярославская область)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Д. Овсянников (Севастополь)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
А. Алиханов (Калининградская область)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
М. Кумпилов (Адыгея)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—
М. Решетников (Пермский край)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—
А. Цыденов (Бурятия)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—
А. Никитин (Новгородская область)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—
Н. Любимов (Рязанская область)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—
А. Парфенчиков (Карелия)	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—

Источник: рейтинг фонда «Петербургская политика»

ФОТО: Александр Ромин/ТАСС

повестке своего региона сумели врио губернатора Карелии, бывший глава ФССП Артур Парфенчиков и новый руководитель Пермского края Максим Решетников. «Оба они пока удачно пользуются эффектом замены в сравнении со сравнительно малопопулярными предшественниками», — констатировали авторы рейтинга.

Рейтинг регионов

Смена губернатора, даже ожидаемая, — всегда стресс для местной власти, утверждают политологи. Поэтому во всех регионах, где за последние месяцы сменились главы, снизилась оценка политической и социально-экономической устойчивости. Меньше всего пострадал Пермский край (минус 0,2 балла), новый врио которого Максим Решетников является выходцем из региона и долгое время работал в местной администрации. Также не очень сильно понизился рейтинг устойчивости Карелии: он опустился всего на 0,3 балла. Это, вероятнее всего, связано с тем, что на место главы региона Кремль назначил «фигуру, символизирующую погруженность в республиканскую проблематику и понятность местным элитам». Парфенчиков является выходцем из Карелии.

В остальных регионах, устойчивость которых снизилась на 0,5 балла, руководителями стали «малознакомые» местным сообществам персоны.

В целом пять из десяти регионов, где недавно произошла смена губернаторов, эксперты назвали территориями со слабой устойчивостью (Кировскую и Рязанскую области, Пермский край, Бурятию и Карелию). Еще в трех регионах политическая и социально-экономическая устойчивость оценивается как пониженная (Ярославская, Калининградская и Новгородская области). Адыгью политологи посчитали регионом с высокой устойчивостью. Севастополь не был включен в рейтинг.

Дружба с оппозицией

Хотя налаживание контактов с местными элитами, судя по всему, общая задача для новых глав регионов, активнее всего с ними работают Андрей Никитин и Артур Парфенчиков. Врио Новгородской области с этой целью провел несколько мероприятий с мэром Великого Новгорода Юрием Бобрышевым, который до этого на-

ходился «в затяжной конфронтации» с прежней областной администрацией.

Парфенчиков, в свою очередь, в интервью ТАСС рассказал о том, что не исключает назначение экс-мэра Петрозаводска Галины Шириной, которая конфликтовала с горсоветом и была снята с должности при участии бывшего губернатора Худилайна, на пост председателя Общественного экспертного совета при правительстве области.

Однако у тех назначенцев, кто был назначен раньше, отношения с местными элитами пока не складываются. По мнению политоло-

Все новые губернаторы с момента назначения на должность уже успели встретиться с представителями силовых структур и РПЦ, отмечает ПОЛИТОЛОГ

га Ростислава Туровского, большая их часть слишком полагается на поддержку федерального центра. «Иной раз складывается ощущение, что они [новые губернаторы] чувствуют за спиной поддержку Кремля и федеральных СМИ и не уделяют [работе с местными элитами] большого внимания», — отметил Туровский. — Поэтому определенная политическая изоляция у многих из этих людей сохраняется».

По его словам, в изоляции остаются врио губернатора Калининградской области Антон Алиханов, глава Кировской области Игорь Васильев, врио губернатора Севастополя Дмитрий Овсянников и врио главы Ярославской области Дмитрий Миронов. «Пока все-таки у них не сложилось определенного яркого и привлекательного имиджа. Нельзя сказать, что у кого-то из губернаторов есть своя индивидуальная программа», — добавил политолог. ■

Рейтинг устойчивости регионов

Регион	Текущий рейтинг (рейтинг за предыдущий месяц)	Динамика за месяц
Регионы с максимальной устойчивостью (свыше 8 баллов)		
Белгородская область	8,3 (8,1)	0,2
Калужская область	8,4 (8,3)	0,1
Ленинградская область	8,1 (8,0)	0,1
Кемеровская область	8,0 (7,9)	0,1
Ямало-Ненецкий АО	8,2 (8,2)	0
Регионы со слабой устойчивостью (меньше 5 баллов)		
Пермский край	4,7 (4,9)	-0,2
Приморский край	4,2 (4,5)	-0,3
Карелия	3,3 (3,6)	-0,3
Рязанская область	4,9 (5,4)	-0,5
Бурятия	4,2 (4,7)	-0,5

Источник: рейтинг фонда «Петербургская политика»

МНЕНИЕ

О чем говорит пересмотр дел Дадина и Чудновец

Павел Чиков,
глава международной правозащитной группы «Агора»



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Число политически мотивированных уголовных дел в России уже не растет, однако о реальном улучшении говорить нельзя, скорее речь идет об изменении тактики власти на фоне ослабления протестных настроений

Курганский областной суд отменил приговор Евгению Чудновец и освободил ее из колонии. Чудновец отбыла четыре из пяти месяцев своего срока за якобы распространение в интернете детской порнографии. Заместитель генпрокурора России почти дословно переписал доводы кассационной жалобы адвоката. Ранее тот же Курганский суд отказался освободить Чудновец, хотя об этом просили и прокурор, и адвокаты. Затем тот же суд отказал в кассационной жалобе на приговор. Только после вмешательства Генеральной прокуратуры и Верховного суда приговор был отменен. Теперь Евгения получит право на возмещение вреда, причиненного незаконным уголовным преследованием.

История Чудновец развивалась на фоне еще более резонансного дела Ильдара Дадина. Первое уголовное дело по статье о нарушениях законодательства о митингах, первый обвинительный приговор, заключение под стражу в зале суда. Шокирующие три года колонии общего режима — для впервые совершившего деяние, по делу средней тяжести, при этом политической подоплеке, в Москве под прицелом всех средств массовой информации. Коррекция приговора в апелляции со снижением срока. Но потом этапирование, появление в славящейся жестким режимом карельской зоне, скандал после заявления о попытке, резкая реакция тюремного ведомства. Затем демонстративно долгое и тайное этапирование Ильдара в удаленную колонию на Алтае, открытое заседание Конституционного суда, признание им неверного толкования статьи Уголовного кодекса в деле Дадина. После этого происходит совершенно стремительное вмешательство Верховного суда, истребование дела и оправдание Ильдара с освобождением из колонии.

Политические освобождения

В обоих делах — Чудновец и Дадина — судебная система продемонстрировала феноменальную скорость. Уголовное дело Чудновец в прямом смысле летело из Кургана в Москву самолетом, причем туда и обратно. Такое в российских реалиях возможно только в ручном режиме и при соответствующем согласовании.

В памяти всплывает мгновенное освобождение из той же карельской колонии Михаила Ходорковского в декабре 2013-го, а рекордсменом до сих пор можно считать Кировский облсуд, который летом 2013 года в течение суток отменил приговор о пятилетнем тюремном сроке Алексею Навальному по «делу «Кировлеса». «Оттепель» декабря 2013-го была связана с предстоящей Олимпиадой в Сочи. Помилование Навального явно касалось его участия в избирательной кампании мэра Москвы. Последние послабления в виде внезапной свободы для Дадина и Чудновец, перевода под домашний арест «последнего болотника» Дмитрия Бученкова в Москве и ловца покемонов Руслана Соколовского в Екатеринбург были встречены восторженным гулом общественности. Либеральный джинн и вовсе был готов вырваться из бутылки, если бы не 11-часовой обыск дома у правозащитницы Зои Световой по древнему «делу ЮКОСа». Такой же внезапный и труднообъяснимый.

Федеральные власти никак не пытались сбить разговоры об «оттепели», более того, аккуратно их подогревали. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, глава Верховного суда Вячеслав Лебедев, уполномоченный по правам человека Татьяна Москалькова и представители Минюста публично высказались за рассмотрение вопроса о декриминализации статьи УК, по которой осудили Дадина.

Торможение ухудшения

Еще раньше нами было отмечено прекращение роста числа политически мотивированных уголовных дел. Нельзя говорить об улучшении, скорее, о торможении ухудшения. Так или иначе, понятно, что изменения явно внедряются сверху, вполне сознательно, но без каких-либо разъяснений. Учитывая тактические цели предыдущих пересмотров резонансных дел, есть серьезные основания полагать, что происходящее связано с главным политическим событием предстоящего года — президентскими выборами. Подготовка к ним началась весной прошлого года. Произошла пертурбация правоохранительных органов — упразднились избыточные Госнаркоконтроль и миграционная служба, был создан силовой политический спецназ — Росгвардия. Резко снизилось влияние Следственного комитета — а ведь именно СКР в 2012–2016 годах был главным проводником репрессивной внутренней политики.

Старый формат постепенно переставал работать. Эффективность показательных посадок снизилась. Ведущие оппозиционные обще-

ственные деятели привыкли работать в условиях перманентных рисков уголовного преследования. Протестные митинги давно не набирают большой численности, некоммерческие организации деморализованы законом об иностранных агентах. Самоцензура укоренилась в интернете. Государственная функция запугивания и адресных репрессий в последние годы делегировалась провластным общественным объединениям.

Под надежным присмотром

На первый план вышла задача запугивания и репрессий, а сбор информации и профилактика протестной деятельности. А это компетенция совсем иных органов. Именно ФСБ в последнее время сконцентрировала в своих руках основную функцию контроля над внутренней политикой. Сотрудники госбезопасности задерживают губернаторов, генералов и влиятельных бизнесменов, обрушивают репутации бизнесов и ведомств, защищают интернет от дурного влияния Запада.

Ничто так не добавляет работы оперативным подразделениям, как управляемая «оттепель». Смелые высказывания, новые лидеры и инициативы, планируемые и обсуждаемые протестные акции сразу привлекают к себе внимание. Приближающиеся президентские выборы, начавшиеся избирательные кампании, хорошие новости из судов на фоне наступающей весны не могут не разбудить дремлющий гражданский протест. Его постепенная активизация продолжится вплоть до апогея в марте следующего года. К лету 2018 года информацию соберут, проанализируют и передадут куда следует для принятия решений. И к осени у адвокатов снова будет много работы.

Есть, конечно, и другой вариант — адресат либеральных сигналов Кремля может за рубежом. Внешняя политика, остающаяся в центре внимания президента, находится в зоне турбулентности. Владимир Путин в глазах западной либеральной общественности олицетворяет темные силы, угрожающие миропорядку. Внезапные шаги в сторону демократизации только добавляют неопределенности, а следовательно, Кремль получит тактическое преимущество в дипломатической игре. Учитывая, что в мире много политиков, с радостью готовых обманываться, число сторонников президента только увеличится.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПАСПОРТ Финансовые организации не готовы обслуживать жителей самопровозглашенных республик

Банки не признали ЛНР и ДНР

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Несмотря на указ президента, согласно которому Россия признает выданные в Донецкой и Луганской самопровозглашенных республиках паспорта, российские банки пока не готовы даже открывать вклады их владельцам.

Российские банки не признают паспортов, выданных в Донецкой и Луганской областях Украины, выяснил РБК. В феврале президент России подписал указ, по которому Россия объявила действующими на своей территории выданные в Донецкой и Луганской областях Украины документы. Кремль подчеркивал, что документы ДНР и ЛНР признаны по гуманитарным соображениям ввиду того, что из-за блокады Донбасса Киевом сотни тысяч людей не могут оформить проездные документы и паспорта, а также продлить их действие. «Указ принят временно до политического урегулирования непростой ситуации в областях Украины», — указывалось в документе.

Вместе с тем ни один из топ-30 банков, опрошенных РБК, прямо не сообщил, что готов обслуживать клиентов с паспортами ЛНР и ДНР, — в большинстве случаев в банках либо не ответили на официальный запрос РБК, либо обтекаемо сообщили, что обсуживают только граждан России. И лишь в нескольких банках признали официально, что у них действуют ограничения при работе с владельцами документов ДНР и ЛНР.

Так, сотрудник колл-центра Сбербанка сообщил, что с паспортом ДНР или ЛНР невозможно даже разместить средства на вклад. «Паспорта граждан Донецкой и Луганской республик не принимаются банком для осуществления банковских операций, так как ДНР и ЛНР являются самопровозглашенными республиками и не признаны РФ и международным сообществом как отдельные государства», — сказали в колл-центре. Луганская и Донецкая республики не заключали соглашения о порядке признания официальных документов, выданных их компетентными органами, поэтому на данный момент Сбербанк не оказывает никаких банковских услуг гражданам ЛНР и ДНР, добавили в банке.

Официальный представитель Сбербанка подтвердил, что пока никакие услуги гражданам ДНР и ЛНР банк не оказывает. Он сослался на то, что «с момента подписания указа президента о признании паспортов ДНР и ЛНР банку потребовалось время для организации приема в качестве документа, удостоверяющего личность, новых видов паспортов». «В ближайшие дни все процессы для адаптации приема нового вида документов будут завершены, после чего Сбербанк будет готов обслуживать лиц, обра-



ФОТО: Михаил Соколов/ТАСС

Признание в России паспортов ДНР и ЛНР в Кремле объяснили гуманитарными соображениями. На фото: глава самопровозглашенной Донецкой народной республики Александр Захарченко

тившихся с паспортами ДНР и ЛНР, во всех филиалах банка», — добавил представитель пресс-службы Сбербанка.

В Уральском банке реконструкции и развития сослались на отсутствие уточнений в специальных нормативных актах. Как отметил начальник управления финансового мониторинга банка Алексей Потапов, внесение изменений в регламентирующие документы Банка России «исключило бы некую осторожность банковского сообщества к вопросу».

Зачастую клиенту в устной форме по тем или иным основаниям отказывают в предоставлении банковских услуг, что в свою очередь не лишает потенциальных клиентов права на обращение в банк в письменном виде, что может быть более эффективно, говорит партнер коллегии адвокатов «Оганиян, Арапиев и партнеры» Зелимхан Арапиев. Он отмечает, что банки традиционно ссылаются на то, что предоставляют банковские услуги только гражданам России, причем имеющим временную либо постоянную регистрацию на ее территории. Кроме того, они нередко просят предоставить для открытия счета дополнительные документы, подтверждающие право пребывания на территории России, в частности, вид на жительство в России.

Также банки могут отказывать в обслуживании клиентам, ссылаясь на то, что не могут проверить действительность удостоверяющих их личность документов. Например, действительность паспортов граждан РФ банки проверяют по базе ФМС, а по паспортам ЛНР и ДНР такая проверка затруднительна.

полученных преступным путем, и финансированию терроризма») относится к необходимым для идентификации документам и «иные документы, признанные в рамках российского законодательства и международных договоров России».

Указы президента РФ обязательны для исполнения на всей

Ни один из топ-30 банков, опрошенных РБК, прямо не сообщил, что готов обслуживать клиентов с паспортами ЛНР и ДНР, — в большинстве случаев в банках либо не ответили на официальный запрос РБК, либо обтекаемо сообщили, что обсуживают только граждан России.

Оснований для отказа нет

Между тем юристы отмечают, что пункт 1.4.4 положения 499-П («Об идентификации кредитными организациями клиентов, представителей клиента, выгодоприобретателей и бенефициарных владельцев в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов,

территории страны, они обладают высшей юридической силой после Конституции и федеральных законов, уточняет Зелимхан Арапиев. «При таких обстоятельствах отказ банка со ссылкой на «не признание паспортов банком» является незаконным», — добавляет юрист.

Никаких исключений на сегодняшний день в отношении граж-

дан ДНР, ЛНР, Украины или других государств, а также лиц без гражданства российское законодательство не содержит, отмечает партнер юридического бюро «Замоскворечье» Дмитрий Шевченко. «Единственной формальностью при принятии на обслуживание иностранного гражданина или лица без гражданства является соблюдение банком требований по идентификации этого лица на основании документов, удостоверяющих личность. Поскольку паспорта граждан этих республик официально признаются на территории России, проблем с идентификацией при приятии на банковское обслуживание указанных лиц быть не должно», — добавляет он.

«ДНР и ЛНР — формально непризнанные территории, а федеральный закон об их признании отсутствует. До получения соответствующих разъяснений от Центробанка и Росфинмониторинга по данному вопросу обладатели паспортов ЛНР и ДНР могут продолжать сталкиваться с подобными проблемами», — считает партнер юридической фирмы «Кульков, Колотилов и партнеры» Олег Колотилов, ссылаясь на ст. 10 федерального закона «О правовом положении иностранных граждан в России».

В Банке России не ответили на запрос РБК. ■

ВОЙНА В СИРИИ Погибший россиянин Слышкин служил в частной военной компании, выяснил РБК

Вагнер потерял исполнителя

ИННА СИДОРКОВА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Погибший в Сирии 23-летний Иван Слышкин служил в частной военной компании Вагнера, рассказал РБК. Слышкин тренировал сирийских военных и был убит во время разведывательной операции.

Группа Вагнера

Погибший в Сирии 23-летний Иван Слышкин воевал в рядах частной военной компании (ЧВК) Вагнера, рассказал РБК его бывший сослуживец по контрактной службе в Чечне и подтвердил собеседник, знакомый с организацией сирийской операции. В Минобороны РБК не смогли предоставить оперативный комментарий по поводу гибели Слышкина.

Группа Вагнера, как писал РБК, принимала участие в операции на Ближнем Востоке против боевиков запрещенного в России «Исламского государства». Впервые о группе Вагнера и ее участии в сирийской войне сообщила «Фонтанка» в октябре 2015 года. Издание утверждало, что ранее наемников видели на юго-востоке Украины, где они принимали участие в боях на стороне самопровозглашенных республик. Об этом же писала и The Wall Street Journal. Группа Вагнера получила свое название по позывному руководителя отряда, рассказывали источники РБК, лично знакомые с Вагнером.

Слышкин проходил подготовку на базе в Молькино в Красно-



Иван Слышкин

дарском крае перед отправкой в зону боевых действий, заявил РБК собеседник, воевавший в Сирии. «Делайте сами вывод, где он служил и кто платил ему деньги», — сказал он. Девушка погибшего Кристина Гайнутдинова рассказала РБК, что 10 января Слышкин действительно отправился в Краснодар. «Про ЧВК Вагнера ничего он мне не говорил, и вам про это никто не скажет. Ваня ничего об этом не говорил, потому что, когда он уехал туда, они заверяли договор о неразглашении, это секретно все было», — рассказала она. — До этого в Чечне он служил почти два года по контракту».

Группа Вагнера тренируется на базе в Молькино в Краснодарском крае, где также располагаются силы 10-й отдельной бригады спецназа ГРУ Минобороны, объясняли РБК офицер ФСБ и один из бойцов, служивший под началом Вагнера.

Гайнутдинова уточнила, что во время командировки в Сирию говорила со Слышкиным «только о личном»: «О службе там он не рассказывал, все его телефоны прослушивались».

Обстоятельства гибели

Слышкин был убит снайпером 12 февраля 2017 года. По данным Znak.com, его похороны прошли в городе Озерске Челябинской области 2 марта. «Полтора месяца назад Иван Слышкин находился на военном аэродроме Шайрат, в 35 км к юго-востоку от города Хомс. Там участвовал в тренировке группы сирийских военных и в освобождении нефтяного месторождения Хайян. Через неделю был убит во время разведывательной операции в районе месторождения Шаэр», — рассказал собеседник РБК, участвующий в военных действиях на территории Сирии. По его словам, Слышкин готовил бойцов элитного формирования вооруженных сил Сирии под названием «Охотники на ИГИЛ» (ISIS Hunters).

Слышкина убили снайпер, уточнил бывший сослуживец погибшего. «Мы узнали [о его гибели] в 20-х числах февраля. Нам позвонили. Не представились. Как было сказано, выстрел был в голову. Родители полетели за телом в Ростов в понедельник», — рассказала Гайнутдинова РБК.

Церемония прощания с военным состоялась в храме Покрова Пресвятой Богородицы. Знакомый Слышкина Дмитрий Машнов сообщил РБК, что присутствовал на отпевании военнослужащего, проститься с ним пришли от 80 до 100 человек: «Пришли все, кто знал его. Представителей Минобороны и администрации не видел».

«С 12 до 25 числа о нем вообще никакой информации не

было», — сказал РБК бывший сослуживец Слышкина. — По условиям контракта тела на родину не возвращают. Договорились через знакомых — тело привезли сначала в Краснодар, потом в Ростов. Когда именно его доставили в Россию, не знаю, но родственники за ним вылетали из Челябинска 26 февраля. Тело они опознали».

В группе жителей Озерска говорится, что близкие и друзья хотят установить в городе мемориальную табличку в память о погибшем. Для получения официального разрешения на ее установку может потребоваться сбор подписей. Однако в случае с кадровыми военными такие таблички без всяких подписей ставит само Минобороны, отметил в разговоре с РБК глава группы независимых исследователей вооруженных конфликтов Conflict Intelligence Team (CIT) Руслан Левиев. Обстоятельства похорон указывают на принадлежность Слышкина к ЧВК, считает Левиев.

На надгробном памятнике Слышкина изображена «та же награда, что выдавалась другим предполагаемым вагнеровцам», пишет CIT.

Данные о том, сколько бойцов частной военной компании Вагнера погибли в Сирии, сильно разнятся. В августе 2016 года телеканал Sky News со ссылкой на двух членов «группы Вагнера», воевавших в Сирии, рассказал, что в этой стране погибли от 500 до 600 наемников. Чуть позже источник в российском Минобороны сообщил РБК, что в Сирии погибли 27 «частников», при этом один из бывших офицеров

ЧВК рассказал изданию, что погибло минимум 100 бойцов.

Наемничество под запретом

В России запрещена любая военная служба, если она не связана с государством. Так, за участие в вооруженных конфликтах на территории другой страны предусмотрено до семи лет лишения свободы (ст. 359 УК), за вербовку, обучение, финансирование наемника, «а равно его использование в вооруженных конфликтах или военных действиях» — до 15 лет. Других законов, регулирующих сферу наемничества, в России нет.

Частная военная компания Вагнера появилась на Ближнем Востоке незадолго до того, как осенью 2015 года Россия начала официально разворачивать свои базы, отмечал ранее в разговоре с РБК офицер Минобороны. Эту информацию подтверждал источник, знакомый с ходом операции. В общей сложности рядом с Латакией и Алеппо располагались почти 2,5 тыс. человек, руководили операцией сотрудники ГРУ и ФСБ.

По словам бывшего сослуживца Слышкина, зарплата в ЧВК Вагнера на базе в России начинается от 80 тыс. руб., а в Сирии — примерно 250 тыс. руб. в месяц. За погибшего по контракту предусматривается компенсация. Использование группы Вагнера в сирийском конфликте обошлось в сумму до 10,3 млрд руб., подсчитал РБК. ■

При участии Анжелики Басисини, Сергея Витько

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+



Украина обвиняет Россию в нарушении двух международных конвенций ООН — по противодействию финансированию терроризма и о ликвидации всех форм расовой дискриминации

ПРОЦЕСС В Гаагском суде начались слушания по иску Украины к России из-за Донбасса и Крыма

Исковой дуплет

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

В Международном суде ООН начались слушания по иску Украины к России. Москва обвиняется в нарушении двух международных конвенций. В качестве обеспечительной меры Киев требует немедленно запретить финансирование ЛНР и ДНР

В понедельник, 6 марта, прошли первые открытые слушания в Международном суде ООН (ICJ) по искам украинских властей к российскому правительству. Открытая часть процесса в Гааге завершится в четверг, 9 марта. По плану 6 и 8 марта судьи заслушают представителей Украины, а 7 и 9 марта — российскую делегацию.

В чем обвиняется Россия

Иск украинская сторона подала 16 января 2017 года. Его готовили Министерство юстиции и Министерство иностранных дел. Согласно уведомлению Международного суда, Украина обвиняет Россию в нарушении двух международных конвенций ООН — по противодействию финансированию терроризма и о ликвидации всех форм расовой дискриминации.

Киев считает, что Россия нарушила в общей сложности шесть из 28 статей конвенции о финансировании терроризма. Россия, по версии истцов, оказывает материальную поддержку «террористам» из непризнанных Донецкой и Луганской народных республик, укрывает их представителей на своей территории, а также прямо или косвенно ответственна за ряд терактов на территории Украины (крушение Boeing-777 рейса MH17 в июле 2014 года, обстрел гражданских лиц в Волновахе, Краматорске, Мариуполе, взрыв во время митинга в Харькове).

Обосновывая обвинения в нарушении конвенции о дискриминации, истец утверждает, что российские власти организуют «гонения на нерусские этнические группы оккупированного Крыма», в первую очередь на татар и украинцев. Проявляется это, по словам Киева, в запрете меджлиса крымско-татарского народа, подавлении крымско-татарской и украинской прессы, запугивании и похищении активистов.

Истец требует вынудить прекратить эти «гонения», восстановить права меджлиса, расследовать акты насилия против представителей меньшинств, а также возместить ущерб жертвам «поли-

тики культурной зачистки путем дискриминации» в Крыму.

Киев также хочет, чтобы суд по итогам рассмотрения дела призвал Россию отказаться от любой поддержки сепаратистов Донбасса, вывезти все направленное туда вооружение, содействовать украинской прокуратуре в расследовании действий «террористов» и полностью возместить ущерб от последствий терактов.

Кроме того, Киев требует начать уголовное преследование министра обороны России Сергея Шойгу и лидеров думской оппозиции Геннадия Зюганова, Владимира

Жириновского и Сергея Миронова как вероятных спонсоров терроризма.

Украинская сторона также просит суд на время рассмотрения дела принять в отношении России «временные меры» — ввести судебный запрет на те же действия, против которых Киев и подает иск, то есть запретить России материально поддерживать ДНР и ЛНР, восстановить контроль Украины над границей, отказаться от притеснения татар и украинцев в Крыму.

Россия все обвинения отрицает. «Российская Федерация всегда

решительно осуждала любые проявления терроризма и активно борется с ним», — говорится в заявлении МИДа, выпущенном после подачи Украиной иска. МИД также обратил внимание на то, что Украина не представила подтверждений того, что имеют место обстоятельства, подпадающие под конвенцию; к тому же киевские власти ведут переговоры с представителями ДНР и ЛНР, которых обвиняет в терроризме.

Москву на процессе представляет группа экспертов во главе с директором правового департамента МИДа Романом Колодки-

Что такое Международный суд ООН

Международный суд ICJ — главный судебный орган ООН, расположенный в Гааге. Суд учрежден в июне 1945 года. Он заменил собой Постоянную палату международного правосудия Лиги Наций. Суд не проводит собственного расследования, доку-

ментальства предоставляют стороны спора. При рассмотрении дела и вынесении решений ICJ руководствуется международными конвенциями и договорами, международным обычаям, общими принципами права, судебными решениями и доктринами наиболее

квалифицированных специалистов по международному праву. В случае договоренности между сторонами спора суд может разрешать дело «по справедливости», не ограничивая себя действующими нормами международного права. Дело рассматривается

в среднем четыре года. Решения суда не подлежат обжалованию, но могут быть пересмотрены на основании вновь открывшихся обстоятельств. В случае отказа от выполнения решения суда одной из сторон другая может обратиться с жалобой в Совбез ООН.

ным. В 2008–2010 годах он представлял Россию в ICJ на процессе по «геноциду грузинского народа» после конфликта в Южной Осетии. В 2010 году суд отказался рассматривать иск грузинских властей по существу, так как Россия доказала, что Тбилиси не соблюдал порядок досудебных переговоров.

Немедленные «временные меры»

В понедельник представители украинской стороны обратили внимание суда на необходимость скорейшего введения «временных мер». Замминистра иностранных дел Украины Елена Зеркаль, возглавившая делегацию Киева в Гааге, заявила: «Перед лицом угроз, с которыми сталкиваются украинцы, прошу суд принять решение о применении временных предупредительных мер». Юрист из Йельского университета Гарольд Ко, также представлявший интересы Украины, подчеркнул необходимость «временных мер», так как имеется угроза повторения событий, против которых подан иск.

Наложение временных ограничений — это нормальная практика для международного суда. Она подобна мерам по обеспечению иска, искать здесь попытку Киева поскорее удовлетворить часть исковых требований не стоит, пояснил РБК юрист, доцент МГИМО Илья Рачков. По словам Рачкова, суд выносит определение о принятии временных мер обычно в течение нескольких месяцев, а иногда даже недель или дней после поступления такого ходатайства от истца.

Начало судебных слушаний не является гарантией того, что процесс дойдет до вынесения вердикта по существу, так как стороны могут поставить вопрос о компетенции суда. Рассмотрение этого вопроса, по словам Рачкова, занимает около двух лет, и если суд решает, что данный спор не находится в его компетенции, то процесс прекращается, а временные меры снимаются.

Если все же суд принимает решение продолжить процесс, то судебный запрет сохраняется до решения вопроса по существу. Продолжение процесса до финального решения также занимает не менее двух лет, отмечает Рачков. Если ответчик признается виновным, ICJ может принять одно из трех решений: реституция (возвращение к состоянию до совершения нарушения), компенсация (оплата ущерба) или сатисфакция (официальные извинения и обещания, что ситуация не повторится). Как отмечает Рачков, Международный суд обычно склоняется к реституции, однако не во всех случаях возвращение к статус-кво возможно. Например, в случае с Украиной это может означать отмену результатов крымского референдума. «Если Украина выиграет дело, у ICJ нет рычагов принудительного исполнения решения, — подчеркивает Рачков. — Однако Киев может пожаловаться в Совбез ООН, который обладает инструментами давления, при этом голос России при обсуждении этого вопроса учитываться не будет». ■

МНЕНИЕ

Как Египет проверил свою готовность к демократии

Спустя шесть лет после революции президент ас-Сиси реализует уже известную в истории Египта модель развития — полуавторитарный политический режим и крупные стройки за счет внешнего финансирования

Кассационный суд Египта — высшая инстанция в системе судов общей юрисдикции — вынес оправдательный приговор экс-президенту Хосни Мубараку, признав его невиновным в гибели демонстрантов на площади Тахрир в январе — феврале 2011 года. Тем самым в одном из самых громких судебных процессов в новейшей истории страны была поставлена точка — решение суда окончательное и обжалованию не подлежит.

При этом под стражей продолжает оставаться еще один египетский экс-президент, исламист Мухаммед Мурси, которого египетская Фемида уже приговаривала к смертной казни. Однако приговор вряд ли будет приведен в исполнение, чтобы не спровоцировать его сторонников на протесты. Начиная с 2011 года судебные процессы сначала над Мубараком, затем над его преемником не один раз становились причиной для беспорядков.

Настоящий патриот

Мубараку в этом отношении повезло больше. Правление действующего президента Египта Абделя Фаттаха ас-Сиси во многом стало реинкарнацией режима самого Хосни Мубарака. Египетское общество как будто возвращается к той нулевой отметке, с которой и начинались потрясения в 2011 году. Новая египетская власть становится все более милитаризованной и все менее демократичной. Символичны в этом плане оценки, выносимые египтянами событиям 25 января 2011 года (начало революции, которая привела к свержению Мубарака) и 30 июня 2013 года (выступления, вызвавшие падение Мурси). Если отрешение Мурси рассматривается в качестве необходимой меры, спасающей страну от исламистов, то случившаяся шесть лет назад революция 25 января хотя и признается «благим делом», но считается теперь направленной не столько против Хосни Мубарака, сколько против его окружения. Все больше египтян склоняются к тому, что бывший президент, столь бесславно лишившийся своего поста, был патриотом, сделавшим для своей страны немало хорошего. Его, однако, обманули собственные родственники и предали приближенные.

На пройденном после революции 2011 года пути Египет испытал все прелести исламского правления, неоднократно переписывал Конституцию, ликвидировал верхнюю палату парламента и сделал выборы и референдумы неотъемлемой частью политической жизни страны. Все это сопровождалось бурным партийным строительством, в результате которого возникло невиданное для египтян количество партий. Похоже, что усталость от демократии и тоска по военному правлению, олицетворением которого и был с позором изгнанный Мубарак, становится все сильнее.

Переломным моментом в этой истории стала «революция 30 июня», в результате которой своего поста лишился президент Мухаммед Мурси. Можно спорить о плюсах и минусах его правления, можно по-разному относиться к «Братьям-мусуль-

Леонид Исаев,
арабист, старший преподаватель Высшей школы экономики



ФОТО: ИЗ Личного архива

страции ас-Сиси. Глава государства не уточняет, кого именно следует отнести к этой категории, лишь подчеркивая, что «египетский народ знает, о ком идет речь».

Очевидно, что под «злом» подразумеваются все противники нынешнего режима — от «Братьев-мусульман» и радикалов, традиционно обосновавшихся на территории Синайского полуострова, до молодежи, подверженной «чуждому» влиянию. И это вполне объяснимо. Египет столкнулся с ситуацией, типичной для обществ, в той или иной степени не готовых к демократии.

Попытки построить полноценную выборную демократию, предпринятые после революции, довольно скоро начали противоречить многим личным и групповым интересам. И если демократически избранная власть в лице Мухаммеда Мурси оказа-

лее 1,5 трлн египетских фунтов (около \$90 млрд), включая расширение Суэцкого канала, освоение пустынных земель, которое позволит на 20% увеличить площадь сельскохозяйственных угодий, строительство недорогого жилья, модернизацию существующих электростанций и строительство новых, в том числе АЭС в Дабаа, возведением которой должен заняться «Росатом».

Проблема, однако, заключается в том, что реализация всех этих проектов фактически ведется за «чужие» деньги. Надо признать, что ас-Сиси проявил себя как гроссмейстер политического и экономического маневра: он смог наладить хорошие отношения со всеми влиятельными игроками: и США, и Россией, и странами Залива, Китаем, Западной Европой и Японией. И практически везде ему удавалось договариваться о получении — в виде как разного рода

«Программа действий нынешней египетской администрации выглядит достаточно продуманной, но ее успех зависит от многих неподконтрольных президенту страны ас-Сиси факторов (например, от все тех же мировых цен на углеводороды)»

манам», можно дискутировать о распределении полномочий между ветвями власти в написанной исламистами Конституции, но факт остается фактом: Высший совет вооруженных сил Египта в одночасье приостановил действие Основного закона, принятого на референдуме, сместил с должности легитимно избранного главу государства и распустил законное правительство. И если «волеизъявлением народа» это назвать еще можно — военные ссылались на волю площади Тахрир, то «новым шагом на пути к демократии» — едва ли.

Борьба с врагами

Сам ас-Сиси, подводя промежуточные итоги своего президентства в эфире популярной телепрограммы «100 минут», сделал акцент на двух фундаментальных для современного Египта задачах: необходимости национальной консолидации перед «силами зла» и реализации крупных инфраструктурных проектов, способных в будущем разогреть египетскую экономику.

Единство перед лицом «зла» становится важнейшей идеологической составляющей админи-

лась в конечном счете свергнутой, то выбранный тем же путем Абдель Фаттах ас-Сиси ошибок своего предшественника решил не повторять, что предопределило крен в сторону авторитаризма.

Путем Исмаила-паши

Предпринятые ас-Сиси шаги по стимулированию экономики с помощью крупных инфраструктурных проектов напоминают о прошлом Египта, например о реформах Исмаила-паши в XIX веке. Именно во время его правления были открыты Суэцкий канал, Национальный музей и библиотека, Каирская опера, возникла современная по тем временам сеть шоссе и железных дорог и многое другое. Обратной стороной реформ была их высокая стоимость, которая покрывалась за счет внешних займов. Невозможность расплатиться с кредиторами привела в конечном счете к отстранению Исмаил-паши от власти и оккупации страны англичанами.

Ас-Сиси выбрал аналогичную стратегию. Уже в самом начале своего президентства он сделал ставку на реализацию мегапроектов общей стоимостью бо-

льготных займов, так и прямой помощи, — столь необходимых Египту валютных средств. Однако, учитывая долгосрочный характер отдачи от реализуемых мегапроектов и их высокой стоимости, риск невыплаты по кредитам еще долго будет довлеть над руководством страны.

Трудно сказать, удастся ли ас-Сиси осуществить то, что не удалось Исмаилу-паше. Программа действий нынешней египетской администрации выглядит достаточно продуманной, но ее успех зависит от многих неподконтрольных ас-Сиси факторов (например, от все тех же мировых цен на углеводороды).

Масштабные вложения в египетскую инфраструктуру в любом случае сослужат хорошую службу: ведь пригодилась же Египту проложенные Исмаилом-пашой на заемные деньги тысячи километров железных дорог и мосты через Нил. Пусть даже затеявшему все эти стройки правителю в итоге пришлось отправиться в ссылку.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как устроен цветочный бизнес в России

Цветы нации

→ О КОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Где в России торгуют цветами

По данным Eventus Consulting, розничная продажа цветов осуществляется в основном через небольшие ларьки и цветочные павильоны (65–70%). Однако доля магазинов и салонов постепенно увеличивается, достигая в некоторых регионах 20%. В крупных городах становятся популярными цветочные бутики.

Главное «цветочное» место в Москве — Рижский рынок на проспекте Мира. Основной формат торговли — мелкий опт (меньше десяти роз в руки здесь не продают). Поэтому среди покупателей значительную долю составляют перекупщики, которые развозят цветы по ларькам в спальных районах. Здесь же закупаются и флористические салоны.

Хит нынешнего сезона — «радужные» многоцветные розы из Эквадора. Ими торгует каждая вторая палатка на Рижском рынке.

Большая часть роз привезена из Эквадора и Кении. Но есть и российские — из Подмосковья, Тульской области и Краснодарского края. Цены на розы начинаются от 25 руб. По прогнозам предпринимателей, в мартовские праздники палатки сделают среднемесячный оборот.

Где торговцы берут цветы

На российские прилавки зарубежные цветы попадают несколькими путями, рассказывает владелец оптовой компании «Флорелия» Анатолий Пухно. Это прямые закупки на плантациях в Африке и Латинской Америке, приобретение у брокеров в Европе или перекупка у оптовиков в России.

До начала «санкционной войны» значительная доля цветов приходила в Россию из Голландии, главного европейского поставщика цветов. И хотя розы и тюльпаны не были включены в правительственный черный список, из России они практически исчезли. Россельхознадзор обнаружил в голландских цветах целую россыпь страшных паразитов — калифорнийского трипса, американского клеверного минера, табачную белокрылку и белую ржавчину хризантем. В результате ставшей обязательной санитарной проверки цена на голландские розы подскочила до 500 руб. за штуку, говорят торговцы.

«Дешевле всего покупать на плантациях, их в Эквадоре тысячи», — рассказывает Пухно. Но плантации диктуют свои условия покупки — например, могут продать только 50% красных роз и 50% желтых, объясняет бизнесмен.

«Купить разные сорта можно у брокеров, которые сами выкупают цветы с плантаций, расфасовы-



Главное «цветочное» место в Москве — Рижский рынок. Большая часть продающихся на нем роз привезена из Эквадора и Кении, но есть и российские — из Подмосковья, Тульской области и Краснодарского края. По прогнозам предпринимателей, в мартовские праздники палатки сделают среднемесячный оборот

вают и продают с наценкой в несколько центов оптовикам», — говорит Пухно.

Чтобы заказать цветы крупным оптом (минимальный заказ от 400 до 800 штук в зависимости от сорта, говорится на сайте компании-поставщика Ecuador Flowers), рыночные торговцы объединяются в пул, рассказывает хозяйка одного из столичных цветочных магазинов Ольга Шведова.

Цена цветка зависит от длины стебля и размера бутона, плюс доставка и комиссии посредников.

Если в Кении за свежесрезанную розу просят 15–20 американских центов (9–12 руб.),

то в московском цветочном салоне она будет стоить уже 80–100 руб.

Впрочем, по-прежнему работают серые схемы. «Цветы из Голландии, а у нас все хризантемы отсюда, завозятся под видом итальянской продукции. На голландских коробках стоит маркировка «сделано в Италии», — говорит собеседник РБК, работающий в небольшой оптовой компании. Чтобы афера прошла успешно, надо лишь, чтобы сотрудник Россельхознадзора подтвердил, что продукция действительно пришла из страны, указанной в документах, а таможенник принял документы.

Для адептов отечественной продукции возможен вариант с закупкой в российских питомниках. Доля российских цветов на рынке

по-прежнему очень мала. По данным Global Research Consulting, в 2015 году на долю выращенных в России цветов приходилось 12% рынка.

По словам Анатолия Пухно, российские розоводы черенкуют известные европейские сорта, но дают им новые названия, избегая таким образом необходимости платить роялти. «Это делает их производство дешевле, а также

освобождает их от обязанности соблюдать стандарты качества, принятые для каждого «международного» сорта», — говорит бизнесмен.

Как формируется цена на цветок

Цена зависит от длины стебля и размера бутона, плюс доставка и комиссии посредников. Если в Кении за свежесрезанную розу просят 15–20 американских центов (9–12 руб.), то в московском цветочном салоне она будет стоить уже 80–100 руб.

Компания Flowers Ecuador (не путать с Ecuador Flowers) установ-

ливает цену на красную розу сорта Freedom высотой 50 см в 15–18 руб. (\$0,25). Доставка в Россию увеличивает цену до 33 руб. На рынке такой цветок будет стоить около 50 руб.

Розы с длиной стебля более 80 см того же сорта Freedom в Эквадоре продаются за 30 руб. (\$0,4–0,5). С доставкой в Россию их цена увеличивается до 50–55 руб. На Рижском рынке их продают за 80–90 руб. В розничных магазинах цена может дойти до 150 руб.

Российская оптовая компания «Азалия» готова поставлять эквадорскую розу Freedom высотой 50 см за 58 руб. оптом или за 97 руб. в розницу. За 80-сантиметровый цветок цена увеличится до 78 и 129 руб. соответственно.

Питомник «Чеховский сад» продает розы высотой от 50 см по цене от 36 до 57 руб. за штуку. А цена на розы выше 80 см начинается от 60–74 руб., следует из цен, опубликованных на официальном сайте компании.

Кто в России зарабатывает на цветах

Рынок цветов в России достаточно конкурентен — ни один из игроков не имеет долю более 10%. У крупных игроков годовая выручка превышает 500 млн руб.

Крупнейшими по объему выручки оптовиками, по подсчетам Eventis Consulting, являются Екатеринбургская компания «Уралторгсервис» (выручка в 2015 году — 3,2 млрд руб., 7% в общеотраслевой выручке) и «Оазис-Цветок» (2,1 млрд руб., 4,5%). Эти компании имеют одного совладельца —

Вусала Велиева (владеет 100% «Оазис-Цветок» и 50% «Уралторгсервиса»). Он занимается цветочным бизнесом с 1995 года и за это время создал компанию, которая поставляет цветы во многие российские регионы.

Другим крупным игроком на оптовом рынке была московская Цветочная торговая компания (выручка — 2,7 млрд руб. в 2015 году), но она была ликвидирована в 2016 году.

Среди розничных продавцов крупнейшими являются зарегистрированная в Подмосковье «Арман Пизури» (оборот — 601 млн руб. в 2015 году, 1,4%) и петербургская ГК «Цветоптторг» (сопоставимо).

Владельцы «Цветоптторга» Михаил и Роман Шварцманы, как и Велиев, начинали цветочный бизнес с нуля. Долгие годы компания работала как оптовая, однако в 2007 году владельцы приняли решение превратить склады в розничные точки формата cash & carry. На рынке Петербурга компания занимает долю около 40%.

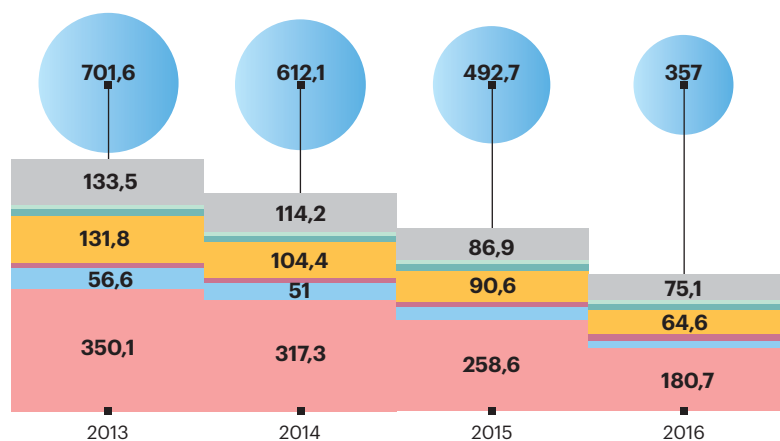
Росту отечественного производства способствует введение в эксплуатацию ряда тепличных проектов, однако основные инвесторы в этот бизнес — непрофильные, цветы для них — по большей части эксперимент и побочный бизнес.

Одним из таких непрофильных инвесторов является совладелец сети «Магнит» multimиллионер Алексей Богачев (78-е место рейтинга «Богатейшие бизнесмены России» журнала Forbes с состоянием \$950 млн). Он начал инвестировать в строительство цветоч-

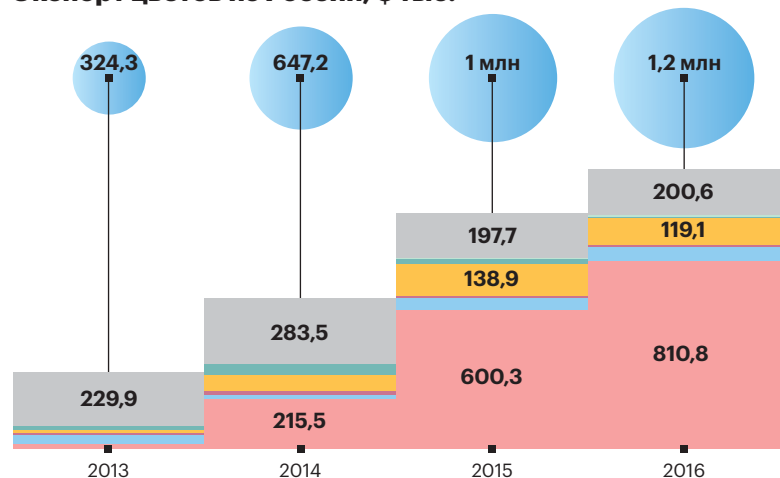
Цветочный рынок в России

Розы Гвоздики Орхидеи Хризантемы Лилии
Гладиолусы Прочие цветы Всего

Импорт цветов в Россию, \$ млн

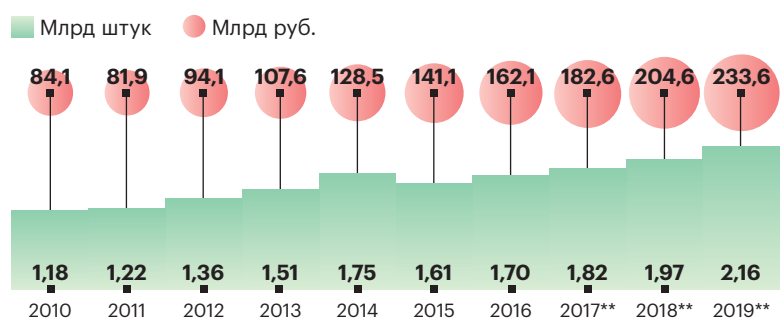


Экспорт цветов из России, \$ тыс.



Источник: ФТС РФ

Объем продаж срезанных цветов в России*



* В расчетах учитывается не только экспорт, импорт, внутреннее производство, но и оценки складских запасов и утилизация

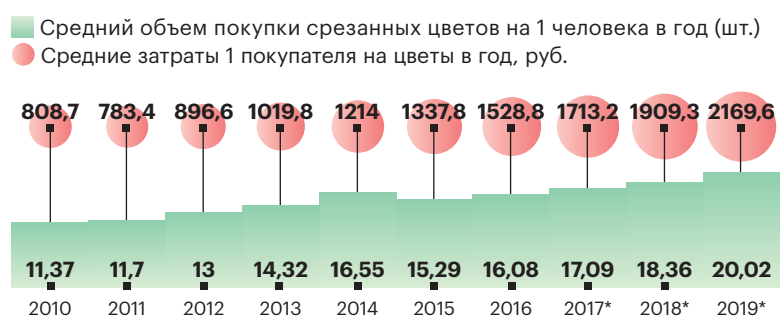
** Прогноз

Как менялись цены на цветы в России



* Прогноз

Сколько россияне покупают цветов и тратят на них



* Прогноз

Источник: BusinessStat

ных теплиц еще в 2004 году. Первый урожай в 7 млн роз принес в 2006 году \$6 млн.

Площадь теплиц принадлежащего Богачеву комбината «Юг-агро», по словам гендиректора компании Сергея Куренева, составляет 16 га. Свою продукцию комбинат продает оптовым клиентам Краснодарского края, а также поставляет в Ставрополье и Ростовскую область, Воронеж, Нижний Новгород, Уфу и Самару. Закупить розы

на комбинате можно только крупным оптом — приобрести половину фуры (35 тыс. штук).

Другими крупными отечественными проектами по промышленному выращиванию цветов являются «Новая Голландия» (четыре теплицы по 3 га в Ленинградской области производительностью более 27 млн цветов в год) и тепличный комплекс «Мокшанский» в Пензенской области (сопоставимо). Крупнейшим производителем

цветов в столичном регионе является компания «Розовый сад» — ее теплицы расположены в Калужской области, в 150 км от Москвы. Компания развивает собственную розничную сеть под брендом «Оптцветторг» (около 30 магазинов в Москве).

При участии Ирины Парфентьевой, Анастасии Демидовой, Алены Махуковой, Юлии Сапроновой

«Нормальное регулирование цен — рыночное»

О том, кто и как регулирует российский цветочный рынок и жалуются ли россияне на высокие цены в преддверии праздников, РБК спросил министерства и службы

Министерство промышленности и торговли (ответ пресс-службы):

«К Минпромторгу торговля цветами относится, как и любая другая торговля. Мы формулируем торговую госполитику, а российские субъекты ее реализуют. Но ценовой (картельный) сговор — это относится к Федеральной антимонопольной службе, слабая конкуренция (мало торговых точек) — к субъектам, мало цветов — к Минсельхозу.

Рынок розничной торговли далек от монопольного. Если это не так — коллеги из ФАС нас поправят. Единственной мерой, сдерживающей рост цен, является развитая рыночная торговля. Чем больше торговых объектов, тем складывающиеся рыночные розничные цены ниже. Следовательно, региональные власти могут влиять на цены, как развивая постоянную торговлю цветами, так и открывая тематическую сезонную торговлю в виде нестационарных или мобильных торговых объектов. В том числе и работающих напрямую от сельхозпроизводителей».

Федеральная антимонопольная служба (ответ пресс-службы):

«Цены на цветочную продукцию устанавливаются участниками

рынка самостоятельно и подвержены колебанию в периоды высокого спроса. Ценовых сговоров на рынке цветочной продукции выявлено не было. В случае поступления жалоб от производителей и потребителей продукции этого товарного рынка ФАС России проведет проверку и при выявлении нарушений примет меры антимонопольного реагирования».

Департамент торговли и услуг города Москвы (ответ пресс-службы):

«В преддверии 8 Марта в городе появляются многочисленные перекупщики и торговцы цветами, реализующие «несанкцию». Располагаются они у станций метро, вокзалов, железнодорожных платформ, остановок общественного транспорта, на улицах, в местах наибольшего скопления пешеходов. Ответственность за осуществление торговли и оказание услуг вне специально отведенных для этого мест предусмотрена Кодексом об административных правонарушениях города Москвы (ст. 11.13). В частности, на нарушителей накладываются штрафы: в размере от 2,5 тыс. до 5 тыс. руб. — на граждан, от 5 тыс. до 10 тыс. руб. — на должностных лиц, от 50 тыс. до 200 тыс. руб. — на юрлиц.

Департамент торговли проводит свои рейды по выявлению точек продаж «несанкционки» при участии сотрудников московской полиции, метрополитена, префектур и управ города, а также представителей госучреждений «Гормост» и «Организатор перевозок».

Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор) (ответ пресс-службы):

«Участие Россельхознадзора в регулировании рынка цветов заключается только в контроле за этой продукцией. Как правило, в импортных и отечественных цветах проверяется наличие карантинных вредных организмов для России. В случае обнаружения карантинных вредных организмов принимается решение в отношении этих цветов. Такие цветы являются небезопасными для сельскохозяйственной отрасли страны и могут нанести экономический ущерб государству. На сегодняшний день действуют ограничения на поставки всей растительной продукции высокого фитосанитарного риска из ряда стран: Украины, Болгарии, Албании, Сомали, Нигерии, Сирии. Отсутствие поставок цветов из этих стран никак не отражается на рынке цветов в связи с тем, что указанные страны ранее либо поставляли в Россию эту продукцию в минимальных количествах, либо совсем не поставляли».

Михаил Аншаков, председатель Общества защиты прав потребителей:

«К нам регулярно поступают жалобы от потребителей по поводу повышения цен накануне таких праздников, как 8 Марта. Но законных оснований для отстаивания интересов потребителей у нас в данном случае нет. Регулировать цены на цветы в Рос-

сии может только Федеральная антимонопольная служба. Да и то лишь в том случае, если ФАС докажет, что повышение цен имеет признаки картельного сговора. Чтобы установить картельный сговор, нужны серьезные основания, надо провести расследование. Сомневаюсь, что ФАС захочет этим заниматься. Каких-либо механизмов регулирования цен в розничной торговле цветами не существует. Цена устанавливается продавцом. И государственные контролирующие органы не вправе вмешиваться в ценообразование здесь. А доказать картельный сговор розничных точек продаж цветов, когда их сотни и тысячи, невозможно. Никаких перспектив у такого дела не будет, даже если ФАС заведет его.

Нормальное регулирование цен — рыночное. Там, где есть конкуренция, там и цены оптимальные для потребителей. Потребители в данном случае могут лишь обращаться в местные органы власти, для того чтобы они создавали реальную конкуренцию. Но на примере Москвы мы сейчас видим, что ситуация развивается прямо противоположно: рынок искусственно сжимают. При Собянине (Сергей Собянин, мэр Москвы. — РБК) снесли огромное количество ларьков, в том числе цветочных. Естественно, конкурентная среда сразу же резко ухудшилась».

РЕГУЛЯТОР ЦБ признал «очень низкую» инфляцию

Рост цен перевыполняет план

МАРИНА БОЖКО,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Февральская инфляция оказалась «очень низкой», признал Центробанк, потенциал для снижения ключевой ставки в первом полугодии сохраняется. Эксперты считают, что низкая инфляция может помешать росту экономики

Уровень месячной инфляции в пересчете на год в феврале оказался «очень низким», сообщил Центробанк в ответ на запрос РБК, не назвав конкретных цифр. Речь идет об аннуализированной инфляции (текущий помесечный рост цен, скорректированный с учетом сезонности и экстраполированный на следующие 12 месяцев). «Однако такой расчет не позволяет сделать выводы о будущей динамике инфляции, а характеризует текущую ценовую динамику», — отметил регулятор.

На слишком низкую инфляцию в феврале на прошлой неделе обратил внимание Sberbank CIB. Как ранее сообщалось, ЦБ планирует достичь целевого показателя по инфляции в размере 4% к концу года, однако аннуализированный рост цен, судя по недельной статистике Росстата (месячную ведомство еще не опубликовало), уже замедлился до отметки ниже этого уровня, написали аналитики. Причина такой динамики, по их мнению, в слишком слабом спросе, который в январе продолжил наблюдаемое уже несколько месяцев снижение (данные за февраль также пока не опубликованы).

Инфляция ниже ожиданий

Исходя из недельной статистики, Центробанк оценивает февральскую инфляцию в 4,6–4,7% год к году, сообщил также РБК регулятор, признав, что замедление роста цен превысило ожидания. Для этого есть две причины, указал ЦБ: «Первая — это эффект базы: месячная инфляция в этом году меньше, чем в соответствующие месяцы прошлого года, так как в начале прошлого года ослабление рубля ускорило рост цен. Этот эффект уже практически исчерпан. Вторая причина — временные факторы: укрепление рубля и хороший урожай прошлого года. Также сдерживающее влияние продолжает оказывать слабый спрос, в том числе и высокая склонность к сбережениям, поддерживаемая умеренно жесткой денежно-кредитной политикой».

Инфляция 2% в годовом выражении, по оценке МВФ, считается низкой и «может быть опаснее, чем высокая, так как она может превратиться в дефляцию, надежных рецептов борьбы с которой нет», отмечалось в обзоре Sberbank CIB.



Исходя из недельной статистики, Центробанк оценивает февральскую инфляцию в 4,6–4,7% год к году и признает, что замедление роста цен превысило ожидания. На фото: глава ЦБ Эльвира Набиуллина

Разрыв между номинальными ставками и ключевой ставкой ЦБ продолжает увеличиваться, и со временем это «может негативно воздействовать на восстановление экономического роста», считает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик.

При этом в национальной экономике «происходит укрепление положительных тенденций, превосходящее ожидания Банка России», — говорится в обзоре «О чем говорят тренды» департамента исследований и прогнозирования ЦБ, вышедшем в понедельник. Аналитики ЦБ заявили об «устойчивой позитивной динамике» в экономической активности, которая способствует восстановительному росту.

По итогам 2016 года цены в России выросли на 5,4% — это самый низкий показатель за всю новейшую историю страны. Росту экономики мешает слишком высокая инфляция, тогда как медленный рост цен «не вредит и не помогает экономическому росту», говорил в январе глава департамента денежно-кредитной политики ЦБ Игорь Дмитриев.

Регулятор может опустить целевой ориентир по инфляции и ниже 4%, заявляла в начале года первый зампред ЦБ Ксения Юдаева. Однако в понедельник регулятор сообщил, что инфляционные ожидания населения на 12 месяцев (показатель, на который ЦБ традиционно ори-

ентируется при принятии решения о ставке) в феврале перестали снижаться. По сравнению с декабрем они возросли на 1,4 п.п., до 12,9%. В то же время «настроения респондентов остаются более позитивными, чем в среднем за 2016 год», отметил регулятор.

Риски падения годовой инфляции ниже 4% «достаточно заметны», говорит главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Полевой. Этот уровень может быть достигнут уже в третьем квартале, и тогда к концу этого года — началу следующего рост инфляции окажется еще меньше. Но эта разница в «несколько десятых процента» не будет играть важной роли из-за долгосрочных планов ЦБ по удержанию инфляции, полагает он.

Что будет с ключевой ставкой

Аннуализированная инфляция «учитывается [Центробанком] и является одним из ключевых краткосрочных индикаторов при принятии решения [по ставке]», говорит Лисоволик. Это «один из вспомогательных показателей», добавляет главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин. По мнению обоих аналитиков, опираться стоит, прежде всего, на инфляционные ожидания. По оценке Кузьмина, на конец года инфляция составит

4,7%. Аналитики ЦБ в понедельник сообщили, что консенсус-прогноз по росту цен на конец года составил 4,3%. «Этому способствовала более благоприятная, чем ожидалось, динамика инфляции в первом квартале, а также ожидания сохранения умеренно жесткой денежно-кредитной политики Банком России», — говорится в обзоре Центробанка.

Принимая решение по ключевой ставке, нужно исходить не из нынешней инфляции, а из ее прогнозного уровня, подтвердил Центробанк РБК. Замедление роста цен в феврале — «безусловно, положительный сигнал», и в этих условиях потенциал снижения ключевой ставки в первом полугодии сохраняется, добавили в регуляторе. При этом в начале февраля ЦБ выступил с более жестким комментарием относительно ставки, заявив, что потенциал ее снижения уменьшился из-за смены внешних и внутренних условий. Начиная с февраля Минфин стал скупать валюту на открытом рынке за счет нефтяных сверхдоходов бюджета, образовавшихся вследствие повышения цены нефти свыше \$40 (уровень, заложенный в бюджете). Цель действий министерства — снижение зависимости курса рубля от нефтяных котировок.

Центробанк держит ставку на уровне 10% с 19 сентября 2016 года. Ставка, судя по инфля-

ции в феврале, может снизиться во втором квартале текущего года, предполагает Лисоволик. По его мнению, в первом полугодии она снизится на 0,5 п.п., а по итогам года — на 1,5–2 п.п. (в прошлом году снижение составило 1 п.п.). Кузьмин менее оптимистичен — он ожидает снижения на 1–1,5 п.п. Консенсус-прогноз предусматривает снижение ставки до 8,5% в 2017 году, пишут авторы обзора «О чем говорят тренды», хотя еще в январе он составлял 8%.

ЦБ не планирует снижать ставку, чтобы не подорвать доверие инвесторов, объяснял Игорь Дмитриев. «Экономика будет расти быстрее, но она не вырастет выше определенного уровня. Дальше мы опять упрямся в потолок», — говорил он. Базовый сценарий ЦБ предполагает сохранение инфляции на уровне 4% как минимум до 2019 года, следует из Основных направлений денежно-кредитной политики на ближайшую трехлетку. Такая стратегия, по плану ЦБ, повлияет на поведение населения, говорит Полевой. Сберегательная модель поведения граждан продолжит работать, потребление «будет взвешенным и спокойным», отмечает он. «Это цель ЦБ — достичь баланса между моделью сбережения и некоторым ростом потребления, который не несет дополнительных инфляционных рисков», — резюмирует аналитик. ■

связь В Москве за год подешевел

интернет

Тарифы снижаются с ускорением

АННА ВОВНЯКОВА

В 2016 году стоимость доступа в интернет для москвичей снизилась на 7–14%. По мнению экспертов, это объясняется высокой ценовой конкуренцией и большой распространенностью услуги. Дальнейшего снижения тарифов они не ждут

В 2016 году тарифы на предоставление широкополосного доступа в интернет (ШПД) в столице снизились, сообщил РБК представитель департамента информационных технологий города /Москвы (ДИТ). Средний уровень самой верхней линейки тарифов, предполагающих скорость доступа от 100 Мбит/с и выше, снизился на 14,2%, до 969 руб. в месяц.

Высокая конкуренция подталкивает операторов к снижению тарифов, так что они уже близки к себестоимости, уверен аналитик ДИТ Евгений Альминов. «Проникновение широкополосного доступа очень высокое, существенного притока абонентов уже не будет, — объясняет он. — Чтобы расти, операторам нужно переманивать абонентов акциями, скидками, демпингом или же «апгрейдить» текущих абонентов, подталкивая их платить больше без серьезного обременения операторов, например через продажу более высокоскоростного тарифа».

Средний уровень тарифов, предполагающих скорость доступа до 50 Мбит/с (такой скорости достаточно, чтобы смотреть онлайн-видео в разрешении 4К), по данным ДИТ, за год снизился на 7%, до 400 руб. в месяц, а тарифов со скоростью от 50 до 100 Мбит/с — на 7,9%, до 575 руб. Снижение Альминов объясняет также конкуренцией между операторами и попыткой повысить привлекательность для существующих абонентов.

Отчет департамента информационных технологий составлен с учетом текущих расценок операторов ШПД, в нем не учитываются пакетные тарифные предложения, акции и предложения с ограниченным временем действия.

Аналитик не ожидает дальнейшего снижения тарифов на интернет в столице. По его словам, операторам для увеличения ARPU (средняя выручка с одного абонента) придется «уходить в пакетные предложения и смежные ниши, например квартирное видеонаблюдение и охранную сигнализацию, решения для «умного» дома, платный контент.

Аналитик «ТМТ Консалтинга» Ирина Якименко отмечает, что снижение цен на услуги ШПД наблюдается по всей стране и вызвано ценовой конкуренцией. Операторы переходят от тактики привлечения новых абонентов че-

рез краткосрочные акции к работе на удержание клиента. По словам Якименко, доступ в интернет дешевеет также из-за роста популярности пакетных предложений, в которых стоимость услуг ниже по сравнению с подключением каждой услуги по отдельности. Сказывается и то, что операторы переходят от пакетирования услуг фиксированной связи (интернет и телевидение или интернет, телевидение и телефония) к конвергентным предложениям, когда абонент может купить в пакете также услуги мобильной связи, заплатив в общей сложности меньше, чем при покупке каждой услуги отдельно.

По данным «ТМТ Консалтинга», в 2016 году доходы участников рынка широкополосного доступа в интернет выросли на 2,9% и достигли 125,6 млрд руб. Общее количество абонентов этой услуги при этом выросло на 4,7% и составило 31,3 млн клиентов.

Крупнейшими игроками на рынке ШПД в России в прошлом году были «Ростелеком» (37% рынка), «Эр-Телеком» (10%), МТС (9%), «ВымпелКом» (7%) и «Транстелеком» (5%). В Москве топ-5 операторов широкополосного доступа в интернет выглядел так: МТС и ее «дочка» МГТС (32%), «Ростелеком» (20%), «Акадо» (16%), «ВымпелКом» (14%) и «дочка» «МегаФона» Net By Net (9%).

Представитель «Акадо» согласен, что снижение цен на услугу доступа в интернет в Москве связано с тем, что рынок насыщен, темпы его роста замедлились и операторы серьезно конкурируют между собой. «Провайдеры стремятся сохранить действующую абонентскую базу за счет высоких интернет-скоростей, бонусов, акций и выгодных тарифов, — объяснил он. Эти факторы актуальны для всего российского рынка, сообщил представитель «Ростелекома». «ARPU от услуг домашнего интернета уже несколько лет остается стабильным. Но за те же деньги операторы предлагают больше услуг, выше скорости, больше опций и пр.», — отметил он.

ВМТС, «ВымпелКоме» и «Эр-Телекоме» не ответили на вопросы РБК.

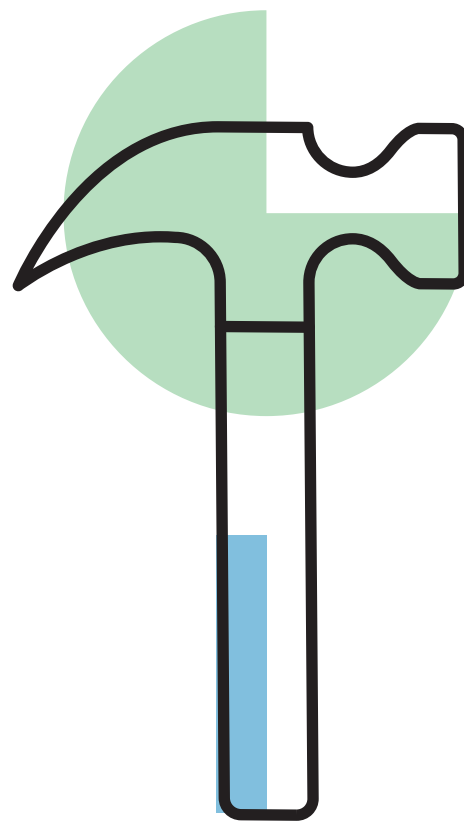
По итогам 2016 года выручка «Ростелекома» от предоставления услуги широкополосного доступа в интернет выросла на 4,5% по сравнению с 2015 годом, до 66,8 млрд руб. При этом абонентская база компании в сегменте частных лиц выросла на 6%, до 11,6 млн клиентов. У «ВымпелКома», напротив, выручка в этом сегменте снизилась на 17,6%, до 9,87 млрд руб. На 31 декабря 2016 года компания обслуживала на 4,3% меньше абонентов, чем годом ранее. Другие крупные интернет-провайдеры пока не опубликовали результаты за прошлый год. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ**

Российский рынок мяса птицы в цифрах

6,16

млн т составил объем производства птицы на убой в живом весе во всех категориях хозяйств России, что на 2,1% выше уровня 2015 года

4-е

место в 2016 году заняла Россия по объему производства мяса птицы (после США, Бразилии и Китая)

89,4% достигает самообеспеченность в России мясной продукцией, в том числе мясом птицы — 95%

203

тыс. т мяса птицы на убой в живом весе составил объем производства в Московской области в 2016 году

32,6
КГ

мяса птицы в год потребляет среднестатистический россиянин

552,8 млн голов, по предварительным данным, составило поголовье птиц в России в 2016 году

138

руб. в среднем стоил 1 кг бройлера на конец 2016 года

Источник: Минсельхоз России, Национальная мясная ассоциация, Росстат

ВИРУС Приведет ли вспышка птичьего гриппа в Подмоскowie к дефициту курятины

Грипп ушел в забой

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По его оценкам, убыток «Смены» от забоя всего поголовья птиц может составить «как минимум полугодовую выручку». По данным СПАРК, выручка ФГУП Селекционно-генетический центр «Смена» в 2015 году составила 651,1 млн руб. Данные за 2016 год еще не опубликованы.

На момент публикации материала связаться с представителями руководства «Смены» не удалось. Гендиректор хозяйства «Орловское» Евгений Изюмский сообщил РБК, что все поголовье — 238 тыс. птиц — переведено на карантин, а «меры профилактики возможного распространения заболевания и по обеспечению безопасности приняты». По словам Изюмского, отгрузка продукции в собственные фирменные магазины и партнерам была приостановлена еще в середине прошлой недели, то есть в первые дни марта. Назвать число покупателей продукции «Орловского» он затруднился, однако добавил, что розничных сетей среди них нет, «речь идет об отдельных магазинах».

Доля риска

«Ситуация с выявлением в Подмоскowie вспышки птичьего гриппа находится под контролем и не скажется негативно на отрасли птицеводства», — заверили

РБК в пресс-службе Министерства сельского хозяйства.

Перебои в поставках птицы не возникнут, подтвердили опрошенные РБК ретейлеры — «Ашан», «Дикси», X5 Retail Group (сети «Перекресток», «Карусель» и «Пятерочка») и «Метро Кэш энд Кэрри». По словам их представителей, они не работают с проблемными предприятиями. Основные поставщики «Дикси» никак не затронуты эпидемией, так как находятся в других регионах России, подчеркнул представитель сети.

Высокопатогенный вирус H5N8, выявленный на подмосковных предприятиях, для человека не смертелен: до сих пор в России не выявлено ни одного летального исхода, рассказал РБК доктор медицинских наук Владислав Жемчугов

«На 21 день вывоз птицы из Сергиево-Посадского района закрыт. Там сейчас проверки. Но каким образом это не отразится на количестве птицы на рынках, поскольку хозяйства есть в Тамбовской, Орловской, Калужской

областях и так далее», — прогнозирует представитель сети фермерских рынков «Экобазар» Елена Куриленко.

Со ссылкой на свои источники «Интерфакс» сообщил, что из-за вспышки заболевания забою подлежат от 400 тыс. до 4 млн птиц. Это менее 1% от всего российского рынка, учитывая, что, по предварительным данным, поголовье птиц в стране в 2016 году насчитывало 552,8 млн.

Тем не менее полностью исключить вероятность возникновения дефицита мяса пти-

висит от санитарного состояния предприятия, как оно соблюдает карантинные мероприятия.

Как рассказал РБК житель Сергиево-Посадского района, куриное мясо стало исчезать с магазинных прилавков уже в субботу, 4 марта. Продавцы объясняли это карантинном и связывали с происходящим в «Смене».

Не смертельно, но опасно

Высокопатогенный вирус H5N8, выявленный на подмосковных предприятиях, для человека не смертелен: до сих пор в России не выявлено ни одного летального исхода, рассказал РБК доктор медицинских наук Владислав Жемчугов. Однако, по его словам, «штамм может вызвать грипп с тяжелым течением у персонала, работающего на птицефабрике». Люди могут заразиться вирусом при контакте со слюной птиц, взвесью помета и мелкого пуха, а также при разделке тушек. По мнению Жемчугова, чтобы остановить вирус, необходимы жесткое соблюдение карантина, ликвидация зараженного поголовья и вакцинация всех птиц в округе.

Специалисты Россельхознадзора проверят все птицеводческие предприятия в московском регионе, пообещала Юлия Мелано. Главное управление ветеринарии Московской области уже

обратилось с соответствующей просьбой в прокуратуру, подтвердил Максим Ереза. «Если прокуратура нам даст поручение провести проверки, мы их проведем. Это сигнал прокуратуре на их усмотрение. Серьезность ситуации все понимают», — сказал он.

На сайте Роспотребнадзора появилась информация, что в ближайших к очагу заболевания населенных пунктах организованы обходы людей, а все, кто контактировал с птицей, находятся под наблюдением врачей.

В ноябре 2016 — феврале 2017 года в России уже были случаи падежа птицы, связанного с птичьим гриппом, говорилось в материалах Роспотребнадзора. В частности, вспышки заболевания отмечались в республиках Тыва и Татарстан, Краснодарском крае и Калининградской области (среди дикой птицы), Республике Калмыкия, Краснодарском крае (на частных подворьях), а также в Астраханской, Ростовской и Воронежской областях (в последней птицы заболели не на птицефабриках, а в зоопарке). Во всех случаях был проведен полный комплекс профилактических и противозидемических мероприятий, заверяют в Роспотребнадзоре. ▀

При участии Елены Смирновой и Сергея Витько

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО Как российские фермеры могут использовать интернет вещей

Поле для высоких технологий

ДЕНИС СИВИЧЕВ

К 2019 году 30% российских сельхозпредприятий будут использовать технологии интернета вещей (IoT) и прогнозировать посевную с помощью дронов. Такой сценарий предусмотрен «дорожной картой» по внедрению высоких технологий в АПК

Внедрение концепции интернета вещей (Internet of Things, IoT), оптимизация работы с помощью беспилотников и собственные радиочастоты — такие изменения в сельском хозяйстве предусматривает «дорожная карта» по внедрению высоких технологий в отрасли. Документ (копия есть в распоряжении РБК) разработан экспертами Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ) при участии «открытого правительства», Ассоциации интернета вещей и департамента информационных технологий Минсельхоза России. Поводом для разработки стал президентский указ от 21 июля 2016 года «о реализации научно-технической политики в интересах АПК» в рамках Стратегии повышения качества пищевой продукции до 2030 года.

Как рассказал РБК источник, близкий к разработчикам документа, «дорожная карта» уже передана в Минпромторг на согласование, после чего документ направят в экспертный совет при вице-премьере Аркадии Дворковиче.

Представитель ФРИИ Сергей Скрипников подтвердил РБК разработку документа и передачу его на согласование в Минпромторг.

Беспилотники в полях

Авторы документа указывают, что описанные в «дорожной карте» меры помогут российским сельхозтоварам «выйти на международные рынки, а агропромышленному комплексу работать эффективнее». По словам Скрипникова, авторы программы ожидают, что к 2019 году доля российских предприятий, использующих интернет вещей в АПК достигнет 30% против текущих менее 0,05%. «Мы планируем, что внедрение интернета вещей также увеличит долю отечественных разработок оборудования на базе этой технологии с 6 до 20% к 2019 году, к этому же времени планируем провести порядка 20 пилотных проектов», — добавил он.

«Дорожная карта» описывает план внедрения высоких технологий в жизнь российских аграриев до 2019 года. Из всех перечисленных направлений, быстрее всего, в третьем квартале 2017 года, будут разработаны основы госрегулирования сферы беспилотных аппаратов для нужд фермеров (исполнители — Минпромторг и Минкомсвязь с экспертным советом при правительстве). Сразу после этого, в четвертом квартале, Минтранс, Минэкономразвития и ФСБ должны представить план по выделению беспилотникам радиочастот для обмена информацией инфраструктурой фермерского хозяйства. Кроме того, сельхозпредприятия должны получить упрощенный доступ к картографическим и метеорологическим данным: они нужны фермерам для наблюдения и прогнозирования урожая.

Независимый эксперт в области беспилотных систем Денис Федутинов отмечает, что применение беспилотников позволяет хозяй-

ствам, например, проводить аэрофотосъемку для планирования работ или вносить удобрения. Он напоминает, что подобный опыт уже имеется в ряде стран, например в Японии. Там, как утверждает эксперт, беспилотники используются в сельском хозяйстве уже более 20 лет. «Несмотря на имеющиеся позитивные примеры, рынок таких беспилотников и связанных с ним услуг еще далек от насыщения, в перспективе такая техника станет неотъемлемой частью АПК», — добавил он.

Источник во ФРИИ рассказал РБК, что «дорожная карта» также предусматривает упрощение процесса регистрации объектов связи на земельных участках фермеров. К таким объектам относятся, например, вышки беспроводной связи, которые нужны для информатизации хозяйства в целом, а также для связи датчиков и других элементов «фермерского» интернета вещей с вычислительным центром и базой данных. Для этого правительство может обязать органы местного самоуправления предоставлять фермерам землю в аренду под строительство линий связи. При этом линейные объекты и сооружения связи перестанут быть объектами капитального строительства, но без утери прав собственности на них.

Владелец фермерского хозяйства «Бобровая долина» Николай Дурманов считает, что беспилотные летательные аппараты в фермерстве в ближайшие годы будут очень эффективны. Он, в частности, использует крылатые беспилотники для наблюдения за состоянием полей, пастбищ и выпасом скота. Информация с дронов о качестве предпосевной обработки полей позволяет экономить семенной материал и удобрения.

Фермер отметил особенно большой потенциал беспилотников при планировании и проведении дорогостоящей и сложной культуртехнической мелиорации заросших сельскохозяйственных угодий. Высокую эффективность, по его мнению, будут иметь грузовые дроны с грузоподъемностью 100 кг и больше: такие машины незаменимы при обработке химикатами там, где малая пилотируемая авиация не может работать.

Стоимость внедрения всех элементов «дорожной карты» авторы программы не указывают. По оценке технического директора почтовых и облачных сервисов Mail.Ru Group Дениса Аникина, объем затрат на внедрение IoT-решений на агропромышленном предприятии, включая разработку программного обеспечения, установку необходимого оборудования и стоимость интеграции может составлять от 30 млн до 100 млн руб. По оценке представителя другой компании — разработчика IoT-решений, в среднем модернизация одного предприятия под стандарты использования таких технологий может обходиться значительно дешевле — около 1 млн руб. для среднего по размерам предприятия, но при условии, что часть дорогостоящего оборудования (например, беспилотники) компании арендуют.

Интернет вещей в полях

Линии связи и вышки, устройства для сбора и обработки информации с датчиков и других элементов фермерского интернета вещей — это базовые элементы информатизации АПК по замыслу авторов документа. Но о том, как именно такие системы будут создаваться и функционировать,

Что такое интернет вещей?

Интернет вещей (Internet of Things (IoT)) — глобальная концепция взаимодействия и обмена информацией между собой различных устройств, машин, систем через интернет.

в «дорожной карте» пока точно не указано. Авторы документа лишь предусматривают, что в первом квартале 2018 года будет проводиться «разработка комплекса мер», включая рекомендации по хранению, обработке и предоставлению данных.

По расчету заместителя по технологическому развитию ФРИИ Сергея Алимбекова, система анализа как элемент интернета вещей позволяет экономить 20% годовых расходов предприятия. «Что касается экстремальных величин — был прецедент, когда после внедрения системы предприятию удалось сэкономить более 40% солярки, которую изначально планировали израсходовать на производство», — добавил Алимбеков.

Как прогнозировал ранее главный экономист General Electric Марко Аннунциата, если промышленный интернет увеличит производительность хотя бы на 1%, то это принесет за 20 лет \$15 трлн глобальной экономике. Расцветом промышленного интернета в General Electric называют 2025 год, когда объем этого рынка достигнет \$43 трлн. ■

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

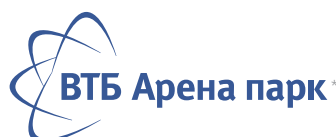
РБК на MIPIM 2017

Главный тренд успешного девелопмента — сделать жизнь лучше. Важно не просто получить максимальное количество квадратных метров и выгодно их продать, а сделать мир вокруг себя красивее, удобнее для людей и интереснее — это и есть главная задача нашего проекта «ВТБ Арена парк»



Андрей Перегудов,
старший вице-президент банка ПАО «ВТБ»,
глава проекта «ВТБ Арена Парк»

Официальный партнер



РБК — официальный партнер
открытия «ВТБ Арена Парк»



ФОТО: Григорий Сысоев/ТАСС

Спрос на франчайзинг подпитывается тем, что разоряется множество оптовиков и дистрибьюторов. Индивидуальные предприниматели, которые прежде работали с ними, обращаются в крупные сети и стимулируют их к запуску франчайзинговых проектов

РБК составил топ-50 самых популярных франшиз 2016 года

Бренды под копирку

НИКОЛАЙ ГРИШИН

РБК составил рейтинг самых популярных франшиз России на основе данных Роспатента за 2016 год. Он показал, что каждый год на отечественном рынке появляются десятки амбициозных франшиз-новичков, быстро набирающих обороты

РБК выпускает рейтинг франшиз во второй раз. И если по итогам 2015 года это был топ-30, то сейчас — топ-50. Главный вывод таков: лидеры достаточно стабильны, но даже в первой десятке появилось несколько новых игроков, а состав топ-30 обновился примерно наполовину.

Оживающий франчайзинг

По данным портала Franchiza.ru, в январе 2017 года количество заявок на покупку франшизы увеличилось на 57% относительно января 2016 года.

Это неудивительно в условиях стагнирующей экономики. С одной стороны, франчайзинг — это возможность масштабировать

бизнес для компаний, у которых недостаточно средств для развития. С другой — это шанс получить работающую бизнес-модель для людей, не имеющих предпринимательского опыта, но желающих получить его из-за потери прежней работы.

«Наибольший интерес в прошлом году вызывали проекты с инвестициями до 500–700 тыс. руб. как вариант самозанятости или первого самостоятельного бизнес-опыта», — рассказывает Нина Семина, генеральный директор компании «Франкон», владелец портала Franchiza.ru. Обусловлено это как экономической ситуацией в стране, так и все большей популяризацией франчайзинга.

«Самым сложным для рынка франчайзинга был 2015 год, сейчас ситуация начинает восстанавливаться, а спрос — расти. Люди адаптировались к кризису и хотят заниматься бизнесом», — говорит руководитель отдела разработки франшиз компании «Делошоп» Владимир Матюхин. По его данным, растет спрос в первую очередь на технологичные франшизы, в которых все детально продумано и автоматизировано. «Рань-

ше люди открывали пару точек, регистрировали торговую марку — и вперед: продавать франшизы. Сейчас на такое предложение спроса уже нет», — уверен Матюхин.

Наступление региональных брендов — заметный тренд на рынке франшиз. Агрессивно растут франчайзинговый проект фармацевтического дистрибьютора из Омска «Медэкспорт — Северная Звезда» — сеть аптек «Фармкопейка» и другая аптечная сеть от крупнейшего производителя БАДов из Алтайского края «Эвалар»

Спрос подпитывается еще и тем, что по-прежнему разоряется множество оптовиков и дистрибьюторов. Индивидуальные предприниматели, которые прежде работали с ними, обращаются в крупные сети и стимулируют их к запуску франчайзинговых проектов. Именно так, например, запустила франчайзинговую программу сеть по продаже бижуте-

рии Lady Collection, рассказывает Владимир Матюхин.

При этом 2016 год также был ознаменован стартом нескольких новых ярких франшиз. Московский проект «Делимобиль» пред-

ложил первую в стране франшизу каршеринга — услуги поминутной аренды автомобилей. В Москву пришла израильская сеть кофеен Sofix, где все продается по фиксированным ценам.

«Подобных предложений франшиз на российском рынке до сих пор не было», — говорит Нина Семина. По ее мнению, активнее всего развивается сейчас сфера услуг,

в частности медицина, услуги детям, EMS-фитнес, растет сегмент коммерческих почтовых и курьерских сервисов как альтернатива государственной почте. В сегменте общественного питания наблюдается высокий спрос на франшизы в сфере фастфуда.

Другим важным выводом стало то, что если раньше практически все новые франшизы появлялись в Москве и Санкт-Петербурге, то сейчас все больше новых предложений из регионов. Стартовали франшизы сети цветочных салонов из Владимира «Флора центр», интернет-магазина и сервисного центра для автомобилистов из Нижневартовска «Тикамис», производства гранулированных удобрений из Тулы «Фру-фру», службы доставки «Социальные суши» из Саратова. Владимир Матюхин назвал сыктывкарский проект «Додо Пицца» одной из самых технологичных франшиз в России (сеть уже развивается в Китае и США).

Лидеры и новички

Как уже было сказано, ветераны российского франчайзинга сохранили свои позиции. Франшиза



«1С» — это безусловный лидер, догнать которого в ближайшее время вряд ли кто сможет. Основатель «1С» Борис Нуралиев стал развивать бизнес по модели франчайзинга еще в 1994 году и благодаря

армии франчайзи стал крупнейшим поставщиком ПО для автоматизации бизнеса в России. Сейчас компания также предлагает франшизу по бухучету — «1С: Бухобслуживание». Рынок конкурентный и непростой: самая популярная в стране франшиза одновременно лидирует и по количеству досрочно расторгнутых договоров коммерческой концессии (68).

Третью и четвертую строчки рейтинга занимают компании из области здравоохранения — «Гемотест» и «Инвитро». Обе зарабатывают на медицинских тестах и анализах и бурно растут благодаря франчайзингу. «Инвитро» — первопроходец и исторический лидер этого рынка, а «Гемотест» всегда был в роли догоняющего. При открытии новых точек «Инвитро», как правило, отдает предпочтение уже опытным франчайзи, отказывая новичкам, чтобы не создавать внутренней конкуренции. Этим воспользовалась компания «Гемотест», которая с удовольствием работает с теми, кому отказали в «Инвитро». По данным Роспатента, в 2016 году компания заключила больше новых договоров, чем лидер рынка.

В пятерку самых популярных франшиз также вошла созданная только в 2014 году франшиза сети фастфуда «Суши шоп». Казалось бы, пик моды на суши прошел, на рынке множество конкурентов, но проект тем не менее бурно растет. «Суши сейчас перешли в разряд фастфуда, и активный рост идет за счет регионов. Там в отличие от крупных городов нет еще такой насыщенности рынка», — объясняет руководитель отдела маркетинга «Суши шоп» Кристина Большакова. Она также отмечает, что, как правило, эту франшизу покупают предприниматели, которые никогда раньше не работали в общепите.

Птица созрела

Настоящее открытие на рынке франшиз-2016 — «Чебаркульская птица». Это агрохолдинг с 40-летней историей, который в 2016 году начал обзаводиться франчайзинговой сетью фирменных магазинов. «Один из руководителей компании проходил обучение на курсах МВА и защитил диплом по теме франчайзинга. Идея продавать франшизы так всем понрави-

лась, что было решено воплотить ее в жизнь», — рассказывает руководитель группы по продажам «Чебаркульской птицы» Валерий Новокрещенов. В итоге компания заключила, по данным Роспатента, 54 концессионных соглашений и обзавелась 90 с лишним фирменных магазинов. Работает программа франчайзинга только в Челябинской и соседних областях.

«Феномен «Чебаркульской птицы» объясняется несколькими ключевыми преимуществами — известностью бренда, небольшими инвестициями во франшизу и форматом точек: их можно открывать на площадях, которые мало подходят для непродовольственной торговли или услуг. Арендная плата в таких помещениях, как правило, крайне низка», — говорит Нина Семина. По расчетам Валерия Новокрещенова, на открытие магазина уходит всего 350–400 тыс. руб., вступительный взнос — 140 тыс. руб., роялти — 10 тыс. руб. в месяц.

Наступление региональных брендов — заметный тренд на рынке франшиз. Агрессивно растут франчайзинговый проект фармацевтического дистрибьютора из Омска «Медэкспорт — Северная Звезда» — сеть аптек «Фармакопейка» и другая аптечная сеть от крупнейшего производителя БАДов из Алтайского края «Эвалар». Пользуется спросом франшиза тверской сети фастфуда «Чикен Хауз».

Конечно, не всегда стремительный рост бывает долгим. Для франшизы магазинов по продаже электронных сигарет Vardex лучшие времена остались позади. «Наши дела плохи, рынок падает с головокружительной скоростью. Законодатели совместно с медиа в последние два месяца ведут планомерную борьбу с рынком электронных сигарет, и скоро это даст свои плоды. За первый квартал 2017 года, по нашим ожиданиям, закроется около 40% точек», — говорит генеральный директор Vardex Дмитрий Борисов.

Поэтому для начинающих предпринимателей важно не только поймать растущий тренд, но и успеть соскочить с него еще до того, как поезд двинется в обратном направлении. ■

При участии Валерии Житковой и Алины Беленицыной

Топ-50 самых популярных в России франшиз в 2016 году

Позиция в рейтинге*	Товарный знак	Количество зарегистрированных договоров коммерческой концессии	Количество расторгнутых договоров по соглашению сторон	Количество договоров, зарегистрированных до 31.12.2016
1 (1)	1С	659	68	7486
2 (2)	«Консультант Плюс»	180	0	805
▲ 3 (5)	«Гемотест»	117	6	343
4 (4)	«Инвитро»	82	5	602
▲ 5 (16)	«Суши шоп»	71	6	92
6 (Н)	«Чебаркульская птица»	54	0	54
7 (7)	Vianor	50	5	497
▲ 8 (13)	Helix	40	2	118
▼ 9 (6)	Subway	34	20	845
▼ 10 (9)	«33 Пингвина»	33	1	180
▲ 11 (19)	«Эвалар»	31	1	51
12 (Н)	«Точка красоты»	30	1	42
13 (Н)	Vardex	24	0	24
▼ 14 (11)	«Тонус клуб»	20	6	175
15 (Н)	«Крошка картошка»	18	0	81
16 (Н)	Elis collection	18	0	19
▲ 17 (18)	Mail boxes	17	0	69
18 (Н)	Fitservice	16	0	22
19 (Н)	«Воккер»	14	6	29
▼ 20 (12)	«5 Пятерочка»	14	2	16
21 (Н)	Regus	14	0	14
▼ 22 (8)	«Додо»	13	14	99
23 (Н)	Sogood	12	0	12
▼ 24 (17)	«Фармакопейка»	12	0	26
25 (Н)	Chicen house	12	0	16
26 (Н)	Terranova	11	5	65
27 (Н)	«Будь здоров»	11	7	12
28 (Н)	4 Hands express studio	11	0	11
29 (29)	«IL Патио»	10	2	140
30 (Н)	«Ригла»	10	0	39
31 (Н)	Playtoday	10	0	10
32 (Н)	Profmax	10	0	10
▼ 33 (26)	Van cliff	9	0	8
34 (Н)	«Планета суши»	9	0	84
35 (Н)	«Якитория»	9	3	89
36 (Н)	«Вай»	9	0	17
37 (Н)	Sunschool	9	0	9
38 (Н)	«Санкт-Петербургская школа телевидения»	8	0	12
▼ 39 (30)	«Тофа Дом обуви»	8	10	18
40 (Н)	«Лечу.ру»	7	5	75
41 (Н)	«Хочу к врачу»	7	5	40
42 (Н)	«Янта»	7	0	35
43 (Н)	«Веселая расческа»	7	0	13
44 (Н)	PlazaReal	7	0	7
45 (Н)	«Алмаз-холдинг»	7	0	7
▼ 46 (3)	Yves Rocher	6	10	255
▼ 47 (24)	«Конфазель»	6	0	38
48 (Н)	«Поль Бейкери»	6	2	19
49 (Н)	«Помпончик»	6	0	7
50 (Н)	Lehome	6	0	6

*В скобках указана позиция в рейтинге 2015 года, Н — новички рейтинга

Источник: Роспатент

Методика расчета рейтинга франшиз

Понятие «франчайзинг» в российском законодательстве отсутствует. Для создания франчайзинговых сетей используются разные юридические формы — агентские и лицензионные соглашения, договоры поставки и многое другое. Единственный формат, юридически идентичный договору франчайзинга в зарубежных странах, — договор коммерческой концессии (ДКК). Он наиболее широко и подробно регулирует

отношения франчайзера и франчайзи, защищает интересы обеих сторон, позволяет передать целый комплекс исключительных прав, а также установить возможность определенных ограничений, например по ценам и конкуренции. Все ДКК в обязательном порядке регистрируются в Федеральной службе по интеллектуальной собственности (Роспатент). РБК запросил в Роспатенте информацию о товар-

ных знаках, по которым в течение 2016 года были зарегистрированы ДКК, а также данные о расторгнутых за год договорах по этим товарным знакам и общем количестве зарегистрированных договоров на конец 2016 года (показатель масштаба бизнеса). Когда компании регистрируют в одном договоре сразу несколько наименований торговых марок (например, Invitro и «Инвитро»), в рейтинге отражается

самое популярное наименование. По словам руководителя отдела разработки франшиз компании «Делешоп» Владимира Матюхина, иногда компании используют ДКК для оптимизации налогообложения. При этом их представители признают, что не развивают бизнес по модели франчайзинга, на сайтах отсутствует информация об условиях франшизы. Такие компании были исключены из рейтинга РБК.

Почему эксперты ожидают подорожание доллара к выходным

Интервенции поднимут курс

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ,
ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

На этой неделе курс американской валюты будет формироваться под влиянием сообщений об интервенциях Минфина, комментариев главы ФРС о процентной ставке и макроэкономической статистике из США. Где же окажется доллар?

В ближайшие дни на курс доллара сильнее всего будут влиять действия Минфина на валютном рынке, уверены опрошенные РБК финансисты. В пятницу, 3 марта,

ведомство объявило о сокращении объемов закупок валюты: в марте на эти цели будет направлено 70,5 млрд руб. — это почти в два раза меньше, чем в феврале. Уменьшение валютных интервенций является хорошим поводом для спекулятивной игры. Участники рынка начинают настраиваться на скорое укрепление российской валюты, говорит главный эксперт Frank Research Group Дмитрий Тарасов. Тем не менее эффект от этой информации будет слабым и скоро сойдет на нет, поэтому рассчитывать на заметный рост курса рубля не стоит, убежден начальник отдела анализа рынков

Эксперты прогнозируют, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 10 марта, курс составит 58,9 руб. за доллар

«Открытие Брокер» Константин Бушуев.

Чуть меньшее влияние, по мнению экспертов, окажут прошедшее 3 марта выступление главы ФРС Джанет Йеллен, в очередной раз заявившей о готовности повысить

процентные ставки, и статистика по запасам нефти в США, которая может негативно сказаться на котировках нефтяных фьючерсов.

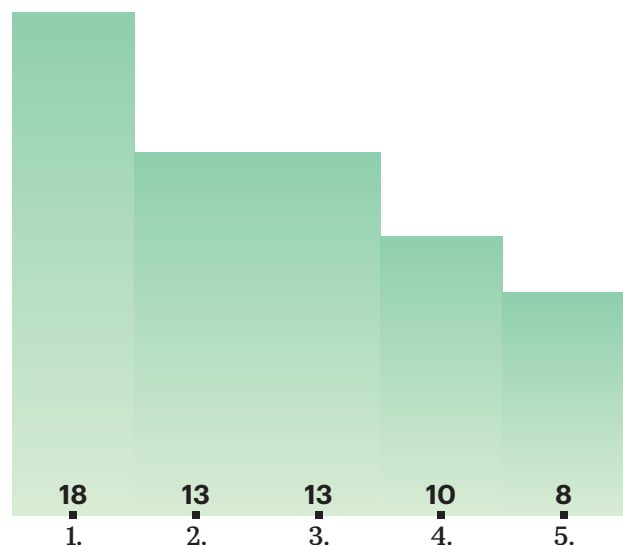
Но в целом текущая неделя не готовит для участников рынка каких-либо сюрпризов и скач-

ков курса, связанных с вероятным ужесточением монетарной политики в США, а статистика по рынку нефти окажет лишь краткосрочное воздействие на курс российской валюты, убежден аналитик Абсолют Банка Егор Мусатов.

С учетом этих и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже в пятницу, 10 марта, доллар немного повысится. Эксперты прогнозируют, что курс составит 58,9 руб. за доллар. На прошлой неделе эксперты предсказывали 58,1 руб. за доллар и почти угадали: 3 марта на закрытии торгов в 19:00 мск он стоил 58,4 руб. ▀

Что будет влиять на курс доллара на этой неделе

Прогноз курса доллара на пятницу, 10 марта, — 58,9 руб. (против 58,4 руб. на 19:00 мск в пятницу, 3 марта)



Список экспертов:



Василиса Баранова, младший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА



Егор Мусатов, аналитик Абсолют Банка



Александр Лосев, генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»



Константин Бушуев, начальник отдела анализа рынков «Открытие Брокер»



Максим Шеин, главный инвестиционный стратег ИК БКС



Дмитрий Тарасов, главный эксперт Frank Research Group



Николай Подлевских, начальник аналитического отдела ИК «Церих Кэпитал Менеджмент»



Богдан Зварич, аналитик ГК «Финам»



Олег Вьюгин, член совета директоров Бинбанка



Андрей Вальехо-Роман, руководитель отдела управления активами Национальной управляющей компании

1. Действия Минфина на валютном рынке
В марте Минфин будет ежедневно покупать на внутреннем рынке валюту на 3,2 млрд руб. против 6,3 млрд руб. в феврале. Новость об уменьшении закупок уже способствовала укреплению рубля, отмечает младший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА Василиса Баранова. Если 3 марта в 10:00 мск доллар стоил 58,8 руб., то к окончанию торгов в 19:00 курс снизился до 58,4 руб. Эффект от заявлений Минфина сохранится и на этой неделе, считает руководитель отдела управления активами Национальной управляющей компании Андрей Вальехо-Роман. При этом интервенции все же направлены на то, чтобы сдержать укрепление российской валюты, напоминает Василиса Баранова. «На следующей неделе действия Минфина будут частично

помогать сдерживать укрепление курса, которое, вероятнее всего, вызвано покупкой рублей крупным держателем иностранной валюты (возможно, это связано с приватизацией «Роснефти»). Эти продажи валюты могут закончиться, эффект от покупок Минфина на валютном рынке начнет доминировать, и в этом случае курс рубля немного ослабеет», — поясняет она.

2. Выступление Джаннет Йеллен
Выступление главы ФРС Джанет Йеллен в прошлую пятницу, 3 марта, продолжит влиять на динамику курса доллара на этой неделе, считают опрошенные РБК эксперты. Руководитель Фрезерва в очередной раз сообщила о возможной коррекции процентной ставки по мере изменения экономической ситуации в США. Заявления

о вероятном ужесточении монетарной политики в стране уже звучали, напоминает генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. «Недавно сразу два влиятельных члена ФРС — главы резервных банков Нью-Йорка и Сан-Франциско Уильям Дадли и Джон Уильямс заявили, что на заседании Комитета по открытым рынкам ФРС США 14–15 марта будет «серьезное обсуждение» ужесточения политики и повышения ставки. К ним присоединился член совета управляющих ФРС Джером Пауэлл, который отметил, что «аргументы в пользу повышения базовой процентной ставки на мартовском заседании налицо, и этот вопрос будет обсуждаться на заседании», — рассказывает финансист. Сейчас вероятность повышения ставки на заседании 15 марта оценивается аналитиками, опрошенными Bloomberg, в 96%.

3. Данные по запасам нефти и нефтепродуктов в США
Статистика по запасам нефти публикуется каждую неделю и зачастую оказывает влияние на стоимость нефтяных фьючерсов и динамику курса рубля. «Пока новости не очень положительные. Активно растет количество буровых установок у производителей сланцевой нефти, и наращивается добыча в США», — поясняет главный инвестиционный стратег ИК «БКС» Максим Шеин. Впрочем, на этой или на следующей неделе активный рост запасов может закончиться, считает аналитик ГК «Финам» Богдан Зварич. «Запасы могут даже немного снизиться, что вкупе с выполнением соглашения между ОПЕК и другими странами-нефтедобытчиками положительно скажется на динамике нефтяных цен и поддержит рубль», — комментирует он.

4. Макростатистика из США
Статистические данные из США, которые будут опубликованы на этой неделе, помогут инвесторам оценить вероятность подъема ставки ФРС на ближайших заседаниях. Внимание инвесторов будет направлено на статистику по объему промышленных заказов и рынку труда, подчеркивает Богдан Зварич. Чем лучше статистические показатели, тем больше вероятность подъема ставки. «Инвесторы будут ожидать повышения ставки, что повлияет на стоимость доллара на валютном рынке и, соответственно, на курс доллара по отношению к рублю», — поясняет эксперт.

5. Выплаты по внешнему долгу
На март придется пик выплат по внешнему долгу российских корпораций, что, по словам начальника отдела анализа рынков «Открытие Брокер» Константина Бушуева, может спровоцировать повышенный спрос на валюту. На этом фоне рубль окажется под давлением. В марте российские компании должны заплатить около \$11,6 млрд — это существенно больше, чем в январе и феврале, когда выплаты составляли \$1,2 млрд и \$1,8 млрд соответственно, рассказывает начальник аналитического отдела ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Николай Подлевских. «На выплаты потребуется порядка \$600 млн в день, и покупки валюты для осуществления этих выплат будут достаточно ощутимыми. Напомним, что объемы закупок Минфина на порядок меньше», — отмечает он.

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок