

СТАТИСТИКА**Страховые компании увеличили число обращений в правоохранительные органы**

с. 12 →

СДЕЛКА**«ИФД КапиталЪ» избавился от санкционного актива в Крыму**

с. 11 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ**Может ли рекордно низкая инфляция ускорить снижение ключевой ставки**

с. 11 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
8 февраля 2018
Четверг
№ 23 (2747)**Татьяна Митрова,**
директор Энергетического
центра бизнес-школы
«Сколково»**Как технологии меняют
бизнес нефтегазовых
компаний**МНЕНИЕ, С. 13 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 07.02.20181242,53 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 07.02.2018, 20.00 мск\$65,8 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 26.01.2018\$452,8 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
08.02.2018\$1= ↓
₽56,95€1= ↓
₽70,53**МЕТАЛЛУРГИЯ** Владимир Потанин и Муса Бажаев договорились
о стратегическом партнерстве

Новый элемент платиновой группы

Инвестиции в совместный проект «Норникеля» и «Русской платины» крупнейший акционер «Норникеля» Владимир Потанин оценил в 250 млрд руб.
(на фото с владельцем «Русской платины» Мусой Бажаевым)

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

«Норильский никель» и «Русская платина» создадут совместное предприятие для разработки месторождений платиноидов. Новая компания, в которую акционеры вложат 250 млрд руб., станет**третьим в мире производителем платины и палладия.****Объединенные платиноиды**

Владимир Потанин (владеет 30,3% «Норникеля») подписал с Мусой Бажаевым (президент и владелец

«Русской платины») соглашение о стратегическом партнерстве, говорится в сообщении компаний. Оно предполагает создание совместного предприятия (СП) на паритетных началах для разработки месторождений в Норильске. Инвестиции в проект Потанин оценил приблизительно в 250 млрд руб., большая

часть средств будет привлечена как проектное финансирование. «СП ставит целью создание одного из крупнейших в мире производителей металлов платиновой группы с целевым объемом производства 70–100 т этой продукции в год», — отмечается в сообщении компаний.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

ИНВЕСТИЦИИ

Биткоину предсказали обнуление

ИВАН АНОШИН,
ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА**Рынок криптовалют имеет признаки «пузыря», и многие криптовалюты в перспективе уйдут с рынка, говорится в обзоре Goldman Sachs. Опрошенные РБК эксперты в основном согласны с этими выводами.**

Рынок криптовалют ждет непростое будущее, отмечают аналитики инвестиционного банка Goldman Sachs в обзоре, опубликованном на этой неделе. Эксперты достаточно скептически в отношении справедливой стоимости биткоина и его альтернатив. По их мнению, динамика цен и поведение инвесторов на рынке соответствуют тому, что наблюдается при классическом спекулятивном пузыре. Эксперты Goldman Sachs отмечают «разный энтузиазм» в отношении криптовалют и проводят аналогии с «бумом доткомов» в США в 1999 году, когда трейдеры покупали бумаги любых компаний, имеющих отношение к интернет-технологиям.

Оптимизм криптоэнтузиастов может быть охлажден ужесточением регулирования рынка, отмечается в обзоре Goldman Sachs. И хотя некоторые наблюдатели утверждают, что недавний запуск фьючерсов на биткоин (в декабре 2017 года такие фьючерсы запустили чикагские CME и Cboe) знаменует собой важный шаг в признании инвестиций в криптовалюту, аналитики инвестиционного банка отмечают, что одно только это событие не может снять ряд основных барьеров на рынке, с которыми сталкиваются криптовалютные инвесторы.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девяшвили**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0091

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.СЛЕДСТВИЕ ПО ДЕЛУ
ДАГЕСТАНСКИХ МИНИСТРОВ

ФОТО: Василий Дерюгин/Коммерсантъ

↑ Проверку и выемку документов в ведомствах Дагестана проводили прибывшие из Москвы представители межведомственной комиссии, которой руководил заместитель генпрокурора Иван Сыдорук



ФОТО: СК РФ/ТАСС

↑ В ходе обыска в особняке Абдусамада Гамидова оперативники нашли два автомата Калашникова и три пистолета, один из которых позолочен

В Дагестане продолжается «зачистка»

Силовики идут по бюджетному следу

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

После ареста руководства правительства Дагестана федеральные силовики пришли с массовыми проверками в республиканские ведомства. Чиновникам правительства запретили выезд за границу, по итогам ревизии ожидаются новые аресты.

Массовые проверки

На третий день после задержания руководства правительства Дагестана глава республики Владимир Васильев представил парламенту кандидатуру нового премьер-ми-

нистра, а федеральные силовики продолжили работу по «декриминализации» республики.

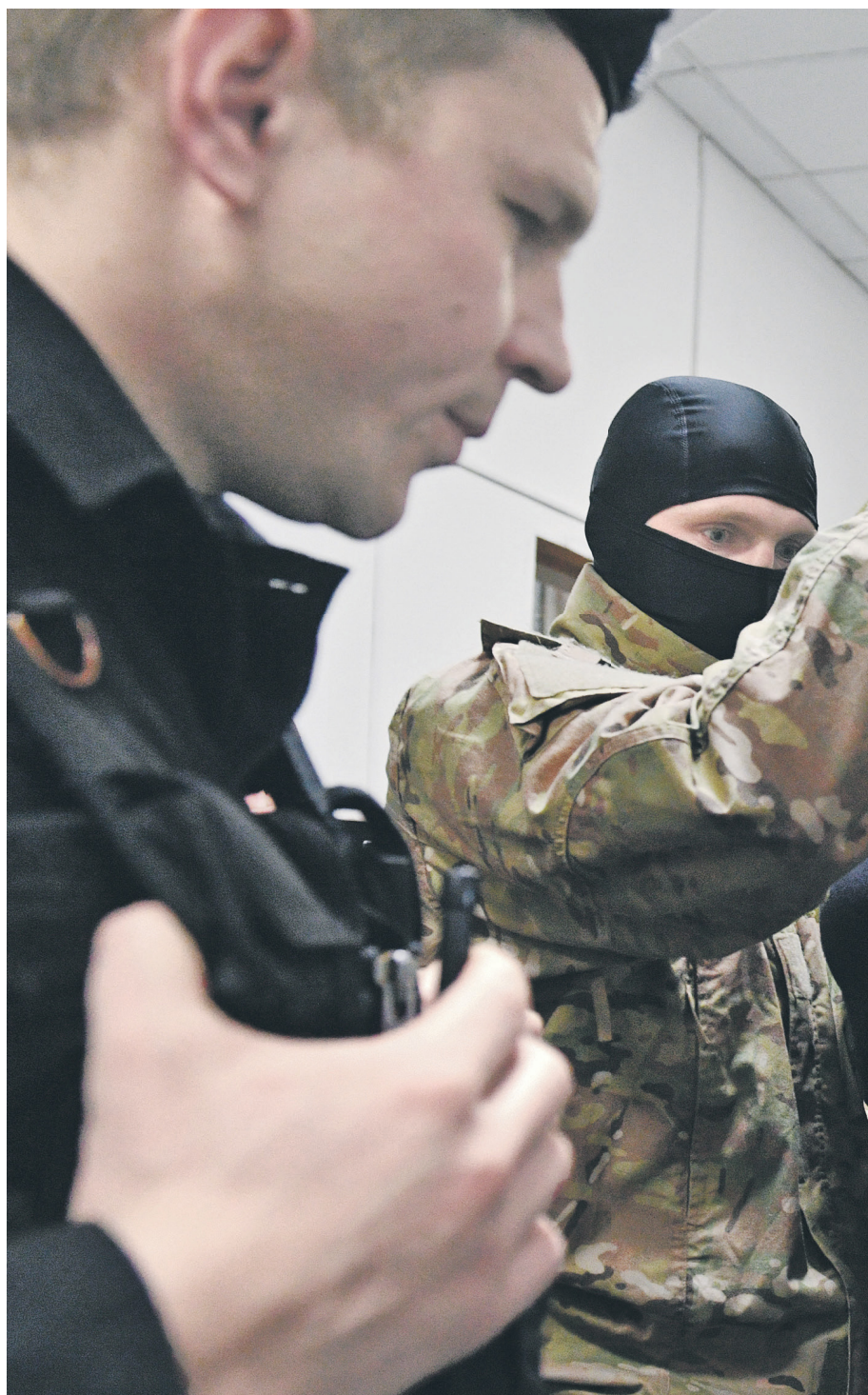
В среду, 7 февраля, прибывшие в республику члены межведомственной комиссии под руководством заместителя генпрокурора Ивана Сыдорук вместе с сотрудниками центральных аппаратов федеральных силовых ведомств провели проверки и выемку документов в нескольких ведомствах Дагестана: Министерстве образования, Министерстве финансов и Министерстве здравоохранения республики, сообщили источники РБК в правительстве республики. Работала команда силовиков из Москвы, добавил другой источник РБК, близкий

к правительству республики. В приемной первого заместителя министра финансов Дагестана Али Исламова РБК подтвердили, что в министерстве прошла проверка. «В министерствах, которые были связаны с распределением финансирования в рамках федеральных целевых программ, ожидают арестов», — сообщил РБК источник в правительстве республики.

Кроме того, днем 7 февраля силовики пришли с проверкой в здание главного управления Федеральной службы судебных приставов Дагестана. За неделю до этого в ФССП республики проходила прокурорская проверка, сообщил источник РБК в прави-

тельстве республики. Прокуроры выявили в работе дагестанских судебных приставов нарушения федеральных законов, которые повлекли за собой нарушения прав граждан, а также «интересов общества и государства».

За день до этого, во вторник, в дежурную часть МВД по Дагестану поступило заявление о том, что начальник управления образования Махачкалы оформил на работу так называемые мертвые души, рассказал источник РБК в полиции. «Сотрудники управления образования числились в штатной ведомости, а заработную плату за них получали руководители», — отметил собеседник.





↑ Басманный суд Москвы избрал Абдусамуду Гамидову меру пресечения в виде ареста. Свою вину чиновник признавать отказался. По его словам, он заранее знал точную дату своего задержания



↑ В среду парламент Дагестана одобрил Артема Здунова (на фото) на должность премьер-министра. Кандидатуру Здунова предложил врио главы республики Владимир Васильев



↑ Нагрянувшие в шикарный особняк Гамидова силовики обнаружили не только дорогие ковры и мебель, но шкуры животных и чучело тигра

Риски дестабилизации

Источник в администрации главы республики отметил, что в ведомствах прошли проверки, а не обыски, и министерства Дагестана работают в штатном режиме. По его словам, федеральные силовики продолжают работать в Дагестане до 15 февраля, но на работе ведомств республики это не отразится и ситуация находится под контролем главы Дагестана Владимира Васильева.

Ранее источники «Интерфакса» сообщили о полной замене личного состава на постах ДПС республики на сводные группы Росгвардии из других регионов, однако в МВД эту информацию опровергли. В Дагестане с 2012 года распространена практика работы сотрудников ДПС, прикомандированных в республику из российских регионов.

В регионе не усиливают меры безопасности и не ожидают каких-либо протестных акций, поскольку «аналитики фиксируют положительное отношение жителей республики к политике Васильева», сообщил собеседник РБК в полиции. В то же время источник РБК в МВД рассказал о попытках

раскачать антиправительственные настроения в связи с назначением министра экономики Татарстана Артема Здунова председателем правительства Дагестана во вторник, 6 февраля. Представители некоторых диаспор получили письма, в которых говорится, что «Дагестан опозорен приходом варяга», подтвердил РБК член общественной наблюдательной комиссии республики Шамиль Хадулаев. «Такие же письма появились в социальных сетях», — добавил он. «Народ поддерживает антикоррупционную операцию, но назначение варягов многие считают перебором», — сказал РБК близкий к правительству региона источник.

Собеседник РБК в правительстве республики сообщил, что на днях будет сформирован его новый состав и «варягов в нем не будет». «Васильев в кулуарах говорил, что работать будем с местными», — рассказал источник. Новым министром экономики уже стал местный чиновник — глава республиканского МФЦ Осман Хасбулатов. Анатолий Карибов, занимавший должность первого вице-преьера Дагестана до отставки правительства, был вновь назначен на этот пост.

Граница на замке

Масштабные антикоррупционные проверки вызвали «панику и дрожь» в руководстве республиканских ведомств, сказал РБК близкий к правительству источник. Некоторые чиновники — в основном это касается тех ведомств, которые получали большое бюджетное финансирование, — настроены покинуть республику, сообщил РБК другой собеседник, близкий к правительству. Некоторые чиновники планировали уехать в Ставрополье или перебраться в Азербайджан, но министрам правительства запретили пока выезжать за пределы региона, отметил источник РБК.

Президент России Владимир Путин 3 октября 2017 года отправил в отставку главу Дагестана Рамазана Абдулатипова и назначил исполняющим обязанности главы республики лидера фракции «Единой России» в Госдуме Владимира Васильева. 6 октября новый руководитель издал распоряжение о том, что «до формирования нового кабинета министров все члены правительства будут исполнять свои обязанности».

«Теперь мы все понимаем, что это было сделано, для того чтобы члены правительства не разбежались из республики», — рассказал РБК источник, близкий к региональным властям. Без ведома руководителя региона члены правительства не вправе уезжать из Дагестана, подтвердил он. «Чиновники, которые стали фигурантами уголовных дел, покинуть Россию не смогут, даже если уже ушли в отставку», — сказал источник.

Целью федеральной ревизии Дагестана является окончательное установление на территории республики российского правового поля, пояснил РБК эксперт по Северному Кавказу Агентства стратегических коммуникаций Александр Ларенков. По его словам, долгое время первостепенной задачей федеральных властей в регионе являлась борьба с террористическим бандподпольем, ее удалось выполнить при прошлом главе республики Рамазане Абдулатипове, поэтому теперь решено бороться с коррупцией во всех эшелонах власти в Дагестане.

«Обыски сразу в нескольких ведомствах говорят о желании Владимира Васильева кардинально

Операция «Дагестан»

В Дагестане 5 февраля стартовала одна из самых масштабных антикоррупционных операций за всю историю республики. Сотрудники ФСБ обыскали дома и рабочие места врио премьер-министра Дагестана Абдусамуда Гамидова, двух его заместителей — Шамиля Исаева и Раюдина Юсуфова, а также бывшего министра образования республики Шахабаса Шахова. Все они впоследствии были арестованы по делу о хищении средств, выделенных из бюджета республики для реализации социальных программ на территории региона (по ч. 4 ст. 159 УК РФ «Мошенничество»).

решить коррупционный вопрос в Дагестане, и даже если не будет массовых посадок, то хотя бы на время нечестные чиновники станут осторожнее, и есть шанс на повышение эффективности управления регионом», — рассуждает Ларенков. ▀

ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО ВС предложил радикальные поправки в процессуальные кодексы

Судопроизводство переходит на экономичную модель

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

ВС предложил серьезно упростить и ускорить рассмотрение гражданских и административных дел — судьям разрешат не писать мотивирующую часть решения, а граждане будут обязаны сами узнавать даты слушаний и представлять доказательства.

Верховный суд внес на рассмотрение Госдумы проект поправок в Гражданский и Арбитражный процессуальные кодексы, а также в Кодекс административного судопроизводства (КАС). Поправки призваны ускорить и упростить для судов производство по самым многочисленным категориям дел и оптимизировать судебную нагрузку. Изменения носят «глобальный» характер, сказал РБК полномочный представитель Госдумы в ВС Николай Брыкин.

В частности, Верховный суд предлагает разрешить судьям не писать мотивировочную часть решений, а также запретить гражданам без юридического образования участвовать в судах в качестве представителей. Кроме того, с суда снимут обязанность уведомлять стороны о движении дела — граждане должны будут сами узнавать даты слушаний. Доказательства в поддержку своей позиции стороны должны будут представлять в сжатые сроки.

Также в КАС появятся новые главы, посвященные процедуре признания материалов, опубликованных в интернете, экстремистскими или запрещенными к распространению.

Сжатые сроки

В 2016 году суды общей юрисдикции рассмотрели более 17 млн гражданских или административных дел, что почти на четверть больше, чем двумя годами ранее. Арбитражные суды рассмотрели порядка 1,5 млн дел, и это на 14% больше, чем в 2014 году. За последние три года объем финансирования Судебного департамента при Верховном суде вырос на 26%, приводят статистику авторы проекта.

Задача поправок — установить единые правила рассмотрения гражданских, арбитражных, административных дел, чтобы повысить эффективность защиты прав граждан и оптимизировать судебную нагрузку, сказал РБК Брыкин. Суть предложений Верховного суда можно свести к сокращению количества времени, которое суды тратят на рассмотрение дел, и облегчению их работы, сказал в беседе с РБК адвокат Максим Крупский, участвующий в антикоррупционной экспертизе документа.

Так, ВС предлагает ограничить сроки, в которые стороны могут предоставить суду тот или иной



С суда снимут обязанность уведомлять стороны о движении дела, а доказательства в поддержку своей позиции они должны будут представлять в сжатые сроки

документ или доказательство. «У суда появляется право свободно загонять стороны в определенные сроки. И совершенно непонятно, что делать, если это доказательство в установленный срок представить невозможно», — говорит Крупский.

Еще одно новшество в том, что участники процесса должны будут сами выяснять дату и время заседаний и следить за движением дела; суд снимает с себя обязанность рассылать повестки. «Это чрезмерное обременение граждан, многие из которых живут в отдаленных регионах, деревнях. У них не только интернет, но и телефонная связь не всегда есть», — заметил адвокат.

Немотивированные решения

ВС предлагает освободить судей от обязанности составлять мотивировочную часть решений по гражданским и административным делам. В большинстве случаев мотивировка сторонам вовсе не нужна, убеждены в Верховном суде. Обычно участники процесса хотят ознакомиться с аргумента-

ми связанным с защитой прав детей, пенсионных прав, выселением граждан из жилых помещений, банкротством и некоторыми другими категориями споров.

Судья первой инстанции, огласив резолютивную часть решения, будет обязан разъяснить сторонам порядок запрашивания мотивировки, отметил в беседе с РБК Крупский: «Это непривычно. Но глобально мне кажется, что гарантии прав участников процесса не нарушаются».

Однако в апелляционной и кассационной инстанциях возможности запросить мотивировку для сторон не предусмотрено, обратил внимание адвокат: «В законе существует базовое требование к судебному решению — оно должно быть обоснованным. Как можно проверить его на предмет обоснованности, если мы не знаем мотивов суда?» Из того, что «люди де-юре лишаются возможности ознакомиться с мотивированным решением» апелляционной инстанции, следует невозможность полноценного обжалования, говорит адвокат.

Профессиональные юристы

Также в проекте предлагается ограничить круг людей, которые могут представлять интересы сторон в гражданском и арбитражном процессах: если сейчас таким правом обладают все дееспособные лица, то в случае принятия поправки им будут наделены только профессиональные юристы. Это нужно для «обеспечения права на квалифицированную юридическую помощь, а также для повышения качества такой помощи», говорится в пояснительной записке к законопроекту.

Такие же требования к представителям уже около двух лет действуют в области административного судопроизводства. Ранее права людей в судах нередко отстаивали общественные представители — например, сотрудники НКО. «Большинство общественных организаций сейчас нанимают юристов для судебных дел. Ситуации, в которых не юристы представляют заявителей, скорее исключение, чем правило», — сказал РБК юрист правозащитного центра «Мемориал» Кирилл Коротеев. Однако, по его словам, ситуация, когда не имеющий юридического образования заявитель может выступать в суде сам, но не может назначить себе представителя не юриста, «абсурдна и бессмысленна».

Дела о запрещенных материалах

В документе также есть проект двух новых глав, которые предлагается внести в Кодекс административно-

го судопроизводства: они посвящены судопроизводству по искам о признании экстремистскими или запрещенными материалов, опубликованных в интернете. Это попытка «устранить процедурную неразбериху, существующую в этой сфере в настоящее время», пояснил в беседе с РБК правовой аналитик международной правозащитной группы «Агора» Дамир Гайнутдинов. По его словам, сей-час решения о запрете материалов принимаются в самом разном порядке: «В качестве процессуальной основы применяется то КАС, то ГПК, а то и закон «О противодействии экстремистской деятельности». С этой точки зрения унификация процедуры — это, конечно, хорошо. Но на этом хо-

В проекте предлагается ограничить круг людей, которые могут представлять интересы сторон в гражданском и арбитражном процессах: таким правом будут наделены только профессиональные юристы

рошие новости заканчиваются».

Так, в проекте есть неясная категория «лицо, действия которого послужили поводом для подачи административного искового заявления». «Я уверен, что чаще всего это будут пользователи, которые репостнули то, что государство хочет запретить», — пояснил юрист. В иных случаях это могут быть операторы связи, которые «не захотят судиться и еще активнее начнут в досудебном порядке все блокировать». Круг возможных ответчиков также не определен: «Некоторые «экстремистские» видеоролики имеют миллионы лайков. Хотел бы увидеть, как прокуроры будут привлекать миллионы административных истцов», — иронизирует Гайнутдинов.

Из проекта следует, что судебные расходы по итогам таких разбирательств будут нести ответчики. «В подобных делах не обойтись без экспертизы, как правило комплексной. Такие исследования стоят десятки тысяч рублей. Теперь их с чистой совестью будут взыскивать с тех, кто репостит. У прокуроров вместе с «дружественными» экспертами появляется неограниченный источник заработка», — считает правовой аналитик «Агоры». ■

При участии Марии Макутиной

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Борис Титов обнаружил фамилии желающих вернуться на родину Записались за кампанию

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Бизнес-омбудсмен Борис Титов назвал имена предпринимателей, желающих вернуться в Россию. Эксперты отмечают странный подбор фигурантов списка; по их мнению, презентовав его, Титов хочет привлечь внимание зарубежного электората.

7 февраля выставивший свою кандидатуру на пост президента России бизнес-омбудсмен Борис Титов раскрыл журналистам список уехавших в Великобританию россиян, которые выразили желание вернуться на родину. Это 16 человек, наряду с предпринимателями в нем бывшие заместители федерального министра, декан и адвокат. По словам Титова, список представлен президенту России.

В Кремле список получили, сообщил журналистам пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Он добавил, что случай каждого из фигурантов списка «уникален» и по каждому поводу Кремль будет консультироваться «с соответствующими силовыми структурами, которые в свое время имели вопросы к этим нашим согражданам».

Обнародованию списка предшествовала встреча Титова с преследуемыми в России предпринимателями в лондонском «Пушкинском доме» 3 февраля. На ней, по данным источников РБК, присутствовали 25 человек, в том числе бывший совладелец банка «Траст» Илья Юров, основатель холдинга «Марта» Георгий Трефилов, бывший первый вице-президент «Роснефти» Анатолий Локтионов, экс-управделами ЮКОС-ЭП Рамиль Бурганов, один из основателей Mr. Doogs Максим Валецкий, соратник Алексея Навального и бывший топ-менеджер «Альфа-Групп» Владимир Ашурков, бывший владделец «Евросети» Евгений Чичваркин и бизнесмен Алексей Шматко. Титов предлагал обращаться к нему за помощью в решении юридических проблем, рассказал о своей Партии роста, от которой идет на выборы и которую возглавляет, прорекламировал стратегию Столыпинского клуба и поведал о своей деятельности на посту омбудсмена.

Бизнесмены, юрист и чиновник

В списке бизнес-омбудсмена фигурируют бывший замминистра сельского хозяйства России Алексей Бажанов (обвиняется в мошенничестве, находится в международном розыске), основатель холдинга «Марта» Георгий Трефилов, адвокат Евгений Рыжов (проходит по делу о попытке рейдерского захвата особняка на Гоголевском бульваре в Москве), топ-менеджеры и основатели девелоперской компании «Квартстрой» Александр Делис, Павел Власюк и Александр Байгушев, бывший декан факультета повышения квалификации медицинских работников РУДН Виктор Ламаш, предприниматель из ХМАО Константин Дюльгер (обвинял мест-

ных силовиков в политическом преследовании), бывший совладелец Единого строительного банка Василий Дякун, бывший заместитель представителя губернатора Свердловской области при президенте Сергей Капчук, обвиняемый в мошенничестве пензенский предприниматель Алексей Шматко (утверждал, что руководство регионального ФСБ претендует на его бизнес), а также бизнесмены Леонид Кураев, Евгений Петров, Азамат Кильдигушев, Андрей Каковкин, Владимир Зюзин.

Еще один бизнесмен, также пожелавший вернуться в Россию, в список пока не включен — как объяснил Титов, у него еще нет «полной информации» об этом предпринимателе. Бизнес-омбудсмен не исключил, что список может быть еще расширен.

В аппарате уполномоченного РБК рассказали, что к нему обращались более 20 предпринимателей, находящихся в розыске, которым вменяются экономические преступления. Все фигуранты списка еще не осуждены, уточнил РБК общественный омбудсмен по защи-

те прав предпринимателей в сфере международного и федерального розыска Дмитрий Григориади.

Подход к составлению списка вызывает вопросы, сказал РБК адвокат Александр Молохов, поскольку в нем не все являются бизнесменами. В частности, поясняет Молохов, это бывший госслужащий Бажанов, чье дело не связано с коммерческой деятельностью, и адвокат Рыжов, который, по словам Молохова, «ни минуту в своей жизни не работал как предприниматель». «Этот список составлялся по принципу «с борю по сосенке», и туда попали все, кто хоть немного хотел туда попасть», — предполагает юрист. Действительно, известные и крупные бизнесмены — например, Чичваркин — просто не увидели для себя пользы в этом обращении, считает он.

Чем может помочь президент

Работой с преследуемыми бизнесменами в аппарате Титова занимается адвокат Дмитрий Григориади. «Он проводит встречи с этими

людьми. Есть меры реагирования, предусмотренные федеральным законом об уполномоченном. Мы добиваемся проверки законности возбуждения дел, их квалификации, законности объявления в розыск», — рассказали РБК в штабе омбудсмена.

Для «лондонских сидельцев» обращение к президенту — это последний шанс повлиять на ход своих уголовных дел, считает председатель московской коллегии адвокатов «Князев и партнеры» Андрей Князев. При этом у президента нет полномочий, которые бы позволяли ему обязать суд пересмотреть дела фигурантов списка, отметил он. «Но у президента есть возможность обратиться в следственные органы с просьбой выйти в суды с предложением пересмотреть материалы следствия и по возможности отменить уголовные дела», — уточняет Князев. При этом факт обращения Титова напрямую президенту, рассуждает Князев, сам по себе можно трактовать так: «Без президента как гаранта Конституции у нас в стране ничего не решается».

Омбудсмен-кандидат

Борис Титов заявил, что намерен идти на президентские выборы в ноябре прошлого года. К середине января ему удалось собрать 100 тыс. подписей, необходимых, чтобы пойти на выборы от выдвинувшей его Партии роста. ЦИК обнаружила 4,35% брака в собранных им подписях — при допустимом браке 5% — и 7 февраля зарегистрировала его кандидатом.

Кроме того, у президента России есть право на помилование, но сделать это можно только в отношении уже осужденных, и для фигурантов списка Титова это не подходит, продолжает Князев.

Теоретически фигуранты списка Титова могли бы попасть под амнистию, поясняет Князев, поскольку она распространяется как на уже осужденных, так и на следственных. «Но для этого должен быть принят Госдумой акт амнистии, и его должен поддержать Совет Федерации, — напомнил адвокат. — Но обычно амнистия не выборочная — освобождают, например, всех беременных женщин, осужденных до пяти лет, или всех мужчин-инвалидов, а не конкретных Иванова, Петрова, Сидорова».

Письменное обращение президента вполне может быть действенным механизмом, сказал РБК адвокат Валерий Ванин. Если Путин письменно поручит следственным и судебным органам вернуться к рассмотрению дел преследуемых россиян, они должны будут «отчитаться о результатах», поясняет адвокат. А это повышает шансы на пересмотр дел, говорит он.

Список как часть кампании

Помогая оставшимся за границей российским бизнесменам, Титов привлекает к себе внимание проживающего за рубежом электората перед выборами, считает адвокат Ванин. Этот электорат не стоит недооценивать, уверен юрист: по данным 2006 года, только в Лондоне живут около 300 тыс. российских граждан. «Конечно, они следят за этой историей, за встречей Титова с крупными предпринимателями в Лондоне, — добавил Ванин. — Титов таким образом зарабатывает голоса».

Но помимо работы на свою кампанию у Титова может быть и другой мотив публично заступаться за фигурантов своего списка: попытаться доказать Кремлю свою полезность в должности бизнес-омбудсмена, считает политконсультант Дмитрий Фетисов. По его мнению, Титов чувствует, что в ближайшем будущем Кремль может взять курс на возвращение капиталов в Россию, и уполномоченному важно «застолбить за собой эту тему». ■

Список Титова

Бизнесмен	Корпоративная принадлежность	Суть претензий
1 Сергей Капчук	бывший депутат Свердловской областной думы и гендиректор ООО «Подшипниковый завод № 6»	Уголовное дело о мошенничестве на 2 млрд неденоминированных рублей
2 Алексей Бажанов	бывший замминистра сельского хозяйства	Уголовное дело о мошенничестве с кредитами и отмывании денег, размер ущерба — 1 млрд руб.
3 Виктор Ламаш	бывший декан факультета повышения квалификации медицинских работников РУДН (Москва)	Уголовное дело о мошенничестве на 10 млн руб.
4 Евгений Рыжов	адвокат	Уголовное дело о мошенничестве при попытке рейдерского захвата особняка на Гоголевском бульваре в Москве
5 Алексея Шматко	бывший совладелец ООО «Часовой завод» и председатель гаражно-строительного кооператива «Форсаж» (Пенза)	Уголовное дело о мошенничестве (в составе организованной группы) в особо крупном размере — 50 млн руб.
6 Георгий Трефилов	основатель и бывший совладелец холдинга «Марта»	Уголовное дело о мошенничестве с кредитами на общую сумму 1,3 млрд руб.
7 Александр Делис	бывший председатель совета директоров строительной компании «Квартстрой» (Нижний Новгород)	
8 Павел Власюк	бывший президент компании «Квартстрой» (Нижний Новгород)	Уголовное дело о незаконном привлечении средств дольщиков, размер ущерба оценивается в 87 млн руб.
9 Александр Байгушев	бывший вице-президент строительной компании «Квартстрой» (Нижний Новгород)	
10 Константин Дюльгер	совладелец компаний в Нижневартовске по аренде и управлению недвижимостью (ООО «Магнот», бывший владделец ретейлеров ООО «Конст», ООО «Сибирское золото»)	Уголовное дело за подкуп или принуждение к даче показаний
11 Владимир Зюзин	бывший совладелец жилищно-эксплуатационных управлений и компаний по обеспечению теплосетей в Санкт-Петербурге и Мурманской области, экс-директор нефтесервисной компании ООО «Норд-Ойл-Сервис»	Уголовное дело о мошенничестве на 800 млн руб.
12 Василий Дякун	совладелец Сибирского банка «Сириус» (бывший Единый строительный банк) (Омск)	Уголовное дело о мошенничестве
13 Евгений Петров	генеральный директор хабаровской юридической компании ООО «Прайм Консалтинг» и совладелец ООО «Прима-Капитал», бывший директор ООО «Амурсталь-Центр» (Комсомольск-на-Амуре)	Исполнительные производства на 500 тыс. руб.
14 Азамат Кильдигушев	председатель общественной организации «Национальная библиотека Республики Башкортостан», ранее директор и совладелец ООО «АК Ойл» и ООО «Урало-поволжская строительная компания» (Уфа, Башкортостан)	Исполнительные производства на 1,9 млн руб.
15 Андрей Каковкин	бывший гендиректор ООО «Гриф» (Ростовская область)	Исполнительные производства на 1 млн руб.
16 Кураев Леонид	—	

Источники: СПАРК, материалы СМИ

ВЛАСТЬ ХДС/ХСС и СДПГ объявили о заключении коалиционного соглашения

Меркель дали четвертый срок

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Консерваторы и социал-демократы ФРГ договорились создать правительство. В него могут войти критик России Мартин Шульц и сторонник дружбы с ней Хорст Зеехофер. Курс страны все равно будет зависеть от Меркель, говорят эксперты.

Самые долгие переговоры

В среду, 7 февраля, завершился очередной раунд переговоров между консервативным партийным блоком ХДС/ХСС и левоцентристской Социал-демократической партией (СДПГ). Он продлился почти сутки и завершился рано утром. По итогам переговоров лидер ХДС/ХСС Ангела Меркель и председатель СДПГ Мартин Шульц объявили о заключении коалиционного соглашения.

Официально участники переговоров пока не назвали поименный состав будущего кабинета. Однако Bild, dpa, Süddeutsche Zeitung и другие немецкие издания сообщали со ссылками на источники в руководстве партий, каким объединениям и политикам будут отданы министерские посты.

Переговоры о коалиции начались после парламентских выборов в сентябре 2017 года и стали самыми долгими за всю историю ФРГ. В среднем между избранием бундестага и началом работы нового правительства в послевоенной Германии проходило около полутора месяцев. Сейчас кабинет министров, который должен был уйти в отставку после выборов, уже более четырех месяцев продолжает исполнять свои обязанности за неимением нового правительства.

Сразу после выборов блок ХДС/ХСС вел переговоры с либеральной Свободной демократической партией (СвДП) и «Зелеными», но стороны так и не смогли согласовать позиции. После этого лидеры ХДС/ХСС предложили начать переговоры с СДПГ. Такая коалиция называется большой, она была сформирована и по итогам предыдущих выборов в 2013 году.

Соглашение между ХДС/ХСС и социал-демократами еще должно быть утверждено голосованием всех членов СДПГ. Члены партии, вступившие в нее до вечера 6 февраля, получают материалы соглашения по почте и после ознакомления отправят заверенный подписью бюллетень со своим решением. Результаты должны быть подведены к 3–4 марта, только потом в случае положительного исхода голосования руководство СДПГ согласится сформировать коалицию, и кабинет приступит к работе спустя почти полгода после выборов. В прошлый раз, в декабре 2013 года, между внутрипартийным одобрением коалиции и приведением к присяге нового правительства прошло три дня.



Жесткую антироссийскую позицию Мартина Шульца (справа) в новом правительстве Меркель должен будет уравновесить Хорст Зеехофер (слева)

Усиление социал-демократов

Согласно утечкам в немецкие СМИ, из 15 министерских постов, не считая канцлера, по шесть мест займут ХДС и СДПГ, еще три портфеля будут в распоряжении ХСС — «сестринской» партии ХДС, действующей в Баварии. Возглавит правительство в четвертый раз подряд лидер ХДС Ангела Меркель.

Новое правительство пока не только не утверждено, но и официально не объявлено, однако если все места распределятся согласно имеющейся информации, в руках социал-демократов окажется гораздо больше власти, чем

в новом кабинете социал-демократы лишатся постов министра экономики и энергетики, но получат кресло министра финансов. ХДС уступит баварской ХСС портфель министра внутренних дел, получив взамен пост министра сельского хозяйства. Остальные ведомства сохранят нынешнюю партийную принадлежность

сейчас, рассказал РБК научный директор Германо-российского форума Александр Рар: «Власти у них будет не просто много, а очень много для партии с 20% поддержки». По итогам сентябрь-

ских выборов СДПГ показала худший результат в послевоенной истории, набрав 20,5% голосов. По данным январского опроса Forsa, популярность СДПГ упала еще ниже, до 17%.

В новом кабинете социал-демократы лишатся постов министра экономики и энергетики, но получат кресло министра финансов. ХДС уступит баварской ХСС портфель министра внутренних дел, получив взамен пост министра сельского хозяйства. Остальные ведомства сохраняют нынешнюю партийную принадлежность.

Учитывая ключевую роль ФРГ в ЕС и еврозоне, в ведении Минфина сейчас фактически находится европейская политика Германии, отмечает Рар. «То, что сейчас этот пост после восьмилетней эпохи Вольфганга Шойбле (ХДС) займет социал-демократ, особенно важно для партии, учитывая ее сосредоточенность на европейской тематике», — добавил эксперт. Согласно сообщениям прессы, Минфин возглавит нынешний бургомистр Гамбурга Олаф Шольц — организатор саммита G20 в июле 2017 года и один из сторонников возобновления коалиции с ХДС/ХСС.

Меркель критически важно создать правительство на любых условиях, поскольку в противном случае придется проводить досрочные выборы, а они приведут к углублению политического кризиса, считает главный редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов. «Но Меркель знает и о настроениях внутри СДПГ, где существует сильная оппозиция продолжению участия в правительстве. С ее стороны передача Минфина — это демонстративный шаг навстречу», — рассказал РБК Лукьянов.

МИД за евробюрократом

Портфель министра иностранных дел останется за социал-демократами, но ведомство сменит руководителя: вместо Зигмара Габриэля им с высокой вероятностью станет нынешний лидер СДПГ Мартин Шульц. Новость о том, что Шульц уходит с поста лидера, в партии уже подтвердили, не сказав, станет ли он министром иностранных дел.

Замена Габриэля на Шульца чревата ухудшением отношений с Россией, предполагает Рар: «Габриэль до последнего старался налаживать контакты с Москвой, тогда как от Шульца хороших слов про Россию я не слышал...» Ранее лидер СДПГ неоднократно призывал дать отпор «автократическому режиму» в России и убеждал мировых лидеров сохранять санкции против Москвы до полного выполнения минских соглашений.

«Как многолетний евробюрократ, бывший спикер Европарламента, Шульц своим стилем поведения может вызвать аллергию не только в Москве, но и среди прочих партнеров ФРГ. Однако авторитетной и сильной фигурой он не является, поэтому центр притяжения внешнеполитических ре-

ОЛИМПИАДА Кто из мировых лидеров приедет в Пхёнчхан

Игры на трибунах

КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

На церемонию открытия Олимпийских игр в Корею приедут два десятка мировых лидеров — значительно меньше, чем на Игры в Сочи и Лондоне. На настроения политиков повлияла ситуация на Корейском полуострове, объясняют эксперты.

Мировой десант

В пятницу, 9 февраля, в южнокорейском Пхёнчхане состоится церемония открытия зимних Олимпийских игр. Ее гостями будут 16 глав иностранных государств и правительств, сообщил в конце января второй заместитель председателя Совета национальной безопасности Южной Кореи Нам Гван Пхё. Всего за две недели Игры посетят 26 лидеров из 21 страны. По этому показателю Игры в Пхёнчхане значительно уступают предыдущим зимним Олимпийским играм, прошедшим в Сочи в 2014 году. Тогда, по данным Кремля, на Играх побывали почти 60 глав иностранных государств и правительств. На летних Играх в Лондоне в 2012 году побывали более сотни мировых лидеров.

В Южную Корею приедет генеральный секретарь ООН Антонио Гутерриш (его предшественник Пан Ги Мун приезжал в Сочи). США, главного союзника Южной Кореи, на церемонии открытия будет представлять вице-президент Майк Пенс. Помимо него от США приедет дочь президента Дональда Трампа, Иванка, которая возглавит американскую делегацию на церемонии закрытия. В Сочи на открытие от США приезжали бывший министр нацбезопасности Джанет Наполитано и посол в России Майкл Макфол.

Российские зимние Игры проигнорировало руководство ФРГ. В Южную Корею же приедет президент Германии Франк-Вальтер Штайнмайер.

В международной практике фактор участия иностранных лидеров в церемонии открытия Олимпиады важен, их участие рассматривается как показатель уважения к стране, сказал РБК директор Международного института политической экспертизы Евгений Минченко. То, что на открытие Игр в Пхёнчхане отправляется сравнительно небольшое количество мировых лидеров, объясняется напряженной ситуацией на Корейском полуострове, многие политики предпочли не попадать в центр конфликта, объясняет Минченко.

Азиатский треугольник

Олимпийские игры в Пхёнчхане стали причиной потепления отношений между Южной Кореей и Северной. В течение 2017 года

КНДР провела несколько тестов баллистических ракет, предположительно, испытала водородную бомбу, угрожала нанести удар по США, а президент США Дональд Трамп не исключал военного решения северокорейского кризиса. Южная Корея проведенные Пхеньяном испытания осуждала, призывая соседей к переговорам.

Первые за три года переговоры между официальными представителями двух стран прошли в январе. Обсуждалось участие Пхеньяна в Олимпиаде-2018. По итогам переговоров страны приняли решение вновь выйти на церемонию открытия под единым флагом и впервые отправить на соревнования совместную команду на женский хоккейный турнир. Две страны уже выходили под единым флагом на Играх в Сиднее, Афинах и Турине. В Турине общим флагом стало белое полотнище с изображением корейского полуострова.

КНДР на церемонию открытия Игр отправила номинального главу государства — председателя президиума Верховного Народного совета Ким Ён Нама. Ожидается, что 8 февраля он проведет переговоры с президентом Южной Кореи Мун Чжэ Ином. Также посетит Игры младшая сестра фактического руководителя страны Ким Чен Ына — Ким Ёу Джонг. Это будет первый визит в Южную Корею представителя династии Ким. В Северной Корее она является заместителем директора отдела пропаганды

Президент Мун Чжэ Ин также лично пригласил на церемонию закрытия и председателя Китая Си Цзиньпина, но китайский лидер пока не подтвердил свое участие. Подтверждено только участие специального посланника китайского лидера, члена ЦК Компартии Хан Чжэна.

Политические задачи на открытие Игр Сеул может считать выполненными, говорит ведущий научный сотрудник Института Дальнего Востока РАН Евгений Ким. Для Южной Кореи наиболее важно участие представителей КНДР и решение премьер-министра Японии все же посетить церемонию открытия, говорит эксперт. Отказ Си Цзиньпина посетить Игры он объясняет несогласием Пекина с размещением в Южной Корее американских систем противоракетной обороны THAAD.

Россияне — к закрытию

После приостановки членства Олимпийского комитета России (ОКР) в Международном олимпийском комитете (МОК), запрета на использование российской госсимволики и пожизненной дисквалификации курировавших российский спорт чиновников во главе с Виталием Мутко (вице-премьер правительства России) — формирование официальной делегации высокопоставленных лиц для поездки на Олимпиаду в Пхёнчхан потеряло смысл.

После приостановки членства Олимпийского комитета России (ОКР) в Международном олимпийском комитете (МОК), запрета на использование российской госсимволики и пожизненной дисквалификации курировавших российский спорт чиновников формирование официальной делегации высокопоставленных лиц для поездки на Олимпиаду в Пхёнчхан потеряло смысл

ды и агитации правящей партии КНДР. Также от «северян» на Играх побывают председатель Национального спортивного комитета Чой Хви и глава ведомства по международным отношениям Ли Сон Гвон.

За две недели до начала Игр о своем намерении посетить Южную Корею объявил и премьер-министр Японии Синдзо Абе. До этого СМИ писали, что японский премьер воздержится от поездки из-за вновь обострившихся разногласий стран по вопросу «женщин для утешения», ставших жертвами сексуального насилия во время японской оккупации, длившейся с 1910 по 1945 год.

Из спортивных функционеров в Пхёнчхан уже отправились вице-президент ОКР Станислав Поздняков — он официально возглавляет делегацию олимпийских атлетов из России, а также глава федерации тенниса России, член МОК Шамиль Тарпищев и почетный президент ОКР Виталий Смирнов.

Приезд других чиновников возможен перед самым завершением Олимпиады, рассказали РБК два источника, близких к высокопоставленным членам правительства. «В самом конце будут разыгрываться медали, где наши спортсмены имеют шансы на победу, — женское фи-

Европейское большинство

Основное число международных гостей представляют лидеры европейских стран: на олимпийские мероприятия приедут президент Словении Борут Пахор, премьер-министр Норвегии Эрна Сульберг, премьер-министр Нидерландов Марк Рютте, шведский король Карл XVI Густав, премьер-министр Финляндии Юха Сипиля, президент Швейцарии Ален Берсе, президент Польши Анджей Дуда, президент Словакии Андрей Киска, премьер-министр Лихтенштейна Адриан Хаслер, президент Литвы Даля Грибаускайте, президент Эстонии Керсти Кальюлайд и президент Латвии Раймондс Вейонис. В качестве членов Международного олимпийского комитета (МОК) Олимпиаду посетят великий герцог Люксембургский Анри, наследный принц Дании Фредерик и князь Монако Альбер II.

гурное катание (финал пройдет в пятницу, 23 февраля. — РБК) и хоккейный финал [в воскресенье, 25 февраля], надо будет поддержать ребят, — объяснил повод для визита один из собеседников РБК. — К тому же на церемонии закрытия [25 февраля] России могут вернуть право пройти с флагом, восстановят в правах».

Кто именно из чиновников может поехать в Пхёнчхан, собеседник РБК не уточнил. По его словам, «это пока разговоры, предварительные планы, никаких списков нет». Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков сказал РБК, что он лично не планирует посещать олимпийские соревнования в Пхёнчхане и не слышал, чтобы планы поехать на Игры в Южную Корею были у других сотрудников администрации президента.

О своих планах поехать в Пхёнчхан РБК рассказали первый вице-спикер Госдумы Александр Жуков и министр спорта Павел Колобков. Наказание МОК в отношении ОКР не означает для чиновников запрета посещать соревнования в качестве частных лиц. «Возможно, поеду. В конце [Олимпиады]», — сказал РБК Жуков.

О своем желании посетить Олимпиаду в качестве простого болельщика глава Минспорта Павел Колобков говорил РБК еще в конце декабря. «С тех пор планы не изменились, желание поехать есть, — подтвердил РБК представитель секретариата Колобкова, уточнив, что речь может идти о «последних днях Игр». ■

При участии
Полины Химшиашвили

Рынок криптовалют в цифрах

\$33 млрд

составил суточный объем торгов криптовалютами 7 февраля, исторический максимум по этому показателю — \$72 млрд (4 января 2018 года)

25

криптовалют имеют рыночную капитализацию, превышающую \$1 млрд

1506

криптовалют существует в мире, за три недели их количество увеличилось

на 56**\$8206**

— стоимость биткоина на 7 февраля, за сутки он вырос на 15%. Объем его торгов за сутки составил \$11,6 млрд, капитализация —

\$138 млрд**Все 100**

крупнейших по капитализации криптовалют показали рост за сутки 7 февраля, наибольший из них продемонстрировал Ethos — 46,7%

На 35%

снизилась суммарная капитализация рынка криптовалют с начала года, сейчас она составляет \$390,3 млрд

Источник: coinmarketcap.com

Данные на 18:00 мск 7 февраля 2018 года

ИНВЕСТИЦИИ Goldman Sachs спрогнозировал будущее криптовалют

Биткоину предсказали обнуление

→ Окончание. Начало на с. 1

Налаживание надежных услуг по хранению, обеспечению централизованного клиринга на рынке криптовалют и устранение проблем с подключением к торгам потребуют времени, указывается в обзоре.

Многие исчезнут

Институциональные инвесторы должны беспокоиться не только о рисках пузыря или об инфраструктуре рынка, считают в Goldman Sachs. Важным вопросом является то, будут ли сегодняшние криптовалюты существовать через пять—десять лет. По мнению авторов обзора, вряд ли, так же как почти все первые интернет-поисковики теперь не функционируют — их заменили более эффективные си-

стемы. Криптовалюты, которые не выживут, должны торговаться около нуля, и этот риск сегодня почти не оценивается рынком, полагают аналитики Goldman Sachs.

Опрошенные РБК эксперты склонны согласиться с выводом Goldman Sachs, что часть криптовалют исчезнет в ближайшие годы. «Естественно, многие криптовалюты не выживут и не будут ничего из себя представлять. Ведь совершенно очевидно, что куча проектов, которые мы сейчас видим на рынке и которые в прошлом году собрали большое количество денег на ICO (первичное размещение токенов. — РБК), перестанут существовать», — говорит блокчейн-консультант, представитель криптовалютной платформы Lisk в России Денис Смирнов.

«Мы сейчас находимся лишь в самом начале истории — никто пока не знает, какие проекты и компании через десять лет станут лидерами. Вполне вероятно, что крупные игроки, которые будут, скажем так, в будущем заказывать музыку на рынке, — это те, в кого сейчас никто не верит, или те, кто еще даже не появился», — добавляет Смирнов.

В настоящее время на рынке присутствует много криптовалют и токенов, за которыми ничего не стоит, кроме веры инвесторов, согласен сооснователь криптобанка Wirex Павел Матвеев. На смену исчезнувшим криптовалютам и токенам придут другие, уверен он.

Для чего криптовалюты

Что касается применения криптовалют, то лишь очень немногие из них смогут преуспеть в качестве средства расчета, поскольку успех здесь зависит от числа участников рынка, готовых проводить расчеты в конкретных криптовалютах, отмечает Goldman Sachs. На большинстве рынков хорошо функционируют обмен валют и банковские операции и нет потребности в использовании криптовалют; но там, где это не так, криптовалюты могут найти свое применение, полагают эксперты. В некоторых случаях криптовалюты могут решить проблему сохранения богатства за пределами банковской системы. Но этот вариант

может использоваться лишь в местах с ненадежной банковской системой и на теневых рынках, считают специалисты инвестбанка.

О том, что курс биткоина может упасть до нуля, если в мире не начнут принимать его в качестве платежного средства, в декабре предупреждали специалисты другого крупного инвестбанка — Morgan Stanley. Причиной возможного падения курса биткоина может стать то обстоятельство, что принимать его в качестве платежного средства сейчас готовы лишь единицы. По данным Morgan Stanley, из 500 крупнейших мировых онлайн-ритейлеров в качестве расчетного средства биткоин принимают только три игрока. «Если никто не будет принимать данную технологию для осуществления платежей, тогда стоимость биткоина будет равняться нулю», — отметили аналитики инвестбанка. По мнению аналитиков Morgan Stanley, биткоин нельзя считать валютой, при этом он не имеет реальной стоимости и реального применения.

Основатель сервиса для хранения данных Market.space Александр Рахманов согласен, что на данный момент сложно представить криптовалюты как одно из основных платежных средств наравне с традиционными деньгами. «Это связано в том числе с отсутствием технологической готовности отрасли и правовых основ», — говорит он.

Скачущий актив

Курс биткоина, самой известной и капитализированной криптовалюты, демонстрирует чрезвычайно высокую волатильность. Его котировки выросли с менее \$1 тыс. на начало 2017 года до более \$20 тыс. в декабре. Затем последовало резкое снижение, в начале февраля 2018 года курс упал до \$6 тыс. Скачки котировок биткоина за сутки могут составлять более 25%, цены других криптовалют периодически демонстрируют еще более резкую динамику.

Денис Смирнов считает, что не совсем правильно говорить о криптовалютах и токенах только с точки зрения использования их как платежных средств. «На рынке настоящих криптовалют, которые действительно планируют стать заменой платежным средствам, не так много. Большая часть проектов никогда не задумывалась под платежные системы. Даже вторая по объему криптовалюта — Ethereum — не является ни в какой мере платежным средством и никогда в таком формате даже не фигурировала. То есть, говоря о криптовалютах, нельзя говорить о том, что все эти проекты делаются как некие Деньги 2.0», — отмечает он. ▀

Перспективы блокчейна

Несмотря на пессимизм в отношении криптовалют, Goldman Sachs считает, что технология блокчейн (технология распределенного реестра, лежит в основе криптовалют) или какой-то ее преемник в конечном счете вполне может сыграть существенную роль в экономике.

Эксперты инвестбанка видят потенциальные возможности ее использования в разных областях: для обеспечения безопасных транзакций между большим количеством сторон, снижения мошенничества при заключении сделок (благодаря невозможности подделки документов), обеспечения доверия между участниками «экономики совместного потребления» (Sharing Economy), улучшения системы клиринга и расчетов по ценным бумагам и т.д.

ЗАКОНОПРОЕКТ Госдума одобрила меры для «защиты от давления» Запада

Повторная амнистия прошла два чтения

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Госдума в среду приняла в первом и втором чтениях законопроект, продлевающий сроки амнистии для выведенных за границу капиталов. Эти меры помогут бизнесу защищать свои интересы, считают авторы документа.

Нижняя палата парламента проголосовала в первом и втором чтениях за повторную амнистию капиталов, передает корреспондент РБК. Пакет из трех законопроектов, продлевающих действие амнистии до 1 марта 2019 года, был внесен группой депутатов 31 января. За каждый законопроект проголосовали 383 депутата, против — от 39 до 43. Третье чтение запланировано на пятницу, 9 февраля.

О проведении в 2018 году второй волны амнистии капиталов в декабре 2017 года заявил президент Владимир Путин на встрече с представителями деловых кругов.

Авторами поправок к первой и второй частям Налогового кодекса стали депутаты Андрей Макаров (глава комитета по бюджету и налогам), Анатолий Аксаков (глава комитета по финансовым рынкам), Павел Крашенинников (глава комитета по госстроительству и законодательству) и Алексей Диденко.

Макаров, представляя пакет поправок, напомнил, что в декабре 2014 года в Послании Федеральному собранию президент поставил задачу «перевернуть офшорную страницу нашей экономики». «Те законы, которые я представляю вам сегодня, яв-

ляются важным этапом на пути решения этой задачи», — сказал депутат. Он обратил внимание на то, что «амнистия капиталов» — это условное название, так как правом задекларировать свои зарубежные счета или имущество могут воспользоваться не только правонарушители.

Поправки в Налоговый кодекс предусматривают налоговую амнистию по возврату капиталов, а поправками в Уголовный кодекс предлагается освободить декларантов зарубежных счетов и активов от ответственности за нарушения налогового и валютного законодательства, писал ранее РБК. По сути, это продление действия прошлого закона, говорят эксперты, но теперь критерии прописаны четче, а у бизнеса больше стимулов воспользоваться амнистией.

Для служебного пользования

По словам Макарова, за время первой амнистии, действовавшей в 2015–2016 годах, было подано чуть более 7,2 тыс. деклараций, за рубежом в это же время были закрыты десятки тысяч компаний и счетов. При этом данные о том, сколько средств было возвращено в страну, не может раскрыть даже глава ФНС — это «главное достижение амнистии», сказал депутат.

«Право задекларировать свои средства — это право, а не обязанность. И главная проблема той амнистии была в доверии. Президент предложил продлить амнистию еще на год — это шаг к развитию доверия между государством и гражданами, еще один

шаг к деофшоризации экономики», — заявил Макаров.

Однако выступавший позднее депутат от фракции КПрФ Алексей Куриный рассказал, что партия получила эти данные в ответе Минфина на депутатский запрос.

«Я не могу их публиковать, потому что они с пометкой «ДСП» (для служебного пользования. — РБК), но некоторые цифры отмечу. За 2015 год все, что удалось получить в виде НДСЛ и налога на прибыль от этих компаний, это 6 млрд руб. При оценке экспертов в несколько сотен миллиардов, которые должны были прийти. Заявили о своем участии в иностранных компаниях в различных формах 12 тыс. юридических лиц из 120–130 тыс. потенциально существующих», — сказал Куриный. Макаров поблагодарил его и сказал, что не решился бы сам раскрыть данные с пометкой «ДСП».

Как пояснил позже Куриный в беседе с РБК, оценить общие суммы возврата не представляется возможным. «Суммы средств, возвращенных в ходе проведения налоговой амнистии, нет. Только косвенные данные. Сами декларации могут дать информацию

об объеме заявленных средств, но не об их дальнейшей судьбе», — сказал он.

Еще один соавтор поправок Анатолий Аксаков заявил, что атмосфера первого этапа амнистии была менее благоприятная, для того чтобы люди декларировали свои средства и переводили их в Россию. Он рассказал, как изменилась ситуация со средствами на счетах в российских кредитных организациях за время первой амнистии. «По состоянию на начало 2015 года на счетах было 42,5 трлн руб., на 2017 год — 52 трлн руб. Эти средства увеличились не только за счет притока из-за рубежа, но цифра показательна. Если говорить о физлицах, на счетах кредитных организаций было 17,5 трлн руб., сейчас на конец 2017 года — 26,5 трлн», — сказал он.

Помочь попавшим в список

По словам Макарова, возможность задекларировать свои средства поможет бизнесу защищать свои интересы. «Беспрецедентное давление на нашу страну — это в первую очередь давление

на бизнес. Эти списки (списки в недавнем докладе Минфина США. — РБК) — способ показать: смотрите, мы про вас все знаем и как вы будете себя вести», — сказал он. По его словам, граждане впервые увидели, что их средства могут быть защищены в России намного лучше, чем за рубежом.

С ним согласился и Аксаков. Он рассказал про публикацию в Bloomberg, согласно которой из-за «кремлевского списка» бизнесмены начали испытывать проблемы при переводе своих средств за рубежом. «Очевидно, это будет подталкивать к тому, чтобы они переводили капиталы в другую юрисдикцию. Я уверен, что в данном случае амнистия будет работать более эффективно, на Россию», — сказал депутат.

По мнению представителя КПрФ, амнистия работает на бизнесменов из списка не случайно. «Мы побуждаем возвращать капитал близких к власти людей. Тех, кто сначала не поверил, а потом поверил, попав под санкции», — заметил Куриный. А его коллега по фракции Николай Харитонов заявил, что партия будет голосовать против, так как «принятие такого закона — это бессилие государства от ворованного капитала».

При этом представитель «Единой России» в ходе дискуссии напомнил про кандидата в президенты от КПрФ Павла Грудинина, который владеет счетами за рубежом. Как писал РБК со ссылкой на замглавы ЦИК Николая Булаева, у Грудинина есть два незакрытых счета в Швейцарии и два в Австрии. Его представитель уверяет, что все зарубежные счета кандидата КПрФ закрыты полностью. ■

Кто вошел в «кремлевский список»

В конце января Минфин США опубликовал незасекреченную часть «кремлевского доклада», в которую вошли 210 человек. В списке оказались все российские бизнесмены с состоянием, превышающим \$1 млрд, по оценке Forbes. В доклад также внесены все члены кабинета, главы двух десятков госкомпаний. Минфин США позднее признал, что при составлении доклада использовались открытые данные, в том числе kremlin.ru и Forbes.



Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow

nlo.marketing

metropolis.moscow

taxovichkoff.taxi

www.ваше_имя

.club

.digital

.group

.center

.expert

.shop

.online

.market

.vip

.moscow

.tech

.онлайн

.москва

.rus

.top

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Реклама 18+

МЕТАЛЛУРГИЯ Владимир Потанин и Муса Бажаев договорились о стратегическом партнерстве

Новый элемент платиновой группы

→ Окончание. Начало на с. 1

Предприятие станет третьим в мире производителем металлов платиновой группы, а Россия выйдет на первое место по производству платиноидов, заявил Потанин в ходе церемонии подписания соглашения в Красноярске.

Запасы новой компании — около 4,3 тыс. т платины и палладия и 6,3 млн т никеля и меди. Помимо металлов платиновой группы СП будет производить 50 тыс. т никеля и 70 тыс. т меди в год.

Сейчас «Норникель» является мировым лидером по производству палладия и занимает четвертое место в мире по производству платины. «Норникель» передаст в СП лицензию на разработку Масловского месторождения, а «Русская платина» — лицензию на разработку южной части месторождения «Норильск-1» и Черногорского месторождения.

В разработку этих месторождений Бажаев планировал вложить около \$4 млрд и искал соинвестора. В 2016 году «Русская платина» подписала меморандум о стратегическом партнерстве в освоении этих месторождений с ВТБ, который позднее приобрел миноритарную долю в компании, владеющей лицензией на Черногорское месторождение.

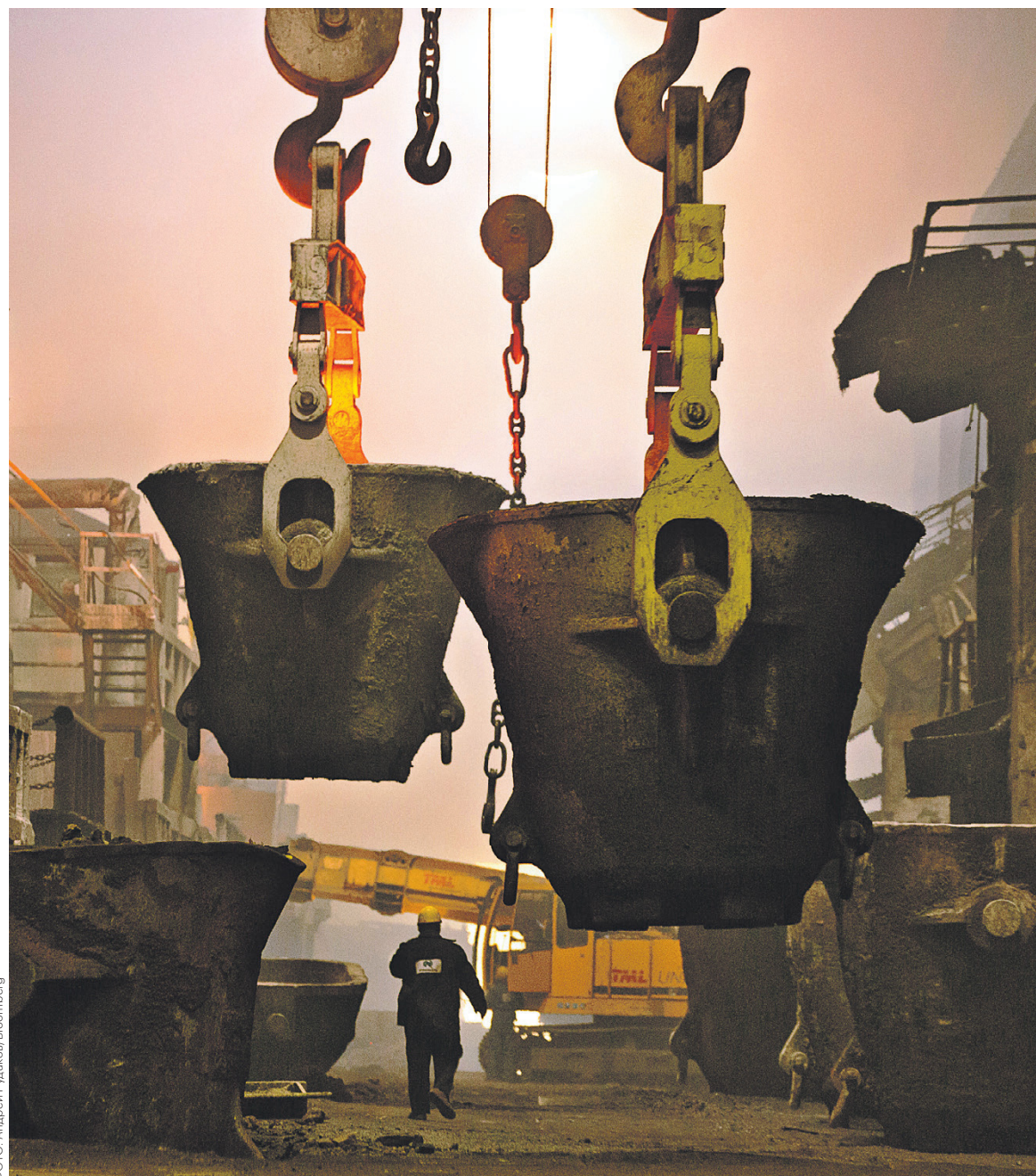
По словам Бажаева, «Норникель» на первоначальном этапе вложит свои средства на возвратной основе, поскольку «Русская платина» уже вложила «несколько сотен миллионов долларов» в освоение Черногорского месторождения и в «Норильск-1». Переговоры с банками начнутся, когда будет подготовлено технико-экономическое обоснование, говорит Потанин. «Сейчас этот проект может приобрести гораздо более благоприятное звучание для банков: он более крупный, будет подключен к инфраструктуре «Норникеля». Все это и ряд других факторов должны обеспечить нам дешевое финансирование», — сказал он. По словам бизнесмена, партнеры не исключают проведения IPO, но это опция «возможна за пяти-семилетним горизонтом планирования».

Потанин отметил, что конъюнктура рынка металлов платиновой группы сейчас улучшилась, аппетит инвесторов к таким проектам повысился. С начала года платина подорожала на 6%, до \$994 за унцию на 7 февраля, а палладий подешевел на 6%, до \$1014 за унцию.

Потанин отметил, что конъюнктура рынка металлов платиновой группы сейчас улучшилась, аппетит инвесторов к таким проектам повысился. С начала года платина подорожала на 6%, до \$994 за унцию на 7 февраля, а палладий подешевел на 6%, до \$1014 за унцию.

Доступ к порту

В 2020 году «Русская платина» планировала добывать 2–3 млн т руды на южной части «Норильска-1» и 9 млн т на Черногорском месторождении. Но, как сообщал «Интерфакс», реализация проекта тормозилась из-за задержек при получении разрешения от властей Норильска и от «Норникеля» на отвод под автодорогу и строящийся ГОК,



Помимо металлов платиновой группы совместное предприятие «Норникеля» и «Русской платины» будет производить 50 тыс. т никеля и 70 тыс. т меди в год

а также на допуск к инфраструктуре порта Дудинка (является подразделением «Норникеля»). Южная часть «Норильска-1» досталась «Русской платине» в результате аукциона в 2013 году. Тогда «Норникель», владеющий северной частью этого ме-

Потанин отметил, что конъюнктура рынка металлов платиновой группы сейчас улучшилась, аппетит инвесторов к таким проектам повысился.

С начала года платина подорожала на 6%, до \$994 за унцию на 7 февраля, а палладий подешевел на 6%, до \$1014 за унцию

сторождения, оспаривал итоги аукциона в суде. «Русская платина» неоднократно предлагала выкупить у «Норникеля» мощности по переработке — Норильскую обогатительную фабрику и никелевый завод (законсервирован).

Теперь же «Норникель» пообещал предоставить СП доступ к энергетической и транспортной инфраструктуре компании в Норильском промышленном районе.

Запасы металлов платиновой группы и золота на южной ча-

сти «Норильска-1» — 76,9 млн унций, меди, никеля и кобальта — 3,19 млн т. Черногорское месторождение с запасами более 20,5 млн унций платины, палладия, родия и золота и 800 тыс. т меди, никеля, кобальта «Русская платина» при-

обрела у ОНЭКСИМА в 2011 году. Масловское месторождение, расположенное в Норильском промышленном районе, было открыто «Норникелем» в ходе геолого-разведки. Его запасы оцениваются в 728 тыс. т никеля, 1,1 млн т меди, 12,5 млн унций платины, 32,3 млн унций палладия, 1,3 млн унций золота.

«У «Русской платины» есть большие запасы металлов в земле. Но стоимость строительства инфраструктуры очень высока. Видимо, помимо передачи в СП лицензии на Масловское месторождение «Норникель» обязуется перерабатывать руду на своих мощностях [«Южно-кластера», включающего в себя Норильскую обогатительную фабрику], — полагает директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. Anglo American (добывает платиноиды в ЮАР) в 2017 году произвела около 5 млн унций платиноидов (из них 2,4 млн унций платины), а «Норникель» — 2,8 млн унций (основная часть пришла на палладий).

СП «Норильского никеля» и «Русской платины» в цифрах

70–100 т

— целевой объем производства металлов платиновой группы в год

Около **4,3** тыс. т

платины и палладия,

6,3 млн т

никеля и меди — запасы новой компании

250

млрд руб. составят инвестиции в проект, по оценке Владимира Потанина

Источник: «Норникель»

В своей презентации в ноябре 2017 года «Норникель» упоминал возможное сотрудничество с другими держателями лицензий на разработку месторождений в регионе, отмечает глава аналитического подразделения Альфа-банка Борис Красноженов. По его словам, все эти три месторождения находятся в одном районе и в непосредственной близости от активов «Норникеля», поэтому создание данного СП выглядит вполне логично. «Идея очень здравая и позволит существенно нарастить ресурсную базу «Норникеля», — согласен Худалов. Создать СП планируется до конца 2018 года, после получения необходимых корпоративных одобрений, а также одобрений со стороны регулирующих органов. Инвестиционное решение об окончательных параметрах и сроках реализации проекта будет принято по результатам проведения технико-экономического обоснования, подготовка которого должна завершиться до конца 2019 года. Работы по проекту планируется начать в 2020 году. ■

СДЕЛКА У крымского отеля Riviera Sunrise Resort & Spa сменился владелец

Капитальный пересмотр

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

«ИФД КапиталЪ» перестал быть владельцем отеля в Крыму, из-за которого в 2017 году холдинг попал в американский санкционный список. Новым владельцем стал бывший топ-менеджер подведомственного «Роскосмосу» ФГУП.

В конце декабря у отеля Riviera Sunrise Resort & Spa (юрлицо — ООО «Кронос») в Крыму появился новый владелец, следует из данных ЕГРЮЛ. Им стал фонд поддержки экономических и социальных программ «Единение», учредителем которого является Александр Бородин.

Известность отель Riviera Sunrise Resort & Spa получил в 2015 году — тогда из-за санкций от управления отелем отказалась группа Carlson Rezidor Hotel Group и отель потерял бренд Radisson (прежнее название — Radisson Resort & Spa Alushta). «ИФД КапиталЪ», вла-

делец крымского отеля, заключил договор на управление гостиницей с Rezidor еще во время строительства, в 2008 году. Срок договора составлял 20 лет.

В 2017 году из-за отеля под санкции Минфина США попал сам «ИФД КапиталЪ». В санкционный список был включен отель, а также председатель правления «ИФД КапиталЪ» Ольга Плаксина. Тогда холдинг заявлял, что подаст апелляцию на решение американских властей. Гостиница в Алуште входит в состав аффилированных лиц холдинга с 2007 года — она была построена еще в те времена, когда Крым входил в состав Украины, пояснила пресс-служба холдинга.

Леонид Федун, который занимал пост главы совета директоров «ИФД КапиталЪ», тогда не попал в санкционный список, но ушел с поста «ИФД КапиталЪ» в конце 2017 года. А в конце января 2018 года Федун был внесен в подготовленный Минфином США «кремлевский доклад».

Новый владелец объектов — фонд «Единение» — на 100% при-

надлежит ООО «РП Единение», основным владельцем которого является Александр Бородин (95%). Еще 5% принадлежит Владимиру Данилову. Юридические лица были зарегистрированы в конце октября и в конце ноября 2017 года.

Как заявил РБК сам Бородин, некоммерческий фонд «Единение» владеет отелем, но управляет им «Кронос». У фонда «Единение» есть и другие проекты, не связанные с гостиницами, заметил он. Назвать эти проекты, а также сумму и условия сделки он отказался.

Бородин был гендиректором аэропорта «Толмачево» с 2009 по 2012 год. Он также занимал руководящие посты в Минтрансе и Минэкономразвития и был исполнительным директором ФГУП «Центр эксплуатации объектов наземной космической инфраструктуры», которое специализируется на обслуживании космодрома Байконур, Плесецк и Восточный. По словам руководителя пресс-службы ФГУП ЦЭНКИ Дми-

Покидая полуостров

В апреле 2015 года госоператор «Ростелеком» решил снизить риски попадания в санкционные списки за счет сокращения своего участия в бизнесе полуострова. «Ростелекому» к этому моменту, в частности, принадлежали телекоммуникационная компания «Миранда-медиа» и структура, управляющая пансионатом «Малахит» в Ялте. Покупателями выступили топ-менеджеры «Миранда-медиа».

Летом 2014-го на полуострове перестали работать заправки ЛУКОЙЛа и «Роснефти», позднее из аэропорта Симферополя ушла «Газпромнефть-Аэро», крупный игрок на рынке авиационного топлива.

трия Белкина, Бородин больше не является сотрудником структур «Роскосмоса»: он покинул пост в 2015 году.

Представитель «ИФД КапиталЪ» от комментариев отказался.

В Riviera Sunrise Resort & Spa, как указано на сайте отеля, 209 номеров в двух корпусах. По предварительной оценке, отель вместе с территорией, бассейном, пляжем и спа-зоной на 1 тыс. кв. м может стоить 1,5–2

млрд руб., подсчитала гендиректор Hospitality in.comm Елена Лысенкова. Гендиректор Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич считает, что цена отеля Riviera Sunrise сейчас составляет около \$200 тыс. на номер — это столько же, сколько в него было вложено при строительстве. Таким образом, стоимость всего отеля сейчас может равняться \$41,8 млн, или почти 2,4 млрд руб. по текущему курсу ЦБ. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ Инфляция добралась до очередного минимума

Цены ниже цели

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Рост цен в январе в годовом выражении замедлился до 2,2% — это очередной исторический рекорд. Столь низкий показатель может добавить ЦБ решимости при снижении ставки, допускают аналитики.

Инфляция в январе составила 2,2% по сравнению с январем прошлого года, сообщил в среду Росстат. Это очередной исторический минимум, который инфляция обновляет почти каждый месяц начиная с прошлого лета. Таким образом, рост цен опустился почти вдвое ниже таргета Центробанка (4%).

Без сюрпризов

Инфляция 2,2% — не новая информация для ЦБ при принятии решения о ключевой ставке (очередное заседание по этой теме запланировано на пятницу), об этом говорили и недельные данные, отмечает директор аналитического департамента Локо-банка Кирилл Трemasов. Есть «вполне реальная возможность», что столь медленный рост цен позволит Центробанку быстрее снизить ключевую ставку — на 50 б.п. вместо 25, полагает экономист «ВТБ Капитала» по России и СНГ Александр Исаков. Но базовый прогноз все равно предполагает снижение на 0,25 п.п., подчеркивает он. Сейчас ключевая ставка составляет 7,75%.

Есть два контраргумента для снижения ставки, добавляет Исаков. Во-первых, волатильность на финансовых рынках (в начале недели фондовые рынки Европы и США снижались темпами почти до 5% в день). Кроме того, более решительные действия ЦБ традиционно предпринимает на так называемых опорных заседаниях совета директоров, указывает аналитик. Следующее опорное заседание, согласно графику регулятора, запланировано лишь на 23 марта.

Сюрпризом для ЦБ является не инфляция, а результат аукциона ОФЗ, спрос на котором в среду, 7 февраля, оказался высоким, несмотря на волатильность рынков, указывает Трemasов. Иностранные инвесторы по-прежнему заинтересованы в российском долге, указывает он: «Одним из

ключевых факторов этой привлекательности являются рекордно высокие реальные процентные ставки». Реальная ставка в России сейчас одна из самых высоких в мире, и у ЦБ есть «серьез-

Консенсус-прогноз Bloomberg, в котором участвовали 36 аналитиков, предусматривает снижение ставки до 7,5% на ближайшем заседании ЦБ

ные аргументы», для того чтобы более быстро снизить ключевую. В сокращении ставки на 25 б.п., по мнению Трemasова, «сомнений нет», а вероятность снижения на 50 б.п. — 50/50.

На пути к нейтральной политике

Продуктовая инфляция в январе составила 0,7%, цены на непродовольственные товары за год вы-

росли быстрее — на 2,6%. Услуги подорожали на 3,9%. Базовая инфляция, при расчете которой делается поправка на наиболее волатильные факторы (например, погода или административные реше-

ния), опустилась до 1,9% в годовом выражении.

ЦБ будет выбирать между 25 и 50 б.п., пишет в обзоре главный экономист банка ING по России и СНГ Дмитрий Полевой. Вероятность выбора первого варианта, по его оценке, — 55%, второго — 45%.

ЦБ уже снижал ставку на 50 б.п. в декабре, и это стало сюрпризом для рынка. Пока регулятор не предпринимал таких решительных шагов два заседания подряд, поэтому он ограничится снижением на 25 б.п. в пятницу, полагает главный экономист «Ренессанс Капитала» по России Олег Кузьмин. Однако в марте снижение на 50 пунктов возможно, добавляет он. Консенсус-прогноз Bloomberg, в котором участвовали 36 аналитиков, также предусматривает снижение ставки лишь до 7,5% на ближайшем заседании.

Центробанк ранее объявил о более быстром переходе от жесткой к нейтральной денежно-кредитной политике. Этот переход может быть быстрее, так как «девальвационные риски, связанные с внешними факторами (ослабление рубля из-за цен на нефть. — РБК), ослабли, поэтому не исключаем, что перейдем, будем переходить к нейтральной денежно-кредитной политике чуть быстрее, чем предполагали раньше», отмечала на прошлой неделе глава регулятора Эльвира Набиуллина. Уровень нейтральной ставки, по ее словам, составляет 6–7%. ■

Как изменились цены

«В январе существенное удорожание отмечалось на отдельные виды плодоовощной продукции. Так, виноград стал дороже на 15,0%, капуста белокочанная, картофель, морковь, лук, помидоры и груши — на 4,6–9,3%. Вместе с тем на апельсины цены

снизились на 5,9%, лимоны — на 1,0%», — отметил Росстат. Среди непродовольственных товаров сильнее всего подорожало топливо для населения — например, цены на уголь и дрова выросли на 2,6 и 0,6% соответственно, указало ведомство.

В сфере пассажирского транспорта наблюдалось снижение цен, подчеркнул Росстат: «Так, на 7,1–9,2% дешевле стал проезд в различных типах вагонов поездов дальнего следования, на 2,0% — полет в салоне экономического класса самолета. Одновремен-

но стоимость комбинированного билета для проезда в городском пассажирском транспорте в течение месяца выросла на 2,3%, плата за проезд в городском электрическом транспорте и междугородном автобусе — на 1,5 и 1,2% соответственно».

СТАТИСТИКА Страховые компании увеличили число обращений в правоохранительные органы

Мошенничество пошло в рост

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Страховые компании подали в минувшем году в правоохранительные органы более 8 тыс. заявлений о возможном мошенничестве клиентов. Это значительно больше, чем в прошлые годы, сообщили РБК крупнейшие игроки рынка.

В 2017 году страховые компании направили в правоохранительные органы 8,1 тыс. заявлений о возбуждении уголовного дела по факту мошенничества, сообщили РБК во Всероссийском союзе страховщиков (ВСС). Более чем по 1,5 тыс. заявлений уже возбуждены уголовные дела, по остальным правоохранительные органы либо отказали в возбуждении, либо дело находится на рассмотрении, сообщили в ВСС.

ВСС впервые подвел итоги года по суммарному числу обращений в правоохранительные органы по всему сектору, поэтому общую динамику пока оценить сложно. Вместе с тем опрошенные РБК крупнейшие страховщики отмечают, что количество таких заявлений растет. Причины — в активизации деятельности недобросовестных юристов, которые скупают права требования к страховщикам, фальсифицируют ДТП и экспертизы, в росте непрофильных выплат в судах в последние годы по обязательному страхованию автогражданской ответственности (ОСАГО) и появлению мошеннических схем в других видах страхования.

Компании говорят о росте

Из поданных заявлений основная часть — 3,2 тыс., или почти 40%, — пришла на «Росгосстрах». При этом «Росгосстрах» оказался не только самым активным во взаимодействии с правоохранительными органами, но и самым результативным: по заявлениям этой компании в прошлом году возбуждалось уголовное дело в одном из трех случаев, а у остальных компаний — лишь в одном из десяти.

Как сообщил РБК представитель «Росгосстраха», количество возбужденных по обращениям компании уголовных дел за год выросло вдвое, а предотвращенный ущерб — на 34%. «За счет решительной борьбы с криминалом разных мастей компании «Росгосстрах» в 2017 году удалось сохранить более 700 млн руб.», — заявил представитель компании.

Как рассказал РБК заместитель генерального директора СК «МАКС» Виктор Алексеев, в 2017 году МАКС подала 550 заявлений, по 24 из них возбуждены уголовные дела. «В среднем от установления факта мошенничества до возбуждения уголовного дела проходит два-три месяца», — добавляет он. Большинство заявлений этой компанией направляется при несоответствии поврежденных заявленным обстоятельствам ДТП.



Почти 90% заявлений от страховых компаний касаются ОСАГО, указывают в ВСС. Чаще всего мошенники инсценируют аварии и угон, а также подделывают полисы автострахования

«АльфаСтрахование» в 2017 году подало около 1 тыс. заявлений, что почти на 30% больше по сравнению с прошлым годом. В результате правоохранительными органами были возбуждены 104 уголовных дела против 48 годом ранее.

Рост количества заявлений в правоохранительные органы отмечают также в «ВТБ Страхование» и «Ренессанс Страхование». Если в 2015 году были поданы 75 заявлений и возбуждены пять дел, в 2016-м — 78 заявлений и возбуждены 24 уголовных дела, то в 2017 году компания подала 110 заявлений, по которым возбуждены 38 дел, рассказал управляющий директор службы безопасности группы «Ренессанс Страхование» Дмитрий Дуринов. От «ВТБ Страхования» в 2017 году были направлены в правоохранительные органы 40 заявлений по факту мошенничества против 28 заявлений в 2016 году и 27 в 2015 году, рассказал представитель компании.

Действия мошенников

Основная часть поданных страховыми компаниями заявлений касается ОСАГО, указывают в ВСС. Сами страховщики поясняют, что на этот вид страхования приходится почти 90% заявлений, так как это самый распространенный и доступный вид страхования. По их оценкам, самый частый вид мошенничества в автостраховании — инсценировка аварии с целью получения выплаты по страховому полюсу, спланированный угон застрахованного по каско автомобиля, подделка полисов автострахования.

По словам Дмитрия Дуринова, в автостраховании наиболее частыми видами мошенничества являются спланированные ДТП с автомобилями, заранее имеющими повреждения либо от других ДТП, либо с поврежденными элементами от иных автомобилей, ввод некорректных данных при заключе-

нии договора страхования ОСАГО с целью уменьшения страховой премии и/или сокрытия реальной цели использования транспортного средства.

Кроме того, законодательство позволяет так называемым автоюристам взыскивать со страховщиков большие штрафные санкции, говорит партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. «В совокупности с простотой инсценировки ДТП или угона, возможности использования европротокола, коррупционности оценщиков, несовершенства информационных баз страховщиков и ГИБДД это является неисчерпаемым источником дохода мошенников», — дополняет он.

«До 85–90% всех наших заявлений в органы на настоящий момент связано с автострахованием как самым массовым и доступным видом страхования. Это не только случаи

прямого мошенничества, например имитация аварии, но и косвенного — создание фишинговых сайтов с целью кражи персональных данных, угон автомобиля», — рассказал РБК официальный представитель «АльфаСтрахования» Юрий Нехайчук.

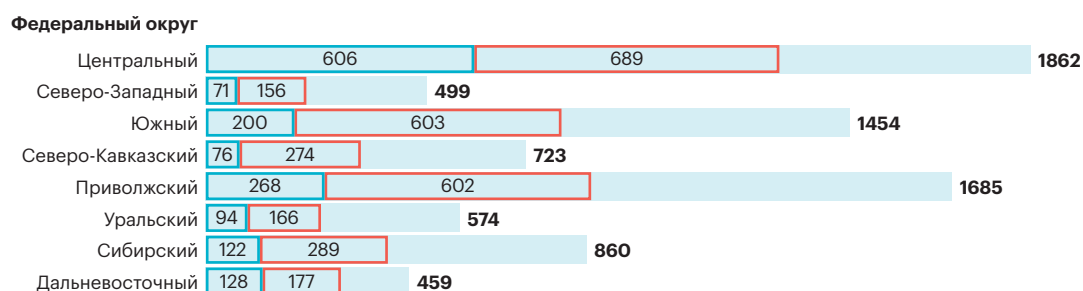
Страховщики отмечают, что мошеннические действия встречаются и с полисами личного и имущественного страхования. В имущественном страховании это чаще всего либо попытка застраховать уже поврежденное или несуществующее имущество, либо попытка застраховаться на завышенную сумму, чтобы потом заявить кражу или полное уничтожение и претендовать на сумму в два-три раза выше, говорит заместитель генерального директора «РЕСО-Гарантия» Игорь Иванов.

Наиболее распространены случаи предоставления поддельных медицинских документов и ложных медицинских экспертиз, добавляет РБК руководитель правового управления компании «Сбербанк Страхование жизни» Александр Козин. Он отмечает, что встречаются случаи, когда клиенты знают о наступлении страхового события и после этого уже приобретают полис и даже начинают оформление инвалидности. «Однако умысел обычно бывает трудно доказать, поэтому такие ситуации регулируются скорее продуктовыми решениями, например временной франшизой (началом действия страхового покрытия не сразу, а через некоторое время. — РБК)», — пояснил Козин. За 2017 год компания «Сбербанк Страхование жизни» направила два заявления по факту мошенничества с договорами страхования.

Мошенники могут ходить по квартирам и предлагать услуги по страхованию жизни, здоровья пожилым людям и отдают деньги лицам, которые пообещают им прибавку к пенсии либо бесплатный отдых в санатории, говорит адвокат BGP Litigation Дмитрий Ипатиков. «Способом совершения преступления при этом будет подделка документов о том, что продажу полиса осуществляет сотрудник страховой компании, а также выдача поддельного документа на получение льготы, преимущества, например бесплатного отдыха в санатории», — уточняет юрист.

Расследования страховых мошенничеств в России*

■ Направлено заявлений о возбуждении уголовного дела
 ■ Возбуждено уголовных дел ■ Отказано в возбуждении уголовного дела



* Данные за 2017 год

Источник: Всероссийский союз страховщиков

Почему мало дел

Процент возбуждения уголовных дел невысок из-за недостатка опыта сотрудников полиции в расследовании такого рода преступлений, а иногда и просто нежелания серьезно заниматься заявлениями страховщиков, считает Виктор Алексеев из СК «МАКС». Он связывает это с отсутствием прав и полномочий у служб расследования самих страховых компаний для сбора и документирования противоправной деятельности мошенников, а также с формальными отказами экспертно-криминалистического центра УВД на местах от проведе-

ния доказывающих фальсификацию аварии исследований.

Кроме того, для выявления признаков мошенничества страховщику отводится до десяти дней, говорит заместитель генерального директора «РЕСО-Гарантии» Игорь Иванов. В связи с этим нередко бывает так, что сначала принимается решение отказать в возбуждении уголовного дела, затем страховая решает его обжаловать, материал дела возвращается на доработку, и лишь после этого выносится новое решение. «Если мы с ним не согласны, обжалуем снова и снова», — поясняет Иванов.

Однако не исключена вина и самих страховых компаний, а именно их сотрудников, в том, что процент возбужденных дел крайне низок, говорит партнер FMG Михаил Фаткин. Он не исключает, что сотрудники страховых компаний сами не всегда заинтересованы в том, чтобы заявление дошло до уголовного дела и суда. «К примеру, если сотрудники являются соучастником преступления. К примеру, они страховали уже битую машину, проводили некачественную экспертизу и пр.», — поясняет Фаткин. В этом случае менеджер лишь формально отчитывается перед головным офисом направлением заявления в полицию, но, например, «забывает» приложить к нему необходимые документы или дать пояснения, добавляет он.

Единственным действенным наказанием для мошенников является осуждение к реальным срокам заключения по уголовным делам, говорит Дмитрий Горбунов.

Комплексный подход

ЦБ принципиально важно, чтобы мошенничество выявлялось и пресекалось вне зависимости от того, осуществляется оно вне или, как утверждают отдельные эксперты, в самих страховых компаниях, заявил РБК заместитель председателя Банка России Владимир Чистухин. Он отметил, что поскольку проблема носит комплексный характер, то для ее решения необходима координация усилий регулятора, страхового сообщества, правоохранительных органов и местных органов власти. «В частности, с участием Банка России проводятся совещания по выработке мер по борьбе со страховым мошенничеством в субъектах РФ, а также на уровне заместителей генеральных прокуроров федеральных округов», — пояснил Чистухин. Кроме того, в Банке России в прошлом году создана межведомственная рабочая группа, в состав которой входят в том числе представители страхового сообщества и МВД, добавил он.

Этой группой уже принято решения о более тесном информационном взаимодействии, создании методических документов по расследованию мошенничества в сфере страхования, подготовке обзоров по возбужденным уголовным делам, отмечает Виктор Алексеев.

Еще одним решением является исключение страховых агентов из цепочки страховая компания — страховой агент — потребитель, говорит Дмитрий Горбунов. «Сейчас это и делается благодаря переходу на электронные полисы и единые информационные базы для их проверки», — добавляет он. ■

МНЕНИЕ

Как технологии меняют бизнес нефтегазовых компаний

Под давлением новых технологий добычи сырья, управления и обработки информации зашаталась вся традиционная энергетика, построенная на принципах жесткой иерархии и централизации.

Пока в России ведутся бурные дискуссии о цене на нефть и бюджете, роли ОПЕК+ и газовых мегапроектах, в мировой энергетике тихо назревает революция. Причем провоцирует ее даже не развитие возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и электромобили (хотя они, конечно, играют свою роль). За последнее десятилетие в энергетике произошел огромный рывок, который нам еще предстоит осмыслить. Совершенствование технологий, а особенно появление интернета вещей практически во всех сегментах производства и потребления энергоресурсов, привело к классическому переходу количества в качество.

Упорные инвестиции в энергоэффективность начали наконец приносить видимые результаты: энергоемкость мировой экономики снизилась с 1990 года на 40%, в большинстве развитых стран энергопотребление стабилизировалось, а в развивающихся темпы его роста с начала XXI века снизились в два раза. И в этой ситуации торжествующего спроса положительный эффект масштаба производства, который всегда был основным драйвером создания больших систем энергетике, стал неожиданно превращаться в отрицательный.

Масштаб теряет значение

Положительный эффект масштаба — это классика любой промышленной системы. Крупное массовое производство позволяет использовать большую специализацию и разделение труда, что повышает производительность всех применяемых ресурсов. Именно благодаря этому эффекту очень выгодным оказался переход от ручного труда к мануфактуре, а затем к конвейеру. Традиционно считается, что крупные предприятия могут применять более передовые технологии, а также осуществлять специализацию управления. Эффект масштаба зачастую объясняется и чисто технологической спецификой отдельных видов производства: один трубопровод большого диаметра явно дешевле, чем два в половину его мощности. Да и регуляторам управлять системой, состоящей из счетного количества крупных участников, намного проще.

Однако благодаря техническому прогрессу появляется возможность обеспечивать все больший объем производства за счет тех

же или даже меньших ресурсов. И хотя размер по-прежнему имеет значение, его роль становится второстепенной, а на первый план выходят другие соображения: экология, гибкость, снижение рисков и проч. Тем более что разница между «большими парнями» и «мелочевкой» с точки зрения издержек уже снижается. Так, по данным Lazard, в 2017 году в США приведенная стоимость электроэнергии от маленьких крышных солнечных установок (\$85–154/МВт·ч), микро-турбин (\$59–89/МВт·ч) или геотермальных станций (\$77–117/МВт·ч) почти сравнялась со стоимостью электроэнергии от традиционных ТЭС на угле (\$60–143/МВт·ч) и газе (\$42–78/МВт·ч), в сотни тысяч раз более мощных, притом что на строительство последних уходит по многу лет и рассчитаны они на работу в течение 30–50 лет. А цены безубыточности небольших компаний, добывающих сланцевую нефть (\$34 за баррель у Pioneer и Continental), по данным официальной американской отчетности, в 2014–2016 годах практически не отличались от цен безубыточности американских нефтяных мейджоров (\$39 за баррель у Exxon, Shell и Conoco, \$36 за баррель у Chevron).

Конечно, небольшие энергоустановки будут во всей обозримой перспективе иметь более высокие удельные затраты. Но в условиях медленно растущего (а то и падающего) и при этом непредсказуемого спроса точная подстройка под запросы рынка оказывается важнее — по крайней мере не происходит омертвление инвестиций, которое можно наблюдать на многих мегапроектах. Если бы эти проекты работали на полную мощность, издержки были бы невысоки, но выйти на полную мощность не получается из-за ограниченности спроса.

К тому же у «больших» своя головная боль: им приходится кормить весь бюрократический аппарат с неизбежным нарастанием внутренних противоречий, потерей управляемости и снижением гибкости реакции на изменения во внешней среде. А национальным нефтяным компаниям — еще и делать отчисления на армию, электрификацию, газификацию и миллион других социальных нужд.

Рост конкуренции

А тут еще и второй фактор на стороне спроса подключается — рост конкуренции. С начала XXI века число стран — крупных производителей нефти (более 4 млн барр. в сутки) удвоилось, а число крупных производителей газа (более 100 млрд куб. м) утроилось. Рынок становится все более тесным и конкурентным. При этом растущая диверсификация топливной

корзины создает все больше связей между отдельными рынками и, соответственно, все больше непредсказуемости: Китай закрывает нерентабельные угольные шахты, а у европейцев в результате растет загрузка газовых станций.

Такая глобализация рисков предъявляет более суровые требования к управлению компаниями и принятию инвестиционных решений. И госплановскими методами прогнозирования тут не обойтись — на глобальном рынке много участников с противоречащими друг другу интересами. А вот малые установки дают гораздо большие гибкость и скорость в принятии инвестиционных решений. Запуск новых сланцевых скважин достиг невероятной скорости: уже полутора-двух месяцев хватает, чтобы их протестировать. Это огромное преимущество по сравнению с крупными проектами: пока пять—семь

«Благодаря техническому прогрессу появляется возможность обеспечивать все больший объем производства за счет тех же или даже меньших ресурсов»

лет месторождение обустриваешь, конъюнктура рынка может полностью поменяться.

И еще один аспект. Потребители получают все большие возможности выбора: хочешь — к централизованной сети подключайся, хочешь — газовую микро-ТЭЦ в подвале ставь, а хочешь — солнечные панели с накопителями на крышу. И региональная, и глобальная конкуренция постоянно нарастает, в результате за счет новых технологий потребители выскальзывают из-под контроля крупных компаний и регуляторов.

В такой конкурентной среде небольшие компании оказываются более гибкими и адаптивными. Еще десять лет назад та же Agamco или любой мейджор в страшном сне не могли представить, что цена на нефть будет зависеть от динамики добычи сланцевой нефти независимыми американскими производителями. И «Газпрому» с Qatargas невозможно было поверить, что мелкие американские компании начнут всерьез влиять на прибыльность их операций, а малая СПГ-индустрия превратится в столь бурно растущий бизнес в Китае.

Деконцентрация энергетике

Если к развитию децентрализованной энергетике и всех «малых форм» добавить новые технологии управления на основе цифровой информации от немыслимого ко-

личества подключенных устройств, углубленной аналитики и прочих технологий интернета вещей, то под вопрос встает сама целесообразность высококонцентрированной и централизованной организации энергетике.

Новые технологии шаг за шагом подрывают традиционные принципы функционирования энергосистем: «электричество нельзя хранить», «нагрузка непредсказуема», «генерацию можно контролировать, но потоками энергии управлять нельзя». Появление технологий «интернета энергии» (совокупности электрических и цифровых каналов коммуникации и протоколов, позволяющих организовать автоматическое взаимодействие между всеми субъектами электроэнергетического рынка) создает альтернативу традиционной архитектуре энергосистем. Фактически весь комплекс новых

технологий и систем управления делает возможной принципиально иную, «плоскую» архитектуру всего энергетического комплекса, в которой роль потребителя и его выбор оказывается намного важнее. Это, по сути, децентрализованная многоагентная система. Главное достоинство таких систем — гибкость. Они обладают способностью к самовосстановлению и устойчивостью к сбоям благодаря запасу компонентов и самоорганизации.

Борьба между новыми технологиями и старыми бизнес-моделями обещает быть жесткой — крупным компаниям есть что терять. Однако с процессом демократизации организационной структуры энергетике можно бороться, запрещать и «не пущать», а можно найти в нем новые возможности и возглавить. Второй вариант изначально противен менталитету любой крупной централизованной структуры, но он-то и несет в себе наибольший потенциал. Крупные компании осознают это и начинают развивать соответствующие проекты: от строительства ветропарков «Росатомом» и заводов мини-СПГ «Газпромом» и НОВАТЭКом до активного участия крупных генерирующих компаний в развитии распределенной энергетике.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Татьяна Митрова,
директор Энергетического центра бизнес-школы «Сколково»

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Чем опасна ставка на молодые кадры

По зрелом размышлении

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

И в России, и за рубежом многие компании стараются не нанимать сотрудников старше 40–45 лет. А зря: согласно исследованиям, во многих случаях «старички» — более ценные работники, чем страдающие отсутствием мотивации миллениалы.

В декабре 2017 года The New York Times и независимая журналистская организация ProPublica опубликовали скандальное расследование. Журналисты выяснили, что десятки крупнейших американских компаний, размещая в Facebook объявления о найме, с помощью настроек делают их видимыми только для определенных возрастных групп — в частности, для пользователей от 25 до 36 лет. Среди эйджистов оказались Verizon, Amazon, Goldman Sachs, Target и сам Facebook. Расследование вскрыло острую проблему — даже на Западе, где борьбе с возрастной дискриминацией уделяется пристальное внимание, многие компании стремятся не набирать работников старше 40–45 лет.

В России, несмотря на законодательный запрет, компании порой открыто указывают в описаниях вакансий желательный возраст. Рекрутеры рассказывают, что кандидаты часто скрывают свой возраст, а кандидаты жалуются, что их даже не зовут на собеседование, если в резюме указано 40+.

Многие работодатели считают, что молодые сотрудники активнее, они легче обучаются новому и лучше разбираются в технологиях. Однако опыт нескольких российских компаний, попытавшихся собрать коллектив из юных дарований, показывает: оставшись без «взрослых», миллениалы могут подвести бизнес к краху. Да и современные научные исследования заставляют иначе взглянуть на «старичков»: они не только не хуже молодежи, но зачастую даже лучше — работают эффективнее, совершают меньше ошибок, лояльнее относятся к работодателю.

Стар vs млад

В период с 2008 по 2016 год сотрудники 150 крупнейших компаний Кремниевой долины подали в разные органы в общей сложности 226 коллективных и индивидуальных жалоб на возрастную дискриминацию — это больше, чем число жалоб на притеснения по половому признаку или расовой принадлежности за тот же период. Доходило и до судебных исков: в августе 2016 года четверо бывших сотрудников Hewlett Packard подали иск против компании за то, что она уволила их, передав рабочие места более молодым. Истцы уверяют, что подобного рода «омолаживающие процедуры» стали в компании системой.

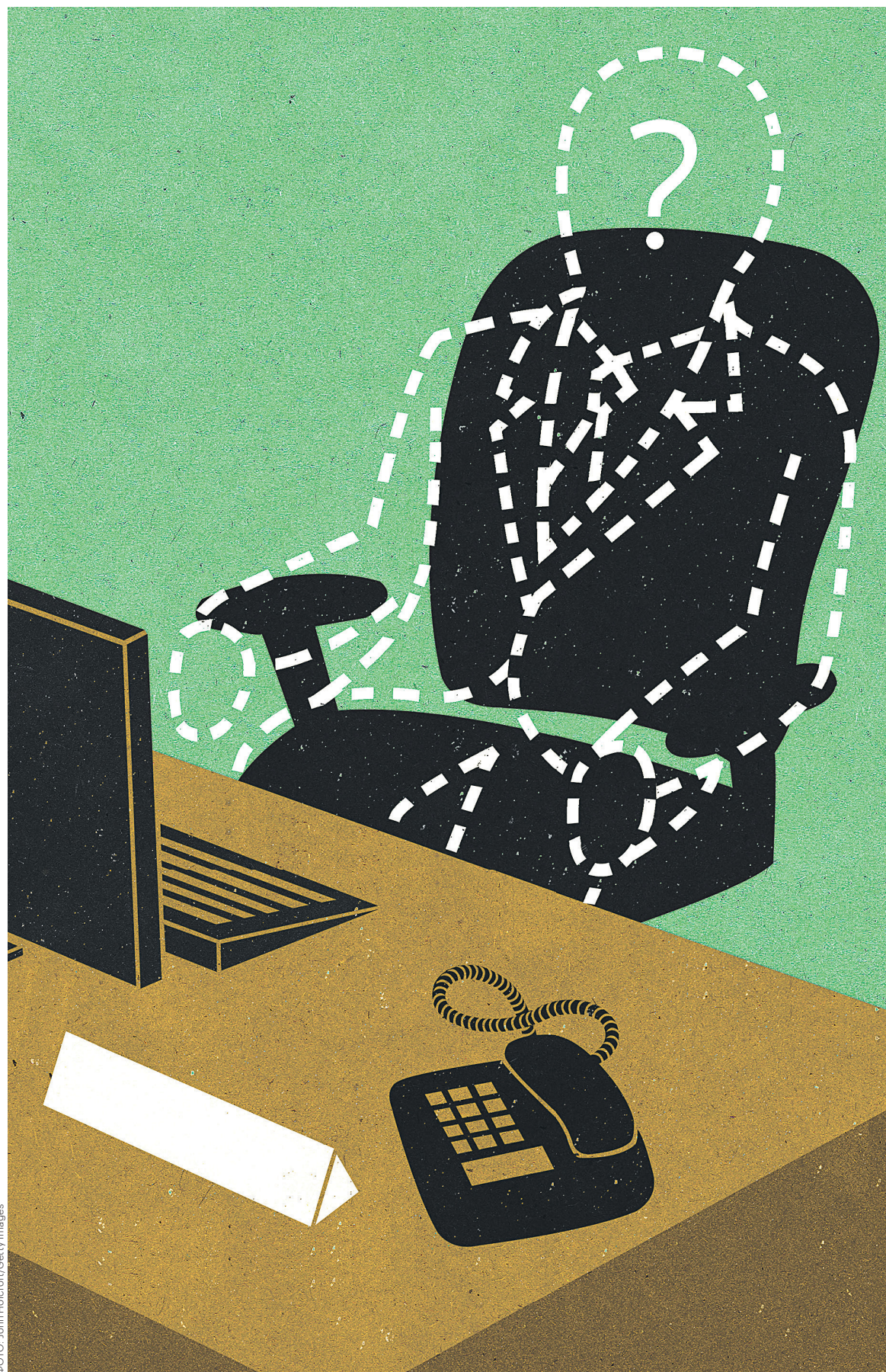


ФОТО: John Holcroft/Getty Images

Если на Западе жертвами возрастной дискриминации становятся в основном работники старше 45–50 лет, то в России проблемы начинаются уже с сорока. «У нас запрещено указывать возраст при размещении вакансии, однако это не мешает работодателям отбирать кандидатов нужного им возраста», — признает Мария Игнатова, руководитель службы исследований HeadHunter.

Специалисты по подбору персонала утверждают, что тема является болезненной не только для соискателей, но и для самих кадро-

виков: подчиняясь указаниям руководства, они часто вынуждены отказывать заведомо ценным кандидатам, которые старше установленной планки. «В моей практике был, например, случай, когда новый HR-директор взялся за «омоложение» кадров, дав рекрутерам неофициальную установку ориентироваться на возраст до 35 лет, — рассказывает руководитель направления по работе с персоналом BBDO Group Олеся Правлоцкая. — Следующим шагом стала отправка на заслуженный отдых всех, кто достиг пенсионного возраста». Все

это привело к конфликтам и публичным обсуждениям в интернете, которые ударили по репутации компании, а заметных результатов не принесло.

Руководители компаний только руками разводят: а что делать, если молодежь лучше разбирается в цифровых дисциплинах? «Технологии постоянно развиваются, и чтобы оставаться на хорошем профессиональном уровне, ИТ-специалист должен постоянно изучать новое, — говорит основатель хостинговой компании King Servers Владимир Фоменко. — Это

автоматически создает проблемы для многих людей в возрасте за сорок, когда уже трудно менять привычки, осваивать новые инструменты, изучать то, что нужно конкретной компании».

Помимо ИТ есть и ряд других направлений, по которым компании охотнее набирают молодежь — SMM, PR, маркетинг, продажи. «На позиции менеджеров по продажам мы берем только тех, кому 19–25 лет», — признает Игорь Столяров, генеральный директор производителя упаковки CPC Group. По его словам, современный маркетинг — прежде всего цифровой. А для управления digital-сетями и каналами лучше всего подходят так называемые цифровые аборигены — те, чей день рождения пришелся на 1993–2000 годы. «Переучить тех, кто в начале 2000-х делал корпоративные сайты, гораздо сложнее, чем научить тех, кто родился с планшетом в руках», — говорит Столяров.

Работодатели активно принимают людей до 30 лет, в том числе на руководящие роли, вдохновляясь широко растиражированными примерами технопредпринимателей, которые основали свои компании в юном возрасте — Стива Джобса, Марка Цукерберга, Сергея Брига. И это часто ведет к еще более радикальному омоложению коллектива. «Мне доводилось работать с руководителем двадцати семи лет, который отказывался рассматривать к себе в команду кандидатов старше хотя бы на пару лет, поскольку не представлял, как он будет руководить старшими по возрасту людьми», — говорит Правлоцкая. Показательно, что сами сотрудники-миллениалы воспринимают «стариков» как помеху на своем пути: например, считают, что компании должны избавляться от людей старше 50 лет, поскольку те не обладают энергией и мотивацией к работе.

Молодо-зелено

В начале 2010-х годов PR-агентство Pro-Vision решило сделать ставку на 25–30-летних специалистов. «Предполагалось, что экспертиза миллениалов, которые хорошо ориентируются в трендах коммуникационной сферы, поможет расширить число проектов с текущими клиентами, а также привлечь новых», — рассказывает Владимир Виноградов, президент Pro-Vision. Однако агентство столкнулось с тем, что юным сотрудникам не хватало трудовой дисциплины и ответственности. «От клиентов стали поступать многочисленные жалобы. Например, один из заказчиков высказал претензию, что молодой специалист по организации мероприятий регулярно срывает дедлайны да и в целом не очень интересуется задачами проекта. Нам пришлось расстаться с работником, а на его место взять более зрелого и ответственного специалиста», — вспоминает Виноградов.

С 2015 года отдел персонала Pro-Vision перестал рассматривать на позиции менеджеров соискателей моложе 1980 года рождения. «Оказалось, что обучить новым инструментам более зрелых и опытных сотрудников проще, чем привить чувство ответственности молодым людям, — говорит Виноградов. — Такое изменение в кадровой политике позволило нам за последние три года повысить выручку примерно на 25%».

Даже в такой сфере, как интернет-продвижение, коллектив, оставшийся без присмотра со сто-

роны более взрослых работников, часто бывает обречен. «Считается, что SMM — территория молодежи до 25 лет, — говорит директор по развитию интернет-магазина Vorsmaknife.ru Мария Болохова. — Продвигая в интернете наши ножи, мы привлекали известных блогеров и нанимали тех, кто, как мы считали, может найти с ними общий язык». Проработав с молодыми сотрудниками три года, руководство компании решило: «детей» больше не берем, работаем только со зрелыми людьми. «Регулярно нас буквально поливали гормонами молодости: обижались на малейшую критику, желали за мелкую работу получить большие деньги, не приходили на работу просто потому, что накануне перегуляли в клубе», — вспоминает Болохова. Но самым важным недостатком миллениалов было отсутствие отношения к работе как к важному, ответственному делу. Юные сотрудники жили по принципу: не получилось — найду новое место, где-нибудь уж точно пригложусь.

Теперь Мария Болохова избегает говорить о возрасте как о значимом критерии найма: «Не так важна дата рождения, как уровень зрелости. Ее развитию способствуют дети, за которых сотрудники несут ответственность, родители на попечении или просто серьезные цели на ближайшие годы».

Борозды не испортят

Так ли безнадежны «старика» в сравнении с миллениалами? Современные исследования свидетельствуют: поколение X и даже их предшественники беби-бумеры (люди, рожденные в конце сороковых — начале шестидесятых годов) во многих случаях — более ценные сотрудники, чем молодежь. В том числе и в технологической сфере. Изучив основные характеристики (пол, возраст, расовая принадлежность и т.п.) 900 изобретателей, бизнесменов и руководителей компаний, каждый из которых вносит весомый вклад в развитие рынка технологий в США, исследователи некоммерческой организации Information Technology & Innovation Foundation обнаружили, что средний возраст американского инноватора составляет 47 лет.

Творческая активность деятелей технологической сферы оста-

Полный миллениум

В 1990-е годы американскими историками Уильямом Штраусом и Нилом Хоувом была сформулирована «теория поколений». Поколением X авторы назвали тех, кто родился в период спада рождаемости в США, начиная с 1960-х годов и заканчивая примерно 1981 годом. Поколение Y (миллениалы) — те, кто родился между 1981-м и 1996 годом. Далее следуют те, кого называют поколением Z

(центениалы). Теория стала популярной, хотя в разных странах называют разные границы поколений: скажем, в России предложено считать миллениалами тех, кто родился между 1985 и 2000 годами. К 2025 году доля работников, родившихся после 1980 года, составит около 75% рабочей силы по всему миру. Это вызывает определенную тревогу у работодателей — распространено мнение,

что поколение Y имеет ряд особенностей, к которым компаниям придется долго и мучительно приспосабливаться. Согласно отчету Gallup, лишь 29% миллениалов ощущают себя включенными в работу (доля вовлеченных среди всех поколений составляет 33%). При этом поколение Y отличается низкой лояльностью: 32% работников-миллениалов собирается покинуть свою компанию в течение

года (среди сотрудников старше 35 таких всего 24%). Работодатели считают, что миллениалов как поколение отличает недостаток опыта и мотивации, неясное понимание, чем они хотят заниматься, склонность к нарциссизму. При этом критики теории поколений указывают, что перечисленные черты были характерны для молодежи во все времена.

Поколение Y в цифрах

63%

миллениалов имеют высшее образование

77%

хотели бы работать по гибкому графику

30%

живут с родителями

28%

живут со своей семьей или партнером

20%

на меньше зарабатывают миллениалы в среднем по сравнению со своими родителями

Источники: Ernst & Young, Deloitte, PwC, Goldman Sachs

ется высокой вплоть до 55 лет, плавно снижается в последующие десять лет и резко падает лишь после 65 лет. Исследование опровергло шаблонное представление о том, что прорывы в технологиях совершают юнцы, только что окончившие университет: лишь около 6% из числа главных инноваторов США оказались моложе 30 лет.

Расхожее представление о том, что «старика» хуже осваивают новые технологии, тоже оказалось ошибочным. В 2016 году компания Dropbox изучила то, как 4 тыс. сотрудников ИТ-компаний пользуются различными техническими средствами, и сделала вывод, что в действительности программисты и инженеры старше 55 испытывают меньше затруднения в применении гаджетов и приложений на рабочем месте, чем молодые.

Даже у работников пенсионного возраста есть некоторые плюсы в сравнении с молодежью. Опубликованное еще в 2010 году масштабное исследование Cogito Study, проведенное Институтом Макса Планка по развитию человека, доказало, что люди в возрасте от 65 до 80 лет в многодневных тестах на скорость восприятия новой информации и запоминание показывали более стабильные результаты, чем те, кому от 20 до 31 года. «В среднем производительность и надежность пожилых работников выше, чем аналогичные показатели их молодых коллег», — говорит один из авторов исследования, Аксель Борш-Супан.

А в 2011 году исследователи из Университета Мангейма, изучавшие работников на заводе Mercedes-Benz в южной Германии, обнаружили, что молодые и намного более образованные люди оказались менее продуктивны, чем пожилые. Разгадка, по мнению исследователей, в том, что молодые блестящие выпускники гораздо быстрее устают от повседневных, рутинных задач. Миллениалы не согласны заниматься работой, которая кажется им бессмысленной, только ради денег, а вот пожилые работники далеко не столь требовательны к своим функциям.

Эйджизм или жизнь

«Чем специалист опытнее, тем выше его квалификация, — говорит Мария Игнатова из HeadHunter. — Есть целые сферы, где кандидаты 45+ как раз успешнее, чем молодые. Хрестоматийный пример — страхование: зрелым людям клиенты куда охотнее доверяют застраховать свою жизнь, нежели молодым».

Многие компании намеренно стараются собирать разновозрастные коллективы, где сотрудники дополняют друг друга. «Эйджизм — результат стереотипного мышления, нежелания разбираться в деталях, — считает Роман Тышковский, управляющий партнер Odgers Berndtson Russia. — Взаимодействие поколений внутри коллектива очень важно, так как создает атмосферу взаимобучения, обмена идеями. У нас

в компании мы видим, как люди разных поколений тянутся друг к другу. Молодые обычно не обладают экспертизой, люди старшего возраста — энергетикой, гибкостью и обучаемостью».

В целом руководители компаний сходятся во мнении, что востребованность специалистов разных возрастов сильнее всего зависит от конкретной профессии и профессиональных задач. «Можно ли, например, взять человека в возрасте 60 лет «полевым» сотрудником в продажах? — говорит генеральный директор биотехнологической компании Amgen в России и СНГ Олег Парошин. — Человек на этой позиции проводит в командировках 12–15 дней в месяц. В 60 лет подобный график будет даваться тяжело. Пользы не будет ни сотруднику, ни компании. А вот для позиции продакт-менеджера, аналитика, где требуются опыт, знание рынка и основных игроков, 50–60 лет — это вполне подходящий возраст».

«Как и все обобщающие концепции, поколенческая теория имеет свои недостатки. Конечно, каждое поколение имеет свои особенности, и речь всегда идет об «усредненном» представителе миллениалов. При подборе специалиста рекрутеру важно смотреть на конкретного человека — его навыки, черты характера и жизненные ценности, а не на возраст», — подводит итог Олеся Правлоцкая. ■

При участии
Николая Гришина

РБК+

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Умный город – новое качество жизни

15 февраля,
09:00 – 10:30, г. Сочи, Главный медиацентр
Олимпийского парка, Конференц-зал № 3.7



О чем:

Современный город меняет образ жизни человека, создавая среду для развития и реализации творческого и интеллектуального потенциала. Сегодня люди выбирают не конкретную квартиру, а среду, где им интересно и удобно жить – дом, двор, весь район. Фактором цены на недвижимость и востребованности территории стало именно качество среды. В конкуренции за человеческий капитал соревнуются уже не города, а страны, при этом мобильность населения и скорость переезда стала серьезным вызовом для всех развитых стран.

Как оценивают качество городской среды чиновники, бизнес и сами люди? Как определить главное и сделать акцент именно на нем? Что такое общественное пространство в ландшафте современного мегаполиса, и где граница между ответственностью бизнеса и потребителей? Как внедрение современных технологий в городском хозяйстве влияет на экономику и социальный потенциал территорий?

Среди спикеров:



Михаил Мень
Минстрой РФ



Анатолий Артамонов
Губернатор Калужской
области



Александр Бречалов
Глава Удмуртской
Республики



Андрей Чибис
Минстрой РФ
Модератор



Михаил Осеевский
Ростелеком



Степан Солженицын
McKinsey & Company*



Илья Сотонин
УК «Лига ЖКХ»



Вениамин Голубицкий
ГК «Кортрос»



Петр Золотарев
Внешэкономбанк*



Евгений Кисляков
Аналитический центр
при Правительстве РФ



Владимир Иванов
ГК «Спектрум»



Артем Седов
Экспертный совет
при Минстрое РФ