

ТЕЛЕКОМ

МТС купила билетные сервисы Ponominalu и Ticketland

с. 10 →

СКАНДАЛ

Что будет с «Движением новых сил» без Михаила Саакашвили

с. 7 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Власти сочли законным инвестиционное страхование жизни должностных лиц

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
13 февраля 2018
Вторник
№ 26 (2750)



Владислав Иноземцев,

директор Центра исследований постиндустриального общества

Что делать Москве с неуправляемыми регионами

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 12.02.2018

1206,22 ↑
пункта

Цена нефти Brent
Bloomberg, 12.02.2018, 20:00 мск

\$63,18 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 02.02.2018

\$449,8 ↓
млрд

Курсы валют ЦБ
13.02.2018

\$1 =
₽58,02 ↓

€1 =
₽71,24 ↓

НЕДРА Минприроды предложило ограничить лицензирование в Арктике СПГ-проектами

Суженый сжиженный



В ближайшей перспективе в российской арктической зоне планируется лицензировать шесть газовых участков, заявлял РБК министр природных ресурсов Сергей Донской

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Минприроды предложило выдавать лицензии на недропользование в Арктике только для производства СПГ. По мнению экспертов, инициатива на руку НОВАТЭКу, уже работающему за полярным кругом, но «Роснефть» и «Газпром» будут против.

Арктика под СПГ

Минприроды 7 февраля направило вице-премьеру Аркадию Дворковичу письмо с предложениями по стимулированию геологоразведки в арктической зоне России. Ведомство предлагает «предусмотреть возможность» включения в конкурсную документацию на право пользования недрами в Арктике дополнительных требо-

ваний по использованию добытой продукции для производства сжиженного природного газа (СПГ). У РБК есть копия письма, источник в Минприроды подтвердил его подлинность.

По словам источника РБК в этом ведомстве, если инициативу поддержат все профильные ведомства, она будет оформлена в виде поручения правительства; законодательство менять не потребуется,

так как условия аукционов по продаже лицензий формируют Роснедра — федеральное агентство, находящееся в ведении Минприроды. Действующие проекты ограничения не затронут, как и те, где уже подтверждены нефтяные запасы, а вот газовые и газоконденсатные месторождения на суше будут лицензироваться с этим ограничением, добавил собеседник.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →

КОРРУПЦИЯ

Восемь эпизодов нового сезона

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

В отношении членов правительства Дагестана, арестованных 6 февраля, могут возбудить еще как минимум пять уголовных дел, следует из справки-меморандума ФСБ. Их защита считает, что изложенные в документе факты не доказаны.

У оперативников ФСБ достаточно материала для возбуждения новых уголовных дел на ранее арестованных бывшего врио главы правительства Республики Дагестан Абдусамада Гамидова, его заместителей Раюдина Юсуфова и Шамиля Исаева, а также экс-министра образования Шахабаса Шахова. Это следует из справки-меморандума ФСБ, с которой ознакомился РБК. Подлинность документа подтвердили источники в правоохранительных органах и правительстве Дагестана.

Нового главу республики Владимира Васильева ознакомили с этим документом сразу после того, как он в октябре приступил к своим обязанностям, уточнили оба собеседника РБК.

В справке речь идет о восьми эпизодах коррупционных преступлений. По трем из них бывшим членам правительства Дагестана на прошлой неделе предъявили обвинения. Дело, фигурантами которого стали Гамидов и его подчиненные, расследовалось свыше двух лет — с 31 июля 2015 года, следовало из документов, которые изучал Басманный суд, решая вопрос об аресте госслужащих.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузиченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0373
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ТРАГЕДИЯ Четыре вопроса о падении Ан-148 в Подмосковье

Причины и следствие

ДМИТРИЙ СЕРКОВ

Спустя сутки после падения самолета Ан-148 следствие определило четыре основные версии катастрофы — отсутствие противообледенительной обработки, техническая неисправность самолета, ошибка пилотов и теракт.

В понедельник, 12 февраля, на месте крушения самолета Ан-148 «Саратовских авиалиний» в Раменском районе Подмосковья продолжилась операция по поиску тел погибших и работа комиссии по расследованию происшествия.

О крушении самолета в единую диспетчерскую службу Раменского района накануне сообщил очевидец в 14:45 мск. Самолет вылетел в 14:21 из аэропорта Домодедово рейсом 6W 703 Москва — Орск. В 14:28 самолет пропал с радаров. На борту находился 71 человек, в том числе трое детей и шесть членов экипажа. На месте катастрофы обнаружены 453 фрагмента тел, 397 обломков фюзеляжа самолета. Поиски ведутся на площади 16 га.

Сотрудники Следственного комитета России (СКР), которые собирают доказательную базу в рамках уголовного дела, возбужденного по ч. 3 ст. 263 УК (нарушение правил безопасности движения и эксплуатации воздушного транспорта, повлекшее по неосторожности смерть двух и более лиц), изучают файлы радиобмена диспетчерской службы и командира воздушного судна, электронные записи показателей радаров полета, а также результаты анализа изъятых образцов топлива. В материалах дела есть и документация о подготовке пилотов и состоянии самолета «Саратовских авиалиний».

РБК разобрался, на какие вопросы предстоит в первую очередь найти ответы оперативно-му штабу расследования.

1. Проводилась ли обработка самолета противообледенительной жидкостью?

В качестве приоритетной рассматривается версия, что самолет перед взлетом не прошел обработку противообледенительной жидкостью. Источник РБК, знакомый с ходом расследования, сообщил, что решение об использовании реагентов принимает командир экипажа. Известно, уточняет собеседник РБК, что перед этим Ан-148 прилетел из Саратова, стоянка самолета в Домодедово длилась два часа. Источник РБК в оперативном штабе расследования утверждает, что пилот отказался от проведения противообледенительной обработки. Документ об отказе проходить обработку изъят следствием в аэропорту



ФОТО: Василий Максимов/АФР

Версия теракта пока не получает подтверждения. Эксперты-взрывотехники не нашли микрочастицы взрывчатого вещества на обломках самолета, сообщил РБК источник

Домодедово, сказал собеседник РБК. Представитель Домодедово отказался комментировать РБК, обрабатывался ли самолет специальной жидкостью.

«Экипаж вполне мог принять решение не «обливаться», такое может быть, если, например, идет сухой снег», — рассказал РБК действующий пилот Ан-148 Алексей Емельянов. Для авиакомпании каждый вылет из Домодедово без использования реагентов позволяет сэкономить €2250, говорит он. При температуре воздуха до 10 градусов ниже нуля многие пилоты предпочитают не обрабатывать самолет. «Но если самолет попадает в снежный фронт, то может заклинить стабилизатор, что приводит к отказу системы управления», — объясняет пилот.

Главный специалист московского метеобюро Татьяна Позднякова сказала РБК, что ближайшая метеостанция к месту падения самолета в Раменском районе Подмосковья находится в Домодедово. Согласно данным сайта «Прогноз погоды», имеющего

лицензию на метеорологические исследования, 11 февраля в районе Домодедово в 15:00 температура воздуха была минус 4,9 градуса, ветер слабый, 5 м/с. Атмосферное давление равнялось 765,9 мм. «Снег непрерывный умеренный. Слоистые разорванные или кучевые разорванные облака».

2. Был ли исправен самолет?

Ан-148 разработан конструкторским бюро им. Антонова. Упавший в Подмосковье лайнер, судя по бортовому номеру RA-61704, был произведен в России; при этом на сайте «Саратовских авиалиний» говорится, что он украинского производства. Выпущенный в 2010 году самолет был взят в субаренду на пять лет у авиакомпании «Россия», в парк «Саратовских авиалиний» он поступил в феврале 2017 года.

Источник РБК, знакомый с материалами расследования, сообщил, что разбившийся в Раменском районе борт в 2016 году

прошел регламентные работы. «Были проверены все основные узлы, механизмы и электроника Ан-148», — сообщил источник. В «Саратовских авиалиниях» заявили, что в январе 2018 года у самолета проверили работу в том числе агрегатов двигателя, планера, крыла. В день катастрофы самолет совершил три рейса.

Ранее РБК сообщал, что специалисты Ространснадзора в 2015 году выявили нарушение, которое допустили «Саратовские авиалинии» при эксплуатации потерпевшего крушение самолета: техники не соблюдали периодичность замены масла в редукторах и периодичность промывки фильтра воздушного стартера.

Пилот Алексей Емельянов не исключает потерю управления в результате технической неисправности Ан-148. Командир воздушного судна не доложил о нештатной ситуации, очевидно, что все развивалось очень быстро, предполагает в разговоре с РБК заслуженный пилот России Владимир Романенко.

Российско-украинский продукт

Ан-148 — ближнемагистральный региональный самолет, был разработан украинским конструкторским бюро имени Олега Антонова и производится на госпредприятии «Антонов» с 2004 года. В России эти самолеты по украинской лицензии делает Воронежский авиастроительный завод

(ВАСО). Первый полет воздушного судна российской сборки был в 2009 году. Согласно данным ВАСО, всего в России было произведено 29 самолетов семейства Ан-148. Основными эксплуатантами Ан-148 в России являются Минобороны, МЧС и специальный авиастроительный завод

В коммерческой эксплуатации эти самолеты находятся только у «Саратовских авиалиний» (пять бортов) и «Ангары» (пять бортов). Как сообщает разработчик самолета, конструкторские решения обеспечивают более высокий уровень защищенности двигателей и крыла от повре-

ждений посторонними предметами». По данным «Антонова», Ан-148 может безопасно работать на слабоподготовленных, галечных, грунтовых, подготовленных ледовых и заснеженных взлетно-посадочных полосах.

МНЕНИЕ

Почему проект Верховного суда вреден для правосудия

Делать выводы можно будет после того, как расшифруют «черные ящики», считает бывший президент и генеральный конструктор авиационного предприятия «Антонов», на котором создавался Ан-148, Дмитрий Кива. По его мнению, самолет был спроектирован так, чтобы страховать технику от ошибки пилота. Самолет проектировали и производили в соответствии с «последними международными стандартами». Техническое оснащение самолета, особенно система управления, предусматривают дублирование функций, утверждает в разговоре с РБК Кива: при выходе из строя одной приводится в действие другая, уточнил конструктор.

3. Стала ли причиной катастрофы ошибка экипажа?

Другой источник РБК, знакомый с ходом расследования, рассказал, что уровень подготовки пилотов упавшего самолета не вызывает сомнений. «Командир Ан-148 Валерий Губанов имел общий налет более 5 тыс. часов, более 2 тыс. часов он налетал на самолетах Ан-148», — сообщил собеседник. «2 тыс. часов — это очень много, в год сейчас летчик должен летать около 400 часов. Командир имел хорошую подготовку в управлении воздушным судном», — сообщил РБК пилот Алексей Емельянов. Второй пилот Сергей Гамбарян имел 812 часов налета на Ан-148, уточнили в авиакомпаниях.

По словам конструктора Дмитрия Кивы, предыдущая катастрофа, связанная с Ан-148, произошла именно в результате ошибки пилота. В 2011 году в Белгородской области разбился самолет воронежского авиапредприятия. «Это был испытательный полет, в ходе которого летчик превысил скорость, и самолет буквально развалился в воздухе», — сообщил конструктор.

4. Был ли на борту теракт?

Следователи проверяют и версию террористического акта, но она пока ничем не подтверждается. «Эксперты-взрывотехники не нашли микрочастицы взрывчатого вещества на обломках самолета», — сообщил РБК источник, знакомый с материалами дела. Представитель СКР Светлана Петренко в понедельник заявила, что в момент падения самолета «находился в целостности, без возгорания, взрыв возник после его падения», по сути, поставив под вопрос версию теракта. ■

При участии Василия Маринина, Алексея Гаврилко-Алексеева, Любови Алтуховой

Проходящая реформа российского судопроизводства призвана сократить государственные расходы и уменьшить нагрузку на судей. Однако отказ от обязательной мотивировки решения суда нарушит право граждан на справедливое правосудие.

Верховный суд России 7 февраля 2018 года внес в Государственную думу законопроект о внесении серьезных изменений в ряд процессуальных законов. Масштабный документ объемом более сотни страниц был принят пленумом Верховного суда еще в октябре и теперь передан в парламент. К сожалению, революционные изменения законодательства готовились высшим судом без серьезной профессиональной и общественной дискуссии.

Возможно, поэтому новый закон, содержащий и вполне здравые предложения, в целом выгоден не столько обществу в целом, сколько членам судебной корпорации. В проекте есть опасные для граждан новации, но при этом отсутствуют предложения по решению очевидных проблем, о которых говорят все, включая президента страны. Нет в нем, например, ответа на вопрос, как разорвать тесную связь российского следствия и суда, о которой говорилось еще в послании президента Федеральному собранию 2016 года. Нет и предложений, как обеспечить судьям фактическую независимость как от внешнего давления со стороны силовых структур, так и от воздействия изнутри правоохранительной системы, от различных лиц, считающих себя «начальниками» судей.

Нет мотива

Трудно в рамках колонки остановиться на всех положительных или достойных критики положениях законопроекта. Скажу о главном. Верховный суд предлагает в виде общего правила отказ от подготовки судом полноценного мотивированного судебного акта, сохранив его лишь для ограниченного круга дел (например, с участием иностранных лиц). В обоснование приводится статистика и указывается на неостребованность полноценных судебных актов, на которые суд тратит значительное время и силы. Совершенно серьезно, как это модно сегодня, говорится о колоссальной денежной экономии, возникающей, если отказаться от подготовки мотивированных судебных решений. В пояснительной записке к законопроекту говорится и о возросшей нагрузке на суды, высокой стоимости одного дня работы судьи (23 990 руб.

в судах общей юрисдикции и 25 210 руб. в арбитражных судах) и о том, что имеет место «высокая стабильность судебного решения», свидетельствующая «о согласии сторон» и, следовательно, «об отсутствии необходимости его обжаловать» со ссылкой на то, что 87% решений судов не обжалуется, а в 98% случаев обжалования решения остаются без изменений.

Спорить с тем, что суды перегружены, невозможно. Но, по моему мнению, причиной этого является заполнение судов делами, которые, строго говоря, не являются спорами о праве и которые должны решать в досудебном порядке. Миллионы дел по взысканию налоговой задолженности

«Рассмотрение дел в английских судах занимает существенно большее время и стоит намного дороже, чем в российских. Однако итоговый результат помимо прочих причин стимулирует инвесторов всего мира вкладывать в экономику Великобритании более £100 млрд ежегодно. А российские предприниматели тратят немалые средства на создание иностранных структур вне России, главным образом чтобы не столкнуться с российским судом»

(часто копеечной), социальному страхованию, оплате услуг ЖКХ и ряду иных категорий создают непродуктивную нагрузку и влияют на статистику. А если нет настоящего спора, то нет и обжалования. Но разве можно из этого выводиться общее правило для дел, где такой спор есть и где суд обязан выполнить свое высокое предназначение, вынес справедливое решение, а не просто сообщив, с кого сколько. Суждение о справедливости суда и необходимости обжаловать его решение и не может возникнуть у участников дела без рассмотрения его обоснования. Сам акт правосудия состоит не столько в сумме взыскания или в перечне необходимых к совершению действий, сколько в аргументированном и логичном применении закона к конкретной жизненной ситуации. В скрупулезном обосновании, почему каждый довод или доказательство отклоняется или принимается. Высшим классом работы судьи является ситуация, когда проигравшая сторона понимает справедливость решения.

Общество в целом заинтересовано в гласности и открытости судопроизводства как гарантии справедливого судебного разбирательства и общественного кон-

троля за судом. Сам Верховный суд в свое время подтверждал важность этого принципа (см. постановление Пленума ВС РФ от 13.12.2012 №35). Но гласность подразумевает возможность общества и такого его института, как СМИ, ознакомиться с мотивированным судебным актом, чтобы сформировать мнение о его законности и справедливости. Не стоит забывать и об информационном воздействии, которое оказывает качественный, мотивированный судебный акт на формирование стабильного правопорядка. Причем это влияние сохраняется неопределенно долгий срок, когда общество может ознакомиться с ним и понять, как работает закон.

«Рассмотрение дел в английских судах занимает существенно большее время и стоит намного дороже, чем в российских. Однако итоговый результат помимо прочих причин стимулирует инвесторов всего мира вкладывать в экономику Великобритании более £100 млрд ежегодно. А российские предприниматели тратят немалые средства на создание иностранных структур вне России, главным образом чтобы не столкнуться с российским судом»

Удар по доверию

Убежден, что никакая экономия не может сравниться с ущербом от ненадлежащей работы судебной системы. Главной проблемой сегодня являются не сроки рассмотрения дел или очереди в судах, имеющие место главным образом в столице. Фатальным для общества и экономики является именно отсутствие подлинного правосудия. На любом российском форуме, посвященном экономике России, данная проблема называется в непочетной тройке главных. Многие судебные решения и сегодня не содержат никакого правового анализа, а состоят из пересказа позиций сторон и шаблонного цитирования законодательства.

Известно, что рассмотрение дел в английских судах занимает существенно большее время и стоит намного дороже, чем в российских. Однако итоговый результат помимо прочих причин стимулирует инвесторов всего мира вкладывать в экономику Великобритании более £100 млрд ежегодно. А российские предприниматели тратят немалые средства на создание иностранных структур вне России, главным образом чтобы не столкнуться с российским судом.



Алексей Мельников,
адвокат Московской городской коллегии адвокатов

ФОТО: ИЗ Личного архива

Вместо того чтобы решать проблему доказавшими свою эффективность средствами — восстанавливать независимость суда или менять порядок формирования судебных кадров, законопроект предлагает не лечить, а ампутировать. Причем с сомнительной ссылкой на сложившееся в обществе высокое доверие к российской судебной системе.

На самом деле уже многие годы социологические исследования говорят о низком уровне доверия к российскому суду, даже по сравнению с другими властными институтами. В ряде опросов суды по показателю доверия занимают место во второй десятке государственных институтов, отставая даже от МВД.

Упущенное время

Законопроект позволяет участникам рассмотрения потребовать изготовить мотивированное решение. Но такого права не будет у иных лиц, например СМИ. Как же быть с явными злоупотреблениями, когда имеет место сговор сторон, направленный против интересов общества и государства, но который в этом случае никто не заметит?

Да и участники процесса не всегда смогут воспользоваться этой оговоркой. Уже сейчас часто бывает, что о вынесенном решении заинтересованное лицо узнает спустя долгое время, когда сроки для обжалования уже истекли. Причин здесь много: от плохой работы почты до неумения посмотреть решение на сайте суда. При этом закон позволяет гражданину доказать, что он не знал о решении и добиться восстановления сроков обжалования, но в отсутствие мотивированного решения это будет практически бессмысленно. Сможет ли судья, рассмотревший за прошедшие год-два сотни дел, вспомнить старую историю и написать, почему он тогда вынес именно такой вердикт? А если этот судья уже не работает или просто умер?

Остается надеяться, что на дальнейшее рассмотрение предложений Верховного суда в Думе повлияет позиция правительства. В своем заключении оно хотя и поддерживает законопроект в целом, но предложение об отмене обязательного мотивированного решения называет «необоснованным» и указывает на то, что новый порядок может снизить уровень ответственности за результаты работы суда.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КОРРУПЦИЯ Что утверждается в дагестанском меморандуме ФСБ

Восемь эпизодов нового сезона

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Веранда от «грамотного менеджера»

Справка ФСБ во многом базируется на показаниях руководителя казенного учреждения «Дирекция государственного заказчика-застройщика» Шамиля Кадиева. Он был задержан в августе 2015 года и, по словам собеседника РБК, близкого к силовым структурам республики, дал показания на руководство Дагестана еще два года назад.

«В целях организации преступной схемы» Гамидов ликвидировал пять крупнейших казенных учреждений Дагестана и создал взамен единую «Дирекцию государственного заказчика-застройщика», во главе которой поставил Кадиева, следует из справки-меморандума. Через дирекцию проходили все республиканские госзаказы на строительство и реконструкцию.

Назначение Кадиева главой этой организации лоббировал министр образования и науки Шахабас Шахов (в справке он называется «близкой связью» бывшего главы Дагестана, а сейчас спецпредставителя президента по вопросам сотрудничества с государствами Каспийского региона Рамазана Абдулатипова); одним из условий директорства Кадиева были пятипроцентные откаты Гамидову. Вторым условием было то, что все подрядчики «Дирекции» должны были открывать счета в банке «Эльбин», которым фактически владел Гамидов. «Таким образом, весь годовой бюджет «Дирекции» (от 2 млрд до 4 млрд руб.) проходил через корреспондентский счет банка», — говорится в справке.

Согласно материалам ФСБ, откаты Кадиев платил не только Гамидову, но и Шахову. В 2013–2014 годах Министерство образования республики получило 2,8 млрд руб. в рамках соответствующей Федеральной целевой программы, и значительная часть этой суммы была освоена «Дирекцией». Выплачивая «проценты», Кадиев дарил главе Минобразования республики ценные подарки, отремонтировал ему кабинет, построил летнюю веранду и закупил для нее мебель на сумму 1,5 млн руб., утверждает в документе. В свою очередь, Шахов на всех правительственных совещаниях и встречах с Абдулатиповым «на постоянной основе формировал положительный образ Кадиева как грамотного, эффективного менеджера, способного выполнять сложную и ответственную работу».

Без аукциона и контракта

В 2013 году в республике отремонтировали дороги, ведущие к домам Гамидова и Рамазана Абдулатипова при въезде в Каспийск. Работы провели без всякого конкурса, сметы и госконтракта, а 20 млн руб. на них взяли из средств на другие госзаказы. Чтобы придать «правовой вид» ремонту, прошедшему мимо всех официальных процедур, Гамидов



ФОТО: Сергей Фадеевич/ТАСС

Нового главу Дагестана Владимира Васильева ознакомили со справкой-меморандумом ФСБ сразу после того, как он приступил к своим обязанностям

распорядился фальсифицировать документы и провести формальный аукцион. При этом он велел указать размер затрат на работы 35 млн руб. — почти вдвое больше реального. В итоге аукцион выиграли подконтрольные властям фирмы-однодневки, а деньги, выделенные на уже давно выполненный ремонт из резервного фонда Дагестана, были похищены, говорится в материалах ФСБ.

В другом случае те же чиновники помогли гендиректору предприятия «Авиаагрегат» Гаирбеку

Гамзатову «безо всяких оснований» получить бюджетные деньги на строительство «объекта инженерной инфраструктуры» с автотрассой и ветвью железной дороги. Проект «подогнали» под Федеральную целевую программу «Юг России», преследующую совсем другие цели. Чиновники помогли Гамзатову уладить вопрос выделения денег с федеральным Министерством строительства и ЖКХ. В итоге на стройку из федерального бюджета были выделены субсидии общей суммой около 219,9 млн

руб. По данным расследования, по меньшей мере 57 млн из них Гамзатов, Кадиев, Гамидов и его заместитель Раюдин Юсуфов вывели и поделили между собой.

Гамзатов в апреле 2016 года был арестован по обвинению в мошенничестве, а спустя полтора месяца вышел на свободу.

Детский сад и тюрьма для мигрантов

На данный момент обвинение Гамидову и его подчиненным предъявлено по трем эпизодам мошенничества на общую сумму 95,8 млн руб., сообщил СКР на прошлой неделе. Один из эпизодов касается закупки здания и земельного участка под детский сад: объект обошелся бюджету в 31,9 млн руб., тогда как реальная цена земли и стройки составляла всего 12 млн руб.

В схеме участвовал глава Буйнакского района Дагестана Дани-

ль Шихсаидов, следует из справки. По данным ФСБ, именно он нашел заброшенное здание бывшего ресторана. Из выделенных на объект 31,9 млн руб. 7 млн досталось собственнику здания, остальное поделили между собой Шихсаидов и Кадиев. Кадиев также уплатил пятипроцентный откат Гамидову, поделился также с Юсуфовым и Шаховым, утверждает в материалах дела.

Второй эпизод связан с реконструкцией спецучреждения для иностранцев, подлежащих высылке: правительство республики провело формальный электронный аукцион на эти работы, заключило госконтракт с ООО «Гранд-Строй» и перечислило ему свыше 41 млн руб, тогда как на самом деле реконструкцией занимались порядка 70 наемных рабочих, с которыми рассчитывались наличными, — на это пошло, согласно справке, всего 17 млн руб.

Третий эпизод касается хищения 35 млн руб., выделенных на обустройство турбазы «Орлиное гнездо» в Гунибском районе республики, утверждал СКР (согласно справке, ущерб по этому эпизоду составляет более 65 млн руб.). Базой через подконтрольное ООО «Маяк» фактически владеет вице-премьер Шамиль Исаев. Он добился включения базы в адресную инвестиционную программу на 2014 год и обустроил в ней инженерную инфраструктуру за госсчет, считает следствие. На работы пошли бюджетные деньги, прошедшие через «Дирекцию», при этом в работах участвовали фирмы «Монтажспецстрой» и «Асад», подконтрольные, соответственно, Кадиеву и самому Исаеву, следует из справки, то есть чиновники платили за работы фактически сами себе.

«Обвинение жидкое»

Следствию не удалось собрать доказательства вины дагестанских чиновников по большинству изложенных в меморандуме ФСБ фактов, поэтому обвинения предъявлены лишь по трем эпизодам, заявил РБК адвокат Гамидова Руслан Сулейманов: «Да и обвинение тоже жидкое. Как юристы, мы версию следствия считаем необоснованной и незаконной. Все это дело вызывает большие сомнения», — сказал юрист.

Помимо дел о мошенничестве СКР еще в 2016 году возбуждал в связи с событиями в Дагестане дело о создании организованного преступного сообщества, следовало из документов, оглашенных 6 февраля в Басманном суде. В деле фигурировали «установленные и неустановленные лица». Эпизод преступного сообщества «не получил развития», говорили ранее РБК защитники обвиняемых. Источник РБК в центральном аппарате МВД и собеседник, знакомый с ходом расследования, в свою очередь, утверждал, что имеющихся материалов вполне достаточно, чтобы предъявить обвинение в создании ОПС. ■

«Эльбин» и дагестанская элита

По данным СПАРК, крупнейшим акционером банка «Эльбин» является Баканай Гамидова — сестра бывшего врио премьер-министра, владеющая 15,9% акций учреждения. Банк основал старший брат обвиняемого Гамид Гамидов, а Абдусамад Гамидов с 1993 года был председателем его правления.

МНЕНИЕ

Что делать Москве с неуправляемыми регионами



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Владислав Иноземцев,
директор Центра исследований
постиндустриального общества

Если центр хочет навести порядок в управлении дотационными регионами, придется либо сделать шаг в сторону превращения России в реальную федерацию, либо, что более вероятно, вводить там прямое управление Кремля.

Происходящее в Дагестане, куда, по словам исполняющего обязанности главы республики Владимира Васильева, «пришла вся Россия», выходит за рамки ставших уже обыденными расследований против руководителей тех или иных российских регионов. Похоже, что Кремль осознал, что существующая система управления дотационными территориями несостоятельна.

Буквально за неделю до начала скандала мы уже обращали внимание на то, что в России возникли регионы, где экономики не существует как таковой. Большинство из них — это республики Северного Кавказа. Однако констатация этого факта не дает ответа на вопрос о том, что делать федеральному центру.

Похоже, сегодня в Москве набирает популярность такой метод, как перемещение «по горизонтали» чиновников из регионов более благополучных, как тот же Татарстан, ставший в последние годы «кузницей кадров» почти для всей страны. Именно оттуда прибыл новый премьер Дагестана Артем Здунов. В условиях отсутствия реальных конкурентных выборов глав субъектов Федерации предложить нечто иное сложно. Но системным решением это точно не является.

Стратегий решения проблемы отстающих регионов можно предложить две, в зависимости от того, пойдет ли развитие России по пути большей автократии или все же в стране будут формироваться элементы нормальной федерации.

Внешнее управление

В первом случае стоило бы действовать с учетом опыта, который в ближайшее время может быть накоплен в Дагестане. Сегодня логика, которой руководствуются чиновники и эксперты, сводится к следующему: регионы бедны — и значит, там нет возможностей для развития бизнеса — соответственно, центр должен выделять дотации, — а там, где появляются незаработанные деньги, возникает и чиновничья коррупция. На мой взгляд, причинно-следственные связи в этой цепочке искажены до полной противоположности. Скорее исходным моментом является именно чиновничья неэффективность и вороватость: иного и не может быть, когда речь идет о территориях, на которых любой начальник всегда считался не администратором, а хозяином, и где национальный фактор доминирует над компетенциями. В том же Дагестане, как известно, считается «правильным», когда руководителем той или иной структуры (или «ветви власти») является даргинец или аварец, а его заместителями становятся лезгин, кумык или азербайджанец.

Архаичное устройство власти способствует росту числа чиновников, сочетающих свою «государственную» деятельность с предпринимательской, в результате чего активные бизнесмены уходят из соответствующих регионов. И именно все указанное порождает бедность и отсталость, а не наоборот. Поэтому сама практика «выстраивания консенсуса» с местными «элитами» бесперспективна; куда более правильным выглядит введение в «дотационных» регионах прямого президентского правления.

Зачем делать вид, что в том же Дагестане существуют элементы нормального регионального само-

управления, когда их нет? Когда все посты мэров и местных начальников давно распределены или куплены, а недовольные знают, что с ними может произойти, и поэтому либо помалкивают, либо уезжают? В такой ситуации Кремлю было бы куда выгоднее завоевать поддержку народа, а не коррупционеров. Отменить институты местного самоуправления; прислать новые кадры в правоохранительные органы и прекратить прием в них местных жителей; финансировать все социальные программы через федеральное казначейство. Такой поворот существенно улучшил бы жизнь большинства граждан, повысил доверие к власти и при этом сократил бы финансовые издержки. Вспомним, что сегодня на Северном Кавказе во многом утрачено единое правовое пространство. Взять хотя бы сообщения о сносе домов «провинившихся» граждан в Чечне.

Иначе говоря: вертикаль власти только тогда действительно является вертикалью, когда она может прямо влиять на происходящее на местах. Если условием такого влияния оказываются добрая воля и коммерческие интересы какого-то регионального чиновника, то ни о какой вертикали речи идти не может. И, мне кажется, Москве все же придется прекратить искать «консенсус» с этими чиновниками и начать выстраивать настоящую вертикаль, в которой за расходованием каждого рубля и выполнением каждого поручения будут следить присланные из центра специалисты, а не «политкорректно» отобранные представители местных элит.

Совет доноров

Во втором случае реформа могла бы выглядеть иначе. Если бы Россия двинулась по пути реального федерализма, то влияние регио-

нов-доноров на политику (в том числе и кадровую) дотационных территорий должно было стать на порядок выше. А новая система контроля обречена была бы формироваться «по горизонтали». В такой ситуации Совет Федерации фактически превращается в своего рода согласительную комиссию, через которую проходят решения о вливаниях в дотационные регионы — при этом доноры прекрасно понимают, откуда эти средства берутся и насколько тяжело они достаются им самим.

Естественно, такое понимание делает часть российских регионов своего рода «акционерами» других — тех, кто не может преодолеть свой дотационный характер. Это помогло бы, с одной стороны, тратить выделяемые деньги максимально эффективно, а с другой, подтолкнуло бы реформы, направленные на снижение дотационности отстающих территорий. В этом случае руководители успешных субъектов Федерации составят нечто вроде комитета кредиторов, заинтересованных в серьезном контроле над опекаемыми регионами и в формировании программы выхода из сложившейся ситуации. Представляется, что даже первые шаги в рамках такой системы укажут на огромный разрыв между выделяемыми ныне дотациями из центра и реальными потребностями отстающих регионов в них.

У этой схемы есть важное преимущество по сравнению с вариантом жесткого «внешнего управления». Не нужно вовлечение «верховного арбитра» в прямое управление территорией, чреватое соединением в одном лице «благодетеля» и инстанции, отвечающей за важнейшие организационные решения. В случае «попечительства» одних регионов над другими «внешние управляющие» не отменяют существующей систе-

мы власти в отстающих республиках и не будут иметь никаких полномочий отменить ее руководителей от их должности. Таким образом, им придется действовать в большей мере экономическими, чем административными методами — а это, на мой взгляд, является главным залогом результативности. При этом для глав успешных регионов авторитет и будущее руководителей отстающих не имеют никакого значения, тогда как для президента, который когда-то сам их назначил, переговоры с ними могут оказаться более сложными. И как раз в этом случае практика перемещения высокопоставленных чиновников из одного региона в другой получила бы понятное обоснование.

Стоит добавить, что при использовании любого из вариантов федеральный центр может рассчитывать на поддержку населения отстающих регионов. В большинстве этих территорий — и особенно на Северном Кавказе — граждане вполне склонны занимать активную жизненную позицию и приветствовали бы радикальную борьбу с местной бюрократией, о преступлениях которой в этих республиках, как признают сегодня и московские проверяющие, давно и всем известно.

Сегодня, конечно, перспективы реальной федерализации выглядят маловероятными — и поэтому, скорее всего, мы увидим лишь попытки ужесточения контроля центра над неэффективными регионами. И остается пожелать, чтобы они оказались достаточно жесткими и не разочаровали местных жителей, как это уже случалось не раз и не два.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



ДИПЛОМАТИЯ Кремлевские эксперты оценили вероятность выполнения минских соглашений

Три года в точке замерзания

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

После трех лет действия «Минска-2» самым вероятным сценарием остается заморозка конфликта в Донбассе, хотя работа России и США увеличивает вероятность возвращения Донбасса в состав Украины, говорится в докладе российских экспертов.

Возможность выполнения

12 февраля исполнилось три года минским соглашениям об урегулировании конфликта на территории Украины, также известным как «Минск-2». Три года назад в белорусской столице представители самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик, ОБСЕ, России и Украины подписали Комплекс мер по выполнению минских соглашений из 13 пунктов, а президенты России, Украины, Франции и канцлер ФРГ подписали декларацию в поддержку их исполнения.

В пятницу, 9 февраля, президент Франции Эмманюэль Макрон в телефонном разговоре с президентом России Владимиром Путиным констатировал, что минский процесс находится в тупике. За три года не был выполнен полностью ни один из пунктов комплекса мер, начиная с первого — незамедлительное и всеобъемлющее прекращение огня на территории не контролируемых Киевом районов. После прекращения огня, согласно минским соглашениям, должен был начаться отвод вооружений и проведен обмен пленными. Киев должен был предоставить амнистию участникам военных действий со стороны самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик, согласовать закон о проведении местных выборов на территориях ЛНР и ДНР, после проведения которых Украина могла бы получить контроль над неконтролируемым участком границы с Россией.

17 попыток установить перемирие в зоне конфликта оказались безуспешными: по данным первого замглавы Специальной мониторинговой миссии ОБСЕ Александра Хуга, в 2016 году миссия ОБСЕ зафиксировала более 320 тыс. случаев нарушения режима прекращения огня, в 2017 году цифра возросла до 400 тыс.

Сейчас, на четвертый год действия минских соглашений, вероятность возвращения Донбасса под контроль Киева на условиях буквального выполнения договоренностей выросла, говорится в представленном 12 февраля в Москве докладе близкого к Кремлю Центра политической конъюнктуры (ЦПК) под названием «Три года «Минску-2»: между легкой заморозкой и трудным компромиссом». «Минские соглашения остаются единственным универсальным документом по урегулированию конфликта в Донбассе», — заявил на



ФОТО: Алексей Филиппов/АФР

За три года со дня подписания минских соглашений не был выполнен полностью ни один из пунктов начиная с первого — незамедлительное и всеобъемлющее прекращение огня. На фото: ополченцы непризнанных республик на фоне разрушенного донецкого аэропорта

пресс-конференции в Москве по случаю публикации доклада директор ЦПК Алексей Чеснаков.

Сближение с США

Свой вывод о перспективах выполнения «Минска-2» эксперты сделали, изучив изменения позиций США, связанных с размещением

миссии ООН в Донбассе. Киев с 2015 года предлагал разместить в зоне конфликта международную миссию по поддержанию безопасности. Россия сначала отвергала такую возможность, ссылаясь на то, что в минских соглашениях она не прописана. Но в сентябре 2017 года позиция Москвы изменилась — президент Путин поручил

внести в Совбез ООН резолюцию о размещении представителей миссии на линии соприкосновения украинских сил и частей самопровозглашенных республик для охраны наблюдателей ОБСЕ.

Украина и США настаивали, что сотрудники миссии ООН должны рассредоточиться по всей зоне конфликта, в том числе на гра-

нице России и Украины. Однако, как констатируют авторы доклада ЦПК, позиция США смягчилась: Вашингтон готов рассмотреть предложения России о поэтапном размещении миссии ООН в увязке с шагами Киева по выполнению политического блока минских соглашений. Россия, в свою очередь, допустила возможность обсуждения расширенного мандата миссии, указывают они.

Эксперты обратили внимание на высказывания представителя Госдепартамента США по Украине Курта Волкера. После встречи 26 января с курирующим украинское направление помощником президента России Владиславом Сурковым Волкер заявил, что США согласны с Москвой в том, что возвращение Киеву контроля на границе с Россией возможно лишь после выполнения Украиной всех политических пунктов урегулирования, включая проведение в Донбассе местных выборов.

Несмотря на сигналы о сближении позиций сторон, реальный прогресс в выполнении «Минска-2» в обозримой перспективе невозможен, поскольку сохраняются разногласия по принципиальным вопросам, считает украинский политолог, эксперт по международным и правовым вопросам Андрей Бузаров. Помимо сохраняющихся разногласий о месте

Заморозка на десятилетия

Войну в Донбассе эксперты Центра политической конъюнктуры сравнивают с другими крупными международными конфликтами, каждый из которых десятилетиями находится в замороженном состоянии.

Активная фаза конфликта в Приднестровье длилась менее полугодия в середине 1990-х годов, с тех пор четверть века конфликт заморожен. В середине 1990-х годов Молдавия и Приднестровская молдавская республика подписали несколько соглашений о

нормализации отношений. Сейчас между сторонами продолжается политическое и экономическое сотрудничество, граница открыта.

Дольше всех — 44 года — длится заморозка конфликта на Кипре. Летом 1974 года греческие националисты организовали на острове переворот, потом турецкая армия оккупировала северный Кипр якобы для защиты тюркоязычных киприотов. С течением времени руководство обеих частей острова согласилось начать переговоры о возможном

объединении, граница между частями острова открыта с 2003 года.

Менее спокойной является ситуация в Нагорном Карабахе. Горячая фаза конфликта датирована 1988–1994 годами, заморозка отсчитывается со дня создания Минской группы ОБСЕ в марте 1992 года. Прямые контакты у Азербайджана имеются лишь с руководством Армении, но не с непризнанной Нагорно-Карабахской республикой. Дипломатических отношений между Баку и Карабахом нет, граница закрыта.

Конфликт в Западной Сахаре начался после ухода испанской колониальной администрации в 1975 году. Столкновения между сторонниками независимости и пришедшими на смену испанцам марокканскими войсками продолжались до 1991 года, когда при посредничестве ООН был составлен план урегулирования, включающий проведение референдума о независимости. Референдум за прошедшие 27 лет так и не состоялся.

размещения миссии ООН между сторонами сохраняются разногласия по прямому переговорам Киева с ДНР и ЛНР — Киев и Вашингтон выступают против таких переговоров, добавил он.

По мнению Бузарова, новый раунд антироссийских санкций США, который подготавливается законом СААТСА, является одним из симптомов дальнейшего ухудшения российско-американских отношений, что приведет в тупик попытки нормализовать ситуацию в Донбассе. «Готовность Вашингтона требовать от Киева скорейших реформ зависит от стремления американской элиты к нормализации отношений с Россией. Сейчас такого желания я пока не вижу, нормализация на сегодняшний день невозможна», — констатировал Бузаров.

Угроза заморозки

На то, чтобы согласовать мандат и начать развертывать миссию ООН, у сторон осталось мало времени — до октября 2018 года, указывают эксперты ЦПК. Осенью на Украине стартует президентская кампания (выборы пройдут в марте 2019 года), и США будет практически невозможно принудить украинскую правящую элиту к компромиссу из-за преобладающего среди украинских политиков критического отношения к минским соглашениям. Выборы предстоят и в самопровозглашенных республиках.

Сейчас на Украине отсутствуют политические условия для выполнения минских соглашений, не готово и украинское законодательство, поэтому разблокирование мирного процесса потребует от украинской элиты настолько серьезных усилий, что дело кажется трудноисполнимым, говорится в докладе ЦПК. Учитывая политические обстоятельства, эксперты по-прежнему считают сценарий заморозки конфликта (прекращения боевых действий без политического урегулирования) самым вероятным.

Выполнение минских соглашений и реинтеграция Донбасса, по их оценкам, второй по вероятности сценарий развития событий. «Но пока мы ближе к заморозке, если выбирать из двух вариантов, то соотношение 60 на 40 в пользу заморозки», — заявил Чеснаков. Полное урегулирование конфликта, по его мнению, в ближайшие годы невозможно.

По мнению же Бузарова, полная заморозка конфликта невыгодна всем сторонам и посредникам: «Россия не готова бесконечно содержать территории в Донбассе. Для ДНР и ЛНР заморозка означает отсутствие понимания того, с кем они в итоге окажутся — с Россией или Украиной. Киев с введением заморозки признает неспособность вернуть регион, который декларируется как украинский и на возвращение которого ушло немало средств и жизней. Для США заморозка конфликта означает необходимость решения насчет санкций: отменить, модифицировать или внедрить новые, что вновь вызовет недовольство европейских партнеров Вашингтона». ■

Основные пункты «Минска-2»

1.

Незамедлительное и всеобъемлющее прекращение огня в отдельных районах Донецкой и Луганской областей Украины с 15 февраля 2015 года.

2.

Отвод тяжелых вооружений обеими сторонами на равные расстояния для создания зоны безопасности шириной минимум 50 км для артиллерийских систем калибром 100 мм, 70 км — для реактивных систем залпового огня (РСЗО) и 140 км — для РСЗО «Торнадо-С», «Ураган», «Смерч» и тактических ракетных систем «Точка».

3.

Начать диалог о проведении местных выборов в отдельных районах Донецкой и Луганской областей в соответствии с украинским законодательством, а также о будущем режиме этих районов.

4.

Обеспечить помилование и амнистию лиц в связи с событиями в Донбассе.

5.

Обеспечить освобождение и обмен заложников и незаконно удерживаемых лиц по принципу «всех на всех».

6.

Восстановление полного контроля над госграницей со стороны правительства Украины, которое должно начаться в первый день после местных выборов и завершиться после всеобъемлющего политического урегулирования.

7.

Вывод всех иностранных вооруженных формирований, военной техники, а также наемников под наблюдением ОБСЕ.

8.

Принятие к концу 2015 года новой Конституции Украины, предполагающей децентрализацию.

СКАНДАЛ Михаил Саакашвили выслан с Украины в Польшу

«Движение новых сил» осталось без сил

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

После высылки Михаила Саакашвили в Польшу его политическая карьера на Украине завершена, а созданному им движению придется объединяться с другими силами, говорят эксперты.

Обратно в Польшу

Во второй половине дня в понедельник, 12 февраля, экс-президент Грузии Михаил Саакашвили был задержан военнослужащими Госпогранслужбы Украины в одном из грузинских ресторанов Киева, доставлен в аэропорт Борисполь и отправлен в Варшаву. Польская пограничная охрана вечером в понедельник подтвердила, что политик был принят на территории Польши на основе заявления о реадмиссии в отношении Саакашвили, которое подала Национальная миграционная служба Украины. Политик женат на гражданке Европейского союза (Сандра Рулофс, гражданка Нидерландов. — РБК), поэтому просьба украинской стороны была удовлетворена, говорится в заявлении.

Саакашвили был отправлен в Польшу, поскольку именно оттуда он в прошлом году незаконно въехал на Украину, объяснил в заявлении в Facebook представитель Государственной пограничной службы Украины Олег Слободян. Возвращение Саакашвили на Украину в сентябре прошлого года стало политическим шоу: при поддержке лидеров оппозиционных украинских партий и при большом стечении сторонников он пересек сухопутную границу недалеко от Львова. Мостиский суд Львовской области 22 сентября 2017 года признал его виновным в незаконном пересечении границы Украины. В начале 2018 года Окружной административный суд Киева дважды отказал Саакашвили в признании его беженцем, напомнил Слободян.

Гражданство Саакашвили получил от президента Петра Порошенко. Президент лично пригласил своего университетского друга (они учились в Киевском институте международных отношений при КНУ имени Тараса Шевченко) приехать на Украину, чтобы помочь с реформами. В мае 2015 года бывший президент Грузии был назначен президентом Украины губернатором Одесской области. Но проработал он в этой должности чуть больше года. В ноябре 2016 года Саакашвили подал заявление об отставке, заявив о невозможности побороть коррупцию в одном регионе из-за ее засилья во всей стране.

Саакашвили был депортирован из Украины за нарушение миграционного законодательства страны, сообщил РБК член коллегии украинского МВД Антон Геращенко. «Как поступают в любой цивили-

зованной стране с лицами, которые не имеют права находиться на ее территории? Правильно, их высылают на территорию того государства, откуда они прибыли», — отметил Геращенко. Он добавил, что речи о выдаче Саакашвили Грузии пока не идет. В Грузии против Саакашвили заведены уголовные дела о растрате бюджетных средств, Тбилиси не требовал от Киева его выдать.

Конец движению

Перестав быть одесским губернатором, Саакашвили принял участие в создании политического «Движения новых сил». Еще до официального съезда движения в феврале 2017 года его участники провели несколько антикоррупционных форумов в городах Украины. Основной повесткой движения была заявлена борьба с коррупцией — сначала участники и Саакашвили критиковали окружение президента Порошенко, но после лишения политика гражданства мишенью стал президент. Вернувшись в Киев осенью прошлого года, Саакашвили и его соратники начали проводить марши за импичмент Порошенко и организовали постоянный палаточный городок вблизи здания администрации президента. Очередная акция с участием Саакашвили прошла 4 февраля, а 11 февраля сторонники «Движения новых сил» и оппозиционные активисты других объединений провели автопробег к резиденции Порошенко в пригороде Киева. По данным украинского телеканала NewsOne, к дому главы государства в воскресенье приехали 16 машин. На 18 февраля движение Саакашвили запланировало еще один марш за импичмент. По данным киевской милиции, в марше 4 февраля приняли участие до 2500 человек.

Серьезной поддержки у «Движения новых сил» не было. Согласно опубликованному в январе опросу фонда «Демократические инициативы» и Центра Разумкова, рейтинг движения составляет 1,7%.

Решение о депортации Саакашвили именно сейчас отчасти связано с событиями последних дней, отмечает украинский политолог, директор Института глобальных стратегий Вадим Карасев. «Митинг у резиденции президента 11 февраля и планы провести 18 февраля массовую демонстрацию вынудили власти действовать быстро и жестко», — рассказал РБК эксперт.

Предвыборная депортация

В декабре прошлого года, после крупнейшего митинга сторонников Саакашвили, власти также попытались задержать политика. Сторонники не дали увести его на допрос в Службу безопасности Украины, вызволив из машины. После этого генпрокурор Украины

Юрий Луценко обвинил политика в попытке госпереворота, деньги на который якобы были выделены бизнесменом Сергеем Курченко, проживающим в России.

И в декабре, и сейчас украинские эксперты связывают атаки на Саакашвили с приближающейся кампанией по выборам президента и парламента Украины — выборы главы государства должны состояться в марте следующего года, а парламентские — осенью. Формально президентская кампания начнется только в октябре, однако в интересах киевских властей было как можно скорее убрать Саакашвили с политической сцены, не дожидаясь даже лета, говорит Карасев: «Если ему и зимой удавалось собирать многотысячные митинги, чего же ждать весной? Поэтому власти пошли на упреждающий удар».

И в декабре, и сейчас украинские эксперты связывают атаки на Саакашвили с приближающейся кампанией по выборам президента и парламента Украины

Движение Саакашвили было в большей степени медиапроектом, нежели движением с классической структурой, без лидера оно может сохраниться и на некоторое время стать проектом, объединяющим борющиеся с Порошенко либеральные силы, говорит эксперт украинского аналитического центра «Дом демократии» Анатолий Октисюк. По мнению эксперта, Саакашвили может заявлять о своем намерении вновь вернуться на Украину, однако его политическую деятельность в стране можно считать завершившейся.

Без яркого лидера в лице Саакашвили его «Движение новых сил» едва ли сохранится как отдельная самостоятельная политическая единица и вынуждено будет блокироваться с другими оппозиционными силами, отмечает директор Киевского центра политических исследований и конфликтологии Михаил Погребинский. «Прочие оппозиционные силы будут довольны устранением Саакашвили из политики. Его депортация освобождает поле для других политических игроков, которые, более того, смогут использовать его команду и собранные ресурсы. В первую очередь это Юлия Тимошенко», — рассказал РБК Погребинский. Тимошенко в понедельник призвала Порошенко не превращаться в диктатора и прекратить преследование Саакашвили. ■

НЕДРА Минприроды предложило ограничить лицензирование в Арктике СПГ-проектами

Суженый сжиженный

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Минэнерго уже поддержало это предложение. Ведомство «поддерживает необходимость стимулирования геолого-разведочной деятельности в арктической зоне, ускоренного развития и освоения ресурсной базы для реализации перспективных проектов в сфере производства, транспортировки, хранения и использования СПГ на основе применения современных отечественных технологий», говорится в письме замминистра энергетики Кирилла Молодцова, которое приложено к письму Минприроды вице-премьеру.

Представитель Минприроды отказался комментировать служебную переписку. Представитель Дворковича Алия Самигуллина сказала, что она пока не получала письма из Минприроды.

Представители Минэнерго, Минфина и Минэкономразвития не ответили на запросы РБК, так же поступили представители крупнейших нефтегазовых компаний, работающих в Арктике, — «Роснефти», «Газпрома», НОВАТЭКа и ЛУКОЙЛа.

Поддержка на высшем уровне

В конце декабря 2017 года в интервью «Коммерсанту» министр энергетики Александр Новак говорил, что российские компании могут занять к 2035 году до 20% мирового рынка сжиженного природного газа (СПГ) и довести уровень его производства до 100 млн т.

В 2017 году Россия произвела и экспортировала 10,9 млн т СПГ с проекта «Сахалин-2», что на 0,8% больше, чем годом раньше. В декабре 2017 года была запущена первая очередь завода НОВАТЭКа «Ямал СПГ» — первого в мире СПГ-проекта за полярным кругом — мощностью 5,5 млн т в год (по данным Oil Industry Insight, в 2017 году производство СПГ в мире составило 290 млн т). На церемонии отгрузки первой партии СПГ с этого завода присутствовал президент Владимир Путин, который поручил правительству определить основные направления в политике производства СПГ, которые помогут России стать одним из лидеров



У НОВАТЭКа уже есть СПГ-проект за Полярным кругом — в декабре была запущена первая очередь завода «Ямал СПГ» (на фото) мощностью 5,5 млн т в год

этой отрасли в среднесрочной перспективе.

«В арктической зоне планируется лицензировать в ближайшей перспективе шесть газовых участков, в условия предоставления которых могут быть включены соответствующие требования по строительству мощностей по производству СПГ», — говорил РБК министр природных ресурсов Сергей Донской в январе 2018 года.

«Роснефть» и «Газпром» против

Источник РБК в «Роснефти» скептически относится к производству СПГ в Арктике при текущих ценах на топливо, указывая на его пере-

производство на мировом рынке. «СПГ, произведенный в Арктике, не будет конкурентоспособен по отношению к СПГ США, Ближнего Востока и других южных стран. Поэтому, развивая СПГ в Арктике, мы обрекаем себя на постоянные субсидии и преференции производителям», — подчеркивает собеседник РБК. На льготы для СПГ-проектов указывает и источник в «Газпроме», напоминая, что проект «Ямал СПГ» освобожден от НДС на 12 лет и от экспортной пошлины (в отличие от трубопроводного газа). «Повсеместная раздача арктических лицензий под СПГ-проекты будет ограничением конкуренции и льготированием отдельных производителей», — сказал он РБК.

Представитель ФАС не ответил на запрос о возможном ограничении конкуренции в случае введения обязательного условия о производстве СПГ в Арктике.

Предправления НОВАТЭКа Леонид Михельсон в декабре 2017 года указывал на то, что в России никогда не было экспортной пошлины на сжиженный газ, а для новых СПГ-проектов компания не просила льготы по НДС. Стратегия НОВАТЭКа предполагает увеличение производства СПГ до 70 млн т к 2030 году.

Действительно, инициатива Минприроды в первую очередь выгодна НОВАТЭКу, делающему ставку на производство СПГ в арктической зоне — на Ямале и Гыда-

не, замечает заместитель генерального директора Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев. «Сейчас участвовать в аукционах на лицензии в Арктике может любой недропользователь, а с введением нового пра-

Российская Арктика в цифрах

2,87

млрд руб. бюджетных денег было потрачено на геологоразведку в Арктике в 2017 году

262,2

млрд т условного топлива составляют начальные извлекаемые ресурсы Арктики

467

нефтегазовых месторождений открыто в Арктике (200 — преимущественно нефтяных, 267 — преимущественно газовых)

Источник: Минприроды

вила ЛУКОЙЛ и «Сургутнефтегаз», скорее всего, не будут даже подавать заявки на таких торгах, как и «Роснефть», и «Газпром», если они только не пересмотрят свою стратегию развития на газовых рынках», — говорит он.

Сделать российскую Арктику регионом по производству СПГ разумно с точки зрения экологических требований к его производству и потреблению, отмечает руководитель направления «Газ и Арктика» Энергетического центра «Сколково» Роман Самсонов. Производство СПГ — это возможность снабжать газом удаленные от трубопроводов страны, а также регионы даже внутри России, добавляет он.

Однако при реализации СПГ-проектов в Арктике необходимо учитывать ценовые риски и конкуренцию, предупреждает старший консультант VYGON Consulting Дарья Козлова. «С вводом строящихся заводов по сжижению газа в США и Австралии в 2020-х годах ожидается избыток мощностей в 50–110 млн т. Это сократит загрузку в целом по отрасли и снизит цены. Если котировки в Азии упадут ниже \$6 за 1 млн британских термических единиц (MBTU), то даже дополнительная господдержка может не помочь окупить инвестиции», — говорит она. В понедельник, 12 февраля, 1 MBTU в Японии стоила \$10,3. ■

Дополнительные северные льготы

В числе других инициатив Минприроды, которые содержатся в письме вице-премьеру, — предложение снизить планку объема инвестиций в геолого-разведочные проекты в арктической зоне, предусмотренных в качестве минимальных вложений в несколько проектов в регионе для их попадания под условия режима специальных инвестиционных контрактов (СПИК), которые дают право на получение льгот (среди них, например, возможность снижения ставки налога на прибыль до нуля). По предложению Минфина, который разрабатывает законопроект о СПИК, компания должна инвестировать не менее 1 млрд руб. в проекты в Арктике, чтобы подпасть под специальный инвестрежим как проект по переработке полезных ископаемых (к таким относятся и СПГ-заводы). Источник в Минприроды уточнил РБК, что в ведомстве выступают за снижение этого барьера в два раза, до 500 млн руб.

ИНИЦИАТИВА **Власти Москвы пообещали продлить льготы для бизнеса**

Налог задвигают на год

АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

О решении отказаться от взимания налога на движимое имущество в 2018 году мэр столицы объявил на встрече с представителями таксопарков и каршеринговых компаний. Московский бизнес просит вообще отменить этот «налог на модернизацию».

Власти Москвы освободят столичные предприятия от обязанности уплачивать в 2018 году налог на движимое имущество, заявил мэр столицы Сергей Собянин.

«В этом году просто обнулили этот налог», — сказал Собянин в понедельник, 12 февраля, на встрече с представителями таксомоторных и каршеринговых компаний и агрегаторов такси (цитата по «Интерфаксу»). «Я думаю, что мы не успеем в этом году разработать такой механизм, который учитывал бы отраслевые особенности, в том числе и таксомоторов... Поэтому в этом году мы его отменим полностью и с помощью ассоциаций, общественных организаций, в том числе ваших организаций, отработаем схему, которая действительно бы стимулировала обновление подвижного состава и оборудования», — заявил Собянин.

Официальное решение обнулить ставку налога на движимое имущество организаций еще не принято, документ не подписан, пояснил РБК источник в правительстве Москвы, однако в мэрии считают, что «обнулить будет правильно». Ставка налога будет нулевой для всех предприятий и отраслей.

Пока нет четкого понимания, на какой срок московские власти

планируют сохранить нулевой налог на движимое имущество: для этого должно быть распоряжение руководства субъекта, отмечает исполнительный директор Ассоциации предприятий кондитерской промышленности Вячеслав Лашманкин. Однако бизнес ожидает, что нулевой налог будет введен бессрочно, отметил он, — это увеличит производительность и число новых рабочих мест.

Департамент экономической политики Москвы не ответил на запрос РБК о том, коснется ли обнуление всего движимого имущества или только того, что выпущено после 2013 года. Федеральная льгота, которая действовала до конца 2017 года, распространялась на движимое имущество, поставленное на учет с 1 января 2013 года.

Бизнес против налога

Ранее в понедельник в Московской торгово-промышленной палате (МТПП) прошел круглый стол с участием представителей московского бизнеса и первого заместителя департамента экономической политики и развития Марии Багреевой.

Участники встречи в МТПП выступили за сохранение льготы по налогу на движимое имущество в 2018 году, а в дальнейшем предлагают вовсе отменить этот налог как не способствующий развитию.

Ненулевая ставка налога на имущество сокращает инвестиции предприятий в обновление оборудования, а это снижает их конкурентоспособность, указывал на встрече Лашманкин. Бюджет города получит дополнительный доход от введения налога, но получат более бедные предприятия, предупредил руководитель исполкома Национальной мясной ассо-

циации Сергей Юшин, а в худшем случае предприятия просто переложат дополнительную нагрузку на потребителей.

В Москве зарегистрировано 18 компаний, которые владеют грузовыми железнодорожными вагонами, введение новой ставки налога будет стоить этим компаниям 7–8 млрд руб. в год, подсчитал исполнительный директор СРО «Союз операторов железнодорожного транспорта» Алексей Дружинин. По оценке начальника

Если компании перенесут производство в область, это приведет к оттоку людей из столицы, считает Енькова. Таким образом, город потеряет не только сумму налога, но и рабочие места.

Миграция будет достаточно легкой, считает президент Союза производителей безалкогольных напитков и минеральных вод Максим Новиков, а потери для бюджета города будут больше, нежели потенциальная прибыль, которую можно получить от отмены льготы.

Налог на движимое имущество организаций уплачивается с имущества, которое учитывается на балансе компании в качестве объекта основных средств, объектом налогообложения выступает все, что не является недвижимостью

налогового управления компании «НефтеТрансСервис» Майи Сапуновой, отмена льготы будет стоить предприятию около 400 млн руб. в год.

Московские власти должны учитывать, что в Московской области установлена нулевая ставка по налогу на движимое имущество, заметили предприниматели. «В Москве дороже все — земля, рабочая сила. Это делает продукцию каждого предприятия более дорогой по сравнению с той же Московской областью. Если сравнить Москву и Московскую область, становится непонятно, зачем в принципе этим предприятиям находиться в Москве, когда Московская область совсем рядом и там дешевле», — подчеркнула управляющий директор «Альфа-Лизинга» Ольга Енькова.

Уплата налога на движимое имущество осуществляется по месту регистрации компании, вне зависимости от того, где расположено само имущество, указала в ходе встречи начальник налогового департамента «Газпром нефть» Инесса Яшнева. Чтобы пользоваться льготой в регионе, который ее предоставит, достаточно просто зарегистрировать компанию в этом субъекте без перемещения самого имущества. В Центральном федеральном округе в пяти регионах установлена нулевая ставка налога на движимое имущество, а в трех — пониженная, указал представитель ассоциации Международных автомобильных перевозчиков, и к 1 января 2018 года количество компаний-перевозчиков в Москве уже сократилось.

Сколько теряет Москва

Налог на движимое имущество организаций уплачивается с имущества, которое учитывается на балансе компании в качестве объекта основных средств, объектом налогообложения выступает все, что не является недвижимостью. В 2012 году по этому налогу была введена федеральная льгота: на имущество, поставленное на учет с 1 января 2013 года, налог не платился. Таким образом власти стимулировали бизнес активнее модернизировать производство.

С 1 января 2018 года решение о предоставлении льготы должны принимать власти каждого региона — в случае отсутствия такого решения движимое имущество будет облагаться налогом по ставке до 1,1%.

Согласно данным ФНС, в 2016 году (более свежих нет) применение льготы позволило бизнесу сэкономить 164,7 млрд руб., а бюджеты регионов эту сумму недополучили.

Бюджет Москвы потерял от введения льготы больше остальных: в 2016 году в столичный бюджет недопоступило 38,4 млрд руб. (25,6 млрд руб. в 2015 году).

Налогом на движимое имущество обеспокоен не только бизнес в Москве. В пятницу, 9 февраля, озабоченность возвращением этого налога на региональном уровне высказывали президенту Владимиру Путину председатель совета директоров НЛМК Владимир Лисин и президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин. ■

При участии
Наталии Новопашиной

КОНГРЕСС #БЛОКЧЕЙНRF-2018

20–21
ФЕВРАЛЯ

ЦМТ, МОСКВА, КРАСНОПРЕСНЕНСКАЯ НАБ., 12.

КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ КОНГРЕСС ПО РАЗВИТИЮ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ **КОНГРЕСС ДЛЯ ТЕХ,**
КТО ДУМАЕТ ОБ ЭКОНОМИКЕ БУДУЩЕГО **СЕКЦИОННАЯ ПРОГРАММА** **ВЫСТАВКА** **СЪЕЗД ЧЛЕНОВ**
АССОЦИАЦИИ **ПРЕМИЯ** **ПОДВОДИМ ИТОГИ 2017, ДЕЛАЕМ ПРОГНОЗЫ НА 2018 ГОД**

К ВЫСТУПЛЕНИЮ С ДОКЛАДАМИ НА КОНГРЕССЕ ПРИГЛАШЕНЫ ВЕДУЩИЕ ЭКСПЕРТЫ В ОБЛАСТИ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ, А ТАКЖЕ СПЕЦИАЛИСТЫ-ПРАКТИКИ ПО ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАМ, ПРАВУ, ИНВЕСТИЦИЯМ И ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ.



ГЕРМАН КЛИМЕНКО
Советник Президента РФ
по развитию Интернета



АЛЕКСАНДР ЛЮБИМОВ
Журналист, продюсер,
медиаменеджер



ЮРИЙ ПРИЛУЧКИН
Президент РАКИБ



СЕРГЕЙ КАТЫРИН
Президент ТПП РФ

ОРГАНИЗАТОРЫ:



ТОРГОВО-
ПРОМЫШЛЕННАЯ
ПАЛАТА РФ

РЕКЛАМА

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ НА RS.MOSCOW

16+

ТЕЛЕКОМ МТС продолжила диверсификацию бизнеса

Нелишний билетик


**Рынок
электронных
билетов
в цифрах***
\$505 млн

 — объем выручки от
продажи электронных
билетов в России в 2017 году,
в 2018 году он составит
\$620 млн

35%

 от мирового объема продаж
онлайн-билетов в 2017 году
пришлось на США, 2% — доля
России

\$8,7 млрд

 — объем мирового
рынка онлайн-билетов
на спортивные события,
\$9 млрд — на музыкальные
мероприятия, \$12,2 млрд —
билетов в кинотеатры
в 2017 году

 *суммарно в сегменте спортивных
событий, музыкальных мероприятий
и билетов в кинотеатры;
по оценке Concol

Источники: Concol, Statista

Покупка компанией МТС билетных сервисов подтверждает тенденцию на рынке: операторы стремятся расширить бизнес из-за снижения темпов роста в сегменте телеком-услуг, отмечает аналитик

 ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
ИВАН КУРАНОВ

Компания МТС приобрела сразу двух российских билетных операторов — Ticketland.ru и Ponominalu.ru. Эти сервисы контролируют четверть оборота продаж театральных и концертных билетов в России, так что МТС становится лидером сегмента.

ПАО «МТС» объявило о приобретении сразу двух билетных операторов: один из участников российской сотовой «большой четверки» стал владельцем 100% ООО «Московская дирекция театрально-концертных и спортивно-зрелищных касс» (МДТЗК; работает под брендом Ticketland.ru) и 78,2% компании Cubichall — 100-процентного владельца ООО «Культурная служба» (бренд — Ponominalu.ru). Об этом говорится в сообщении оператора (есть у РБК).

МДТЗК была оценена в 3,25 млрд руб., продавцами выступил «ряд инвесторов», включая Сергея Солонина и фонд ITech Capital. Как уточнил РБК Солонин, инициатором сделки выступила МТС. Ticketland.ru, по данным этой компании, является одним

из крупнейших билетных операторов России в сегментах спектаклей, концертов, мюзиклов и фестивалей, а также одним из лидеров в России по продажам билетов в театры.

Доля 78,2% в компании Cubichall, единственным участнике ООО «Культурная служба», оценивалась исходя из общей стоимости бизнеса 495 млн руб. Ранее этим пакетом владели структуры основателей проекта — Юрия Сосницкого и Викентия Корсунского, а также фонд Burgan Venture Capital. Как отмечается в сообщении, у МТС есть опцион на увеличение доли до 100% к концу 2020 года.

Билет в интернет-сегмент

«Приобретая активы, которые контролируют четверть оборота продаж театральных и концертных билетов в России, мы выходим на стабильно растущий рынок с перспективами стать на нем ведущим игроком, — приводятся в сообщении МТС слова вице-президента компании по маркетингу Вячеслава Николаева. — Помимо консолидации нового бизнеса и возможностей увеличения продаж билетов среди абонентов МТС за счет интеграции наших сервисов

и экспертизы big data, мы также получаем дополнительные инструменты для маркетинговых активностей, взаимодействия с клиентами и партнерами».

Впервые об интересе МТС к компании Ticketland в конце 2017 года сообщило агентство Reuters. По мнению гендиректора Ticketland Виталия Виноградова, после покупки Ticketland и Ponominalu.ru, МТС может стать крупнейшим участником рынка продажи билетов в России. До совершения сделки лидирующие позиции по объему продаж занимал оператор Кассир.ру, далее за ним следовал Ticketland. «Дальнейшее развитие рынка зависит от ряда факторов, таких как финансовая поддержка государством культуры, рост доходов населения и общая политическая обстановка в стране», — уточняет Виноградов.

По данным портала Statista, в 2017 году в России выручка от продажи электронных билетов в кино, на музыкальные и спортивные мероприятия составила \$505 млн. В 2018 году этот показатель должен вырасти до \$620 млн, а к 2022 году — до \$1,11 млрд. При этом крупнейшим в России является сегмент продажи билетов на музыкальные мероприятия.

Объем крупнейшего в мире билетного рынка, американского, составил в 2017 году \$10,6 млрд, к 2022 году он, по прогнозам, увеличится до \$16,76 млрд.

Разнообразный бизнес

Для МТС это не первая попытка диверсифицировать бизнес. В октябре 2017 года оператор объявил, что выходит на рынок дополнительного образования и будет предлагать курсы своего корпоративного университета другим компаниям. Как говорил источник РБК, близкий к МТС, компания рассчитывала зарабатывать на обучении «сотни миллионов рублей в год».

По словам аналитика Райффайзенбанка Сергея Либина, приобретение МТС билетных проектов еще раз подтверждает тенденцию диверсификации на телекоммуникационном рынке. «Сейчас все операторы пытаются заработать на дополнительных услугах, особенно в сфере интернета. Например, МТС недавно приобрела киберспортивный клуб Gambit Esports, «МегаФон» купил Mail.Ru Group», — отметил Либин. Темпы роста сегмента традиционных телеком-услуг замедляются, и каж-

дая компания пытается выйти за его пределы, добавил он.

Ticketland в 2017 году заняла 20-е место в рейтинге крупнейших интернет-компаний в России журнала Forbes со стоимостью \$84,2 млн. Сайтом проекта пользуются 10 млн пользователей в год. Mail.Ru Group занимает второе место в этом рейтинге, стоимость компании оценивается в \$4 млрд. «МегаФон» в начале 2017 года приобрел 15,2% обыкновенных (63,8% голосующих) акций Mail.Ru Group за \$740 млн.

«Сделка вряд ли окажет существенное влияние на МТС, скорее она имеет значение с точки зрения развития собственной «экосистемы» различных сервисов и увеличения бизнеса компании вне рынка телекоммуникаций, — указал аналитик «Открытие Капитал» Александр Венгранович. — Возможно, покупка положительно скажется на Ticketland и Ponominalu.ru, но лишь в случае, если МТС позволит им сохранять свою автономность».

По итогам третьего квартала 2017 года (последние данные) выручка МТС выросла на 2,1% по сравнению с показателем за аналогичный период 2016 года и достигла 114,6 млрд руб. По прогнозу МТС, за весь 2017 год темп роста выручки составит 0–2%. ■

КАДРЫ Ветеран ФСБ стал советником руководства компании «SAP СНГ»

На генеральском обеспечении

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Советником главы компании «SAP СНГ» стал Владимир Скорик, бывший глава Центра информационной безопасности ФСБ. Он может помочь в работе с госсектором и сертификации продукции для поставок в силовые структуры, считают эксперты.

Генерал-лейтенант Владимир Скорик, до 2009 года возглавлявший Центр информационной безопасности Федеральной службы безопасности (ЦИБ ФСБ), стал советником генерального директора «SAP СНГ». Об этом РБК рассказал источник, близкий к немецкой SAP, производящей корпоративное программное обеспечение, и подтвердили топ-менеджеры двух российских ИТ-компаний. По словам одного из них, Скорик начал работу в SAP еще в прошлом году и в качестве представителя компании в июне 2017 года присутствовал на Международном ИТ-форуме с участием стран БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай, Южная Африка) и Шанхайской организации сотрудничества.

В списке участников на официальном сайте форума действительно фигурирует Скорик Владимир Владленович от компании «SAP СНГ» — полный тезка бывшего главы ЦИБ ФСБ.

Представитель SAP Татьяна Зверева отказалась от комментариев.

В начале 2018 года Павел Гонтарев, занимавший пост гендиректора «SAP СНГ», покинул компанию, его обязанности сейчас исполняет Наталия Парменова — исполнительный директор «SAP СНГ».

Послужной список

Владимир Скорик, согласно открытым данным, родился в 1951 году, окончил Высшую школу КГБ СССР и с 1977 года работал в органах государственной безопасности, следует из его интервью отраслевому журналу «Электросвязь» 2008 года. В 2000-х он был заместителем руководителя Службы контрразведки и начальником ЦИБ ФСБ — подразделения по расследованию киберпреступлений в сфере высоких технологий. В 2009 году он покинул ЦИБ — руководителем структуры, по данным СПАРК, после него стал Андрей Герасимов. Как ранее сообщал РБК, летом 2017 года Герасимов вышел на пенсию после скандала вокруг сотрудников ЦИБ Сергея Михайлова и Дмитрия Докучаева, заподозренных в госизмене (ст. 275 УК РФ). Сейчас ЦИБ ФСБ возглавляет Сергей Скориходов.

В 2012–2013 годах Скорик был генеральным директором телекоммуникационной компании «Синтерра» — дочерней структуры «МегаФона», следует из данных СПАРК. Представитель пресс-службы «МегаФона» отказался от комментариев.

В 2014 году Владимир Скорик упоминался как заместитель генерального директора по взаимодействию с государственными организациями компании «Энвижн Групп» — системного интегратора, основным владельцем которого на тот момент была АФК «Система».

«Владимир Скорик отвечал за взаимодействие с госсектором, в частности со специфическими заказчиками — вел ряд проектов «с грифом» и делал это достаточно эффективно», — рассказал РБК

основатель и бывший гендиректор «Энвижн Групп» Антон Сушкевич. Он отметил, что с учетом санкций со стороны США и Евросоюза российские госструктуры, «кто больше, кто меньше», задумываются о переходе на отечественный софт и подбирают альтернативы зарубежным разработкам. «Возможно, назначение Скорика поможет SAP «остаться на плаву» в госструктурах и если не привлекать новых заказчиков, то хотя бы не растерять имеющихся. Кроме того, для поставок в силовой блок требуется получить лицензии ФСБ, сертификаты ФСТЭК (Федеральной службы по техническому и экспортному контролю. — РБК) и Минобороны, с чем Скорик, вероятно, может помочь. Но в целом SAP и силовика — это два отдельных мира, не думаю, что продукция этой компании пользуется у них спросом. Там есть свои доверенные поставщики, которые готовы, например, раскрывать исходный код», — говорит Сушкевич.

Новый работодатель

SAP — немецкий разработчик программного обеспечения для управления предприятием (ERP). Компания занимает 15-е место в рейтинге крупнейших технологических компаний мира, составленном Forbes в 2017 году. Согласно предварительным результатам, выручка SAP по итогам 2017 года составила €23,4 млрд, операционная прибыль — €4,8 млрд.

Финансовые показатели SAP в России и СНГ за 2017 год еще не раскрывались, однако по итогам 2016 года выручка компании в регионе составляла €355,7 млн, убыток — €5,49 млн.

Российские конкуренты SAP, также разрабатывающие системы управления предприятиями, — компании «1С», «Галактика» и др. При этом по итогам 2017 года весь рынок ERP-систем в России вырос на 10%, до 119 млрд руб., согласно оценке аналитиков Tadviser. По их данным, выручка SAP от проектов в сфере ERP в России составила 20,8 млрд руб., «1С» — 14 млрд руб.

При этом развитию бизнеса российских производителей должна способствовать политика импортозамещения софта в госорганах. С 1 января 2016 года вступило в силу постановление правительства России, обязывающее госорганы закупать программное обеспечение из реестра отечественного ПО, который ведет Минкомсвязь. На данный момент в нем находятся 4,2 тыс. программных продуктов. Госорганы, согласно законодательству, могут приобретать иностранный софт лишь при отсутствии в реестре необходимого им программного обеспечения или его недостаточной функциональности.

SAP в последние годы работала над тем, чтобы продолжать поставлять свои продукты в госсектор. В июне 2015 года министр связи Николай Никифоров и глава «Ростеха» Сергей Чемезов заявили, что госкорпорация обсуждает создание совместного предприятия с компанией SAP для «локализации их продуктов в России». В июне 2016 года SAP подписала с «Газпромом» соглашение о намерениях создать совместное предприятие «для выпуска российского программного обеспечения». Эти СП так и не появились, однако в августе 2017 года SAP все-таки зарегистрировала в Иннополисе

совместное предприятие с «Интер РАО». Его финансовые показатели пока не раскрывались.

Приглашение экс-сотрудников спецслужб в бизнес в последние годы становится обычной практикой. Как ранее сообщал РБК, бывший глава управления «К» МВД Борис Мирошников и экс-руководитель 12-го центра ФСБ Сергей Ефремов в прошлом году стали вице-президентами холдинга «Цитадель», который разрабатывает системы оперативно-разыскных мероприятий (СОРМ), устанавливаемые у телеком-операторов. Валерий Матросов, который был главой Управления компьютерной и информационной безопасности ФСБ, уже несколько лет работает заместителем генерального директора компании «Российские наукоемкие технологии».

Однако такое сотрудничество не всегда позитивно отражается на публичном имидже компаний и их бизнесе. Так, Министерство внутренней безопасности США в сентябре 2017 года обязало все госучреждения страны отказаться от использования софта «Лаборатории Касперского». Власти США подчеркивали, что обеспокоены связями между некоторыми представителями «Лаборатории Касперского» и российской разведкой, информация о которых появилась в СМИ. В частности, по данным Bloomberg, основатель компании Евгений Касперский, сам бывший сотрудник КГБ, еженедельно ходит в баню в компании сотрудников российских спецслужб. Сам Евгений Касперский утверждает, что ходит в баню с друзьями, а в органах госбезопасности не служил, хотя и окончил Высшую школу КГБ. ■



Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow

nlo.marketing

metropolis.moscow

taxovichkoff.taxi

www.ваше_имя

- club
- center
- online
- moscow
- москва
- digital
- expert
- market
- tech
- рус
- group
- shop
- vip
- онлайн
- top

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Реклама 18+

РЕГУЛИРОВАНИЕ **Власти сочли законным долгосрочное инвестиционное страхование должностных лиц**

Жизнь чиновников снова под защитой

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Минтруд совместно с ЦБ, Генпрокуратурой и страховщиками выработали единую позицию в отношении продуктов инвестиционного страхования жизни. Ранее из-за такого полиса лишился работы депутат регионального муниципального района.

Заключение договоров инвестиционного страхования жизни (ИСЖ) с государственными должностными лицами, в том числе депутатами, не является владением и использованием иностранными финансовыми инструментами. Как говорится в сообщении Минтруда, опубликованном 12 февраля, такая единая позиция государственных ведомств, сформированная по итогам совещания в Минтруде с участием представителей Генпрокуратуры, Центрального банка и участников рынка страхования.

Необходимость в разъяснениях появилась после поступившего в Минтруд России письма от Генеральной прокуратуры, а также обращений граждан с просьбой разъяснить положения антикоррупционного законодательства, рассказали РБК в министерстве. Согласно федеральному закону № 79 «О государственной гражданской службе РФ», запрет на приобретение иностранных финансовых инструментов распространяется на широкий перечень государственных лиц, в том числе на государственные должности Российской Федерации и ее субъектов, членов совета директоров Центрального банка, заместителей генерального прокурора, глав городских округов, муниципальных районов, местных администраций и иных лиц в случаях, предусмотренных федеральными законами.

Одним из обратившихся в Минтруд за разъяснениями стала компания «Сбербанк Страхование жизни», рассказал РБК представитель страховщика. «Поводом для этого стало сообщение о лишении председателя собрания депу-



Ведомство Максима Топилова совместно с ЦБ, Генпрокуратурой и страховщиками пришли к единому мнению в отношении продуктов инвестиционного страхования жизни

татов Саратовского муниципального района полномочий за заключение договора ИСЖ», — пояснил представитель «Сбербанк Страхование жизни».

Корень проблемы

Как ранее писал РБК, в январе 2018 года по результатам прокурорской проверки были прекращены полномочия председателя собрания депутатов Саратовского муниципального района Саратовской области Дениса Давыдова. Прокуратура выявила, что депутат нарушил закон № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе РФ», заключив договор инвестиционного страхования жизни с компанией «Сбербанк Страхование жизни». Действиями страхователя допущено использование денежных средств по сделкам с ино-

странными компаниями, чем нарушен законодательный запрет на использование иностранных финансовых инструментов», — говорилось в сообщении Генпрокуратуры. Претензии ведомства были основаны на том, что выбранный страхователем набор инвестиционных инструментов предполагал использование денежных средств для покупки фьючерсов на золото на Лондонской фондовой бирже. Таким образом, указывали в Генпрокуратуре, «депутат добровольно допустил использование денежных средств по сделкам с иностранными компаниями».

Решение местных властей лишить депутата полномочий на таком основании участники рынка, опрошенные РБК, посчитали прецедентным. Обеспокоенность попыткой отнесения договора ИСЖ к иностранным финансовым инструментам выразил Всероссийский союз страховщиков (ВСС). «Договор страхования в соответствии с законодательством не подходит ни под одну классификацию финансового инструмента. Кроме того, клиент не выбирает ни инструмент, ни площадку — это задача страховщика», — пояснил РБК вице-президент ВСС Максим Данилов.

После того как стало известно о лишении полномочий депутата из-за наличия у него полиса, в компанию «Сбербанк Страхование жизни» поступило несколько обращений граждан — участников договоров инвестиционного стра-

хования, рассказал РБК источник в крупной страховой компании.

Клиент не инвестор

Страховщики для выполнения обязательств перед страхователями обязаны инвестировать собственные средства и средства страховых резервов, при этом активы, в которые эти средства инвестируются, являются собственностью страховщиков, говорится в письме Минтруда.

Что касается страхователя, то он не имеет возможности влиять на действия страховщика в части инвестирования средств капитала и страховых резервов, так как страховщик по своему усмотрению распоряжается этими средствами в установленном нормативными правовыми актами порядке, добавили в Минтруде.

Заключение договора страхования жизни не дает прямого или косвенного права на приобретаемые страховщиком финансовые инструменты, поскольку собственником как инвестируемых средств, так и приобретаемых активов является страховщик, указал представитель пресс-службы Центрального банка.

В связи с этим заключение договоров инвестиционного страхования жизни лицами, указанными в № 79-ФЗ, не приводит к нарушению запрета владеть и (или) пользоваться иностранными финансовыми инструментами, заявили в Минтруде.

Драйвер рынка

Инвестиционное страхование жизни уже несколько лет является самым динамичным сегментом российского страхового рынка. В условиях снижения доходности по депозитам банки и страховщики активизировали в 2016 году продажи именно этого продукта, писал ранее РБК. Темпы роста этого сектора в 2015–2017 годах в среднем примерно в шесть раз превышали темпы роста всего страхового рынка, по данным Всероссийского союза страховщиков. Объем страховых премий с учетом ИСЖ по итогам девяти месяцев 2017 года увеличился на 8,7%, без учета ИСЖ он бы снизился на 0,9%.

Реакция рынка

Участники рынка остались довольны разъяснениями Минтруда. В «Сбербанк Страхование жизни» надеются, что официальная позиция органов власти снимет любые сомнения в отношении инструмента ИСЖ и его дальнейшего развития, заявил РБК генеральный директор компании Алексей Руденко. «Долгосрочные продукты инвестиционного и накопительного страхования жизни составляют более 70% портфеля компании, и это направление бизнеса остается одним из наших приоритетов», — добавил он.

Заявление Минтруда снимает возможные риски для госслужащих и дает однозначную ясность в том, как трактовать договор ИСЖ, соглашается генеральный директор «РГС-Жизнь» Евгений Гуревич.

Ситуация с самого начала была абсурдной, и у участников рынка не было сомнений, что она должна разрешиться таким образом, сказал РБК аналитик АКРА Алексей Бредихин. «Благодаря разъяснению министерства теперь у других госслужащих не возникнет вопросов касательно того, могут ли они приобретать полисы ИСЖ и не лишат ли их за это полномочий», — пояснил он.

Адвокат Дениса Давыдова Ирина Матусеева уточнила, что решение о лишении полномочий депутата было обжаловано 25 января 2018 года и находится в стадии судебного рассмотрения. «Мы надеемся, что позиция госведомств, изложенная в письме Минтруда, будет принята судом к сведению и решение представительного органа будет оспорено», — добавила она. ■

При участии
Юлии Старостиной

Что такое ИСЖ

Инвестиционное страхование — это инструмент, обеспечивающий клиенту, кроме непосредственно страховки, потенциально высокий доход от инвестиций при гарантии сохранности финансовых вложений. Внесенные клиентом средства распределяются страховщиком между консервативными (ОФЗ, депозиты), для защиты инвестиций, и агрессивными (акции, металлы, нефть, продовольственные товары) инвестиционными инструментами, позволяющими получить повышенную прибыль при благоприятном развитии событий на рынке. При этом самостоятельно клиент может выбрать лишь портфель агрессивных инвестиционных инструментов из предложенных страховщиком вариантов.

КАПИТАЛ Сбербанк заявил о росте числа крупных клиентов

Поступления от наказания

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Приток средств состоятельных россиян в Sberbank Private Banking резко вырос на фоне ожидания новых американских санкций. Речь идет о «сотнях миллионов долларов», сообщили в банке.

Ожидание новых санкций США привело к тому, что все больше состоятельных россиян стали хранить свои средства в России, рассказала на пресс-брифинге глава Sberbank Private Banking Евгения Тюрикова, передает корреспондент РБК.

По ее словам, в январе 2018 года приток средств вырос в три раза по сравнению с аналогичным периодом 2017 года. «Во-первых, это связано с ожиданием санкций, то есть конец декабря — последняя неделя — и январь, мне кажется, все прожили под тем, что сейчас будет 29 января и 2 февраля и будут санкции, давайте вот куда-нибудь переведем [денежные средства]», — рассказала Тюрикова.

По ее словам, в основном приток средств идет из Швейцарии, Великобритании и Австрии тоже, «но сильно меньше». «Тикеты возвращаются крупные», — заметила Тюрикова, добавив, что приток составил «сотни миллионов долларов» (точных цифр Сбербанк не раскрывает).

Вместе с тем опрошенные РБК участники этого рынка не под-

твердили выделенную Sberbank Private Banking тенденцию этого года. «В январе мы видели традиционное затишье с точки зрения клиентской активности. Многие наблюдали за новостным фоном в части санкций, однако массового перетока средств частных инвесторов как в Россию, так и за ее пределы мы не наблюдали», — пояснил заместитель генерального директора по работе с частными клиентами «Атона» Григорий Седов. Вместе с тем он добавил, что в целом 2017 год был рекордным по притоку клиентских активов: рост на 53%, самым быстрорастущим сегментом клиентов стали счета с активами от \$10 млн (+67%).

В Sberbank Private Banking, как отметила Тюрикова, пришли «тысячи клиентов». За прошлый год рост числа клиентов составил 37%, а активы под управлением выросли на 78%. При этом средний чек вырос с \$2,3 млн до \$3,8 млн. Порог входа в Sberbank Private Banking составляет 100 млн руб. (\$1,7 млн).

Клиенты начали возвращаться в Sberbank Private Banking с июня 2016 года. «Помогла деофшоризация: кого-то испугала, а кто-то решил просто частично раскрыться. Также Сбербанк стал активнее заниматься этим направлением и получил приток средств из других розничных банков, в том числе благодаря санациям», — пояснила она.

Российские власти планируют увеличить объем выпуска еврообондов в 2018 году при наличии высокого спроса, заявлял министр финансов Антон Силуанов. Часть объема еврообондов предложат инвесторам, заинтересованным в возврате капитала в Россию. Российские инвесторы будут освобождены от уплаты налога на доход от валютной переоценки бумаг на моменты покупки/продажи (погашения). Поручение обеспечить выпуск специальных облигаций дал президент Владимир Путин.

Кроме того, в марте 2018 года стартует новая амнистия по возврату капиталов, россияне смогут раскрыть информацию о принадлежащих им имуществе и счетах в иностранных банках без каких-либо дополнительных платежей и налогов.

30 января Минфин США представил несекретную часть «кремлевского доклада». В докладе должны были быть представлены влиятельные политики, бизнесмены и чиновники, связанные с властями. Однако публичная часть «кремлевского доклада» была малоинформативна — в нее просто были включены все российские миллиардеры. В Вашингтоне заявили, что после публикации доклада собираются ввести санкции против отдельных лиц и компаний. ■

Sberbank Private Banking в цифрах*

37%

— рост числа клиентов в Sberbank Private Banking, активы под управление выросли на 78%

\$3,8

 млн

— настолько вырос средний чек

\$1,7

млн (100 млн руб.) составляет порог входа в Sberbank Private Banking

* За 2017 год



15–16 ФЕВРАЛЯ

РОССИЙСКИЙ
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
ФОРУМ

ДО ВСТРЕЧИ В СОЧИ!

rusinvestforum.org

Генеральный спонсор



Стратегический партнер



Официальный партнер



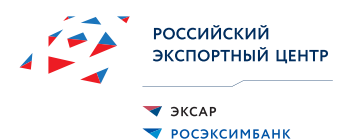
Официальный партнер



Официальный авиаперевозчик Форума



Генеральный партнер



Официальный автомобиль Форума



GENESIS

Официальный партнер



Банк-партнер



Реклама 6+

Банк ВТБ (ПАО); АО «ЭКСПАР»; ПАО «Сбербанк»; АО РОСЭКСИМБАНК; ГК «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; ПАО «Почта Банк»



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Любовь к программированию и технологиям привела 55-летнего бизнесмена Вадима Шемарова к созданию успешного сервиса по поиску клиентов в соцсетях

Легко ли начать свое дело после 50 лет

Стартап на старость

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ,
ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,
ИЛЬМИРА ГАЙСИНА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Пенсионный и предпенсионный возраст — отличное время для старта нового бизнеса: опыт накоплен, базовые потребности удовлетворены. РБК нашел четырех предпринимателей старше 50 лет, которые дадут фору молодым.

Эксперты РАНХиГС, чьи разработки часто используются правительством РФ, предложили несколько сценариев повышения пенсионного возраста в стране. Самый вероятный — увеличение его до 63 лет для мужчин и до 60 лет для женщин. В то же время многие работодатели предпочитают нанимать людей до 40–50 лет.

Так что же делать тем, кто уже старше 40, но моложе 60? Выходом мог бы стать собственный бизнес. На Западе люди старше 50 лет — одна из самых активных предпринимательских аудиторий. Люди набрались опыта, сформировали стартовый капитал и готовы рискнуть. Хорошим примером служит Великобритания, где около 20% владельцев компаний — люди

за 55. Причем речь идет не только о тех, кто состарился в кресле гендиректора, но и о стартаперах. Например, 43% из всех жителей Великобритании, кто открыл свой бизнес в 2015 году, — люди старше 50. И это при том что среди сотрудников компаний Великобритании такие работодатели составляют менее трети.

В США наблюдается схожая тенденция. Если в 1997 году люди в возрасте от 55 до 64 лет составляли всего 15% владельцев бизнеса, то в 2016 году таких было уже 24%. Опрос Gallup, в котором в 2015 году в США приняли участие более 14 тыс. человек (из них 2 тыс. опрошенных за 55 лет), выявил, что старшее поколение более предприимчиво, чем те, кто родился после 1980-х годов: 12% беби-бумеров заявили о готовности начать свой бизнес в ближайшие 12 месяцев против 5% у миллениалов.

В России исследований предпринимательской активности людей пенсионного и предпенсионного возраста нам найти не удалось — пожилых стартаперов в стране немного. Но мы нашли — не только тех, кто давно в бизнесе, но по-прежнему запускает новые проекты, но и 70-летних «новичков».

Гуру соцсетей

Вадим Шемаров, 55 лет,
сервис поиска клиентов в соцсетях
«Шикари»

Когда Вадим Шемаров учился на электротехническом факультете в ЧГУ им. Ульянова (Чебоксары), программирование преподавали как факультатив — один-два семестра за все время обучения. Но студенту и этого хватило, чтобы втянуться, — он был уверен, что в будущем программирование окажется востребованным. И не прогадал.

Карьера началась с работы по распределению в проектно-конструкторском бюро в родных Чебоксарах. А в 1989 году Шемаров с партнерами зарегистрировал первый кооператив. Занимались поставками компьютеров и сами разрабатывали для них программное обеспечение. Были и крупные клиенты, например местное отделение Сбербанка и республиканские больницы, которые заказывали автоматизацию бизнес-процессов и разработку систем электронных очередей. А самый необычный заказ пришел из США — программист разрабатывал софт для составления отчетов по преступлениям для прокуратуры Нью-Йорка.

Тем временем появлялись новые языки программирования, развивались технологии. Шемаров говорит, что учиться приходилось на практике. Коллеги доставали книжки, инструкции к компьютерам, передавали из рук в руки распечатки на английском языке. В последнее время Шемарова обычно привлекают как менеджера или технического директора на различные ИТ-проекты.

Параллельно он пробовал себя в качестве инвестора. Например, в 2011 году выкупил у Айнура Абдулнасырова, основателя сервиса изучения языков LinguaLeo, бухгалтерскую компанию. Говорит, что потратил всего несколько десятков тысяч рублей. В то время власти всерьез взялись за таксистов, требовали, чтобы они оформляли ИП. Шемаров рассчитывал, что займет нишу бухгалтерской поддержки новоявленных индивидуальных предпринимателей. Но через год понял, что расчет не оправдался, и перепродал компанию с небольшой наценкой.

В 2016 году Шемаров решил создать новый бизнес с нуля. Во время работы над очередным заказом программисту и его коллегам пришлось много информации извлекать из соцсетей. Шемаров заметил среди бытовых и социальных

постов записи с призывами о помощи: люди просят посоветовать репетитора, строителя или юриста. Предприниматель отмечает, что раньше люди искали тематические сайты, изучали форумы и биржи фрилансеров: «Сейчас же привыкли решать проблемы, не выходя из соцсетей. Кидают клич и ждут, когда им ответят исполнители или кто-то из друзей посоветует». Для многих компаний такие посты представляют ценность — фактически это потенциальные клиенты, которые готовы купить услуги здесь и сейчас.

Находить такие запросы по ключевым словам сложно — алгоритмы поиска в соцсетях несовершенны, да и русский язык многообразен. Поэтому появилась идея мониторить социальные сети и с помощью нейросетей разделять запросы по профессиональным категориям и продавать информацию компаниям по подписке.

Проект назвали «Шикари». Шемарова поддерживают два партнера — Дмитрий Афутин и Вячеслав Сатеев, которые почти в два раза его моложе. Начинать партнеры без инвестиций, вкладывали свое время и опыт. Сейчас сервис анализирует 24 категории запросов по видам деятельности, обрабатывает более 10 млн сообщений

в сутки. За два года им воспользовались 20 тыс. заказчиков, из них 500 стали постоянными подписчиками (базовый тариф — 900 руб. в месяц). Выручку предприниматель на раскрывает, говорит, что ежемесячный рост составляет 10–25%. Он подчеркивает, что проект вышел на самоокупаемость и позволяет оплачивать труд десяти наемных сотрудников, но всю прибыль партнеры тратят на развитие проекта.

Разглядеть перспективы



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Ирина Шевич, 56 лет,
консультации для офтальмологов
«Опти-класс»

Дело своей жизни Ирина Шевич, учитель истории по профессии, нашла благодаря неприятностям в семье. Когда ее ребенку было четыре года, выяснилось, что девочка видит только первую строчку таблицы для проверки зрения. По дороге за лекарствами муж наткнулся на книгу «Улучшаем зрение без очков». За три дня, что шло обследование, Шевич прочитала книгу и начала тренировать зрение дочери самостоятельно параллельно с традиционным лечением. Через три недели девочка начала видеть еще несколько строчек — это был прорыв. А через восемь месяцев острота восстановилась до единицы.

Муж у Ирины Шевич — военный, так что семья колесила по стране, а сама Ирина стала консультировать многочисленных знакомых родителей по методикам тренировки зрения. Вскоре стало понятно, что нужно получить профильное образование, поэтому она на месяц оставила мужа с тремя детьми, чтобы пройти курсы медсестер офтальмологического профиля в Алма-Ате. В конце концов семья переехала в Москву, а Шевич устроилась медсестрой в НИИ ГБ им. Гельмгольца, работала в магазинах оптики и центрах лазерной коррекции. Чем дольше она училась, тем больше приходила к выводу, что зрительная гимнастика, адептом которой она была на старте, подходит далеко не всем, и что без очков все-таки не обойтись.

С 2006 года Шевич работала в компании — дистрибьюторе медицинских оправ, очковых и контактных линз. За пять лет работа в офисе порядком надоела. «Стало скучно. Не хватало челленджей, преодоления», — признается Шевич. Поначалу она пыталась договориться с руководством: предлагала расширить обязанности — отказали, заочно получила MBA — в офисе знания не пригодились. Поэтому в 2011 году, когда Шевич шел 50-й год, она решила открыть свое дело.

Первым делом Шевич подала заявку на участие в международной выставке очковой оптики под своим брендом «Опти-класс». Создала сайт, напечатала рекламные буклеты и начала продавать то, что получалось лучше всего, — вебинары для оптиков и оптометристов, семинары и мастер-классы. Шевич обучает будущих работников магазинов оптики подбирать очки и линзы для пациентов, тренировать зрение и т.д.; в компании также есть курсы повышения квалификации для уже работающих оптометристов.

Ирина Шевич зарегистрировала ООО и получила лицензию на ведение образовательной деятельности. Но через девять месяцев выяснилось, что лицензия не дает права выдавать ученикам сертификаты медицинского специалиста, — пришлось регистрировать ЧУ ДПО «Институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки».

Во всех бюрократических тонкостях пришлось разбираться самостоятельно. Шевич признается, что развивать бизнес без вложений было непросто — компания растет медленнее, чем хотелось бы. Только к 2018 году предпринимательница набрала команду из четырех человек, стала привлекать известных российских и зарубежных экспертов читать лекции на портале дистанционного обучения. Выручка за прошлый год составила 3 млн руб., рентабельность — 60%.

«Мои родители до сих пор не понимают, чем я занимаюсь и зачем нужно было уходить с наемной работы. А дети гордятся и тоже пробуют себя в бизнесе», — рассказывает Ирина Шевич.

Учитель для искусственного интеллекта



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Владимир Хорошевский, 71 год,
сервис поиска научных работ
Semantic Hub

Владимир Хорошевский — российский ученый, который большую часть своей жизни посвятил исследованиям и разработкам в области искусственного интеллекта. Он работал экспертом в Минобрнауки, Российском фонде фундаментальных исследований и Российском научном фонде, написал сотни научных статей и преподавал в ведущих вузах мира. А в 2015 году ученый стал стартапером и теперь занимает должность технического директора в компании Semantic Hub.

С будущим CEO компании, Ириной Ефименко, Хорошевский познакомился 15 лет назад, когда та была еще аспиранткой МГУ. Они вместе работали над созданием систем обработки естественного языка в одной из рос-

сийских компаний, а затем в Центре информационно-аналитических систем НИУ ВШЭ. Три года назад у коллег появилась идея пуститься в «автономное плавание» и сформировать свою команду для трансформации опыта разработки наукоемких технологий в бизнес. В это же время они познакомились с третьим основателем, Виталием Недельским, который тоже мечтал создать компанию в сфере высоких технологий.

Семь лет Олег Загвоздкин занимался косоворотками параллельно с общественно-политической деятельностью, а в 2017 году решил полностью посвятить себя бизнесу. Он написал бизнес-план по развитию бренда и активно ищет инвесторов.

«Нужен был сплав молодого нахальства и опыта. У нас это есть. Малышня — студенты — подтянулись сами», — рассказывает Хорошевский. В команду из 20 человек влились коллеги-единомышленники и студенты, увлеченные проблематикой искусственного интеллекта.

Поначалу команда бралась за все предложения, связанные с анализом перспективных научно-технологических трендов с помощью больших данных. Но уже после выполнения нескольких заказных проектов стало ясно, что приходится работать в совершенно различных предметных областях. «Вскоре мы поняли — широкий спектр разных предметных областей при жестких ограничениях на время реализации проектов приведет к тому, что мы будем знать ничего обо всем», — говорит Хорошевский.

Поэтому в конце 2016 года основатели компании решили сфокусироваться на фармацевтике. В основе сервисов, предлагаемых Semantic Hub, лежат методы искусственного интеллекта и обработки естественного языка, обеспечивающие оценку потенциала новых лекарственных препаратов. Интеллектуальная система Semantic Hub собирает и анализирует сотни тысяч документов: научные статьи, описания результатов клинических исследований, патенты, мнения врачей и пациентов. Затем на основе результатов анализа первичной информации формируются отчеты, в которых фиксируются факторы риска и конкурентные преимущества предлагаемых к разработке препаратов. Заказывают исследования медицинские и фармацевтические компании. По оценке Хорошевского, подобный анализ снижает риск провала, потому что в рутинную работу могут глубоко изучить не больше 1% документов по теме.

Финансовые показатели партнеры не раскрывают, средний чек за исследование — €100 тыс. В 2017 году стартап попал в тридцатку лучших международных акселераторов Grants4Apps в Берлине. А в августе привлек 24 млн руб. от ФРИИ (по данным СПАРК, доля ФРИИ составляет 13,87%), частных инвесторов Валентина Дороничева и Владимира Преображенского.

Доля Хорошевского не раскрывается, но известно, что ему принадлежит миноритарный пакет акций компании.

«В роли стартапера я ощущаю себя совершенно нормально и спокойно. Я ведь больше 30 лет преподаю и с молодежью все время общаюсь», — рассказывает Хорошевский. По словам 71-летнего ученого, это его первый бизнес-стартап, до этого он занимался только научными проектами. В новом деле

его привлекают два аспекта: интересная наукоемкая задача и возможность довести идею до внедрения.

«Мне это все интересно. Основное время трачу на разработку и на то, чтобы самообразовываться. Ведь если не идешь вперед, то идешь назад. Стараюсь держать мозг в тонусе», — объясняет Хорошевский.

Ближе к телу



ФОТО: Сергей Потеряев для РБК

Олег Загвоздкин, 55 лет,
русские национальные косоворотки
под брендом «Данила»

В молодости Олег Загвоздкин объездил моряком полмира — был в Европе, Китае, Японии, Сингапуре и других странах. Еще тогда он заметил, что национальная одежда играет большую роль в жизни многих народов. «В арабских странах, Шотландии, Германии люди надевают национальные наряды в знаковые для них моменты. А россияне, к сожалению, почти утратили эту традицию», — говорит он. В начале 1990-х годов Загвоздкин вернулся на сушу, обзавелся во Владивостоке семьей и открыл производство мебели, а через два года переехал на родину, в Екатеринбург.

Там Загвоздкин занялся общественно-политической работой: возглавлял Свердловское отделение движения Сергея Кириенко «Новая сила» (входило в коалицию Союза правых сил), был начальником избирательного штаба партии, организовывал выборы в Екатеринбург. Затем работал как политтехнолог и GR-специалист. «В какой-то момент я оглянулся и понял, что почти все знакомые бизнесом занимаются, деньги зарабатывают, а я что? — вспоминает Загвоздкин. — Решил, что пора

найти дело по душе, которое будет приносить стабильный доход». Тогда-то и всплыла давняя идея возродить любовь к национальной русской одежде.

Он проштудировал книги, которые рассказывали о быте русских крестьян, и нашел подробное описание традиционной мужской рубахи — косоворотки. Оказалось, их уже шьют несколько кустарей на Урале. «Но я бы никогда не надел то, что они продавали, — уверяет предприниматель. — Я решил сделать косоворотку модной, современной — чтобы в ней не стыдно было выйти в люди».

В 2008 году Загвоздкин нашел в Екатеринбурге швейный цех, который шил мужские рубашки, и заказал первую партию косовороток из льна — около 150 штук. Чтобы привлечь внимание к новому товару, стал сам ходить по городу в косоворотке. «Очень много людей останавливались, спрашивали, что это, — я рассказывал. Удивлялись, хвалили», — вспоминает Загвоздкин.

Половину партии он отдал сувенирным магазинам, половину решил продать самостоятельно. Заказал у местных умельцев металлическую конструкцию — переносной прилавок, на котором можно раскладывать товар, — и поехал с косоворотками на выставку вооружения в Нижнем Тагиле. «Там много иностранцев, я им в глаза заглядываю, заманиваю — подходят, смотрят, но не покупают. И тогда меня осенило — а почему они должны носить мою национальную одежду, если у них своя есть?» Зато соотечественники покупали рубахи для походов в баню и стилизованных свадеб.

Предприниматель вернулся в Екатеринбург и встал со своим прилавком на главной пешеходной улице города. Тогда же придумал бренд «Данила», который зарегистрировал в Роспатенте. Косоворотки раскупали хорошо — в месяц продавалось 200–250 рубах по цене от 1 тыс. до 2,5 тыс. руб. Прибыль бизнесмена колебалась от 100 тыс. до 300 тыс. руб. в месяц.

Семь лет Загвоздкин занимался косоворотками параллельно с общественно-политической деятельностью, а в 2017 году решил полностью посвятить себя бизнесу. Он написал бизнес-план по развитию бренда и активно ищет инвесторов. «Торговать времени нет — у меня каждый день встречи с потенциальными партнерами, защиты проекта», — говорит предприниматель. Средства на развитие он хочет привлечь с помощью краудфандинга — проект под названием «Своя рубашка ближе к телу» в ближайший месяц появится на платформе Boomstarter.

В планах предпринимателя — продавать франшизу «Данилы» в регионы. В пакет будут включены разборный прилавок, который можно перевозить в багажнике легкового автомобиля и устанавливать на ярмарках, вывеска и стартовый набор косовороток. «Я хочу привлечь молодых начинающих ребят, которые смогут продвигать мой бренд по стране и сами зарабатывать на этом», — поясняет Олег Загвоздкин. ■



Наталья Файзрахманова
Пепеляев Групп

Что ждет бизнес в 2018 году?

Реальность такова, что в 2018 году вряд ли будет слаще, чем в предыдущем. Мы не склонны сгущать краски, но в целом нельзя не отметить курс на закручивание гаек и в нормотворческой деятельности, и в сфере правоприменения.

В 2017 году в России внедрен международный обмен между налоговыми администрациями информацией о налогоплательщиках. Это значит, что прошли те времена, когда можно было бы рассчитывать на неосведомленность налогоплательщиков. Поэтому есть смысл рассмотреть возможности, которые предоставляет продление амнистии капиталов.

Главная внутренняя проблема, связанная с недобросовестными поставщиками,

решена довольно радикальным методом: судя по официальным разъяснениям новой ст. 54.1 НК РФ, бремя последствий наличия на рынке фирм-пустышек, являющихся по сути ширмой для деятельности реальных компаний, возложено на налогоплательщика независимо от его вины. Очень надеемся, что в этом году сервис ФНС России «Прозрачный бизнес» как весомый инструмент проверки контрагентов все же будет доступен налогоплательщикам.

Передача администрирования страховых взносов из ПФР в налоговые органы, введение онлайн-касс и расширение маркировки товаров, существенные изменения в правовом регулировании

ответственности лиц, контролируемых должником в делах о несостоятельности (банкротстве), – все это свидетельство укрепления вектора на усиление налогового администрирования.

Развитие судебной практики также отражает тенденции повышения налогового прессинга. Тем актуальнее в налоговых спорах становится применение примирительных процедур.

Правила игры в сфере налогообложения с каждым годом становятся все жестче. Остается надеяться, что строгость налогового контроля не станет фактором сворачивания бизнеса, и компаниям удастся адаптироваться к новым условиям.

Читайте издания РБК в отелях Москвы и Сочи



В Москве

1. Отель GOLDEN APPLE Бутик
2. AZIMUT Отель Тульская Москва
3. AZIMUT Отель Олимпик Москва
4. AZIMUT Отель Смоленская Москва
5. Отель Бентлей
6. Отель Клуб-27
7. Отель Кортъярд Марриотт Москва Павелецкая
8. Кортъярд Москва Сити-центр
9. Crown Plaza Moscow-World Trade Center
10. Four Seasons Hotel
11. Hilton Moscow Leningradskaya
12. Mamaison All-Suites Spa Hotel Покровка
13. Отель Марриотт Гранд
14. Отель Марриотт Новый Арбат
15. Отель Марриотт Ройал Аврора
16. Park Inn by Radisson Sadu
17. Великий Отель Моховая Москва
18. Novotel Москва Центр
19. Отель «Максима Ирбис»
20. Отель «Максима Панорама»
21. Отель «Максима Славия»
22. Гостиница «Асамблея Никитская»
23. Бизнес-отель «БОРОДИНО»
24. Бизнес-отель «Протон»
25. Гостиница Алтай
26. Гостиница «Аминьевская»

27. Гостиница «Балчуг Кемпински Москва»
28. Гостиница «Варшава»
29. Гостиница «Восход»
30. Гостиница «Даниловская»
31. Гостиница «Кадашевская»
32. Гостиница «Космос»
33. Гостиница «Охотник»
34. Гостиница «ПРЕЗИДЕНТ-ОТЕЛЬ»
35. Гостиница «Сретенская»
36. Гостиница «Украина»
37. Гостиница «Царицыно»
38. Гостиница Swissotel Красные Холмы
39. Гостиница ГАММА на NAVIADDRESS
40. Гостиница ДЕЛЬТА на NAVIADDRESS
41. Гостиница «Орехово»
42. Дизайн Отель
43. Лотте Отель Москва
44. Отель «АРТ»
45. Отель «КЕБУР ПАЛАС»
46. Отель «Петр I»
47. Отель «Аквamarin»
48. Отель «Арбат Хаус»
49. Отель «Аструс»
50. Отель «Аэростар»
51. Отель «Вега Измайлово»
52. Отель «Корстон»
53. Отель «Максима Заря»
54. Отель «Мандарин»

55. Отель «Метрополь»
56. Отель «Милан»
57. Отель «Националь»
58. Отель «Никольская Кемпински Москва»
59. Отель «Пушкин»
60. Отель «Ритц-Карлтон»
61. Отель «Роял-Зенит»
62. Отель «Русотель»
63. Отель «Север Сити»
64. Отель «Советский»
65. Отель «Татьяна»
66. Отель «Холидей Инн Москва Виноградное»
67. Отель «Холидей Инн Москва Селигерская»
68. Отель «Шератон Палас»
69. Отель Holiday Inn Лесная
70. Отель Holiday Inn Сокольники
71. Отель Holiday Inn Сушевский Вал
72. Парк-отель SunFlower
73. Отель «Арабат Парк Хаятт»
74. Отель Марриотт Москва Тверская
75. Отель «Ренессанс Москва Монарх Центр»
76. Отель «Аквариум»
77. Парк-отель «Фили»
78. Парк-отель «Шереметьевский»

В Сочи

1. «Роза Хутор» отель Radisson
2. Гостиничный комплекс «Bridge Resort»
3. Отель «Radisson Blu Paradise Resort & Spa Sochi»
4. Бутик-отель «La Terrassa»
5. Апартаменты «Имеретинский - Прибрежный квартал»
6. Арфа парк-отель
7. Отель «Альпийская Сказка»
8. «Роза Хутор» отель Парк Инн
9. Отель «Русские Сезоны»
10. Отель «Богородск»
11. Отель «Страна Магнолий»
12. Отель «БАРХАТНЫЕ СЕЗОНЫ», квартал «Екатеринский»
13. Отель «БАРХАТНЫЕ СЕЗОНЫ», квартал «Чистые пруды»
14. Отель «БАРХАТНЫЕ СЕЗОНЫ», квартал «Александровский сад»
15. Отель Hayatt Redgency Sochi
16. Отель Radisson Blu Resort & Congress Centre
17. Тюлип Инн Омега Сочи
18. Отель «Сочи парк»

Отдел распространения: +7 495 363 11 01
Подробнее: subscribe.rbc.ru**