

Курсы валют
ЦБ, 26.03.2019

↑ **₽64,50**
доллар

↑ **₽72,92**
евро

Индекс РТС
Московская биржа
25.03.2019

↑ **1228,34**
пункта

Нефть BRENT
Bloomberg,
25.03.2019 20:00 мск

↑ **\$66,79**
за баррель

Международные
резервы
ЦБ, 15.03.2019

↑ **\$482,5**
млрд

№ 36 (2991)
26 марта 2019
вторник

РБК

RBC.RU
ежедневная
деловая газета

Общество

Минкультуры меняет условия поддержки гастролей театров



ВЛАДИМИР
МЕДИНСКИЙ,
министр культуры

Фото: Владислав Шатило/РБК

→ 2

ЖКХ Небольшие предприятия получают
компенсацию за снижение энергопотребления в часы пик

→ 9

Финансы ЦБ составил список принадлежащих
иностранцам крымских компаний

→ 13

Сетевой суверенитет подорожал до 30 миллиардов



Правительство увеличило расходы на обеспечение
НЕЗАВИСИМОСТИ РУНЕТА.

→ 11



Фото: Дмитрий Дуванин/Коммерсантъ

30 млрд руб. — не конечная стоимость «Суверенного интернета», и пока нет требований к оборудованию для реализации законопроекта, нельзя подсчитать, сколько средств понадобится на его установку и обслуживание, утверждает эксперт. На фото: один из инициаторов законопроекта Андрей Клишас

Общество

МИНКУЛЬТУРЫ ВВОДИТ НОВЫЕ ПРАВИЛА ТЕАТРАЛЬНЫХ ГАСТРОЛЕЙ

Артисты пересаживаются на места подешевле

МАРИЯ ИСТОМИНА

Минкультуры меняет условия поддержки гастролей театров. Теперь за показ спектаклей они будут получать прописанный в договоре процент от сборов, а летать на гастроли бизнес-классом смогут только народные артисты и худруки.

Минкультуры разработало критерии реализации федеральной программы «Большие гастроли». Новые правила, которые начнут действовать в этом году, предусматривают главным образом пересмотр схемы финансирования театральных гастролей, следует из подготовленного министерством документа, с которым ознакомился РБК. «Мы пять лет поработали по достаточно стихийно сложившимся правилам. В этом году мы решили их поменять», — сказал 25 марта министр культуры Владимир Мединский на совещании с театральными деятелями.

Одно из главных изменений — введение нормативов оплаты расходов на организацию гастролей театров. Размер вознаграждения за показ спектакля по-прежнему будет зависеть от валового сбора, но теперь его размер четко оговаривается, что позволит «исключить разночтения и договорные цены на спектакли». Ранее сумма варьировалась от 35 до 70% от валового сбора за спектакль в зависимости от постановки.

Для каждой категории театров министерство предлагает ввести свой норматив. Для подведомственных Минкультуры, таких как Большой театр, Академический театр имени Евгения Вахтангова, Мариинский театр, Театр наций и др., размер выплаты за показ постановки на гастрольной площадке

составит не более 60% от валового сбора. Исключение предусмотрено для спектаклей, кассовые сборы которых составляют менее 600 тыс. руб. за представление, тогда сумма вознаграждения может превышать 60% его валовых сборов, но не более чем 500 тыс. руб. При стоимости спектакля свыше 3 млн руб. сумма вознаграждения не может превышать 50% кассовых сборов.

Детские театры, участвующие в программе «Большие гастроли», смогут претендовать на больший размер вознаграждения. Выплаты за показ спектакля для них составят не более 70% от валового сбора, но при условии, что цена билета не превысит 250 руб.

При подготовке предложений репертуара гастролей театрам рекомендовано включать в график спектакли, собирающие аншлаги. Станет ли эта рекомендация обязательной и будет ли отдаваться приоритет при финансировании наиболее востребованным у зрителей спектаклям, в документе не указано.

Еще одно нововведение касается расходов на перелет театральных трупп. Пользоваться бизнес-классом теперь смогут только народные артисты и художественные руководители. Все остальные будут летать экономклассом.

ЧТО ТАКОЕ «БОЛЬШИЕ ГАСТРОЛИ»

В 2018 году в рамках федеральной программы «Большие гастроли» и связанных с ней детской, межрегиональной и зарубежной программ были задействованы 160 городов в 85 регионах. 248 театров показали здесь почти 2 тыс. спектаклей, на которых побывали 700 тыс. зрителей, следует из материалов Минкультуры.

Одна из задач запущенной в 2014 году программы — дать жителям отдаленных регионов возможность знакомиться с репертуаром лучших российских театров. Обязательным условием гастролей в регионах является демократичная ценовая политика: цена

билета на постановки гастролеров не может быть больше, чем на спектакли местных театров. Реализует программу ФГБУК «Федеральный центр поддержки гастрольной деятельности», созданный Минкультуры по поручению Владимира Путина. В 2018 году доход центра составил 363 млн руб., расходы — 574 млн руб. В этом году центр, согласно последней редакции плана финансово-хозяйственной деятельности, рассчитывает на 109 млн руб. дохода, из которых из бюджета будет выделено 80 млн руб., расходы пока оцениваются в 82 млн руб.

Минкультуры также предлагает внести в программу страхование груза. Театры возят на гастроли дорогостоящие декорации, а их страховка, как говорится в документе, сейчас не предусмотрена.

Руководители театров поддерживают предложенную Минкультуры новую схему. «Идеальных систем нет, но она близка в этому», — считает, например, директор Театра имени Евгения Вахтангова Кирилл Крок. «У нас нет цели заработать на гастролях в регионах, на своих коллегах», — добавил художественный руководитель Московского государственного детского музыкального театра имени Наталии Сац Георгий Исаакян.

Сумма вознаграждений, которые Большой театр получает за рубежом, в два-три раза меньше, чем те, которые он зарабатывает в России, утверждает гендиректор Большого театра Владимир Урин. По его словам, на гастроли выезжает, как правило, большой коллектив, и у тех, кто организует гастроли, довольно серьезные накладные расходы. Театрам, по его словам, выгоднее работать на стационаре, то есть на своих площадках, чем ехать за рубеж. ■

↑ Приезд звезд не должен привести к трехкратному удорожанию билетов, стоимость билета должна оставаться на среднерегиональном уровне, уверен министр культуры Владимир Мединский

«Пользоваться бизнес-классом теперь смогут только народные артисты и художественные руководители



Фото: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

Дело вице-президента ОАК СЕРГЕЯ ГЕРАСИМОВА, курировавшего президентский авиаотряд, было возбуждено по материалам оперативного управления ФСО. Проверка прошла на фоне подготовки к возвращению Герасимова в охранную службу.

ДЕЛО НА ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТА ОАК СЕРГЕЯ ГЕРАСИМОВА БЫЛО ВОЗБУЖДЕНО ПОСЛЕ ПРОВЕРКИ ФСО

Летчика завели на посадку по указанию спецслужбы

ДМИТРИЙ СЕРКОВ

В СИЗО ВМЕСТО ФСО

Оперативно-разыскные мероприятия по делу арестованного в октябре 2018 года вице-президента Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) Сергея Герасимова проводили оперативники Федеральной службы охраны (ФСО), следует из материалов дела (копии документов есть у РБК), подлинность которых подтвердил источник, знакомый с ходом расследования.

Герасимов служил в ФСО с 1998 по 2014 год, имел хорошую репутацию, и в 2018 году руководство службы сделало ему предложение вернуться и возглавить оперативное управление, рассказал РБК источник, близкий к ведомству. Но в управлении организовали проверку работы Герасимова в ОАК, уточнил источник. Сам Герасимов и его защита комментировать эту информацию отказались.

РБК направил запрос в приемную ФСО с просьбой подтвердить факт планировавшегося назначения Герасимова.

Согласно документам сбор материалов, свидетельствующих о хищении бюджетных средств через госконтракт на дооборудование салонов самолетов летного отряда (СЛО) «Россия» Управделами президента, первоначально осуществляли сотрудники оперативного управления ФСО. Затем материалы были направлены в ФСБ, которая оформила материалы для передачи в Следственный комитет.

Оперативники ФСО получили первоначальные объяснения от сотрудников летного отряда, руководителя компании ЗАО «НПФ «Кванд-АСХМ» Олега Пономарева и советни-

ка дирекции авиации спецназначения Объединенной авиастроительной корпорации Игоря Олейника.

ДЕЛО ОБ ИНТЕРЬЕРАХ

Сейчас Герасимов находится под арестом в «Лефортово». Его обвиняют в хищении в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК) при исполнении контракта с СЛО «Россия». Помимо Герасимова под арестом находятся руководители компании «Вемина Авиапрестиж» Виталий Романюк и Сергей Давыдов.

Следствие предполагает, что при заключении госконтракта между летным отрядом, ОАК и компанией «Вемина Авиапрестиж» его стоимость была завышена на 174 млн руб. Контракт подразумевал установку новых интерьеров в трех самолетах Як-40 Управделами президента. В документах ФСО были перечислены номера бортов — RA 87968, 87971 и 87972.

В обвинении говорится, что фигуранты дела, зная о проведении торгов, получили от руководителя компании «Кванд-АСХМ» Олега Пономарева информацию, что фактическая стоимость работ не превышает 142 млн руб. После этого, по версии следствия, ОАК направила в адрес летного отряда «Россия» коммерческое предложение, в котором стоимость работ составляла 394,9 млн руб. В ходе торгов цена госконтракта снизилась до 370 млн руб. (вторым участником выступала «Вемина Авиапрестиж»).

Получив аванс 315 млн руб., Герасимов организовал торги на производство тех же работ от лица ОАК, считает следствие. Компания «Вемина Авиапрестиж» стала единственным участником. С апреля по июль 2017 года ОАК перечислила на счет «Веми-

Р394,9

млн составила заявленная ОАК стоимость на дооборудование салонов самолетов летного отряда «Россия»

на Авиапрестиж» 253 млн руб. В этот же период Романюк и Давыдов заключили договоры субподряда с компаниями «Кванд-АСХМ», Государственным научно-исследовательским институтом гражданской авиации, Минским заводом гражданской авиации № 407 и ОКБ им. А.С. Яковлева на выполнение работ по дооборудованию пассажирских салонов на 141,5 млн руб.

Следствие считает, что в участии ОАК в проекте не было необходимости и что госкомпания выступала прокладкой, с помощью которой было похищено 174,4 млн руб.

Адвокат Герасимова Роман Кандауров объяснил РБК, что ФГБУ «СЛО «Россия» привлекло ОАК к участию в проекте, так как это государственная компания, которая имеет возможность предоставить «не только финансовые гарантии выполнения обязательств, но и повышенный контроль со стороны государства». «Следствие преподносит гражданско-правовые взаимоотношения между компаниями в качестве преступления», — говорит Кандауров.

Это действительно устоявшаяся практика, считает руководитель коммерческой практики юридической компании

BMS Law Firm Денис Фролов. «Защита должна доказать, что ОАК выступала гарантом исполнения обязательств, для чего и необходима была в этой цепочке», — отметил юрист.

ВЕРСИЯ ЗАЩИТЫ

В основе обвинения лежат показания гендиректора «Кванд-АСХМ» Олега Пономарева и экс-руководителя дирекции государственной авиации специального назначения Игоря Олейника, утверждает адвокат Кандауров, напоминая, что Пономарев является конкурентом компании «Вемина Авиапрестиж».

После того как Герасимов и руководители компании «Вемина Авиапрестиж» были арестованы, компания Пономарева стала подрядчиком летного отряда «Россия». По данным сайта госзакупок, «Кванд-АСХМ» заключила договор на техническое обслуживание, ремонт и сопровождение в эксплуатации интерьеров и оборудования пассажирских салонов воздушных судов на 50 млн руб. На запрос РБК в компании не ответили.

Второй свидетель обвинения, Игорь Олейник, по словам Кандаурова, на момент заключения госконтракта руководил дирекцией Государственной авиации специального назначения. Сергей Герасимов как вице-президент ОАК курировал работу дирекции и согласовал решение об увольнении Олейника в 2017 году.

«Непосредственное руководство Олейником процессом формирования коммерческого предложения ФГБУ «СЛО «Россия» подтверждают все опрошенные мной сотрудники Объединенной авиастроительной компании, которые по непонятным мне причинам до сих пор не допрошены следствием», — сообщил адвокат.

По версии защиты, условия договора о стоимости работ по дооборудованию воздушных судов были согласованы с летным отрядом «Россия» и руководством ОАК. «ФГБУ «СЛО «Россия» могло направить запросы коммерческих предложений и в другие компании. Электронный аукцион на выполнение работ по дооборудованию самолетов Як-40 был открытым», — уверен Кандауров. ■

Следствие считает, что в участии ОАК в проекте не было необходимости и что госкомпания выступала прокладкой, с помощью которой было похищено 174,4 млн руб.

КТО ТАКОЙ СЕРГЕЙ ГЕРАСИМОВ

Герасимов пришел в ФСО в 1998 году из авиации ФСБ, говорит собеседник РБК. Как уточняется на сайте ОАК, выпускник Ставропольского высшего военного авиационного училища, по специальности летчик-инженер Герасимов с 1995 года перешел в пограничную службу ФСБ России, где в 1996 году прошел

курсы переподготовки руководящего состава Академии федеральной пограничной службы. С 1998 года Герасимов 16 лет проработал в Федеральной службе охраны России. Уволившись в 2015 году, он стал советником президента ОАК по взаимодействию с госорганами, а в 2018 году — вице-президентом, курирующим

государственную авиацию специального назначения. Герасимов также вошел в состав правления корпорации.

В конце декабря 2018 года Герасимов по собственному желанию ушел с должности вице-президента ОАК, сообщил его адвокат, но при этом он остался членом правления корпорации.

Политика

ЭКСПЕРТЫ ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ ПРАКТИКУ ТРУДОУСТРОЙСТВА БЫВШИХ ГУБЕРНАТОРОВ

От сенатора до изолятора



Фото: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

Переход в Совет Федерации оказался самой популярной моделью транзита региональной власти. Например, из губернаторов в верхнюю палату попали спикер Валентина Матвиенко и ее заместитель Андрей Турчак

ОТСТАВЛЕННЫЕ ГУБЕРНАТОРЫ чаще всего получают места в СОВЕТЕ ФЕДЕРАЦИИ, а каждый десятый становится объектом УГОЛОВНОГО ПРЕСЛЕДОВАНИЯ, следует из анализа карьер 100 ушедших глав регионов от «Петербургской политики».

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

КУДА УХОДЯТ ГУБЕРНАТОРЫ

Фонд «Петербургская политика» представил обзорный доклад «100 бывших губернаторов: карьерные траектории после отставки» (копия есть у РБК). Эксперты проанализировали открытые данные о карьерном пути 100 последних отставленных губернаторов начиная с 2011 года.

Актуальность исследования эксперты объясняют мартовской серией перестановок в губернаторском корпусе и заявлениями о готовности федеральной власти содействовать трудоустройству ушедших глав регионов.

Самый популярный выход для бывших губернаторов — избрание в Совет Федерации (17 случаев). В частности, в верхнюю палату парламента перешли губернаторы Петербурга Валентина Матвиенко, Андрей Турчак из Псковской области, Александр Карлин из Атайского края, Александр Михайлов из Курской области. В Думу прошел один бывший губернатор, назначения в Счетной палате получили двое.

Переход в Совет Федерации оказывается самой популярной моделью транзита региональной власти — фактически пенсией с элементами личной неприкосновенности, прокомментировал РБК президент «Петербургской политики» Михаил Виноградов.

Уход экс-губернаторов в верхнюю палату Федерального собрания — наиболее мягкий способ смены власти в регионе и прихода нового губернатора-варяга без опыта публичной политики как минимум на период избирательной кампании, считает политолог Александр Пожалов. При такой схеме экс-губернатор и ориентированные на него элитные группы получают на время гарантии учета своих интересов в кадровой и экономической политике преемника, а также иммунитет от антикоррупционных проверок. А губернатор-варяг союзом с экс-губернатором демонстрирует преемственность курса и отказ от кадровых революций, чтобы не столкнуться с противодействием региональных элит в ходе выборов, добавил Пожалов.

“ Процесс замены губернаторов в прошедшие годы был продиктован необходимостью обновления кадров, формирования нового типа регионального управленца: теперь это молодой чиновник с современным образованием и опытом работы вместо аксакалов-хозяйственников, отметил политолог Николай Миронов

Перешли в государственный (в основном в госкорпорации) или частный бизнес 14 губернаторов. Например, губернатор Петербурга Георгий Полтавченко возглавил совет директоров ОСК, глава Самарской области Владимир Артяков стал замгендиректора «Ростеха», свердловский губернатор Александр Мишарин — первым замгендиректора РЖД.

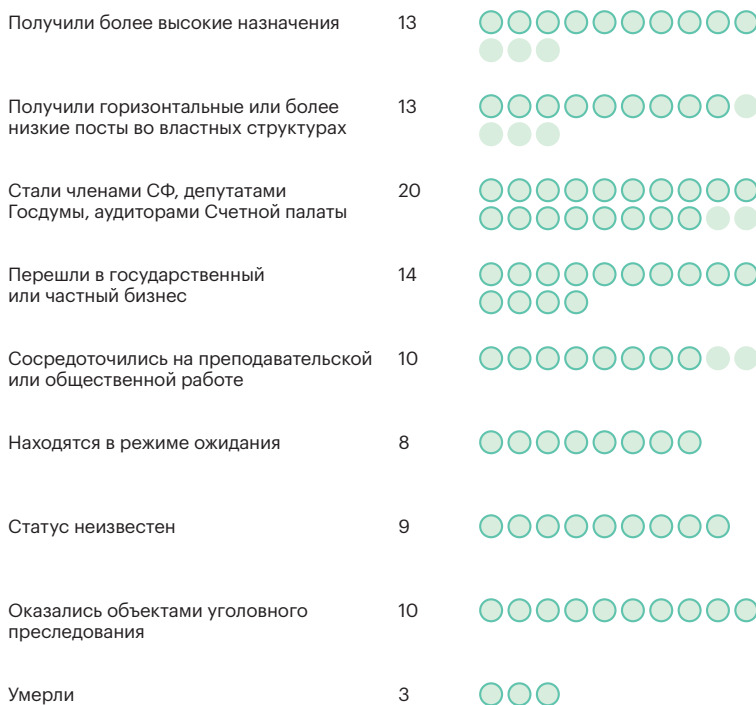
13 глав регионов получили более высокие посты, в первую очередь руководителей федеральных ведомств. Так, воронежский губернатор Алексей Гордеев перешел в вице-премьеры, Сергей Шойгу из Подмосковья — в министры обороны. Посты в правительстве также получили глава Ямала Дмитрий Кобылкин, тюменский губернатор Владимир Якушев и другие.

При отставке у некоторых губернаторов возможен вариант торга и перехода на статусные должности, считает политолог Николай Миронов: «Главам с высоким рейтингом, связями с элитами можно ожидать получение более или менее приемлемого статуса, если же у них этого нет, судьба будет менее завидной».

11 отставников получили равные или более низкие посты во властных структурах. Так, глава Дагестана Рамазан Абдулатипов стал спецпредставителем президента по сотрудничеству с государствами Каспия, а самарский губернатор Николай Меркушкин — представителем президента по взаи-

Что случилось со 100 последними отставленными губернаторами

● Губернаторы в отставке
○ Сохранившие новый статус к настоящему времени



Источник: фонд «Петербургская политика»

модействию со Всемирным конгрессом финно-угорских народов. Ярославский губернатор Сергей Ястребов, губернатор Ненецкого автономного округа Игорь Кошин, врио губернатора Приморского края Андрей Тарасенко и другие заняли должности заместителей глав различных министерств и федеральных служб.

Перевод бывшего губернатора на пост заместителя федерального министра — способ трудоустройства и вывода из региона, чтобы «не смущать» нового губернатора, считает Виноградов.

Десять ушедших губернаторов сосредоточились на преподавательской или общественной работе. Среди них — приморский губернатор Владимир Миклушевский, ушедший в ректоры Московского политеха. Ректором Кузбасского регионального института развития профессионального образования стал экс-глава Кемеровской области Аман Тулеев.

Оказались объектами уголовного преследования десять губернаторов, в том числе сахалинский Александр Хорошавин, глава Коми Вячеслав Гай-

зер, Леонид Маркелов (Марий Эл), Александр Соловьев (Удмуртия). «Пропали с радаров» (нет актуальных данных о статусе) девять губернаторов, среди них — орловский Александр Козлов, тверской Андрей Шевелев, мурманский Дмитрий Дмитриенко. Еще восемь находятся в режиме ожидания — это главы регионов, недавно покинувшие свои посты.

В категорию «пропавшие с радаров» попадают главы субъектов, для которых федеральный центр не нашел способа использовать их опыт, указал Виноградов.

ПОЧЕМУ НЕ ИДУТ НА ПОВЫШЕНИЕ

Принятие решений о трудоустройстве экс-губернаторов является индикатором приоритетов кадровой политики по нескольким направлениям, говорится в аннотации к обзору. По мнению экспертов, это минимизирует риски политической активности уходящего губернатора вопреки интересам его «преемника» и федеральной власти. Кроме того, переход на новую должность способствует позитивной интерпретации роли губернатора в истории региона.

Работа с уходящими губернаторами позволяет тестировать различные модели «транзита власти» на региональном уровне — от подчеркнутой преемственности (Адыгея, Воронежская и Тюменская области) до жесткого размежевания (как правило, уголовных дел на отставников).

Процесс замены губернаторов в прошедшие годы был продиктован необходимостью обновления кадров, формирования нового типа регионального управленца: теперь это

молодой чиновник с современным образованием и опытом работы вместо аксакалов-хозяйственников, отметил политолог Миронов. В результате этого процесса Кремль заменил многих, и немногие из замененных получили статусные должности, говорит он. «Политическое время этих людей закончилось. Следовательно, их пристраивали — кого в парламент, кого в аудиторы — на маловлиятельные должности, где, однако, они могли чувствовать себя востребованными, — рассуждает эксперт. — Часто это было частью торга — отступных. Кто ушел с конфликтом или имел явно негативную репутацию, не получили ничего. В случае откровенно криминального бэкграунда следовали посадки».

Ранее «Петербургская политика» представила анализ судеб отставленных губернаторов за 2005–2012 годы. По подсчетам экспертов, 12 глав остались в активной политике, 27 получили «утешительные» посты без перспектив возвращения в региональную политику, 24 «исчезли с линии горизонта», 11 сохранили гипотетические возможности участвовать в региональной политике. Еще девять проявили себя вне госслужбы и активной политики, четверо стали объектами уголовного преследования. ■

““ Перевод бывшего губернатора на пост заместителя федерального министра — способ трудоустройства и вывода из региона, чтобы «не смущать» нового губернатора, считает политолог Михаил Виноградов



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на **nic.ru**

Международная политика

Как шло расследование спецпрокурора Роберта Мюллера

**Май
2017**

Начало расследования спецпрокурора Роберта Мюллера о вмешательстве России в президентские выборы в США 2016 года. В расследовании участвовали 40 агентов ФБР и 19 юристов.

**Февраль
2018**

Мюллер предъявил обвинения 13 гражданам России и трем компаниям за якобы предпринятые ими действия по вмешательству в кампанию по выборам через подготовленную информационную кампанию в американских соцсетях.

**Июль
2018**

Мюллер предъявил обвинения 12 российским хакерам в причастности к взлому серверов Демократической партии.

**Декабрь
2018**

Фигурант расследования, бывший юрист Дональда Трампа Майкл Коэн, приговорен к трем годам лишения свободы за нарушение правил финансирования предвыборной кампании и дачу ложных показаний.

**Декабрь
2018**

Суд принял решение о переносе даты вынесения приговора бывшему советнику Дональда Трампа Майклу Финну. Ранее он признал себя виновным в даче ложных показаний ФБР относительно своих контактов с российским послом Сергеем Кисляком.

СПЕЦПРОКУРОР США ЗАВЕРШИЛ РАССЛЕДОВАНИЕ СВЯЗЕЙ ДОНАЛЬДА ТРАМПА С МОСКВОЙ

Оговоренный в сговоре

Спецпрокурор Роберт Мюллер завершил расследование о **ВМЕШАТЕЛЬСТВЕ** России в **ВЫБОРЫ США** в 2016 году. Вывод: факт вмешательства был, но сговора Дональда Трампа и Москвы нет. Улучшит ли это **ОТНОШЕНИЯ ДВУХ СТРАН**, разобрался РБК.

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

ЧТО ВЫЯСНИЛ СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОКУРОР РОБЕРТ МЮЛЛЕР

Расследование Мюллера началось в мае 2017 года, в нем участвовали 40 агентов ФБР и 19 юристов. В ходе разбирательства, направленных на выяснение обстоятельств предполагаемого российского вмешательства в президентские выборы 2016 года, следствие выдало более 2,8 тыс. повесток в суд, опросило более 500 свидетелей и выписало почти 500 ордеров на обыски.

В докладе по итогам расследования спецпрокурор, опираясь на данные американской разведки, подтвердил наличие вмешательства России в выборы 2016 года. Вмешательство, гласит вердикт, выражалось, во-первых, в нагнетании политических противоречий в американском обществе через социальные сети, а во-вторых, в компрометации Демократической партии путем публикаций чувствительной информации, полученной в результате кибератак.

Однако Мюллер не нашел доказательств сговора Дональда Трампа и российских властей, говорится в четырехстраничном резюме доклада спецпрокурора, которое 24 марта представил конгрес-

су генеральный прокурор США Уильям Барр. «Расследование специального прокурора не установило, что кампания Трампа или связанные с ней лица вступили в заговор или координировали свои шаги с российскими властями в действиях, направленных на вмешательство в выборы [2016 года]», — указано в документе.

Мюллер в феврале 2018 года обвинил три российские компании и 13 граждан, включая бизнесмена Евгения Пригожина в попытках повлиять на американские выборы 2016 года через подготовленную информационную кампанию в американских соцсетях. А в июле прошлого года прокурор предъявил обвинения 12 российским хакерам в причастности к взлому серверов Демократической партии. Российские власти все два года, что шло расследование, отрицали как вмешательство в выборы, так и наличие сговора с Трампом.

В ходе расследования Мюллер изучил, предпринимал ли Дональд Трамп попытки помешать работе следствия по делу о вмешательстве России в выборы. В мае 2017 года Трамп уволил Джеймса Коми с поста главы ФБР и сказал в одном из последующих интервью, что сделал это в том числе из-за событий в рамках дела о российском вмешательстве. Трампа также осуждали

«Законодатели от Демократической партии отказались считать публикацию резюме расследования точкой в разбирательствах в отношении Трампа»

за его критику в адрес бывшего генпрокурора Джеффа Сешнса, который решил самоустраниться от расследования о связях президента и России.

В своем докладе Мюллер изложил все факты, связанные с возможностью избранного в 2016 году президента США повлиять на ход расследования. В то же время спецпрокурор отказался выносить вердикт, должны ли описанные им действия Трампа повлечь за собой какое-либо наказание. Мюллер возложил ответственность за трактовку поступков президента на Министрство юстиции. Барр, который совмещает должность генпрокурора и главы Минюста, и его заместитель Род Розенстайн заключили, что «доказательства, собранные в ходе расследования специального прокурора, недостаточны, чтобы говорить о совершении им [президентом] преступлений, связанных с препятствованием правосудию».

Представленное Барром конгрессу резюме доклада Мюллера не содержит исчерпывающего ответа на обвинения в адрес Трампа, считает эксперт американского аналитического центра Atlantic Council Андерс Ослунд. Поэтому, предполагает он, вопрос о правонарушениях, которые мог совершить Трамп, продолжит оставаться в фокусе

внимания американской политической элиты, по крайней мере до проведения президентских выборов 2020 года.

КАК ОТРЕАГИРОВАЛИ НА ПУБЛИКАЦИЮ ИТОГОВ ДОКЛАДА В КОНГРЕССЕ

Законодатели от Демократической партии отказались считать публикацию резюме расследования точкой в разбирательствах в отношении Трампа. «Письмо генпрокурора Барра вызывает столько же новых вопросов, сколько разрешает старых», — отметили в совместном заявлении спикер палаты представителей Нэнси Пелоси и лидер меньшинства демократов в сенате Чак Шумер. «Тот факт, что специальный прокурор Мюллер не снимает ответственности с Трампа в связи с такими серьезными обвинениями, как препятствование правосудию, демонстрирует, насколько важно, чтобы его доклад и сопровождающие его документы были опубликованы незамедлительно», — заявили Пелоси и Шумер.

Соратник Шумера и Пелоси — председатель комитета палаты представителей по судебным делам Джерральд Надлер сказал, что намерен вызвать Барра для дачи показаний, чтобы «обеспечить полную транспарентность» при изучении итогов расследования Роберта Мюллера. Надлер также выразил готовность

→ «Полное и абсолютное оправдание», — написал президент США Дональд Трамп в Twitter, комментируя итоги расследования спецпрокурора Роберта Мюллера

Более
2,8
тыс.

повесток в суд выдало следствие в ходе разбирательства, было опрошено более 500 свидетелей и выписано почти 500 ордеров на обыски



фото: Nicholas Kamm/AFP

обратиться в Верховный суд, если генпрокурор откажется публиковать полную версию доклада.

Демократы намерены продолжить расследования о вероятном сговоре Трампа с Россией на уровне комитетов конгресса. Председатель комитета палаты представителей по разведке Адам Шифф заявил, что располагает серьезными доказательствами сговора. В качестве примера таких доказательств он назвал встречу в небоскребе Trump Tower в Нью-Йорке между советниками кампании Трампа и адвокатом Натальей Весельницкой в 2016 году, а также беседы бывшего помощника президента по национальной безопасности Майкла Флинна с российским послом в США

Сергеем Кисляком. Обстоятельства встречи изучались и Мюллером.

В начале марта Надлер анонсировал начало масштабного расследования деятельности Трампа на предмет злоупотребления властью, воспрепятствования правосудию и связей с Россией. Комитет палаты представителей по судебным делам направил 81 письмо в правительственные и частные организации и приближенным к Трампу лицам с вопросами, злоупотреблял ли президент или члены его администрации властью, давили ли они на правосудие и участвовали ли в финансовых махинациях. Среди адресатов — сыновья президента, его зять Джаред Кушнер, помощники Трампа.

“ Если с Трампа снята часть обвинений, то с России — нет, и любые подвижки в отношениях двух стран будут тщательно анализироваться. Трамп не будет полностью свободен в отношениях с Россией

ПРОГРАММНЫЙ ДИРЕКТОР «ВАЛДАЙСКОГО КЛУБА», ДИРЕКТОР ИНСТИТУТА МЕЖДУНАРОДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ МГИМО АНДРЕЙ СУШЕНЦОВ

Март 2019

Экс-глава предвыборного штаба Дональда Трампа Пол Манafort по итогам двух приговоров осужден на семь с половиной лет лишения свободы. Первый приговор он получил за налоговое и банковское мошенничество, второй — за незаконное лоббирование и давление на свидетелей.

Письмо получил и российский миллиардер Виктор Вексельберг, который находится под санкциями США.

Республиканцы сочли опубликованные Барром итоги расследования Мюллера доказательством невиновности Трампа. «Никакого сговора и никакого препятствования [следствию]. Этот доклад развеял сомнения вокруг президента Трампа», — написал в Twitter председатель юридического комитета сената, республиканец Линдси Грэм, призвав демократов отказаться от дальнейшего затягивания разбирательств. Лидер республиканского большинства в сенате Митч Макконнелл призвал генпрокурора представить общественности столько информации о докладе Мюллера, сколько разрешено законом.

Сам Барр заявил о намерении как можно скорее опубликовать ту часть доклада Мюллера, обнародование которой не противоречит закону. В то же время генпрокурор отметил: американское законодательство накладывает ограничения на публикацию показаний, данные свидетелями перед большим жури — расширенной коллегией присяжных, присутствующих на закрытых заседаниях. Вдобавок Трамп может запретить публикацию полного текста доклада, задействовав право президента на конфиденциальность переписки и бесед внутри исполнительной власти, отметил профессор права в Университете Балтимора Чарльз Тьефер.

КАК ИТОГИ РАССЛЕДОВАНИЯ ПОВЛИЯЮТ НА ОТНОШЕНИЯ США С РОССИЕЙ

«При наличии доброй воли можно многое исправить. Я не исключаю каких-то инициатив по России в ближайшее время, поскольку эффект от доклада Мюллера сейчас дает все козыри в руки команды Трампа», — полагает председатель международного комитета Совета Федерации Константин Косачев (цитата по его аккаунту в Facebook). Советник президента США по национальной безопасности Джон Болтон в июле 2018 года говорил, что новая встреча Трампа и президента России Владимира Путина произойдет не раньше, чем закончится расследование

Март 2019

Спецпрокурор завершил работу над докладом об итогах расследования. Мюллер не нашел доказательств сговора Дональда Трампа и российских властей, однако подтвердил наличие вмешательства России в выборы 2016 года.

Мюллера. Вполне возможно, что Трамп сейчас снова заявит о своем намерении поговорить с Владимиром Путиным, поскольку он будет изо всех сил отыгрывать успех, которым для него обернулся итог расследования Мюллера, допустил в разговоре с РБК председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике Федор Лукьянов. Однако в целом в отношении ничего не изменится, объясняет эксперт: «Не во встречах президента дело, а в том, что нет повестки для переговоров. Ранее стороны могли обсуждать вопросы стратегической стабильности и Сирии, однако после решения США выйти из Договора о ракетах средней и меньшей дальности и решения Трампа вывести войска из Сирии вопросов для обсуждения почти не осталось». Отношения между странами по-прежнему плохие, нет оснований ждать каких-то изменений, категоричен Лукьянов. Поскольку вопрос о возможных правонарушениях Трампа остается, это сделает отношения России и США еще более напряженными, сказал РБК Ослунд.

«Если с Трампа снята часть обвинений, то с России — нет, и любые подвижки в отношениях двух стран будут тщательно анализироваться. Трамп не будет полностью свободен в отношениях с Россией», — сказал РБК программный директор «Валдайского клуба», директор Института международных исследований МГИМО Андрей Сушенцов.

Трудность заключается в том, что одни важные для Москвы вопросы, такие как санкции, администрация президента США не способна сейчас решать самостоятельно, в других — таких как стратегическая стабильность — администрация ориентирована не на диалог, а на односторонние действия, а по третьим, например ситуации на Украине, имеется двухпартийный консенсус на сдерживание России. Таким образом, шансов на новый российско-американский саммит теоретически становится больше, но его содержательное наполнение по-прежнему невелико, добавляет эксперт Российского совета по международным делам Максим Сучков. ■

При участии Полины Химшиашвили

Мнение

Зачем Бойко и Медведчук ездили в Москву



ГЕОРГИЙ ЧИЗОВ,
координатор
международной
экспертной группы
«Европейский
диалог» по Украине

Визит двух украинских политиков в Москву может помочь президенту Петру Порошенко, а его истинные причины, возможно, ближе к газовой дипломатии, чем к предвыборной борьбе.

Украинские политики и прежде ездили в Москву за демонстративной поддержкой: и перед выборами, и в другие непростые для себя моменты — как, например, Виктор Янукович после начала массовых протестов на Майдане. В те времена благосклонность Кремля была позитивным сигналом для огромного числа украинских граждан. Сегодня ситуация совсем иная. Пророссийский избиратель на Украине хотя и сохранился, но стал куда менее многочисленным.

Приезжавшие в Москву в конце прошлой недели Юрий Бойко, вице-премьер времен Януковича, и кум Владимира Путина Виктор Медведчук возглавляют зарегистрированную в феврале 2019-го новую политическую силу «Оппозиционная платформа — За жизнь». Они, пожалуй, единственные украинские политики, которые могут демонстрировать связи с Россией, не опасаясь растерять симпатии своих сторонников. Но рейтинг харизматичного Бойко при этом не превышает 10%, и расти ему некуда: потенциальный электрорат практически исчерпан.

ПОМОЩЬ ПРЕЗИДЕНТУ
Получается, что повышение результата Юрия Бойко на президентских выборах

не могло быть практической целью встречи с российским премьером Дмитрием Медведевым. Возникает вопрос: для чего же она все-таки состоялась?

Прежде всего в голову приходят выборы парламентские — они намечены на конец октября 2019-го. Для похода в Верховную раду 10% поддержки — неплохая стартовая позиция. Вот только нынешний визит до осени не запомнится: слишком много политических новостей выльется на головы украинцев в ближайшие недели.

При этом обращает на себя внимание то обстоятельство, что буквально накануне поездки в Москву Юрий Бойко как бы между прочим заметил, что не исключает создания в будущем парламенте коалиции с партией Юлии Тимошенко. В «Батькивщине» такую возможность категорически отвергли. Однако за время между двумя заявлениями в украинских СМИ и соцсетях пронеслась волна возмущения «предательством» Тимошенко и призывов объединиться вокруг действующего президента.

Именно с Юлией Владимировной борется сейчас Петр Алексеевич за выход во второй тур. Несмотря на свою оппозиционность, оба политика имеют богатый опыт негласного сотрудничества с действующей властью — например, «Оппозиционный блок», одним из лидеров которого еще недавно был Бойко, не раз давал президентской партии недостающие для принятия решений голоса в Раде.

ГАЗОВАЯ ВЕРСИЯ
Впрочем, эта версия никак не объясняет мотивации Москвы. В Кремле вовсе

не желают и дальше видеть в президентском кресле Порошенко. Можно предположить, что у российского премьера были свои резоны для встречи с Бойко и Медведчуком.

Во время беседы в Горках Дмитрий Медведев предложил обсудить «газовую составляющую». А Виктор Медведчук согласился, что Украине нужны прямые поставки газа из России, чтобы сделать его дешевле.

Правда, тезис о дешевизне выглядит лукавством. Еще в январе 2009 года в результате переговоров тогдашних премьеров Тимошенко и Путина был подписан контракт о поставках на Украину газа на 11 лет. Цена топлива рассчитывалась по сложной формуле, привязанной к биржевой стоимости некоторых нефтепродуктов. В первый год действия соглашения цена газа для Украины оставалась низкой, а вот как раз после прихода к власти Виктора Януковича начала стремительно расти. Потом были Харьковские соглашения, привязавшие скидку на газ к продлению срока аренды базы российского Черноморского флота в Севастополе. Была и дополнительная скидка, предоставленная рос-

сийской стороной в декабре 2013-го и отмененная после смены власти в Киеве.

Осенью 2015-го российский «Газпром» и украинский «Нафтогаз» просто не договорились о текущей цене. К этому времени бывшие партнеры уже всю судились в Стокгольмском арбитраже. Украинская сторона начала закупать голубое топливо дешевле в восточноевропейских странах, которые сами получают его из России.

В 2018 году Стокгольмский арбитраж вынес решение, вполне устроившее украинскую сторону. Была утверждена новая формула цены, от стоимости на одном из немецких хабов. «Нафтогаз» согласился возобновить закупки на установленных арбитражем условиях, но теперь от поставок отказался «Газпром», оспаривающий судебное решение. В ближайшую новогоднюю ночь срок действия российско-украинского газового контракта закончится. И хотя Москва демонстрирует полное спокойствие — идет работа над альтернативными газопроводами «Турецкий поток» и «Северный поток-2», — вопросы у зарубежных покупателей, видимо, все же остаются.

Вероятно, Медведев посылает через Бойко и Медведчука сигнал не только Киеву, но и европейским правительствам: мол, Россия демонстрирует добрую волю заключить с Украиной новый газовый контракт и даже готова идти на уступки.

Разумеется, рассчитывать на конструктивный торг до объявления результатов второго тура президентских выборов не приходится. Но Европа теперь будет ожидать хода в сложной «газовой партии» от украинской стороны.

« Вероятно, Дмитрий Медведев посылает через Бойко и Медведчука сигнал не только Киеву, но и европейским правительствам: мол, Россия демонстрирует добрую волю заключить с Украиной новый газовый контракт и даже готова идти на уступки

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фото редактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781 «Почта России», подписной индекс: 24698
Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0721
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Пищепром

→ 12

ИТ

→ 14

БИЗНЕС

Почему оптовые цены на муку выросли за год более чем на 50%

Как развивается рынок сервисов для онлайн-касс



Фото: Екатерина Штукина/РИА Новости

Пока правительство вводит переходный период, чтобы отработать механизм оплаты и понять, будет ли спрос на новую услугу, отметил эксперт.
На фото: премьер-министр Дмитрий Медведев (слева) и министр энергетики Александр Новак

ПРАВИТЕЛЬСТВО ВВОДИТ НОВЫЙ МЕХАНИЗМ КОМПЕНСАЦИЙ ЗА СНИЖЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Магазины и кафе смогут заработать на экономии

Правительство решило платить мелким потребителям электричества — магазинам, кафе и т.п. — **ЗА СНИЖЕНИЕ НАГРУЗКИ НА СЕТЬ** в пиковые часы. Для крупных компаний эта схема работает с 2017 года, но воспользовались ею только заводы Rusal

→ 10

₽133 тыс.

за 1 МВт могут получить в этом году крупные потребители электричества в европейской части и на Урале и 362,9 тыс. руб. — в Сибири

← 9

АЛИНА ФАДЕЕВА,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

АЛЬТЕРНАТИВА ДОРОГИМ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯМ

Правительство разрешило мелким потребителям — магазинам, кафе, сотовым вышкам и небольшим предприятиям — получать компенсацию за снижение потребления электроэнергии в пиковые часы. Соответствующее постановление премьер-министр Дмитрий Медведев подписал 20 марта (его копия есть у РБК).

Такое управление потреблением электроэнергии называется demand response (управление спросом на электроэнергию).

Снижение потребления используется как альтернатива строительству новых электростанций или как способ отказаться от так называемой дорогой пиковой генерации — энергоблоков, которые нужны энергосистеме несколько часов в год и за обслуживание которых потребителям приходится платить все 12 месяцев, сказал РБК директор Фонда энергетического развития Сергей Пикин. Таким образом, сокращая потребление электроэнергии в пиковые часы, участники demand response снижают и общую цену электроэнергии в стране, уточняет эксперт. Этот механизм также повышает надежность работы энергосистемы, предоставляя диспетчеру энергосистемы — компании «Системный оператор» — дополнительный инструмент регулирования баланса производства и потребления электроэнергии, сказал РБК представитель UC Rusal, чьи заводы уже участвуют в demand response.

В России механизм управляемого потребления работает с 2017 года, но пока участвовать в нем могли только игроки оптового рынка, а платят за электроэнергию сбытовым компаниям. Они смогут снизить потребление с середины 2019 года, за этот год объем макси-

мальной разгрузки составит 50 МВт, говорится в постановлении Медведева. Это всего 0,025% мощности, которую потребляют розничные покупатели электроэнергии, говорит старший консультант Vygon Consulting Николай Посыпанко. Но с учетом относительно низкой популярности механизма этого объема на первый год вполне достаточно, добавляет эксперт.

Это можно будет сделать через так называемых агрегаторов управления спросом на электроэнергию — сбытовые компании или другие структуры, которые смогут стать участниками оптового рынка. Компании-агрегаторы смогут договориться с мелкими потребителями о том, что те в течение года обязуются по команде снижать свою нагрузку на несколько часов в определенном объеме, говорит эксперт НП «Сообщество потребителей энергии» Игорь Ряпин. Затем агрегаторы заявят этот объем на специальном конкурсе, который проведет «Системный оператор». Агрегаторы будут конкурировать по цене, потолок — средневзвешенная нерегулируемая цена мощности, добавляет эксперт. Для первой ценовой зоны (Европа и Урал) это 778 тыс. руб. за 1 МВт, для второй (Сибирь) — 635,2 тыс. руб. за 1 МВт, следует из прогноза Администратора торговой системы оптового рынка электроэнергии (АТС).

Эффект для потребителей оценить пока трудно: он будет зависеть от объема разгруженной мощности и цены, которая сформируется в ходе конкурса, говорит Ряпин.

В постановлении правительства оговаривается возможность для предприятий снижать потребление из энергосистемы и переключаться на накопители энергии. В России накопители пока массово не используются, но, например, аккумуляторы установлены на сотовых вышках на случай отключения электроэнергии, напоминает Ряпин. По его словам, летом 2018 года «Системный оператор» в рамках тестирования механизма demand response провел успешный эксперимент, переключив на эти аккумуляторы несколько вышек. Пока правительство вводит

переходный период, чтобы отработать механизм оплаты и понять, будет ли спрос на услугу, говорит Пикин. К сентябрю 2020 года Минэнерго должно доложить кабмину, целесообразно ли развивать управляемое потребление в России, говорится в пояснении к постановлению Медведева.

ЕДИНСТВЕННЫЙ ИГРОК

С 2017 года возможность снижать потребление за вознаграждение на два, четыре или восемь часов подряд появилась у участников оптового рынка. Но спросом механизм не пользуется, сделали вывод аналитики Vygon Consulting. Единственные участники — заводы UC Rusal, крупнейшим акционером которого является Олег Дерипаска. Предполагалось, что участники demand response будут разгружать мощности три-пять раз в месяц для снижения цены на рынке на сутки вперед (здесь формируется цена на электроэнергию), но на практике заводы снижали потребление по экономическим причинам всего шесть раз в 2017 году, а в 2018 году — ни разу. Команду на разгрузку для снижения цены на рынке на сутки вперед заводам дает коммерческий оператор энергосистемы — АТС, напоминает Посыпанко. Но если оператор видит, что при снижении нагрузки цена на электроэнергию не падает, заводы разгружаются в один из случайных дней в конце каждого календарного месяца. Так и случилось в 2018 году, объясняет аналитик.

Максимальное снижение составило 42 МВт, а это меньше 0,1% пикового потребления в Сибири. В итоге UC Rusal получила около 50 млн руб. в год, подсчитали в Vygon Consulting.

Главная проблема — небольшая плата за разгрузку и в итоге слишком маленький объем снижения потребления, считает Ряпин.

В 2019 году крупные потребители — игроки оптового рынка могут получить за один непотребленный мегаватт цену старой мощности — 133 тыс. руб. за 1 МВт в европейской части и на Урале и 362,9 тыс. руб. за 1 МВт в Сибири (при снижении потреб-

ления на восемь часов, если меньше — плата уменьшается).

Но механизм demand response может быть интересен широкому кругу розничных потребителей, в первую очередь тем, кто может снизить нагрузку незаметно для своей деятельности, полагает Пикин. Например, если в офисном здании на пару часов выключить кондиционеры в офисе и на улице при этом не будет плюс 40 градусов, сотрудники ничего не заметят, а владелец этого здания получит плату, объясняет эксперт. Постановление правительства позволит развивать и рынок накопителей, которые могут потребоваться потребителям для участия в demand response, добавляет он.

Потенциальные участники управляемого потребления пока изучают новый механизм. «В «АШАН Ритейл Россия» уже реализуется большая программа по энергосбережению, так как энергоэффективность и сокращение затрат на энергоснабжение являются приоритетными задачами для компании», — сказал РБК руководитель проекта по энергоэффективности компании Олег Игнашин, добавив, что компания планирует подробно изучить постановление правительства.

«Мы изучаем возможность и целесообразность участия в механизме demand response», — сказал РБК представитель МТС. По его словам, в США в таком механизме активно участвует и население. Например, у домохозяйств есть специальные датчики на кондиционеры, которые регулятор отключает в определенные часы, а потребителям «капают несколько центов». 1 млн отключенных кондиционеров могут заместить два энергоблока общей мощностью 2 ГВт, добавил он. Строительство мощностей такого объема может стоить в России от \$2 млрд до \$7 млрд в зависимости от того, газовые они или атомные, подсчитал Пикин. Но в России участие населения в demand response пока невозможно. «Мы платим по регулируемым тарифам, в которых отдельно ставка за мощность не указывается», — заключает эксперт. ▀

Компании-агрегаторы смогут договориться с мелкими потребителями о том, что те в течение года обязуются по команде снижать свою нагрузку на несколько часов в определенном объеме

ЭКСПЕРТ НП
«СООБЩЕСТВО
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ
ЭНЕРГИИ» ИГОРЬ
РЯПИН

₽50

млн
получила UC Rusal за счет разгрузки мощностей заводов в 2017 году, подсчитали в Vygon Consulting

ИТ

ПРАВИТЕЛЬСТВО УВЕЛИЧИЛО РАСХОДЫ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОСТИ РУНЕТА

Сетевой суверенитет подорожал до 30 миллиардов

На выполнение требований так называемого законопроекта о суверенном Рунете из бюджета России выделят на **10 млрд руб.** больше, чем заявляли авторы проекта месяц назад, — более **30 млрд руб.** Но и это, скорее всего, **НЕ ФИНАЛЬНАЯ СУММА**

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

На исполнение законопроекта о суверенном Рунете может быть потрачено около 30 млрд руб. Эти средства включены в дополнительное финансирование федерального проекта «Информационная безопасность» нацпрограммы «Цифровая экономика», следует из информации на сайте АНО «Цифровая экономика» (отвечает за реализацию программы).

Единственную публичную оценку расходов на «суверенный Рунет» приводил один из авторов инициативы — сенатор Андрей Клишас: в начале февраля он заявлял, что на защиту Рунета от внешних угроз дополнительно предусмотрено более 20 млрд руб. бюджетных средств, однако на тот момент в документах «Цифровой экономики» они не значились.

В последней редакции паспорта «Цифровой безопасности» появился новый раздел с перечнем проектов примерно на 50 млрд руб., большая часть из которого касается именно реализации мер по защите Рунета:

- 20,8 млрд руб. предусмотрено на закупку оборудования, которое будет обеспечивать безопасность российского сегмента интернета;
- около 4,5 млрд — на сбор информации об интернет-адресах, номерах автономных систем и связях между ними, маршрутах трафика в интернете, а также на управление

специализированным программным обеспечением; около 5,5 млрд руб. планируется потратить на разработку программно-аппаратных средств, которые будут обеспечивать сбор и хранение информации, мониторинг и управление сетями общего пользования, мониторинг маршрутов трафика в интернете и др.

Представитель АНО «Цифровая экономика» отказался от комментариев. Однако два источника РБК, знакомых с ходом реализации нацпрограммы, подтвердили, что включение этих средств в проект было утверждено правительством.

СТОИМОСТЬ СУВЕРЕНИТЕТА

Финальный бюджет законопроекта будет зависеть от той концепции создания суверенного Рунета, которую согласуют законодатели и правительство. Например, уже после первого чтения Совет Федерации предложил предусмотреть траты не только на оборудование для сетей операторов, но и на его операционное обслуживание.

Андрей Клишас сказал РБК, что он и другие соавторы законопроекта не делали расчетов, насколько увеличатся траты на реализацию проекта, если будет одобрена указанная поправка. Комментируя вопрос о дополнительном финансировании, сенатор отметил: «Эта сумма (около 50 млрд

Р60

млрд

в течение пяти лет потребуются компании МТС для реализации и соблюдения требования закона о суверенном интернете, заявили в компании

руб. — РБК) — не только наш законопроект». Сенатор Людмила Бокова сообщила РБК, что вопросы финансирования относятся к ведению правительства, поэтому целесообразно обсудить более детально с ними (правительством. — РБК) реализацию финансовой составляющей закона», — отметила она. Представитель вице-премьера Максима Акимов отказался от комментариев.

Ранее комиссия по связи и информационно-телекоммуникационным технологиям Российского союза промышленников и предпринимателей указывала, что для крупного оператора связи установка и обслуживание оборудования для исполнения требований законопроекта обойдется в сумму до 2 млрд руб. в течение пяти лет.

Крупнейшие участники рынка не смогли сказать, насколько еще может возрасти сумма затрат на исполнение требований законопроекта. По словам представителя «Ростелекома», они сейчас прорабатывают вопрос стоимости такого оборудования. Представители МТС и «ВымпелКома» (бренд «Билайн») отказались от комментариев. В «МегаФоне» не ответили на вопросы РБК.

КАК МЕНЯЕТСЯ СТОИМОСТЬ ЦИФРОВЫХ ИНИЦИАТИВ

Как сообщил РБК источник в крупной операторе связи, пока нет требований к оборудованию для реализации законопроекта о суверенном Рунете, нельзя подсчитать, сколько средств понадобится на его установку и обслуживание.

Похожим образом менялась стоимость реализации другой громкой законодательной инициативы — так называемого закона Яровой, — по которому все операторы связи и интернет-компании должны хранить аудиозаписи звонков, содержание переписки и другую коммуникацию своих пользователей в срок до полугодия. Первоначальная оценка составляла 5,2 трлн руб. — именно такую сумму называла экспертная рабочая группа «Связь и информационные технологии» при правительстве России в 2016 году. Однако после

того как правительство уточнило сроки хранения, операторы стали давать более реалистичные оценки. Например, МТС заявляла, что соблюдение требований этого закона обойдется компании в 60 млрд руб. в течение пяти лет, «МегаФон» — 35–40 млрд руб., «ВымпелКом» — 45 млрд руб. Позже МТС уточнила, что ее затраты на эти цели составят 50 млрд руб. за пять лет. Впрочем, правительство до сих пор не утвердило окончательные требования к оборудованию, которое должно использоваться для хранения данных, поэтому все оценки остаются приблизительными. ■

При участии Анны Балашовой

НОВЫЕ СТАТЬИ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Помимо мероприятий, связанных с положениями законопроекта о суверенном Рунете, в бюджете проекта «Информационная безопасность» появилось еще несколько новых статей затрат:

- 9 млрд руб. в 2019–2021 годах потребуют разработка и реализация мер поддержки потребителей пользовательского оборудования двойного назначения на базе отечественных технологий для работы в стандарте LTE-450 для нужд МВД, МЧС, Росгвардии;
- 5 млрд руб. — на оказание финансовой поддержки органам государственной власти субъектов России по реализации требований закона «О безопасности критической информационной инфраструктуры»;
- более 6,4 млрд руб. предусмотрено на разработку требований к операторам промышленного интернета, методики проверки киберфизических систем, проектов стандартов безопасности для киберфизических систем, включая интернет вещей;
- 2,35 млрд руб. планируется потратить на обеспечение Росгвардии отечественным программным обеспечением в сфере информационной безопасности. Все перечисленные суммы предлагается выделить из госбюджета.

ЧТО ТАКОЕ СУВЕРЕННЫЙ РУНЕТ

Так называемый законопроект о суверенном Рунете направлен на защиту российского сегмента интернета от внешних угроз и предписывает всем операторам связи установить на свои сети специальное оборудование, которое им предоставит Роскомнадзор. В случае возникновения угроз целостности, устойчивости и безопасности функционирования интернета Роскомнадзор сможет централизованно управлять маршрутизацией трафика.

Кроме того, установленное оборудование будет фильтровать трафик, ограничи-

вая доступ к запрещенным в России ресурсам (сейчас операторы делают это самостоятельно, но качество фильтрации зависит от возможностей каждого). Предлагается создать национальную систему получения информации о доменных именах и сетевых адресах, которая будет дублировать список доменных имен и номеров автономных систем, делегированных российским пользователям, и другие изменения.

В феврале 2019 года законопроект был принят в первом чтении, дата второго чтения еще не назначена.

Пищепром

За год оптовые цены на муку в России выросли более чем в полтора раза, в том числе из-за ПОДОРОЖАВШЕЙ ПШЕНИЦЫ. На этом фоне мукомолы просят правительство обратить внимание на закрытие крупных предприятий и ЗАСИЛЬЕ КОНТРАФАКТА.

ОПТОВЫЕ ЦЕНЫ НА МУКУ ВЫРОСЛИ ЗА ГОД БОЛЕЕ ЧЕМ НА 50%

Мукомолы попали в жернова

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

МУКА ДОРОЖАЕТ В ОПТЕ

Оптовые цены на муку в России за последний год выросли более чем на 50%, свидетельствуют данные аналитической компании «Прозерно». 15 марта 2019 года 1 т пшеничной муки высшего сорта стоила в среднем 20,3 тыс. руб. против 13,3 тыс. руб. годом ранее. Цены на муку начали расти в марте 2018-го и к марту 2019-го поднялись на 53%, подтверждает партнер практики агропромышленного «НЭО Центра» Инна Гольфанд. Рост цен на муку видят и производители хлеба, говорит председатель правления Национального союза хлебопечения, глава совета директоров кондитерско-булочного комбината «Черемушки» Сергей Щедрин.

В марте ситуация начала меняться, указывает заместитель гендиректора Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Ирина Глазунова. По ее словам, пшеница стала дешевле и на этом фоне оптовые цены на муку сначала стабилизировались, а затем снизились практически во всех регионах. 10 марта хлебопекарная пшеничная мука высшего сорта в центральной европейской части России стоила, по данным ИКАР, 21,7 тыс. руб. за 1 т, а 20 марта — уже 21,3 тыс. руб.

Мука дорожала из-за роста цен на зерно и топливо, инфляции и повышения НДС, перечисляет Гольфанд. Она указывает, что вплоть до середины 2018 года цены на муку падали: если сравнить март 2016 года с мартом 2018-го, то падение составило 15%.

Розничные цены на муку также выросли, но не так сильно, как оптовые, следует из материалов Росстата. В феврале 2019-го 1 кг пшеничной муки стоил в магазинах в среднем 35,1 руб., что на 10,2% больше, чем годом ранее. Данных за март еще нет.

ЧТО ГОВОРЯТ МУКОМОЛЫ

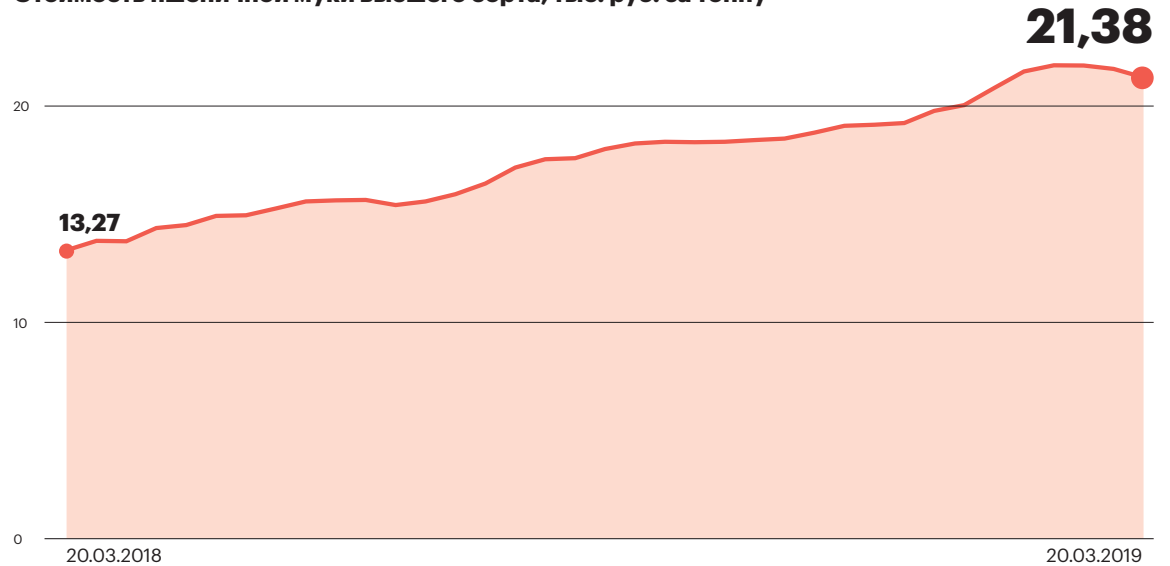
Промышленное производство муки находится в критической ситуации, предупредил курирующего сельское хозяйство вице-преьера Алексея Гордеева Российский

союз мукомольных и крупяных предприятий. Его президент Аркадий Гуревич в направленном в правительство письме указывал, что каждый год в стране исчезают «высокопроизводительные мукомольные предприятия». За последние семь-восемь лет в России, по оценкам Союза мукомолов, приостановили работу 57 промышленных предприятий, которые перерабатывали более 6,5 млн т зерна в год. На этих мощностях можно было бы произвести более 30% потребляемой в России муки, отмечал Гуревич. В Москве из четырех мукомольных заводов остался только один, в результате город может сам обеспечить себя пшеничной хлебопекарной мукой только на 15%.

Обращение мукомолов поступило Гордееву, разобраться в ситуации поручено Минсельхозу, сообщил РБК представитель вице-преьера.

Причина упадка промышленного мукомолья — присутствие на рынке большого количества контрафактной муки, которую производят кустарные мини-мельницы, пояснил РБК Гуревич. «Как правило, в сарае или в бывшем коровнике установлено несколько станков для производства муки, — утверждает Гуревич. — На таких производствах нет входного контроля качества зерна и контроля качества производимой муки, для про-

Стоимость пшеничной муки высшего сорта, тыс. руб. за тонну*



* Цены производителей в центральной европейской части России (с НДС).

Источник: Институт конъюнктуры аграрного рынка

Производство муки в России, млн т

В 2018 году в России, по оценке компании «Прозерно» на основе данных Росстата, было произведено 9,3 млн т муки. По сравнению с 2017-м производство снизилось на 2,27%. Но данные официальной статистики учитывают только промышленное производство муки и не считают производство муки на мини-мельницах, говорит президент Российского союза мукомольных и крупяных предприятий Аркадий Гуревич. С учетом этой продукции в России может производиться около 15 млн т муки, в том числе более 13 млн т пшеничной муки и около 1,5 млн т ржаной муки.



Источник: аналитическая компания «Прозерно»

изводства используется в том числе фуражное зерно». Произведенная такими мельницами мука стоит на 20–30% дешевле качественной продукции промышленных предприятий, поэтому ее приобретают хлебопекарные заводы, уточняет президент Союза мукомолов. По его оценке, сейчас такая «контрафактная» мука занимает 40% рынка.

Всего в России, по данным Союза мукомолов, осталось не более 280 промышленных мельниц, тогда как в начале 1991-го их было 387. Точное число мини-мельниц неизвестно, но, по экспертным оценкам, их около 7 тыс., добавляет Аркадий Гуревич.

КАК КАЧЕСТВО МУКИ ВЛИЯЕТ НА ХЛЕБ

Произведенная кустарным способом мука низкого качества, а зачастую и небезопасна, поэтому она может нанести «заметный ущерб здоровью граждан», предупреждает Гуревич.

Из-за обилия низкокачественной и небезопасной муки производство продукции, соответствующей требованиям ГОСТа, для многих промышленных мельниц стало убыточным, жалуются мукомолы. Каждая тонна произведенной муки приносит производителям убыток до 2 тыс. руб., указывает Аркадий Гуревич. Сего-

дня отпускная цена пшеничной муки в европейской части России на мельницах не превышает 20,4 тыс. руб. за тонну, тогда как только стоимость зерна для производства одной тонны муки составляет 21,3 тыс. руб.

Качество муки действительно напрямую влияет на качество хлеба, подтверждает президент Российской гильдии пекарей и кондитеров Юрий Кацнельсон. Но пекари, уверяет он, не жалуются на нехватку качественной муки, которая соответствует требованиям и характеристикам, необходимым для производства хлеба. Предложение муки на рынке сегодня превышает спрос, поэтому если производитель будет предлагать продукцию, не соответствующую характеристикам, ее просто не будут покупать, уверяет Кацнельсон.

Не видят проблем с производством муки и в Минсельхозе. Мощности действующих предприятий «обеспечивают не только внутреннюю потребность страны, но и позволяют увеличить объемы производства мукомольной продукции», сообщили в пресс-службе министерства. Там также отметили, что Минсельхоз сейчас «прорабатывает с индустрией» вопрос расширения господдержки предприятиям мукомольно-крупяной и хлебопекарной промышленности. ■

Финансы

ЦБ СОСТАВИЛ СПИСОК ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ИНОСТРАНЦАМ КОМПАНИЙ НА ПРИСОЕДИНЕННОМ ПОЛУОСТРОВЕ

Офшорный след на крымском побережье

РБК проанализировал данные Банка России о ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЯХ из-за рубежа и выяснил, что представляют собой иностранные инвестиции В КРЫМУ.

ОЛЬГА АГЕЕВА

ОФШОРЫ ДЛЯ КРЫМА

Банк России включил 23 компании Республики Крым и Севастополя в перечень юрлиц для наблюдения за прямыми иностранными инвестициями в 2019 году. По крайней мере десять из них принадлежат офшорам и еще три имеют офшорные фирмы в «родословной», следует из данных СПАРК «Интерфакса». Как минимум три компании контролируются украинскими бизнесменами. РБК направил запросы во все эти компании.

ЦБ включает в перечень не только компании, напрямую финансируемые из-за рубежа, но и фирмы, в цепочках собственности которых присутствуют нерезиденты, в том числе являющиеся конечными бенефициарами. «В перечень включены юрлица со значительным объемом выручки, которые потенциально могут быть не только объектом прямых инвестиций из-за рубежа, но и осуществлять прямые инвестиции за рубеж», — отмечают в ЦБ.

С уверенностью назвать зарубежной компанией из списка ЦБ можно только санаторий «Узбекистан», 100% которого принадлежит Медико-санитарному объединению при Министерстве охраны здоровья Узбекистана. Директором санатория, по данным СПАРК, является Усян Юсупалиев, депутат ялтинского городского совета четырех созывов.

Другая компания в списке ЦБ — «Ист Инвестментс» — собственник пансионата им. Терлецкого в Форосе. С 2015 года она на 100% принадлежит Vargas Properties Inc. с Британских Виргинских островов, следует из данных

СПАРК. В прошлом совладельцем компании являлся Вадим Пушкарев — полный тезка бывшего предправления ВТБ на Украине. Учредителем фирмы указан бывший мэр Фороса Виктор Волков, который также занимает должность директора «Инвест Плюс» — операционной компании крымской винодельни Alma Valley.

Завод по производству алкоголя и воды «Интавр» из списка ЦБ до присоединения Крыма к России являлся совместным американо-российско-украинским предприятием. По данным на 2016 год, завод принадлежал Somark Alliance Ltd на Сейшелах. Позже контроль перешел к Владимиру Логинову, который теперь указан основным бенефициаром. До 2005 года Логинов занимал должность губернатора Корякского автономного округа. Контакты компании в открытых источниках оказались недействительными. Указанный адрес электронной почты совпал с контактами другой компании из списка ЦБ — фирмы по прокату автомобилей «Мегаштоф» (86% акций владеет Femista Trading Ltd с Британских Виргинских островов).

Фирма «Старвиста Крым» на 100% принадлежит кипрской Starvista Ltd, головная компания — System Capital Management Ltd, которая принадлежит донецкому бизнесмену Ринату Ахметову.

«Крымский винный дом» на 100% принадлежит зарегистрированной на Сейшелах Brand Group Corporation Ltd. Крымской девелоперской компанией владеет кипрский офшор Mosonco Holdings Ltd. Базой отдыха «Артемида» в Ялте владеет кипрский офшор Dabarin Commercial Ltd.

На Британских Виргинских островах прописались Крым-

“ Около 3 тыс. компаний, которые работают в Крыму, так или иначе принадлежат иностранным инвесторам, говорит РБК сопредседатель «Деловой России» Андрей Назаров, сравнивая Крым с Монако

ская юридическая группа (контролируется Gallontear Holdings Ltd), агентство недвижимости «Ялт Сити» (принадлежит Resnick Holdings Ltd), компания «Синтоп» (64,2% принадлежит SAV Group Ltd).

Санаторий «Карасанский», по данным СПАРК, до октября 2014 года был поделен между кипрскими офшорами Reserve Holdings (Cyprus) Ltd (24%) и Hadron Ltd (76%). В 2018 году санаторий был приобретен фондом «Единение». Но 100% уставного капитала находится в залоге у Garen Management Ltd с Британских Виргинских островов. «Это старая информация, с 2018 года это точно не иностранные, а российские инвестиции. В 2018 году фонд приобрел санаторий. Раньше владельцами были в том числе иностранные компании, теперь владельцем и конечным бенефициаром является фонд «Единение», — рассказал РБК источник в фонде.

В 2018 году фонд «Единение» также купил крымский отель Riviera Sunrise Resort & Spa, из-за которого бывший владелец — «ИФД КапиталЪ» — попал под санкции США.

Есть в списке ЦБ и компании, которые работают в Крыму, но зарегистрированы в других регионах и принадлежат офшорам. Например, крымский сотовый оператор «Волна» через московскую «КТК Телеком» принадлежит кипрской Elcorp Trading Ltd.

В списке также указаны непубличные АО «Стройдеталь» и АО «Санаторий «Сакрополь», сведения об учредителях которых скрыты в базах данных. На момент публикации предприятия не ответили на звонки и запросы РБК.

УКРАИНСКИЙ БИЗНЕС В КРЫМУ

Украинские структуры до сих пор присутствуют в строительной отрасли Крыма.

В списке ЦБ для наблюдения за иностранными инвестициями оказалась управляющая компания «Парангон». Она входит в группу компаний «Парангон» — это крупнейший застройщик Севастополя. Группа принадлежит экс-министру обороны Украины Павлу Лебедеву, который возглавлял ведомство до февраля 2014 года. Представитель компании

сказал РБК, что доли УК «Парангон» разбиты между офшорами в Панаме, Белизе и на Британских Виргинских островах. По данным СПАРК, в числе учредителей управляющей компании — жена бизнесмена Людмила Лебедева. УК «Парангон» владеет 10% торговой фирмы «Сегас-тур», которая также есть в списке ЦБ.

Головной компанией девелоперской фирмы «Логос девелопмент групп», по данным СПАРК, остается украинская Logos Development Group бизнесмена из Днепрпетровска Валерия Шамотия. Он же, согласно реестру юрлиц Украины, через украинскую фирму «Меццо-Сопрано» до 2014 года контролировал одноименную строительную компанию в Севастополе. По данным СПАРК, сейчас «Меццо-Сопрано» принадлежит Владимиру Сапиге. Его однофамилица — Людмила Сапига — являлась совладельцем «Логос девелопмент групп». «Собственник — иностранец, из Украины», — подтвердил РБК представитель «Меццо-Сопрано».

Другая строительная компания Севастополя — «Союзстрой» — до 2014 года принадлежала украинской «Дализ финанс». Сведения о нынешних учредителях ФНС признала недостоверными.

КАК РАБОТАЮТ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТОРЫ В КРЫМУ

Около 3 тыс. компаний, которые работают в Крыму, так или иначе принадлежат иностранным инвесторам, говорит РБК сопредседатель «Деловой России» Андрей Назаров, сравнивая Крым с Монако.

Власти активно заманивают инвесторов в Крым, но пока не очень успешно: в 2018 году республика получила 296 млрд руб. инвестиций в основной капитал, но почти 69% были осуществлены на бюджетные средства, следует из данных Росстата. В 2014 году полуостров получил статус свободной экономической зоны с налоговыми льготами, каждую весну с 2015 года проходит Ялтинский международный экономический форум.

Даже в условиях санкционного давления бизнесмены из США и ЕС реализуют в Крыму проекты в сельском хозяйстве, ресторано-гостиничном бизнесе и производстве продуктов питания, уверял в прошлом году бывший первый заместитель министра экономического развития Республики Крым Андрей Кулик.

«Это представители европейских стран — Италии, Германии, Восточной Европы. Есть и представители из США. Не все они хотели бы, чтобы афишировали их имена из-за санкционного режима. Примеров тому множество», — говорит он. ■

ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В КРЫМУ

По данным ЦБ, за первые три квартала 2018 года в Республику Крым поступило \$14 млн прямых иностранных инвестиций, а изъято — \$9 млн. В Севастополь пришли иностранные инвестиции на \$1 млн, а ушли — на \$7 млн.

По последним данным на 1 июля 2016 года остатки

прямых зарубежных инвестиций в Крыму составляли \$78 млн. После того как Крым вошел в состав Южного федерального округа, ЦБ перестал публиковать отдельную статистику по накопленным зарубежным инвестициям на полуострове.

ИТ

Крупные компании — «Яндекс», 1С, «Атол» — и небольшие стартапы готовятся зарабатывать на СЕРВИСАХ ДЛЯ ОНЛАЙН-КАСС. Востребованность этих услуг будет расти в том числе из-за ВВОДА МАРКИРОВКИ на многие товары.

КАК РАЗВИВАЕТСЯ РЫНОК СЕРВИСОВ ДЛЯ ПЛАТЕЖНЫХ ОНЛАЙН-ТЕРМИНЛОВ

Бездонные кассы

МАРИЯ ШАКИРОВА

«Кассы бывают трех типов: умные, тупые (автономки) и фискальные регистраторы, которые не умеют работать без какого-то внешнего компьютера или смартфона. Мы работаем только со смарт-кассами и фискальными регистраторами. Автономные кассы — вымирающий вид: они неудобны, представляют собой просто коробку с кнопками и не несут никаких преимуществ», — говорит Аскар Рахимбердиев, генеральный директор компании «МойСклад». Когда в России началась реформа по замене обычных кассовых аппаратов онлайн-кассами, российский сервис управления торговлей и складом выпустил одноименное приложение для смарт-касс. И вышел в новую формирующуюся на глазах ИТ-нишу — разработку бизнес-сервисов для онлайн-касс.

В этой сфере сейчас заняты и такие гиганты, как «Яндекс» и 1С, и небольшие молодые компании, и даже индивидуальные разработчики. «По данным «ТМТ Консалтинг», в целом рынок SaaS (облачных сервисов, которые предоставляют ПО в качестве услуги. — РБК) в России за последние три года вырос почти в два раза, с 17,6 млрд до 33 млрд руб. К 2022 году он достигнет 53,4 млрд руб. Развитие онлайн-касс и их выход в сегменты малого и микробизнеса станет одним из драйверов роста этой ниши», — считает Андрей Романенко, сооснователь и генеральный директор производителя онлайн-касс «Эвотор».

Развитию новой ниши помогут и законодательные изменения. «Глобальная государственная инициатива по маркировке товаров, которая началась с 1 марта 2019 года, придаст еще больший импульс развитию контрольно-кассовой техники», — считает Алексей Макаров, председатель совета директоров компании «Атол».

ОНИ ЗА ЭТО ЗАПЛАТЯТ
Сегодня в реестр ФНС внесено 168 моделей контрольно-кассовой техники. «Рост рынка онлайн-касс будет пропорционален развитию рынка электронной коммерции в целом, — уверена Юлия Горелова, директор департамента развития платежного бизнеса сервиса «Яндекс.Деньги». — Согласно прогнозу Morgan Stanley, объем рынка электронной коммерции к 2023 году увеличится до 3,491 трлн руб. Это рост примерно в 2,5 раза относительно той оценки, которую компания делала по итогам 2017 года. Я бы не стала проводить прямую параллель между этими цифрами, но о тренде на рост в сегменте онлайн-касс можно говорить уверенно, ведь согласно ФЗ-54 большинство интернет-ритейлеров просто не могут работать без онлайн-касс».

Специально для интернет-магазинов «Яндекс» разработал платежное решение «Яндекс.Касса», которое позволяет бизнесу принимать оплату онлайн — с банковских карт, электронных кошельков, интернет-банков, счетов мобильных телефонов, а также через Apple Pay, Google Pay и т.п. «Разнообразие платежных методов по-

“ Топовые разработчики сервисов для наших смарт-терминалов уже зарабатывают на приложениях для них порядка 2–3 млн руб. в месяц. С точки зрения заработка в этом году мы планируем вырасти в десять раз по сравнению с прошлым годом

СОСНОВАТЕЛЬ И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПРОИЗВОДИТЕЛЯ ОНЛАЙН-КАСС «ЭВОТОР» АЛЕКСЕЙ МАКАРОВ

зволяет магазину существенно повысить конверсию из посетителя в покупателя, — утверждает Горелова. — Чем удобнее для клиента оплата, тем выше шанс, что он совершит покупку. Помимо стандартных решений магазин может подключить услугу «Заплати по частям» (покупатель прямо на сайте магазина оформляет кредит или рассрочку для оплаты покупки через «Яндекс.Касса»), прием платежей через мессенджеры. В зависимости от специфики бизнеса и его аудитории различные платежные опции могут повышать конверсию на 20–30%».

Представитель компании напоминает, что с 1 июля 2019 года соблюдение ФЗ-54 будет обязательным для всех: на последнем, третьем, этапе на онлайн-кассы должны перейти компании, которые работают на ЕНВД и патенте. «А значит, каждый новый предприниматель, торгующий в розницу на рынке электронной коммерции, — потенциальный пользователь онлайн-касс. В «Яндекс.Касса» только за последние несколько месяцев число компаний, подключивших прием платежей онлайн, выросло с 90 тыс. по итогам 2018 года до 106 тыс., по данным на март 2019 года», — говорит Горелова.

ГОЛОВА В ОБЛАКАХ

По мнению председателя совета директоров «Атола» Алексея Макарова, сервисы для онлайн-касс сейчас развиваются по двум основным направлениям. Первое — комплексные решения, когда устройство интегрировано с кассовой про-

граммой и облачным сервисом. Второе — смарт-касс, на которые можно устанавливать приложения из онлайн-магазина производителя. «Атол» идет по первому пути: в апреле 2018 года компания приобрела 24-процентную долю в стартапе QasI, при участии которого разработала платформу «Атол Sigma». «Мы предлагаем предпринимателям решение, которое понимает все потребности владельца небольшого бизнеса в сфере услуг, торговли и общественного питания, — говорит Макаров. — Эти предприниматели каждый день задаются вопросами: куда уходят деньги, кто из сотрудников эффективнее и сколько денег бизнес заработает завтра».

Разработчики сервисов для онлайн-касс считают, что реформа подстегнет процесс цифровизации МСП. «Самое интересное, что получают наши пользователи, — это связь с облаком, — говорит Аскар Рахимбердиев. — Раньше малый бизнес чаще всего не собирал статистику продаж, никак ее не анализировал. Сейчас эти данные автоматически в реальном времени поступают в облако «МойСклад», где можно посмотреть много интересной аналитики. Поскольку в чеках должна быть номенклатура, продавцам приходится с помощью кассы сканировать товары. В результате получается точная и информативная статистика. А если вы еще будете в облаке забивать данные по закупкам, розничные продажи автоматически подтянутся из кассы, и система посчитает данные по себестоимости товаров и остатки в каждом ма-





₽3,49 трлн

составит объем рынка электронной коммерции к 2023 году, согласно прогнозу Morgan Stanle

ет стартап QuickResto, одним из совладельцев которого является IC. «В первом приложении официанты, скажем, распределяют блюда по столикам и по гостям, применяя какие-либо программы лояльности, делают скидки, — рассказывает Антон Шмаков, генеральный директор QuickResto. — Большая часть продукта работает через бэк-офис: это страница в браузере, через которую вы управляете всем своим заведением. Это классическая облачная система, где вы формируете меню, управляете ценами, считаете себестоимость и фудкост (соотношение себестоимости и цены блюда. — РБК), строите аналитику, формируете отчеты по тому, какие блюда продаются. Там много подкатегорий и степеней подотчетности, чтобы владелец понимал, сколько он зарабатывает, сколько тратит», — говорит он.

Когда блюдо продается через смарт-кассу, программа обращается к технологической карте, где описан его состав, и списывает каждый ингредиент со склада: «Вы продали салат через кассу — а у нас он списался в заложенном изначально количестве огурцов и помидоров, сыра, масла, кедровых орехов и всего прочего, — говорит Шмаков. — Важно, что списание ингредиентов происходит в момент продажи, а не в конце дня, как в стационарных системах. Управляющий может отслеживать эти вещи в моменте: где-то подвезти продукты, где-то скорректировать меню, поменять цены, заменить ингредиент в блюде, если он закончился. Это большое комплексное преимущество, которое дают облачные системы», — поясняет гендиректор QuickResto.

Сервис может работать с фискальным регистратором через iPad или через приложение, установленное на смарт-кассу. Развитием собственного магазина бизнес-приложение занимается только «Эвотор». «Большинство касс — это обычные чековые принтеры: печатают чеки и передают данные по ним в ОФД. «Эвотор» же пошел немного дальше: они на своем кассовом терминале предоставляют клиентам

еще и всевозможные бизнес-приложения, которых сейчас сотни», — говорит Литвинов.

НЕ ОПОЗДАТЬ ЗА РЫНКОМ

Многие сервисы для онлайн-касс позволяют контролировать сотрудников удаленно. Например, владелец бизнеса может настроить в приложении «МойСклад» отправку уведомлений, которые будут показывать, во сколько кассир открыл смену. Подобная возможность есть и у «ПрофСалона». «Отслеживание времени, в которое сотрудник приходит на работу — довольно актуальная тема для небольших сервисных компаний, — отмечает Литвинов. — На сайте написано, что компания работает с 10:00, а сотрудники на самом деле приходят в 11:00–12:00. Часто такое происходит в сговоре с администраторами, и раскрыть обман сложно. А мобильное приложение уже не обманешь: придя на работу, сотрудник нажимает в связанном с кассой приложении специальную кнопку. Все отметки поступают в мобильное приложение владельца бизнеса».

Создатели приложения «МойСклад» отмечают, что они внимательно следят за изменениями законодательства и постоянно дорабатывают его функционал: «С 1 июля нужно будет выдавать два чека, если магазин берет предоплату. Это требование будет актуальным для многих интернет-магазинов, у которых есть предплата на сайте, или некоторых офлайн-магазинов, где вы покупаете, например, дорогую плитку с предоплатой 20%. Возможность выдавать два чека мы сделали уже к 1 января», — говорит Рахимбердиев.

В течение года будет постепенно вводиться обязательная маркировка для некоторых категорий товаров. С января ей подлежат оборот ювелирных украшений, с 1 марта — табачные изделия, с июля добавится обувь, с декабря — весь парфюм, одежда, фотоаппараты, лампы-вспышки, шины и пневматические покрышки. «Надо будет сканировать коды всех этих товаров. Нужно, чтобы кассовое приложение умело с этим работать. Последнее несколько месяцев мы добавляем новые возможности в нашу систему, чтобы соответствовать всем законам», — заключил Рахимбердиев. ■

«Системы, которые выгружают данные временно в приложения для сотрудников и владельца, успели превратиться в своего рода стандарт в нише софта для онлайн-касс»

Иллюстрация: Тим Яркобек для РБК

газине и на складе. Это важно знать, чтобы понимать, что распродавать».

В сервис «МойСклад» также встроена CRM-система, которая позволяет использовать различные механики работы с клиентской базой, персональные скидки, бонусные программы. Преимущества облачной системы, по мнению Рахимбердиева, ощущаются, когда у владельца бизнеса больше одной точки и, соответственно, больше одной кассы: «Через облако они хорошо синхронизируются. Если предприниматель добавляет новые позиции, меняет цены, запускает скидки, — все это автоматом поступает на кассы».

По пути разработки CRM-систем пошли и некоторые другие создатели сервисов для онлайн-касс. Например, московская компания Pencil Soft сделала программу «ПрофСалон», которая позволяет не только вести учет продаж, но и управлять ресурсами любой сервисной компании: салона красоты, барбершопа, косметического салона, стоматологии, медицинского центра или ветеринарной клиники.

С помощью «ПрофСалона» можно автоматизировать мно-

гие стороны управления: вести учет рабочего времени, начислять зарплату, делать оповещения и рассылки. Еще одна опция — контроль качества работы. Через 10–15 минут после того, как клиента рассчитают на терминале, ему приходит СМС со ссылкой. Перейдя по ней, клиент сможет оставить отзыв о работе сотрудника, который его обслуживал.

Сервис интегрирован с двумя приложениями: одно для сотрудников, другое — для владельца бизнеса. «В первом сотрудники видят свой график работы, свой журнал записей и зарплату, во втором владелец бизнеса может просмотреть выручку по множеству аналитических срезов: по отделам, по сотрудникам, по товарам, по услугам и т.п.», — рассказывает владелец сервиса «ПрофСалон» Максим Литвинов.

ВОТ ТАК ПРИЛОЖИЛИ

Системы, которые выгружают данные одновременно в приложения для сотрудников и владельца, успели превратиться в своего рода стандарт в нише софта для онлайн-касс. Доступ к подобной системе товаручета для индустрии гостеприимства, например, прода-

«В зависимости от специфики бизнеса и его аудитории различные платежные опции могут повышать конверсию на 20–30%»

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА РАЗВИТИЯ ПЛАТЕЖНОГО БИЗНЕСА СЕРВИСА «ЯНДЕКС.ДЕНЬГИ» ЮЛИЯ ГОРЕЛОВА

HR Форум РБК — 2019

12 апреля



О чем:

Технологический прогресс оказывает существенное влияние на рынок труда. Некоторые профессии окончательно перестают существовать, а другие значительно трансформируются. Впрочем, бояться этого не стоит. На смену устаревшим профессиям приходят новые, более актуальные и востребованные бизнесом. В каких специалистах будет нуждаться новая экономика и как их правильно подготовить? Какие тренды и навыки будут востребованы в цифровую эпоху? В рамках Ежегодного HR Форума РБК эксперты рынка обсудят последние тенденции и будущее управления персоналом в 2019 году.

Программа: Ксения Жданович — kjdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*ЭйчАр

2019 год. Реклама. 18+

РБК на METRO EXPO 2019

Мнение эксперта



Джери Калмс
METRO

METRO планирует усилить свои позиции как крупный b2b e-commerce оператор на рынке продуктов питания в 2019 году. Об этом мы заявили на выставке METRO EXPO, которая прошла с 20 по 22 марта в Крокус Экспо. METRO объявляет о планах развивать e-grocery продажи, ориентируясь на B2B2C модель и цифро-

вые решения. Такой подход предполагает работу с многочисленными партнерами и помощь в развитии их бизнеса.

METRO уже является одним из крупнейших игроков B2B доставки. Более половины всех заказов доставки оформляется через электронный канал заказа и обслуживания клиентов — через b2b онлайн-магазин M.Shop. В ближайшее время планируется отдельная версия интернет-магазина для независимой розницы и офисов — с различными алгоритмами ценообразования и кастомизированным ассортиментом. Мы расширяем сотрудничество по доставке с партнерами и работаем над качеством наших цифровых сервисов.

Для профессиональных клиентов сферы HoReCa компания запустила обновленный сервис онлайн-заказа и доставки товара M.shop, который позволяет оформлять и оплачивать заказ онлайн, как за наличные, так и в кредит, а также отслеживать статус доставки. Пилотная версия была успешно реализована в 2018 году. К концу 2019 года сервис планируется внедрить по всей России.

Кроме этого, METRO анонсировала расширение функционала собственной платформы для создания сайтов клиентов Restoru. Решение теперь не только быстро создает сайт, но и предоставляет сервис резерва столов. На выставке METRO EXPO мы анонсировали также

специальные предложения от нового партнера — компании «Яндекс». Они позволят наладить интеграцию с сервисами «Яндекс.Карты», «Яндекс.Справочник», «Яндекс.Директ» и дадут возможность проведения рекламных кампаний со значительной скидкой.

METRO уже является крупным игроком на рынке b2b электронной коммерции, планомерно совершенствуя все цифровые каналы коммуникации и продаж. Компания открыто заявляет о своей амбиции усилить это направление и развивать цифровые сервисы для своих клиентов.

*МЭТРО ЭКСПО, и-гросери, битуби, битубитуси, и-коммерс, Эм.Шоп, ХоРеКа, Рестору; ООО «Метро Кэш Энд Керри», ОГРН 1027700272148, 125445, город Москва, Ленинградское шоссе, 71г

2019 год. Реклама. 18+