

мировая политика

Советы всесторонних



С1

Однако с началом украинского кризиса значение ОБСЕ, по его словам, резко возросло, к чему сама она оказалась не готова.

«ОБСЕ пришлось выполнять множество задач, с которыми эта структура ранее никогда не сталкивалась. При этом ее ресурсы были ограниченными, а ситуация на местах претерпевала постоянные и весьма драматичные изменения», — пояснил господин Ишингер. Напомним, на Украине была развернута мониторинговая миссия ОБСЕ (более 500 человек) и группа по наблюдению за погранпунктами (около 20 человек). Кроме того, ОБСЕ выступает посредником между Киевом и ополченцами в контактной группе.

«Мудрецы» предлагают пять мер, направленных на повышение эффективности работы ОБСЕ. В частности, они считают необходимым сделать больший акцент на предотвращении конфликтов и наделить генсека ОБСЕ более широкими полномочиями, а тройку стран-сопредседателей — возможностью задействовать ряд механизмов в обход постоянного совета организации, где все решения должны приниматься консенсусом 57 стран. Кроме того, «мудрецы» предлагают придать ОБСЕ больше юридического веса: у организации, оказавшейся одной из последних площадок для взаимодействия России и Запада и играющей ключевую роль в урегулировании украинского кризиса, нет собственного устава.

Генсек ОБСЕ Ламберто Дзанньер заверил «Б», что ответы на наиболее острые вопросы — о причинах украинского кризиса, путях его преодоления и способах укрепления архитектуры безопасности в Европе — «мудрецы» представят до конца года. Александр Чалый рассказал «Б», что уже и по промежуточному докладу дискуссия экспертов была весьма «жаркой». Тем не менее группа, по его словам, попытается проанализировать, почему не удалось построить «устойчивую систему коллективной безопасности в Европе, которая включала бы все страны».

Адам Ротфельд пояснил «Б», что «мудрецы» (впрочем, он говорит, что «мудрецов в этой группе нет, но есть люди с опытом») постараются представить такое решение конфликта на Украине и вокруг нее, которое «позволило бы всем сторонам выйти из него без потери лица». «Не должно быть ни победителей, ни побежденных. Выйти на такой компромисс возможно, но нужна политическая воля», — говорит эксперт и тут же озвучивает главный «ингредиент» своего «рецепта» урегулирования кризиса: — Россия должна урешить тот факт, что Украина — это не искусственное образование, которому навязали европейскую ориентацию, а независимое и суверенное государство, самостоятельно выбирающее пути своего развития. Тогда отношения нормализуются».

Впрочем, есть большие сомнения, что «мудрецам» удастся выйти на приемлемые

По признанию председателя «группы мудрецов» ОБСЕ Вольфганга Ишингера, с началом украинского кризиса значение организации резко возросло, но она оказалась к этому не готова

ФОТО REUTERS

для всех формулировки по этому и другим острым вопросам. Изначально эксперты планировали включить в промежуточный доклад хронологию украинского кризиса, однако из-за разногласий отказались от этой идеи. Кроме того, в обнародованном вчера документе содержится пять ссылок на «особое мнение» российского участника группы: Сергей Караганов, в частности, выражает несогласие с термином «аннексия» Крыма и подвергает сомнению возможности генсека ОБСЕ «в ситуации нынешней конфронтации» принимать независимые решения.

Между тем заместитель главы МИД РФ Алексей Мешков дал понять «Б», что, с точки зрения Москвы, ценность советов «группы мудрецов» состоит как раз в том, чтобы они были приемлемы для всех сторон. «В тяжелой ситуации международное сообщество обратилось к группе авторитетных деятелей за советом. Но смысл этой работы заключается в том, чтобы совет был общим, — убежден дипломат. — А когда принимается неконсенсусный документ, он становится менее значимым, чем хотелось бы».

Елена Черненко, Вена

Новый фронт Петра Порошенко

Максим Юсин, обозреватель



Президенту Петру Порошенко, несмотря на все усилия, пока так и не удалось добиться отставки одного из ключевых силовиков — главы Службы безопасности Украины (СБУ) Валентина Наливайченко. Предварительные консультации с депутатами Верховной рады показали: в парламенте не набирается большинства голосов (226) в поддержку такого решения.

Скандал вокруг Валентина Наливайченко грозит стать самым громким для Петра Порошенко за все время его президентства. Он перекрывает привычные схемы и разрушает многие стереотипы. Так, до сих пор считалось, что среди силовиков именно Валентин Наливайченко — один из ключевых союзников президента. И в противостоянии с Москвой, и в борьбе с оппонентами внутри страны глава СБУ зарекомендовал себя как надежный член президентской команды. И вдруг — такой резкий, сенсационный поворот. Петр Порошенко настаивает на его отставке, причем так и не может внятно объяснить, по какой причине.

Дело Наливайченко в очередной раз поставило говорить о расколе в правящей коалиции. Радикальная партия Олега Ляшко и многие депутаты Рады от «Народного фронта» премьера Арсения Яценюка заявили, что не поддерживают отставку. Самой же неприятной новостью для президента стало то, что он не в полной мере контролирует даже собственную фракцию — «Блок Петра Порошенко». На встрече главы государства с оппозицией часть парламентариев фактически подняла мятеж, разговор получился нервным, на эмоциях.

Скандал вокруг Валентина Наливайченко грозит стать самым громким для Петра Порошенко за все время его президентства

В числе мятежников оказалась целая партия УДАР, которую возглавляет мэр Киева Виталий Кличко и которая входит в «Блок Петра Порошенко»: ее члены предупредили, что не станут голосовать за отстранение Валентина Наливайченко. Если президент так и не сможет заручиться большинством голосов, для политического класса и для общества это станет сигналом: глава государства больше не контролирует парламент.

В команде президента — явная растерянность. Один из его самых активных сторонников, депутат Рады и бывший журналист Сергей Лещенко, написал, что Валентин Наливайченко работает на Дмитрия Фирташа — объявленного в розыск олигарха. По словам господина Лещенко, глава СБУ заставлял спецслужбы защищать интересы господина Фирташа, а вовсе не украинского государства. При этом, правда, возникает вопрос: почему окружение президента, зная о порочных связях господина Наливайченко, целый год терпело такую ситуацию, позволяя ему наносить ущерб национальным интересам?

Вопросов вообще слишком много, и любопытно, какие ответы даст на них Петр Порошенко. Впрочем, осведомленные источники «Б» в Киеве допускают, что четких ответов и убедительных объяснений так и не последует. По словам наших собеседников, отказавшихся сообщить дополнительные детали, слишком уж темная и неприглядная эта история, уходящая корнями в те годы, когда Петр Порошенко и его отец только создавали в Виннице свою бизнес-империю. История с элементами шантажа. И, как ни парадоксально, не имеющая отношения к большой политике. Если это действительно так, если конфликт президента с главой самой влиятельной спецслужбы и в самом деле объясняется личными, деловыми интересами Петра Порошенко, эта история может иметь для него весьма печальные последствия.

Депутат Рады Борис Филатов уже назвал ее «началом заката эпохи Порошенко». Конечно, парламентарий, известный своими связями с опальным олигархом Игорем Коломойским, слегка сгущает краски. Скандал с Валентином Наливайченко не приведет ни к распаду коалиции, ни к досрочным выборам, ни уж тем более к импичменту президента. Но удар по его репутации неизбежно нанесет. Уже нанес.

На правах рекламы

Председателю Государственной Думы
Федерального Собрания Российской Федерации
С. Е. Нарышкину

ОТКРЫТОЕ ПИСЬМО

Уважаемый Сергей Евгеньевич!

В Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации ожидается второе чтение законопроекта, изначально предполагающего с 2016 года запрет на продажу алкогольной продукции в пластиковой упаковке емкостью более 0,5 литра для пива, что по сути привело бы к полному запрету пластиковой тары в качестве потребительской упаковки для всей алкогольной продукции.

Совершенно непонятно, почему снижение объема избирательно распространяется только на полимерную тару и не затрагивает широко применяемую стеклянную, алюминиевую, картонную (ламинированную) и другие виды тары, имеющие очень часто объем более 0,5 литра. Поскольку аналогичное ограничение не вводится в отношении алюминиевой и стеклянной тары, то законопроект является дискриминационным по отношению к отдельному виду упаковки, что подтверждают заключения Федеральной антимонопольной службы и Министерства здравоохранения России.

Между тем на протяжении последних лет в СМИ развернулась и в этом году вышла на беспрецедентный для России уровень кампания по дискредитации пластиковой упаковки, имеющая целью ограничение объема пластиковой тары до 0,5 литра, и даже за полный ее запрет. Кампания призвана создать давление на общественность и принимающих решения лиц — членов Правительства и Парламента. Кампания ведется с вовлечением известных лиц, в том числе, к сожалению, депутатов Государственной Думы, вне всяких рамок деловой корректности, с обилием ничем не подтвержденных заявлений и провокаций, и возвращает страну и бизнес в 90-е годы. По фактам явного нарушения Федеральных законов «О защите конкуренции» и «О рекламе» нами поданы заявления в Федеральную антимонопольную

службу, Генеральную прокуратуру, рассматривается подача судебных исков.

Для нас и всех объективных наблюдателей очевидно, что данная кампания носит лоббистский характер, преследует интересы узкого круга бенефициаров возможного фактического запрета пластиковой тары и не имеет ничего общего с национальными интересами России и заботой о здоровье наших граждан.

Принятие законопроекта, по сути, в его одиозном первоначальном варианте создаст негативный социально-экономический эффект в пивоваренной отрасли, в производстве и переработке продукции из полиэтилен-терефталата (ПЭТ), а также в ряде смежных областей. В случае его принятия нас ожидают следующие последствия: дальнейшее закрытие пивоваренных заводов, закрытие высокотехнологичных производств органической химии и полимерных материалов; падение доходов бюджетов, прежде всего, региональных; разорение малых и средних пивоваренных компаний; ухудшение инвестиционного климата; изменение структуры потребления алкоголя в пользу более крепких алкогольных напитков, в первую очередь, нелегальной водки.

Особенно пагубно запрет на ПЭТ может сказаться на доходах региональных бюджетов, для которых правительство РФ как раз сейчас пытается изыскать возможности для дополнительной финансовой поддержки. По оценкам экспертов, многие заводы могут закрыться, а регионы могут потерять до 100 млрд рублей.

В отрасли пивоварения и производства ПЭТ, а также смежных сферах занято более 50 тыс. человек, с принятием законопроекта многие рабочие места в регионах будут потеряны. В секторе производства и переработки ПЭТ ра-

ботаю более 70 предприятий. Это высокотехнологичные производства с современным оборудованием и высококвалифицированным персоналом. В одном из промышленно развитых направлений, где Россия сегодня не отстает от мировых лидеров, где в последние годы успешно реализована национальная программа по импортозамещению, которую ставит перед бизнесом и регуляторами Президент страны В. В. Путин, вместо поддержки созданная за несколько лет фактически с нуля отрасль директивно лишается значительной доли рынка.

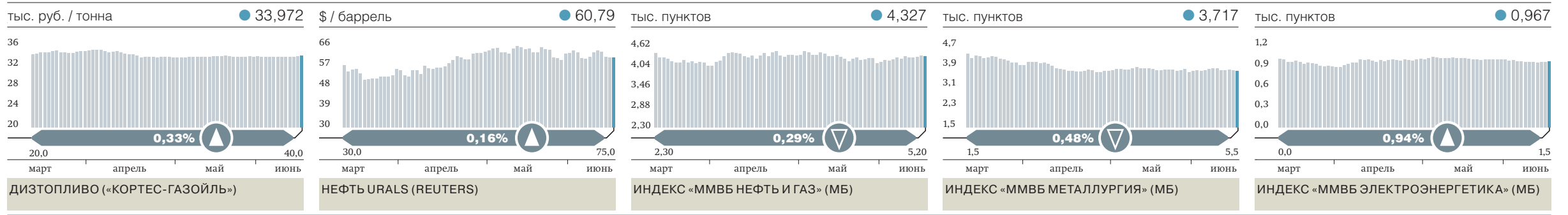
В поддержку ограничения пластиковой тары до объема не более 1,5 литра официально выступили главы более 30 регионов.

Мы очень надеемся, что Вам не безразлична судьба наших предприятий и при поддержке Правительства Российской Федерации в принятом законе будут учтены предпочтения потребителей, аргументы экспертного сообщества, мировой опыт и просто здравый смысл, что позволит избежать дискриминационных мер по отношению к ПЭТ таре — безопасной и прогрессивной упаковке.

Тем более что сбалансированное предложение для доработки законопроекта уже имеется — в виде внесенной поправки ко второму чтению, предусматривающей ограничение применения полимерной потребительской тары до 1,5 литра, без дальнейшего уменьшения объема этого вида упаковки.

С уважением,
Ассоциация производителей и переработчиков
полиэтилен-терефталата (АРПЭТ),
Союз российских пивоваров,
Национальная конфедерация упаковщиков

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Сумме» нефти не обещали

Терминал в Роттердаме не вписывается в эталон

Перспективы загрузки нефтеналивного терминала, который группа «Сумма» строит в порту Роттердама, по-прежнему под вопросом. Как и предполагал «Ъ», нефтекомпания не готова гарантировать его загрузку и не уверены, нужно ли делать терминал частью проекта по созданию эталона российской марки нефти Urals. В Минэнерго считают, что перевалку нефти надо вести в российских портах, а эксперты отмечают, что нефтяникам выгоднее работать со своими трейдерами.

На прошлой неделе, как и сообщал «Ъ» (см. «Ъ-Онлайн» от 10 июня), Владимир Путин провел совещание, на котором, в частности, обсуждалось строительство в порту Роттердама нефтеналивного терминала группой «Сумма» Зиявудина Магомедова. Источники «Ъ», знакомые с его итогами, говорят, что идею гарантированной поставки нефти на терминал не поддержали ни глава Минэнерго Александр Новак, ни главы ЛУКОЙЛа, «Газпром нефти» и «Роснефти». По словам одного из собеседников «Ъ», в Минэнерго сочли, что его рентабельность под вопросом. Кроме того, у проекта есть юридические риски, например, арест российской нефти в рамках иска акционеров ЮКОСа — Group MENATEP Limited (третейский суд в Гааге требует от РФ выплатить компании \$50 млрд компенсации. — «Ъ»), — отмечает он.

«Сумма» планировала к 2017 году построить в Роттердаме хаб для нефти Urals из порта Приморск (входит в группу НМТП, в которой СП «Суммы» и «Транс-

нефти» подконтрольно 50,1% акций) и продажи сырья на условиях FOB. Предполагалось, что создание площадки сократит ценовой разрыв между Urals и северо-морской Brent и сделает российскую марку более конкурентоспособной. Емкость нефтехранилища должна составить 3,2 млн кубометров, стоимость проекта — около €750 млн. За проект отвечает Shtandart TT B.V. (подконтрольна «Сумме»), которая в 2011 году получила право на строительство терминала, выиграв тендер совместно с ВТТП (консорциум трейдера Vitol и малайзийской MISC Bhd). Но в начале 2014 года ВТТП вышла из проекта, продав «Сумме» свои 25%. Стройка должна была начаться еще в 2013 году, но сроки неоднократно переносились, и в итоге финальной датой был назван февраль этого года.

Другой собеседник «Ъ» утверждает, что на совещании не ставился вопрос о гарантии поставок нефти в Роттердам, но речь шла о том, начинать ли проект по развитию Urals в качестве международного эталона и делать ли терминал «Суммы» его составной частью. При этом, говорит он, идею вывоза Urals на биржу никто не отрицал, все согласилось, что к ее реализации нужно двигаться, но пока в Минэнерго и отрасли нет однозначного понимания, как это делать. В «Сумме» от комментариев отказались, представители нефтекомпаний на запросы «Ъ» не ответили. В Минэнерго «Ъ» заявили, что «считают необходимым создание маркерного сорта», но перевалку нефти нужно осуществлять в российских портах Приморск и Усть-Луга.

Глава Минэнерго Александр Новак 10 июня уже дал понять, что могут возникнуть сложности с загрузкой терминала в Роттердаме, а государство не может обязать нефтекомпанию поставлять туда нефть. По данным «Ъ», заявлению министра предшествовала встреча «Суммы» с руководством страны, в ходе которой был поднят вопрос о гарантированной загрузке терминала 20 млн тонн нефти ежегодно. Но нефтекомпания не проявляла интереса к смене направлений экспорта, говорил источник «Ъ». Нефтяники сомневаются, что за короткое время российскую нефть удастся сделать эталонной, поскольку она будет отличаться по своим качествам, добавляет один из источников «Ъ».

Директор Small Letters Виталий Крюков считает, что в текущих экономических условиях и с учетом изменения вектора поставок нефти с Запада на азиатский регион «Сумме» будет непросто реализовать проект в Роттердаме. Безусловно, отмечает он, идея сделать нефть Urals бенчмарком весьма привлекательна, для этого есть все предпосылки: объемы экспорта растут и превышают объемы Brent, а добыча последней падает. Но, говорит Виталий Крюков, сейчас для этого не самое подходящее время, европейский рынок не готов к этому, а наши нефтяники не способны гарантировать объемы поставок, поскольку им гораздо выгоднее работать со своими трейдерами.

Юлия Галлямова, Кирилл Мельников, Наталья Скорлыгина

«Норникель» расстается с золотом

Отчаявшись добыть его без помощи китайцев

ГМК «Норильский никель» решила не разрабатывать месторождения в Забайкальском крае с запасами 7,4 млн унций золота и 900 тыс. тонн меди. Компания была готова продать их китайским инвесторам или как минимум разработать вместе, но привлечь партнеров не удалось.

Совет директоров «Норильского никеля» решил отказаться от разработки четырех месторождений меди и золота в Забайкальском крае, сообщила вчера компания. Это месторождения Култуминское (запасы меди — 624 тыс. тонн, золота — 4 млн унций, серебра — 31 млн унций, железа — 33 млн тонн), Зергунское (запасы — 283 тыс. унций золота и 136 тыс. унций серебра), Лукоганское (ресурсы — 302 тыс. тонн меди, 1,9 млн унций золота, 19,3 млн унций серебра) и Серебряное (запасы золота — 1,3 млн унций, серебра — 19,2 млн унций). «Норникель» вернет имеющиеся лицензии на разработку Зергунского и Лукоганского и отзовет заявки на добычные лицензии по двум другим месторождениям.

В сентябре 2014 года в ходе заседания российско-китайской межправкомиссии по инвестициям в Пекине «Норникель» предложил Култуминское и Лукоганское китайским инвесторам, отмечая, что разработка месторождений нацелена на растущий спрос со стороны КНР. Но убедить китайцев не удалось. В ГМК не раскрывают, с кем велись переговоры, но объясняют, что «по итогам детальной проработки компания признала нецелесообразным дальнейшее освоение месторождений ввиду их низкой инвестиционной привлекательности и комплекса связанных с разработкой рисков». В документах «Норникеля» говорится, что основной объем разведочных работ прове-

ден еще в 2006–2008 годах. Но с 2013 года компания фокусируется на «первоклассных активах», согласно ее стратегии, это проекты, которые приносят не менее \$1 млрд выручки в год, свыше 40% рентабельности по EBITDA и насчитывают рентабельные запасы на срок более 20 лет. Во сколько оценивалась разработка четырех забайкальских месторождений, в «Норникеле» не раскрывают.

Кирилл Чуйко из БКС считает решение ГМК правильным: стоимость привлечения денег сильно выросла, и на каждый вложенный доллар требуется больше доходности, а если компания практически десять лет не решалась начать добычу там, то серьезной отдачи от активов, «очевидно, не предвиделось». Понятно и то, почему месторождениями не заинтересовались китайские инвесторы — они также ищут высокую доходность, а любой добычный проект — это «кот в мешке», поскольку содержания металлов в руде могут серьезно отличаться от прогнозов, у месторождений может оказаться другая геология, поясняет господин Чуйко. К тому же, добавляет он, период низких цен на металлы может затянуться.

Медь вчера стоила на LME \$5,75 тыс. за тонну, цены поставок металла в декабре незначительно выше — \$5,8–5,9 тыс. Цены на золото, говорится в опубликованном 16 июня совместном исследовании EY и Союза золотопромышленников России, по консенсус-прогнозу в перспективе до 2017 года останутся низкими: \$1,2–1,25 тыс. за унцию. При этом, отмечается в обзоре, «для инвестирования в долгосрочные проекты новых месторождений и строительство фабрик более половины опрошенных участников рынка готовы вкладывать средства при цене \$1,3 тыс. за унцию и выше».

Анатолий Джумайло

Алабуга
Особая Экономическая Зона
Промышленность

Особая Экономическая Зона «АЛАБУГА»

ГОТОВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПЛОЩАДИ

+7 (85557) 5-90-30 www.alabuga.ru

ONES TO WATCH: * INDUSTRIAL PARKS

* ЛУЧШЕ ОДИН РАЗ УВИДЕТЬ: ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ

36 га	200 000 кв.м	4	186 000 кв.м	14 000 кв.м
площадь земельного участка	общая площадь комплекса	корпуса	производственно-складских помещений	административно-бытовых помещений

Индустриальный парк «Синергия»

Арендная площадь - 24 500 кв.м

ОСК тормозит ЛУКОЙЛ на Каспии

с7

«Мы находимся в постоянном контакте с представителями ЛУКОЙЛа, обсуждаем проблемные моменты и рассчитываем выйти на начало бурения в запланированный срок, то есть к концу 2015 года», — заверил господин Рахманов.

Астраханская судостроительная группа «Каспийская энергия» (при консолидации ОСК переименована в «Росшельф») получила контракт ЛУКОЙЛа на ледостойкую платформу для месторождения имени Филановского в 2011 году. Уже во второй половине 2013 года стало известно о проблемах с исполнением контракта (см. «Ъ» от 12 ноября 2013 года). Источники «Ъ», знакомые с ситуацией, рассказывали, что верхнее строение платформы «пришлось частично перепроектировать, из-за чего финальная цена выросла» (изначально оценивалась в 14 млрд руб.) Собеседники «Ъ» утверждали, что у ОСК «задержка с обеспечением по аккредитивам, за счет которых финансировались закупки оборудования». В итоге платформу вывели в Каспий в октябре 2014 года, хотя, по словам источников «Ъ», это планировалось сделать весной. Сейчас на верхнем строении ЛСП-1 ведутся пусконаладочные работы, до конца года установят один из технологических модулей, рассказывают собеседники «Ъ».

По их словам, текущие сложности с достройкой платформы связаны не только с техническими, но и с корпоративными проблемами «Росшельфа». «В компании долго менялся менеджмент, прежний гендиректор оспаривает отставку, все это не добавляет оперативности в управлении», — говорит один из собеседников «Ъ». Но он пола-

ЦИТАТА



гает, что «на этот раз сдвиг сроков окончательной сдачи быть не должно, вопрос находится под контролем топ-менеджмента ОСК и ЛУКОЙЛа».

Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research отмечает, что проблемы со сроком ввода месторождения на фоне санкций и кризиса ожидаемы. Он отмечает, что ОСК, несомненно, виновата в затягивании, но компания изначально столкнулась с отставанием в темпах строительства, а теперь все упирается в наличие мощностей и материалов у подрядчиков. Но эксперт не видит катастрофических последствий для добычи ЛУКОЙЛа. Алексей Кокин из «Уралсиба» отмечает, что в России затягивание сроков запуска проектов — стандартная ситуация, тем более что ЛУКОЙЛ был довольно оптимистичен в прогнозах. По его мнению, начало добычи может сместиться на конец 2016 — начало 2017 года без критических последствий для стоимости компании.

Ольга Мordioшенко, Егор Попов

«Э.ОН Россия» выписали рекордный штраф

Компанию подвел последний инвестпроект

«Э.ОН Россия» (принадлежит немецкой E.ON) впервые за свою историю была оштрафована за срыв сроков запуска нового блока, причем сразу на рекордную сумму. По данным «Ъ», за месяц задержки с компании спишут почти 450 млн руб. Также «Э.ОН Россия» лишилась во втором полугодии платежей за 300 МВт мощности Яйвинской ГРЭС из-за отказа правительства в выдаче повышенного «вынужденного» тарифа. Впрочем, аналитики полагают, что потери будут несущественны для финансовых результатов компании в 2015 году, если она не будет затягивать с пуском на Березовской ГРЭС.

Набсовет НП «Совет рынка» во вторник решил начислить штраф за непоставку в июне на оптовый энергорынок 800 МВт мощности третьего блока Березовской ГРЭС (Красноярский край), сообщили в партнерстве. «Совет рынка» не раскрывает размер штрафа, но два источника «Ъ», близких к набсовету, рассказывают, что он составит 446 млн руб. за один месяц. В «Э.ОН Россия» отказались от комментариев.

Это первый случай, когда «Э.ОН Россия» оштрафована за задержку проекта, строящегося по договору о поставке мощности (ДПМ; оговаривают обязательную инвестпрограмму), поясняют в НП. Третий блок угольной Березовской ГРЭС — последний ДПМ-проект «Э.ОН Россия», инвестиции оценивались в €1 млрд. Его строительство началось в мае 2011 года, запуск планировался к ноябрю 2014 года, но компания получила отсрочку до начала июня 2015 года. Но уже в презентации для инвесторов за первый квартал ввод намечался на июль «согласно графику».

В марте 2014 года «Э.ОН Россия» расторгла договор с генподрядчиком ЗАО «Энергопроект» за нарушение сроков строительства и изменение ценовых параметров и создала для завершения стройки структуру «Э.ОН Инжиниринг», которая перешла на прямые расчеты с субподрядчиками. В майской презентации компании говорится, что завершены монтаж котла, планируется его первый розжиг и подача пара на турбину.

Штраф за просрочку ввода по ДПМ зависит от мощности энергоблока и составляет примерно 25% от установленной для него платы за мощность. Как правило, блоки ТЭС намного меньше 800 МВт, поэтому штраф для Березовской ГРЭС — один из крупнейших. К примеру, штраф за просрочку ввода 115 МВт на Александринской ТЭЦ «Квадры» ранее источники «Ъ» оценивали в 27 млн руб. в месяц, за четыре месяца 2015 года штрафы составили 108 млн руб.

Еще одно решение, сокращающее выручку станций «Э.ОН Россия», вчера приня-

ла правительственная комиссия по электроэнергетике во главе с вице-премьером Аркадием Дворковичем. Она отказала двум блокам Яйвинской ГРЭС (300 МВт) в получении статуса «вынужденного» генератора на второе полугодие (подразумевает повышенный тариф на мощность). Причиной названы слишком низкие тепловые нагрузки. Таким образом, ГРЭС за полгода недополучит примерно 224 млн руб.

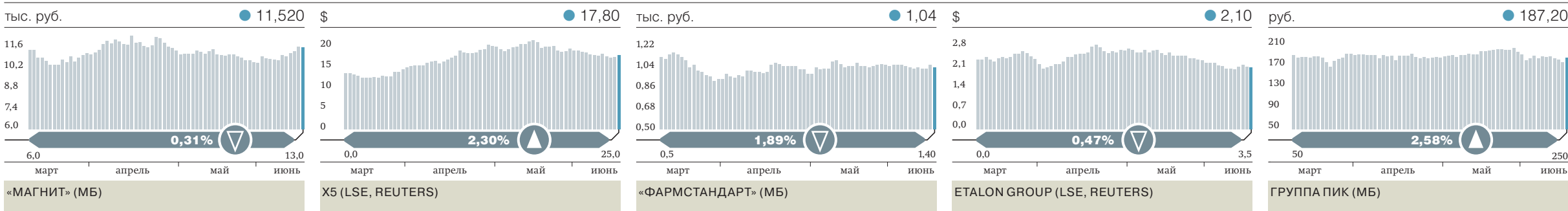
«Э.ОН Россия» прогнозировала EBITDA в 2015 году более 30 млрд руб., поэтому задержка блока Березовской ГРЭС даже на два три месяца не критична, все равно компания покажет рост этого показателя относительно 2014 года, рассуждает Дмитрий Булгаков из Deutsche Bank. Но важно ввести блок в ближайшие месяцы, потому что кумулятивный эффект штрафов может быть уже существенным, например до конца года он может приблизиться к 3 млрд руб., считает аналитик.

Анастасия Фомичева

КОНТЕКСТ ЧЕРЕПОВЕЦКУЮ ГРЭС СПАСЛИ ШАХТЕРЫ КОМИ

Правительственная комиссия по электроэнергетике во главе с вице-премьером Аркадием Дворковичем утвердила список «вынужденных» генераторов на второе полугодие — мощностей, слишком дорогих для рынка, но необходимых для теплоснабжения и поэтому получающих повышенный тариф на мощность. В список попали около 3,8 ГВт ТЭС, рассказали источники «Ъ», близкие к участникам заседания. Их оплата обойдется потребителям оптового энергорынка примерно в 4,2 млрд руб., хотя сумма может измениться в зависимости от тарифа ФСТ, подсчитал источник «Ъ» на рынке. Из этой суммы около 0,5 млрд руб. приходится на три энергоблока Череповецкой ГРЭС (630 МВт) «Газпром энергохолдинга» (ГЭХ). Из-за низких тепловых нагрузок и высокой стоимости мощности Минэнерго предлагало не включать эти блоки в список, следует из материалов комиссии, но на заседании глава ГЭХ Денис Федоров убедил вице-преьера в том, что вывод угольных блоков приведет к печальным социальным последствиям для Пенчоского угольного бассейна (ГРЭС — один из основных потребителей угля), рассказал источник «Ъ». В ГЭХ отмечают, что строительство замещающих мощностей вместо ГРЭС привело бы к росту тарифа на тепло для поселка Кадуй в Вологодской области в десятки раз. Повышенный тариф не выделен также, например, 71 МВт «Иркутскэнерго» и 77 МВт ТЭЦ-17 «Мосэнерго». **Анастасия Фомичева**

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Инна тур» в одном пакете

Туроператор занялся бизнесом в онлайн

У некогда одного из крупнейших в России туроператора «Инна тур» появились новые собственники. Кроме совладельца авиакомпании «Руслайн» Николая Уланова ими стали инвестфонды VentureClub и RMG Partners. Деньги, вложенные новыми партнерами, пойдут на развитие собственной системы онлайн-бронирования, которая стала для «Инны» альтернативой классическому туроператорскому бизнесу.

«Инна тур» удалось привлечь первый раунд инвестиций на развитие и вывод на рынок платформы для динамического пакетирования туров, сообщила «Б» основатель туроператора Инна Бельтюкова. По ее словам, средства на проект выделили фонды VentureClub и RMG Partners, поддерживающие стартапы, получив взамен доли в «Инна туре». Более подробных условий сделки госпожа Бельтюкова не раскрывает. Основатель VentureClub Александр Бородин подтвердил эту информацию. По его словам, совместная доля двух фондов в бизнесе «Инны» составляет 10%. В RMG Partners не ответили на запрос «Б». Начальные затраты на такие проекты составляли 15 млн руб., на запуск системы уйдет около года, а выйти на окупаемость можно еще за три года, отмечает глава DaTravel.com Владислав Шевцов. По его расчетам, доходность подобных онлайн-систем составляет 3–7%. Эти прогнозы немного ниже ожиданий инвесторов. По словам господина Бородина, VentureClub рассчитывает выйти из проекта через три-пять лет, увеличив первоначальные вложения в семь-девять раз.

Запущенная «Инной» система динамического пакетирования предпо-

лагает онлайн-продажу авиабилетов и отелей в едином пакете. Клиенты могут самостоятельно выбрать вариант перелета, размещения и дополнительные услуги, получая сразу на руки билеты от авиаперевозчиков. «Авиакомпания, отели и поставщики услуг предоставляют нам скидки 10–30%», — поясняет госпожа Бельтюкова. Сейчас в системе «Инны» продаются билеты более чем 500 перевозчиков, связь с отелями предоставляет американская система бронирования Expedia и ее российский ана-

430 миллиардов рублей составил в 2014 году рынок онлайн-продаж туров в России (данные Data Insight)

лог OktoGo. «Инна тур» получает прибыль из наценки, которая составляет до 8% на весь пакет. Пакеты также могут продаваться через агентства, получающие комиссию 5%, оставшаяся часть — прибыль туроператора. С подобными онлайн-системами традиционно работают европейские операторы — Thomas Cook (контролирует НТК «Интурист») и BSI Group (развивает в России DaTravel.com). Доля динамического пакетирования в онлайн-продажах пакетных туров в Европе достигает 50%, поясняет господин Шевцов. Но система не работает с массовыми направлениями, такими как Турция и Египет, цена классического турпакета здесь всегда будет ниже, поскольку операторы полностью выкупают чартерные программы или формируют их сами, объясняет Владислав Шевцов. По данным аналитиков Data Insight, рынок онлайн-продаж туров в Рос-

сии в 2014 году составил 430 млрд руб., на 49% больше, чем в 2013 году.

Туроператор «Инна тур» создан в 1992 году Инной и Игорем Бельтюковыми. Но уже в 2001 году компания перешла под контроль группы «Гута». Продав через год этот бизнес владельцу крупного брокера по продаже билетов «ВИП Сервис» Вадиму Мукоеду. Господа Бельтюковы тогда начали новый проект, выведя на рынок туроператора «Капитал тур», прекратившего со скандалом свою деятельность в конце 2010 года. Большая часть ко-

манды разорившегося туроператора вернулась обратно в «Инну», которая уже в июле 2011 года снова сменила собственника — компанию выкупил «Ре-инвест» бывшего совладельца банка «Пушкино» Алексея Алякина. Он планировал инвестировать в бизнес туроператора до \$10 млн. Но планы не были реализованы, и структура собственности «Инны» снова изменилась. По словам госпожи Бельтюковой, наряду с VentureClub и RMG Partners контроль над компанией делит основатель авиакомпании «Руслайн» Николай Уланов, который вошел в бизнес «Инна тур» еще в 2011 году. С учетом того что доля фондов составляет 10%, пакет господина Уланова должен быть не менее 40%. Госпожа Бельтюкова, по ее собственным словам, в числе собственников не фигурирует, а оставшимся пакетом владеют еще семь физлиц.

Александра Мерцалова

«Голый повар» на Даниловском

с1

То есть только на ремонт будущей школы может потребоваться около 8–13 млн руб. Общие расходы на реализацию такого проекта на 50–70% дешевле, чем на открытие классического демократического ресторана, отмечает госпожа Перепелица.

У Ginza уже есть совместный проект с популярным английским поваром Джейми Оливером. В конце 2012 года холдинг договорился с ним об открытии в России и на Украине до 20 ресторанов Jamie's Italian. Инвестиции в проект оценивались минимум в \$25 млн. С тех пор запущены два ресторана — в Москве и Санкт-Петербурге. Проект создания кулинарной школы Джейми Оливером — часть большой программы по модернизации Даниловского рынка. Ginza купила рынок у мэрии Москвы три месяца назад за 425 млн руб., обзавишись вложить еще 800 млн руб. в реконструкцию. У властей есть право обратного выкупа рынка, если новый владелец

не выполнит свои обязательства. Но фермерский рынок не исчезнет, обещает Алексей Волков. «Мы хотим сохранить рынок как место, куда люди приезжают покупать свежие продукты и с желанием здесь же приготовить блюда из только что купленных продуктов», — отметил топ-менеджер.

Даниловский рынок всегда был на хорошем счету у столичных властей: объект ставили в пример руководителям других городских рынков. Несколько лет назад здание отремонтировали, пригласив в качестве арендаторов местных производителей и предприятия общепита, придерживающиеся моноконцепций. В 2012 году выручка от аренды составила 89,8 млн руб., совокупные доходы — 112,8 млн руб. Рентабельность рынков составляет около 20%, говорил ранее «Б» один из чиновников мэрии. «Показатели почти не изменились, новый собственник поставил задачу увеличить чистую прибыль», — говорит один из собеседников «Б». На обновление рынка отведено 1,6 года. «Капитальной пере-

стройки не будет. — продолжает собеседник «Б». — Запланировано обновление кровли, перераспределение функционала площадей. Так, на месте административных помещений будут новые кафе, кондитерская». По его словам, объем сдаваемых в аренду площадей можно увеличить до двух раз (сейчас это 8,4 тыс. кв. м). Это один из механизмов повышения выручки, соглашается директор по развитию бизнеса департамента торговых площадей JLL Марина Малахатко. «Но еще надо добиться посещаемости на уровне гипермаркетов. «Ашан», что почти невозможно при выбранном формате», — добавляет госпожа Малахатко. По ее мнению, можно увеличить долю арендной платы и снизить количество мелких предпринимателей в структуре арендаторов. «Это позволит увеличить товароборот в 1,5 раза и средний чек в 2,5 раза», — заключает эксперт.

Екатерина Герасенко, Халиль Аминов, Кирилл Сарханянц

АГРАРНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

«Разгуляй» подходит «Системе»

АФК «Система», заинтересованная в расширении своих сельскохозяйственных активов, может стать акционером агрохолдинга «Разгуляй». О желании продать свой пакет в «Разгуляе» ранее заявлял Внешэкономбанк (ВЭБ).

О том, что «Система» не исключает возможности приобретения акций группы «Разгуляй», заявил вчера основной владелец АФК Владимир Евтушенков. «Все интересно. Но все имеет свою цену», — уточнил он (цитата по «Интерфаксу»). «Система» может стать покупателем доли ВЭБа, которому принадлежит 19,9% акций «Разгуляя», переговоры о продаже этого пакета ведутся с 2013 года со Сбербанком. Ранее источники «Б» предполагали, что

Сбербанк действует именно в интересах «Системы». Когда в мае этого года акции «Разгуляя» выросли в цене на 40%, скачок связывали как раз с предстоящей продажей доли ВЭБа, однако там это опровергали. Вчера на Московской бирже акции «Разгуляя» выросли на 4%, капитализация компании составила 2,5 млрд руб.

Сельскохозяйственные активы у «Системы» появились в 2012 году, когда компания совместно с агрохолдингом Louis Dreyfus создала RZ Agro Holding Ltd. У партнеров более 100 тыс. га сельскохозяйственных угодий. Стратегия развития RZ Agro предполагает расширение площади обрабатываемых земель свыше 200 тыс. га путем создания кластеров и организации производства зерна в ряде регионов на юге России. В 2014 года АФК приобрела ГК «Степь», объе-

днюю часть пять сельскохозяйственных предприятий на Кубани с земельным банком 26,3 тыс. га.

Ранее АФК заявляла о планах увеличить к 2017 году общий земельный банк почти в десять раз — до 1 млн га. У «Разгуляя» земельный банк сейчас составляет 400 тыс. га. К другим активам группы относятся 12 элеваторов, шесть мукомольных предприятий, три крупных завода, десять сахарных заводов и молочно-консервный комбинат.

Главным акционером «Разгуляя» сейчас является Avangard Asset Management с пакетом 29,99%, третьему после ВЭБа акционеру Altima Restructure Fund Ltd принадлежит 8,18%. По итогам 2014 года «Разгуляй» получил чистый убыток 85 млн руб. против прибыли 13,4 млн руб. годом ранее.

Анна Зиброва

НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

ПРОДАЖА ОФИСНОГО БЛОКА 2 700 м²
Нижегородская, 32
495 775 7475
www.psnsale.ru

ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ для инвестиций
МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ от 0,5 до 200 га
495 775 7475
www.psnsale.ru

ПРОДАЖА офисные блоки, торговые площади, особняки
200 м от ст. м. «Полежаевская»
495 775 7475
www.psnsale.ru

ПРОДАЖА ТОРГОВОГО КОМПЛЕКСА
■ Стоимость объекта: 1,95 млрд рублей.
■ Торговый комплекс расположен на первой линии МКАД, 50-й км.
■ Общая площадь здания 21 361,7 кв. м.
■ Площадь земельного участка 24 380 кв. м — в собственности!
+7 (985) 241 0459
Sale.angaravto.ru Angaravto50@gmail.com

деловые предложения

ЧАСОВОЙ ЛОМБАРД ПЕРСПЕКТИВА
СРОЧНЫЙ ВЫКУП И КРУПНЫЕ ССУДЫ ПОД ЗАЛОГ ШВЕЙЦАРСКИХ ЧАСОВ, АВТОМОБИЛЕЙ И ИМЕНИТЫХ ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ
• Москва, Манусовский переулок, 10, строение 2
• Санкт-Петербург, ул. Галерная, 25
• Екатеринбург, ул. Шевченко, 27 • Киев, ул. Гусовского, 12/7
• Краснодар, ул. Пашковская, 89
http://lombard-perspectiva.ru
+7 (495) 215 2115, (812) 922 5992, (343) 382 1888, +38 (050) 999 6199, (861) 249 4444

ФУДЛАЙН группа компаний
КУПИМ ДИСТРИБЬЮТОРСКИЙ БИЗНЕС
(продукты питания)
В Москве и Санкт-Петербурге
Телефон: (812) 334 40 58
e-mail: ekaterina@foodline.ru

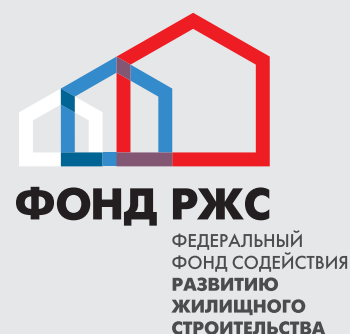
ПРЕДЛАГАЕМ УСЛУГИ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ
Опыт строительства в ТЭКе и др. промышленных отраслях.
Свой парк спецтехники 1 тыс. ед.
Тел. +7 (911) 777 8777, e-mail: 9117778777@mail.ru

В газете «Коммерсантъ» вы можете разместить мелкоформатные рекламные объявления в следующих тематических блоках:
Недвижимость, деловые предложения
Рубрики выходят по вторникам, средам и четвергам
Размещение рекламы по тел.: 8 (499) 943 91 08 / 10

Коммерсантъ

ДЕЛОВОЙ ЗАВТРАК В РАМКАХ ПМЭФ 2015

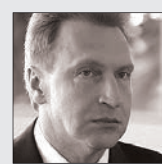
19 июня 2015



Санкт-Петербург, Ленэкспо, Павильон 5, Зал деловых завтраков 5,5 Начало в 8.00

Кластеры: рыночные ниши для различных форм и масштабов бизнеса

Предварительная регистрация — Максим Александров malexandrov@kommersant.ru



Игорь Шувалов, Первый заместитель Председателя Правительства РФ



Доминик Фаш, Управляющий Фонда «София-Антиполис»



Ивао Огасакэ, Советник по Японии и странам АТР Ассоциации Индустриальных парков России



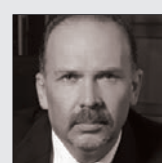
Джей Ниббе, Глобальный вице-президент по налогам Ernst & Young



Альфонсо Вегара, Президент Фонда Fundacion Metropoli



Александр Баверман, Генеральный директор Фонд РЖС



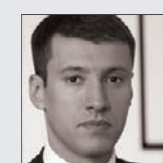
Михаил Мень, Министр строительства и ЖКХ РФ



Олег Фомичев, Статс-секретарь-заместитель Министра экономического развития РФ



Андрей Никитин, Генеральный директор АНО АСИ



Александр Плутник, Генеральный директор ОАО АИЖК

