

# Коммерсантъ



Пятница 18 декабря 2015 №234 (5744 с момента возобновления)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

спорт | Жозе Моуринью во второй раз отправлен в отставку с поста главного тренера «Челси» — 16



новости | Глава ФАС пожаловался экспертам на отсутствие новых идей — 2

От Российского фонда помощи — 8

09 Сбербанк не съехал с «Горок» Продажу курорта блокирует ВЭБ

09 Бездонная «дочка» Холдинг «Открытие» попросил доплатить за санацию банка «Траст»

09 Крымский фактор пенсионной реформы Право выбора обеспечения могут продлить на два-три года

10 Юристов уравнили в расходах Судебные издержки на адвокатов будут компенсировать невзирая на лица

12 Роман Авдеев отпустит лекарства Владелец МКБ договорился о покупке аптек А5

## Ответ на засыпку

На пресс-конференции Владимира Путина беспокоила Турция

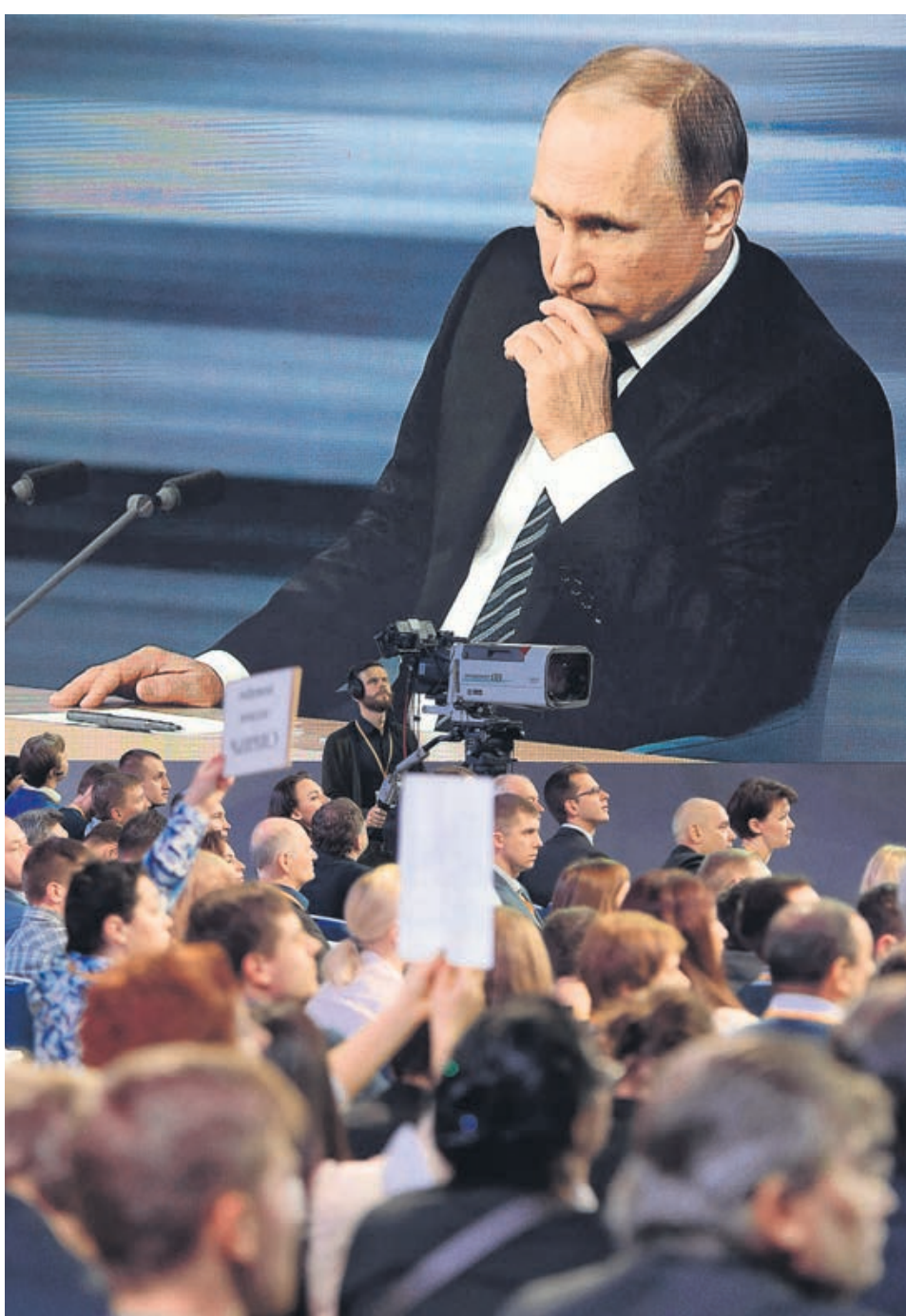
Вчера президент России Владимир Путин провел большую итоговую пресс-конференцию. Специальный корреспондент „Ъ“ АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ считает, что после того, как Владимир Путин инициировал вопрос про отношения с Турцией и ответил на него, пресс-конференция для него самого потеряла настоящий смысл. Специальный корреспондент „Ъ“ — о тех всплесках интереса к происходящему, которые демонстрировал российский президент в течение трех следующих часов.

Все традиции на большой пресс-конференции Владимира Путина были соблюдены. Журналистов в Центре международной торговли, в зале, где кроме ежегодных пресс-конференций проходит еще форум ВТБ «Россия зовет!», было больше тысячи, то есть столько, сколько этот зал смог вместить. Тот же длинный стол, ровный видеофон, голубой с розовым, и ничего личного или лишнего... Та же термочашка... И наконец, те же журналисты с теми же вопросами... И та же Ксения Собчак, например, к которой все успели привыкнуть за один раз, как будто она никогда никуда и не уходила... Правда, на этот раз в костюме с черно-белыми полосами.

Я сначала подумал, что это должно означать тюремную робу, что же еще, но ошибся. Все оказалось сложнее. И это выяснилось из анекдота, который Владимир Путин рассказал в самом начале, отвечая на вопрос корреспондента «Комсомольской правды» Александра Тамова.

Он был задан, видимо, для того, чтобы президент не читал длинного вступительного слова об устойчивом состоянии российской экономики, а произнес все то же самое, но в виде ответа на вопрос о вероятности выхода из экономического кризиса за два ближайших года (на прошлой пресс-конференции он сказал, что так и будет).

Тут-то Владимир Путин и вспомнил анекдот: — Встречаются два приятеля, один другого спрашивает: «Как дела?» Тот говорит: «Как в полоску: черное, белое...» — «Сейчас какая?» — «Сейчас черная». Проходит еще полгода. «Ну как дела? Знаю, в полоску. Сейчас какая?» — «Сейчас черная». — «Нет, тогда же была черная». — «Нет, выясняется, что тогда была белая». Вот у нас примерно такая ситуация.



Владимир Путин на пресс-конференции выглядел убедительно

Если бы Владимира Путина не увлекло желание рассказать сразу же после вопроса вспомнившийся ему анекдот (и президент, как часто бывает, не смог побороть желание поделиться им), уверен, он удержался бы от того, чтобы цитировать его.

Потому что анекдот был точно не в его пользу. Анекдот, в честь которого, сама об этом не подозревая, оделась Ксения Собчак, был о том, что президент не справляется со своими собственными прогнозами. И оказался не в силах даже предположить падение цен на нефть.

Отвечая на этот и другие вопросы, Владимир Путин ни разу не отметил влияние санкций на плохое, а скорее отвратительное, развитие ситуации. Это при том, что пресс-конференция была все-таки итоговой, то есть должна была так или иначе проанализировать события всего 2014 года, а он чуть не весь состоял снова из санкций.

Либо президент считает, что влияние санкций на экономику России ничтожно, либо сбитые А321 и Су-24 настолько в его сознании изменили картину мира, что санкции в этом сознании перестали существовать (однажды только на несколько секунд по касательной возникла тема полезности импортозамещения).

А в целом в экономике все оказалось плохо, потому что пик кризиса, по мнению Владимира Путина, пройден. Он при этом зачитал большое количество цифр в поддержку этого тезиса, но гораздо важнее было то, что он при этом чувствует.

А то, что чувствует, исчерпывающе ясно из анекдота.

Президент одобрил политику Центробанка и правительства, впрочем, сделал это без большого удовольствия. Не потому, что недоволен, а потому, что мысли не об этом занимают его разум сейчас. И он сам очень быстро дал это понять.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков хотел дать слово корреспонденту «Первого канала», но Владимир Путин перебил его: в первом ряду он увидел вопрос «от татар», а во втором — «от Турции». Держателям обоих плакатов он дал слово.

НОВОСТИ — С4

## Москву и Вашингтон сближает план

Россия впервые поддержит инициативы США по урегулированию в Сирии

Сегодня в Нью-Йорке состоится заседание Международной группы в поддержку Сирии с участием делегаций от 20 стран и региональных организаций. Российскую переговорную команду возглавит министр иностранных дел Сергей Лавров. Он полетел в США, несмотря на то что, по данным „Ъ“, вопреки обнародованным планам, сторонам не удалось даже частично согласовать списки сирийских оппозиционеров и террористов. Тем не менее налицо сближение позиций Москвы и Вашингтона по сирийскому вопросу: президент РФ Владимир Путин высказался в поддержку внесенной американцами в Совбез ООН резолюции по Сирии и впервые заявил, что план России по урегулированию в Сирии в целом совпадает с американским. Впрочем, по ряду ключевых вопросов между Россией и США по-прежнему остаются серьезные разногласия.

Первые две встречи Международной группы в поддержку Сирии (МГПС) прош-

ли в Вене (30 октября и 14 ноября). Еще пару дней назад российские дипломаты несколько скептически высказывались о целесообразности созыва третьего раунда переговоров в Нью-Йорке, если к его началу не будет выполнено то, о чем договорились участники венских консультаций, а именно: не будут согласованы списки террористических формирований, воюющих на территории Сирии, и списки умеренных оппозиционных группировок, представителей которых имеет смысл подключить к переговорам о будущем страны.

Американцам же очень важно провести эту встречу в Нью-Йорке. Они сейчас председательствуют в Совбезе ООН, и им нужно продемонстрировать активность на ключевых направлениях. Чтобы убедить Сергея Лаврова полететь в Нью-Йорк, госсекретарь США Джон Керри лично прилетел в Москву на этой неделе.

мировая политика — С7

## В расходную ведомость впишут лучших

Сохранившие работу могут в начале года рассчитывать на стабилизацию доходов

Ноябрьская статистика Росстата впервые показала устойчивый прирост безработицы — в измерении год к году она выросла на 10,7%. Численность официально зарегистрированных безработных пока не достигла 1 млн человек и уровней весны 2015 года, это, вероятно, произойдет в первом квартале 2016 года. Падение уровня реальных зарплат россиян, напротив, из-за снижения темпов потребительской инфляции начало замедляться: в ноябре этого года сокращение реальных зарплат составило 0,1% против 0,5% в октябре. Дальнейший прирост безработицы в начале года может сопровождаться даже временным ростом реальных зарплат и доходов. Но для стабильного увеличения доходов населения нужны более надежные источники, чем успехи ЦБ в снижении инфляционного налога на зарплаты.

Общее число безработных в России в ноябре этого года увеличилось на 180 тыс. человек по сравнению с прошлым месяцем. Ее уровень поднялся с 5,5% до 5,8% и достиг

4,435 млн человек. Более высокие значения безработицы в этом году были зафиксированы только в феврале, марте и апреле 2015 года. В сравнении с ноябрем прошлого года уровень общей безработицы повысился на 10,7%. Число официальных безработных достигло 0,9 млн человек, из них 0,8 млн человек получали пособие по безработице. По сравнению с ноябрем 2015 года численность официально зарегистрированных безработных выросла на 13,7%, по сравнению с октябрём текущего года — на 3,3%. Росстат также зафиксировал рост задолженности по зарплате — за ноябрь ее показатель вырос на 11,3% год к году и по состоянию на 1 декабря составил 3,9 млрд руб. 97,9% общей суммы задолженности составила задолженность организаций из-за отсутствия собственных средств. Впрочем, в масштабах экономики это почти нулевые значения: с задержками зарплаты столкнулись 90 тыс. человек, менее 1% наемных работников экономики.

НОВОСТИ — С2

## Скорость города берет

Операторы «большой тройки» объединяются для развития LTE

„Ъ“ выяснил, кто из сотовых операторов в России первым воспользовался разрешением объединить частоты. МТС и «Вымпелком» в 18 регионах готовятся к совместному использованию частот 2,5–2,7 ГГц под строительство сетей LTE. Еще в 12 регионах «МегаФон» готовится объединить частоты в том же диапазоне с подконтрольным ему «Скартелом». Благодаря этому абоненты получат возможность увеличить скорость мобильного интернета, а операторы — сэкономить на совместной эксплуатации инфраструктуры.

О том, что МТС и «Вымпелком» готовятся совместно использовать частоты, „Ъ“ рассказал топ-менеджер крупного оператора связи и подтвердили в Роскомнадзоре. В подведомственной службе ФГУП «Главный радиочастотный центр» уже поступили 18 заявок от МТС и «Вымпелкома» по совместному использованию частот в диапазоне 2500–2690 МГц в стандарте LTE (4G) в 18 регионах, сообщили в Роскомнадзоре. Еще 14 заявок о совместном использовании частот в том же диапазоне под 4G подали «МегаФон» и его «дочка» «Скартел» (в 12 регионах). Причем формально первыми поступили заявки «МегаФона» и «Скартела». О каких именно регионах идет речь, в Роскомнадзоре не уточняют, отметив лишь, что заявки обрабатываются.

Опыт партнерства у конкурентов по «большой тройке» уже есть. Год назад МТС и «Вымпелком» договорились о совместном развертывании и эксплуатации сетей LTE в 36 регионах России. Предполагалось, что в 2014–2016 годах МТС обеспечит строительство совместно эксплуатируемых сетей 4G в 19 регионах, а «Вымпелком» — в 17 регионах. Соглашение рассчитано на семь лет, в течение которых операторы будут предоставлять друг другу базовые станции, площадки, их инфраструктуру и ресурсы транспортной сети в этих регионах. Благодаря объединению усилий компании получали возможность строить сеть LTE в местах, где в одиночку они не стали бы этого делать, а также обеспечивать лучшее покрытие.

потребительский рынок — С12

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Дом	24.02.2016
	Стиль. Интерьеры	24.02.2016
	Стиль. Часы	25.02.2016
по вопросам размещения рекламы: (499) 943 9108/10/12		

Женева «Годовой календарь, хронограф» Реклама

PATEK PHILIPPE GENEVE

Положите начало собственной традиции



ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

Москва: бутик Patek Philippe, Столешников пер., 15, тел. 495 933 3045  
ЦУМ, ул. Петровка, 2, тел. 8 800 500 8000  
Третьяковский пр., 7, тел. 495 933 3393  
Кутузовский пр-т, 31, тел. 495 933 3031  
Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш., тел. 495 225 8870  
С.-Петербург: ДЛТ, ул. Б. Конюшенная, 21-23а, тел. 812 648 0850

Часы Annual Calendar Chronograph, белое золото  
Лимитированная серия – 100 экземпляров

# НОВОСТИ

## ФАС ищет себя в науке

### Тарифной политике подыскивают теоретическое обоснование

Вчера глава Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Игорь Артемьев обратился к участникам конференции «Антимонопольная политика: наука, практика, образование» за теоретической поддержкой: регулятору, занятому проверками, не хватает актуальных стратегических идей. Экономисты высказывались о новой промышленной политике, стимулировании инноваций в оборонке и ссылались на мировую экспертизу взаимодействия регуляторов и бизнеса. Подчиненных же господина Артемьева больше интересовала организация взаимодействия с ведомствами по оперативным вопросам.

«В какой-то момент мы выдохлись с точки зрения новых идей», — признался вчера глава Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев в ходе двухдневной конференции об антимонопольной политике. Служба, консолидировавшая летом 2015 года полномочия по определению тарифной политики в РФ и надзор за госзаказом, в условиях экономического спада и вызванной им необходимости «зажать» тарифы намерена обсуждать свою дальнейшую стратегию работы с экспертным сообществом. Сотрудники ведомства, по словам директора антимонопольной службы, уделяют много времени текущим делам и проверкам, но порой им не хватает экспертных знаний, а без детальной проработки, подчеркнул он, стратегии остаются пожеланиями.

Вектор своей политики, говорил господин Артемьев, ФАС менять не собирается и видит свою задачу в том, чтобы быть «возмутителем спокойствия», который борется бы с «национальными чемпионами» — так называют в ФАС госмонополии. Иначе, пообещал Игорь Артемьев, экономике грозит «еще большая неэффективность и разгул коррупции».

Впрочем, выступления экспертов вряд ли могли обнадежить главу ведомства, ответственного за состояние конкуренции в стране. «Вы проводите антимонопольную политику в принципиально агрессивной институциональной среде», — напомнил главе ФАС декан экономического факультета МГУ Александр Аузан, один из участников разработки российской «Стратегии-2030». Сославшись на работы экономистов Дарена Асемоглу и Джеймса Робинсона, он пояснил: в современной экономической теории принято рассматривать два типа институтов — экстрактивные (служат для взимания ренты с населения) и инклюзивные (помогают развивать человеческий капитал: науку, образование). Как и большинство стран, РФ реализует первый тип институционализации — он характеризуется в том числе тем, что «элиты пишут законы для населения, делая исключения для себя». В итоге спроса на долгосрочную стратегию развития страны, видение ее будущего и инвестиционное в него не возникает.

Рецепт, предложенный господином Аузаном, впрочем, вряд ли сколько-нибудь нов: по его словам, полезен был бы переход к эффективной промышленной политике,



Глава ФАС Игорь Артемьев готов принять помощь научного сообщества в формулировании антимонопольной стратегии. ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

подразумевающий перераспределение инвестиций от госмонополий в пользу высокотехнологичных и конкурентных секторов экономики. При этом «вытягивать инновационные технологии» можно за счет военно-промышленного комплекса, считает экономист, советуя руководителям ФАС «предлагать варианты новой промышленной политики».

Коллега господина Аузана по экономфаку МГУ Андрей Шаститко, в свою очередь, рекомендовал поискать идеи на международном уровне. Он напомнил, что в 2014 году Нобелевская премия по экономике досталась Жану Тиролю как раз за двадцатилетний опыт исследований взаимодействия антимонопольного регулятора с компаниями (см. «Ъ» от 14 октября 2014 года). Один из методов, найденный экономистами-теоретиками, — «регуляторный контракт», позволяющий бизнесу в обмен на добросовестное

(с точки зрения регулятора) поведение получать преференции — например, ограничивать раскрытие предоставляемой властям информации.

Впрочем, подчиненные господина Артемьева, как следовало из выступления замглавы ФАС Анатолия Голомолзина, в большей степени нуждаются не в идеях, а в сопряжении уже реализуемой тарифной политики с деятельностью коллег по Белому дому. Рассказывая о том, как производится анонсированный полгода назад разворот в тарифной политике (его господин Голомолзин описал в терминах корректировки методических документов, которые служба «подхватывала» и поглощенной ею Федеральной службой по тарифам), чиновник пожаловался на сложности внутриправительственного взаимодействия. В ФАС полагают, что надо шире использовать потенциал ведомств — там хотели бы, по словам господина Голомолзина, получать от Минэкономики, Минпромторга, Росимущества, Минэнерго и др. больше актуальных сведений об их планах и прогнозах работы.

София Окунь

## Белый дом вступил в борьбу с пиаром

### Ведомства готовят информационные планы и отчеты

Вчера в Белом доме был представлен порядок ежегодного согласования планов и отчетов ведомств по расходованию средств на информационное сопровождение своей деятельности. Министр Михаил Абызов, которому поручено провести работу, оценил планируемые затраты ведомств на медиасопровождение в 2015 году минимум в 6,5 млрд руб. Цель работы — чтобы ведомства занимались не финансированием пиара, а «целенаправленной работой» по освещению своей деятельности, заявил «Ъ» министр.

20 октября вице-премьер — глава аппарата правительства Сергей Приходько поручил Михаилу Абызову разработку и внедрение критериев, а также порядок ежегодного согласования на правкомиссии по деятельности «Открытого правительства» планов и отчетов ведомств о расходовании средств на информационное сопровождение своей деятельности. Господин Абызов заявил «Ъ», что поручение было дано по результатам встречи ОНФ с президентом Владимиром Путиным, «по аналогии с подходами к региональным органам власти». По итогам прошедшего 28 апреля форума региональных СМИ президент поручил 8 июня повысить открытость информации о расходовании бюджетных средств органов госвласти субъектов РФ на их информационное обеспечение. В случае с федеральными ведомствами траты на эту деятельность «проходят по достаточно большому перечню видов расходов», отмечает Михаил Абызов. Поскольку «соответствующей бюджетной классификации по данному направлению не предусмотрено, ведомствам надо дополнительное время, чтобы информацию консолидировать», пояснил он «Ъ».

По данным члена экспертного совета (ЭС) при правительстве Екатерины Шапочки, во исполнение поручения господина Приходько представили сведения о расходах на информационное обеспечение 35 ведомств. В отчетах они должны были описать референтные группы, ключевые послания в их адрес, каналы взаимодействия с каждой из групп и так далее. В ряде случаев информация о це-

левых группах просто не представлялась, например у Росмолодежи или Росавтотдора; недостаточно заполнялись планы — к примеру, Минэкономики в 2015 году провело 228 мероприятий для прессы, но в плане на 2016 год они вовсе не указаны. Также в анкетах просили отдельно «указать контрактующие сторонних организаций, которые занимаются информационным сопровождением», сказал «Ъ» другой собеседник в ЭС.

Михаил Абызов говорит, что главная задача — сделать «расходы прозрачными, чтобы было не финансирование пиара, а целенаправленная работа по освещению деятельности ведомств». По его оценке, общий объем затрат ведомств на медиасопровождение в 2015 году планировался в размере 6,5 млрд руб., но аналитики фактические расходы оценивают в 14 млрд руб. Проект порядка согласования отчетов и планов по расходованию средств на информационное сопровождение деятельности ведомств предполагает, что ежегодно их будет рассматривать не только правкомиссия, но также Общественная палата и ЭС.

Идеи могут быть дополнены, например, вопросом о лимитировании расходов на пиар. Рассказать «о современной информационной работе» сотрудникам самих ведомств, в том числе тем, кто ставит задачи, предложил президент КРОС Сергей Зверев. Когда «мы читаем техзадания на конкурсы, они зачастую носят формальный характер», отметил он. Михаил Абызов предложил провести эту работу в рамках семинаров по повышению качества госуправления. Также он отметил, что необходимо отслеживать эффективность информационной работы. Сейчас деятельность органов власти в СМИ «принципиально неверно построена», заявил заместитель гендиректора ТАСС Михаил Гусман. «Сначала принимаются решения, а потом в досыл идет информационное сопровождение, и это вызывает недовольство», — говорит он. Примеров, по его словам, можно привести массу — от «парковок и реформы Минздрава до последней ситуации с „Платоном“».

Максим Иванов

## Социальным инициативам нужен капитальный ремонт

### Родители детей-инвалидов не согласны тратить маткапитал на бесплатные услуги

Общественная палата РФ (ОП РФ) раскритиковала подготовленный Минтрудом РФ перечень средств реабилитации и услуг для детей-инвалидов, на которые могут быть потрачены средства материнского капитала. Оппоненты обращают внимание, что в проекте фигурируют средства и услуги, которые государство обязано предоставлять бесплатно. Чиновники тоже признали, что в нынешнем виде документ может привести к ситуации, когда гражданам придется платить за то, что прежде было гарантировано законом.

В ноябре 2015 года президент России Владимир Путин подписал поправки к закону «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей», который расширяет сферу использования материнского капитала и позволяет приобретать за его счет товары и услуги для социальной адаптации и интеграции в общество детей-инвалидов (в 2015 году размер маткапитала составил 453 тыс. руб.). Министерство труда и социальной защиты РФ разработало проект перечня таких товаров и услуг.

Проект документа вызвал обеспокоенность родителей детей-инвалидов: они отмечают, что ряд пунктов входит в федеральный перечень реабилитационных мероприятий, технических средств реабилитации и услуг, которые предоставляются за счет государства. Кроме того, в субъектах РФ действуют аналогичные региональные перечни, но документ Минтруда РФ дублирует и их. «Возникают опасения: поскольку что-то предлагается покупать, у чиновников появляется дополнительный повод для отказа в бесплатной помощи, — пояснила суть претензий «Ъ» руководитель ассоциации пациентов со спинальной мышечной атрофией «Семья СМА» Ольга Германенко. — Опущение, что хотят дать денег в виде материнского капитала, а потом их забрать».

В предложенном Минтрудом перечне 15 наименований средств реабилитации входят в региональные перечни, например складные и переносные пандусы, многофункциона-

льные кровати, подъемные устройства для детей с ДЦП, опоры под спину и т. д. В федеральный перечень входят лампы с подсветкой для слабовидящих, электронные видеувеличители и специальные термометры.

Сопредседатель регионального штаба ОНФ Московской области Александр Лысенко обеспокоен, что представителям Минтруда РФ с требованием скорректировать перечень. Он также обратил внимание на то, что многие мероприятия по реабилитации в перечне сформулированы расплывчато, точных названий средств реабилитации нет. Это может стать причиной для отказа родителям при попытке использовать маткапитал: «В рассматриваемом законе многие положения записаны таким образом, что содержат сразу группы технических средств реабилитации без конкретики». Он также отметил, что это может стать и причиной коррупции, когда родителям придется уговаривать сотрудников медико-социальной экспертизы разрешить потратить маткапитал на те или иные цели.

Перечень Минтруда РФ содержит такие реабилитационные мероприятия, как анималотерапия, услуги логопеда, сиделки и психолога, слухоречевая реабилитация, занятия адаптивной физкультурой и плаванием. «Большинство таких услуг предоставляются в учреждениях соцзащиты и осуществляются за счет средств бюджета субъектов федерации, то есть занятия и с психологом, и с логопедом», — предупредил господин Лысенко. — Если это здесь останется, то даю вам гарантию, все эти услуги станут платными».

Заместитель главы департамента социальной защиты населения города Москвы Елена Утунова согласилась: «Если мы сейчас это не исправим, будет катастрофа». Вслед за ней и заместитель директора департамента демографической политики и социальной защиты населения Минтруда РФ Мария Антонова признала, что список является недоработанным: «Перечень корректируется. Мы готовы принять любые предложения и доработать его».

Валерия Мишина

## В расходную ведомость впишут лучших

«Безработица начала расти в четвертом квартале из-за низкого спроса на труд в строительстве, обрабатывающей промышленности, банковском секторе, госструктурах», — говорит Игорь Поляков из ЦМАКП. По его словам, по итогам 2015 года среднегодовой уровень безработицы составит 5,5%, а с учетом Крыма — 5,6%. «В первом квартале средний уровень безработицы может достигнуть 5,9–6,0%, а среднегодовой — прибавить 0,2 п. п. и достичь 5,8%», — прогнозирует он.

Отказ российской экономики от стандартной схемы адаптации к экономическому спаду, роста числа безработных, неоднократно объявлялся в 2015 году властями структурами всех уровней чем-то вроде ее органического свойства: работодателям в России, по этой логике, всегда дешевле вводить сокращенный рабочий день, аннулировать бонусы и замораживать зарплаты, чем сокращать персонал. При этом, в отличие от кризиса 2008–2009 годов, кампании против работодателей, которые могли бы пойти на увольнения, правительство в 2014–2015 годах, по крайней мере публично, не вело. Умеренный прирост безработицы в ноябре 2015 года может быть как отложенной реакцией работодателей на проблемы с внутренним спросом весны-лета, так и мгновенной

реакцией на ухудшение макроэкономической конъюнктуры в четвертом квартале 2015 года после относительной стабильности в предыдущем квартале. Вне зависимости от того, наблюдается ли смена модели реакции предпринимателей на кризис или флуктуация, с большой вероятностью тренд будет продолжен и в первом квартале 2016 года: отказ от проектов и кадровые решения в начале календарного года — обычная для РФ деловая практика.

При этом позитивные новости для рынка труда в сводке Росстата также есть. Средняя зарплата россиян в реальном выражении упала в ноябре в годовом исчислении на 9%, а в целом за 11 месяцев она снизилась на 9,2%, следует из данных ведомства. Номинальная зарплата при этом в ноябре составила 33,8 тыс. руб. — по сравнению с ноябрем 2014 года она повысилась на 4,6%. Реальные располагаемые денежные доходы населения в ноябре 2015 года упали не так сильно — по сравнению с ноябрем 2014 года на 5,4%. В целом же за январь—ноябрь доходы населения в реальном выражении сократились пока на 3,5%. Среднедушевые доходы в ноябре 2015 года составили 30,7 тыс. руб. «Темпы падения реальных зарплат в России начали снижаться: в ноябре их сокращение составило минус 0,1%, а за октябрь — минус 0,5%», — констатирует господин Поляков.

Ощутимое замедление инфляции в начале 2016 года (оно достаточно вероятно в случае, если на стыке 2015 и 2016 годов не произойдет очередного курсового обвала с последующим эффектом переноса курса на инфляцию) может привести к парадоксальному явлению: в первые месяцы 2016 года — остановке падения и даже росту реальных зарплат при параллельном росте безработицы. «На следующий год ситуация может улучшиться — часть компаний планирует провести индексацию до 5%», — говорит Марина Тарпольская, управляющий партнер «Агентства Контакт». По оценке Натальи Данилиной из компании HeadHunter, в 2016 году индексацию планируют проводить треть компании, ее средний размер должен составить 7,6%, что примерно соответствует ожидаемой инфляции 2016 года. Но ситуацию, в которой рост доходов ждет наиболее эффективных, а прочих лишь их снижение и увольнения, первый квартал 2016 года будет напоминать в основном случайно — это не следствие политики работодателей, а совпадение. Без стабильного роста внутреннего спроса или роста бюджетных доходов стагнация или сокращение доходов для всех слоев населения в 2016 году неизбежно: «поделиться прибылью» с персоналом работодатели не смогут по причине ее отсутствия.

Анастасия Мануйлова, Дмитрий Бутрин

Коммерсантъ еженедельная газета

16+

Коммерсантъ Власть аналитический еженедельник

Коммерсантъ Деньги экономический еженедельник

Автомобилот журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» в принимаемых сроках доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: ул. Врубеля, дом 4, Москва, 125080. Зарегистрировано в Государственном комитете Российской Федерации по печати за № 01243 22 декабря 1997 года. Телефоны для справок: (499) 943 9771, 943 9768. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Индекс 59060, 45890, 10060, 45898, 72300, 45801, 12300. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторедакции в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия автора (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23.00, фактическое — 23.00. Газета печатается ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д., д. 5В, 1. Долгоруковский, Московская обл., 141700. Заказ №45901 | WEB: SERFER WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте: Тел.: (499) 943 9742

ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: ЗАО «Коммерсантъ-Пресс», тел. (495) 721 1201, факс (495) 721 9077 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 1050.

ПРЕЗИДЕНТ АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Мария Комарова | РЕДАКТОР-КОЛЛЕГИЯ Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азербей Мурдалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Виктор Лошак — вице-президент АО «Коммерсантъ», Екатерина Лобавина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Вера Ситнича — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора «Коммерсантъ.ru», Кирилл Урбан — директор информационного центра, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крокушова — ответственный секретарь

ГРУППА МАКЕТА Анатолий Гусев | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатый, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов

ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Алла Барахова (политика), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варшавин (преступности), Светлана Дементьева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавыгин (погребельский рынок), Владимир Спирин (бизнес), Иван Сухож (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Юрий Фролов (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Дмитрий Падалин (финансовый анализ), Иван Богачев (опросы-«Горячая линия»), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Николай Зубов (иностранная информация) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Александр Логачевский | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Арванская | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Сергей Цымак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Ревельтов — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бом — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | КОММЕРСАНТЪ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Валерия Любимова, тел. 8 (499) 943 9110, 943 9108 | ДИРЕКТОР ОБЩЕОБЩЕСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ Джемала Зуева, тел. (499) 943 9110, 943 9108 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR Алла Малахова — директор, тел. (499) 943 9140 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Алексей Харис — директор, тел. (499) 943 9774 | ПОДПИСКА ИНОСТРАННЫХ ГАЗЕТ И ЖУРНАЛОВ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности спонсорскую информационную систему «Консультант Плюс». Авторизован АО «Коммерсантъ» застройщик в ОСАО «ИНГОССТРАХ». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиаоператор ИД «Коммерсантъ».

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 926 5262, 8 (499) 943 9110, 943 9108, 943 9112, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (499) 943 9177, а также нашими представителями: Волгоград «Финлайт ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Красноярск ООО «Коммерсантъ-Красноярск» (391) 274 54 43; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; Новосибирск ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 80 887; Пермь ЗАО «Коммерсантъ» в Перми» (342) 207 49 90, 207 49 91; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; Самара ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 278 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге» (812) 324 69 49; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Хабаровск ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 102 824

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года

Издаётся с 1991 года



# RALPH LAUREN

ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПРОЕЗД, 1

БАРВИХА LUXURY VILLAGE, 8-Й КМ РУБЛЕВО-УСПЕНСКОГО Ш.  
RALPHLAUREN.COM/COLLECTION

КУТУЗОВСКИЙ ПР-Т, 31

Реклама

# НОВОСТИ

## Ответ на засыпку

Журналистка из Татарстана спросила, врать ли им у себя в Татарстане теперь, после расстрела бомбардировщика, связи со всем тюркским миром, а главное, надо ли упразднить должность президента Татарстана и вводить должность главы Татарстана — а то «это может стать ударом по национальным чувствам всех, собственно, татар мира» (а уж тем более по чувствам непосредственно Рустама Минниханова, тем более что по закону это надо сделать уже 1 января 2016 года).

Президент России дал понять, что если уж с тем, что Рамзан Кадыров престал быть президентом Чечни, смирились чеченцы, то татары всего мира тоже смогут смириться тем, что Рустам Минниханов перестанет быть президентом Татарстана.

После этого Владимир Путин дал еще высказаться корреспондентам турецких агентств Anadolu и Cihan и, собрав все вопросы по поводу Турции, заговорил.

Это произошло в самом начале пресс-конференции (сразу после ее ритуальной части, которой он не мог пренебречь). Это было, может быть, то, ради чего он сам пришел на эту пресс-конференцию. И это было то, после чего он, возможно, потерял к ней всякий интерес.

И эта пресс-конференция, сразу скажу, в результате, к общему, можно сказать, потрясению, просто оборвалась по его инициативе на его, можно сказать, полуслове.

— Что нас особенно возмутило? — проинтересован президент. — Если бы это был несчастный случай, как мы потом слышали, турецкие власти вроде бы даже не знали, что это российский самолет. Тогда что делают в этих случаях? Люди же погибли. Сразу снимают трубку и объясняются друг с другом. Вместо этого сразу побежали в Брюссель, кричать: «Караул, нас обижает!» Кто вас обижает? Мы кого-то трогали там? Нет. Начали прикрываться НАТО... А это нужно для НАТО? Вроде бы выяснилось, что тоже нет...

Вот что до сих пор беспокоит больше всего: не позвони. Поступил не по-людски. Не по-божески.

И тут начались новости: — Я в последний раз был в Анталье, мы разговаривали со всем руководством Турции. И турецкие коллеги поставили перед нами очень чувствительные вопросы и попросили о поддержке. Несмотря на то что у нас сейчас испортились отношения... я не буду говорить, о чем шла речь, это совсем не мой стиль... но поверьте мне, перед нами были поставлены очень чувствительные для Турции вопросы, не вписывающиеся в контекст международного права по тем решениям, которые турецкой стороной предлагаются. Представляете, мы сказали: «Да, понимаем и готовы вам помочь».

— Вы спросили: «Может быть, там третья сторона какая-то есть?» Я наемк ваш понимаю, — кивнул он турецкому журналисту. — Мы этого не знаем. Но если кто-то в турецком руководстве решил лизнуть американцев в одно место — не знаю, правильно они поступили или нет. Впервые, не знаю, нужно это американцам или нет... В любом случае они всех поставили в очень трудное положение.

Вот и были сказаны слова, которые в очередной раз отодвинули «красную линию» в отношениях между двумя странами — на этот раз за горизонт; туда, откуда ее, кажется, уже никогда не разглядеть.

И уж история про обнаруженные воздушно-космическими силами (ВКС) 11 тыс. бензовозов, идущих в Ирак, не показала даже занимательной.

Да и все остальное могло померкнуть на фоне того жадного интереса,



Журналисты на пресс-конференции остались большей частью зрителями  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ши родные туркмены, в Туркменистане, а здесь не понять ничего... И неужели трудно было предварительно снять трубку или по имеющимся каналам сотрудничества между военными сказать: знаете, там мы разговаривали, а по этому участку границы не разговаривали, но здесь тоже есть наши интересы... Имейте в виду: просим то-то, или — не наносите удар. Никто же даже не сказал ничего!

Снова он говорил про эту чертову телефонную трубку. Она засела в его голове. И он ее уже никогда не выкинет. И не поднимет.

И вот именно сейчас он, кажется, говорил не с журналистами, а с самим господином Эрдоганом, который, без сомнения, не раз прочтет еще эти адресованные ему строчки (и может, прямо сейчас снова читать). — Зачем надо было это делать?! Я не понимаю: зачем?! А чего добились? Они что, думали, что мы оттуда убежим, что ли? Нет, конечно. Россия — не та страна. Мы свое присутствие увеличили, количество боевой авиации увеличено. Там не было российской системы ПВО, теперь С-400 там стоит. Мы приводим в нормативное состояние систему ПВО Сирии, отремонтировали уже ранее поставленные системы ПВО «Буки», весьма эффективные. Если раньше Турция там еще летала и постоянно нарушала воздушное пространство Сирии, теперь пуская полетают! Зачем?!

Реджеп Эрдоган должен, видимо, все-таки когда-нибудь ответить ему лично на этот вопрос. Да ведь была же причина. Не действовали же турецкие пилоты просто по инструкции.

— Вы спросили: «Может быть, там третья сторона какая-то есть?» Я наемк ваш понимаю, — кивнул он турецкому журналисту. — Мы этого не знаем. Но если кто-то в турецком руководстве решил лизнуть американцев в одно место — не знаю, правильно они поступили или нет. Впервые, не знаю, нужно это американцам или нет... В любом случае они всех поставили в очень трудное положение.

Вот и были сказаны слова, которые в очередной раз отодвинули «красную линию» в отношениях между двумя странами — на этот раз за горизонт; туда, откуда ее, кажется, уже никогда не разглядеть.

И уж история про обнаруженные воздушно-космическими силами (ВКС) 11 тыс. бензовозов, идущих в Ирак, не показала даже занимательной.

Да и все остальное могло померкнуть на фоне того жадного интереса,

с которым Владимир Путин говорил об отношениях с Турцией — тем более что его продолжали спрашивать об этом и Антон Верницкий с «Первого канала», и Сергей Брилев с телеканала «Россия»...

Но все-таки не совсем померкло — потому что, отвечая на вопрос украинского журналиста, Владимир Путин снова сообщил новость.

— В контексте ваших неоднократных утверждений о том, что на Донбассе нет российских кадровых военных, я хотел вам передать привет от капитана Ерофеева и сержанта Александра, третья бригада, город Тольятти. Скажите, вы будете их обменивать на Сенцова, Савченко, Афанасьева, Кольченко, Клыча? — спрашивал журналист.

У Владимира Путина было много вариантов ответа. Он мог выбрать любой из тех, которыми пользовался раньше. Но он выбрал новый — и тем самым дезавуировал все, что говорил раньше:

— Мы никогда не говорили, что там нет людей, которые занимаются решением определенных вопросов там, в том числе в военной сфере. Но это не значит, что там присутствуют регулярные российские войска. Почувствуйте разницу.

Вообще-то там до сих пор в изложении российского президента не было никаких российских военных. А так на следующей пресс-конференции может оказаться, что и российская танковая бригада по ошибке, секунд на 17, заходила на территорию Украины.

После этого президент долго рассуждал, почему с 1 января 2016 года Украина теряет преференции в торговле с Россией. Тут позиция является безупречной — возможно, поэтому она с годами и не меняется.

Президент рассказал, что расценивает операцию в Сирии для российских ВКС в том числе как элемент боевой операции (и деньги на операцию выделяются из денег на учения). Завернул, что эта операция обязательно закончится, вот только он не знает когда. Пока сирийская армия будет наступать, она, как правило, отступает.

За моей спиной, рядом на шестом ряду, девушка давно уже махала платком в надежде быть замеченной Владимиром Путиным. Задавали вопросы другие девушки, Владимир Путин отвечал, но этот платок, который, кажется, она махала прямо перед самым его носом, все время отвлекал его и, видимо, совершенно не давал сосредоточиться. Так что президент в какой-то момент не выдержал, прервался и повернулся к ней:

— Девушка, я вас вижу! Дам слово...

Она обрадовалась: президент дал слово, что даст слово, — и махать перестала.

Еще больше обрадовалась, видимо, она. А то этот платок доконал его.

— Девушка, я обещал вам, так что пожалуйста, — произнес он и в самом деле через некоторое время.

Ну, тут он все и услышал. И про «налог Ротенберга», и про «сына Чайки», и про «молодого Турчака», и про «элиту» в целом... Девушка из Знак.сов выговорилась про все это также, как Владимир Путин — про Турцию.

— Что касается Чайки... — задумчиво произнес Владимир Путин. — Что касается Чайки... Что касается... кого еще?..

Он, наверное, готовился к ответу на вопрос о бизнесе семьи генерального прокурора и не готовился к ответу на вопрос о причастности губернатора Псковской области к избиению Олега Кашина. Но это красноречивое «Что касается Чайки... Что касается Чайки...» Да, пауза и в самом деле затнулась.

— Турчак и прочие, — кивнул наконец президент. — Я знаю, что в СМИ, в интернете появляется информация о том, что Турчак, допустим, причастен к избиению журналистов. Так он сам причастен либо его отец причастен?.. Хорошо, что вы обратили на это внимание. Это правда хорошо. Это дает нам повод... Не дает повод, а мы обязаны на это реагировать.

То есть реакция теперь, надо полагать, будет. Хотя бы на допрос вызовут. Или публично расскажут об этом.

Выступление по поводу генпрокурора было витиеватым (потому что готовился):

— Если, например, говорить о генеральном прокуроре — это, конечно, очень важная инстанция... Нужно понять: дети генерального прокурора нарушили закон или нет? Есть в работе генерального прокурора какие-то элементы, связанные с конфликтом интересов? Он как-то содействовал и помогал своим детям? Но для этого есть контрольное управление президента. Мне не хотелось об этом говорить, но это не значит, что мы этим не занимаемся.

Владимиру Путину, наверное, действительно не хотелось об этом говорить. Но он сказал. И подтвердил, что здесь есть чем заниматься — раз контрольное управление президента уже, по его словам, занимается этим. И значит, в самом деле, возможно, как об этом говорили информированные люди еще до фильма «Чайка», новостей по этому поводу ждать до весны... Когда его полномочия истекнут сами собой.

Дальнейшие будут платить, хотя к ним Владимир Путин обращался как сын рабочих к «мужикам». Это была сложная для него история. Он не хо-

тел их обижать, но и не хотел идти у них на поводу. В результате и возникла многотрудная формулировка: «Надо им помочь...» — в смысле выйти из серьезных схем, в которых они увязли...

Пенсионный возраст будет повышен, но не сразу. Грузинской журналистке президент великодушно предложил новость:

— Мы думаем, мы готовы отменить визовый режим с Грузией.

Единственный западный журналист, которому в этот день удалось задать вопрос Владимиру Путину, оказался из Wall Street Journal. И вопрос был невинным: о приватизации госкомпаний (президент подтвердил, что возможна, например, продажа части «Роснефти», но сразу оговорил это большим количеством сомнений).

Потом иностранный корпус в Москве высказывал свое раздраженное недоумение тем, что никому не дали слова, в отличие от предыдущих пресс-конференций, когда схватка с каким-нибудь иностранцем становилась потом центром притяжения всеобщего внимания еще на пару дней.

На этот раз ничего такого не произошло. Но не стоит исходить тут записки. Корреспонденты федеральных изданий тоже могут взяться за руки и спросить, почему почти никому из них не дали слова.

И тут никакого умысла, увы, думаю, не было (уж лучше бы был). Просто в какой-то момент пресс-конференция стала жить сама по себе. То инициативу в свои руки брал Владимир Путин, то демонстративно выпускал ее и смотрел на Дмитрия Пескова: на, это же твоя работа... И тот руководил, пытался наладить потеврявшиеся связи, в середине пресс-конференции вспоминал про НТВ, которому забыли дать слово в начале... А потом Владимир Путин в гущу плакатов и хоре скандирующих вдруг обнаруживал что-то заинтересовавшее его и восклицал:

— Ну что «оборонка»? Ну давай-те...

А Ксении Собчак вообще слова не давали.

И на самом деле, в какой-то момент я понял, пресс-конференция уже давно закончилась: после ответа на вопросы про Турцию, которые он собрал для себя в самом начале и преподнес себе как букет искусственных цветов.

И я даже поделился этим соображением со своим соседом, и он не поверил, но зато потом оценил...

Было, конечно, еще несколько моментов, которые вызвали оживление. Владимир Путин предложил дать Нобелевскую премию мира Йозефу Блаттеру. По замерам аудитории агентства Bloomberg, это замечание («Вот кому надо дать...») вызвало самую мощную реакцию аудитории за всю пресс-конференцию.

Не так давно, после заседания президентского Совета по развитию физической культуры и спорта, я цитировал почетного президента Олимпийского комитета России Виталия Смирнова, который говорил, что есть только один человек, который может остановить системное употребление допинга в российском спорте, но что этот человек должен сказать об этом вслух, и главное — лично сам.

Вот он и сказал: — Я буду требовать от всех чиновников всех ведомств и всех уровней, чтобы они открыто работали с международными структурами и ничего здесь не камуфлировали и ничего не прятали. Мы в этом заинтересованы и пойдем по этому пути.

Только экспериментальным путем выяснится, этим или своим путем и в самом деле пошел российский спорт.

По поводу того, его ли дочка Екатерина Тихонова, Владимир Путин, на мой взгляд, однозначно дал понять, что его.

Он окончательно скинул на вопросы о перспективах самолета Ил-96, а потом все-таки заставлял себя интересоваться окружающей действительностью:

— Как-как ваше издание называется?

— «Клопс.ру».

— «Клопс»?

— Да, блудо немецкое.

— Ага. «Рулька.ру»... — и после паузы, после смеха аудитории, в котором было сомнение, да знает ли он немецкий язык так, как все, да и он сам, об этом думают, добавлял:

— Это такие котлетки? Да? Клопсы?

— Да, это котлетки, — отвечала журналистка, подтверждая его компетенции в немецких вопросах, и вспыхнувший было в его глазах огонь гас...

И по поводу расследования убийства Бориса Немцова.

— Я с ним был знаком лично, — сказал Владимир Путин, — у нас не всегда были с ним дурные отношения. Я-то вообще с ним никогда отношений не портил. Но он избрал такой путь политической борьбы — личных атак и так далее. Но я к этому привык, не он один. Но это совсем не факт, что человека надо убивать (То есть что, он согласен с версией, что Бориса Немцова убили именно по этой причине? Или, значит, у него есть такие данные. — А. К.) Я никогда этого не приму. Считаю, что это преступление, которое должно быть расследовано, а виновные — наказаны.

Между тем с Рамзаном Кадыровым он на эту тему, по его словам, никогда не говорил.

— Полагаю, что такие вещи обязательно должны быть расследованы, а виновные избиты и наказаны. Таким образом, мы будем создавать устойчивую политическую систему внутри собственной страны. Это важнее, чем кого-то прикрывать, не дай бог. Никто никого прикрывать не собирается. Но нужно дождаться данных объективного следствия, — закончил господин Путин, предварительно приведя как образцовый пример расследование убийства Галины Старовойтовой.

И он еще ответил на вопрос журналиста из Севастополя и сказал, что «а кортики офицерам надо вернуть» (и отдавать, когда они выходят в запас, вместе с военной формой), прежде чем вдрог встал из-за стола со словами:

— Спасибо большое! Все, на этом закончим. Благодарю вас.

И пошел к выходу.

Так эта пресс-конференция оказалась одной из самых коротких за все последние годы. Произошло это в высшей степени внезапно для присутствующих. Обычно после того как сам президент предупреждает, что следующий вопрос будет последним, журналисты спокойно задают еще по крайней мере пять-шесть. В этот раз даже предупреждения о последнем вопросе не было.

Правда, уже у самого выхода, там, где служба безопасности в несколько рядов блокировала подавляющее большинство журналистов, один американский все-таки изловчился и спросил, кто, по мнению Владимира Путина, будет следующим президентом США.

Тот на первый взгляд ответил уклончиво. Мог бы и совсем не говорить: выкрикнули ему сразу несколько вопросов. Но, как и в начале, это был вопрос, который интересовал его, а главное, у Владимира Путина был ответ.

И он сказал, что абсолютным лидером президентской гонки в США является Дональд Трамп. Что это значит? Только то, что нравится ему этот человек. И он хотел об этом сказать.

И вот теперь Владимиру Путину совсем уж было нечего делать в этом зале.

Андрей Колесников

## Татарстан отправили по дороге Чечни

Владимир Путин оставил открытым вопрос о втором президенте в стране

Вчера Владимир Путин назвал делом самого Татарстана решение о том, как будет именоваться первое лицо республики. При этом он напомнил, что даже Чечня сказала: в стране должен быть один президент. Источники «Ъ», близкие к администрации президента (АП), говорят, что выбор станет «тестом» для республики. В Госсовете Татарстана заявления президента почтительно сигналом о том, что в Кремле услышали просьбы республики.

«У нас ведь как в стране говорят: хоть горшком назовите, главное, чтобы в печку не ставили», — заявил вчера Владимир Путин, отвечая на вопрос о том, «будет ли федеральный центр настаивать на переименовании должности главы Татарстана». Назвав это делом самой республики, он тем не менее добавил, что не считает вопрос смены назва-

ния высшего должностного лица чем-то «чувствительным» или задевающим «национальные чувства». «Вы же знаете, как остро реагируют на свои национальные чувства народы Кавказа, но даже Чечня сказала: нет, у нас в стране должен быть один президент, а мы сделаем по-другому в отношении первого лица, — напомнил президент, но категорических требований выдвигать не стал. — Мы с уважением отнесемся к любому выбору народа Татарстана. Поэтому вы сами там решайте, ладно?»

Напомним, Татарстан остался единственным регионом, глава которого именуется президентом. Переименование идет с 2010 года, когда от названия «президент» первым отказался глава Чечни Рамзан Кадыров. Позднее эту инициативу закрепили законодательно, установив для регионов срок до 2015 года.

Татарстану в начале года продлили срок до 1 января 2016 года. Власти республики неоднократно заявляли, что намерены сохранить должность президента и после 2016 года. Экс-глава региона, ныне госсоветник Минтимер Шаймиев объяснял это тем, что «слово „президент“ не подлежит переводу ни на татарский, ни на русский языки и «нравится людям». А спикер Госсовета Фарид Мухаметшин отметил, что в парламенте республики поступают письма «от общественных организаций, от простых граждан: давайте поднимайте этот вопрос, мы за президентство».

Источники «Ъ», близкий к АП, указал, что президент, хотя и оставил выбор за Татарстаном, в пример привел Чечню, где отказались от должности президента. «Это своеобразный тест для элиты на государственность, прежде всего для

тех, кто определяет, как будет приниматься решение, — сказал собеседник «Ъ». — Подождем, как Татарстан и его власти отреагируют». При этом собеседник «Ъ» отметил, что с этой точки зрения важна и первая часть вопроса из Татарстана, в которой говорилось о тесных связях республики с Турцией.

Узнать мнение Рустама Минниханова «Ъ» вчера не удалось, его пресс-секретарь Андрей Кузьмин сказал, что комментарии будут позже. В ноябре этого года господин Минниханов говорил, что «этот срок руководитель Татарстана будет называться президентом».

В Госсовете Татарстана заявления Владимира Путина восприняли с воодушевлением. «Ответ меня человекомически обрадовал», — заявил «Ъ» вице-спикер Рима Ратникова. Она считает, что президент России «последователен», он и раньше

говорил, что наименование высшего должностного лица — «дело граждан России, которые проживают в республике». При этом госпожа Ратникова уверена, что выбор, как должен называться глава республики, «татарстанцы сделали, когда приняли конституцию в 1992 году». А на выборах в сентябре 2015 года они «подтвердили свой выбор, проголосовав за президента Рустама Минниханова (набрал 94,4% при явке 84,2%. — «Ъ»)». «Дальнейшие шаги», по словам Риммы Ратниковой, «покажут время и консултация». Старейший депутат Госсовета Марат Галеев считает, что Татарстан «выстрадал название» своего первого лица. Однако он отмечает, что «сто процентного, сверхопределенного ответа» президент РФ не дал, поскольку сослался на опыт Чечни. «Но не было той сверхжесткой позиции, как в федеральном законе. Он

не отрезал. Ответ президента был по Конституции РФ, в которой сказано, что органы власти формируют сами субъекты», — сказал он, «Ъ».

Ранее депутаты Госдумы от Татарстана выказывали готовность внести соответствующий законопроект, как только «будет политическое решение». «Вопросов нет, раз президент так сказал. Что это значит, переартировать, посоветоваться с коллегами, спешка хороша только при ловле блох», — сказал вчера «Ъ» депутат от республики Александр Сидякин («Единая Россия»). «Президент абсолютно ясно обозначил свою позицию, но на сегодняшний день в комитете законопроектов нет», — сказал глава комитета по конституционному законодательству Владимир Плигин.

Кирилл Антонов, Казань; Ирина Нагорных



# НОВОСТИ

## В океанариум приплыло второе дело

Экс-руководителя ФГУП «Дирекция по строительству в ДФО» обвиняют в растрате и коммерческом подкупе

Главное следственное управление СК РФ завершило расследование дела бывшего руководителя ФГУП «Дирекция по строительству в Дальневосточном федеральном округе» управления делами президента России Андрея Поплавского и его предполагаемого сообщника, руководителя ЗАО «Косандра» Александра Косяченко. Обвиняемые приступили к ознакомлению с материалами расследования. Изначально Андрей Поплавский обвинялся в особо крупном мошенничестве при строительстве океанариума на острове Русский с причинением ущерба в размере 41 млн руб. Однако затем ему вменили растрату 1,1 млрд руб., а также коммерческий подкуп в 100 млн руб. Защита экс-руководителя ФГУПа считает его невиновным и утверждает, что он, напротив, сэкономил бюджету несколько десятков миллионов рублей.

Напомним, что на строительство Приморского океанариума, открытие которого предполагалось приурочить к проведению саммита АТЭС в 2012 году, было запланировано выделить около 20 млрд руб. В срок строительства уложиться не удалось, открытие объекта не раз переносилось, а скандал вокруг океанариума вспыхнул в конце прошлого года после визита во Владивосток президента Владимира Путина, возмущившегося «долгостроем». Вскоре было возбуждено уголовное дело.

Первыми были задержаны Андрей Поплавский и гендиректор генподрядчика ООО «НПО „Мостовик“» Олег Шишов. Позже под стражу взяли и гендиректора другого подрядчика — «Косандры» — Александра Косяченко. Изначально следствие считало, что Андрей Поплавский лишь способствовал незаконному обналичиванию более 40 млн руб. через фирму Александра Косяченко, и вменяло ему ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере). Однако позже позиция СКР изменилась. «По версии следствия, Поплавский при пособничестве Шишова и Косяченко растратил более 1,1 млрд руб., выделенных на строи-



Андрей Поплавский уверен, что не только не навредил строительству океанариума, но и сэкономил для него деньги  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

тельство научно-образовательного комплекса „Приморский океанариум“, — заявлял минувшим летом официальный представитель СКР Владимир Маркин. Кроме того, следствие считает, что Андрей Поплавский получил от остальных обвиняемых более 100 млн руб. за приемку не выполненных генеральными подрядчиками работ по строительству океанариума, их оплате, а также дальнейшее финансирование строительно-монтажных работ. Олег Шишов в итоге был обвинен в пособничестве в совершении растраты вверенного имущества (ч. 5 ст. 33, ч. 4 ст. 160 УК РФ). Андрею Поплавскому вменили присво-

ение или растрату в особо крупном размере (ч. 4 ст. 160 УК РФ) и коммерческий подкуп (ст. 204 УК РФ). Олег Шишов заключил досудебное соглашение о сотрудничестве, дал показания на подельников, после чего его дело было выделено в отдельное производство и направлено в омский суд. Однако процесс не состоялся: суд решил, что дело нужно рассматривать во Владивостоке.

Андрей Поплавский вины не признает, а у его защиты своя версия событий. Как говорят представители обвиняемого, на раннем этапе проекта по возведению океанариума ФГУП «Дирекция по строительству в Дальневосточном федеральном округе» заключила договор с Александром Косяченко на подрядные работы на сумму 760 млн руб. Позже смету на обустройство строительной площадки под океанариум утвердили президент России утвердил на 743,5 млн руб. Как гово-

рил во время следствия сам Андрей Поплавский, «Косандра» не в полном объеме справилась с возложенными на нее обязательствами, поэтому получила за выполненные работы лишь порядка 660 млн руб. Как позже выяснило следствие, более 150 млн руб. Александр Косяченко вывел на свои фирмы-однодневки: ООО «Дженрис», ООО «ВостокБизнес-М», ООО «Таймекс», ООО «УниверсалСтрой» и ООО «Амирис» — и обналчил. Именно действия обвиняемого, по мнению его защиты, позволили сэкономить строительству почти 100 млн руб., что подтверждается финансовой отчетностью.

Тогда же был заключен контракт с НПО «Мостовик». В итоге, по оценкам защиты экс-руководителя ФГУПа, удалось выполнить более 90% необходимых работ, когда «Мостовик» оказался на грани банкротства. По словам адвоката Александра Карабанова, представляющего интересы Андрея Поплавского, тот, зная, что компания Олега Шишова задолжала своим кредиторам несколько десятков миллионов рублей, потребовал от строителя банковских гарантий Сбербанка на 10 млрд руб. под завершение проекта с океанариумом. Однако банк такой гарантии не дал, но часть переданных «Мостовику» средств дирекции все же удалось вернуть.

Нынешние обвинения Андрею Поплавскому, по мнению его адвоката, стали возможны только благодаря показаниям Олега Шишова. Тот, говорит защитник, утверждает, что якобы дал экс-руководителю ФГУПа 100 млн руб. за увеличение стоимости работ на 10%, что, в свою очередь, привело к растрате бюджетных средств на 1,1 млрд руб.

Андрей Поплавский и его защита обвинения отвергают, утверждая, что полномочий и возможностей для совершения вменяемых ему преступлений у бывшего руководителя ФГУПа не было. По словам защиты, финансирование океанариума, строительные работы на котором недавно были завершены, контролировалось КРУ УДП. Главстройспергизой, а проверка Счетной палаты нарушений со стороны ФГУП не выявила.

Юрий Сенаторов

## Перестрелке в Москве перезаряжают статью

Убийство двух человек на Рочдельской улице может быть квалифицировано как самооборона

Как стало известно, «Б», уголовное дело о перестрелке между двумя компаниями, произошедшей возле кафе Elements в Москве, может быть переквалифицировано со статьи УК об убийстве двух лиц организованной группой по предварительномуговору на более мягкую — о превышении пределов необходимой обороны. Об этом свидетельствует тот факт, что двое из троих подозреваемых по этому делу уже отпущены на свободу, с них не взяли даже подписку о невыезде. Третий — отставной полковник МВД, ныне адвокат Эдуард Буданцев — все еще задержан, но ходатайство о его аресте в суд до сих пор не подано.

По данным «Б», следователь ГСУ СКР по Москве, который ведет дело о перестрелке, сразу после допросов отпустил двух ее участников — бывшего оперативника МУРа Владимира Костриченко и экс-бойца ОМОНа при МВД Дагестана Петра Черничцева. Следствие ограничилось взятием с них так называемых обязательств о явке на допрос по первому требованию. Еще два человека из их компании — отставной майор-танкист Роман Молокаев и водитель по имени Николай, не имевшие при себе оружия, — после допросов были признаны свидетелями по делу. Под стражей остался только руководитель адвокатского бюро «Диктатура закона» Эдуард Буданцев, однако и он, по данным источников «Б», в ближайшее время может оказаться на свободе. Дело в том, что господин Буданцев, был задержан сразу после инцидента возле кафе Elements поздно вечером в понедельник, а следствие до сих пор не обратилось в суд за его арестом. Первые двое суток после перестрелки господин Буданцев провел в больнице, где заживлял полученные травмы, поэтому протокол о его задержании был оформлен вечером в среду.

Если принята ГСУ первоначальная квалификация ЧП — убийство двух лиц организованной группой по предварительномуговору (п. «ж» ч. 2 ст. 105 УК РФ) — сохранится, следствию придется добиваться ареста главного подозреваемого. Между тем обстоятельство конфликта, во всяком случае в изложении его участников со стороны бюро «Диктатура закона», свидетельствуют о том, что Эдуард Буданцев применил оружие вынужденно, то есть, возможно, совершил убийство, превысив нормы необходимой обороны (ст. 108 УК РФ).

По данным друзей Эдуарда Буданцева, в минувший понедельник вечером адвокат и четверо его помощников приехали в кафе Elements на Рочдельской улице, чтобы поддержать клиента бюро — владелицу заведения Юлию Ким. Минувшим летом она, как пояснил юрист, затеяла переоборудование своего заведения в корейском национальном стиле, заказав проект и строительные работы дизайнеру Фатиме Мисиковой. Подрядчик, по словам представителя госпожи Ким, были выплачены оговоренные устным соглашением \$500 тыс. и еще £100 тыс. за дополнительные работы, однако контракт в дальнейшем был разорван по инициативе заказчика: ремонт слишком затянулся. При этом между сторонами возник конфликт по поводу размера «отступных». «Диктатура закона» стала представлять в нем интересы госпожи Ким. Вечером 14 декабря в Elements был назначен очередной раунд переговоров. По данным юристов, госпожа Мисикова приехала в кафе в сопровождении своего брата, представителя фирмы-субподрядчика, работавшей в кафе, и еще пяти молодых людей в черных брюках, берцах и куртках типа «пилот». Оппоненты в ультимативной форме

потребовали, чтобы госпожа Ким немедленно передала им якобы недоплаченные за дизайн-проект 2 млн руб. или освободила заведение. Ожесточенный спор продолжался в VIP-зале Elements несколько часов. За это время к оппонентам «Диктатуры закона» подъехали подкрепление — трое мужчин среднего возраста в кожаных куртках. Один из них, по словам участников переговоров, объяснил юристам, что «дойти эту корову» ему якобы поручил Шахро Молодой (известный вор в законе Захарий Калашов), поэтому упорство госпожи Ким и ее защитников он расценивает как противостояние «ходу воровскому». Юристы, в свою очередь, апеллировали к УК РФ и местной полиции. По их словам, за время переговоров они трижды вызывали наряды из ОМВД «Пресненский», однако стражи порядка лишь проверяли документы у присутствующих и уезжали, объясняя это тем, что не могут вмешиваться в хозяйственные споры.

Ближе к 22 часам юристов оппоненты вытолкали на улицу, на веранду перед кафе. Здесь якобы представитель Шахро Молодого спросил у адвоката Буданцева, уважает ли тот «воровскую масть», и получил весьма эмоциональный отрицательный ответ. Дело в том, что 50-летний Эдуард Буданцев сначала служил в 9-м управлении КГБ СССР по охране высших должностных лиц, затем в московском РУБОП и главным управлением МВД по борьбе с оргпреступностью, где специализировался на борьбе с ворами в законе. Услышав в свой адрес длинное непечатное высказывание, оппонент адвоката приказал своим подручным «паковать в машину льского» (господин Буданцев острижен наголо). Тогда юрист продемонстрировал противникам наградной 17-зарядный Beretta, полученный в 2008 году от одного из руководителей Южной Осетии. Тех, однако, ствол не смутил, и они общими усилиями повалили юриста на пол веранды. Из куча-мала его вытащил помощник адвоката Роман Молокаев. Он же и прикрыв собой господина Буданцева от выстрелов из травматки — резиновые пули угодили господину Молокаеву в живот и поясницу, тяжело повредив кишечник, ему потребовалась восьмичасовая операция.

После этого адвокат Буданцев, у которого уже была разбита голова и заплыл правый глаз, отбежал на несколько метров и открыл по врагам стрельбу. Тут же его поддержал огнем из травматического пистолета напарник Владимир Костриченко. Экс-омоновец Черничцев в стрельбе участия не принимал, поскольку его сумка с травматом, во время драки отлетела на другую сторону веранды. Итогом перестрелки, как уже сообщалось, стала гибель двух оппонентов юристов. Еще пять человек с обеих сторон получили огнестрельные ранения.

«Помимо Beretta Эдуард имеет наградной ПМ от министра МВД Владимира Рушайло и Glock, которым имел право пользоваться только в тире, — пояснил «Б» один из друзей задержанного. — Он прекрасно знает возможные последствия применения боевого оружия, и я уверен, что он открыл огонь, только когда возникла непосредственная угроза для его жизни».

Если следствие с этой версией согласится, то, скорее всего, не будет требовать ареста господина Буданцева по истечении предельного 48-часового срока задержания, который заканчивается сегодня. В противном случае ходатайство все же последует, и адвокату придется нести ответственность за преднамеренное убийство своих оппонентов.

Сергей Машкин

## Сахалин набирает взятки

В их получении подозревается очередной чиновник

Сегодня суд должен избрать меру пресечения в отношении задержанного 16 декабря бывшего заместителя главы аппарата губернатора и правительства Сахалинской области Анатолия Макарова. Чиновника подозревают в том, что он входил в организованную преступную группу для вымогательства взяток за ведение кампании в гордуму Южно-Сахалинска в 2014 году. Другим фигурантом этого дела является также экс-губернатор Сахалина Александр Хорошавин, арестованный в марте 2015 года по подозрению в получении взятки в размере \$5,6 млн. Адвокат господина Макарова не исключает, что это дело может быть объединено с основным делом в отношении господина Хорошавина, главный свидетель по которому умер на прошлой неделе.

Как рассказал «Б» адвокат Анатолия Макарова Николай Сорокин, сегодня суд изберет меру пресечения в отношении бывшего заместителя главы аппарата губернатора и правительства Сахалинской области Анатолия Макарова. 16 декабря он покинул свой пост по собственному желанию. В этот же день он был задержан следственным управлением СКР по уголовному делу, возбужденному по ч. 6 ст. 290 УК РФ (получение взятки организованной группой в особо крупном размере). Пока господин Макаров, по словам его адвоката, отказался заключать соглашение со следствием. Адвокат отметил, что экс-чиновник болен диабетом, но «снабжен всеми необходимыми лекарствами».

Анатолий Макаров, как говорит собеседник «Б» в правительстве области, работал на Сахалине еще при губернаторе Александре Хорошавине и отвечал за внутреннюю политику региона, выборы и связь с администрацией президента. Напомним, экс-глава Сахалина был арестован в марте 2015 года за якобы полученную взятку в размере \$5,6 млн. При новом губернаторе Олеге Кожемяко эти полномочия за ним сохранились. Фигурантами уголовного дела, в рамках которого был задержан господин Макаров, по

словам его адвоката, также являются экс-губернатор Сахалина Александр Хорошавин и экс-мэр Южно-Сахалинска Андрей Лобкин, экс-глава секретариата губернатора Вячеслав Горбачев и вице-мэр Южно-Сахалинска Алексей Лескин. «Господин Хорошавин обвиняют в том, что он организовал преступную группу для вымогания взятки за ведение предвыборной кампании в городскую думу Южно-Сахалинска в 2014 году. По версии следствия, Андрей Лобкин, Алексей Лескин и Анатолий Макаров собирали с кандидатов в гордуму взятки и через Вячеслава Горбачева передавали Хорошавину», — рассказал «Б» Николай Сорокин.

По его словам, «это уголовное дело, по существу, не новое». Напомним, ранее в отношении вице-мэра Южно-Сахалинска Алексея Лескина было также возбуждено уголовное дело. По версии следствия, он с июня по декабрь 2014 года через посредника, которым выступил Андрей Лобкин, получил от одного из кандидатов в депутаты в гордуму Южно-Сахалинска взятку в размере 10 млн руб. за то, что якобы способствовал его предвыборной кампании. Оба этих уголовных дела, по словам адвоката Анатолия Макарова, вчера были соединены в одно производство, и «теоретически» не исключено объединение этого дела с основным делом Александра Хорошавина.

Напомним, на прошлой неделе стало известно, что ключевой свидетель по основному делу экс-губернатора Сахалинской области Николай Кран скончался в Москве. В ходе расследования он заключил досудебное соглашение о сотрудничестве, в рамках которого давал обличительные показания против господина Хорошавина. Официальный представитель СКР Владимир Маркин после смерти господина Крана говорил, что смерть обвиняемого (Николая Крана) не повлияет на дальнейший ход расследования уголовного дела в отношении Хорошавина, так как все его показания зафиксированы в присутствии адвоката.

Ирина Петровская, Хабаровск;  
Софья Самохина

## Владимир Путин ответил дальнбойщикам

Протестующим обещают отмену транспортного налога, но не «Платона»

Президент Владимир Путин вчера заявил во время пресс-конференции, что он понимает простых мужиков-дальнбойщиков, которые «вкляывают», но «Платон» необходим. При этом он предложил правительству смягчить «поборы», отменив в начале года транспортный налог для большегрузов. В Госдуме уже готовы приступить к «законодательной проработке» предложения.

По поводу протестов дальнбойщиков президент на вчерашней пресс-конференции сказал, что «мужики вкляывают», но их машины «разрушительно» влияют на дорожное полотно, и их давно надо было вывести из «серой схемы экономики». «Все сборы, которые поступают от так называемой системы „Платон“, все 100%, идут не кому-то в карман, они идут в Дорожный фонд РФ, до последней копейки, и оттуда все эти сборы поступают на дорожное строительство в регионах РФ», — добавил он. По словам президента, с правительством обсуждались возможности «в то же время не

перегрузить различными поборами дальнбойщиков, например ввести «недорогой патент», но «есть проблема». «Патенты выдают на год, а там, может быть, сезонные перевозки. Но пусть правительство подумает заранее об этом и делает это», — пояснил он. Владимир Путин сообщил, что говорил с правительством и о том, что при переходе на систему «Платон» «может быть отменен транспортный налог». «Не отменили. Кстате говоря, по настоянию региональных руководителей, потому что транспортный налог идет в региональный бюджет», — сказал он. — Но хотя бы для большегрузов, которые должны платить за пробег, надо это сделать». Президент «очень рассчитывает», что правительство это сделает уже в начале года. Напомним, базовые ставки транспортного налога устанавливаются Налоговым кодексом, а регионы рассчитывают его конечный размер с помощью коэффициентов. В Москве, к примеру, ставки для грузовиков — от 15 до 75 руб. за лошадиную силу (зависит от мощности двигателя).

Дальнбойщики, которые ждали реакции на свой протест еще в начале декабря, когда президент огласил послание Федеральному собранию, предложение восприняли скептически. «Транспортный налог сегодня идет в бюджеты регионов, но очень раскрадывается и тратится на дорожное строительство», — пояснил «Б» глава профсоюза дальнбойщиков РФ Александр Котов. — Если его отменить, то денег на эти цели будет значительно меньше. Регионам придется просить финансовую поддержку у федерального центра, а это сделать уже гораздо сложнее. Кроме того, дальнбойщики к этому виду налога привыкли».

Вице-спикер Госдумы, секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов готов к «законодательной проработке» предложения президента, но отметил, что «нужно найти золотую середину», чтобы «регионы не остались без средств на восстановление региональных дорог».

Владимиру Путину вчера пришлось комментировать еще один вид протеста — против расширения платных парковок в Москве. По

его словам, они используются «во всех крупных мегаполисах», но «ценники нужно выставлять исходя из реалий». «Москвичи, которые живут рядом с этими парковками, они скорее за, чем против», — заверил президент, добавив, что «депутаты муниципалитетов, районов имеют право принять решение по этому вопросу». Отметим, что в столице муниципальные депутаты не имеют права на такие решения, более того, ранее они жаловались ОНФ на то, что мэрия часто ссылается на то, что муниципалы просят ввести платные парковки, хотя это не так (см. «Б» от 9 октября).

Вчера депутат Госдумы, сопредседатель московского штаба ОНФ Вячеслав Лысаков отправил письмо главе администрации президента Сергею Иванову и мэру Москвы Сергею Собянину с просьбой отменить приказ о расширении платной парковки и уволить главу департамента транспорта Максима Ликсутова, так как его приказ «вызвал серьезное усиление социальной напряженности».

Тасия Бекбулатова,  
Иван Буранов

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 60 лет главному редактору радиостанции «Эхо Москвы» Алексею Венедиктову

Его поздравляет владелец и главный редактор «Независимой газеты» Константин Ремчуков: — Дорогой Алексей Алексеевич! Поздравляю вас с 60-летием! Вы в течение многих лет руководите самым успешным общественно-политическим СМИ современной России! Это трудно. В эпоху спада, публичной апатии и нарастающей реакции сохранять твердость курса нелегко. Особенно когда осуществляются энергичные усилия по размытию идентичности социокультурных институтов демократии и либерализма. «Эхо», безусловно, относится к таковым. Здоровья, удачи, успехов, денег и счастья! Ваш Константин Вадимович Ремчуков.

# мировая политика

## Китайское население примерили к российской территории

Москва предлагает объединить потенциалы с Пекином

**В условиях ухудшения ситуации в экономике компенсировать падение оборота торговли с Китаем можно увеличением физического объема поставок, в частности, в энергетике и сельском хозяйстве, заявил вчера по итогам заседания межправкомиссии РФ-КНР премьер-министр Дмитрий Медведев. Глава Минэнерго Александр Новак заявил, что стороны договорились также ускорить работу над соглашением по западному маршруту поставок газа — но отметил падение поставок других энергоресурсов, в частности угля.**

Вчера в Пекине прошло заседание российской-китайской межправкомиссии во главе с премьер-министром РФ Дмитрием Медведевым и премьером Госсовета КНР Ли Кэцзяном. Российский премьер призвал в условиях ухудшения ситуации в экономике и сокращения оборота торговли наращивать хотя бы физические объемы поставок, сославшись на 15-процентный рост поставок нефти и наличие новых договоренностей по сельскому хозяйству. «Китай — самая большая по населению страна на планете, а Россия — самая большая по территории страна, в которой сконцентрированы 10% мировых запасов пахотных земель. Поэтому если мы объединим эти потенциалы, то мы получим совершенно новую ситуацию», — сказал господин Медведев, уточнив, что «подписаны соглашения, направленные на то, чтобы развивать отношения в этой сфере».

Основная часть переговоров касалась проектов в энергетике — как сообщил глава Минэнерго Александр Новак, стороны договорились ускорить работу над соглашением по западному маршруту и обсуждают увеличение его мощности с 30 млрд до 60 млрд кубометров. Однако единственной из заключенных вчера сделок стала продажа доли 9,9% в проекте Ямал-СПГ между НОВАТЭКом и ки-

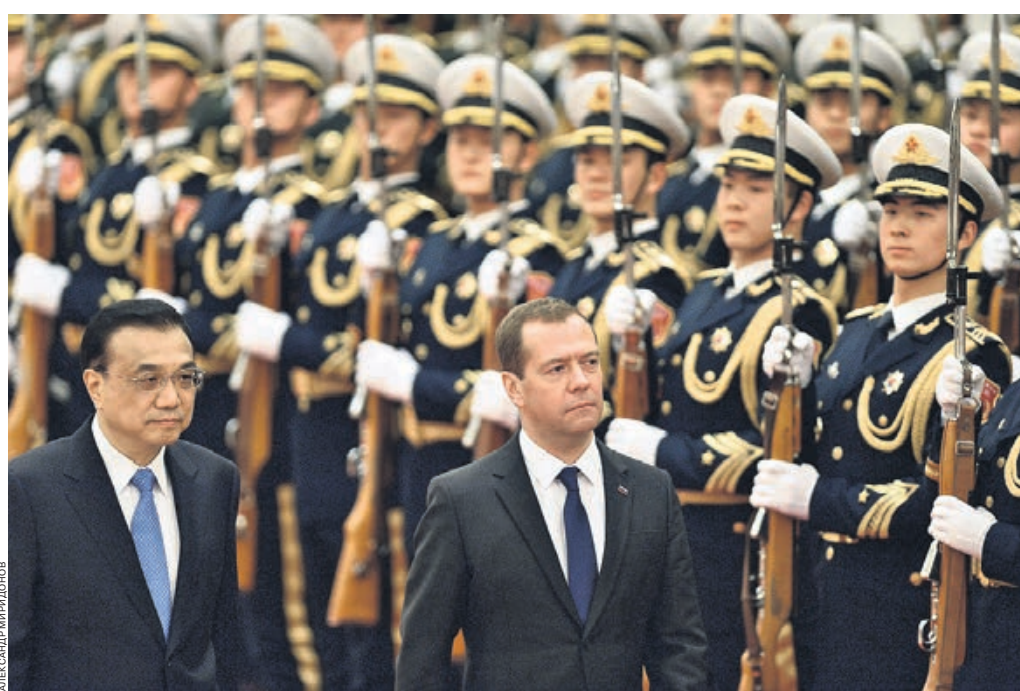


ФОТО: ТАСС/МИНЭНЕРГО

**После встречи с премьером Госсовета КНР Ли Кэцзяном глава правительства РФ Дмитрий Медведев предложил взять новые вершины российско-китайского торгового оборота числом**

тайским Фондом Шелкового пути — она облегчит привлечение финансирования, отметил Александр Новак.

«Роснефть» и SINOPEC также подписали меморандум о взаимопонимании по проектам в нефтехимии в Восточной Сибири — речь идет о Восточной нефтехимической компании: «Роснефть» ведет переговоры о привлечении партнеров в этот проект, сообщил вчера глава госкомпании Игорь Сечин. Однако перспективы по-прежнему не ясны: ранее «Роснефть» требовала льгот для того, чтобы проект стал рентабельным. Вопрос участия китайских компаний в приватизации «Роснефти» не обсуждался, сказал глава Минэнерго Александр Новак. Также министр констатировал снижение объемов отгружаемых в КНР энергоресурсов, кроме нефти и газа, в частности угля.

В ходе заседания подписаны два финансовых соглашения — оба с участием ВЭБа. Первое — по кредитной линии с Банком развития Китая в объеме 10 млрд юаней, или \$1,6 млрд, сроком на пять лет. Предполагается, что средства будут направлены на разработку Быстринского месторождения. Второе — между РФПИ и Китайско-евразийским фондом экономического сотрудничества (создан китайским Эксимбанком и Банком Китая для участия в проектах «Экономического пояса Шелкового пути»). Фонд будет вкладываться во все проекты РФПИ, связанные с интеграцией, пояснил «Ъ» глава РФПИ Кирилл Дмитриев, средства будут выделяться на семь лет. В частности, стороны договорились о создании структуры для финансирования экспорта из Китая в РФ.

В сельхозотрасли обсуждался поставка зерна (было подписано соглашение о фитосанитарных требованиях к кукурузе, рису, сое, рапсу). На полях заседания Фонд развития Дальнего Востока и Азиатско-Тихоокеанский продовольственный фонд (КНП) также подписали соглашение о создании Российско-китайского фонда агропромышленного развития с капи-

талом в 13 млрд руб. Большую часть средств (11,7 млрд руб.) предоставит китайский фонд.

Расширение списка проектов на повестке комиссии не стоит, но по некоторым из них обсуждение стало более активным, рассказал «Ъ» один из участников встречи. Нет особых подвижек и по части длинных кредитов — Министерства финансов РФ и Китая подписали соглашение по облегчению условий выхода компаний на долговые рынки, но синхронизация процедур займет долгое время. «Сейчас никто даже не может составить проспект эмиссии по китайским правилам», — объясняет другой участник переговоров.

Что касается облегчения условий торговли с Китаем, то в ближайшем полугодии министерства экономики стран ШОС должны представить «дорожную карту» по созданию зоны свободной торговли, сообщил вчера замминистра экономики Алексей Лихачев. Но не все страны согласны на снижение пошлин — среди ЕАЭС больше всего опасений высказывает Белоруссия, пояснил источник, знакомый с ходом переговоров.

**Татьяна Едовина, Пекин**

## Москву и Вашингтон сближает план

Джон Керри уехал не с пустыми руками: по итогам переговоров в Москве — помимо переговоров с Сергеем Лавровым госсекретарь также был принят президентом РФ Владимиром Путиным — было объявлено, что российская делегация все же примет участие в инициированной США встрече по Сирии. Более того, Сергей Лавров заявил, что Москва поддерживает инициативу Вашингтона провести сразу после этой встречи заседание Совбеза ООН, на котором должна быть принята резолюция, подтверждающая принципы документов, подписанных на предыдущих встречах МГПС в Вене.

Том, что Россия поддерживает идеи США по Сирии, вчера впервые заявил и Владимир Путин. По его словам, план России по урегулированию ситуации в этой стране в ключевых моментах «как ни странно» совпадает с планом США. Как уточнил президент РФ, этот план предполагает совместную работу над конституцией, создание инструментов контроля за будущими досрочными выборами, сами выборы и признание их результатов.

Ожидается, что заседание МГПС состоится сегодня во второй половине дня по московскому времени. Участники обсудят ход составления тех самых списков террористов и опозиционеров. Накануне дипломатические источники «Ъ» в Москве констатировали, что хотя бы отчасти согласованного списка и тех и других до сих пор нет. Спор не вызывает только две террористические группировки: «Исламское государство» (ИГ, запрещено в РФ) и «Джебхат ан-Нусра» (подразделение «Аль-Каиды»). При этом агентству РИА вчера со ссылкой на источник в МИД РФ сообщило, что Иордания составила список из 160 организаций, вопрос о принадлежности которых к террористическим будет рассматриваться на встрече в Нью-Йорке.

Сирийским же оппозиционерам в целом удалось сформировать группу для переговоров с руководством страны. Предполагательно в нее войдут 25 человек. Эти договоренности стали итогом состоявшейся на прошлой неделе в Саудовской Аравии конференции представителей различных групп сирийской оппозиции (см. «Ъ» от 11 декабря). Однако Россия и ряд других участников венских консультаций считают образовавшуюся группу нерепрезентативной.

Помимо двух списков участникам МГПС предстоит обсудить сроки и условия установления общенационального прекращения огня в Сирии.

Затем, поздно вечером по московскому времени, должно состояться заседание Совбеза ООН под председательством Джона Керри, где, как ожидается, будет принята первая резолюция в поддержку сирийской оппозиции (см. «Ъ» от 11 декабря). По словам пресс-секретаря посольства США в Москве Уильяма Стивенса, этот документ призван выразить поддержку процессу, запущенному МГПС, и наметить следующие шаги в рамках переговоров о перемирии и политическом диалоге. «Консультации в рамках Международной группы в поддержку Сирии да-

ли импульс (мирному процессу — «Ъ») и первые результаты, и мы надеемся развить этот успех в пятницу с тем, чтобы уже в следующем месяце добиться проведения переговоров между представителями сирийского режима и оппозицией», — заявил он «Ъ».

В подготовленной США резолюции, по данным «Ъ», говорится о важных элементах политической трансформации в Сирии, но конкретно о будущем сирийского президента Башара Асада в нем речи не идет. Россия и США по-прежнему придерживаются разных взглядов на этот счет. Владимир Путин вчера подчеркнул, что Москва «никогда не согласится с тем, что кто-то со стороны, где бы то ни было, кому бы то ни было навязывал, кто должен где руководить». «Это просто абсолютно не укладывается ни в какой-то здравый смысл, ни в международное право», — заявил президент РФ. — Только сирийский народ должен определить, кто им должен управлять и по каким стандартам, по каким правилам.

Пресс-секретарь же Белого дома Джош Эрнест на брифинге в четверг вновь заявил, что «Башар Асад потерял легитимность и не может управлять страной».

В перепалку Москвы и Вашингтона о судьбе сирийского президента впервые вмешался и генсек ООН Пан Ги Мун, назвавший «неприемлемым» такую постановку вопроса, при которой разрешение кризиса в Сирии зависит лишь от вопроса о будущем Башара Асада.

Между тем о некотором сближении позиций РФ и США по Сирии говорит и тот факт, что обе страны высказались за необходимость интенсификации борьбы с финансированием «Исламского государства». Соответствующая резолюция, подготовленная Россией и США, должна была быть принята СБ ООН в ночь на пятницу. Постпред РФ в ООН Виталий Чуркин накануне пояснил, что одной из важнейших задач резолюции будет «укрепление режима выявления и пресечения каналов незаконного финансирования ИГИЛ и связанных с ним группировок за счет торговли нефтью, артефактами и других незаконных источников». «Соответствующие обязательства у государств были и до этого, но они, к сожалению, выполняются далеко не всеми и не всегда», — посетовал Виталий Чуркин.

Впрочем, когда дело доходит до практики, и в этом вопросе между Москвой и Вашингтоном по-прежнему остаются расхождения. После инцидента со сбитым турецкими ВВС российским Су-24 власти РФ открыто заявили, что значительную часть похищенной нефти террористы направляют в Турцию. Более того, Москва объявила о причастности президента Турции Реджепа Тайипа Эрдогана и его семьи к незаконной торговле нефтью.

У властей США же нет данных о том, что правительство Турции может быть вовлечено в торговлю нефтью с «Исламским государством». Об этом на днях заявил замминистра финансов США Адам Шубин. Зато, по его словам, у Вашингтона есть свидетельства того, что одним из покупателей похищенной террористами нефти является режим Башара Асада.

**Елена Черненко**

## Испанские «народники» не обойдутся без народа

Правящая партия вынуждена добиваться коалиции с политиками нового поколения

**В Испании завершается кампания по выборам в парламент страны — самым непредсказуемым за десятилетия. Хотя по итогам воскресного голосования правящая Народная партия, скорее всего, займет первое место, самостоятельно сформировать правительство она не сможет. Своими партнерами соратники премьера Мариано Рахоа хотели бы видеть центристскую партию Ciudadanos («Граждане»), неожиданно ставшую третьей политической силой страны. Однако ее лидер Альберт Ривера уже дал понять, что такая коалиция стала бы предательством интересов его избирателей — тех, кто в разгар экономического кризиса разочаровался в традиционных партиях. Эксперты предупреждают: Испанию может ждать период политической неопределенности.**

С 1977 года, когда в Испании прошли первые после смерти диктатора Франсиско Франко демократические выборы, за первенство на парламентских выборах неизменно сражались две партии. Однако в это воскресенье можно будет говорить об окончательном уходе двухпартийной системы в прошлое. По данным газеты El Mundo, которая вывела среднестатистические показатели из 20 социологов, правящая Народная партия набирает 27,8% голосов, а ее извечный соперник — социал-демократическая партия — 21,1%. 19,4% и 16,5% прочат двум партиям нового поколения — центристской Ciudadanos («Граждане») и левой популистской Podemos («Мы можем»).

«Народники» и социалисты резко потеряли популярность в последние годы. Как пояснил «Ъ» испанский политолог, преподаватель Университета Карлоса III (Мадрид) Льюис Орриолс, это «частично стало результатом экономического кризиса, а частично — кризиса политического». «Речь идет не только о коррупционных скандалах, но и об огромном разочаровании граждан в политиках. Вначале социалисты, а затем и „народники“ не смогли во время экономического кризиса проводить политику, приоритетом которой были бы интересы граждан», — отмечает собеседник «Ъ».

Podemos, которую нередко называют братом-близнецом греческой «Сиризы», сформировалась в начале 2014 года как

политическое крыло протестного движения «Возмущенных» — своеобразного испанского аналога Occupy Wall Street. Центристская Ciudadanos была основана раньше, в 2006 году, в Андалусии, но на национальном уровне также вышла совсем недавно на фоне разочарования избирателей в двухпартийной системе. В ее программе — сохранение единства страны перед угрозой каталонского национализма, поддержка бизнеса, борьба с коррупцией. «Хотя Ciudadanos нередко называют левоцентристской партией, она чуть ближе к правому центру и поэтому отнимает часть голосов у Народной партии», — пояснил «Ъ» ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН Ирина Прохоренко.

В ходе предвыборных дебатов основное внимание было сосредоточено на ситуации внутри страны. В частности, члены Народной партии (ее председатель и премьер Испании Мариано Рахой участвовал в теледебатах лишь раз — во время встречи один на один с лидером социалистов Педро Санчесом) обращали внимание на то, что Испания вышла из рецессии, а за два последних года было создано около 1 млн рабочих мест. Были произнесены и новые обещания: снизить подоходный налог, а также создать в ближайшие четыре года еще 2 млн рабочих мест.

Внешняя политика на дебатах была на втором плане. Прояснить позиции четырех ведущих партий помогло исследование Королевского института Elcano, эксперты которого задали политикам по 21 внешнеполитическому вопросу. Один из них был об отношениях с РФ в условиях «интервенции на Украину и аннексии Крыма». Все опрошенные заявили об уважении принципов международного права (и, как следствие, непризнания результатов крымского референдума) и призвали Москву выполнять обязательства, взятые на себя в рамках минских договоренностей по Донбассу. При этом политики сошлись во мнении о необходимости диалога с РФ. «Россия — это большая страна, очень важный сосед ЕС и глобальный игрок первого порядка. С ним надо разговаривать, чтобы бороться с многочисленными вызовами», — заявили в правящей Народной партии. Социалисты призвали «заменить логику конфронтации логикой со-

трудничества». В Ciudadanos отметили необходимость учитывать, что «российский политический режим очень отличается от европейского, как и его видение международных отношений». А в Podemos заверили, что со временем надо восстановить участие Москвы в замороженных форматах — G8 и Совете Россия—НАТО.

По мнению испанских политологов, наиболее эффективно предвыборную кампанию провел лидер Ciudadanos 36-летний Альберт Ривера. Его партия вряд ли дотянет «народников», но может сыграть решающую роль после подведения итогов голосования. «Впервые в истории Испании может сложиться ситуация, при которой победитель парламентских выборов не сформирует правительство. Не важно, выиграет Народная партия или нет (а она выиграет), важно, с каким отрывом и будут ли возможны для создания коалиции», — отметил Льюис Орриолс. Он предсказывает: если «народники» и Ciudadanos на двоих получат абсолютное большинство мест в Палате депутатов (176 из 350), то у Мариано Рахоа появится «прекрасная возможность остаться во главе правительства». Премьер уже дал понять, что не против переговоров о коалиции с этой партией.

Вместе с тем Альберт Ривера отверг такую возможность, пояснив: «Мы зашли так далеко не для того, чтобы все осталось по-прежнему». Ситуацией могут воспользоваться социалисты, политические взгляды которых не так уж далеки от взглядов сторонников левой Podemos: соглашение между этими политическими силами не исключено. Кроме того, вчера Мариано Рахой намекнул на возможность сенсационного исхода — «большой коалиции» между «народниками» и социалистами. Перед угрозой со стороны новых партий объединиться могут даже заклятые соперники.

«Политическая культура переговоров и поиска согласия достаточно нехарактерна для современной Испании», — отмечает Ирина Прохоренко, добавляя: политический расклад после выборов «грозит стране проблемами». Льюис Орриолс соглашается: в Испании, по его словам, теперь может наступить период «политической неопределенности и непредсказуемых коалиций».

**Павел Тарасенко**

## «Пока не взят Мосул, говорить о победе над „Исламским государством“ не имеет смысла»

Французский политолог делится с «Ъ» своими впечатлениями о поездке на иракский фронт

**Иракские войска завершают операцию по освобождению от «Исламского государства» (ИГ, запрещено в РФ) Рамади — ключевого города, потерянного в мае этого года. Можно ли рассматривать этот успех как поворот в войне и как будут развиваться события дальше — об этом обозревателю «Ъ» МАКСИМУ ЮСИНУ рассказывает французский политолог, журналист и писатель АННА НИВА, автор нескольких книг об Ираке. Она только что вернулась из очередной поездки в эту страну, где была в том числе на линии фронта.**



ФОТО: АННА НИВА

— Можно ли говорить, что исход битвы за Рамади предрешен и его взятие правительственными войсками — вопрос ближайшего времени?

— Думаю, что да. Но я бы не спешила утверждать, что освобождение Рамади — это некий перелом в войне. Победа в Рамади, если она будет достигнута, — это относительно легкая победа. Во-первых, город обороняет не столь уж многочисленный гарнизон «Исламского государства». Во-вторых, Рамади сейчас почти пуст, его покинуло более 80% населения. В этих условиях почти любые боевые действия несравненно легче, чем в городе, где остались мирные жители. Наступающие отряды могут получать поддержку авиации. И в последние дни такая поддержка со стороны западной коалиции оказывается — особенно активно в этом направлении действуют французы.

Так что, повторю, Рамади можно взять относительно лег-

ко. Самое сложное начнется потом, когда речь пойдет об освобождении Мосула — крупнейшего города, находящегося сегодня под контролем ИГ. Там до сих пор остаются в заложниках у джихадистов 1,2 млн жителей. И при штурме города, в отличие от Рамади, авиацию уже нельзя будет использовать — это приведет к огромным жертвам среди мирного населения. Так что, как мне представляется, именно операция по освобождению Мосула станет ключевой в борьбе с джихадистами в Ираке. Пока не взят этот город, говорить о победе над ИГ не имеет смысла.

— Когда может начаться операция по освобождению Мосула?

— Думаю, не раньше весны. Слишком много трудностей связано с ее осуществлением. И самое главное — непонятно, какие силы будут брать город. Иракская армия? Она слишком слаба — бои прошлого года показали, в каком плачевном состоянии она находится. Шийтское ополчение? Да, оно сыграло важную роль при обороне Багдада от ИГ в прошлом году. Но шийты не столь охотно сражаются в «чужих», суннитских, областях. Кроме того, многие жители того же Мосу-

ла, сунниты, могут отнестись к ним как к оккупантам, воспринимая единоверцев из ИГ как меньшее зло.

Курды? У них масса своих проблем. Я была в Эрбиле, столице Иракского Курдистана, и видела, насколько непростая там ситуация. У Курдистана протяженная граница с районами, которые контролирует ИГ, это постоянный фактор риска. Кроме того, в Курдистане на относительно небольшой территории насчитывается огромное число беженцев — 1,5 млн человек, в основном арабов-суннитов. Это создает колоссальные социальные проблемы. Да и сами иракские курды в значительной степени расколоты. Ополчение «Пешмерга», которое подчиняется президенту Курдистана Масуду Барзани, ориентируется на Турцию и получает от нее финансирование. Но есть и другое ополчение, подконтрольное другому курдскому лидеру — Джалелю. Оно финансируется Тегераном и занимает совсем иные позиции.

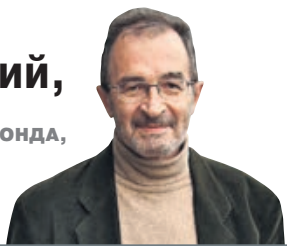
— Как в Ираке относятся к российской военной операции в Сирии?

— Те иракцы, с кем я общалась (причем как шийты, так и сунниты), говорили мне, что поддерживают действия России и в Сирии, и в регионе. В течение долгого времени у людей было ощущение, что мировые державы бросили Ирак на произвол судьбы, перестали им интересоваться. И тут одна из таких держав резко активизируется, делает хоть что-то конкретное.

В целом же настроения в Ираке сегодня упаднические. За все свои поездки в эту страну я никогда еще не сталкивалась с таким пессимизмом людей.

## Виктор Костюковский,

СПЕЦИАЛЬНЫЙ  
КОРРЕСПОНДЕНТ РУСФОНДА,  
РУКОВОДИТЕЛЬ  
ПРОГРАММЫ  
«РЕГИСТР  
ПРОТИВ РАКА»



## Дело на всю жизнь

Кем прирастает  
«Регистр против рака»

Петербург, улица Рентгена, 44-й корпус Первого государственного медуниверситета имени академика И. П. Павлова. На шестом этаже идет большой и шумный ремонт. «Невозможно работать», — улыбается заведующий лабораторией «Регистр доноров костного мозга» Александр Алянский. Еще больше довольна Наталья Иванова — она заведует лабораторией тканевого типирования, которой и предназначены ремонтируемые помещения. Ремонт позволит поднять производительность нашего регистра и сертифицировать его по европейским стандартам.

● Национальный регистр доноров костного мозга имени Васи Перевощикова, созданный по инициативе Русфонда и «Первого меда» (так в Петербурге для краткости зовут медуниверситет), менее чем за два с половиной года вырос до 43 с лишним тысяч человек и позволил провести более 80 неродственных трансплантаций костного мозга.

— А сколько будет в аккурат? — любит спрашивать один мой товарищ.

Это интересный вопрос. Мы к нему еще вернемся. А пока еще о том самом ремонте, без которого — ну никак! Дополнительные помещения нашему регистру выделил государственный (обратите внимание на определение) медуниверситет. Средства на ремонт в размере 5 млн руб. — частная (!) компания «Трансойл». Организовал все это Русфонд — некоммерческая общественная (определение!) организация. Вот это и есть модель построения Национального регистра, в котором участвуют государство, бизнес, общество.

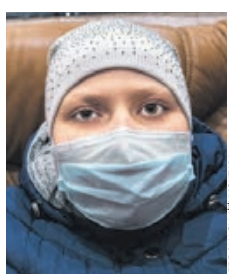
В деле помимо «Первого меда» и подведомственного ему НИИ детской онкологии, гематологии и переливания крови имени Р. М. Горбачевой участвуют Кировский НИИ гематологии и переливания крови, Гематологический научный центр Минздрава РФ, центры крови и станции переливания крови из Новосибирска, Челябинска, Самары, Ростова-на-Дону. Это — участие государства. Теперь о частном бизнесе. Кроме «Трансойла», это частная сеть лабораторий ИНВИТРО, московская частная клиника «Левита». Общество представлено сотнями тысяч (это не преувеличение) жертвователей Русфонда — читателей «Первого канала» и читателей газеты «Коммерсантъ», сайта rusfond.ru. Без нас с вами было просто не обойтись. Но-первых, кому-то же надо было взять на себя инициативу создания отечественного регистра, и это сделал Русфонд. Во-вторых, ни государство, ни бизнес в отдельности пока не под силу обеспечить финансами столь затратное дело, как строительство регистра: в среднем, с учетом клинической работы, требуется 20 тыс. руб. для типирования одного потенциального донора. Пока это удалось только вам, друзья: год назад вы собрали на русфондовскую программу «Регистр против рака» более 100 млн руб., а пятью месяцами позже добавили к ним еще около 40 млн руб. Эту самую программу в 2015 году мы значительно перевыполнили, о чем подробно доложим буквально на днях.

Теперь вылью на наши с вами головы ушат холодной воды. Мы больше не будем расти такими темпами. Национальный регистр — это единая база данных десятка уже имевшихся маленьких и больших регистров. А теперь нам предстоит прирастать лишь отдельными региональными регистрами (в частности, Татарстана, о чем мы уже писали в „Ъ“ от 6 ноября; есть и другие планы) и отдельными донорами. На следующий год мы планируем увеличить базовый, петербургский, регистр на 4000 доноров. При вашем участии поддержим, как и в нынешнем году, регистры Челябинска, Самары, Ростова-на-Дону и новый, казанский — и значит, постараемся прирастить Национальный регистр на 7000 доноров, примерно до 50 000.

А сколько же будет «в аккурат»? На этот вопрос можно ответить так. При численности регистра в 100 000 человек мы сможем находить в Национальном регистре совместимых доноров примерно для половины наших сограждан, которым ради спасения жизни потребуется трансплантация костного мозга.

Это о нас с вами. О завтрашних возможностях государства и бизнеса мы пока можем только гадать. И надеяться. Но в любом случае наше с вами дело — на всю жизнь, и оно того стоит.

## Лекарства для Жени Ижениковой оплачены



11 декабря в „Ъ“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Ямал» мы рассказали историю 12-летней Жени Ижениковой из Тюменской области («Горький праздник», Светлана Иванова). У девочки острый лимфобластный лейкоз. Из-за тяжелого течения заболевания Жене провели трансплантацию костного мозга (ТКМ). Донором стала мама девочки, так как на поиск неродственного донора времени не оставалось. Этот вид ТКМ считается наиболее рискованным. Жене в период приживания трансплантата требуется мощная сопроводительная терапия. Необходимые девочке препараты государство не оплачивает. Рады сообщить: вся сумма (1 541 700 руб.) собрана. Алена, мама Жени, благодарит всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 11 декабря 923 817 читателей rusfond.ru, „Ъ“, телезрителей «Первого канала», ГТРК «Ямал», «Ока», «Иртыш», «Вологда», «Томск», а также 79 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 56 детям на 83 042 388 руб.

полный отчет  
<http://www.rusfond.ru/sdelano>

## На ровном месте

Полину Баневу спасет курсовое лечение



Полине десять лет. У нее несовершенный остеогенез. Таких детей называют хрустальными, потому что их кости настолько хрупкие, что ломаются, как сухие ветки, при любом нелевом движении. Падение для ребенка с этим диагнозом — почти всегда катастрофа... О том, что Поля хрустальная, они с мамой Ульяной и подумали не могли. До восьми лет девочка была здоровой: каталась на коньках и роликах, отплясывала ча-ча-ча.

Ульяна не может простить себе, что отпустила дочь в тот злополучный день: «Три года мы с Полиной вместе катались на роликах. А тут она не послушалась: „Я взрослая, я самостоятельная! Хочу одна!“ И настояла на своем!» — Я обо что-то споткнулась и упала, — рассказывает Полина. — Мне сначала не было больно, но встать уже не смогла. Бабушки, которые сидели на лавочке, спросили: «Ты знаешь телефон мамы?»

Позвонила маме. Ульяна побежала в парк и увидела дочку — бледную, растерянную, с распухшей ногой. Незнакомые люди на своей машине отвезли их в травмпункт. Потом хирург крутил пальцем у виска: «Другие со сломанной ногой пальцем скоруую вызывают, а тут перелом бедра!»

Положили на вытяжку. Нога болела так, что девочка кричала на все отделение. Она не могла спать. Через два месяца выписали на костылях.

Перелом ломал жизнь, вычеркивая школу, друзей, танцы. Полина смотрела на неуклюжие деревянные костыли и заливалась слезами. Она панически боялась встать на ноги. Ей казалось, что она упадет и все начнется сначала: больничные стены, мучительная боль, оковы неподвижности. Кость срослась, но сломанная нога стала короче на полтора сантиметра.

Не прошло и полугодия, как случилось новое ЧП. На уроке Поля потянулась за упавшим карандашом, потеряла равновесие и свалилась на пол. К ночи поднялась температура. Утром Ульяна схватила дочь в охапку и потащила в травмпункт. Думала, что ушиб, оказалось — перелом.

Почему врачи не забили тревогу? Девочка не дряхлая старушка, чтобы ло-

мать ногу на ровном месте. Перепуганную маму успокоили: такое бывает, когда организм не успевает восстановиться после тяжелой травмы.

Детская поликлиника направила Поли на реабилитацию в крымский санаторий. Грязелечение не помогло. У Поли искривилась левая нога, начала меняться походка. Девочка ходила, переваливаясь, как медвежонок.

Когда вернулись домой, случилась новая беда. Поля упала на левый бок и опять сломала бедро, теперь уже со смещением.

Ульяна не находила себе места: у ребенка третий перелом за год, костная деформация. Травматолог, снимая Полине гипс, предположил, что у девочки остеопороз.

В родной Ухте Поле помочь не могли. И по совету знакомых Ульяна повезла дочь на консультацию в Нижний Новгород, в НИИ травматологии и ортопедии.

— Полина попыталась сойти с поезда и вдруг как закричит от боли: «Мама! Мама!» — Ульяна еле сдерживает слезы. — Я думала, придется скорую вызывать на перрон.

Из Нижнего они возвращались домой с волнистым попугайчиком и предположительным диагнозом «несовершенный остеогенез». Девочке рекомендовали лечиться в Москве.

На консилиуме в клинике «Глобал Медикал Систем» (GMS Clinic, Москва) диагно подтвердился. Врачи назначили терапию препаратом

Из-за переломов у Полины искривилась левая нога. Полина сама ходит по дому, но на улице крепко держится за мамину руку — боится упасть

памидронат, который увеличивает плотность костей.

Лечение несовершенного остеогенеза не финансируется государством. За здоровье надо платить. У Полины нет отца, в ее свидетельстве о рождении в этой графе прочерк. Ульяна как одинокая мать получает 3 тыс. руб. в месяц. Плюс скромное пособие по уходу за ребенком-инвалидом и пенсия Полины...

Два курса терапии помог оплатить Русфонд. И произошло маленькое чудо: Поля стала лучше ходить и 1 сентября даже вернулась в свой класс. А на пятый день случилась беда. В школьном коридоре прямо на маминых глазах у Поли подкосились ноги, и она рухнула на пол. Опять на свое больное бедро...

С тех пор девочка на домашнем обучении. Она сама ходит по дому, но на улице крепко держится за мамину руку — боится упасть.

Они вдвоем часто плачут. Потом Полина утешает маму. И начинает мечтать, что ей выпрямят больную ногу, укрепят кости и она еще станцует ча-ча-ча... Она готова вытерпеть все, лишь бы вернуться в нормальную жизнь девочки десяти лет от роду.

Елена Стахова,  
Республика Коми

### КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ ПОЛИНЫ БАНЕВОЙ  
НЕ ХВАТАЕТ 567 ТЫС. РУБ.

Заведующая отделением врожденных патологий клиники «Глобал Медикал Систем» (GMS Clinic, Москва) Наталья Белова: «У Полины несовершенный остеогенез. Девочка лечится у нас с мая. После двух курсов терапии препаратом памидронат Полина окрепла, начала более уверенно ходить. Но из-за недостаточной плотности костной массы сохраняется опасность новых переломов и деформаций. Лечение необходимо продолжить, тогда Полина сможет нормально передвигаться и вести более активный образ жизни».

Клиника выставила счет на 920 тыс. руб. Компания LVMH Perfumes & Cosmetics (Россия) внесет 140 тыс. руб. Группа компаний «Детский мир» (Москва) — еще 150 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Коми Гор» соберут 63 тыс. руб. Таким образом, не хватает 567 тыс. руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Полину Баневу, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Полины — Ульяны Викторовны Баневой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

## Наследство Жанны

Спор с наследниками может продолжиться в суде

14 декабря Русфонд передал нотариусу, который ведет наследственное дело Жанны Фриске, заявление о претензиях к наследственному имуществу. Такое заявление является уведомлением наследников о притязаниях кредитора и, в частности, способствует досудебному урегулированию спора.

Она боролась за жизнь два года. Вместе с ее близкими не теряли надежды и старались помочь поклонники певицы и просто неравнодушные люди. После объявления «Первым каналом» акции сотни тысяч телезрителей и читателей rusfond.ru отправили СМС-сообщения и банковские переводы в пользу Жанны. Было собрано более 69,2 млн руб.

История Жанны Фриске для Русфонда особенная. Фонд занимается помощью тяжелобольным детям, но в этом случае сделал исключение многолетнему партнеру: предоставил «Первому каналу» свой банковский счет, с которого деньги переводились в американские клиники, где лечилась певица.

«Собрана огромная сумма. Она значительно превышает стоимость лечения. И деньги, пожертвованные сверх необходимого, Русфонд направит на спасение тяжелобольных детей», — на-

писала Жанна Фриске 24 января 2014 года, ее благодарственное письмо опубликовано на сайте Русфонда.

Из собранных во время телеакции «Первого канала» 69,2 млн руб. 32,6 млн руб. Русфонд отправил на оплату лечения девяти детей с онкологическими заболеваниями, их имена есть на rusfond.ru. Чуть больше 11,6 млн руб. переведено в американские клиники за лечение Жанны Фриске.

В России закон не позволяет благотворительным фондам дольше года держать на своем банковском счете целевые пожертвования. Поэтому деньги для продолжения лечения — оставшиеся 25 млн руб. — были переведены на личный банковский счет певицы по договору с ней. Отчеты о тратах из этой суммы Жанна обязалась передавать в Русфонд. На сегодняшний день от родных Жанны поступили отчеты о произведенных тратах на 4,1 млн руб.

Русфонд не просто вправе, но и обязан потребовать от наследников Жанны Фриске отчета о судьбе оставшихся 20,9 млн руб. До этого Русфонд обращался к известным претендентам на наследство с просьбами отчитаться о расходах. Родители покойной артистки — Владимир Фриске и Ольга Копылова — оставили вопросы Русфон-

да без ответа. 13 октября Дмитрий Шепелев, представляющий интересы их с Жанной сына Платона, предложил Русфонду «обратиться в банк за получением полной банковской выписки о расходовании средств со счета, указанного в договоре, доступном остатке или адресе перевода оставшейся суммы».

Но по закону банк не может предоставить сведения об операциях по счету, не принадлежащему Русфонду.

14 декабря Русфонд передал нотариусу, который ведет наследственное дело Жанны Фриске, заявление о претензиях к наследственному имуществу. Такое заявление является уведомлением наследников о притязаниях кредитора и, в частности, способствует досудебному урегулированию спора.

Сейчас слово за наследниками, которые могут либо отчитаться в тратах, либо вернуть деньги в фонд. Если не будет возражений телезрителей «Первого канала» и читателей rusfond.ru, Русфонд отправит эти деньги на лечение своих очередников — онкобольных детей. Так хотела сама Жанна.

Наталья Жукова

весь сюжет  
<http://www.rusfond.ru/janna>

## Из свежей почты

Андрей Перельга, 11 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 136 620 руб.

Внимание! Цена лечения 199 620 руб.

Телезрители ГТРК «Кузбасс» соберут 63 тыс. руб.

Андрей родился обмотанным пуповиной, не дышал. Месяц провел в больнице, после выписки начал реабилитацию. Но в год ее пришлось прервать из-за судорог, тогда же диагностировали ДЦП. Приступы купировали, но реабилитацию запретили. Лишь через два года я начала возить сына в медцентры. За все платили сами, брали кредиты. Андрей научился сидеть с опорой, произносить слоги — и все. Русфонд помог собрать средства на лечение в Институте медико-биологического (ИМТ). Результат очень хороший: заметно уменьшилась спастика, сын научился удерживать предметы, еще не говорит, но взгляд стал осмысленным. Лечение нужно продолжать, но оплата мне не по силам, одна воспитываю сына. Ирина Перельга, Кемеровская область Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Андрея необходимо госпитализировать. Надо снизить тонус мышц, увеличить двигательную активность, развить мелкую моторику и речь».

Тигран Азатян, 8 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуются расходные материалы к инсулиновой помпе на полтора года. 101 157 руб.

Внимание! Цена расходных материалов 136 157 руб.

Телезрители ГТРК «Мурман» соберут 35 тыс. руб.

Диабет у сына с шести лет. Болезнь протекала тяжело, с резкими перепадами уровня сахара. Не помогли ни строгая диета, ни инъекции инсулина до 11 раз в день. От уколов все тело Тиграна было в шишках и синяках. На помощь пришел Русфонд: Тиграну установили помпу. Огромное вам спасибо! Теперь сын занимается физкультурой, ходит в гости к друзьям. Раньше это было бы невозможно. Но расходные материалы к помпе заканчиваются. Из бюджета их не оплачивают. А зарплаты мужа едва хватает на жизнь, воспитываем двух детей. Пожалуйста, помогите! Екатерина Азатян, Мурманская область Главный областной детский эндокринолог Татьяна Махова (Мурманск): «У Тиграна крайне нестабильное течение диабета. Необходимо продолжить помповую инсулинотерапию».

Егор Морозов, 7 месяцев, деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами. 85 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 180 тыс. руб.

Общество помощи русским детям (США) внесет 60 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Владимир» соберут 35 тыс. руб.

Егорка родился недоношенным, месяц его выхаживали в больнице. После выписки невролог заметила у сына деформацию черепа. Полгода мы ждали, что голова выровняется, но изменений нет. Хирург диагностировал преждевременное зарращение лобного шва и направил нас в НИИ нейрохирургии им. Н. Н. Бурденко. Врачи сказали, что необходима операция, ее проведут по квоте. И нужно срочно начать лечение специально изготовленными шлемами. Лечение очень дорогое, нам не по средствам. С тремя детьми живем на зарплату мужа, он оператор на производстве. Наталья Морозова, Владимирская область Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Егору требуется реконструкция костей свода черепа и ношение крахмальных ортезов (шлемов) до и после операции. Лечение шлемами необходимо начать прямо сейчас».

Амелия Лавриненко, 2 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 107 022 руб.

Внимание! Цена операции 199 022 руб.

Компания METRO Cash & Carry внесет 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Иртыш» соберут 42 тыс. руб.

Шумы в сердце дочке впервые услышали в год, когда она с тяжелым гриппом попала в больницу. УЗИ показало порок сердца — открытый артериальный проток. Сначала была надежда, что проток зарастает самостоятельно. Амелия растет активной и смелой, но все чаще болеет. Недавно опять попала в больницу. Там малышку обследовали приехавшие в наш город томские кардиологи и сказали, что проток увеличился, кровообращение нарушается, расширены левые камеры сердца. Пока ребенок операбелен, надо срочно ставить окклюдер. Откладывать операцию нельзя, только нам ее не оплатить. Зарплата мужа 14 тыс. руб. Виктория Попова, Омская область Детский кардиолог НИИ кардиологии СО РАМН кандидат медицинских наук Виктория Савченко (Томск): «Амелии требуется эндоваскулярное закрытие протока окклюдером. После удачной операции девочка быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 11.12.15–17.12.15

получено просьбы — 43  
принято в работу — 31  
отправлено в Минздрав РФ — 12  
получено ответов из Минздрава РФ — 13

все сюжеты

[rusfond.ru/pomogite](http://rusfond.ru/pomogite); [rusfond.ru/minzdrav](http://rusfond.ru/minzdrav)

Для тех, кто впервые знакомится с деятельностью Русфонда

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, livejournal.com, в эфире «Первого канала», в социальных сетях Facebook, «ВКонтакте» и «Одноклассики», а также в 79 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами либо отправляете пожертвования через систему электронных платежей. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Читателям и телезрителям затае понарались: всего собрано свыше 7,359 млрд руб. В 2015 году (на 17 декабря) собрано 1 475 520 097 руб., помощь получили 2307 детей. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. Президент Русфонда — Лев Амбиндер, лауреат премии «Медиаменеджер России» 2014 года в номинации «За социальную ответственность медиабизнеса». Адрес фонда: 125252, г. Москва, а/я 50; rusfond.ru; e-mail: [rusfond@rusfond.ru](mailto:rusfond@rusfond.ru). Телефоны: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный, благотворительная линия от МТС), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00.



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

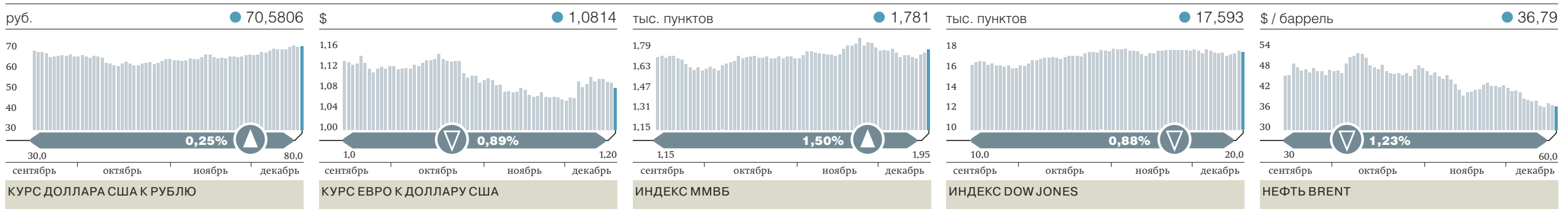
Официальные курсы ЦБ России на 18.12.15

Австралийский доллар	50,8180	Доллар США	70,5806	Канадский доллар	51,1046	Сингапурский доллар	49,9544	Швейцарский франк	70,9139
Английский фунт	105,4404	Евро	76,6788	Китайский юань*	10,8857	Новая турецкая лира	24,0152	Японская иена***	57,7040
Белорусский рубль**	38,4196	Индийская рупия***	10,6017	Норвежская крона*	80,0588	Украинская гривна*	30,0343	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	10,2772	Казахский тенге***	21,2682	СДР	97,9779	Шведская крона*	82,5765	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 17.12.15 (пунктов)

Nikkei 225	19353,56 (+303,65)	DAX 30	10739,76 (+270,5)
FTSE 100	6112,83 (+51,64)	DJIA*	17593,33 (-155,76)
		NASDAQ Composite*	5025,11 (-46,02)

\* На 19.30. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### АФК «СИСТЕМА»

**Владимира Евтушенко-ва создала инвестиционную компанию Sistema Capital Partners (SCP) для вложений в недвижимость в России и за рубежом.** Первая сделка на €125 млн заключена в Германии с участием местного партнера, 60% суммы составили заемные средства. SCP купила объект площадью 56,3 тыс. кв. м. О других приобретениях компания намерена сообщить в первом квартале 2016 года. Совет директоров новой структуры возглавит первый вице-президент АФК «Система» Феликс Евтушенко. SCP ориентирована на четырехлетний цикл инвестирования. Представитель «Системы» пояснил, что основная цель создания новой инвесткомпании — получать вознаграждение за управление капиталом третьих лиц. «Капитал «Системы» будет размещаться как акционером с целью максимального привлечения инвесторов, которые платят комиссию», — сообщили в АФК. **«Интерфакс»; Екатерина Герашенко**

### СБЕРБАНК

**подписал соглашение о продаже принадлежащего ему пакета в 99,5% акций Sberbank Slovensko группе Penta Investments,** сообщил банк в четверг. Сумма сделки, которая закроется после согласования с антимонопольной службой Словацкой Республики и Европейским центральным банком, не раскрывается. По информации «Ъ», закрытие сделки планируется весной 2016 года. Сбербанк купил VBI — банк с активами в Центральной и Восточной Европе в 2011 году (в дальнейшем переименован в Sberbank Europe), но санкции против него заставили его пересмотреть стратегию международного развития. Sberbank Slovensko с активами €1,86 млрд был частью Sberbank Europe со штаб-квартирой в Вене. Консультантом сделки выступила компания Binder Groesswang. Penta — инвестиционная группа, основанная в 1994 году и работающая в Центральной Европе, Мюнхене. Sberbank Europe присутствует в 11 странах Центральной и Восточной Европы: Австрия, Босния и Герцеговина (Сараево и Бяня-Лука), Хорватия, Чехия, Венгрия, Словакия, Словения, Сербия, Украина и Германия. Ранее сообщалось, что банк ищет покупателей на «дочек» в Словакии и Венгрии. По данным чешского издания Lidovky, Sberbank Slovensko оценивается в €2 млрд. **Reuters; отдел финансов**

### НАРУЖНАЯ РЕКЛАМА

**получила шанс остаться у дорог практически в неизменном виде.** Первый вице-премьер Игорь Шувалов поручил ФАС, МВД и Росстандарту совместно с властями Москвы, Санкт-Петербурга и Московской области подготовить **поправки к ГОСТу «Наружная реклама на автодорогах и территориях городских и сельских поселений»** до момента его обязательного введения с 1 марта 2016 года. Таким образом правительство отреагировало на обращение мэра Москвы Сергея Собянина и губернатора Санкт-Петербурга Георгия Полтавченко к премьеру Дмитрию Медведеву о том, что ГОСТу не соответствует 90% установленных в стране рекламных конструкций, приносящих Москве и Петербургу в целом более 11 млрд руб. в год (см. «Ъ» от 30 ноября). По словам главы комитета по печати Петербурга Сергея Серезлеева, петербургская администрация предлагает сократить минимальное удаление рекламных конструкций от края автодорог с пяти до одного метра, разрешить размещение щитов-арок над проезжей частью и установку на раздельных полосах других, не нависающих над ней конструкций. **Анна Пушкарская, Санкт-Петербург**

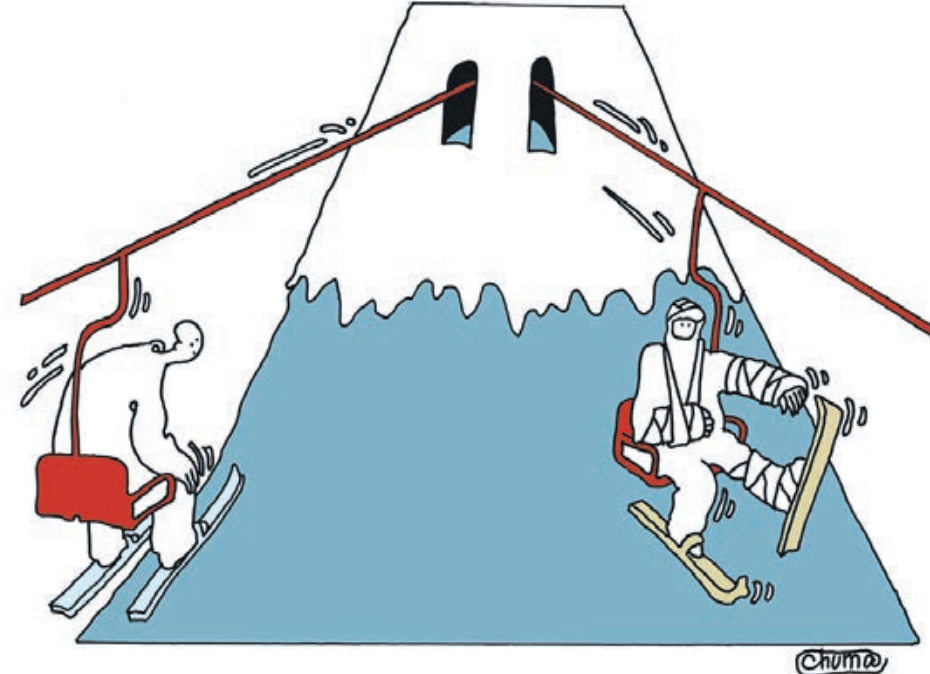
## Сбербанк не съехал с «Горок»

Продажу курорта блокирует ВЭБ

**Сбербанк не смог продать компании «Курорт плюс» горнолыжный комплекс «Горки Город» в Красной Поляне: сделку блокирует ВЭБ. Последний, как кредитор и залогодержатель сочинского курорта, недоволен непонятной структурой собственности потенциальной компании-покупателя, которую участники рынка связывают с семьей министра сельского хозяйства Александра Ткачева. Недовольно и правительство, где считают, что ВЭБ не должен расшатывать на неоднозначную сделку до решения собственных финансовых проблем.**

Сбербанк не может закрыть сделку по продаже 96,914% акций НАО «Красная Поляна», на балансе которого находится курорт «Горки Город» в горной части Сочи, сообщил источник «Ъ», знакомый с ходом переговоров. Соглашение о продаже своего пакета Сбербанк заключил в октябре этого года с ООО «Курорт плюс». Как следует из отчетности банка, сумма сделки составила 35 млрд руб., выплатить все средства покупатель обязался до конца 2022 года (в ноябре Сбербанк получил от покупателя задаток в 3 млрд руб.).

По информации собеседника «Ъ», сделку блокирует ВЭБ, который одобрил кредит в размере 52 млрд руб. на строительство «Горки Город» и получил в залог всю недвижимость курорта, включая восемь гостиниц на 1,63 тыс.



номеров и торговый центр (32 тыс. кв. м). В пресс-службе Сбербанка пояснили, что направили в ВЭБ запрос о согласовании сделки, но ответа пока нет. Представители ВЭБа вчера от комментариев отказались.

О моратории ВЭБа на сделку Сбербанка с «Курорт плюс» знает один из чиновников в федеральном правительстве. По его словам, к обсуждению продажи объекта стороны смогут вернуться после того, как будут урегулированы проблемы ВЭБа. Сейчас власти страны разрабатывают план финансовой поддержки ВЭБа, которому требуется докапитализация на 1,3 трлн руб. Большая часть его проблем связана с кредитованием олимпийских строек в Сочи: в 2014 году общий долг по этим проектам оценивался в 323 млрд

руб. Другой источник «Ъ», знакомый с ситуацией, добавляет, что ВЭБ не даст согласия на сделку до тех пор, пока не будет понятен конечный бенефициар компании-покупателя. «Непрозрачная система владения ООО «Курорт плюс» только увеличивает будущие риски для ВЭБа как кредитора», — уточнил собеседник «Ъ».

«Курорт плюс» учрежден за месяц до сделки, объявленной Сбербанком. По данным Kartoteka.ru, 99% этого ООО через «Бизнес курорт» контролирует Анна Прудченко, еще 1% — у Анатолия Трусова. Гендиректор «Бизнес курорта» Вадим Трушкин занимает аналогичный пост в АО «Сочи-Парк» (велостроительство одноименного парка аттракционов и гостиницы «Богатырь»). Весь бизнес «Сочи-Парка» — аг-

рохолдинг «Юг-Бизнеспартнер», который на 99% принадлежит офшору «Нодавэй лтд» и на 1% Андрею Скоку. В совете директоров «Сочи-Парка» также участвует Роман Баталов — зять экс-губернатора Краснодарского края и нынешнего министра сельского хозяйства Александра Ткачева. В комментарии «Ведомостям» господин Трушкин ранее заявлял, что закончил свою работу в «Сочи-Парке», добавляя, что компании не связаны между собой. В начале ноября господин Трушкин стал гендиректором НАО «Красная Поляна». Впрочем, вчера один из собеседников «Ъ» сообщил, что до сих пор нет прямых доказательств связи господина Ткачева или членов его семьи с «Курорт плюс».

Намерения компании «Курорт плюс» выкупить ак-

тив Сбербанка не стали сюрпризом для рынка. Еще год назад владельцем «Красной Поляны» планировалось стать подконтрольное краснодарским властям НАО «Центр „Омега“» (см. «Ъ» от 19 декабря 2014 года).

По словам собеседников «Ъ», инвесторы заинтересовались покупкой активов «Горки Город» на фоне планов правительства по созданию в Красной Поляне игровой зоны. Принципиальное решение по этому вопросу принято, остались формальности, сообщил вчера источник «Ъ» из числа федеральных чиновников. Чиновники рассчитывают, что эта мера поможет подрядчикам олимпийских строек обеспечить круглогодичную загрузку объектов и компенсировать понесенные расходы.

Замдиректора по развитию индустрии гостеприимства СВRE Станислав Ивашкевич считает, что стоимость только гостиниц в «Горки Город» оценивается в \$200 тыс. за номер. То есть все отели в «Горки Город» могут стоить \$326 млн или чуть более 23 млрд руб. по текущему курсу. Учитывая, что сейчас среднегодовая загрузка отелей в целом по Сочи составляет 50%, что является неплохим показателем для этого курорта, окупаемость может достигать десяти лет, добавляет эксперт. Однако затраты были намного больше. Общая смета курорта ранее оценивалась в 70,3 млрд руб., включая кредит ВЭБа.

**Александра Мерцалова, Халиль Аминов, Ксения Дементьева**

## Крымский фактор пенсионной реформы

Право выбора обеспечения могут продлить на два-три года

**Совещание, которое должно поставить точку в вопросе, продлевать срок выбора пенсионного обеспечения или нет, по информации «Ъ», состоится на день раньше запланированного — в понедельник. Источники «Ъ» из заинтересованных ведомств полагают, что с высокой долей вероятности срок будет продлен.**

Как уже сообщал «Ъ» (см. номер от 9 декабря), на 22 декабря было запланировано совещание правительства, на котором должен решиться вопрос о продлении срока выбора пенсионного обеспечения. По действующему

законодательству до конца 2015 года россиянам 1967 года рождения и моложе можно выбрать один из двух вариантов: формировать только страховую пенсию или страховую и накопительную пенсии. Заместитель министра финансов Алексей Моисеев ранее сообщил, что законопроект о продлении возможности перейти в НПФ до 2020 года внесен в правительство. За эту инициативу выступает весь финансово-экономический блок. Против — социальный блок.

Совещание у премьера было перенесено на 21 декабря, сообщили сразу несколько источников «Ъ», близ-

ких к заинтересованному ведомству. Один из собеседников пояснил, что это сделано для того, чтобы в случае положительного решения сохранилась возможность провести законопроект через Госдуму, у которой в среду состоится последнее пленарное заседание в этом году.

Если следовать обычному регламенту (у депутатов проект должен вписаться не менее чем за три дня до пленарного заседания) Госдуме, то документ явно не успеет. В случае с проектом, в котором заинтересовано правительство, речь идет всего лишь об изменении даты. Для

принятия таких проектов не требуется трех чтений: достаточно принять его в первом чтении и после этого одобрить в целом. Все это можно сделать на пленарном заседании 23 декабря, если включить проект в повестку дня, которая обычно утверждается утром. Для этого, в свою очередь, профильный комитет должен успеть рассмотреть документ. Чтобы вписаться в этот график, Белый дом обязан официально внести законопроект как минимум в ночь с 21 на 22 декабря.

инвестиции и финансы — с10

## Бездонная «дочка»

Холдинг «Открытие» попросил доплатить за санацию банка «Траст»

**Холдинг «Открытие» обратился за дополнительным кредитом на санацию банка «Траст». На покрытие разросшейся в ходе санации дыры требуется еще около 47 млрд руб. к уже полученным 127 млрд руб. — такой запрос санатор послал в Агентство по страхованию вкладов (АСВ), но окончательное решение за ЦБ. Если холдинг получит эту сумму, «Траст» станет рекордсменом среди частных банков по затратам на санацию.**

О том, что холдинг «Открытие» обратился в АСВ за дополнительным финансированием на санацию банка «Траст», «Ъ» рассказали несколько источников на банковском рынке. По их словам, запрос официальный, направленный меньше двух недель назад. «Сумма составляет около 47 млрд руб.», — отмечает один из них. В «Открытии» «Ъ» сообщили, что в настоящее время они «сосредоточены на решении проблем „Траста“ при помощи оптимизации бизнес-процессов, работы по восстановлению

активов и интеграция банка в банковский бизнес „Открытия“».

Поддержит ли АСВ санатора, пока неясно. Там отказались от комментариев. По словам источников «Ъ», агентство с большой долей вероятности согласится. Шансы на получение средств собеседники «Ъ» оценивают как высокие. «„Открытие“ — давний партнер АСВ в санации банков, и вряд ли ему откажут в выделении средств», — рассуждает один из собеседников «Ъ». Ранее в АСВ отменяли «Ъ», что план оздоровления «Траста» предусматривает, что, если в процессе его реализации выявляются существенные отклонения от первоначальной оценки, возможно внесение изменений в него (см. «Ъ» от 9 октября). Однако окончательное решение должен принять ЦБ, а туда, по сведениям «Ъ», официальный запрос пока не поступал.

Само по себе обращение «Открытия» за дополнительными средствами не удивительно. Еще в мае скорректированная в ходе санации отчетность банка «Траст» показала уве-

личение дыры в капитале банка в 70% (или 46 млрд руб.), до 114 млрд руб. по сравнению с 68 млрд руб., установленными экспресс-оценкой ЦБ в начале санации (22 декабря 2014 года). Таким образом, запрошенная сумма бьется с ростом дыры.

В вопросе о том, почему холдинг потребовал дополнительных денег лишь сейчас, эксперты расходятся. «С одной стороны, банку нужно было время, чтобы отследить динамику качества кредитного портфеля», — говорит один из собеседников «Ъ». — С другой — не исключено, что холдинг таким образом пытается показать положительные результаты, получив длинный и дешевый кредит (как правило, на десять лет под 0,5%). При этом для обращения за допсредствами дается некий разумный срок — как правило, год, — и скоро он истекает, так что тянуть дольше, наверное, было бы опасно, считает он.

Если «Открытие» получит дополнительную господдержку в заявленном объеме, «Траст» станет рекор-

дсменом среди частных банков по расходам на санацию. До сих пор был Мособлбанк (санатор СМП-банк). На его санацию изначально было выделено 129,2 млрд руб., а через год с небольшим после начала санации совет директоров ЦБ одобрил выделение еще 43 млрд руб., то есть всего 172,2 млрд руб. «Открытие» же получило 99 млрд руб. «Траст» — 30 млрд руб. (в декабре этот кредит заменен на новый в размере 28 млрд руб.). Таким образом, совокупная сумма выделенных средств «Открытию» в случае одобрения нового запроса составит 173–174 млрд руб. «Вероятно, в случае предоставления дополнительного финансирования его будет достаточно, чтобы закрыть дыру в балансе „Траста“, но конечный успех санации будет определяться, конечно же, тем, насколько быстро удастся восстановить бизнес банка и превратить его в рентабельный», — заключает аналитик S&P Роман Рыбалкин.

**Ольга Шестопал, Светлана Дементьева**

## правила игры



**используемые командой ФРС, рекомендует изучить независимый эксперт Дмитрий Тратас**

Давно обещанное и ожидаемое повышение процентной ставки ФРС США наконец-то произошло. Попытавшись обойтись без пафосных фраз о том, что данное повышение знаменует собой начало конца экономического кризиса, сосредоточусь на одном аспекте повышения.

Еще в начале лета глава ФРС Джанет Йеллен начала подвергаться критике со стороны аналитиков и участников рынка за недостоверные обещания и прогнозы. Ведь впервые повышение ставки было обещано еще в июне. Позже, в июле, рынки получили от ФРС инфор-

## Глава ФРС Джанет Йеллен сумела так подготовить финансовые рынки, что никакой нервной реакции не было

мацию, что ставку повысят дважды и к концу года она будет на уровне 0,625%. Потом наметули на октябрь. И лишь на последнем заседании этого года обещания повысить ставку были выполнены. Причем за две недели до заседания Джанет Йеллен фактически прямо на это указала. Такие действия регулятора привели к тому, что накануне заседания более 80% экспертов твердо знали — ставку повысят.

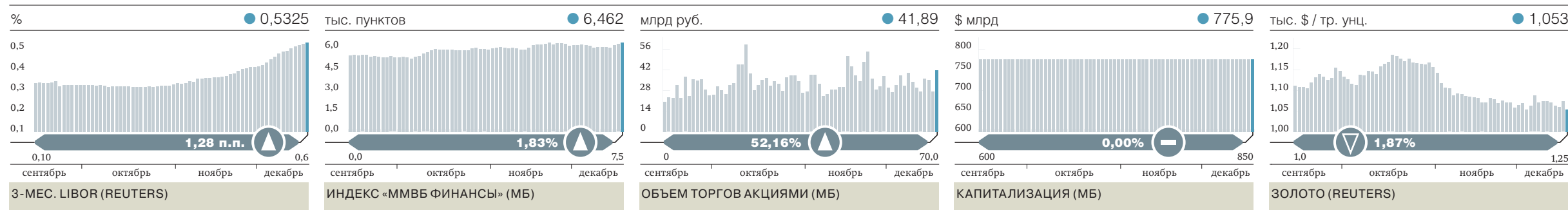
Более десяти лет финансовые рынки подпитывались дешевыми деньгами, которые регулятор щедро добавлял в систему с целью заставить экономику работать. Во многом благодаря этим финансам рынки и росли последние годы. Поэтому главным страхом перед началом цикла повышения было опасение обвала фондовых рынков. Но никакого обвала не произошло. Более того, слегка поколебавшись, фондовые рынки пошли в рост.

Объяснение простое — произошло то, чего давно ждали. Ведь инвесторы и трейдеры реагируют не на события и действия, а на неожиданность. Таким образом, оттягивая как можно дальше повышение ставки, госпожа Йеллен сумела так подготовить финансовые рынки, что нервной реакции вовсе не было.

Все остальные события «ставочной среды» были под стать основной. В заявлении о денежно-кредитной политике была добавлена важная фраза про «постепенные корректировки политики». Тем самым ФРС дала важный сигнал о том, что никакого автоматического повышения ставки на каждом заседании не будет. Это также успокоило рынки. В блоке экономических прогнозов ФРС немного повысила ожидания по ВВП и обозначила возможные уровни будущего повышения ставок — до 1,5% в 2016 году и до 2,5% в 2017 году. А на завершающей пресс-конференции глава ФРС высказала мнение, что инфляция будет расти не слишком высокими темпами, что позволит менять монетарную политику в зависимости от текущих экономических условий и рынка труда.

Специально еще не один день будут обсуждать события этой среды, находить в них тайный смысл, давать глубокую оценку. Но, резюмируя по первым дням, могу лишь подытожить: операция «повышаем ставку» была подготовлена и проведена командой Джанет Йеллен столь идеально, что рынком ничего не оставалось, как встретить уверенным подъемом самое главное событие года. Многим главам центробанков тут есть чему поучиться.

# инвестиции и финансы



## Брокерам и управляющим дали год

Переход на новые стандарты учета может быть отложен

**ЦБ подготовил брокерам и управляющим новогодний подарок. Они получат годовую отсрочку от перехода на новые единые стандарты учета и отчетности. В противном случае многие рисковали попросту не уложиться в отведенные сроки.**

О том, что переход на новый план счетов бухгалтерского учета и отраслевые стандарты бухгалтерского учета для двух категорий некредитных финансовых организаций (НФО) — участников рынка ценных бумаг и управляющих — будет отложен на один год, «Ъ» рассказали несколько источников, знакомых с ситуацией. По их словам, таких договоренностей удалось достичь с ЦБ. В Банке России вчера не стали комментировать ситуацию.

Изначально брокеры, управляющие (наравне со спейдпозитивными, НПФ, инвестфондами, рейтинговыми агентствами, клиринговыми организациями, страховщиками и бюро кредитных историй) должны были полностью перейти на новую систему отчетности к 1 января 2017 года, уже со второго квартала 2016 года вести параллельный двойной учет по новым и старым стандартам, а в третьем — сдать соответствующую отчетность. И при этом быть технически готовыми к эксперименту уже с 1 января 2016 года. Так, уже до 31 декабря 2015 года профучастники и управляющие должны были предоставить в ЦБ таблицы соответствия текущего плана

счетов бухгалтерского учета и нового рабочего плана счетов, их детализация, решение по автоматизации бухучета, план внедрения и т. п. Аналогичным образом за ними переходить на единый план счетов, но спустя год, по плану, должны микрофинансовые организации, кредитные потребительские и жилищные накопительные кооперативы, а спустя два — ломбарды и сельскохозяйственные кооперативы. Теперь, по данным «Ъ», для брокеров и управляющих сроки сместятся на год вперед. Информации об изменении сроков для остальных категорий некредитных финансовых организаций нет.

Решать проблему брокеры и управляющие стали в начале декабря. 10 декабря СРО Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР) обратилась в ЦБ с просьбой перенести сроки сдачи подготовительных отчетов и самого перехода на новый план счетов. «До настоящего времени утверждены не все стандарты бухгалтерского учета, необходимые для перехода на единый план счетов, а у ИТ-вендоров отсутствуют готовые программные решения по бухгалтерскому учету для НФО», — говорится в письме. Председатель правления НАУФОР Алексей Тимофеев поясняет, что сообщество делало запрос на перенос всех этапов процесса перехода. «Должен быть пересмотрен и план, которому мы обязаны следовать. Мы, как СРО, готовы взять на себя обязательства по контролю за его исполнением

участниками рынка», — добавляет он. Отсрочка была рынку необходима, подтверждает гендиректор ИК АО «Финам» Сергей Лукьянов: «Нет ни одного вендора, который готов к переходу. И нет ни одного готового решения. Крупные компании пытаются сами решить вопрос по принципу «кто в лес, кто по дрова». Есть спорные моменты и в методологии».

Крупные поставщики технических решений, впрочем, признавать проблему не торопятся. «Топ-10 рынка справились бы с переходом на новые формы отчетности и в прежние сроки — их финансовые и кадровые возможности это позволяют», — говорит директор департамента компании Diasoft (один из крупнейших разработчиков программного обеспечения для финансовых организаций) Виктор Русалев. Он утверждает, что ко второму кварталу корпорочное решение было бы готово и отложить его к третьему можно было бы успеть. Впрочем, большинство НФО — невелики, и для них этот переход — серьезная проблема, указывают эксперты.

Между тем на 2018 год, на который теперь перенесется окончательный переход к новым системам учета и отчетности для профучастников и УК, назначен и переход к мировому стандарту обмена деловой информацией XBRL. Таким образом, часть рынка, получившего от ЦБ фору, будет внедрять все новинки одновременно. Что, по словам профучастников, гораздо комфортнее.

**Мария Сарычева**

## Дыра на вырост

Растущие проблемы Внешпромбанка задела нефтяников и девелоперов

**Ситуация вокруг Внешпромбанка (ВПБ), внезапно для всех оказавшегося на грани санации, становится все напряженнее. Оценки дыры в балансе банка за сутки выросли больше чем на треть, что осложняет принятие решения об оздоровлении. Впрочем, в его пользу играет появляющаяся конкретика по пострадавшим клиентам: в их числе крупные нефтяные и девелоперские компании.**

О том, что масштабы проблем ВПБ оказались больше предполагаемых, «Ъ» рассказали три источника на банковском рынке. Если еще позавчера размер дыры в балансе банке, даже по пессимистичным оценкам, источники «Ъ» характеризовали в размере 100 млрд руб., то вчера масштаб проблемы, по данным «Ъ», увеличился до 140–145 млрд руб. Такие цифры «Ъ» назвали три источника на банковском рынке. Как утверждают собеседники «Ъ», дыра могла образоваться в результате использования разного рода схем: фиктивных кредитов, выданных якобы надежным заемщикам, фидуциарные счета и депозиты в крупных иностранных банках из обычно не вызывающих подозрений юрисдикций. В такой ситуации, по словам одного из собеседников «Ъ», «двумястами миллиардами рублей на санацию уже не обойдешься».

Впрочем, официального подтверждения этой информации нет. В ЦБ действующие банки традиционно не комментируют. Официальная отчетность ВПБ выглядит практически безупречно. При кредитном портфе-

ле в 158 млрд руб. объем просроченной задолженности составлял всего 1,6 млрд руб., то есть чуть более 1% от портфеля, притом что среднерыночный уровень, по данным ЦБ, 7,8% на 1 декабря. Не столь оптимистичная реальность уже привела к снижению рейтинга банка от «Эксперт РА» — пока с А до В++. Причины — нарушение банком нормативов достаточности капитала, резкий рост дельты между расчетными и фактическими резервами, рост требований по получению процентов по ссудам, что говорит о снижении качества их обслужи-

тельные проблемы крупных клиентов-юрлиц и их высокопоставленных сотрудников. По данным источников «Ъ», во Внешпромбанке держит средства О1 Бориса Минца (около 10 млрд руб.), «Транснефть» (по данным «Ъ», около 20 млрд руб.), «Роснефть», «Ростех» и его структуры (суммы неизвестны). Кроме «Ростеха», никто из этих компаний не стал комментировать ситуацию. Правда, в «Ростехе» заверили, что сами компании в ВПБ средства не держали. Но информации о других структурах холдинга там не предоставили. По

**140 миллиардов рублей**

таков, по неофициальным обновленным оценкам, масштаб дыры на балансе Внешпромбанка

живания. В своем пресс-релизе по факту снижения рейтинга агентство указывало на «высокую долю ссуд заемщикам, имеющим признаки отсутствия реальной деятельности».

Резкий рост дыры в балансе банка осложняет принятие и без того непростого для регулятора решения — о том, что делать с банком: ведь, как ранее и сообщал «Ъ», выплата страхового возмещения по вкладам (а их в банке на 1 декабря, по данным официальной отчетности, было на 74,3 млрд руб.) обойдется государству значительно дешевле оздоровления. Противовесом отзыву лицензии выступают связанные с этим потен-

циальными проблемами крупных клиентов-юрлиц и их высокопоставленных сотрудников. По данным источников «Ъ», во Внешпромбанке держит средства О1 Бориса Минца (около 10 млрд руб.), «Транснефть» (по данным «Ъ», около 20 млрд руб.), «Роснефть», «Ростех» и его структуры (суммы неизвестны). Кроме «Ростеха», никто из этих компаний не стал комментировать ситуацию. Правда, в «Ростехе» заверили, что сами компании в ВПБ средства не держали. Но информации о других структурах холдинга там не предоставили. По

словам источников «Ъ», и корпоративные, и частные VIP-клиенты банка «в шоке». «Многие обслуживались в банке в течение долгих лет, у всех было личное доверие к главе ВПБ Ларису Маркус и многолетняя история отношений», — говорит один из собеседников «Ъ». — Никто не ожидал, что такой крупный банк с такой прекрасной отчетностью окажется фактически в преддефолтном состоянии». Получить комментарии самой госпожи Маркус вчера не удалось.

**Юлия Локшина,**

**Ксения Дементьева,**

**Ольга Шестопал,**

**Егор Попов**

## Юристов уравнивали в расходах

Судебные издержки на адвокатов будут компенсировать невзирая на лица

**Пленум Верховного суда РФ (ВС) обсудил порядок взыскания судебных расходов для всех видов споров: гражданских, арбитражных и административных. Возможность возмещения затрат на представителя в суде ограничивается «разумной» суммой, при этом их известность учитывать не будет. Юристы между тем уверяют, что суды и так устанавливают заниженные расходы по сравнению с реальными и предложения ВС полностью не решают.**

Вчера на повестку заседания пленума ВС был вынесен проект постановления «О некоторых вопросах применения законодательства о возмещении издержек, связанных с рассмотрением дела». Документ предлагает единый подход к судебным расходам, взыскиваемым в гражданских, арбитражных и административных делах. ВС напомнил, что основным принципом возмещения расходов является их взыскание с проигравшей стороны в пользу лица, которое их понесло. Судебные издержки заинтересованных и третьих лиц по делу возмещаются при условии, что их «процессуальное поведение способствовало принятию решения». Причем не важно, вступили ли эти лица в дело по своей инициативе, или же их привлек суд.

Проект подробно описывает возможные расходы, которые могут быть возмещены. Так, например, выигравшая сторона может взыскать издержки, понесенные еще до разбирательства, но связанные с подготовкой и собиранием доказательств. В частности, речь идет о затратах на легализацию и перевод иностранных документов, нотариальное заверение, исследование состояния имущества. Расходы на направление претензий и досудебное урегулирование спора признаются судебными и подлежат возмещению, только если досудебный порядок обязательен по закону, например, при обжаловании актов налогового органа. Не признаются издер-

жками и не взыскиваются судом расходы на третейское разбирательство и процедуру медиации.

Доказывать сам факт расходов и их связь с делом должен тот, кто требует возмещения. Уменьшать требуемую сумму суд может, только если установит, что их размер носит «явно неразумный» характер или это докажет другая сторона. «Разумными» ВС предлагает считать «расходы, которые при сравнимых обстоятельствах обычно взимаются за аналогичные услуги». Также будут учитываться объем требований, цена иска, сложность дела, наличие правовых позиций Верховного и Конституционного судов РФ, продолжительность рассмотрения дела и затраченное юристами время. При этом особо подчеркивается, что разумность судебных издержек «не может быть основана на известности представителя лица, участвующего в деле». До сих пор арбитражные суды часто обращались к рейтингам для выяснения и сравнения почасовой оплаты услуг юристов и фирм.

«Такое разъяснение противоречит позиции Высшего арбитражного суда по делу «Аэлиты», когда президиум призвал при оценке разумности расходов учитывать ставки других юридических фирм того же рейтингового уровня по критериям известности, открытости, качества услуг. В 2012 году юристы с воодушевлением восприняли эту позицию», — отмечает старший юрист судебно-арбитражной практики АБ «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Денис Голубев. Впрочем, руководитель юридического отдела АКТ «МЭФ-Аудит» Иван Чемичев соглашается, что «известность юриста не должна влиять на сумму возмещаемых расходов». По его мнению, более правильно исходить из «сложности и трудоемкости судебного процесса».

ВС также указал на ряд дел, в которых судебные расходы в принципе возмещать не могут. Среди них усыновление ребенка, признание гражданина пропавшим или умершим, признание права собственности на бесхозяйную недвижимость

вещь, восстановление прав по утраченным ценным бумагам на предъявителя. Не подлежат возмещению и расходы по заявлениям об установлении юридических фактов, например о госрегистрации юрлица, о признании права собственности. Кроме того, ВС узаконивает практику не возмещать оплату услуг представителей тем органам и организациям, которые наделены правом обращаться в суд в защиту прав, свобод и законных интересов других лиц. В первую очередь к ним относятся общества защиты прав потребителей. ВС исходит из того, что они должны сами участвовать в судебном процессе «без привлечения представителей на возмездной основе». Лишиться права на возмещение издержек можно также, злоупотребив процессуальными правами, (например, если долго не предъявлять документы, затягивать судебное заседание).

В целом предложение ВС не вызвало нареканий у юридического сообщества. Однако, по словам юристов, проект не решает главную проблему взыскания расходов — снижение их судами до уровня, абсолютно не соответствующего рыночным расценкам. «Декларативные нормы прописаны в разъяснениях ВС хорошо, самое главное, чтобы теперь суды взяли их на вооружение и отошли от практики взыскания стандартных 20–50 тыс. руб.», — говорит Денис Голубев. Особенно эта проблема видна в спорах с госорганами. «Сейчас реально понесенные налогоплательщиками затраты сокращаются судом в десятки, сотни, даже тысячи раз, но ВС эту проблему не рассматривает», — указывает Иван Чемичев. По его мнению, необходимо закрепить, что «возмещаемые расходы не могут значительно отличаться от средних рыночных цен на такие услуги», или установить иные четкие критерии. Господин Голубев добавляет, что крупные дела, где расходы были взысканы судами в полном объеме и выигравшая сторона действительно смогла компенсировать то, что затратила на консультантов, пока единичны.

**Андрей Райский**

## Крымский фактор пенсионной реформы

А полномочный представитель правительства в Госдуме Александр Сиденко к этому времени должен заручиться поддержкой спикера Сергея Нарышкина (чтобы проект был экстренно зарегистрирован и передан в комитет), а также главы профильного комитета (чтобы комитет экстренно рассмотрел проект на внеочередном заседании). Как сообщил один из источников «Ъ», аппарат премьера уже просил спикера о том, чтобы при положительном решении законопроект быстро прошел необходимые процедуры.

Другой источник «Ъ», хорошо знакомый с ситуацией, приводит аргументы в пользу продления права граждан на пенсионное обеспечение. «Во-первых, два года фонды акционировались и вступали в систему гарантирования. Во-вторых, жителям Крыма явно нужно дополнительное время для того, чтобы определиться с вы-

бором», — отмечает собеседник «Ъ». Действительно, жители полуострова имели более насущные проблемы после присоединения, поэтому о выборе права пенсионного обеспечения не особенно задумывались.

«Крымский» аргумент, учитывая его актуальность, безусловно, значительно усиливает позицию финансового блока. Но социальные ведомства тоже настроены решительно отстаивать свою позицию. По словам помощника вице-премьера Ольги Голодец Алексея Левченко, «социальный блок не считает нужным менять существующее законодательство». В секретариате первого вице-премьера Игоря Шувалова, отвечающего за финансовый блок, не стали комментировать предстоящее совещание.

Источник «Ъ» подчеркивает, что последнее слово, безусловно, будет за премьером Дмитрием Медведевым. Что касается сроков, то собеседник «Ъ» отмечает, что продление срока на два-три года является компромис-

сным вариантом. «Это будет вполне достаточно, чтобы негосударственным пенсионные фонды могли привлечь тех клиентов, которых в принципе можно привлечь», — полагает собеседник «Ъ» (о проблемах привлечения новых клиентов и средств в НПФ см. материал на стр.14). На подобный компромисс согласны и представители финансовых властей, сообщил «Ъ» источник, близкий к ЦБ. Участники рынка надеются на положительное решение вопроса, заявил президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов Константин Угрюмов. «Для граждан продление срока выбора — это возможность еще раз все просчитать и сделать осознанный выбор, а для государства — увеличить объем средств в пенсионной системе, которые, в свою очередь, будут работать на восстановление экономики и ее дальнейшее развитие», — отметил он.

**Анна Каледина,**  
**Виктор Хамраев**

### КОНТЕКСТ

**БАНКИ**  
**МКБ начинает SPO**

Сегодня на Московской бирже начнется размещение акций довыпуска МКБ по открытой подписке. Вчера банк установил цену в размере 3,67 руб. Сбор заявок для лиц, имеющих преимущественное право, закончится 24 декабря, для остальных — 28 декабря. Эксклюзивным координатором предложения выступает «ВТБ Капитал». Объем доэмиссии составил 4,5 млрд обыкновенных акций, максимальный объем привлечения — 16,5 млрд руб. Таким образом, уставный капитал может увеличиться на 23%. Ранее глава МКБ Владимир Чубар заявлял, что банк видит большой интерес со стороны инвесторов, в том числе пенсионных фондов. Однако, по информации источников «Ъ», крупные НПФ не планируют участвовать в размеще-

нии. «Летом ЦБ запретил такие инвестиции, да и время сейчас не самое лучшее для инвестиций в банковские бумаги», — говорит один из собеседников «Ъ». Напомним, что IPO банка прошло в июле этого года. Цена акции составила 3,62 руб.

**Отдел финансов**

**В банке «Гагаринский» недосчитались активов**

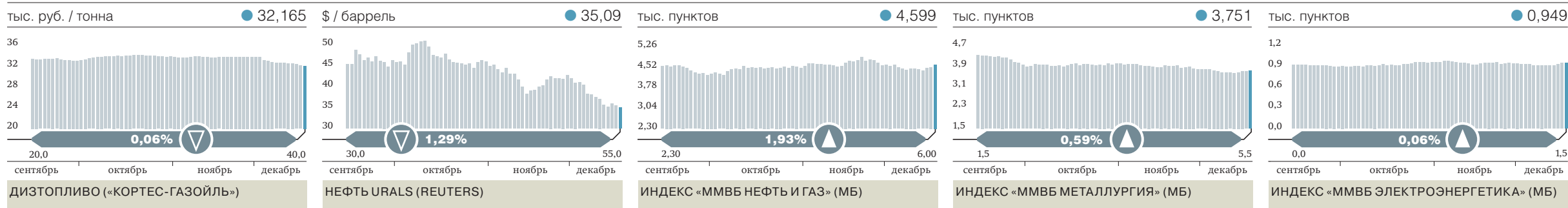
Временная администрация по управлению банком «Гагаринский» выявила осуществленные бывшим руководством банка операции, имеющие признаки вывода из банка ликвидных активов путем выдачи кредитов организациям с сомнительной платежеспособностью на общую сумму около 2 млрд руб., — говорится в сообщении ЦБ. Кроме того, бывшее руководство банка в преддверии отзыва лицензии осуществило сделки по покупке на сумму 210 млн руб. вексельной задолженности компаний, обладающих признаками отсутствия у них хозяйственной деятельности, а также по выводу активов на сумму 40 млн руб. путем заключения банком договора подряда на фактически не осуществленные ремонтные работы помещений, в отношении которых в банке отсутствуют документы по праву собственности или договора аренды. По оценке временной админи-

страции, стоимость активов банка не превышает 2,5 млрд руб. при величине обязательств перед кредиторами в размере 3,9 млрд руб. Информация о финансовых операциях, имеющих признаки уголовного наказания деяний, осуществленных бывшими руководителями и собственниками банка, направлена в Генпрокуратуру, МВД и Следственный комитет для рассмотрения и принятия соответствующих процессуальных решений. ЦБ отозвал лицензию у «Гагаринского» 3 июля 2015 года. 26 октября арбитражный суд Москвы по заявлению ЦБ признал банк «Гагаринский» банкротом. **«Интерфакс»**

**Банк «Русский стандарт» получил ОФЗ**

Агентство по страхованию вкладов доквалифицирует банк «Русский стандарт» на 5 млрд руб. в рамках договора субординированного займа, сообщает в пресс-релизе банка. «Данное решение отвечает интересам клиентов, вкладчиков и партнеров банка и является важной составляющей стратегического плана по увеличению капитала банка наряду с уже осуществленными в 2015 году первыми инвестициями акционера в размере более 43 млрд руб.», — отмечается в сообщении. **ТАСС**

# Промышленность и энергоресурсы



## США припугнули российских металлургов

Предварительные пошлины на прокат оказались невелики

США ввели предварительные компенсационные пошлины на импорт холоднокатаного проката из РФ в размере 6,33%. Исключением стала «Северсталь», для которой пошлин не будет. Но подведение итогов расследования еще впереди. Заградительными для металлургов могут стать пошлины от 15%.

Министерство торговли США установило предварительный уровень компенсационных пошлин для российских экспортеров холоднокатаного проката. Для «Северстали» они будут нулевыми, для НЛМК и других — 6,33%. Сопоставимые предварительные пошлины получили металлурги из Бразилии (7,42%) и Индии (4,45%), для производителей из Южной Кореи они оказались нулевыми, а крупнейшего экспортера стали в мире Китая — 227,29%. Финальные пошлины установят в мае 2016 года. Параллельно по импорту холоднокатаного проката ведется и антидемпинговое расследование, его предварительные итоги ожидаются в феврале.

Импорт США холоднокатаного проката из России незначителен: в 2014 году он составил 81 тыс. тонн на \$54,57 млн, тогда как из Китая достигал 792 тыс. тонн на \$513,8 млн. В первом полугодии 2015 года импорт из России составил 34,75 тыс. тонн на \$22 млн. Оба расследования были инициированы в июле по заяв-

ЦИТАТА



Свои рынки тоже нужно защищать: вводить ограничительные меры, тарифное регулирование. Мы, к сожалению, в этом вопросе, как обычно, отстаем

— Владимир Лисин, владелец НЛМК, в интервью «России 24», 27 октября

нию местных металлургов, которые оценивали демпинговую маржу экспортеров РФ в 69–320%.

В «Северстали», основном российском экспортере холоднокатаного проката в США, «приветствуют» предварительное решение. В 2014 году экспорт компании в США составил 50 тыс. тонн, в 2015 году — 32 тыс. тонн. «Северсталь» не демпинговала при поставках в США, и «объективным решением должна быть нулевая демпинговая маржа», говорят в компании. В НЛМК «всегда активно отстаивают свою позицию перед антидемпинговыми органами», по поставки компании в США «незначительны, равно как и размер пошлины». В первом полугодии 2015 года отгрузки НЛМК в США состави-

ли всего 120 тонн. При этом компания выигрывает от закрытия рынка США: она сама выпускает там холоднокатаную сталь. За девять месяцев НЛМК USA продала 390 тыс. тонн холоднокатаного проката. Источники «Ъ», знакомые с деталями расследования, говорят, что пошлину НЛМК «обусловили якобы нерыночные цены на газ,купаемый у „Газпрома“». С 2016 года НЛМК переходит от «Газпрома» к НОВАТЭКу, у которого уже закупает газ «Северсталь». В НЛМК не комментируют этот вопрос, в «Северстали» выразили надежду, что незапланированное обвинение НЛМК в закупках газа по заниженным ценам будет снято.

По оценкам «Русской стали», сейчас под угрозой находится экспорт металлопродукции из РФ в объеме до 1,7 млн тонн (до \$790 млн). Канада в декабре уже ввела защитные пошлины на импорт толстого листа из РФ. В отрасли говорят, что рост защитных мер во всех странах спровоцировало двукратное увеличение экспорта стали из Китая за последние три года. Олег Петропавловский из БКС указывает, что если российский металлурги не смогут убедить комиссию стран-импортеров в отсутствии демпинга или субсидий, то им придется переориентировать продажи, в противном случае надо снижать производство. Заградительными он считает пошлины от 15%.

Анатолий Джумаило

## «Турецкий поток» заворачивают в Брюссель

Президент Путин предложил Анкаре заручиться для газопровода европейскими гарантиями

Россия не рассчитывает на строительство газопровода «Турецкий поток», следует из первых высказываний Владимира Путина о проекте после ухудшения отношений с Анкарой. Президент выдвинул для продолжения проекта, по сути, невыполнимые для Турции условия. Отмена проекта будет означать, что уже сделанные инвестиции «Газпрома» на 400 млрд руб. в обозримом будущем не окупятся.

Вчера в ходе пресс-конференции (см. стр. 1) Владимир Путин заявил: для продолжения проекта «Турецкий поток» необходимо, чтобы «нам Еврокомиссия письменные гарантии представила того, что все маршруты, в том числе возможный маршрут через Турцию в Европу, не только реализуем, но и является приоритетным, и Еврокомиссия будет его поддерживать». По его словам, «если турецкие партнеры „Газпрома“ принесут такую бумагу из Брюсселя, мы будем двигаться дальше, но пока, к сожалению, этого не видно». Это первое публичное заявление президента о судьбе проекта после обострения отношений с Турцией. По данным «Ъ», в администрации президента обсуждалась отмена «Турецкого потока». В итоге он был только заморожен, но Владимир Путин вчера, по сути, поставил на проекте крест.

Во-первых, с середины 2000-х годов ни один проект по доставке российского газа в Европу не получал

поддержки ЕК, а о «Турецком потоке» замглавы ЕК Марш Шеффович не раз высказывался очень критически. Во-вторых, Турция априори не может обеспечить гарантии от ЕК, так как даже не является страной ЕС. При этом турецкие власти неоднократно заявляли, что заинтересованы, прежде всего, в одной нитке «Турецкого потока» для собственных нужд, а возможный транзит газа в ЕС называли проблемным. «Сложно сказать, что именно президент имел в виду, но звучит так, что Россия выдвигает очень сложные для исполнения требования, чтобы объяснить отказ от проекта», — полагает Мария Белова из Vygon Consulting. При этом Владимир Путин вчера же заявил, что гарантии ЕК нужны и для газопровода Nord Stream-2 через Балтийское море. Брюссель не только их пока не дал, но, напротив, ЕК очень настороженно относится к проекту, и сегодня лидеры ЕС будут обсуждать его соответствие духу санкций в отношении России. Но отсутствие гарантий не помешало «Газпрому» начать строительство инфраструктуры и объявить тендер на трубы для Nord Stream-2.

Отказ от «Турецкого потока» означает, что «Газпрому» придется продолжить транзит газа через Украину. Год назад глава компании Алексей Миллер жестко обещал остановить прокачку к 2020 году. Позиция начала смягчаться к осени, когда монополия выразила готовность обсуждать с «Нафтогазом Украины» про-

длине транзитного контракта. Вчера Владимир Путин четко подчеркнул эту позицию. «Я не уверен, что нужно прерывать украинский транзит», — подчеркнул он, уточнив, что перспективы переговоров будут зависеть от того, сможет ли украинская сторона обеспечить «правовое и административное регулирование (своей газотранспортной системы. — „Ъ“) по самым высоким стандартам». Впрочем, Киев уже полтора года безуспешно ищет европейских и американских инвесторов для своих газопроводов.

«Газпрому» нужно очень постараться, чтобы обеспечить своих потребителей без «Турецкого потока» и украинского маршрута», — отмечает Мария Белова. Только если будут построены крупные интерконнекторы на Балканах Eastring и Tesla (Еврокомиссия поддержала эти проекты, см. «Ъ» от 19 ноября), монополия теоретически сможет снабжать всех потребителей после расширения Nord Stream до 110 млрд кубометров в год и снятия ограничений с его наземного продолжения. В то же время Валерий Нестеров из Sberbank Investment Research призывает не придавать слишком большого значения нынешней риторике: «Пока „Турецкий поток“ строить нельзя, но официально отказываться тоже было бы недальновидно». Ведь тогда «Газпрому» придется списать минимум 400 млрд руб. инвестиций в расширение инфраструктуры на территории РФ.

Юрий Барсуков

## Генераторы заплатят за опоздания

Им не удалось избежать штрафов за срыв ДПМ

Генерирующие компании заплатят штрафы за опоздания по вводам новых энергоблоков в рамках договоров поставки мощности (ДПМ), решил набсовет НП «Совет рынка». Сразу заплатят штрафы «Э.ОН Россия», «Фортум» и «РусГидро», а самым отстающим — «Квадре» и ОГК-2 — дадут длительную отсрочку.

НП «Совет рынка» разобрался с накопившимися просрочками по вводам электростанций, строящихся по ДПМ, рассказал вчера глава ассоциации Максим Быстров. ДПМ предусматривают жесткие сроки пусков энергоблоков, в случае задержки в пользу оптовых потребителей ежемесячно начисляется штраф — 25% платы за мощность. В среднем штраф, по оценкам источников «Ъ», составляет 235 тыс. руб. за 1 МВт мощности в месяц.

Внимание штрафов временно заморожено с сентября, когда накопилась критическая масса опаздывающих компаний, а потребность в строящихся объектах стала неочевидной. Обсуждалось несколько вариантов решения: «простить» штрафы всем генераторам, взимать штрафы как положено, добавить новые «уважительные причины» для опозданий по вводам либо перенести сроки вводов с сохранением всех выплат (наиболее удачный вариант для генераторов). Потребители электроэнергии настаивали на применении штрафов или же полном отказе от неостребованных ДПМ. В итоге набсовет решил оштрафовать всех, кто задержал ввод проектов. Но некоторым компаниям придется уплачивать штрафы сразу, а другим разрешили отсрочить выплаты до начала фактической поставки мощности на оптовый рынок. При этом некоторые генераторы готовы были сразу заплатить штраф, лишь бы не создавать в отношении себя прецедент пересмотра обязательств по ДПМ.

Штраф начисляет «РусГидро» (Зеленчукская ГЭС—ГАЭС за октябрь—декабрь и Тоцатлинская ГЭС за декабрь), «Фортум» (два блока Челябинской ГРЭС по 225 МВт, четыре-пять месяцев), «Мосэнерго» (420 МВт на ТЭЦ-20, де-

кабрь), «Э.ОН Россия» (800 МВт на Березовской ГРЭС, сентябрь), рассказал источник «Ъ», знакомый с решениями набсовета. Особые условия списания штрафов предоставят только компаниям с самыми длинными просрочками сразу по нескольким ДПМ — «Квадре» и ОГК-2 (входит в «Газпром энергохолдинг»), рассказал Максим Быстров. «Квадра» опаздывает с вводом небольших ПГУ — Дагилевской ТЭЦ, Алексинской ТЭЦ, Курской ТЭЦ-1 и Воронежской ТЭЦ-1, накопленный штраф по ним достигнет уже 3 млрд руб. и будет расти до запусков, говорит собеседник «Ъ» в отрасли. «Квадра» сможет начать уплату штрафов только после начала поставок по каждому из энергоблоков (2017–2019 годы). Предполагается, что после запуска «Квадры» получит рассрочку и будет ежемесячно уплачивать штрафы за счет надбавки по ДПМ. При этом компания сохранит плату за мощность по цене конкурентного отбора.

Для ОГК-2 набсовет одобрил перенос ДПМ-проекта с Серовской ГРЭС на площадку «Интер РАО» в Верхнем Тагиле (см. «Ъ» от 15 декабря). Одновременно компания получит отсрочку выплаты по четырем незавершенным энергоблокам (на Троицкой ГРЭС, Серовской ГРЭС, Рязанской ГРЭС, Новочеркасской ГРЭС), рассказал Максим Быстров. Штраф, уже рассчитанный для ОГК-2, достигнет 4 млрд руб. «Интер РАО» компенсирует «Газпром энергохолдингу» эти штрафы в рамках сделки по переносу ДПМ с 2017 года, рассказал источник «Ъ».

«В принципе новые мощности не нужны профицитной энергосистеме, но есть контрактные обязательства их поставки и штрафы за опоздание», — рассуждает Федор Корначев из Райффайзенбанка. — Поэтому если генераторы не отказываются от неостребованных ДПМ-проектов и нарушают сроки, то логично хотя бы снизить платежи потребителям за эти проекты». Кроме того, любое отступление от ДПМ чревато встречными пересмотрами, невыгодными самим генкомпаниям, отмечает аналитик.

Анастасия Фомичева

## Все Шелковым путем

Фонд может заплатить за долю в «Ямале СПГ» около \$1,4 млрд

Основной проект НОВАТЭКа «Ямал СПГ» все-таки получил нового китайского акционера — Фонд Шелкового пути. Инвестор зашел в капитал компании на беспрецедентных условиях, заплатив, по расчетам «Ъ», не меньше \$1,4 млрд и еще около \$780 млн дав ей в кредит.

НОВАТЭК и китайский Фонд Шелкового пути (SRF) вчера в Пекине подписали договор купли-продажи 9,9% в «Ямале СПГ». Сделка будет закрыта после ратификации соглашения. Юридические обязанности документы по ней планировалось подписать до 10 декабря, но стороны не успели согласовать текст межправительственного соглашения.

«Ямал СПГ» предполагает строительство завода по сжижению газа на базе Южно-Тамбейского месторождения на Ямале (запасы по PRMS — 907 млрд кубометров). Мощность трех линий — 16,5 млн тонн СПГ в год. Запуск запланирован на 2017 год, выход на проектную мощность — на 2021-й. По итогам сделки акционерами станут: НОВАТЭК (50,1%), французская Total (20%) и китайские CNPC (20%) и SRF (9,9%). Стоимость проекта — \$27 млрд.

Сумму сделки НОВАТЭК не называет, но в раскрытии компании указывается, что ее размер складывается из цены пакета и суммы займа со стороны SRF с процентами. Китайцы уже предоставили НОВАТЭКу €730 млн на 15 лет. Размер сделки превышает 25% стоимости активов НОВАТЭКа на 30 сентября 2015 года (580,6 млрд руб.). Четверть от этой суммы — 145 млрд руб. (или \$2,19 млрд по курсу на 30 сентября). Если выгнать из нее размер кредита без процентов (не раскрываются), то цена пакета будет на уровне \$1,4 млрд. Другим инвесторам вхождение в НОВАТЭК обходилось дешевле, но они покупали доли на более ранней стадии проекта. Сейчас в него вложено около \$10 млрд.

Вхождение SRF было принципиально для НОВАТЭКа, так как эти инвестиции должны помочь привлечь кредиты у китайских банков (около \$12 млрд из общей суммы займствований в \$20 млрд). Сейчас строительство завода финансируют акционеры проекта, кроме того, 150 млрд руб. выделены из ФНБ. Вчера Владимир Путин на ежегодной пресс-конференции снова подчеркнул, что государство продолжит поддерживать проект.

По мнению главы Small letters Виталия Крюкова, сумма в \$1,4 млрд за 9,9% «Ямал СПГ» — «адекватная рыночная цена». Он поясняет, что китайский инвестор платит больше других, так как входит на более продвинутой стадии проекта, когда меньше риски. «Сейчас это уже относительно безопасный проект, который получил льготы и поддержку государства, а также дешевые деньги из ФНБ», — говорит эксперт. По мнению господина Крюкова, вряд ли SRF выдал проекту деньги по низкой ставке. Он рассуждает, что сейчас ставка на американские облигации, которые могут служить рыночным ориентиром, выше 2%. Другие займы выдаются с премией к этому уровню, то есть их ставка может быть около 4%. Но, говорит эксперт, китайские фонды и банки обычно дают деньги под ставки выше рынка. Эксперт сомневается, что сделка с SRF поможет НОВАТЭКу в привлечении денег от китайских банков на фоне избытка СПГ и падения его стоимости. Скорее всего, говорит аналитик, НОВАТЭК сможет привлечь необходимую сумму, «но очереди из кредиторов компании ждать не стоит».

Ольга Мордюшенко

На правах рекламы



Владимир Жидкин — руководитель Департамента развития новых территорий столицы, Татьяна Москалькова — Депутат Государственной думы РФ на торжественной церемонии закладки первого камня инновационной школы № 2070

В минувшую среду на территории жилого комплекса «Новая Звезда», возводимого Концерном «КРОСТ» в поселке Коммунарка, состоялась закладка первого камня инновационной общеобразовательной школы № 2070. На месте, где вскоре появится уникальное образовательное учреждение, было оставлено послание потомкам, заключенное в капсулу времени. В торжественном мероприятии приняли участие: руководитель столичного Департамента развития новых территорий

Владимир Жидкин, генеральный директор Концерна «КРОСТ» Алексей Добашин, а также представители Государственной думы РФ, префектуры ТиНАО и администрации поселения Сосенское.

Перед тем как начать официальную церемонию закладки первого камня и капсулы времени на месте будущей школы, генеральный директор Концерна «КРОСТ» Алексей Добашин провел для гостей мероприятия экскурсию по территории жилого комплекса «Новая Звезда»,

## ШКОЛА ДЛЯ «НОВОЙ ЗВЕЗДЫ» «КРОСТ» строит в Новой Москве инновационную школу

предемонстрировав, что амбициозный проект инновационной школы находится в достойном окружении.

Больше всего гостей удивило отсутствие парковочных мест во дворах комплекса. «Мы задумали данный комплекс как аналог Центрального парка в Нью-Йорке. Все дома комплекса оборудованы подземными паркингами, поэтому нет необходимости выделять места для автомобилей во дворах. Вся территория будет занята парками и скверами», — объяснил генеральный директор Концерна.

В общий пейзаж «Новой Звезды» прекрасно впишется и новая общеобразовательная школа, дизайн которой также разработан по уникальному проекту и представляет собой футуристическое здание, внешне совершенно не похожее на классическое общеобразовательное учреждение. Впрочем, эта школа будет не только красивой, но и функциональной. «В концепции «Новой Звезды» мы объединили лучшие отечественные и иностранные наработки для создания инфраструктуры», — продолжил рассказ Алексей Добашин.

Инновационная школа рассчитана на 1100 мест и позволит значительно разгрузить имеющиеся на территории района учебные заведения. Открыть учебное заведение планируется осенью 2017 года. Рядом со школой расположатся два детских сада, каждый на 220 мест — это создаст настоящий образовательный кластер в жилом комплексе.

В ходе церемонии закладки временной капсулы руководитель столичного Департамента развития новых территорий Владимир Жидкин поблагодарил Концерн «КРОСТ» и лично Алексея Добашина за творческий, нестандартный подход к исполнению партнерских социальных обязательств по отношению к городу и отметил, что жители «Новой Звезды» будут заселяться в квартал, полностью оснащенный удобной инфраструктурой — школой, парком и спортобъектами.

Здесь все будет продумано до мелочей: для учебы — комфортабельные светлые классы, для научных открытий — лаборатории, а для здоровья — современный спортивный блок. Даже стены будут по-

могать ученикам в прямом смысле слова. Также ее оснастят кабинетами для углубленного изучения предметов и современным медиа-центром с возможностями интерактивного обучения.

«Философия нашей компании, — подчеркнул заместитель генерального директора Концерна «КРОСТ» Марина Резцова, — не просто построить жилье, но и наполнить кварталы социально значимыми объектами. Мы разработали концепцию «Парк — в каждый двор». В среднем городском дворе доля озелененных площадей составляет 20%, а у нас — 80%. Поэтому в «Новой Звезде» можно будет проводить любой вид досуга — от парковых прогулок до занятий любым видом спорта.

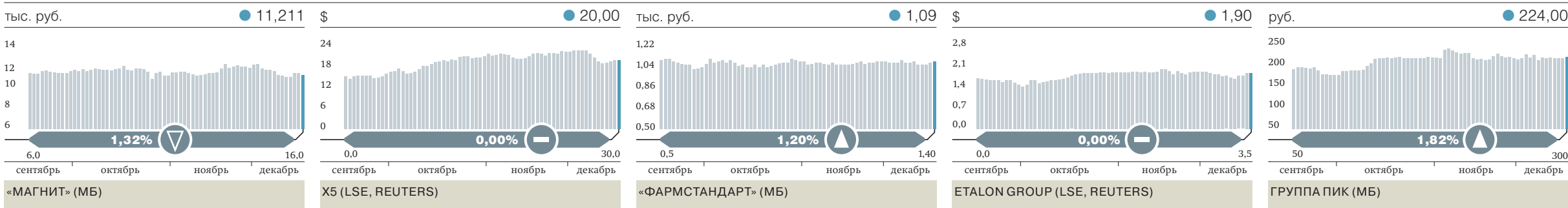
Социальная ответственность перед жителями своих кварталов — важнейшая составляющая работы концерна. Новая школа — далеко не первая в линейке уникальных проектов компании «КРОСТ», и каждое учебное заведение имеет особенность и не похоже на предыдущее.» Логическим завершением мероприятия стало послание будущим поколениям.

Инновационная школа № 2070



ООО «ГЭД», ул. Адмирала Макарова, 6. Тел. +7 (495) 795-0-888. www.krost.ru. С проектной декларацией можно ознакомиться на сайте www.krost.ru

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК



## ИНТЕРНЕТ

### Мегого наденет маску

**Онлайн-видеосервис Мегого выпускает на Android приложение Megogo 360. С его помощью владельцы смартфонов смогут смотреть фильмы в формате 3D и видеоролики в режиме виртуальной реальности (VR).**

В пятницу приложение Megogo 360 появится в Google Play, сообщил «Ъ» гендиректор Мегого в России Виктор Чеканов. Чтобы им воспользоваться, помимо Android-смартфона (Sony Z5 Premium, Samsung Galaxy S6+, S6 edge, S6 edge+, Samsung Note 4 и Note 5) необходима маска-держатель, доступная по цене от 550 руб. за штуку: пользователь фиксирует телефон в маске, надевает на голову и смотрит кино, управляя плеером с помощью движений головы. «Работа над приложением для других мобильных платформ и отдельных VR-устройств уже ведется, в течение первого полугодия 2016 года приложение будет доступно для остальных пользователей», — уточнил господин Чеканов.

К концу 2017 года 15–20% пользователей будут время от времени смотреть кино таким образом, прогнозирует Виктор Чеканов. Профессиональных кинофильмов в форма-

те 360 пока нет, есть только промо-ролики. Зато уже сейчас в маске можно смотреть более ста кинофильмов в формате 3D, «добиваясь, таким образом, эффекта присутствия в кинотеатре», говорит господин Чеканов. «Правообладатели еще не снимают полнометражных картин, которые можно смотреть с любого ракурса. Но это дело времени. Для нас важно занять нишу, поэтому мы создали продукт там, где еще нет технологических стандартов», — объясняет он.

По собственным данным, у Мегого около 40 млн уникальных пользователей, 63% из них — в России (сервис работает в 15 странах постсоветского пространства). В 2014 году выручка Мегого в России составила 225 млн руб. По итогам 2015 года компания рассчитывает увеличить ее на 30% и занять 12% рынка российских OTT-сервисов (over the top, доставка видеосигнала от провайдера контента на устройство пользователя без контракта с оператором связи) с профессиональным контентом. По оценкам Json&Partners, по итогам 2014 года доля Мегого составляла 4,2%, лидировал ivi.ru (13,3%), далее шли Okko (10,6%), Tvigle (7,7%), Videomore (7%), iTunes (6,9%), Zoomby (4,6%).

**Роман Рожков**

## КОНТЕКСТ

### ТОРГОВЛЯ

#### Розничный разворот

Оборот розничной торговли в России в январе—ноябре 2015 года сократился на 9,3% в сопоставимых ценах по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 24,711 трлн руб., в ноябре — на 13,1%, до 2,367 трлн руб., говорится в оперативном докладе Росстата. Таким образом, оборот в прошлом месяце продолжал падать в годовом выражении рекордными темпами. Прошлый «антирекорд» принадлежал октябрю — тогда оборот ритейла упал на 11,7% по сравнению с октябрём 2014 года, что стало максимальным снижением показателя с начала 2000 года. «РИА Новости»

#### Ценам не дадут расти на Новый год

Рост цен на продукты перед новогодними каникулами не исключен, но Федеральная

антимонопольная служба (ФАС) будет контролировать резкие колебания, заявил глава ведомства Игорь Артемьев. Что касается ценовых сговоров крупных сетей на фоне продолжительных санкций России против Турции, глава ФАС такую вероятность исключил. Незначительно, по мнению Игоря Артемьева, повлияет на рост цен и введение системы взимания платы с большегрузного транспорта «Платон». «Интерфакс»

### АЛКОГОЛЬ

#### Производство коньяка выросло на треть

Россия в ноябре увеличила производство коньяка на 28,7%, до 835 тыс. декалитров, по сравнению с аналогичным периодом 2014 года, сообщил Росстат. Производство водки за отчетный период снизилось на 5,7%, до 6,6 млн декалитров. Производство вина (игристое, шампанское) в ноябре выросло на 18,1%, до 2,3 млн декалитров, пива — снизилось на 1,6%, до 55,4 млн декалитров. В целом производство напитков (водка, коньяк, вино, пиво, водки газированные, вода питьевая природная) в России в ноябре выросло на 4,4% в годовом выражении, а за январь—ноябрь снизилось на 1,3%. ТАСС

# Роман Авдеев отпустит лекарства

## Владелец МКБ договорился о покупке аптек А5

**Владелец Московского кредитного банка (МКБ) Роман Авдеев может стать основным акционером аптечной группы А5. Свои доли в компании уже продала X5 Retail Group, в ближайшее время закроется сделка по выходу из капитала сети ее основателей Романа Буздalina и Сергея Солодова. После этого А5 должна объединиться с аптечной сетью «36,6», менеджменту которой уже передается в управление бизнес А5. Совместная компания станет крупнейшим аптечным ритейлером в России с долей рынка около 6%.**

О том, что концерн «Россиум» (владеет активами Романа Авдеева, включая 70,02% МКБ) становится акционером группы А5 (аптеки А5, «Норма» и др.), «Ъ» рассказали два источника, близких к аптечной компании. Вчера же на сайте ФАС появилось сообщение об одобрении ходатайства ООО «Концерн «Россиум» о приобретении неназванного юридического лица с предписанием совершить ряд действий, направленных на обеспечение конкуренции на рынке розничной торговли. Что это за действия, ФАС не раскрыла. Источник, близкий к службе, подтвердил, что ведомство получало ходатайство о покупке А5 Group, но деталей не сообщил.

Совладелец А5 Роман Буздalina заявил «Ъ», что продает свою долю в аптечном ритейлере и с сегодняшнего дня покидает пост председа-

теля совета директоров А5. Покупателя своего пакета, а также условия, причины и сроки сделки господин Буздalina обсуждать отказался. Другой совладелец А5 Сергей Солодов не стал отвечать на вопросы «Ъ», посоветовав задать их «Россиуму». Точные размеры пакетов Романа Буздalina и Сергея Солодова в А5 Group неизвестны — суммарно на обоих партнеров может приходиться около 60%. Остальными акционерами являются Baring Vostok Investments PCC Ltd (один из фондов группы

гендиректором аптечной сети Андреем Гусевым вчера не удалось.

Источники, близкий к одному из акционеров А5, слышал, что после того, как «Россиум» завершит консолидацию пакетов X5, господ Солодова и Буздalina, аптечную сеть планируется объединить со второй по величине российской аптечной сетью «36,6» (также включает аптеки А.в.е., «ГорЗдрав», «Стар и млад» и др.). Ранее о готовящемся слиянии А5 и «36,6» также сообщал Vademedcum: по данным издания, еще в октябре

«Риглу», доля которой на середину года была 3,3% (оборот 16 млрд руб.). Общее количество аптек нового лидера рынка составит около 2 тыс. (у «Риглы» по итогам первого полугодия их было 1,3 тыс.).

Романа Авдеева и МКБ связывают давние отношения с бизнесом «36,6». Его банк является многолетним кредитором аптечной компании, чей суммарный долг на 30 июня 2015 года был 10,5 млрд руб. «Основным нашим кредитором является МКБ», — подтвердил господин Гусаров. Точный долг перед банком он не раскрыл. В сентябре «36,6» открыла в МКБ две кредитные линии на сумму 12 млрд руб. В 2013 году господин Авдеев через свою компанию «Гарден-Хиллс» купил у «36,6» 51% в крупном производителе лекарств «Верофарм», впоследствии доведя долю в нем до 98,3%. Год назад банкир продал «Верофарм» американской Abbott за 16,7 млрд руб.

Директор Центра социальной экономики Давид Мелик-Гусейнов предполагает, что в случае с «36,6» и А5 может стоять похожая задача — консолидировать эти активы в одних руках с последующей перепродажей крупному профильному инвестору. «По отдельности сейчас они не представляют интереса в силу того, что оба ритейлера развивались в свое время быстрыми темпами без оглядки на построение эффективной модели бизнеса», — рассуждает эксперт.

**Олег Трутнев**

# 11,5 миллиарда рублей

составлял оборот А5 по итогам шести месяцев 2015 года (данные DSM Group)

Baring Vostok) и X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель»). Им, по данным «Ъ», принадлежит 31,5% и 5,8% соответственно. Партнер Baring Vostok Capital Partners Вадим Узберг заявил «Ъ», что фонд не выходит из числа совладельцев А5, это подтверждают также два близких к аптечной сети источника. Представитель X5 сказал, что компания недавно «вышла из состава акционеров сети аптек А5». Он стал покупателем, в X5 также раскрыть отказались.

Господин Авдеев не стал комментировать возможное участие его компании в бизнесе А5. Связаться с

часть принадлежащих А5 аптек начала переходить в «36,6». Гендиректор и один из совладельцев «36,6» Владимир Кинцпурашвили вчера был недоступен. Директор по корпоративным финансам компании Юрий Гусаров от комментариев отказался.

Согласно данным DSM Group, по итогам первого полугодия 2015 года А5 была четвертой по величине аптечной сетью с оборотом 11,5 млрд руб. и долей рынка 2,4%. Сеть «36,6» была второй по обороту с продажей 15,5 млрд руб. и долей 3,3%. Таким образом, в случае слияния объединенная сеть аптек займет около 6% рынка, обогнав нынешнего лидера

# Скорость города берет

с1

Сотовые операторы несколько лет добивались разрешения совместно использовать частоты (механизм spectrum sharing). Как объясняли в компаниях, объединение частот позволит увеличить скорость передачи данных и одновременно сэкономить средства за счет совместной эксплуатации инфраструктуры радиодоступа и полос частот. Однако соответствующие поправки к закону «О связи» погрязли в межведомственных согласованиях. В итоге 30 июня Госкомиссия по радиочастотам (ГКРЧ) вынесла «промежуточное» решение, по которому было разрешено совместное использование частот в диапазонах 900 МГц, 1800 МГц и 2,5 ГГц для развития услуг связи на базе современных стандартов. В отличие от этого решения полноценный spectrum

ЦИТАТА



**Возможность совместно использовать инфраструктуру связи позволит повысить качество предоставляемых услуг и уровня их доступности**

— Николай Никифоров, министр связи и массовых коммуникаций (в июне 2015 года)

sharing позволяет также обмениваться или продавать частоты. Решение ГКРЧ вступило в силу с 1 октября. Однако даже к этому сроку не были приняты ряд нормативных актов, например изменения в мето-

дику расчета платы за частоты. Без них операторам придется платить дважды за частоты: каждая компания должна будет оплатить всю «большую полосу» объединенных частот. Как заявляли ранее представители Минкомсвязи, в министерстве рассчитывают внести необходимые изменения в методику оплаты частот до конца этого года.

«МегаФон» приобрел «Скартел» в 2013 году, в первую очередь оператор привлек частотный ресурс «Скартела» — две полосы по 30 МГц в диапазоне 2,5–2,7 ГГц. Частоты расположены рядом с ресурсом в том же диапазоне, который «МегаФон» получил на конкурсах LTE в 2012 году. Тем не менее возможность объединить полосы компании получили только с октября и до сих пор работали на сетях друг друга по модели виртуального оператора мобильной связи. «Теперь обе компании смогут

реализовать сразу два эффективных направления сотрудничества: совместное использование частот и совместное использование базовых станций. Тем самым будут достигнуты максимальные эффективные варианты построения и эксплуатации сетей двух операторов как с точки зрения экономики капитальных вложений, так и с точки зрения предоставления услуг абонентам», — заявила вчера представитель «МегаФона» Юлия Дорошайко. По ее словам, «МегаФон» и «Скартел» получают гибкость в использовании объединенного спектра — двух сплошных полос по 40 МГц. При этом «МегаФон» изучает рынок на предмет возможных проектов spectrum sharing с неаффилированными игроками, но детали не раскрывает.

В МТС и «Вымпелком» отказались от комментариев.

**Анна Балашова**

# Ru-Net идет в каждый индийский дом

Леонид Богуславский инвестирует в проект Housejoy

**Индия продолжает привлекать внимание вечерних инвесторов за счет огромного населения и высоких темпов роста экономики. Ru-Net Technology Partners Леонид Богуславский вместе с крупнейшим интернет-ритейлером Amazon и производителем микроэлектроники Qualcomm вложила в развитие индийского сервиса Housejoy, специализирующегося в продвижении услуг по дому, около \$23 млн.**

Ru-Net Technology Partners стала совладельцем индийского маркетплейса Housejoy, предлагающего услуги по дому, сообщил TechCrunch и подтвердил «Ъ» представитель ru-Net. Сколько вложила ru-Net, не раскрывается. Раунд на \$23 млн возглавил Amazon. В проект также инвестировали Qualcomm, Vertex Ventures и нынешний совладелец Matrix Partners.

Housejoy уже успел привлечь \$4 млн от Matrix Partners и работает с 10 тыс. поставщиками услуг в 11 городах Индии. В список предлагаемых услуг входит уборка, сантехнические работы, электрика, борьба с вредителями. Проект берет с партнеров комиссию за привлечение клиентов, в среднем она составляет около 20%, говорит представитель ru-Net. Кроме того, Housejoy дает семидневную гарантию и предлагает страховку на сумму до 10 тыс. рупий в случае нека-

чественно оказанной услуги. Сервис доступен в вебе и через приложение на Android.

Новое финансирование позволит стартапу расширить географию своей работы до 25 городов и 50 тыс. партнеров к концу 2016 года, а также сделать несколько стратегических приобретений, на которые пойдет около 10% полученных денег. Кроме экспансии, Housejoy планирует использовать новое финансирование, чтобы нарастить экспертизу обеспечения качества услуг, которые предоставляют поставщики. Надежность сервиса необходимо повысить, признает гендиректор Housejoy Саран Чаттерджи, назначенный на эту должность после трех лет работы вице-президентом в интернет-магазине Flipkart.

Housejoy не первый индийский стартап, в который инвестирует ru-Net. К примеру, структуры последней в числе совладельцев Snapdeal, AppsDaily, Helpchat, PepperTap, Faasos, перечисляет в компании ru-Net. Кроме ru-Net известен своей деятельностью в этом регионе и

DST Global Юрия Мильнера. Фонд является инвестором сервиса по заказу поездок Ola, крупнейшего онлайн-магазина Flipkart, сервиса доставки бытовой химии и продуктов Grofers, медицинского стартапа Practo.

Индия за счет высокой численности населения, хороших показателей роста экономики (последние годы роста ВВП составляет 7%) — потенциально интересная страна для инвесторов, этим объясняется участие и ru-Net, и Qualcomm, и Amazon, и Vertex Ventures, — объясняет акционер Run Capital Андрей Романенко. Барьеры входа на индийский рынок ниже, чем в Китае или крупных странах Юго-Восточной Азии, это англоговорящая страна, здесь проще законодательные ограничения на деятельность иностранных компаний, свои разработки, перечисляет партнер Flint Capital (инвестировал в сервис YouDo, позволяющий находить исполнителей для решения бытовых и бизнес-задач) Андрей Гершфельд, «даже если ориентировать

сервис на часть населения, можно быть уверенным, что это сотни миллионов человек».

Модель агрегации сервисов продолжает быть востребованной у конечных пользователей, недаром появился термин «уберизация» (то есть «бум маркетплейсов»), говорит господин Романенко. По словам Андрея Гершфельда, рынок для сервисов, связанных с домашним хозяйством, огромен даже на отдельно взятых локальных рынках. «У таких проектов есть все шансы на успех: стандартизация многих бытовых предметов, элементов дизайна и технологий оказания услуг, проникновение мобильных технологий (можно мгновенно связаться, договориться и проконтролировать выполнение услуги), изменение потребительского поведения, а также рост ценности располагаемого времени. Эти явления обладают массовым характером и распространяются по миру, а значит, видоизменяют рынки в десятки миллиардов долларов», — заключает он.

**Роман Рожков**

Многофункциональная поисковая система для вашего бизнеса

## kartoteka.ru

- Проверь себя и контрагента
- Минимизируй риски финансовых операций
- Выяви взаимосвязи между организациями и физическими лицами
- Обезопась себя от работы с фирмами - однодневками, исключив рискованные сделки

Управляй уверенно. Будь в курсе.

Создай свою Картотеку!

[www.kartoteka.ru](http://www.kartoteka.ru)

### КОНЬЮНКТУРА

#### GOOGLE НАЗВАЛИ ПРОЦЕНТ

Штраф для компании Google за нарушение закона «О защите конкуренции» может составить 8% от оборота на рынке, заявил вчера глава Федеральной антимонопольной службы (ФАС) РФ Игорь Артемьев. Ранее в ФАС говорили, что имеется в виду рынок предустановленных магазинов приложений за 2014 год в России. Публичных данных о его объеме нет.

ФАС признала Google виновной в нарушении закона о конкуренции в сентябре, после того как в феврале с жалобой на американскую корпорацию обратился «Яндекс», обвинивший конкурента на рынке поиска в навязывании производителям своих сервисов. Компания должна устранить нарушение до 18 декабря. Google оспаривает это решение в арбитражном суде Москвы. «РИА Новости», Роман Рожков

# первые лица

## «Я не отрицаю, что чиновники и госслужащие используют Vertu»

Новый гендиректор Vertu Corporation Билли Кротти о стратегии и покупателях из России

Со следующего года высокопоставленным чиновникам запрещено закупать смартфоны дороже 15 тыс. руб. Это не повредит бизнесу Vertu в России — компания готова расширять круг клиентов, в том числе за счет бизнесменов, рассказал в интервью «Ъ» гендиректор Vertu Corporation БИЛЛИ КРОТТИ.

— Вы возглавили Vertu несколько недель назад. Какими были ваши первые шаги?

— Godin Holdings приобрела Vertu в октябре, так что прошло два с половиной месяца. Даже тщательная комплексная проверка (due diligence) Vertu, которую мы провели летом, не сказала нам всего, что нам необходимо было знать. Я занимаюсь тем, что знакомлюсь с коллективом, провожу перестановки в команде, несколько человек ушли из компании. Новая команда управленцев пришла, у нас новый совет директоров. Мы запустили новую линию Android-смартфонов Vertu Signature Touch. Все это вместе обеспечило очень напряженные пару месяцев работы. Много времени приходится проводить не в Лондоне. — Согласно вашей биографии, вы не работали в компаниях — производителей смартфонов. И вдруг вы становитесь гендиректором Vertu. Как случился такой поворот в вашей карьере?

— Ну, видимо, в моей биографии написано не все, чем я занимался в жизни. Я руководил в Китае компанией Cellon более семи лет, мы производили мобильные телефоны по заказу производителей второго уровня — Phillips, Siemens, Alcatel. У нас было четыре фабрики в Бразилии и Восточной Европе, а не только в Китае. И в 2006-м мы производили почти 1 млн трубок в месяц. И я был директором по производству. После ухода из этой компании я занимал различные руководящие должности в сегментах потребительской электроники, связанных с рынком мобильных телефонов. Я лично знаю, как делаются мобильные устройства. С чем я, возможно, незнаком, это сектор технологий класса люкс, к которому относится Vertu. — Чем отличается Vertu по результатам due diligence и тем, что вы видите сейчас?

— Первоначальная проверка была очень качественная, конечно. Мы работаем с международными консалтинговыми агентствами. Мы провели много собраний с руководством, мы продолжаем посещать магазины, и, исходя из этого, конечно же, мы приняли решение инвестировать и приобрести Vertu. То, что мы узнаем после приобретения компании, — это новые аспекты управления бизнесом, по мере того как мы все больше углубляемся в детали, работаем с различными командами. И я такой человек, что стараюсь закатать рукава и во всем разобраться. — Что вы можете сказать о финансах Vertu?

— Vertu, как и большинство производителей товаров класса люкс, в последние 12 месяцев испытывает трудности. Но Vertu сохранила свое ДНК: мастерство исполнения, ручная сборка, сервисы. Вы знаете, у Vertu есть 70 собственных бутиков, почти 500 магазинов партнеров по всему миру в 66 странах. То есть мы очень диверсифицированы в мире. И благодаря этому, я думаю, мы смогли пережить этот экономический спад, который мы наблюдаем во многих регионах. Так что теперешние показатели работы Vertu соответствуют тому, что мы ожидали, когда купили компанию.

— Когда и как было решено приобрести Vertu?

— Godin Holdings и частные инвесторы, стоящие за Godin, интересовались возможностью попасть в сегмент высокой моды или модной техники. И Джейсон Сан, председатель Godin, он раньше работал с бытовой электроникой, как и я. И он искал в этом сегменте хорошего партнера. И Vertu как раз искала покупателя в то время. Godin смотрела и на другие проекты, например Blackphone. Когда заинтересовались Vertu, она казалась идеальным сочетанием того, что мы искали, и того, что у Vertu в настоящее время есть. У руководителей Godin большой опыт работы в Китае, а этот рынок, возможно, один из крупнейших рынков для Vertu. У нескольких наших клиентов-инвесторов есть Vertu, так что у них есть опыт общения с Vertu. Притяжение к этому бренду возникло немедленно. Учитывая это, а также результаты комплексной проверки Vertu, думать было не о чем, это было правильное решение. И теперь, когда Vertu уже наша, мы хотим использовать ее в качестве основы, расширить спектр услуг. И конечно, оставить основное подразделение в Англии, в основном потому, что именно это люди воспринимают как ценность.

— Но ведь компания, по-вашему, коснулась кризиса...

— Когда группа Godin заинтересовалась Vertu, конечно, мы учитывали финансовую ситуацию. Мы смотрели на их кредиты, на их долги и на материалы, которые мы получили во время проверки. Мы увидели компанию, у которой было богатое наследие, у которой был бренд, о котором знают, доверие на различных рынках, и ей нужна была финансовая помощь. Группа Godin имеет значительные средства, которые может вложить в компанию. Мы видим значительные возможности для роста. Не только в Китае, но и на Ближнем Востоке, и в Африке, и в России. Именно здесь живут некоторые очень обеспеченные люди. Мы также расширяем бизнес в Африке. Мы рассматриваем Америку — мы заинтересованы и в Латинской Америке. Америка — наш самый маленький рынок, там всего три магазина, но это наше самое большое пространство по интернет-торговле. Так что при поддержке Godin у нас также есть возможность для расширения нашей зоны покрытия и продвижения на другие рынки, которой у нас не было раньше.

— Каковы условия этой сделки между Godin и Vertu?

— Подробности сделки конфиденциальны. Я не вправе обсуждать финансовые аспекты, точные финансовые данные.

— У Nokia было около 10% Vertu Corporation. Сколько ей принадлежит сейчас?

— Ноль. Vertu на 100% принадлежит Godin. Других инвесторов нет. EQT, предыдущий инвестор, больше в этом не участвует, и Nokia больше не участвует.

— А вы акционер Godin?

— Я не акционер Godin. Ее инвесторы не публичные.

— Вы говорите, что за Godin стоят большие деньги. А каковы источники этих средств? Это государственные средства Китая или это чьи-то частные средства?

— Не только китайские. Несколько гонконгских и других азиатских джентльменов участвуют в том, что мы называем холдингом Godin. Деньги поступают из многих источников как личные. Не могу сказать, что существует только какой-то один источник этих средств.

— Могли бы вы рассказать о приобретенных активах, активах Vertu. Это были патенты, производство?

— Да, сделка включала в себя все, из чего состоит Vertu: здания, производство, запасы материально-технических средств — все это было включено в сделку. И существует серия патентов, которые тоже были включены в сделку.

— Какие компании вы брали за аналоги Vertu для проведения финансовой оценки?



ЮРИ МАКШИНОВ

Мы увидели компанию, у которой было богатое наследие, был бренд, о котором знают, доверие на различных рынках, и ей нужна была финансовая помощь

— И вновь мы не можем обсуждать конкретные цифры того, как мы оценивали компанию или сколько мы заплатили за Vertu. Все это учитывалось в ходе обсуждения и переговоров с EQT. Не стоит и говорить, мы заплатили справедливую цену за компанию, но понимаем, что нам придется инвестировать средства, чтобы привести компанию туда, где мы хотим ее видеть.

— Какие инвестиции Vertu получит от Godin?

— Надо учитывать две вещи. Мы только что запустили Signature Touch. Новый продукт не позволяет компании получать тот размер выручки, который покрывает ее нужды. Но для роста любой компании необходимы инвестиции и новый капитал, и именно это привнесет Godin. Лимит капитала — столько, сколько нужно, чтобы компания могла достичь того уровня, на котором мы хотим ее видеть.

— Несколько лет назад, в 2010-м, в Vertu проходили сокращения. Вы планируете снижать расходы?

— В Vertu несколько раз сокращали расходы за последние несколько лет под управлением Nokia и EQT. Godin же заинтересована в росте. Наши принцип — развивать бизнес, расширять нашу долю рынка, расширять ассортимент продукции, расширять наши каналы сбыта. Интернет-торговля — один такой канал, но также есть и другие каналы, которые могут нас поддержать, найти партнеров. Наша единственная цель — строить компанию, развивать компанию, так что, вы знаете, в настоящее время мы принимаем людей на работу в различных регионах. В России принимаем новых специалистов, как и в Китае, здесь в Черч Крукхэм (штаб-квартира и завод Vertu Corporation вблизи Лондона. — «Ъ») мы нанимаем персонал.

— Планируете ли вы расширять производство, строить новые мощности?

— В настоящее время производственные мощности здесь используются не в полном объеме. Но мы не отказываемся от мысли о том, как мы можем расширяться. Знаете, я много раз подчеркивал, что тот факт, что это сделано в Англии, это очень важный фактор нашей сути. И чтобы по-прежнему быть сделанными в Англии, надо иметь определенный уровень компетентности и мощностей, не важно, будут ли они внутренними или привнесенными извне.

— Возвращаясь к ситуации на рынках, в том числе товаров люкс. Кризис на нем вызван падением цены на нефть?

— Для России, возможно, фактор цен на нефть важен — для рубля и валютных сделок. Но помните, что многие наши русские клиенты также путешествуют за пределами России и отдают нам деньги за пределами России. В России год назад мы приняли меры, чтобы забрать наш бизнес у нашего торгового партнера. Не столько из-за экономической ситуации, сколько для того, чтобы лучше удовлетворять потребности нашего потребителя. Мы поняли, что можем гораздо лучше справиться с управлением магазинами. В нашей возможности для развития бизнеса в России мы пытаемся быть ближе к клиенту.

В мире множество геополитических и макроэкономических сложностей, проблемы с ситуацией с СИЛ/Л (запрещена в РФ — «Ъ») на Ближнем Востоке, но в силу нашего глобального присутствия, в силу того, что обеспеченные люди живут в постоянных перемещениях, мы смогли справиться с этой ситуацией достаточно хорошо и по-прежнему рассматриваем различные возможности в 2016 году.

— Каким вы видите обеспеченного человека будущего? Консьерж-сервисы существуют давно, но сейчас кто-то использует Siri или другие программы...

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО | БИЛЛИ КРОТТИ

Родился 3 апреля 1965 года в ирландском городе Корк. В 1988 году окончил Лимерикский университет, специальность «организация производства». В 1996 году получил степень MBA в Бэбсон-колледже в Бостоне.

В 1999 году вместе с Джейсоном Саном создал в Гонконге компанию Cellon International, заняв должность старшего вице-президента и директора по производству. На фабриках Cellon в Китае, Бразилии и Восточной Европе велась сборка мобильных телефонов, в том числе по заказу Phillips, Siemens

и Alcatel. С 2007 года работает в США в компаниях в секторе потребительской электроники. С октября 2013 года по октябрь 2015 года занимал пост вице-президента по операциям Enepeous Corporation, разработчика беспроводных зарядных технологий.

В начале 2015 года вместе с Джейсоном Саном, а также рядом инвесторов Билли Кротти принял решение объединиться в инвестиционную группу для приобретения Vertu Corporation. Трое детей, увлекается триатлоном, лыжным спортом, регби.

Основана в 1998 году как подразделение финской Nokia для производства телефонов класса люкс. Мануфактура и головной офис Vertu, где работают 450 человек, находятся в городе Черч-Крукхэм, графство Гемпшир, Англия. Розничная сеть Vertu состоит из более 560 магазинов, включая более 70 собственных бутиков Vertu в 66 странах. В России у Vertu семь магазинов, из них пять — в Москве.

Первый телефон Vertu выпустила в 2002-м, в апреле 2013 года представила первый Android-смартфон. За это время

компания продала более 450 тыс. телефонов и смартфонов. Средняя цена устройства в прошлом году достигла £5 тыс. Выручка Vertu в 2012 году составила около £230 млн, с тех пор финноказатели не раскрывались.

В 2012 году Nokia продала 90% акций Vertu шведскому инвестиционному фонду EQT, по неофициальной информации, более чем за €200 млн. В октябре 2015 года 100% Vertu Corporation приобрела гонконгская Godin Holdings на деньги международных инвесторов, в том числе из Китая. Сумма сделки не раскрывалась.



ЮРИ МАКШИНОВ

В России год назад мы приняли меры, чтобы забрать бизнес у нашего торгового партнера. Чтобы лучше удовлетворять потребности потребителя

— Siri или другие услуги «консьержа», основанные на приложениях (для Google или iOS. — «Ъ»), обычно предлагают билеты на самолет, обычный заказ столиков в ресторане. Речь не идет о доступе в VIP-клуб или в рестораны, места в которых расписаны на шесть месяцев вперед. Речь также не идет, чтобы спросить о том, как мне отправить сына в Оксфорд. Или о том, как отправить больного ребенка в клинику в Северной Америке. Это непростые вопросы, ответы на которые нужны обеспеченным людям. Им может потребоваться самолет завтра, чтобы полететь из Лондона в Москву. И они говорят: мне это нужно. Это уровень сервиса, который мы предлагаем. Это не тот уровень, при котором можно взять в руку телефон и сказать: «Siri, найди мне самолет». Siri не сможет обеспечить такой уровень сервиса.

То есть речь о персонализации. У нас есть люди, которые используют это сервис, чтобы их разбудили утром. — В России чиновники любят покупать предметы роскоши и дорогие машины. Но с 1 января запрещено закупать смартфоны дороже 150 фунтов (15 тыс. руб. — «Ъ»). Вы об этом знаете? Это проблема для Vertu в РФ?

— Такая ситуация не только в России. У нас похожая ситуация в Китае и других странах. Я не могу отрицать, что чиновники и госслужащие используют нашу продукцию. У нас тем не менее есть крупное сообщество бизнесменов, которые могут себе это позволить. Поэтому эта политика, которую вы упоминали, в России, а также в Китае, конечно, не идет на пользу отрасли класса люкс. Но у Vertu, как у компании сегмента модной техники, по-прежнему все хорошо. Если несколько человек больше не смогут себе позволить дорогой телефон или они теперь не хотят, чтобы их видели с ним, это не повлияет на нашу бизнес-модель сейчас или в будущем.

— В чем заключается новая стратегия Vertu?

— Стратегия состоит из двух пунктов. Это поддержание того, что мы есть, и рост бизнеса в области сервисов. Расширение нашей услуги «консьерж», услуг безопасной передачи данных и голосового общения. У нас есть сервис на случай, если вы потеряете телефон. — Он делает фотографию человека, пользующегося телефоном, до того, как он может удалить все с вашего телефона. Так что для обеспечения человека, у которого много личной информации в устройстве, очень важно знать, что это может произойти мгновенно, что ему не угрожает опасность, что его информация может попасть не в те руки. Здесь можно даже рассмотреть работу в сегменте носимых устройств. Это еще один незаметный способ активации услуг. То есть вам не надо звонить, вы можете нажать на кнопку, и в ситуации паники человек знает, что кто-то может помочь разобраться с этой ситуацией.

— Вы хотите делать носимые устройства с дисплеем наподобие Apple Watch?

— Не думаю. Когда видишь цифровой дисплей «умных часов», не всегда думаешь, что это дорого, это элегантно, это воплощение искусной работы. Мы бы хотели сделать это в виде механических часов, швейцарских, в которых уже вложено мастерство. Цифровой элемент, цифровое покрытие, возможность соединения гораздо более незамысловатая. Они вам скажут, если поступает звонок или сообщение, вы можете ответить на звонок или послать короткое сообщение, но все это не бросается в глаза. Я не буду читать сообщение на часах. Вы этого не увидите. Обеспеченный человек вряд ли этого захочет. Мы хотим внести утонченность в этот тренд. Это должно быть частью нашей

культуры. Мы не собираемся переходить в сегмент бытовой потребительской электроники. Но мы хотим привнести такую возможность соединения в наш сегмент. (Билли Кротти снимает с руки часы из белого металла.) Это прототип. Их пять в мире в данный момент. Но мы это сейчас изучаем и над этим работаем.

— И сколько это стоит?

— Повторюсь, это прототип. Целевая рекомендованная розничная цена будет, конечно же, несколько тысяч фунтов, потому что это будут часы класса люкс. Возможно, их будут делать не в Англии, потому что в Англии нет законодательства о производстве часов, на основе которого можно работать. Возможно, они будут швейцарскими, с цифровым компонентом, который будет к ним добавлен здесь. Конечно же, в них будут использованы элементы искусной работы английских мастеров, но основа часов должна иметь ценность, которую ценят наши потребители.

— Вы хотите разработать «умные часы» собственными силами или с партнером?

— С партнером, конечно.

— Кто будет вашим партнером?

— В настоящее время мы рассматриваем несколько партнеров. Это уже было разработано совместно с одним из крупнейших производителей часов в мире на данный момент. Не уверен, что так и останется, но...

— По весу они тяжелее, чем Apple Watch.

— Ну, повторюсь, Apple Watch — это электронные часы. Мы не планируем выпускать электронные часы, только механические. Поэтому они должны выглядеть и ощущаться как очень дорогие. Я не говорю, что мы обязательно пойдём в этом направлении.

— Это ваша идея или предыдущих собственников Vertu?

— Эти часы были разработаны какое-то время назад, так что я, конечно, не могу сказать, что они были разработаны Godin. Но на рынок они так и не вышли. Теперешнее руководство, включая меня, — мы видим потенциал в сегменте носимых устройств. Мы хотим развивать этот сегмент, а в наших бутиках, использовать наше пространство розничной торговли, которое довольно обширно. Но мы хотим быть очень аккуратны, повторюсь, чтобы то, что мы вводим в наши магазины, представляло Vertu и не вредило бренду и не вредило продукту. Мы рассматриваем, возможно, экосистемы устройств, сегмент IoT (internet of things, «интернет вещей»). — «Ъ»), это мы хотим исследовать. Но мы пока еще не приняли решение относительно того, каким будет наше следующее устройство.

— Кто ваши конкуренты в настоящее время на рынке предметов класса люкс? Apple ваш конкурент?

— Нет! Мы очень уважаем Apple. Как мы уважаем Samsung и другие бренды. Мы играем в разных сегментах. Они в целом производят бытовую электронику массового производства, мы — игроки в области моды и технологий. Это совершенно другое. Вы знаете, мы сравниваем себя больше с модными брендами, а с не брендами в области бытовой электроники.

— Вы видите возможности консолидации на рынке смартфонов класса люкс?

— Когда я думаю о рынке смартфонов класса люкс, я вижу только нас, так что я не знаю, с кем мне консолидироваться. Другого никого нет, кто делал бы то же, что и мы, насколько мне известно сегодня. Существуют определенные игроки, которые появились за последние 12 месяцев с ценами примерно £1,5 тыс. У Samsung появился продукт в верхнем ценовом сегменте. У них были бы сложности с уменьшением объемов продаж до необходимого для рынка люкс уровня. Как и у нас были бы проблемы с увеличением объема продаж до их, массового, уровня, потому что материал, будь то титан или сапфировое стекло, или даже экзотические материалы, — его нет в наличии в достаточном количестве, чтобы наладить массовое производство. Когда выходишь на массовый рынок, теряешь эту утонченность, элегантность. То есть когда мы делаем продукт, то он проходит проверку. Малейший недостаток — сразу в брак. С массовым производством такое невозможно, вы не можете себе позволить такую выбраковку.

— Несмотря на сложность на рынке люкса, в этом году Ferraги провела IPO. А у Godin есть подобные планы в отношении Vertu?

— Не могу сказать ни да, ни нет. В настоящее время мы об этом не думаем. Я думаю, мы будем развивать Vertu в 2016 году на основе этой новой технологии и новых партнерств, новых идей по поводу аксессуаров и IoT. В 2017–2018 годах наши инвесторы могут начать думать о плане выхода, это может быть M&A, это может быть IPO. Но пока слишком рано об этом говорить.

Интервью взял Владислав Новый



ЮРИ МАКШИНОВ

Когда видишь цифровой дисплей «умных» часов, не всегда думаешь, что это дорого. Мы бы хотели сделать это в виде механических часов, швейцарских

культуры. Мы не собираемся переходить в сегмент бытовой потребительской электроники. Но мы хотим привнести такую возможность соединения в наш сегмент. (Билли Кротти снимает с руки часы из белого металла.) Это прототип. Их пять в мире в данный момент. Но мы это сейчас изучаем и над этим работаем.

— И сколько это стоит?

— Повторюсь, это прототип. Целевая рекомендованная розничная цена будет, конечно же, несколько тысяч фунтов, потому что это будут часы класса люкс. Возможно, их будут делать не в Англии, потому что в Англии нет законодательства о производстве часов, на основе которого можно работать. Возможно, они будут швейцарскими, с цифровым компонентом, который будет к ним добавлен здесь. Конечно же, в них будут использованы элементы искусной работы английских мастеров, но основа часов должна иметь ценность, которую ценят наши потребители.

— Вы хотите разработать «умные часы» собственными силами или с партнером?

— С партнером, конечно.

— Кто будет вашим партнером?

— В настоящее время мы рассматриваем несколько партнеров. Это уже было разработано совместно с одним из крупнейших производителей часов в мире на данный момент. Не уверен, что так и останется, но...

— По весу они тяжелее, чем Apple Watch.

— Ну, повторюсь, Apple Watch — это электронные часы. Мы не планируем выпускать электронные часы, только механические. Поэтому они должны выглядеть и ощущаться как очень дорогие. Я не говорю, что мы обязательно пойдём в этом направлении.

— Это ваша идея или предыдущих собственников Vertu?

— Эти часы были разработаны какое-то время назад, так что я, конечно, не могу сказать, что они были разработаны Godin. Но на рынок они так и не вышли. Теперешнее руководство, включая меня, — мы видим потенциал в сегменте носимых устройств. Мы хотим развивать этот сегмент, а в наших бутиках, использовать наше пространство розничной торговли, которое довольно обширно. Но мы хотим быть очень аккуратны, повторюсь, чтобы то, что мы вводим в наши магазины, представляло Vertu и не вредило бренду и не вредило продукту. Мы рассматриваем, возможно, экосистемы устройств, сегмент IoT (internet of things, «интернет вещей»). — «Ъ»), это мы хотим исследовать. Но мы пока еще не приняли решение относительно того, каким будет наше следующее устройство.

— Кто ваши конкуренты в настоящее время на рынке предметов класса люкс? Apple ваш конкурент?

— Нет! Мы очень уважаем Apple. Как мы уважаем Samsung и другие бренды. Мы играем в разных сегментах. Они в целом производят бытовую электронику массового производства, мы — игроки в области моды и технологий. Это совершенно другое. Вы знаете, мы сравниваем себя больше с модными брендами, а с не брендами в области бытовой электроники.

— Вы видите возможности консолидации на рынке смартфонов класса люкс?

— Когда я думаю о рынке смартфонов класса люкс, я вижу только нас, так что я не знаю, с кем мне консолидироваться. Другого никого нет, кто делал бы то же, что и мы, насколько мне известно сегодня. Существуют определенные игроки, которые появились за последние 12 месяцев с ценами примерно £1,5 тыс. У Samsung появился продукт в верхнем ценовом сегменте. У них были бы сложности с уменьшением объемов продаж до необходимого для рынка люкс уровня. Как и у нас были бы проблемы с увеличением объема продаж до их, массового, уровня, потому что материал, будь то титан или сапфировое стекло, или даже экзотические материалы, — его нет в наличии в достаточном количестве, чтобы наладить массовое производство. Когда выходишь на массовый рынок, теряешь эту утонченность, элегантность. То есть когда мы делаем продукт, то он проходит проверку. Малейший недостаток — сразу в брак. С массовым производством такое невозможно, вы не можете себе позволить такую выбраковку.

— Несмотря на сложность на рынке люкса, в этом году Ferraги провела IPO. А у Godin есть подобные планы в отношении Vertu?

— Не могу сказать ни да, ни нет. В настоящее время мы об этом не думаем. Я думаю, мы будем развивать Vertu в 2016 году на основе этой новой технологии и новых партнерств, новых идей по поводу аксессуаров и IoT. В 2017–2018 годах наши инвесторы могут начать думать о плане выхода, это может быть M&A, это может быть IPO. Но пока слишком рано об этом говорить.

Интервью взял Владислав Новый

### COMPANY PROFILE | VERTU CORPORATION LIMITED

Основана в 1998 году как подразделение финской Nokia для производства телефонов класса люкс. Мануфактура и головной офис Vertu, где работают 450 человек, находятся в городе Черч-Крукхэм, графство Гемпшир, Англия. Розничная сеть Vertu состоит из более 560 магазинов, включая более 70 собственных бутиков Vertu в 66 странах. В России у Vertu семь магазинов, из них пять — в Москве.

Первый телефон Vertu выпустила в 2002-м, в апреле 2013 года представила первый Android-смартфон. За это время

компания продала более 450 тыс. телефонов и смартфонов. Средняя цена устройства в прошлом году достигла £5 тыс. Выручка Vertu в 2012 году составила около £230 млн, с тех пор финноказатели не раскрывались.

В 2012 году Nokia продала 90% акций Vertu шведскому инвестиционному фонду EQT, по неофициальной информации, более чем за €200 млн. В октябре 2015 года 100% Vertu Corporation приобрела гонконгская Godin Holdings на деньги международных инвесторов, в том числе из Китая. Сумма сделки не раскрывалась.

# Тенденции/пенсионные фонды

## Акционеры на полном пенсионере

Обновленные НПФ рассчитывают на поддержку государства

Для негосударственных пенсионных фондов (НПФ) 2015 год стал переломным. Новая реальность в виде акционирования и вступления в систему гарантирования пенсионных накоплений обернулась первой волной крупных крахов и заложила основание для дальнейшей консолидации. Но пенсионные маневры правительства и различные нововведения, которые вступят в силу в 2016 году, поставили НПФ в трудные условия. Выход они видят в новых методах конкурентной борьбы и развитии негосударственного пенсионного обеспечения, но и здесь уповают на господдержку.

Новый год неумолимо приближается, а у НПФ нет ясности в отношении своей участи. С одной стороны, поставлена точка в вопросе о заморозке пенсионных накоплений на 2016 год. На этой неделе президент Владимир Путин подписал соответствующий закон. С другой стороны, вопрос, станет ли 2015 год последним для выбора пенсионного обеспечения, остается без ответа. На данный момент есть два варианта: предложение Минфина о продлении права на пять лет и мнение Минтруда, что ничего менять не надо. По данным "Ъ", точка в межведомственной дискуссии будет поставлена 21 декабря на совещании в правительстве (см. на стр. 10).

### Смена правил игры

За 23 года существования НПФ неоднократно переживали взлеты и падения. На первом этапе фонды занимались исключительно корпоративными программами. Именно тогда фондам, говорит президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ) Константин Угрюмов, удалось привлечь 8 млн клиентов. Однако в 1998 году из-за кризиса рынок начал сужаться. В 2002 году НПФ получили подарок от правительства: молодые россияне получили право на накопительную часть пенсии, которую можно было передать под управление частным структурам.

Впрочем, для развития финансового рынка, на что надеялись власти, пенсионные деньги серьезным подспорьем не стали. А ближе к концу 2013 года, когда исходно был объявлен последний день выбора пенсионного обеспечения, многие элитные фонды решили вовсе отказаться от ОПС, вывели бизнес и продали его. Покупателями выступили в основном финансовые или банковские группы («Открытие», «Алор», О1, «Бин»), которые усмотрели в пенсионных накоплениях возможность удобного и дешевого фондирования.

Однако и эта тенденция не стала долгосрочной. В ходе проверок при вступлении в систему гарантирования Центробанк насторожился такие «родственные» отношения. В итоге регулятор снизил нормативы для инвестирования пенсионных накоплений в связанные проекты до 25%. Впереди еще большее ужесточение, заявил недавно первый зампред ЦБ Сергей Швецов. В частности, ЦБ очень не нравится, что многие акционеры используют пенсионные накопления для вложений в собственные проекты, поэтому регулятор создает схему, которая позволит бы понимать, является проект аффилированным или нет. С учетом заморозки окончания права выбора это делает систему ОПС не такой привлекательной и требует от НПФ адаптации к текущим условиям, выработки новой стратегии.

В каком-то смысле адаптация уже произошла. Как заявила на пенсионной конференции в Москве в начале декабря гендиректор НПФ Сбербанка Галина Морозова, у фондов сейчас несколько бизнес-планов на будущий год в зависимости от того, какие решения будут приняты до конца 2015 года. Конечно, рынок ожидает, что право на выбор пенсионного обеспечения продлят, а заморозки, наоборот, прекратятся. «Если законопроект Минфина о продлении права выбора успеет одобрить, то НПФ продолжат активные продажи услуг ОПС „молчунам“, — прогнозирует председатель совета НПФ «Европейский» Евгений Якушев. Он также считает, что получит развитие тенденция уходающего года: фонды будут активно бороться за тех, кто уже сделал выбор и перевел пенсионные накопления в НПФ, не вошедшие в систему гарантирования.

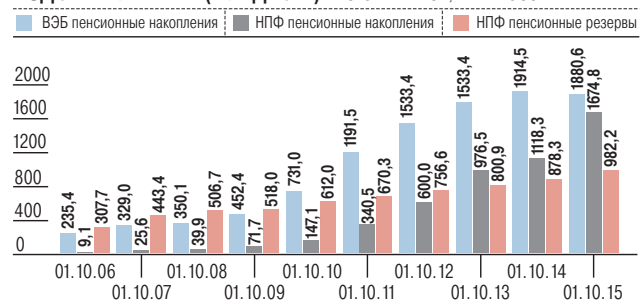
Тем не менее фонды обкатывают правила и принципы существования в новой реальности. «Если переходы для „молчунов“ из ПФР в НПФ не продлят, основной тенденцией рынка станет активная конкуренция среди крупнейших НПФ, поскольку единственной возможностью для привлечения клиентской базы по ОПС станет переманивание застрахованных лиц из фонда в фонд», — отмечает вице-президент «НПФ электротехники» Наталья Чуйкова. Это уже подтверждает практика. По данным ПФР, почти половина всех заявлений сейчас приходится на переходы из НПФ в другой НПФ. Этот процесс будет не самым простым, поскольку, согласно последним законодательным изменениям, при досрочном переходе из фонда в фонд застрахованное лицо теряет инвестиционный доход. «То есть некое логичное ограничение уже предусмотрено, но зависит оно будет от информированности текущих клиентов», — подчеркивает госпожа Чуйкова.

### В поисках новых ресурсов

Конечно, новые условия не самые комфортные для НПФ, но ресурс у отрасли еще имеется, даже если реализуется наи-

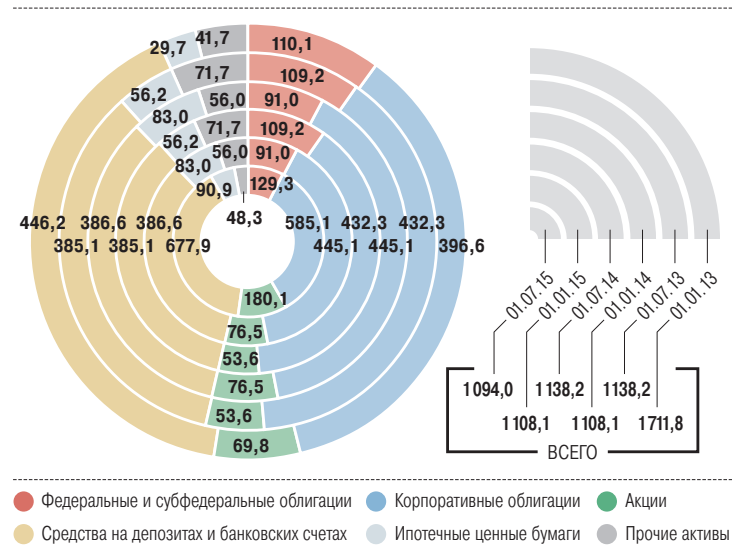
### КАК РАЗВИВАЛСЯ РЫНОК ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ В РФ

КАК МЕНЯЛИСЬ ОБЪЕМЫ ПЕНСИОННЫХ СРЕДСТВ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ (МЛРД РУБ.) ИСТОЧНИК: ВЭБ, БАНК РОССИИ.



### СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ НПФ (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИК: БАНК РОССИИ.



худший сценарий. Во-первых, фонды уже распоряжаются накоплениями на сумму почти 1,7 трлн руб., которые им передала 26,7 млн человек. По итогам текущей переходной кампании НПФ надеются получить еще не менее 6 млн человек. По предварительной оценке замминистра финансов Алексея Моисеева, фонды в 2016 году получат 270 млрд руб. ранее замороженных накоплений.

Кроме того, остаются молодые люди, которые только начинают трудовую деятельность. Им отводится пять лет, чтобы определиться, формировать свои пенсионные накопления или передать их в страховую часть. «По ОПС НПФ будут ориентироваться на молодых людей, которые только вступают в трудовые отношения, — подтверждает Евгений Якушев. — Сейчас емкость этого рынка — 7–10 млн человек, и еще до 1,5 млн будет прибывать ежегодно». Но НПФ придется очень сильно постараться, чтобы привлечь молодежь в клиенты. Как показало исследование ВЦИОМ, среди россиян 18–24 лет значительно больше людей (32%), чем в других возрастных категориях (21%), которые не имеют представления о том, что такое пенсионные накопления.

И хотя НПФ полны желания бороться за клиентов друг друга и за молодежь, их возможности скромны. Гендиректор НПФ «Будущее» Николай Сидоров считает, что на данный момент для развития новых маркетинговых программ сдерживающую роль играют законодательные ограничения для фондов, работающих по ОПС. Фактически их ничего не остается, как развивать агентские сети через банковские отделения, отделения связи, улучшать работу онлайн-сервисов через личные кабинеты. «Если будет рассмотрен ряд законодательных поправок, фонды смогут разрабатывать и продвигать новые продукты, в первую очередь кобрендинговые с банками и страховыми компаниями», — добавляет господин Сидоров. Это, полагает он, уравнивает НПФ с другими игроками финансового рынка по возможностям маркетинговой активности для привлечения новых и удержания имеющихся клиентов.

У НПФ остается еще потенциал для развития через программы НПО, с которых, собственно, и начинали фонды в 1990-е годы. Но количество людей, которые участвуют в НПО, не только не выросло, а уменьшилось, в том числе за счет застрахованных, которым уже выплачивается пенсия. По данным ЦБ на 1 октября, количество участников НПО едва превышает 6 млн человек, примерно 1,6 млн уже получают пенсию. При этом участники рынка признают: надежды на то, что люди захотят добровольно копить на пенсию, не оправдываются. Так, исследование Российского социально-гуманитарного университета (РСГУ) показало: почти 50% людей считают, что заботиться об их пенсии должны государство и работодатель. Взять ответственность на себя готовы лишь 7% опрошенных. Но даже желание работодателя позаботиться о прибавке к пенсии рассматривается настороженно. Хотя около трети (32,4%) людей поддерживают идею развития корпоративного пенсионного обеспечения, только 14,6% заявили, что вступят в такую программу. Отрицательные ответы около 20% опрошенных.

Тем не менее исполнительный директор НПФ «Благосостояние» Юрий Новожилов уверен, что на рынок НПО все еще

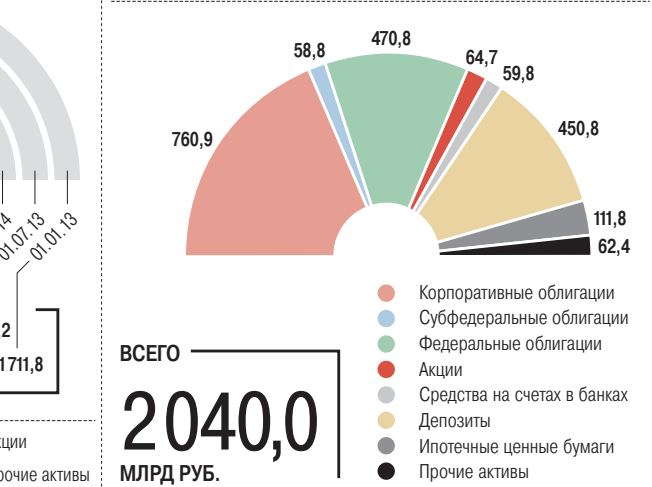
### КАК КОНСОЛИДИРОВАЛСЯ РЫНОК ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ НПФ

ИСТОЧНИК: БАНК РОССИИ.



### СКОЛЬКО НЕДОПОЛУЧАТ СРЕДСТВ СЕГМЕНТЫ ФИНАНСОВОГО РЫНКА К 2018 ГОДУ ИЗ-ЗА ЗАМОРОЗКИ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИК: ОЦЕНКА «ЭКСПЕРТ РА».



перспективен, поскольку сейчас доля компаний, которые имеют корпоративные программы, не превышает 20%. При этом, по результатам исследования РСГУ, 64% сотрудников считают, что работодатель должен предоставить им такую дополнительную меру социальной поддержки. Вопрос в том, что потенциал «богатых» отраслей, которые могли позволить себе такие программы, исчерпан. «Для корпоративных программ необходимы свободные средства, а их у предприятий нет и не предвидится, — поясняет советник президента НАПФ Валерий Виноградов. — Кроме того, в 2015 году впервые за многие годы фиксируется сокращение реальных зарплат». «Не каждый бизнес готов к дополнительным затратам на социальное обеспечение работников, соответственно, необходимы меры, стимулирующие развитие сегмента корпоративного НПО», — соглашается Юрий Новожилов и отмечает, что без поддержки государства развивать НПО трудно. Он считает, что власти должны как косвенными, так и прямыми действиями мотивировать бизнес внедрять корпоративное пенсионное обеспечение (КПО), а не делать самостоятельные взносы.

Речь может идти о дополнительных финансовых льготах: освобождении организаций от налога на прибыль при отчислении взносов в пользу бывших работников, возможности получить вычет из страхового взноса на сумму или часть взносов, направляемых в КПО. Кроме того, отрасль ждет от государства решения вопроса об отмене НДФЛ при выплате пенсий по НПО. На пенсионной конференции в Москве Сергей Швецов заявил, что регулятор поддерживает отмену НДФЛ, но не уточнил, когда эта идея может оформиться в законопроект.

Также участники рынка надеются, что государство примет участие в софинансировании пенсий вместе с работодателем и работником. В частности, отрасль ждет законопроекта по досрочному негосударственному пенсионному обеспечению, разработанного Минтрудом. Документ предусматривает, что сотрудники предприятий, попадающие в льготные категории, за которых работодатель платит в ПФР дополнительные взносы, могут увеличить размер будущей пенсии. Они, если захотят, будут платить определенный процент, а государство и работодатель — пропорционально софинансировать эти взносы.

По мнению участников рынка, подобная программа может увеличить количество участников НПО почти на 700 тыс. человек к 2018 году и на 1,7 млн человек, то есть удвоить по сравнению с нынешними показателями, к 2025 году. При этом выпадающие расходы бюджета в 2018 году в связи с программой в отрасли оценивают на уровне чуть более 11 млрд руб. Проект, разработанный еще весной, мог вступить в силу еще в июле, но пока даже не внесен в Госдуму. В пресс-службе Минтруда сообщили, что проект находится на согласовании в заинтересованных ведомствах. Источник, близкий к Минтруду, уточнил, что состояние проекта можно скорее назвать замороженным. По словам собеседника «Ъ», против выступает Минфин (там на запрос не ответили), который всегда, но особенно в кризисные времена, нервно реагирует на словосочетание «выпадающие доходы».

Анна Каледина

## правила игры



Анатолий Гавриленко, глава группы «Алор»

Внимательно следил за последними высказываниями наших лидеров относительно дальнейшего развития пенсионной реформы. И понял одно — от всех ранее данных обещаний на эту тему отказываться никто не собирается, но различные, как теперь дипломатично называют, геополитические события накладывают дополнительные обременения и на этот сектор нашего финансового рынка.

Можно сколько угодно радоваться или возмущаться очередным замораживанием накопительной части в 2016 году, но при внимательном рассмотрении бюджета становится вполне очевидно, что эта мера для государства вынужденная. Порадовал своей категоричностью Дмитрий Анатольевич Медведев, который в последнем интервью телеканалам назвал этот маневр абсолютно справедливым, высказав уверенность, что наши граждане от него совершенно не пострадают. Не менее категорично наш премьер говорит и о стабильности ранее принятых на эту тему решений. «Мы приняли решение не отказываться от накопительной части пенсии и от существующей системы пенсиони-

## Пока наши граждане не сильно доверяют финансистам и государственной пенсионной системе

рования, потому что пенсионная система в целом должна быть стабильной». И уверенно добавил, что «мы пообещали в начале нулевых годов, что будут два элемента, — мы должны их сохранить. В этом смысле никакого пересмотра не произошло». Вот как тут не поверить в желание! Твердо знаю, что нет ничего более постоянного, чем временное. Но как же хочется в этом ошибиться!

А вот продолжительность трудового стажа для государственных служащих теперь увеличится до возраста 65 лет. Правда, сделают это постепенно. При этом те пенсионеры, кто не работают, будут иметь право на пенсию и на ее индексацию. А работающим пенсионерам повезло меньше. Их пенсия индексироваться не будет. Очень надеюсь, что состояние здоровья, позволяющее нашим пенсионерам продолжать трудиться, послужит им некоторым утешением. Но на этом проблемы пенсионного рынка не заканчиваются. Например, уже угасшая надежда негосударственных пенсионных фондов (НПФ) на отмену запрета на переход «молчунов» из Пенсионного фонда России с 2016 года. 1 января следующего года грозит превратиться в своеобразный отмененный «Юрьев день» для миллионов граждан России.

С другой стороны, нельзя не признать, что действия регулятора повышают прозрачность и надежность рынка НПФ. И, разумеется, сердечная новогодняя благодарность государственному Агентству страхования вкладов, которое делает вложение клиентов НПФ теперь практически безрисковым. Непросто нам далось акционирование и попадание в систему страхования. Но оно того стоило. Впрочем, пока даже эта система не особенно повлияла на поведение застрахованных, в частности при выборе пенсионного фонда.

Из опыта последних встреч с десятками наших граждан, доверивших свое пенсионное будущее НПФ, становится ясно, что пока доверителей больше всего интересует процент годового дохода, полученного тем или иным НПФ. И они готовы за один лишний процент перейти в другой НПФ, не особо думая, что при этом теряют. А еще наши граждане не сильно доверяют финансистам и государственной пенсионной системе в целом. Они не видят пока большой разницы между НПФ и ПФР. Для многих это чаще всего одинаково непонятные аббревиатуры. Но не могу не отметить и другое: постепенно среди членов НПФ становится все больше мыслящих и активных участников, желающих не только понять, куда идут их деньги, какую пользу это приносит людям, но и участвовать в контроле за инвестированием. Он в интересном распространяют о построенных объектах и о возможности вложения пенсионных накоплений на их малой родине.



Филипп Габуня, директор департамента коллективных инвестиций и доверительного управления Банка России

## «Мы ждем дальнейшей консолидации отрасли»

— Завершается первый год действия системы гарантирования пенсионных накоплений. Как, на ваш взгляд, прошел запуск и какие открытия для себя совершил регулятор в ходе проверок НПФ, вступающих в систему?

— В целом этот год мы оцениваем позитивно, поскольку 95% средств уже оказались в системе гарантирования. Это значит, что изначально отрасль находилась не в таком запущенном состоянии, как говорили многие критики, уверяя, будто большая часть средств уже выведена из фондов. Мы этого не увидели. А те недостатки, которые были выявлены при провер-

ке фондов при вступлении в систему гарантирования, они по большей части смогли оперативно исправить.

— У какого количества НПФ были обнаружены нарушения и какого рода? — Почти у всех фондов были те или иные нарушения. Правда, большая их часть была связана с операционной деятельностью: недостатки во внутреннем контроле, несоответствие внутренних требований нормативам. Но такие нарушения не имели каких-либо критических последствий и легко устранялись. Были и более сложные случаи, связанные с качеством активов. Собственникам для их устранения

пришлось задействовать внешние ресурсы и улучшить качество портфеля.

— Были фонды, которые не смогли устранить нарушения, и о них было известно еще весной, но лицензию у них отозвали только в августе. В итоге ЦБ был вынужден заплатить за них 39 млрд руб. Почему так долго не отзывали лицензию у фондов, аффилированных с банкиром Анатолием Мотылевым?

— Аннулирование лицензии — крайняя мера, болезненная, в том числе для клиентов фондов, поскольку они в этом случае могут потерять инвестиционный доход. Поэтому мы до последнего работали с собственником, чтобы постараться улучшить качество портфеля и максимально уменьшить негативные последствия для клиентов. Но, к сожалению, в какой-то момент возможности собственника по улучшению портфеля были исчерпаны, поэтому нам пришлось пойти на применение крайней меры.

Учитывая, что такие меры крайне болезненны для клиентов НПФ и для рынка в целом, были внесены правки в законодательство, позволяющие эффективнее проводить постлицензионные процедуры. До этого закон предусматривал, что фонд с аннулированной лицензией обязан сам продать все активы, а затем передать в ПФР уже денежный эквивалент. Такая быстрая распродажа активов является крайне неэффективной и приводит к большому потере. Летом этого года вступила в силу другая процедура, по ней реализация активов идет через Агентство по страхованию вкладов. И это дает возможность получить за активы больше средств.

— А нет ли желания у ЦБ вернуться к вопросу о возможности санации НПФ, особенно учитывая, что в систему гарантирования явно не попадет несколько десятков фондов?

— Весной нам часто задавали вопрос о санации и предлагали: давайте всех поголовно

санировать. Но вопрос подвешен, поскольку санация НПФ лишена экономической целесообразности, так как большую часть заработанного они отдадут своим клиентам. В отличие от банка, который может опережающими обязательства темпами разрабатывать и гасить кредит от государства, в отношении НПФ экономики не возникает. Однако, безусловно, важны само доверие к системе и по возможности сохранение действующих институтов. В данный момент мы находимся в стадии проработки концепции, в каких случаях целесообразно применять для НПФ механизм санации.

— Рынок ждет некоторых законодательных актов. Например, закон о вознаграждениях. Когда он будет введен и будет ли изменен по сравнению с июльским вариантом?

— Проект закона находится в правительстве и будет внесен в Госдуму в следующую сессию. По сравнению с июльским вариантом в него будут внесены мелкие

технические правки, а также часть, связанная с ответственностью собственников НПФ за результаты инвестирования. Сложный момент заключается в том, что если, например, в банках понятно, как формируется доходность, то в доверительном управлении понять, почему возник убыток или получен некий доход, не так просто. Однако в мировой практике существуют механизмы ответственности, который предусматривает, что при возникновении сомнений в добросовестном управлении средствами могут применяться различного рода санкции. Наше предложение состоит в следующем: если будут доказаны злоупотребления правом доверительного управляющего, то собственник должен возместить убыток из собственного кармана.

Интервью взяла Анна Каледина

# культура

ВЫСТАВКА КНИГА ХУДОЖНИКА

## Из юриста возгорится пламя

«Ильязд. Двадцатый век Ильи Зданевича» в ГМИИ имени Пушкина

Коллекционер книг художника Борис Фридман при поддержке Chanel открыл ретроспективу Ильи Зданевича, великого авангардиста широкого профиля. Известность Зданевича в России ограничивается дореволюционной эпохой футуризма и зауми. Выставка в Пушкинском открывает для зрителя фантастическую биографию и послужный список Зданевича-эмигранта. Рассказывает ВАЛЕНТИН ДЬЯКОНОВ.

Лавры первооткрывателей Николу Пиромани принадлежат Михаилу Ле-Данто и Кириллу Зданевичу. А брат последнего, Илья, сделал для европейской славы грузинского примитива все, что можно, — от создания собственной коллекции его полотен до монографии о творчестве на французском языке с иллюстрациями Пикассо. Илья Зданевич работал как загустиловец: идеи, попадающие в его орбиту, обретают вес и полемическую заостренность. Уроженец Тбилиси в первую очередь известен как футурист, друг Михаила Ларионова, сооснователь группы «41 градус». Но в его жизни даже сейчас нельзя поставить окончательную точку, объявить Ильязда тем-то и тем-то. Юрист по образованию, корреспондент газеты «Речь» на Кавказе, издатель малотиражных и очень красивых «книг художника», кошколюб, поэт, сначала радикальный, работающий с заумью и бессознательным, а потом предпочитающий форму сонета, византист, муж нигерийской принцессы — все это один человек, и выставка в ГМИИ названа удачно: действительный, XX век в каком-то смысле век Зданевича. Он делал только то, что было необходимо в прошлом столетии, и был последователем, а не противоречив.

Есть устойчивое выражение «икона стиля», ну а Зданевич был «иконой жизни»: свобода, которую он искал и находил в самых разных занятиях, построена на жесточайшей дисциплине. Его выступления на диспутах футуристов вызвали массовые драки и казались спонтанными провокациями обывателя. На самом деле Зданевич оттачивал каждую фразу. И не зря: именно в его ранних текстах отыскиваются ключи к богатой биографии. Промогласные, четкие и боевые, как акции Петра Павленского, манифесты Зданевича 1910-х, как спираль ДНК, из которых уже в Париже формируются все новые и новые грани его талантов. «Мы славим предателей, вероотступников — наши идейные отцы, проститутки — наши идейные матери», — пишет он в брошюре «Раскраска лица». И если Зданевича трудно юридически обвинить в измене какой-либо из его родин, то соавторскими по эмиграции он все равно воспринимался как шпион или, по крайней мере, человек сомнительный: с момента признания Франции Советской республикой в 1924 году Ильязд служит в торговле РСФСР и участвует своим типографическим шедевром «ИдантиО фАрам» в советском павильоне на Всемирной выставке в Париже 1925 года. Правда, в том же году, не получив от наркома просвещения Луначарского поддержки в проекте восславления русского авангарда в Париже, Зданевич увольняется со службы и больше с советским чиновничеством не общается.

«Мода, божественная мода, религию которой следовало бы учре-

дить, — лучший выразитель изменчивости нашей жизни», — заявляет Зданевич в другом манифесте, и пожалуйста — через 15 лет, с 1928 года, он сотрудник Модного дома Шанель, женат на модели Симоне-Аксель Брокер, Коко — крестная мать их дочери Мишель. Зданевич изобретает новую технологию ткацкого станка, Шанель покупает патент, и впервые в жизни у деятеля авангарда стабильная и высокая зарплата. На выставке этот период представлен рисунками, кусочками чудом сохранившихся тканей и двумя фотографиями Коко Шанель в одежде с ильяздовским рубчиком. Времена относительного комфорта резко кончаются в 1933 году, когда директор одной из фабрик Шанель обвиняет Зданевича в краже тканей. Зданевич скрупулезно, как обычно, доказывает свою невиновность и увольняется, поставив семью, в которой детей уже двое, в сомнительное финансовое положение. Жена его бросает с двумя детьми, но Ильязду удается пережить и это, не потеряв четкости мышления и продолжить свою миссию, как бы туманна она ни была.

«Стремление к будущему — нелепо, ибо будущего нет — будущее можно сделать прошлым, и наоборот», — утверждает Зданевич в период увлечения «всечеством», идеологией абсолютной стилистической всеядности, пропагандировавшейся Михаилом Ле-Данто в середине 1910-х. Действительно, Зданевич легко переходит от площадей и вокзалов в глубокую древность. Он не только авангардист, но и византист, составляющий планы грузинских и испанских церквей эпохи Средневековья, завсегдатай научных конференций. Впрочем, слипание определенного рода прошлого с радикальным авангардом — вещь не оригинальная: Пикассо вдохновлялся архаичной африканской скульптурой, немцы из группы «Мост» — деревянными рельефами XIII века, а ведущий теоретик абстрактного искусства американец Мейер Шапиро начинал с блестящих работ по типологии романского стиля. В этом аспекте Зданевич просто современен донельзя, он европеец, лишивший себя необходимости во что бы то ни стало бороться за абстрактное «новое» — противовес будто бы отжившему «старому». Поэтому после Второй мировой он воюет с главой французских легионеров Исидором Изу, доказывая, что текстовые эксперименты Изу со товарищи и рядом не стояли с типографской изобретательностью заумников и дадаистов. Так возникает, пожалуй, самый впечатляющий издательский проект Зданевича — книга «Поэзия неведомых слов», где на бразильские латинские тексты Хлебникова, Крученых, самого Ильязда, Антонена Арто и прочих новаторов соседствовали с рисунками современных художников, список которых впечатляет — от Пикассо и Шагал до Швиттерса и Вольса. Их всех удалось уговорить работать за идею, бесплатно, и в этом проявился мощный организационный талант Зданевича. Возможно, когда-нибудь его признают великим поэтом, как этого хочет французский исследователь Режи Гейро, предоставивший множество артефактов для московской экспозиции. Нам хватит и того, что Зданевич великий продюсер: о таких фигурах сложно делать выставки, но господин Фридман и Пушкинский справились.



### РОК-Н-РОЛЛ

#### Deer Purple вошел в Зал славы

Объявлены имена исполнителей, которые войдут в Зал славы рок-н-ролла в американском Кливленде в 2016 году, ими стали группы Deer Purple, Cheap Trick и Chicago, а также рэперы N.W.A. и гитарист Стив Миллер.

На место в Зале славы в этот раз претендовали 15 номинантов. Среди них такие звезды 1970–1980-х годов, как группы The Cars, The Smiths, Chic, Nine Inch Nails, The Spinners, рокеры из Лос-Анджелеса Los Lobos, R&B-коллектив The J.B.'s, звезда ритм-энд-блюза Чака Хан. Впервые в качестве кандидата была выдвинута младшая се-

стра короля поп-музыки Майкла Джексона Джанет Джексон. Имена победителей определили более чем 800 членов организации, в число которых входили исследователи истории музыки, продюсеры и исполнители, на сайте музея фанаты также могут проголосовать за своих кумиров. Необходимым условием для номинантов является тот факт, чтобы первая студийная запись была сделана минимум 25 лет назад.

31-я церемония объявления лучших музыкантов намечена на 8 апреля 2016 года, она пройдет в Нью-Йорке. «РИА Новости»

ПРЕМЬЕРА ТЕАТРА

# Многофинальная композиция

«Война и мир Толстого» в БДТ имени Товстоногова



В рамках завершившегося в Санкт-Петербурге Международного культурного форума Большой драматический театр показал премьеру спектакля «Война и мир Толстого» в постановке худрука московского Центра имени Мейерхольда Виктора Рыжакова. Рассказывает РОМАН ДОЛЖАНСКИЙ.

Именно что не «Война и мир» Л. Н. Толстого, а «Война и мир Толстого», да с жанровым определением «путеводитель по роману» — еще на дальних подступах к собственно спектаклю театр предупреждает зрителя: претензий на полномасштабное воплощение толстовской четырехтомной эпопеи у нас нет, а путеводитель — это первое знакомство. Обычно в путеводителях по городам предлагают варианты: как именно поступить, если в вашем распоряжении день, три дня или неделя. В БДТ на путешествие по роману отвели два часа, без передышки. Удивительно, но факт: последняя претензия, которую бы можно было предъявить этой экскурсии, — это упрек в торшности или в верхоглядстве.

Каждый турист знает, что качество экскурсии зависит не столько от ее продолжительности, сколько от гида. По Льву Толстому, как мы знаем, может водить и долдон-государственный из какого-нибудь военного-исторического общества, и дотошный филолог-занима, и деловитая интеллектуалка, да мало ли кто еще. Зрителям БДТ крупно повезло: им, то есть нам, досталась, как она зовется в программке, сотрудник неназванного музея Наталья Ильинична. В этой роли на сцену поднимается Алиса Фрейндлих. Не выходит, а именно поднимается: путешествие по роману проходит на подиуме над сценой покатом дощатом помосте, придуманном художниками Марией и Алексеем Трегубовыми.

Под Натальей Ильиничной, как несложно догадаться, имеется в виду Наташа Ростова, которой нет в списке действующих лиц, для удобства туриста разделенном по семьям: дом Болконских, дом Безуховых и т. д. Благородная миниатюрная дама, одетая элегантно, но просто и скромно, похожая на многоопытную учительницу, — петербурженка с пронзительным взглядом и гомеопатической дозой кокетства, не унижающего, но украшающего ее седины, и, конечно, с мягким юмором: ведущая то и дело апеллирует к нелепостям из школьных сочинений на темы «Войны и мира». Впрочем, ее задача — не вдолбить нам правильные сведения и не натаскать к экзамену по истории русской литературы, а напомнить о людях, которые

благодаря гению Толстого превратились в литературных персонажей в наших жизненных спутниках. Она, хоть и произошла из дома Ростовых, все-таки не обычный для инсценировок персонаж «от автора», а одна из читательниц.

Героиня Алисы Фрейндлих предлагает задержаться то на одной, то на другой сцене, будто подсказывая другим, с какой фразы лучше начать. А сами персонажи похожи на ее послушную экскурсионную группу, ну или на школьный класс — они постоянно на сцене, переносят свои стулья с места на место, но все равно держатся вместе. Виктор Рыжаков предложил актерам стилистику интеллигентного гротеска: лица актеров слегка набелены, их черно-белые костюмы местами экстравагантны, их жесты стилизованы — например, вместо вееров машут растопыренными пальцами, а их интонации заострены. Не настолько, чтобы действие превратилось в открыточный набор драматических зарисовок, но вполне достаточно для того, чтобы оторваться как от бытовой реальности, так и от скудной иллюстративности. Спектакль выпускается быстрее, чем хотелось бы, — к культурному форуму, именно этим можно объяснить то, что пока не все роли удались так хорошо, как князь Болконский — Анатолию Петрову, Курагин-

старший — Василию Реутову, а княгиня Друбецкая — Марине Игнатовой. Сколько-то времени нужно еще и Алисе Фрейндлих, чтобы роль добродетельной, но неумолимой хозяйки стала ювелирной.

Время нужно и для того, чтобы уточнилась, пользуясь толстовским же выражением, любимая мысль режиссера. Чем дальше идет спектакль, тем больше растет напряжение, потому что ответ на вопрос, ради чего затеяна экскурсия, все откладывается и откладывается. Да, можно было бы сказать, что речь идет о войне, накрывающей мир, — вот и в костюмах героев красное постепенно подмешивается к черному и белому, и в психоделической, текущей, черно-белой анимации Владимира Гусева, чем-то напоминающей о работах Уильяма Кентриджа и служащей фоном действию, появляются зарева пожаров. Но все-таки это спектакль о другом.

Сейчас у «Войны и мира Толстого» три финала. Все они — оправдываемые и по-своему сильные. Один — космический, самый последний, когда распаивается вселенная сцены, словно исчезают люди и страсти, а текст превращается почти в религиозное песнопение. Предыдущий — социально заостренный: сойдя с помоста и отчасти превратившись таким образом из персона-

В спектакле «Война и мир Толстого» актеры на сцене находятся постоянно и держатся вместе с интеллигентным гротеском

ФОТО СТАНИСЛАВА ЛЕВШИНА

жей романа в наших собеседников, актеры напоминают нам о знаменитой максиме Толстого, смысл которой в том, что если люди дурные захватили власть в мире, то люди хорошие просто должны объединиться. Есть и самый первый из серии финалов — строгий и сухой, на мой взгляд, самый сильный и нужный этому спектаклю.

Это когда Наталья Ильинична остается на покотом помосте, огорченном уже до самых глубин сцены, одна — если не считать гигантских размеров детской игрушки. Пожилая дама рассказала уже про судьбы героев, про рождения и смерти, и наконец она задает самый главный вопрос: «Зачем все это?» Но, конечно, слов для ответа на вопрос, зачем рождаются и умирают люди, у нее нет. Поэтому Алиса Фрейндлих поворачивается спиной и уходит, чуть вверх и вглубь, не медленно и не быстро, не трагично и не беззаботно. Просто уходит без ответа — и ради того, чтобы увидеть, как она это делает, я приду на «Войну и мир Толстого» еще раз.

### НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**Продажа нового арендного бизнеса**

+7 495 463 80 08

- ✓ Построен
- ✓ Сдан в аренду
- ✓ Центр Москвы
- ✓ Лоты от 2,5 млн руб.

**СТАНЦИЯ**  
бизнес центр

Ваш доход по расписанию с первого дня

**Участки в Подмосковье**  
от 395 000р

- ✓ без подряда
- ✓ с коммуникациями
- ✓ в готовых поселках

**СВОЯ ЗЕМЛЯ**  
8(495)357-01-31  
www.svoya-zemlya.ru

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему **ВНИМАНИЮ** тематический рекламный блок

**«Недвижимость» по пятницам**

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам — реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел. (499) 943-9125  
kommersant.ru

# СПОРТ

21 ДЕКАБРЯ В НОМЕРЕ Футбол

В финале клубного чемпионата мира испанская «Барселона» сыграет с аргентинским клубом «Ривер Плейт»

## КАДРЫ

# Жозе Моуринью ушел со скидкой

«Челси» уволил его во второй раз

Самого дорогого и самого неординарного тренера мира Жозе Моуринью все-таки уволили из «Челси». Лондонский клуб, принадлежащий Роману Абрамовичу, расстался с господином Моуринью на фоне удручающих результатов, которые показывала команда в первой половине нынешнего сезона, и целой серии скандалов, спровоцированных ее наставником. Таким образом, второе пришествие португальца в «Челси» продлилось два с половиной года, то есть чуть меньше первого, состоявшегося в прошлом десятилетии и закончившегося примерно тем же сюжетом. Фаворитом в борьбе за освободившуюся должность букмекеры считают бывшего тренера сборной России Гуса Хиддинка.

Об увольнении Жозе Моуринью первой сообщила ВВС. Позже информацию подтвердила пресс-служба «Челси», заявившая, что оно состоялось «по взаимному согласию сторон».

По данным ВВС, объявлению об отставке предшествовала встреча господина Моуринью с руководством клуба, принадлежащего российскому бизнесмену Роману Абрамовичу. Основным вопросом, который обсуждался на ней, были даже не перспективы «Челси», а размер неустойки тренеру. Именно она, как считалось, являлась главным препятствием для увольнения португальца. Летом 2013 года он подписал с «Челси» четырехлетний контракт, в котором, по данным источников, была прописана не только рекордная зарплата — £12 млн в год, но и рекордная компенсация за его досрочное расторжение по инициативе клуба — £40 млн. Лондонцы платить ее не хотели. В итоге, если верить ВВС, участникам встречи удалось достичь компромисса и договориться о варианте, по которому Жозе Моуринью выплатят зарплату, положенную за нынешний сезон.

Почему именно спортивная тема на ней не поднималась, вполне объяснимо. В случае с сегодняшним «Челси» обсуждать ее было бы просто глупо. Сезон пока у него выходит крайне неудачным.

Статистика команды, начавшей его в ранге чемпиона Англии, выглядит ужасной. В понедельник она допустила осечку в первенстве, проиграв лидеру соревнований «Лестеру». Эти осечки на самом деле успели превратиться для «Челси» в привычные. Из 16 матчей чемпионата он выиграл лишь четыре и уже на 20 очков отстает от «Лестера», располагаясь неподалеку от «зоны вылета». В Лиге чемпионов «Челси» вышел в play-off, но групповой этап (притом что попал в не самый сильный квартет) преодолел с большим трудом. А



Второе появление Жозе Моуринью в «Челси» закончилось тем же, что и первое, — отставкой по ходу катастрофически неудачно начавшегося сезона. ФОТО АР

еще команда вылетела из Кубка Английской лиги, уступив «Сток Сити».

На череду этих провалов наложилась целая серия скандалов, главным действующим лицом которых был Жозе Моуринью. В августе по его инициативе из «Челси» была уволена врач Ева Карнейро, которая в настоящий момент судится с тренером и клубом. Помимо этого, господин Моуринью неоднократно позволял себе обвинять в плохой работе судей, обслуживавших матчи команды. Две такие истории — после проигрышей

«Саутгемпτον» и «Вест-Хэму» — вылились в дисквалификации наставника и крупные штрафы — £50 тыс. и £40 тыс. Плюс возникли слухи о сложностях в отношениях тренера и футболистов, подкрепленные высказыванием Жозе Моуринью после встречи с «Лестером». Он заявил, что игроки его «предали». Английская пресса считала, что лишь популярность господина Моуринью и дороговизна расставания с ним помогли португальцу продержаться на своем посту до зимы, хотя грандиозный масштаб проблем, связанных с его работой, стал очевиден еще в середине осени.

Таким образом, Жозе Моуринью уже во второй раз в карьере ушел из сделавшего его мультимиллионером «Челси». Впервые этот клуб пригласил его на должность настав-

ника летом 2004 года — после того как господин Моуринью сенсационно завоевал с «Порту» звание победителя Лиги чемпионов. Португалец трудился в целом три года, и они не пожалели о том, что пошли на сотрудничество с ним. За это время «Челси» выиграл два чемпионата Англии, два Кубка Английской лиги и Кубок Англии. Закончилось все, правда, по тому же сценарию, что и сейчас. В сентябре 2007 года, на старте очередного сезона, потерпев ряд неудач, и на волне слухов о скверной атмосфере внутри команды господин Моуринью был уволен.

Его увольнение восьмилетней давности, кстати, пошло на пользу и специалисту, и клубу. Жозе Моуринью после него в целом плодотворно, выигрывая престижные трофеи (с «Интером» он даже снова победил в Лиге чемпионов), и за большие деньги поработал с двумя другими грандами — итальянским «Интером» и испанским «Реалом», а затем вернулся в «Челси». Лондонцы же, попрощавшись с господином Моуринью, исправили положение. Под руководством Абрама Гранта они заняли второе место в национальном первенстве и добрались до финала Лиги чемпионов.

Список возможных преемников Жозе Моуринью, который публиковали вчера различные английские издания, включая в себя более дюжины известных в футбольном мире фамилий — Пеп Гвардиолу, Диего Симеоне, Антонио Конте... Но большинство букмекерских контор фаворитом в борьбе за должность называли Гуса Хиддинка, самого успешного наставника в истории сборной России. А например, в William Hill ставки на его приход принимались с высочайшим коэффициентом — 1,51.

Несмотря на солидный возраст господина Хиддинка, которому уже 69 лет, такие котировки не выглядят странными. Во-первых, после летнего увольнения из сборной Голландии он, в отличие от большинства других кандидатов, остается свободным. Во-вторых, голландец однажды уже здорово выручил «Челси» в аналогичной ситуации. В феврале 2009 года, то есть спустя семь месяцев после своего триумфа с российской сборной, добывшей бронзу на австрийско-швейцарском чемпионате Европы, он, продолжая руководить ею, согласился возглавить английский клуб вместо изгнанного из него бразильца Луиса Фелипи Сколари. «Челси» благодаря этой рокировке преобрелся. С Гусом Хиддинком он потерпел всего одно поражение в чемпионате, получив бронзу, завоевав Кубок Англии, а в Лиге чемпионов пропустил в финал «Барселону» исключительно из-за судейских ошибок.

Алексей Доспехов

## КОНТРАКТЫ

### КАРЛО АНЧЕЛЛТИ СМЕНИЛ ПЕПА ГВАРДИОЛУ В «БАВАРИИ»

Итальянец Карло Анчеллоти станет новым главным тренером «Баварии» и подпишет с немецким футбольным клубом трехлетний контракт. Об этом сообщает испанское издание Marca. По информации источника, о соглашении Анчеллоти с клубом из Мюнхена

будет объявлено на следующей неделе. Ранее в СМИ появилась информация, что нынешний наставник «Баварии» Пеп Гвардиола, у которого заканчивается контракт, не будет продлевать соглашение с немецким клубом. ТАСС

## ХОККЕЙ

# «Красная машина» продолжает буксовать

На старте Кубка «Первого канала» сборная России проиграла шведам — 1:4

Крайне неудачно начался для сборной России в Москве традиционный декабрьский Кубок «Первого канала». Она проиграла команде Швеции — 1:4, потерпев, таким образом, уже третье поражение в четырех матчах хоккейного Евротура-2015/16. До старта домашнего чемпионата мира более пяти месяцев, и многое еще можно изменить. Однако результаты, да и игра российской команды настораживают.

Турнир, который родился в далеком 1967 году, а с 2006 года носит название Кубок «Первого канала», вернулся в Москву из Сочи, где хоккеисты сборных России, Чехии, Швеции и Финляндии выясняли отношения два предыдущих раза, и впервые проходит на 12-тысячной арене «ВТБ Ледовый дворец», открытой весной в «Парке легенд». Именно этот зал, который также называют «Ареной легенд», с 6 по 22 мая будет принимать главные матчи мирового первенства-2016. И его генеральной репетицией, несомненно, можно считать Кубок «Первого канала», который одновременно является вторым этапом хоккейного Евротура.

Для сборной России Евротур-2015/16, как известно, начался не очень удачно. На Кубке Kačjala она заняла лишь третье место, зарабо-



20-летний голкипер сборной России Игорь Сорокин в матче против сборной Швеции вырвать команду не сумел, пропустив во втором периоде три шайбы за семь минут

тав два поражения — от финнов и чехов (по буллитам), — при одной, хотя и достаточной уверенной, победе над шведами. Перед стартовым матчем Кубка «Первого канала», в котором соперника-

ми россияне оказались именно шведы, это обстоятельство можно было трактовать в пользу хозяев. Тем более что главный тренер гостей Пер Мортз привез в Москву всего семь защитников, практически лишь себя какой-либо вариативности в обороне. Что касается главного тренера сборной России Олега Знарка, который по итогам Кубка Kačjala заработал неудачно на тренерском совете Федерации хоккея России, то он остался без защитника СКА

Вячеслава Войнова, вернувшегося осенью из НХЛ и получившего травму перед самым началом домашнего турнира. Тем не менее в Москве в распоряжении Олега Знарка, за редким исключением, находится практически все игроки Континентальной хоккейной лиги (КХЛ), которых он хотел бы видеть в национальной сборной. А она, напомним, перед началом нынешнего сезона получила ко многому обязывающий бренд «Красная машина. Новая сборка».

Вот только соответствующих результатов команда Олега Знарка добиться пока не в состоянии. Наследников славы «Красной машины», наводившей страх на соперников в советские времена, нельзя упрекнуть в отсутствии старания и желания. Однако сыгранности и мастерства им пока явно не хватает. И матч со шведами стал наглядной тому иллюстрацией. Да, в конце первого периода россиянам немного не повезло. Судья отменил шайбу, заброшенную в ворота шведов сразу же после сириены на перерыв. Но ведь в начале второго периода Максим Чудинов в большинстве все-таки открыл счет, после чего менее чем за семь минут 20-летний вратарь ЦСКА Илья Сорокин, хорошо проявивший себя в нынешнем регулярном сезоне КХЛ, пропустил три шайбы.

В третьем периоде россияне много атаковали, но шайба в самом конце побывала снова в их воротах, уже оставленных к тому времени Сорокиным. В итоге — 1:4. В двух оставшихся матчах — 19 декабря с финнами и 20 декабря с чехами — новой версии «Красной машины» необходимо реабилитироваться. В противном случае начинать чемпионат мира под таким брэндом будет как-то неудобно.

Евгений Федяков

## КУБОК ЕВРОПЫ ПО БАСКЕТБОЛУ

# Вышли четверкой

На первом этапе Россия понесла только одну потерю

Первый групповой этап второго по статусу баскетбольного еврокубка — Кубка Европы — прошли практически все российские участники. В следующий раунд квалифицировались сразу четыре клуба: УНИКС, «Зенит», «Автодор» и «Нижний Новгород», а единственной потерей стал «Красный Октябрь».

Итог первого группового этапа Кубка Европы вкупе с итогами завершающейся сегодня аналогичной стадии Евролиги можно считать подтверждением того, что мощь отечественного клубного баскетбола нигде не исчезает. Он показал поразительную результативность. В главном еврокубке в следующий раунд — топ-16 — вышли все три российские команды: ЦСКА, «Локомотив-Кубань» и «Химки». Причем все — досрочно.

В еврокубке вторым одна потеря была. Но «Красный Октябрь» — это, прямо скажем, не самый благополучный клуб Единой лиги ВТБ, скорее, наоборот. Было бы странно, если бы он уцелел. А клубы благополучные никаких особых проблем с преодолением первого барьера не испытывали, уверенно попав в четверку лучших в своих группах. При этом в группе Е наблюдалось настоящее российское доминирование. На верхней строчке в таблице в ней финишировал петербургский «Зенит», а сразу вслед за ним расположился саратовский «Автодор».

Двумя другими участниками топ-32 от России стали казанский УНИКС, которому, чтобы подвинуть с первого места в группе D греческий «Арис», не хватило ни равенства очков малости, а также «Нижний Новгород», занявший в группе F третью позицию. Но необходимо учитывать, что у нижегородцев были чрезвычайно крепкие конкуренты. Например, вне топ-32 очутился довольно высоко котировавшийся греческий АЕК.

Теперь эти команды ждет второй групповой этап, который представляется гораздо более сложным испытанием. В нем клубы будут разбиты на квартеты. Из каждого в play-off попадут по два участника. А среди них будут не только те, кто преуспел в 2015 году в Кубке Европы, но и неудачники первого группового этапа Евролиги, среди которых наверняка окажется несколько соперников с громким именем.

## КОНТРАКТЫ

### Российские шахматисты получили генерального спонсора

Российская шахматная федерация (РШФ) заключила соглашение о генеральном партнерстве с Федеральной сетевой компанией Единой энергетической системы (ФСК ЕЭС). В церемонии подписания договора приняли участие председатель правления ФСК ЕЭС Андрей Муров и президент РШФ Андрей Филатов. В соответствии с соглашением ФСК ЕЭС выступит генеральным спонсором мужской и женской сборных России по шахматам, которые в ноябре уверенно выиграли чемпионат Европы. Основным соревнованием для них в следующем году будет Всемирная шахматная олимпиада в Азербайджане. ТАСС

## СКАНДАЛЫ

### Следствие по делу о коррупции в FIFA дошло до банковских счетов

Власти Швейцарии заблокировали минимум €46 млн на банковских счетах по требованию США в рамках расследования дела о коррупции в Международной федерации футбола (FIFA), сообщает AFP со ссылкой на Tages-Anzeiger. Представитель Швейцарского федерального бюро юстиции (FOJ) Фолко Галли подтвердил, что были заблокированы десятки миллионов долларов на банковских счетах. Tages-Anzeiger утверждает,

## РЕЗУЛЬТАТ

<b>Футбол</b>	пов – 25,3 (0)... 6. Антон Шипулин – 28,4 (1)... 10. Алексей Волков – 39,8 (0)... 12. Максим Цветков (все – Россия) – 44,3 (0).
<b>Клубный чемпионат мира в Японии</b>	
1/2 финала. «Барселона» (Испания) – Гуанчжоу Эвергранд (Китай) 3:0 (Суарес, 39, 50, 67 (пен.)). 20 декабря в финале «Барселона» сыграет с «Ривер Плейт» (Аргентина).	
<b>Хоккей</b>	
<b>Чемпионат НХЛ</b>	
«Вашингтон» – «Оттава» 2:1 (Орлов («Вашингтон», 0+1), «Бостон» – «Питсбург» 3:0.	
<b>Биатлон</b>	
<b>Этап Кубка мира в Поклюке (Словения)</b>	
Мужчины. Спринт, 10 км. 1. Симон Шемпл (Германия) – 23,02,5 (0 штрафных кругов). 2. Уле Эйнар Бьорндален (Норвегия) – отставание 15,2 (0). 3. Евгений Гаринчев – 25,1 (0). 4. Алексей Сле-	

## Первый групповой этап

**Заключительный, 10-й тур**  
Группа D. «Арис» (Греция) – «Банвит» (Турция) 72:53. «Трабзонспор» (Турция) – УНИКС (Россия) 73:80. «Будучность» (Черногория) – «Стуза» (Румыния) 89:56. **Итоговое положение команд.** 1. «Арис» – 17 очков. 2. УНИКС – 17,3. «Трабзонспор» – 15,4. «Банвит» – 15,5. «Будучность» – 14,6. «Стуза» – 12.  
Группа E. «Автодор» (Россия) – «Сольнок Олай» (Венгрия) 104:78. «Летувос Ритас» (Литва) – ПАОК (Греция) 81:88. «Бешикташ» (Турция) – «Зенит» (Россия) 91:67. **Итоговое положение команд.** 1. «Зенит» – 18 очков. 2. «Автодор» – 17,3. ПАОК – 15,4. «Сольнок Олай» – 14,5. «Бешикташ» – 14,6. «Летувос Ритас» – 12.  
Группа F. «Нижний Новгород» (Россия) – «Галатасарай» (Турция) 81:75. «Красный Октябрь» (Россия) – «Хапоэль» (Израиль) 74:95. АЕК (Греция) – «Нептунас» (Литва) 75:71. **Итоговое положение команд.** 1. «Галатасарай» – 17 очков. 2. «Нептунас» – 16,3. «Нижний Новгород» – 16,4. «Хапоэль» – 15,5. АЕК – 15,6. «Красный Октябрь» – 11.

## Группы с участием российских команд на втором этапе

Группа H. ЕЛ А6\*, «Гран-Канария» (Испания), «Автодор», «Хапоэль».  
Группа L. ЕЛ С6, «Зенит», «Людвигсбург» (Германия), «Венеция» (Италия).  
Группа M. ЕЛ D5, УНИКС, «Олимпия» (Словения), «Нижний Новгород».

\*Команда, занявшая шестое место в группе А на первом групповом этапе Евролиги.  
Второй групповой этап пройдет с 5 января по 10 февраля. Команды, занявшие в группах первые два места, выйдут в 1/8 финала.

Пожалуй, наиболее благоприятный расклад в очередном раунде у «Зенита», одной из сенсаций нынешнего сезона на континентальном баскетболе (не входивший ранее в число грандов, он здорово держится и в чемпионате Единой лиги ВТБ). В его группе L, наряду с «делегатом» от Евролиги, будут два вполне проходимых оппонента — немецкий «Людвигсбург» и итальянская «Венеция». Последнее ситуация у «Автодора»: испанская «Гран-Канария» и израильский «Хапоэль», доставшиеся ему в группе N, весьма опасны. К тому же саратовчане придется кроме них также сражаться с представителем Евролиги.

Наконец, УНИКСу и «Нижнему Новгороду» выпало биться в группе M друг с другом. Ну и, естественно, еще с двумя противниками — выходящим из Евролиги и неплохой словенской командой «Олимпия». Это сочетание тоже можно назвать непростым.

Алексей Доспехов

ет, что сумма средств, заблокированных властями Швейцарии, составляет от €46 млн до €92 млн. FIFA в 2015 году сотрясла череда коррупционных скандалов. В конце мая несколько высокопоставленных чиновников FIFA были арестованы в Цюрихе по обвинению в коррупции. Обвинители говорят о широкомасштабной коррупции в FIFA на протяжении двух последних десятилетий вокруг заявок на чемпионаты мира, маркетинговых и вещательных сделок. Обвинения включают также мошенничество, рэкет и отмывание денег. В начале декабря швейцарская полиция по запросу властей США провела новую серию арестов чиновников FIFA. «Р-Спорт»

## НАВСТРЕЧУ ВЫБОРАМ

### Стали известны кандидаты на пост президента ВФЛА

Всероссийская федерация легкой атлетики (ВФЛА) на своем сайте опубликовала список кандидатов на должность президента организации. На пост президента Федерации претендуют генеральный секретарь ВФЛА, член совета Международной федерации легкой атлетики (IAAF) Михаил Бутов, министр спорта Самарской области Дмитрий Шляхтин, экс-чемпион Европы по прыжкам в высоту, действующий спортсмен Александр Шустов и бывший легкоатлет Максим Карамашев. Фаворитом в борьбе за президентский пост считается Михаил Бутов. Выборы президента ВФЛА состоятся 16 января. «Интерфакс»

## РЕЗУЛЬТАТ

<b>Футбол</b>	пов – 25,3 (0)... 6. Антон Шипулин – 28,4 (1)... 10. Алексей Волков – 39,8 (0)... 12. Максим Цветков (все – Россия) – 44,3 (0).
<b>Клубный чемпионат мира в Японии</b>	
1/2 финала. «Барселона» (Испания) – Гуанчжоу Эвергранд (Китай) 3:0 (Суарес, 39, 50, 67 (пен.)). 20 декабря в финале «Барселона» сыграет с «Ривер Плейт» (Аргентина).	
<b>Хоккей</b>	
<b>Чемпионат НХЛ</b>	
«Вашингтон» – «Оттава» 2:1 (Орлов («Вашингтон», 0+1), «Бостон» – «Питсбург» 3:0.	
<b>Биатлон</b>	
<b>Этап Кубка мира в Поклюке (Словения)</b>	
Мужчины. Спринт, 10 км. 1. Симон Шемпл (Германия) – 23,02,5 (0 штрафных кругов). 2. Уле Эйнар Бьорндален (Норвегия) – отставание 15,2 (0). 3. Евгений Гаринчев – 25,1 (0). 4. Алексей Сле-	