

# Коммерсантъ



4 601865 000257



Пятница 20 декабря 2019 №235 (6715 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимости от редакции обстоятельств. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Демократы намерены максимально затянуть слушания в Сенате об импичменте Дональда Трампа — 5

спорт | Россия оспорит санкции WADA в CAS — 12

От Российского фонда помощи — 6

## Глава Конституции РФ

### Как Владимир Путин передумал

Большая пресс-конференция Владимира Путина продолжалась больше четырех часов, не став ни самой короткой, ни самой длинной. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников отвечает на вопрос, какой же она стала. По его мнению, она стала прежде всего пресс-конференцией, на которой Владимир Путин благоволил любые изменения в Конституции страны, предложив не трогать одну только первую ее главу.

На эту пресс-конференцию аккредитовалось больше всего журналистов за всю историю больших пресс-конференций, то есть 1895 человек. Организаторы рассчитывали количество мест в зале, исходя из того, что обычно не приходит примерно 30% лауреатов, получивших аккредитацию. То есть зал оформили на 1300 человек.

И между прочим, просчитались: пришедших оказалось больше. Тем, кто не успел занять себе место (говаривают занимать почти не было смысла: удержать наверняка не удалось бы), пришлось со скорбным выражением лица идти в пресс-центр. Стоило ли ехать из другого города, чтобы, пользуясь собственной нерасторопностью, посмотреть эту пресс-конференцию из пресс-центра? Ответ: нет, не стоило.

И тем не менее некоторые дорожили прежде всего возможностью перекусить в буфете, где каждый раз на таких мероприятиях фирменным блюдом становится осетинский пирог, а не что-нибудь другое (кулебяка, что ли, или расстегай). И если есть какие-то традиции у большой пресс-конференции Владимира Путина, то эту можно считать пресс-конференцией образующей — для тех, конечно, кто понимает толк не только в пресс-конференциях, но и в осетинских пирогах.

Одного такого человека, которому могло не хватить места уже и в пресс-центре (да и осетинские пироги там уже было надо поискать), я и встретил в пресс-центре. Он был из Ханты-Мансийского округа. И он с удовольствием рассказывал мне, что прилетел загора, получил аккредитацию, обосновался в гостинице и наконец приехал сюда. На мой вопрос (по всем признакам первый на этой пресс-конференции), дорога ли гостиница, отвечал, что 3 тыс. руб.

— Вернее, — быстро поправился он, — 2375...



Организаторы попросили, чтобы на этой пресс-конференции плакаты были размером не больше А4. Но про ковры никто не говорил

Он объяснил, что это где-то, кажется, на Каховской...

— В вашем Ханты-Мансийске таких дешевых гостиниц, наверное, не найти? — предположил я.

— Конечно, у нас нет! — воскликнул он. — Здорово у вас в Москве!

Я подумал, что это он еще хостелов не видел.

И мне было бы обидно узнать, что он и правда не попал в зал.

Здесь по сравнению с прошлым пытались навести больше порядка. Ультимативно, например, запрещали разворачивать плакаты размером больше А3. Правда, с этим

совладать было легче всего. Принесишь два плаката А3, в зале подклеиваешь один к другому — и вот уже как минимум А2.

А я машинально все искал глазами Снегурочку. Она была же в прошлый раз, была! Ходила по холлу, стеснялась, но так, чтобы ее бросало в глаза... Да, юность ее оставляла желать лучшего, возраст — меньшего, но все-таки это

была Снегурочка. И мне теперь трудно было представить этот праздник без Снегурочки.

И все-таки я нашел ее, уже в зале. Платье Снегурочки, серебристый ободок в волосах, сапожки — все было при ней, и даже плакат с надписью «Я люблю УНД!». Возможно, она имела в виду какого-то конкретного человека, а возможно — «Крупнейший нормативный документ», а возможно — «Улицу непрерывного движения», а возможно — «Управление надзорной деятельностью»... Плакат, как ни странно, не приземлял ее возвышенный статус; правда, и не поднимал... Хотя казалось, она держится за этот плакат (а не он за нее) как за облако, готовое улететь еще выше в небо: так уж она вся стремилась за ним высь... А потолки-то невысокие... И куда, а главное, зачем было стремиться? Все, пришла и села! Здесь должны были произойти все события, какие только могли случиться в этот день! Да и пресс-конференция еще даже не началась, и вообще несколько минут назад только открылись двери зала — и началась чудовищная давка, и смело можно сказать, что по накалу человеческих страстей это была давка года.

Еще одной традицией является термкружка с зеленым чаем, появляющаяся на столе минут за пять до президента за этим столом. И она появилась. И Дмитрий Песков — за минуту. Он, кстати, положил перед креслом президента странный листок, который перевернул к тому же вверх «рубашкой». То есть, видимо, было из-за чего.

Я потом выяснил из-за чего. На листочке были сгруппированы самые последние данные Росстата о состоянии макроэкономики. Они отличались на десятки доли процента от данных, которые давали президенту несколько дней назад, но все-таки отличались.

Вступительного слова президента не было (хотя сам он уже был), что тоже не редкость: очевидно, то, что он мог бы рассказать в нем, то есть информацию о достижениях государства в экономической и социальной сферах, решено было разбросать по ответам на вопросы.

Не зря же в самом начале Владимир Путин заявил: «Я воспользуюсь вашими вопросами, чтобы...» То есть он сразу дал понять, что собирается не отвечать на них, а пользоваться ими.

НОВОСТИ — С3

## Враг у дверей

### Совершенно вооруженное нападение на штаб-квартиру ФСБ

Накануне Дня работника органов безопасности, который начали отмечать вчера концертом в Кремле, было совершено нападение на правоохранителей и граждан у центрального здания ФСБ. Неизвестный выстрелами из автомата убил сотрудника спецслужбы, ранил еще пять человек, а потом сам был ликвидирован чекистами. Пока уголовное дело расследуется как посягательство именно на правоохранителей, но впоследствии в нем может появиться статья о терроризме.

События в центре Москвы развивались стремительно. По предварительным данным, около 18 часов человек в темной одежде с рюкзаком, вооруженный, как потом выяснилось, модернизированным автоматом Калашникова, попытался проникнуть в приемную ФСБ (Кузнецкий мост, 22). Однако, как утверждают источники в силовых структурах, столкнувшись с тем, что пройти придется систему контроля и удаленного доступа, которая наверняка среагирует на ствол, побежал в сторону центрального здания ФСБ (улица Лубянка, 2). По дороге он несколько раз выстрелил в человека в форме ДПС — это был сотрудник спецкоманды ФСБ, который получил тяжелые ранения. Затем, прыгаясь за машинами на парковке и колоннами, преступник открыл огонь по силовикам и прохо-

жим. До того как нападавшего застрелил снайпер, он убил одного сотрудника ФСБ и ранил еще нескольких чекистов. По данным Минздрава, ранения различной степени тяжести получили пять человек. Среди них, отметил источник „Ъ“, был оперативник, приехавший из дальнего региона в командировку в столицу.

В начале седьмого вечера силовая часть операции на Лубянке была завершена. Однако зону ранее выставленного оцепления только расширили. Дело в том, что был найден рюкзак нападавшего, в котором, по предварительным данным, находились боеприпасы, гранаты и взрывное устройство. Для работы с ним пришлось использовать робота-сапера, который выстрелом из гидропушки разрушил СВУ. С большими предосторожностями осматривался и труп стрелка — силовики опасались, что у него под одеждой может быть спрятана бомба. К тому же была информация, что нападавший действовал не один, а у него могло быть двое сообщников, которую ФСБ несколько раз сама официально провергла.

Очевидцы также путались в показаниях. Они рассказывали о стрельбе, которая велась в нескольких точках в районе Лубянки, полагая, что там действовал целый отряд террористов.

НОВОСТИ — С4

## ВВП познается в сравнении

### ЦБ ожидает восстановления темпов роста экономики от низких до невысоких

Банк России в ноябрьском бюллетене «Чем говорят тренды» представил развернутое объяснение причин, предположительно в силу которых совет директоров ЦБ в начале декабря понизил ключевую ставку на 0,25%. Материалы ЦБ позволяют составить представление и о том, как его экономисты видят картину первого полугодия 2020 года. Банк России ожидает постепенного выхода на темпы роста ВВП в 1,5–2%: совсем не похоже на экономический бум, но лучше, чем в 2019 году.

Протоколы заседания совета директоров (minutes) Банк России по крайней мере пока не публикует. Тем не менее ЦБ никогда не скрывал, что на них обсуждаются материалы его департаментов, которые становятся основой бюллетеней ЦБ — последний из них (данные и логика которого явно обсуждалась в начале декабря) опубликован регулятором вчера.

Экономисты ЦБ обсуждают де-факто в едином ключе несколько основных экономических трендов осени 2019 года — на первый взгляд, разнонаправленных. Это и существенное замедление инфляции, и рост к концу года ряда агрегированных показателей в промышленности и в экономике в целом, и рост отдельных компонентов

внутреннего спроса при стагнации его в целом, и рост реальных располагаемых доходов, и, наконец, сильно ухудшающиеся с октября показатели опережающих индексов. Упрощенно — экономисты ЦБ ищут ответ на вопрос, в какой степени за текущие низкие темпы экономического роста отвечает фундаментальная слабость внутреннего спроса в 2019 году (в основном обеспеченная изменениями в бюджетной системе, долгой подготовкой нацпроектов и, видимо, депрессией в секторе малого и среднего бизнеса), а в какой — временные и конъюнктурные факторы. Более практический вопрос таков: чего ждать экономике в начале 2020 года — продолжения стагнации или некоторого повышения темпов роста ВВП и производства.

Напомним, Банк России в пересмотренном в декабре макропрогнозе настаивает на том, что рост ВВП в 2020 году будет находиться в диапазоне 1,5–2%, то есть выше, чем в 2019-м, в котором самые оптимистичные прогнозы предполагали темпы в 1,3–1,4%. Аналитики ЦБ утверждают: с большей вероятностью в первом полугодии ожидается «постепенное ускорение роста ВВП до темпов, соответствующих потенциалу».

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА — С2

07 Нездоровый образ бренда  
Из товаров повседневного спроса самыми популярными оказались сигареты и алкоголь

07 Большие турбины  
вписывают в модернизацию  
Татарстан обновляет Заинскую ГРЭС на президентском уровне

07 Приставов не ждут  
в банках и ЖКХ  
Новые правила взыскания долгов подверглись критике

08 Предельная нагрузка  
оказалась непосильной  
Банки не дают в долг  
закредитованным гражданам

08 Накопления  
замещают инвестиции  
Россияне выбирают  
консервативные  
финансовые продукты

08 Модернизация ТЭС  
дешевеет  
Правкомиссия  
может отобрать 19 проектов  
с вводом в 2025 году

## Интернет снимает номера на час

### Анонимная верификация атакует онлайн-сервисы

Требование обязательной идентификации пользователей мессенджеров по номеру телефона спровоцировало рост сервисов анонимной верификации, обнародовали эксперты по информационной безопасности. Подобные ресурсы могут использоваться для распространения вредоносного софта или другого мошенничества. Онлайн-ресурсы блокируют пользователей, которые верифицируются с помощью арендованных номеров, но их пул быстро обновляется.

Опрошенные „Ъ“ эксперты по информационной безопасности обратили внимание на рост в сети числа сервисов, предоставляющих услуги анонимной верификации пользователей в социальных сетях, мессенджерах и на других ресурсах. Такие сервисы передают мобильные номера во временное пользование клиентам. В их числе, например, sms-reg.com, getsms.online, smska.net, simsms.org и др. (их представители по указанным на сайтах контактам не ответили на запросы).

Подобные сервисы фактически предоставляют мобильный номер в аренду на срок от 20 минут до нескольких часов, это стоит от 3 до 300 руб., поясняет технический директор Qrator Labs Артем Гавриченко. При этом используются мобильные емкости мобильных операторов нескольких стран, но, судя по ошибкам в англоязычных версиях сайтов, сервисы направлены на русскоязычную аудиторию, отмечает эксперт. В числе сервисов, на которых можно верифицироваться анонимно, указаны Mail.ru, «ВКонтакте», «Одноклассники», Avito, «Юла», WhatsApp, Viber, Telegram, Facebook, Twitter, «Яндекс», Gett, «Ситимобил», Badoo, Mamba и др.

Сервисы используют пробелы в утвержденных правительством правилах идентификации пользователей мессенджеров и социальных сетей по номеру телефона, считает господин Гавриченко. Эти правила вступили в силу 5 мая, по ним мессенджер должен направить уведомление о регистрации нового пользователя сотовому оператору, а тот в течение 20 минут дать ответ, есть ли номер этого пользователя в его базе. Если номера в базе нет или ответ от оператора не приходит, мессенджер обязан отказать в приеме и передаче сообщений.

Возможные риски такой схемы касаются в первую очередь пользователей социальных сетей и магазинов приложений, считает антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Виктор Чесбышев. «При помощи сгенерированных аккаунтов могут накручивать лайки у постов, чем заманивают пользователей. При этом в таких постах могут, например, продавать несуществующий товар. Аналогичная ситуация с накручиванием лайков у зловерных приложений», — поясняет он.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9

Подписной индекс 50060 П1125

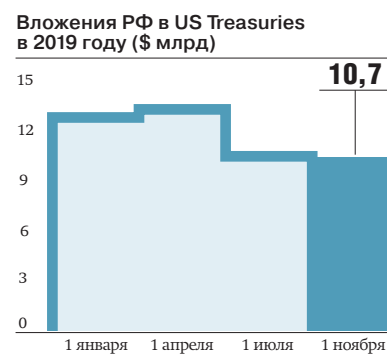


# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 10,7

**миллиарда долларов** составил, по данным Минфина США, на 1 ноября 2019 года **объем вложений РФ в госбондацию США** (US Treasuries, UST). В сравнении с предыдущим месяцем этот показатель немного вырос — на \$0,6 млрд. Годом ранее, на 1 ноября 2018 года, он составлял \$14,6 млрд. Как пояснял ранее Владимир Путин, Банк России был вынужден изменить структуру резервов из-за политических рисков. Пик российских вложений в UST был достигнут в октябре 2010 года — \$176,3 млрд. В апреле прошлого года, после объявления США жестких антироссийских санкций, начался вывод резервов РФ из UST. Тогда вложения России сократились вдвое, с \$96,1 млрд до \$48,7 млрд, в мае — еще втрое, до \$14,9 млрд.



## Госзакупки ждет сквозной учет

Казначейство сверт бухгалтерию заказчиков и поставщиков

Процесс введения электронного документооборота на всех стадиях госзакупок потребует интеграции Единой информационной системы (ЕИС) и централизованной бухгалтерии ведомств, и с бухгалтериями заказчиков и поставщиков, рассказали вчера в Федеральном казначействе. Автоматизация позволит оптимизировать работу заказчиков и гарантировать поставщикам платежи по закупкам. Данные о контракте будут автоматически вноситься в реестр и направляться в ФНС — в таком виде «прозрачивание» закупок в купе с переводом на сторону казначейства всех бюджетных операций ведомств позволит ему консолидировать всю информацию о тратах госденег.

Вчера Федеральное казначейство на дне открытых дверей — главной его темой стало внедрение в Единую информационную систему (ЕИС) в сфере закупок электронного актирования, то есть «замыкания» в ЕИС всего цикла госзаказа от планирования до приемки результатов закупок — отчиталось и об итогах пилотных проектов по введению электронного документооборота на всех стадиях госзакупок. Напомним, обязательное электронное актирование предусмотрено в пакете поправок Минфина к ФЗ-44 (см. «Ъ» от 3 декабря), в ноябре идею поддержал и Владимир Путин. К июлю 2020 года казначейство рассчитывает учесть в них и отраслевую специфику госзакупок (строительство, лекарства, ИТ). Полный же переход к электронному актированию станет обязательным с декабря 2020 года.

Впрочем, как отмечают в казначействе, отдельные заказчики и поставщики при взаимном согласии смогут воспользоваться функционалом уже с 1 января 2020 года. Мощностей казначейства для этого достаточно — в рамках пилотных проектов были выявлены лишь технические ошибки, нарушений бизнес-процессов обнаружено не было.

«У нас есть федеральный закон и 300 подзаконных актов, но стадия исполнения контракта пока остается серой зоной, тогда как вся жизнь заказчика и поставщика начинается после заключения контракта», — пояснила необходимость изменений курирующая ИТ-сектор замглавы Фе-



Возглавляемое Романом Артюхиным Федеральное казначейство готово погрузить в информсистему госзакупку все данные, вплоть до их приемки и расчетов с налоговиками ФОТО ПАВЛА КАССИНА

дерального казначейства Анна Катамадзе. Сейчас жалобы поступают с обеих сторон контрактных отношений: от поставщиков — на неоплату товаров и услуг, от заказчиков — на их неудовлетворительное качество. Четких же данных о том, что происходит после контрактации, у казначейства нет — введение электронного акта приемки и позволит собрать данные и при необходимости внести в процесс уточнения.

Однако идея казначейства еще шире: она предполагает интеграцию ЕИС с централизованной бухгалтерией самого казначейства и учетными органами обеих сторон сделки — как поставщиков, так и заказчиков. «Мы хотим осуществить сервисное взаимодействие ЕИС с любой электронной системой бухучета, как у заказчика, так и у поставщика. Связать не только контракт и его исполнение, а еще и учетную политику компаний с их планированием закупок», — пояснила госпожа Катамадзе. Это должно защитить платежи поставщикам (блокировкой денежных средств после подписания электронного акта) и избавить их от необходимости самостоятельной сдачи отчетности по закупкам в ФНС — в рамках «пилотов» совместимость протоколов обмена данными со службой уже проверена. Заказчикам же обещаны упрощенные работы за счет автоматизации процесса (исчезнет необходимость самостоятельно вносить закупки в реестр) и снижение административного давления из-за вероятных ошибок при самостоятельном внесении данных.

В казначействе отмечают, что масштаб нововведений сопоставим с запуском ЕИС в 2011 году. «Подарок на ближайшие лет 10–15», — заметил вчера глава ФК Роман Артюхин. Отметим, что идея консолидации в казначействе информации по всем денежным обязательствам госзаказчиков полностью соответствует и планам Минфина сосредоточить в казначействе все бюджетные трансакции, совершаемые сейчас между счетами ведомств (см. «Ъ» от 5 июля), и бухгалтерские функции министерств (см. «Ъ» от 20 марта и 25 октября), по сути, превратив его в единого оператора всех госфинансов.

Диана Галиева

## ВВП познается в сравнении

Это отчасти противоречит ожиданиям Минэкономики, заявившего о «высокой вероятности сохранения слабой динамики в промышленности в первые месяцы 2020 года» и обращающего внимание на слабые ноябрьские результаты в промышленности («минимальный за последние два года уровень»), и осеннему снижению активности в обработке.

В логике же ЦБ во втором полугодии 2019 года рост ВВП был ниже потенциала, и он постепенно восстанавливается — вслед за госрасходами. Нестандартно низкая инфляция в этот период — результат многих факторов, отчасти разовых. В отдельных моментах инфляция не выглядит снижающейся вне предположений ЦБ, в целом ее динамика с августа лишь немного ниже уровня, соответствующих «че-

тырехпроцентной» траектории, вычисляемой из показателей инфляции 2019 года. Рост реальных располагаемых доходов, вызванный в том числе низкими значениями индекса потреблен, начался в 2019 году относительно поздно (он стал заметен в октябре—ноябре), предположительно некоторое ускорение инфляции в нерегулируемых услугах с осени это отражает. Наконец, низкая продовольственная инфляция 2019 года — следствие не только хорошего урожая, но и конкуренции на рынке агропродукции, именно в этом году насытившей рынок предложением, в будущем конкуренция наиболее эффективных производителей может привести к вытеснению с рынка убыточных и к возможному росту цен. Отметим, сверхнизкие показатели инфляции по недовольственным товарам уже обсуждались в декаб-

ре аналитиками «ВТБ Капитала» — они довольно убедительно показывают, что особенности российских методик расчета цен на непродовольственные товары могут существенно занижать эти цифры, — а последний комментарий «ВТБ Капитала» ставит вопрос о том, что этот же эффект могут теоретически внести в цифры инфляции и цены на автомобили.

Декомпозиция агрегированных оценок промышленного роста ЦБ по октябрю (ноябрьские цифры, отметим, хуже) позволяет говорить о росте базовых отраслей, кроме транспорта, — в них в октябре достигнута «наилучшая динамика» за год. За ноябрь ЦБ анализирует только опережающие индикаторы — в первую очередь индекс PMI (ухудшился в обработке, улучшился в сфере услуг). Плохие настроения в обработке ЦБ, как ранее ЦМАКП,

относит скорее к «пессимизму компаний-экспортеров» и отмечает, что оценки в 2019 году редко совпадали с фактическими показателями выпуска. В свою очередь, ЦМАКП, комментируя слабость индексов PMI — они часто находятся в противоречии с выпуском — делает даже более широкое обобщение: «Скорее всего, в основе таких оценок лежит сочетание самого «привыкания» к условиям кризиса и разочарования в излишне стабилизационной, не дающей пока значимого эффекта для экономического роста политике государства».

Отметим, в ЦМАКП, как и в ЦБ, ждут относительно благополучного следующего полугодия с выходом промышленности из стагнации и «неожиданно низкие темпы» роста. «Сложилось прочное недоверие субъектов экономики к росту», — замечают аналитики: идея ЦБ заклю-

чается в том, что в следующем полугодии эти настроения не помешают росту немного ускориться. Технически же многое будет зависеть от конъюнктуры — из данных и Банка России, и ЦМАКП, и Минэкономики вполне следует, что осеннее ощущение депрессии в экономике может быть отнесено к трем основным факторам: стагнации в нефтедобыче и металлургии (связанной с договоренностями ОПЕК+ и конъюнктурой), прекращению ЦБ бума в сфере кредитования физлиц и ожиданиями скорее внешнего, чем внутреннего финансового кризиса (последнее сильно вмешивается во внутриэкономические ожидания). При этом перспективы более долгосрочного роста, отметим, менее определенны и сильнее зависят от по-прежнему низкой инвестиционной активности (см. «Мониторинг» на этой странице).

Дмитрий Бутрин

## Конституционный суд принял НДС к вычету

Сделки с банкротами не лишают права на возмещение налога

Конституционный суд (КС) постановил скорректировать норму Налогового кодекса, на основании которой налоговики отказывали в праве на вычет НДС покупателям продукции компаний-банкротов. Юристы приветствуют решение КС, однако отмечают, что сделанные судом оговорки — в частности, о том, что вычет не положен, если конкурсный управляющий и покупатель продукции знали о невозможности уплаты НДС продавцом-банкротом, — могут вызвать новую волну споров и толкований.

Конституционный суд признал противоречащей Основному закону норму Налогового кодекса о том, что операции по реализации имущества банкрота не подлежат обложению налогом на добавленную стоимость. На ее основании налоговые органы отказывали покупателям имущества компаний-банкрота в праве на вычет

по этому налогу — считая, что раз эти операции НДС не облагаются, то и требовать его возмещения покупатели не вправе. Причиной обращения в КС стало дело в Арбитражном суде Курской области, который разбирал спор мясоперерабатывающего комбината «Подлесный» с налоговиками.

Этот комбинат ранее приобрел у признанного банкротом аграрно-производственного центра «Фатежский» свиней по договору купли-продажи. Продавец при этом выставил счета-фактуры с выделенной в них суммой НДС, которую «Подлесный» позже и заявил к вычету. Курские налоговики право на вычет не признали, обязав мясопереработчиков уплатить НДС, пени и штраф.

По итогам рассмотрения запроса КС определил, что покупатели продукции контрагентов-банкротов ставятся в неясные условия налогообложения. На практике должники-бан-

кроты выделяют НДС в счетах-фактурах, но покупатель при этом рассматривается налоговиками как не имеющий права на вычет — притом что по общему правилу у него такая возможность есть. В этом случае покупатель фактически платит НДС не только при покупке необходимой ему продукции, но и при реализации своей. Поэтому КС постановил внести поправки в Налоговый кодекс для устранения неясности правоприменения.

До правки нормы отказывать в вычете НДС на ее основании суд запрети. Сделав, впрочем, две существенные оговорки — вычет возможен, только если не будет установлено, что конкурсный управляющий и покупатель знали, что НДС, учтенный в цене продукции, из-за имеющихся у организации долгов не может быть уплачен в бюджет. Также налоговики не могут отказывать в выче-

те, если в ходе производства по делу о банкротстве они не приняли меры к прекращению организацией-банкротом производства соответствующей продукции.

«Решение устраняет неравенство в применении вычетов по НДС при приобретении товаров, работ и услуг у обычных поставщиков и признанных банкротами», — сказал «Ъ» старший юрист налоговой практики Bryan Cave Leighton Paisner (Russia) LLP Дмитрий Кириллов. При этом сделанные КС оговорки он назвал неоднозначными: «Такая трактовка права на вычет может вызвать волну споров, аналогичную спорам о должной осмотрительности, когда право на вычет будет зависеть от субъективной оценки указанных Конституционным судом критериев».

«Оговорки КС могут оказать существенное влияние на практическую возможность предъявле-

ния к вычету НДС покупателями, — уверена и ассоциированный партнер практики по налоغوобложению Roedel & Partner Татьяна Степаненко. — С практической точки зрения возникает вопрос, каким образом покупатель сможет доказать, что сведениями о невозможности уплаты НДС в бюджет организацией-банкротом он не обладает, и какие документы будут являться надлежащим доказательством с точки зрения налоговых и судебных органов». По ее словам, положительным моментом является лишь сам факт признания несовершенства этой законодательной нормы — в связи с увеличением числа банкротств вопросы налоغوобложения НДС при приобретении продукции у организаций-банкротов приобретают все более важное значение.

Татьяна Гришина, Екатерина Волкова

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3827 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozen@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жолонин | РЕДАКТОР-ВЛАДИМИР Жолонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ-ВЕКЕНД», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урган — заместитель-шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ» — Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Рената Ябязова — заместители-шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Колчанов — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель-фотограф, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Должен, Андрей Колесников, Григорий Резван, Денис Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Чернык | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминев (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Бельвинов (медиа и телекоммуникации), Максим Варьядин (преступности), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Демьянова (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Иван Суков (общество), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Илья Богачев (спецпроесы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранные информационные), Дмитрий Ладвигин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондентка), Петр Холбаков (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Ковтун | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыркы — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник-газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавильев — директор, тел. (495) 926 3301, д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Print International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапоставщик ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Чернышевский (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбургском (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 86; Саратов ООО «Медиа-группа «ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

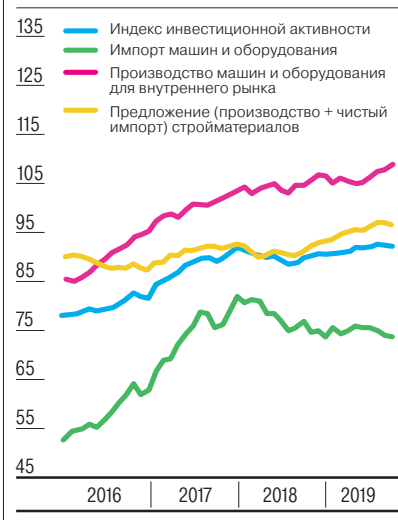
## МОНИТОРИНГ

### КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

#### Инвестиции не доходят в экономику

Ноябрьский аналитический доклад ЦМАКП «Тринадцать тезисов об экономике» отмечает крайне слабые темпы роста капитальных инвестиций, близкие к стагнации. По оценке аналитиков центра, с учетом сезонности в первом квартале их прирост оказывается слабым падением (минус 0,1%), во втором — инвестиция росла на 0,6%, в третьем — на 1%. Они также замечают, что и динамика строительных работ на уровне умеренного роста, скорее, стагнации». Индекс инвестиционной активности ЦМАКП, который демонстрирует динамику предложения инвестиционных товаров, за третий квартал не изменился, наблюдается малозаметное снижение импорта машин и оборудования на фоне слабого роста их выпуска и стагнация производства базовых стройматериалов (см. график). При этом экспорт инвестов товаров — черных металлов и машин и оборудования — быстро падает.

ДИНАМИКА ИНДЕКСА ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ И ЕГО КОМПОНЕНТОВ (ПРЕДЛОЖЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ТОВАРОВ С УЧЕТОМ СЕЗОННОСТИ, СРЕДНЕМЕСЯЧНОЕ ЗНАЧЕНИЕ 2013 ГОДА = 100) ИСТОЧНИК: ЦМАКП.



Экономисты ДИП ЦБ в своем докладе «О чем говорят тренды» (см. текст на этой же странице) описывают ситуацию с инвестиционным спросом в третьем квартале иначе. Они указывают, что «год к году» динамика инвестиционных категорий импорта демонстрирует признаки постепенного, хотя пока неустойчивого роста спроса, при этом внутренний спрос ускоряется, в том числе благодаря увеличению госзакупок и госинвестиций.

Между тем косвенные индикаторы инвестиционной активности в октябре—ноябре 2019 года не подтверждают ее оживления. Так, выпуск машин и оборудования в ноябре в годовом выражении снизился на 4,4% против роста на 5,8% в октябре и 0,8% в третьем квартале. Плохая ситуация наблюдалась и в строительстве, слабый рост в котором (0,2% в ноябре против 1% в октябре и 0,5% за третий квартал) обеспечивается жилищным строительством. При этом бюджетные расходы в октябре—ноябре росли на 15%, отмечают аналитики банка ING. В Минэкономики при этом уже прогнозируют дальнейшее ослабление экономической активности и в четвертом квартале 2019 года — начале 2020 года, что подтверждают первые оценки промышленных настроений ИЭП имени Егора Гайдара. Таким образом, ожидаемого заметного влияния роста бюджетных инвестиций на экономику пока не видно, хотя и без них четвертый квартал традиционно в силу особенностей отчетности мог был продемонстрировать всплеск капиталовложений.

Алексей Шаповалов

### Тираж газеты «Коммерсантъ» 94 744

Индикатор сертифицирован Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается в Витроль (Франция), Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Реализуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на упаковке газет публикуются на коммерческих условиях.



## НОВОСТИ

## Глава Конституции РФ



Его почти сразу огорошили тем, что «Петербург заваливает мусором Ленобласти!..», это было явно не по плану, парень напротив президента просто прокричал то, что Владимир Путин не смог не услышать. Он сказал, что ответит:

— Но, пожалуйста, больше так не делайте, иначе у нас начнется такой восточный базар, и никакого диалога не выйдет!

Он начал было отвечать на вопрос про мусорную реформу, но журналист неожиданно перебил его:

— А можно после пресс-конференции интервью на десять минут, пока вы до машины идете?

Это оказалось слишком.

— Это можно сделать, — кивнул президент. — Но вы не дослушали ответ. Рано спасибо говорить. Время после пресс-конференции — имеется в виду в течение этого года либо в течение следующего года. Мы пока с вами не определились, но в принципе это возможно.

То есть и через десять лет журналист не сможет сказать, что Владимир Путин не выполнил обещания: вся жизнь господина Путина теперь будет временем после этой пресс-конференции.

Президент отвечал долго, новостей не сообщил, впрочем, была одна трогательная деталь: говоря про то, что все должно быть прозрачно и понятно, кто за что платит, он произнес:

— В сельской местности взяли, вдули многократно эти тарифы за вывоз мусора, когда в сельской местности, как правило, никуда не выносили, в соседний лес все вываливали!

То есть он мог сказать и «вдули». Или не мог.

Владимир Путин рассказывал, почему российское производство во многом больше, чем советское, хотя и вышло из него, «и в советский период было много сделано такого, чем мы можем гордиться и гордимся до сих пор». И трудно было представить, что тема СССР станет магистральной на пресс-конференции и что он будет еще много раз возвращаться к ней.

Все, что он сказал по поводу трагического решения WADA, он уже произнес на пресс-конференции в Париже, только сейчас было больше лирики:

— У нас девочки в фигурном катании выступают совсем молодцы, еще дети почти. Какое они к допингу отношение имеют? Да никакого! Но они прыгают четыре оборота, а никто не делает пока, ну почти никто, в женском фигурном катании! Вот их можно зачитать и со льда убраться в фигурном катании таким образом. Можно?.. Можно! А зачем? Разве это пойдет на пользу развитию мирового спорта? Думаю, что нет!

К сожалению, у президента страны так и не нашлось, видимо, желания или сил признать, что винить за то, что могут не поехать на Олимпиаду, «чистые» спортсмены должны прежде государство, чьи интересы представители поработали как умели с допинг-пробами спортсменов, а потом поработали опять. И еще поработали.

С каждым новым ответом обстановку в зале все больше накаляла. Каждый журналист намерен был задать вопрос. Очень простая арифметика подсказывала, что ответов не может быть больше 50–60, а журналистов — не меньше 1300 человек, но с этим только на первый взгляд очевидным фактом разве можно было смириться!

— А можно я тоже задам?! — кричал, тоже за моей спиной, иранский журналист, интуитивно ассоциируя себя с успехом коллеги, задавшего вопрос, и словно завоевывая себе тем самым право сделать то же самое, а главное — исчерпывающе объясняя коллегам и Владимиру Путину это свое право.

Как будто, думал я, перебирая в уме свой вопрос, тут кто-нибудь за кем-то другим пришел...

Тем временем, рассказывая про Владимира Зеленского, Владимир Путин обращал внимание на то, что тот через Раду продлил действие закона об особом статусе Донбасса, и настаивал на прямом диалоге Киева и Донбасса. Потом украинский журналист Роман Цимбалюк, которого упрекнули было в том, что он спокойно работает здесь, а российские коллеги не могут так же — на Украине, заявил:

— Действительно, у нас и у меня лично нет проблем для того, чтобы работать в России. Возможно, если бы украинские танки были бы на Кубани, то вы тоже бы немножечко к нам изменили отношение.

— Вы имеете в виду 72-е машины или 34-е? — переспросил президент.

Ну что ж, он глумился.

— У нас основной боевой танк — Т-64, произведен в Харькове, — с не очень хорошо, по моему, скрываемой гордостью произнес журналист.

— Т-64 — это тоже советская машина, — добавил президент.

Такая дискуссия не могла продолжаться долго. Остановиться должен был более великодушный.

— Вы тоже говорили, что из Советского Союза вышли, — произнес журналист.

— Ладно. Хорошо, — не стал хоть с этим спорить президент.

Потом Владимир Путин долго отвечал на вопросы украинского журналиста. Были интересные моменты.

— Представивший Украину в Минске, после чего возникли вот эти минские соглашения, бывший президент Порошенко Петр Алексеевич, — рассказал Владимир Путин, — он настаивал на том, чтобы под этим документом были поставлены подписи руководителей двух этих непризнанных республик! Они просто за горло меня взя-



В этот день принимались любые предложения  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ли все вместе там, втроем... Вот я вскрою, так сказать, подноготную наших переговоров в Минске!

Он, правда, не рассказал, как всем повезло, что руководители этих республик оказались в этот момент в Минске, и как к ним в отель ездил помощник президента Владислав Сурков.

— Но все-таки мы их уговорили, — кивнул президент, — и они поставили там свои подписи. Таким образом, Украина сама призналась, что такая власть существует! Это первая часть Марлезонского балета.

Наемниками (слово сначала прозвучало в вопросе журналиста) он назвал прежде всего немецких и французских солдат-контрактников. Но не отрицал, что там есть добровольцы (или, если больше нравится, наемники) из России. И это тот случай, когда по умолчанию с этим согласился, добавив, что они не составляют основу вооруженных формирований в Донбассе.

— Мне все время задают вопрос: «А откуда у них танки, тяжелая артиллерия?» — продолжил президент. — Послушайте, во многих горячих точках мира происходит различного рода конфликты и боевые действия, причем с применением танков, артиллерии и так далее. Откуда они берут? Видимо, от тех структур, государств, которые им симпатизируют (то есть ополченцы Донбасса вполне могли взять тяжелое вооружение от России. — А. К.). Но это их техника, а не иностранная — хочу обратить на это ваше внимание!

Владимир Путин, хочу заметить, выражался правдиво и даже искренне. Он, по сути, не скрывал, в отличие от многих ньюсмейкеров по этому поводу, что это за вооружение, а даже считал что констатировал чье.

И к тому же предложил считать это оружие полностью принадлежащим тем, кому Россия симпатизирует, — то есть не подлежащим изъятию как иностранное в случае чего.

Насчет долга \$3 млрд, выставленного России по решению Стокгольмского арбитража:

— Обращаю ваше внимание, что часть наших резервных средств из Фонда национального благосостояния России вложена в украинские ценные бумаги — \$3 млрд как раз. Есть уже решение суда в Лондоне по этому поводу, которое не исполняется.

Эти \$3 млрд, которые Россия когда-то на самом деле дала Украине взаимно еще при Викторе Януковиче (и возвращать, если бы господин Янукович остался, может, и не надо было бы), теперь, видимо, станут условием выплаты аналогичной суммы по решению Стокгольмского арбитража.

Я тоже получил, благодаря великодушью Дмитрия Пескова, назвавшего меня «патриархом» российской журналистики (однако какой же я патриарх... В лучшем случае псаломщик...), возможность спросить: — ...В связи с недавним заседанием СПЧ... Вы высказались про Владимира Ильича Ульянова так, как никогда раньше. Вы вспомнили его клички: Старик, Ленин...

— Псевдонимы скорее... — произнес президент.

— Вы сказали «клички».

— В принципе это одно и то же, — кивнул Владимир Путин.

— Партийные клички.

С этим президент согласился тем более.

— Вы обвинили его (Старика. — А. К.) в развале тысячелетнего государства. При этом на лице у вас, как мне показалось, была чуть ли не ярость. Скажите, пожалуйста, после такого вашего комментария... что дальше будет логично: вынести тело из Мавзолея, наконец? И второй вопрос. Там же у вас состоялась некая дискуссия с режиссером Александром Сокуровым по поводу звания Героя России, по поводу Рамзана Кадырова. И вот тут уже у вас на

лице была просто терпимость. Как говорится, есть ли вам сказать что-то по этому поводу? И Владимир Путин разяснил.

— Он (Старик. — А. К.) был скорее не государственным деятелем, а революционером, на мой взгляд... И когда я говорил о тысячелетней истории нашего государства — оно было строго централизованным, унитарным государством, как известно (правда, у Польши и Финляндии в составе империи были свои конституции и денежные единицы. — А. К.).

Что предложил Владимир Ильич Ленин? Он предложил фактически даже не федерацию, а конфедерацию! По его решению этносы были привязаны к конкретным территориям и получили право выхода из состава Советского Союза... Но даже территории нарезаны были так, что они не всегда соответствовали и до сих пор не соответствуют традиционным местам проживания тех или других народов! Поэтому сразу возникли болевые точки, они и сейчас еще между бывшими республиками Советского Союза имеют место быть, и даже внутри Российской Федерации! Две тысячи таких точек, стоит только отпустить на секунду — мало не покажется!

Президент отвечал очень подробно, то есть, даже против ожидания, фактически настаивал на том, что, казалось, впопыхах сказал в ответ на замечание Александра Сокурова. А выяснялось, это была выстраданная мысль.

— Кстати, Сталин был против такой организации, он даже статью написал об автономизации. А в конечном итоге принял ленинскую формулу. — продолжал президент. — Но в ходе создания Советского Союза исконно русские территории, которые к Украине вообще никогда не имели никакого отношения... все Причерноморье, западные земли российские... были переданы Украине со странной формулировкой «для повышения процентного соотношения пролетариата на Украине», потому что Украина была сельская территория и считалось, что это мелкобуржуазные представители крестьянства, их раскулачивали по всей стране. Это несколько странноватое решение. Но, тем не менее, оно состоялось! Это все наследие государственно-строительства Владимира Ильича Ленина, и теперь мы с этим разбираемся!

Оказывалось, что Владимир Путин даже хотел выговориться:

— Но ведь что они сделали? Они связали будущее страны со своей собственной партией, и потом в Конституции кочевало это из Основного закона в другой! Это основная политическая сила. Как только партия затрещала, начала рассыпаться — за ней начала рассыпаться и страна! Вот что я имел в виду. Я придерживаюсь этой точки зрения и сейчас.

Можно было уже и остановиться, но он и не думал:

— Причем, вы знаете, я длительное время проработал в разведке, которая была составной частью очень политизированной организации — КГБ СССР, и у меня были свои представления о наших вождах и так далее. Но сегодня, с позиции моего сегодняшнего опыта, я понимаю, что кроме идеологической составляющей есть еще и геополитические. Они совершенно не учитывались при создании Советского Союза. Все это было очень политизировано в свое время. Партия начала разваливаться, повторяю, и все, и страна за ней посыпалась. Этого нельзя было допустить. Это ошибка. Абсолютная, кардинальная, фундаментальная ошибка при государственном строительстве!

Впрочем, тело Старика из Мавзолея выносить не стоит:

— Дело совершенно не в этом. И, на мой взгляд, не нужно трогать этого!

А кого же тогда трогать, возникал вопрос. — Во всяком случае, до тех пор, пока есть, а у нас есть очень много людей, которые с этим связывают свою собственную жизнь, свою судьбу, связывают с этим определенные достижения прошлого, советских лет. А Совет-

ский Союз, так или иначе, безусловно, связан с вождем мирового пролетариата Владимиром Ильичом Лениным. Поэтому туда очень забираться — зачем? Надо просто идти вперед, и все, и развиваться активно!

Про Рамзана Кадырова президент тоже ответил развернуто:

— Теперь по поводу Героя России Кадырова... Когда я познакомился с его отцом, с первым президентом Чеченской Республики, он ведь пришел сам. — вдруг пришел сдаваться, он пришел для того, чтобы выстраивать отношения с Россией. Ведь не начались еще активные боевые действия в Чечне и на Кавказе... Это было его выбор. Вы знаете его судьбу. Он погиб от рук террористов. За что он погиб? За Чечню, за чеченский народ и за Россию. Он сознательно на это пошел. Я до сих пор не могу себе простить, что отпустил его на эти праздники, — вдруг признался президент, — потому что он у меня был перед этим, в кабинете сидел, я говорю: «Оставайся». — «Нет, я поеду, я должен быть там, у себя дома». И его взорвали, как известно.

Рамзану Кадырову досталось еще больше слов:

— Действующий президент, его сын, он ведь до сих пор подвергается значительной опасности, в ежедневном режиме, в ежедневном. Кроме этого он еще лично принимает участие в различного рода боевых операциях. Мне директор ФСБ как-то сказал, докладывал о ликвидации одного из бандформирований. Я говорю: «Ребят представь своих к государственным наградам». Он говорит: «Это не мы». Я говорю: «А кто?» — «Кадыровцы и он сам». Я говорю: «Я же ему запретил». (Вон что! — А. К.) Но его не остановить, под пули лезет! Поэтому у указов о награждении Героем России, таких указов просто так не подписываю.

И тут Владимир Путин шагнул еще дальше, хотя, казалось бы, куда еще дальше:

— Смотрите, что с Грозным стало! Посмотрите на фотографии несколько лет назад... площадь Минутка... вспомните, как Прозный выглядел — как Сталинград после Сталинградской битвы. Именно так! И сейчас посмотрите, каким он стал. В принципе Кадыров можно было бы Героя Труда дать, но молодой еще, пождет.

Но до 2024 года, видимо, успеет получить. После ответа на каждый вопрос в зале уже начинался крик.

— Дайте денег Уралу, и все! Мы не критикуем, мы только деньги Уралу просим! — надрылся надо мной пожилой дяденька, и я опасался, что ему может стать плохо (если не дать денег).

— Сейчас ответите — и про Иран!.. — кивал президент тот же иранский журналист.

А президент рассказывал, что готов мгновенно подписать продление договора СНВ-3, если ему пришлют документ даже по почте. Признавался, как жалеет, что нет Советского Союза. Вообще, про Советский Союз в этот день было слишком уже много. И я, кажется, первый начал.

Журналистка ТАСС тем временем напомнила президенту:

— Владимир Владимирович, в прошлом году мы начинали пресс-конференцию тоже с вопроса ТАСС!

Заканчивался при этом второй час пресс-конференции. Но я допускал, что для кого-то пресс-конференция начинается только после его собственного вопроса.

Благодаря корреспонденту другого информационного агентства президент вспомнил прекрасную историю:

— Я уже вспоминал сегодня, что я свою трудовую деятельность начинал в органах безопасности. Когда я только пришел, там еще были ветераны службы и некоторые из них разбежались по кабинетам, когда в здание входил один старичок. Что это за старичок? Он работал в 1936–1937 годах. Что он делал? Тогда как раз были «чистки» в правоохранительных органах, в том числе в органах безопасности. Утром человек приходил на работу, ничего не подозревая, ничего не зная, против него возбуждали уголовное дело, а вечером уже выдавали тело расстрелянного семье. И вот этот старичок, от которого все разбежались, приводил в исполнение эти приговоры.

Таким образом Владимир Путин проиллюстрировал ненужность «чисток», в том числе в правоохранительных органах.

При этом рассказав:

— Хочу вас проинформировать, что от работы отстранены пять человек из соответствующих служб МВД (в связи с расследованием дела Ивана Голунова. — А. К.), они все уволены из органов Министерства внутренних дел и против них... против всех!.. возбуждены уголовные дела. Следствие ведет Следственный комитет, а не МВД.

Позже он скажет, что ему, впрочем, ничего не известно про заказчиков провокации.

Я оглянулся и увидел на этот раз человека с большой иконой. Трудно сказать, как он ее пронес. Скорее всего, среди сотрудников, проверявших журналистов, есть верующие люди. Он держал ее недолго: икона была тяжелой. Но через несколько минут опять поднял. Он оказался в конце концов болгарин и прокричал издали тост о дружбе. И снова поднял икону. Потому что он держал ее не для того, чтобы только обратиться на себя внимание и задать вопрос. Хотя и для этого, конечно, тоже.

— Вы мне обещали про Иран! — кричал иранский журналист, развивая тему: ему уже лично было обещано, а мы и не заметили.

— Вон девочка стоит!.. — не соглашался Дмитрий Песков. — Пусть задаст вопрос!

— А мальчик чем не нравится? — перебивал его Владимир Путин.

Позже корреспондент «Комсомольской правды» Александр Гамов обращал на себя внимание тем, что старался прицелиться на вопрос о преемнике, говорил, что будет много кандидатур, и в конце концов Владимир

Путин сказал, что да и одним из них может быть и он, Александр Гамов... И тут Александру Гамову оставалось произнести одну только фразу, адресуюсь к Владимиру Путину: «Премник — я?!» И еще долго ему можно было бы ни о чем не думать и никаких заметок не писать. Но он не произнес этой фразы.

И еще Владимир Шахиджанян, преподававший и нам на журфаке МГУ, рассказал президенту про все свои книжки, в том числе и о десятипальцевом слепом методе машинописи, и запомнится теперь словами: «Я пытался с Вероникой Игоревной!» (Госпожой Скворцовой, министром здравоохранения. — А. К.) А главное, вопросом президента: «Что вы пытались с Вероникой Игоревной?» Понятно, что старость дома не застанет Владимира Шахиджаняна, но просто совет: лучше не ходить ему на эти пресс-конференции. Целее будет.

— Владимир Владимирович, можно поблагодарить?! — кричали ему девушки с места, и некоторым удавалось, и можно было после этого, например, не считать их журналистками, а можно было пожать плечами, а потом еще раз пожать плечами: ну и что такого, в конце концов все же слишком понятно.

Японский журналист говорил о «предстоящей ядерной войне» как о деле решенном, а президент махал руками: «Бог с вами!.. Предстоящая ядерная война...»

— А потом я по Ирану!.. — слышался все еще бодрый голос нашего не то что знакомого, а уже давно друга, который будет сниться теперь ночами, и приходит беспокойно, и задавать уже теперь мне свой так и не заданный вопрос...

Слово давали «девушке в желтой кофточке», и в голову вставал величавый образ Филиппа Гиркорова и девушки в розовой кофточке...

Это все будет после вопроса «РИА Новости»:

— Как вы считаете, не заметили ли изменения в Конституции? Такие вопросы периодически поднимаются, недавно такая же дискуссия состоялась. И довольны ли вы теми изменениями, которые были сделаны десять лет назад по как раз изменению некоторых статей нашего Основного закона?

— Что касается Конституции, — произнес Владимир Путин. — Это живой инструмент, он должен соответствовать уровню развития общества. Но я все-таки считаю, что Конституцию нам не надо менять. То есть принять новую Конституцию не следует. Особенно в связи с тем, что у нас есть фундаментальные вещи, которые закреплены и которые нам нужно еще целиком и полностью реализовать. Это касается первой главы. Она, на мой взгляд, является неприкосновенной. Все остальное в принципе, так или иначе, менять можно. Я знаю, конечно, о тех дискуссиях, которые на этот счет идут, я их вижу, слышу, я понимаю логику тех, кто предлагает эти вещи. Связано это как раз с возможным расширением прав парламента, с некоторым изменением прерогатив и президента, и правительства. Но это все можно делать только после хорошей подготовки и глубокой дискуссии в обществе, но очень аккуратно.

Это сейчас сказал человек, который раньше по этому же поводу говорил, что нельзя поменять хоть одно слово, хоть одну букву, потому что тогда посыпется вся Конституция. Все-таки ведь буквально одно слово поменяли, и человек стал работать президентом уже не четыре года, а шесть (а предлагалось ведь и семь). Но на этом, казалось, остановились. И вот теперь оказывалось, что менять можно все.

Одна такая мысль делала пресс-конференцию состоявшейся. Просто потому, что это была глобальная новость. И если в начале была давка года, то теперь мы стали свидетелями новости года. 2019 года.

Можно было найти плюсы в том, что президент хотел ведь сказать: новая Конституция не нужна! Ее не будет! Просто поменяем в старой все, что все мы вместе посчитаем нужным.

Если он сейчас так подробно говорил об этом, то как же подробно все последнее время об этом думал...

И на самом деле Владимир Путин сейчас благословлял разрушение действующей Конституции. Которого сам когда-то так опасался.

Передумал.

И более того:

— Что касается прежних изменений, — продолжил президент. — Они были, насколько мне известно, связаны с количеством сроков. Что можно было бы сделать, что касается этих сроков? Отменить оговорку «подряд». У нас два срока подряд ваш покорный слуга отслужил, потом ушел с этой должности и имел конституционное право вернуться на должность президента, потому что это было уже не два срока подряд. Она некоторых наших политологов, общественных деятелей смущает. Можно было бы ее отменить, наверное...

То есть Владимир Путин, с одной стороны, давал понять, что он в 2030 году не намерен возвращаться во власть. А с другой, страховал, возможно, преемника от соблазна работать президентом столько же, сколько он сам.

Да, это все было слишком глобально для такой простой пресс-конференции и для наших слабых умов.

— Повторяю еще раз, полномочия парламента, да, я понимаю политические партии, которые хотят, особенно парламентские партии, которые считают, что наш уровень развития парламентаризма и общества таков, что парламент мог бы выполнять какие-то дополнительные функции либо нести большую ответственность. Над этим нужно просто как следует подумать.

У нас теперь есть время подумать (да что толку). Но боюсь, не очень много.

А пресс-конференция после этого зачем-то продолжалась еще часа полтора.

Но в ней не было уже никакого смысла.

Андрей Колесников



# НОВОСТИ

## Враг у дверей



Нападение на Лубянке пока не признали терактом  
ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА

При этом очевидцы выложили в соцсети десятки записей инцидента, пока их не эвакуировали из кафе и офисов, расположенных в районе места событий.

Опасаясь, что подобные нападения могут быть совершены на другие объекты, руководство ФСБ и МВД объявило план «Крепость», в соответствии с которым сотрудники были обязаны вернуться на работу, получить оружие и ожидать приказа. «Крепость» вводилась не только в Москве, но и в других крупных городах. Новых налетов, однако, не последовало.

Главное следственное управление по Москве по горячим следам возбудило уголовное дело по ст. 317 УК (посягательство на жизнь сотрудника правоохранительного органа), а также ст. 222 УК (незаконный оборот оружия). Поскольку в ходе акции пострадали и обычные граждане, отменил собеседник «Ъ», близкий к следствию, к делу добавят ст. 30 и ст. 105 УК (покушение на убийство). В дальнейшем, возможно, в расследовании появятся и ст. 205 УК (терроризм), но обычно ее возбуждают только в крайних случаях. Буквально на днях на итоговом заседании Национального антитеррористического комитета директор ФСБ Александр Бортников заявил, что в этом году в стране не было допущено ни одного теракта. При этом,

правда, господин Бортников предупредил, что «угрозы, исходящие от международных террористических организаций (МТО), сохраняются». МТО пытаются создать в России законспирированные ячейки, направленные на совершение терактов.

«С начала этого года было пресечено 54 преступления террористической направленности, в том числе 33 теракта», — заявил вчера президент Владимир Путин, приветствуя гостей концерта в честь Дня работника органов

трудников обвиняют в коррупции, бандитизме и даже организации преступных сообществ), могут последовать оргвыводы и кадровые перестановки, отметил высокопоставленный источник «Ъ».

Само же уголовное дело по распоряжению председателя СКР Александра Бастрыкина в ближайшее время должны передать в цент-

### Нападение, которое не удалось предотвратить на стадии подготовки, свидетельствует о явной неэффективности превентивных мер

безопасности России. Концерт проходил как раз тогда, когда разворачивались события на Лубянке, и президенту о них тут же доложили. При этом следует отметить, что День чекиста — 20 декабря, а вчера был праздник военной контрразведки.

Нападение, которое не удалось предотвратить на стадии подготовки, о чем обычно отчитываются спецслужбы, свидетельствует о явной неэффективности превентивных мер. Учитывая многочисленные скандалы, связанные с работой ФСБ в последнее время (ее со-

ральный аппарат следственного ведомства. Основная версия, которая сейчас обрабатывается следствием, — нападение явилось преступлением террористической направленности, очевидно приуроченным к большой пресс-конференции президента и праздникам силовиков. При этом у участников расследования якобы уже есть показания очевидцев о том, что нападавший выкрикивал лозунги, характерные для участников запрещенной в России террористической организации ИГ.

Отдел преступности

## Люди с ВИЧ просят президента помочь с усыновлением

### Владимиру Путину жалуются на бездействие правительства

**Участники Форума людей, живущих с ВИЧ, пожаловались президенту РФ на дискриминацию: люди с ВИЧ не могут усыновлять детей из-за норм, которые правительство намеревалось пересмотреть. В частности, до сих пор не разработан правовой акт, исключающий ВИЧ-инфекцию из перечня заболеваний, препятствующих процессу усыновления или взятия под опеку. Согласно плану реализации Гостратегии по борьбе с распространением ВИЧ, это должно было произойти еще в середине прошлого года. Одновременно жалоба на отсутствие реакции ведомств на обращения сообщества направлена в адрес генпрокурора РФ.**

Форум людей, живущих с ВИЧ (коммуникационная площадка создана в июле 2018 года для формирования стратегий, направленных на развитие системы профилактики, лечения и поддержки в связи с ВИЧ/СПИД), обратился к Владимиру Путину с просьбой обратить внимание на фактически действующий запрет на усыновление детей-сирот ВИЧ-инфицированными людьми. Напомним, планом реализации Гостратегии по борьбе с распространением ВИЧ в России до 2020 года была запланирована разработка постановления правительства, отменяющего этот запрет. В частности, еще во втором квартале 2018 года корректировке должен был подвергнуться перечень заболеваний, при наличии которых гражданин не может усыновить ребенка или взять его под опеку.

В перечень, на который ссылается ст. 127 Семейного кодекса РФ, в настоящий момент помимо ВИЧ входят гепатит С, туберкулез, злокачественные новообразования, психические расстройства, наркомания, токсикомания, алкоголизм, а также заболевания и травмы, приведшие к инвалидности I группы. В установленный срок проект постановления правительства, ответственность за разработку которого возложена на Минздрав, не появился, в ведомстве объяснили это «широкой дискуссией в профессиональном сообществе». Вместо этого в середине 2019 года был принят разработанный Министерством просвещения закон об усыновлении ВИЧ-инфицированными детьми с рядом ограничений: если ребенок уже долгое время проживает с по-

тенциальными приемными родителями или, например, бабушками и дедушками. Эта норма была разработана после решения Конституционного суда РФ в июне 2018 года в пользу семейной пары из Подмосквы, где приемный ребенок воспитывался с рождения в течение нескольких лет.

«В настоящее время уровень фармакологии и медицины вырос настолько, что ВИЧ-инфекция при надлежащем диспансерном наблюдении и лечении перестала быть смертельным заболеванием», — отмечается в обращении к главе государства. — Продолжительность и качество жизни ВИЧ-положительных граждан, принимающих антиретровирусную терапию, равна продолжительности и качеству жизни людей, живущих без ВИЧ. Граждане РФ, живущие с ВИЧ-инфекцией, могут обеспечить достойное и полноценное проживание приемных детей в их семьях». Авторы просят президента РФ «взять на личный контроль выполнение плана мероприятий по реализации Гостратегии противодействия распространению ВИЧ-инфекции в РФ на период до 2020 года и дальнейшую перспективу и принять меры к его исполнению».

Авторы письма также отмечают, что 15 сентября 2019 года аналогичное обращение было направлено в правительство РФ, в котором обращается внимание, что «большая часть ВИЧ-положительных граждан РФ лишена права усыновлять или брать под опеку детей». Обращение участников форума было переправлено в Минздрав, Минпросвещения, Минтруд и Роспотребнадзор. «Ответ до сих пор не поступил, — жалуются авторы. — Нам также не поступило уведомление о продлении срока его рассмотрения». Участники Форума людей, живущих с ВИЧ, направили жалобу на имя генпрокурора «о проведении проверки о неисполнении федеральными министерствами закона „О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации“».

В пресс-службе Минздрава «Ъ» сообщили, что «вопрос находится в проработке»: «Длительность его (обсуждения) обусловлена наличием серьезных разногласий в экспертном сообществе». При этом в ведомстве пообещали, что «поступившее обращение внимательно рассмотрят». В Минпросвещения на запрос «Ъ» не ответили.

Валерия Мишина

## Обыски провели по полицейской страховке

### В контракт на страхование сотрудников МВД вписали статью Уголовного кодекса

**Сотрудники Следственного комитета России (СКР) и оперативники главного управления собственной безопасности (ГУСБ) МВД провели обыски и выемки документов как в здании полицейского ведомства, так и по месту жительства бывших и действующих сотрудников министерства. Мероприятия проходили в рамках уголовного дела о нарушениях, допущенных при исполнении госконтракта по страхованию жизни и здоровья сотрудников органов внутренних дел компанией «Центральное страховое общество» (ЦСО). Чудом не лишившаяся лицензии в 2016 году организация выиграла тендер на страхование сотрудников МВД в 2018–2019 годах на 13,7 млрд руб., обойдя куда более маститых конкурентов. Однако вскоре после этого у ЦСО лицензию все-таки отобрали, в результате МВД потеряло 250 млн руб.**

Сотрудники столичного главка СКР и ГУСБ провели в Москве обыски и выемки документов в общей сложности более чем по 30 адресам. Мероприятия проходили в рамках расследования уголовного дела, возбужденного в мае этого года по ст. 172.1 УК РФ (фальсификация финансовых документов учета и отчетности финансовой организации). В его основу легли результаты проверки ГУЭБиПК и ГУСБ МВД обстоятельств заключения контракта между МВД и компанией ЦСО, являвшейся с 2018 года страховщиком жизни и здоровья 788 тыс. сотрудников органов внутренних дел.

Следственно-оперативные действия проводились как у экс-сотрудников ЦСО, так и у бывших и действующих сотрудников МВД. В частности, по данным «Ъ», обыски прошли у бывшего начальника департамента по финансово-экономической политике и обеспечению социальных гарантий МВД генерал-лейтенанта

Надежды Ромашовой. От занимаемой должности она была освобождена указом президента в июне 2018 года. Кроме того, по данным источников «Ъ», вопросы у правоохранителей возникли и к начальнику отдела пенсионного обеспечения ведомства Светлане Алешинной, обыски у которой прошли на рабочем месте и дома. По некоторым данным, именно она якобы отвечала за выбор контрагентов, одним из которых оказалось и ЦСО, чудом не лишившаяся лицензии в 2016 году. Тогда Центробанк выявил в ЦСО нарушения, связанные с исполнением страховой компанией плана восстановления платежеспособности». В организацию была введена временная администрация, впрочем уже через полгода регулятор счел, что она свою задачу выполнила, и ЦСО возобновило свою деятельность.

Как бы то ни было, именно эта компания и выиграла тендер на страхование сотрудников МВД в 2018–2019 годах, обойдя таких маститых конкурентов, как СК МАКС, «Согаз» и «ВТБ Страхование». Согласно условиям договора между МВД и ЦСО, который был рассчитан на период с 1 января 2018 года по 31 декабря 2019 года, компания должна была получить от министерства 13,7 млрд руб.

Однако уже весной 2018 года у Центробанка возникли новые претензии к ЦСО в связи с «несоблюдением требований к финансовой устойчивости и платежеспособности в части нормативного соотношения собственных средств и принятых обязательств, порядка и условий инвестирования собственных средств и средств страховых резервов». На этот раз все закончилось отзывом лицензии. По предварительным данным, регулятор установил и факты предоставления страховой компанией недостоверной информации, что и объясняет

возбуждение уголовного дела именно по ст. 172.1 УК РФ.

В итоге МВД потеряло на контракте 250 млн руб. Дело в том, что оплата велась помесечно и полицейское ведомство успело перечислить деньги только за период с января по май 2018 года.

Пока, по данным источников «Ъ», в силовых структурах, ни подозреваемых, ни задержанных в уголовном деле нет. При этом у следствия на данный момент нет оснований говорить о какой-либо конкретной заинтересованности в заключении контракта с ЦСО у высокопоставленных сотрудников МВД.

Между тем, отметим, расследование может принять неожиданный оборот. По данным источников «Ъ», среди конечных бенефициаров ЦСО якобы были скандально известный бизнесмен Илья Клигман и его деловой партнер Роман Палеев, а их компаньон Дмитрий Рубинов также имел отношения к деятельности страховой компании. Все они давно проживают за границей. Последний, как рассказывал «Ъ», уехал из страны, будучи советником председателя лишившегося лицензии в июле 2016 года банка «Стратегия», задолжавшего своим клиентам более 11,5 млрд руб. В ноябре 2019 года его задержали в Венгрии, и сейчас решается вопрос о его экстрадиции. Господин Клигман, как сообщил «Ъ», российские правоохранительные органы считают организатором криминальных схем и конечным бенефициаром полутора десятков банков, из которых в общей сложности было выведено более 100 млрд руб. Недавно правоохранительные органы Бурятии, расследующие уголовное дело о хищении из местного Байкалбанка более 6 млрд руб., заочно предъявили господину Клигману обвинение в особо крупном мошенничестве и объявили его в розыск.

Олег Рубникович

## Конституционный суд просят вспомнить про Ильдара Дадина

### Осужденный по «дадинской» статье Константин Котов жалует, что суды игнорируют позицию КС

**В Конституционный суд (КС) РФ подана жалоба на «дадинскую» статью (212.1 УК РФ), которой установлена уголовная ответственность за «неоднократные нарушения» на митингах. Жалобу подали представители программиста Константина Котова, который был осужден на четыре года колонии. Защитники также просят пересмотреть приговор господину Котову, подчеркивая, что суды проигнорировали постановление КС, устанавливающее уголовную ответственность только в случае ущерба имуществу или здоровью людей. Эксперт указывает, что у КС нет реальных рычагов воздействия на российские суды, поэтому они постоянно игнорируют его постановления «на всех уровнях».**

Про поданную в КС жалобу сообщили «Ъ» адвокаты госпоина Котова Мария Эйсмонт и Сергей Голубок; в пресс-службе КС вчера подтвердили «Ъ», что жалоба зарегистрирована. В документе утверждается, что ст. 212.1 УК РФ не соответствует Конституции РФ, нарушая право на свободу мирных собраний. Кроме того, адвокаты напоминают, что в 2017 году КС дал разъяснения по делу активиста Ильдара Дадина — он первым получил реальный срок по этой статье. Тогда суд постановил, что лишение свободы может применяться только в том случае, когда подсудимый нанес ущерб или создал угрозу имуществу или здоровью участников массовой акции. Дело в отношении Ильдара Дадина было пересмотрено, он был освобожден. Адвокаты сообщают КС, что при рассмотрении дела в отношении Константина Котова Тверской суд Москвы, а позднее и Мосгорсуд проигнорировали постановление КС. Поэтому Мария Эйсмонт и Сергей Голубок просят «скорейшего пересмотра дела» их доверите-

ля. Пересмотр, отметим, находится в компетенции Верховного суда.

Адвокат Сергей Голубок, который в 2015–2017 годах также представлял интересы Ильдара Дадина, рассказал «Ъ», что рассмотрение в КС как минимум «занимает две-три недели», однако жалоба по делу в отношении Константина Котова «принципиально составлена короткой и простой», а защита «рассчитывает на ее рассмотрение до новогодних праздников». «Ситуация Котова полностью повторяет ситуацию Дадина, и потому КС может вынести постановление хоть завтра, а ВС пересмотреть дело послезавтра, это вполне реально», — рассказал господин Голубок. — С правовой точки зрения все уже сказано в постановлении КС по делу Дадина: оно требует, чтобы такие люди, как Котов, не сидели в колониях. Я говорю о людях, которые выходят на мирные акции протеста, пусть и несогласованные, не причиняют ущерба, не применяют насилия. Да, если человек бьет витрины, это преступление, побои и массовые беспорядки — тоже. Именно поэтому в жалобе ставится вопрос, чтобы ст. 212.1 была признана не соответствующей Конституции, а общественная опасность Константина Котова равна нулю, как и митинги, в которых он участвовал.

Госпожа Эйсмонт подтвердила, что «и жалоба в КС, и ходатайство о разъяснении обусловлены вопиющей ситуацией, при которой суд полностью проигнорировал обязательное для него постановление КС по жалобе Ильдара Дадина» в 2017 году. «В практике правоприменения бывали случаи, когда КС возвращался к рассмотрению подобных вопросов и признает норму (статью УК РФ, — «Ъ») неконституционной», — рассказала госпожа Эйсмонт. — Мы считаем, что это наш случай, и просим признать ст. 212.1 неконституционной».

«К сожалению, проблема игнорирования судами правовых позиций КС имеет очень широкий масштаб, и дело Константина Котова — это лишь верхушка огромного айсберга», — сказала «Ъ» юрист фонда «Русь сидящая», эксперт по конституционному праву Ольга Подоплелова. — Вопреки положениям статьи закона о КС, не исполняют его постановления суды всех уровней — от районных до Верховного суда». По ее словам, у КС нет реальных полномочий воздействия — он не наделен правомочиями отменять судебные решения по конкретным делам. «По сути, легально у КС остается два механизма реагирования. Они тем не менее не могут гарантировать позитивного эффекта», — сказала эксперт. Первый — при игнорировании судами выявленного им конституционно-правового смысла возвращаться к оценке нормы и признавать ее неконституционной. Второй — последовательно журить правоприменителей за отказ от имплементации его позиций.

Говоря о перспективах дела в отношении Константина Котова, госпожа Подоплелова также видит два варианта развития событий. «При первом сценарии КС не примет жалобу к рассмотрению, поскольку ранее он уже вынес постановление, сохраняющее свою силу. А вопрос оценки фактических обстоятельств дела и правильного применения нормы он не решает», — говорит Ольга Подоплелова. — При втором — может воспользоваться своей позицией о том, что, если суды продолжают применять норму вопреки выявленному им конституционно-правовому смыслу, КС вправе признать норму не соответствующей Конституции и, соответственно, утрачивающей силу. В этом случае он должен будет постановить, что дело Константина Котова подлежит пересмотру».

Александр Черных, Мария Старикова



# НОВОСТИ

## Процесс импичмента дошел до проволочек

### Демократы намерены максимально затянуть слушания в Сенате

После вынесения Палатой представителей Конгресса США импичмента президенту Дональду Трампу политическая битва в Вашингтоне перемещается в верхнюю палату — Сенат. Иницировавшая процедуру импичмента спикер Палаты представителей Нэнси Пелоси взяла паузу, сообщив, что демократы пока не готовы назначить своих обвинителей в Сенате. Не имеющие там большинства демократы хотят максимально затянуть слушания, чтобы нанести Дональду Трампу наибольший ущерб и снизить его шансы на переизбрание на выборах 2020 года. В свою очередь, республиканцы заинтересованы в быстром обсуждении, по итогам которого Сенат отвергнет импичмент.

Волны политического скандала в Вашингтоне, не утихающего после того, как в ночь на четверг Палата представителей проголосовала за импичмент президенту Трампу по двум статьям — «превышение полномочий» и «воспрепятствование Конгрессу», — докатились и до Москвы.

Отвечая в четверг в ходе своей ежегодной пресс-конференции на вопрос о будущем российско-американских отношений и возможности отстранения Дональда Трампа от власти, президент РФ Владимир Путин открыто выступил на стороне своего американского коллеги, повторив его ключевой тезис об использовании импичмента как инструмента политической борьбы. «Одна партия, которая проиграла выборы, Демократическая партия, добивается результатов уже другими способами, предъявляя Трампу обвинение в сговоре с Россией. Потом выясняется, что никакого сговора не было. Это не может лечь в основу импичмента», — считает Владимир Путин.

Прогнозируя, как будет развиваться история с импичментом, господин Путин весьма скептически отозвался о перспективах инициативы демократов. «Еще нужно пройти Сенат, где у республиканцев, насколько мне известно, большинство. Вряд ли они захотят представителя своей партии отстранять от власти по каким-то, на мой взгляд, абсолютно надуманным причинам», — резюмировал российский президент.

Между тем, хотя вероятность отстранения президента Трампа от должности нынешним составом Сената практически равна нулю, обе стороны противостояния в Вашингтоне готовятся к нему со всей серьезностью. «Поведение Палаты представителей угрожает нанести серьезный ущерб институтам американского правительства», — заявил в четверг, выступая в Сенате, лидер республиканского большинства в верхней палате Конгресса Митч Макконнелл. Он обвинил коллег-демократов в создании «нового токсичного прецедента», который негативно повлияет на будущую политическую жизнь в США.

В свою очередь, отвечая на вопросы журналистов на первой пресс-конференции после голосования по импичменту, спикер Палаты представителей Нэнси Пелоси попыталась обратить главный козырь республиканцев в Сенате — их численное преимущество — в их главный недостаток. Ее главная идея состоит в том, что, следуя внутрипартийной солидарности, республиканцы попытаются превратить слушания в профанацию и тем самым отойдут от той миссии, которую традиционно играет Конгресс в системе сдержек и противовесов американской власти. «После слов Макконнелла, что он не является непредвзятым членом жюри присяжных и действует в координации с офисом юрисконсульта Белого дома, я не думаю, что это будет честный процесс», — заявила госпожа Пелоси.

Поводом для такой оценки стало прозвучавшее ранее откровенное признание Митча Макконнелла: «Что бы я ни делал во время этого (процедуры импичмента, — „Ъ“), я делаю это с учетом совета Белого дома. Не будет никакой разницы между позицией президента и нашей позицией».

Сам Дональд Трамп уже послал республиканцам четкий сигнал, что они должны как можно быстрее закрыть тему импичмента. «Президент уверен, что Сенат восстановит порядок, справедливость и надлежащую процедуру, которые были проигнорированы Палатой представителей. Он готов к следующим шагам и уверен, что будет полностью оправдан», — говорится в официальном заявлении Белого дома.



Спикер Палаты представителей Нэнси Пелоси не скрывает, что демократы постараются максимально затянуть слушания по импичменту, чтобы нанести президенту США наибольший репутационный ущерб  
ФОТО AP PHOTO / BLOOMBERG VIA GETTY IMAGES

Давая понять, что демократов не устраивает облегченное и во многом условное обсуждение в Сенате, в ходе которого республиканцы спустят скандал с импичментом на тормозах, госпожа Пелоси притормозила разбирательство. Она сообщила, что пока не готова назначить своих обвинителей в Сенате. «Слишком рано говорить, кто будет управлять импичментом. Мы собирались их назначить, но посмотрим, что произойдет там (в Сенате, — „Ъ“), — пояснила Нэнси Пелоси, требуя от республиканцев во главе с Митчем Макконнеллом конкретизации вопроса о том, как будут проходить слушания.

В соответствии с существующей процедурой именно госпожа Пелоси как спикер Палаты представителей должна будет назвать так называемых управляющих импичментом со стороны демократов, которые будут представлять обвинение. В связи с тем, что обвинители пока не названы, сроки проведения слушаний в Сенате еще не определены. Демократы пытаются сыграть на том, что не поддерживающие импичмент республиканцы, которые имеют в Сенате большинство, не могут полностью оказаться от слушаний. В любом случае свои позиции должна будет вначале изложить сторона обвинения, представляемая демократами из Палаты представителей, а затем сторона защиты.

Кроме того, остается невыясненным вопрос о том, удастся ли демократам добиться участия в слушаниях представителей администрации президента Трампа.

Последний совместный опрос, проведенный телекомпанией ABC и газетой The Washington Post, показал, что семь из десяти американцев выступают за то, чтобы на слушаниях в Сенате выступили действующий глава администрации Белого дома Мик Малвейни, госсекретарь США Майк Помпео и бывший советник по национальной безопасности Джон Болтон.

После слушаний не участвующим в споре сенаторам предстоит сыграть роль присяжных. Пока нет предпосылок считать, что в ходе решающего голосования, требующего для утверждения обвинительно-вердикта двух третей голосов, хоть один из 53 республиканцев рискнет «дать» президента. Чтобы импичмент состоялся, его должны поддержать 66 сенаторов из ста.

Однако, если демократы сумеют максимально затянуть процесс слушаний, вовлекая в него команду президента, а по итогам голосования еще и поставив под сомнение саму способность республиканцев в полной мере выполнить свою миссию как членов Конгресса, у них сохранится возможность для продолжения атаки на главу Белого дома. Даже после того как Сенат не поддержит импичмент, демократы смогут попытаться снизить шансы Дональда Трампа на переизбрание.

Кроме того, даже в случае переизбрания Дональда Трампа по вопросу об импичменте потенциально может вернуться уже новый состав Сената, если после новых выборов в Конгресс в ноябре будущего года большинство в нем перейдет к демократам.

Сергей Строкань

## Обменный маневр

### Украина и самопровозглашенные республики хотят начать новый год без пленных

Несмотря на провал состоявшегося в среду в Минске заседания трехсторонней контактной группы (ТКГ), Киев с одной стороны и самопровозглашенные Донецкая и Луганская народные республики (ДНР и ЛНР) с другой не теряют надежду на обмен пленными до конца года. Обсуждение вопроса может состояться в формате видеоконференции в понедельник, 23 декабря. Ответственность за задержку в реализации планов, согласованных на парижском саммите в «нормандском формате», стороны возлагают друг на друга.

После состоявшегося 18 декабря заседания ТКГ стороны конфликта в Донбассе рассказали о своем видении причин того, почему на встрече не удалось согласовать ожидаемые шаги по нормализации ситуации. Представители Киева и самопровозглашенных ДНР и ЛНР не договорились ни о разведении сил на трех новых участках линии соприкосновения, ни о новом обмене пленными. Таким образом, они не продвинулись в выполнении мер, согласованных 9 декабря на парижском саммите в «нормандском формате» (РФ, Украина, Франция, Германия).

Как сообщил источник «Ъ», близкий к офису президента Украины, минская встреча планировалась как почти исключительно «техническая», по крайней мере в части обмена удерживаемыми лицами. Стороны заранее согласовали обменные списки и за столом переговоров, как предполагалось, должны были лишь подтвердить готовность приступить к обмену в ближайшие дни. Но затем, по словам собеседника «Ъ», все договоренности были нарушены представителями Луганска.

Один из участников состоявшегося заседания на условиях анонимности рассказал «Ъ», как именно развивались события. Он уверяет, что по вопросу обмена был достигнут компромисс. Более того, впервые украинские переговорщики, собравшись в отдельной комнате с представителями ДНР и ЛНР, вместе выработали позицию по обмену, которую даже зафиксировали на бумаге. По словам источника, текст («Ъ» удалось ознакомиться с ним) составила представитель ДНР Наталья Никонорова, украинская сторона с ним согласилась. Не возражал и представитель ЛНР Владислав Дейнего. Согласно тексту, состоящему из одного предложения размером с абзац, стороны — Киев и две народные республики — согласились в ускоренном режиме до конца этого года согласовать и утвердить технические и юридические параметры предстоящего обмена.

Однако потом, говорит собеседник «Ъ», все внезапно изменилось. В 20:00 на пленарном заседании контактной группы (на нем обычно зачитывается доклад о принятых решениях) Владислав Дейнего заявил: Луганск настаивает на том, чтобы Киев «юридически очистил» каждого человека, подготовленного к передаче властям ЛНР. Так называемая юридическая очистка предполагает прекращение сторонами уголовного преследования и закрытие уголовных дел в отношении удерживаемых лиц. Решение по обмену, таким образом, принято не было.

Владислав Дейнего в беседе с «Ъ» отказался комментировать детали закрытых переговоров. Но подтвердил, что все, что пошел под обмен, должны быть «очищены». «Позиция однозначна: должна быть полностью подготовлена (к обмену, — „Ъ“) вся группа лиц, следует осуществить всю процессуальную подготовку к обмену», — заявил он. Свою позицию господин Дейнего аргументировал тем, что после прошлого «большого обмена» в декабре 2017 года выяснилось, что у одних обменных не было документов, другим были выданы не оригиналы справок об освобождении, а только копии, а на третьих не закрыли возбужденные в отношении них украинской уголовные дела. В итоге многие обменные, добавил господин Дейнего, оказались пораженными в правах. «Уже два года пытаемся добиться восстановления в правах тех, кого обменяли в 2017 году. Это люди без полноценных документов. Часть из них могут получить наши паспорта, а часть нет», — сказал представитель Луганска. Что касается тех, на кого не закрыты дела, то отметил он, без документов эти люди не могут явиться по требованию властей Украины, что влечет за собой юридические последствия.

Владислав Дейнего считает, что «не очищая» людей юридически, Украина нарушает шестой пункт минского протокола от 5 сентября 2014 года, в котором говорится о помиловании, амнистии и запрете преследования и наказания лиц в связи с событиями в Донбассе. Но, как уже не раз бывало на переговорах в ТКГ, не все трактуют упомянутый протокол одинаково. Собеседник «Ъ» в контактной группе, рассказавший о первоначальном согласовании обмена, указывает: во-первых, там ничего не говорится об очистке, а, во-вторых, пункту шесть об амнистии предшествует пункт пять о безоговорочном обмене.

Тем не менее и в Киеве, и в самопровозглашенных республиках считают, что шанс произвести обмен до конца года все еще сохраняется. Об этом, в частности, вчера заявил главный украинский переговорщик в ТКГ, экс-президент страны Леонид Кучма. «Мы сегодня встретились у президента (Владимира Зеленского, — „Ъ“), поговорили о результатах, только что я переговорил и с Грызловым (представителем РФ на переговорах в Минске Борисом Грызловым, — „Ъ“). Надо все-таки попробовать завтра, не откладывая, провести скайп-конференцию по этому вопросу. Сделать все, чтобы до Нового года освободить людей, хотя бы какую-то часть. Удаться или не удастся — неизвестно. Но президент ставит этот вопрос на первом месте, у него колоссальное желание добиться результата», — передала пресс-секретарь господина Кучмы Дарка Олифер слова своего шефа.

Чуть позднее в ДНР и ЛНР предложили свою дату для видеоконференции. «Предварительно следующий раунд обсуждения вопроса обмена запланирован на понедельник, 23 декабря, в режиме видеоконференции, что было предложено еще в среду, но не представителями Киева. И Украине следует по максимуму использовать оставшееся время для поиска тех ответов на вопросы, отсутствия которых сделало невозможным согласование очередного этапа обмена», — заявил Владислав Дейнего. Он выразил надежду на то, что в понедельник самопровозглашенные республики получат «нужные ответы и гарантии» от Киева и смогут согласовать и дату, и списки лиц к обмену. В ДНР такой настрой поддержали.

Владимир Соловьев, Минск;  
Павел Тарасенко, Матвей Шиманов, Киев

#### КОНТЕКСТ

### Департамент Северной Америки МИД России возьмется за былье

Как стало известно «Ъ», в МИД РФ грядут важные перестановки. Одно из ключевых подразделений ведомства — Департамент Северной Америки — возглавит нынешний посол России в Канаде 59-летний Александр Дарчиев. 17 декабря газета РБК сообщила, что нынешний руководитель этого департамента Георгий Борисенко станет послом России в Египте. То, что его преемник — Александр Дарчиев, «Ъ» подтвердили несколько источников в МИДе. Примечательно, что до своего отъезда в Оттаву в 2014 году господин Дарчиев на протяжении четырех лет именно этим департаментом и руководил. По образованию он историк (в 1983 году закончил исторический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова; кандидат исторических наук). С 1983 по 1992 год он был аспирантом, младшим научным сотрудником, а затем научным сотрудником Института США и Канады Академии наук. В системе МИД РФ — с 1992 года. В 1992–1997 годах — первый секретарь, а затем заведомом в Департаменте Северной Америки. В период с 1997 по 2002 год — советник посольства России в США. С 2003 по 2005 год — заместитель директора Департамента Северной Америки, а в 2005–2010 годах — советник-посланник посольства России в США. Имеет дипломатический ранг чрезвычайного и полномочного посла. Член коллегии МИД РФ. В сентябре награжден орденом Дружбы. Елена Черненко

## «Христос во гробе» остался без владельца

### Верховный суд отказался возвращать картину коллекционерам Певзнерам

Верховный суд России (ВС) исключил из решений судов трех инстанций указание о возвращении картины Карла Брюллова «Христос во гробе» законным владельцам Александру и Ирине Певзнерам, поддержав кассационное представление заместителя генпрокурора Леонида Коржинкева. Это произошло спустя 16 лет судебных разбирательств: до этого оспорить факт, что картина принадлежит именно Певзнерам, никто не пытался. При этом вопрос о вещественном доказательстве по делу об изъятии полотна остался неразрешенным, поскольку теперь возвращать его некому.

ВС исключил из резолютивных частей решений судов трех инстанций указание о возвращении картины ее законным владельцам — супругам Певзнерам. В кассационном представлении замгенпрокурора Леонид Коржинкев утверждал, что суды двух первых инстанций «не учли и не проверили содержащиеся в материалах дела противоречивые сведения о принадлежности картины супругам Певзнерам». Несмотря на то что господин Коржинкев призвал изменить резолютивные части двух инстанций, ВС принял решение по всем трем.

Как сообщил «Ъ», УФСБ по Санкт-Петербургу и Ленинградской области арестовал картину в 2003 году, после того как ее подлинность была подтверждена Государственным Русским музеем (ГРМ). В отношении Александра Певзнера, купившего картину в Брюсселе, было возбуждено уголовное дело. Его обвиняли в том, что картину в Россию он ввез якобы контрабандой. Полотно передали в ГРМ как вещественное доказательство. Спустя десять лет дело

прекратили по истечении сроков давности, но картина все равно осталась в Русском музее — уже как конфискованное «орудие преступления». Решение о конфискации было принято в 2013 году Выборгским судом, но отменено Леноблсудом. В силу оно вступило в 2016 году. Генпрокуратура добила этого в ВС. Конституционный суд в 2017 году признал решение неконституционным, после чего президентом ВС возобновил производство по делу, отменил решение о конфискации и постановил вернуть картину, однако этого так и не произошло.

Вынесенное сегодня решение будет обжаловано. «Выйти за пределы доводов прокуратуры можно только в случае улучшения положения фигуранта уголовного дела», — прокомментировал решение ВС адвокат Максим Крупский, представляющий интересы коллекционеров. — Более того, прокуратура не сделала ни одного указания на норму, которая была бы нарушена при вынесении решений, просто высказав сомнения в том, что собственниками являются Певзнеры». Решение же Выборгского городского суда Ленинградской области о конфискации картины в 2013 году, в которое ВС также внес изменения, ранее было отменено Леноблсудом.

Поводом для сомнений в том, что собственниками картины являются супруги Певзнеры, стало то, что картину на экспертизу в ГРМ сдала Людмила Белякова — мать Ирины Певзнера. Как сообщил «Ъ», в протоколах допросов супругов Беляковых в качестве свидетелей (имеется в распоряжении «Ъ») утверждается, что картина сдана в Русский музей от их имени из-за того, что Ирина и Александр Пе-

взнера жили за границей, а потому оперативно подписывать необходимые бумаги им было бы затруднительно. Сегодня ВС приобщил к материалам дела нотариально удостоверенный договор купли-продажи картины между Александром Певзнерам и представителем русского православного прихода Воскресения в Брюсселе от 2003 года, а также заявление Людмилы Беляковой, в котором она сообщила, что собственницей полотна не является. «Верховный суд полностью проигнорировал материалы дела. По моему мнению, это уже не просто несправедливое решение, а судебный произвол», — заявил «Ъ» Александр Певзнера.

Максим Крупский говорит, что «теперь непонятно, кому и как должна быть передана картина». «До этого было четкое указание на супругов Певзнеров как на законных владельцев», — говорит он. — Государственному Русскому музею полотно не принадлежит, Российской Федерации — тоже. При вынесении судебного решения по уголовному делу вопрос о вещественном доказательстве должен быть разрешен, а иное является нарушением уголовного-процессуального кодекса».

В мае этого года ЕСПЧ коммуницировал жалобу Александра и Ирины Певзнера на отказ России возвращать им картину. В середине декабря истек срок, до которого правительство России должно было ответить на восемь вопросов об исполнении вынесенного решения, однако заместитель министра юстиции России Михаил Гальперин попросил отсрочки до середины февраля 2020 года в связи с возвращением дела в Верховный суд России.

Марина Царева, Санкт-Петербург





# Дай пять, Кристина!

## Годовалую девочку спасут дорогие лекарства

**У Кристины Ляпустиной из Северодвинска (Архангельская область) редкий вид лейкоза. Ей уже провели два курса химиотерапии, состояние Кристины заметно улучшилось. Но появилась серьезная проблема: возникла сильная аллергия на препараты химиотерапии. Кристина чуть не задохнулась. Есть другие, менее токсичные лекарства, однако Минздрав РФ их не оплачивает. Девочке нужно пройти еще два курса лечения. Как же быть?**

Все случилось во время очередной химиотерапии в петербургском НИИЦ имени В.А. Алмазова. Кристина лежала под капельницей и вроде бы спала. Мама Наталья ненадолго вышла из палаты, но услышала стон и тут же вернулась. Почти на ощупь — в Петербурге сейчас даже днем света немного — дала дочке бутылочку с водой.

— И тут мне показалось, что она как-то странно чмокает, — рассказывает Наталья. — Я включила свет, и это был такой ужас! Все лицо дочки распухло, глаза красные, губы и язык раздулись, дышит тяжело, со свистом.

Наталья схватила дочку вместе с капельницей и побежала на пост к сестре. Крестину удавалось спасти. Вызвали дежурного врача, он ввел противоаллергические препараты и купировал приступ. Но лечение пришлось остановить.

Завести ребенка Наталью и Дмитрий решили еще 15 лет назад. Но сначала был выкидыш, потом внематочная беременность, снова выкидыш. Потом Дмитрий — он работает электромехаником в судостроительной компании — на несколько лет отправился в командировку в Индию. Потом Наталья тяжело заболела, и было не до беременности.

Кристина родилась в августе 2018-го и сразу оказалась на особом положении. С Сергеем, старшим братом от первого брака Натальи, у нее разница почти в 18 лет.

— Когда я родила сына, еще сама мало что понимала, была совсем ребенком, — вспоми-



Кристине ставили разные диагнозы, а потом в крови девочки обнаружили бласты — опухолевые клетки  
ФОТО АЛЕКСЕЯ ЛОЩИЛОВА

секретами. С Кристиной я впервые почувствовала, что у меня есть ребенок. Муж просто мечтал о дочке!

Развивалась Кристина по возрасту, в десять месяцев пошла. Но в год, перед первой в ее жизни поездкой на юг, девочка перенесла стоматит, потом ротави-

русную инфекцию. А когда вернулась домой, стала слабеть на глазах.

Наталья было очень страшно: — Представляете, ставлю ее на пол, а она как ниточка — не держится на ногах. Если все-таки идет, то неуклюже, как робот. Будто только что научилась.

### КАК ПОМОЧЬ ДЛЯ СПАСЕНИЯ КРИСТИНЫ ЛЯПУСТИНОЙ НЕ ХВАТАЕТ 1 185 732 РУБ.

**Заведующая отделением Национального медицинского исследовательского центра имени В.А. Алмазова Юлия Динкина (Санкт-Петербург):** «У Кристины редкий вариант острого лейкоза — смешанный фенотип бластов, характерных и для лимфобластного, и для миелобластного лейкоза. Во время проведения химиотерапии у девочки возникла тяжелая аллергическая реакция — отек Квинке — на лекарственные препараты, предусмотренные протоколом. Их нужно заменить на менее токсичные химиопрепараты. Маленькому ребенку с такой сильной аллергической реакцией на химиотерапию они необходимы по жизненным показаниям. Эти лекарства не зарегистрированы в России, но разрешены к применению, госквотой на лечение они не покрываются».

Стоимость лекарств 1 818 732 руб. Компания «Ингострах» внесла 600 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Поморье» соберут 33 тыс. руб. Не хватает 1 185 732 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Крестину Ляпустину, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет папы Кристины — Дмитрия Сергеевича Ляпустина. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).  
**Экспертная группа Русфонда**

## Большие и маленькие

### Обновлен справочник о деятельности благотворительных фандрайзинговых фондов

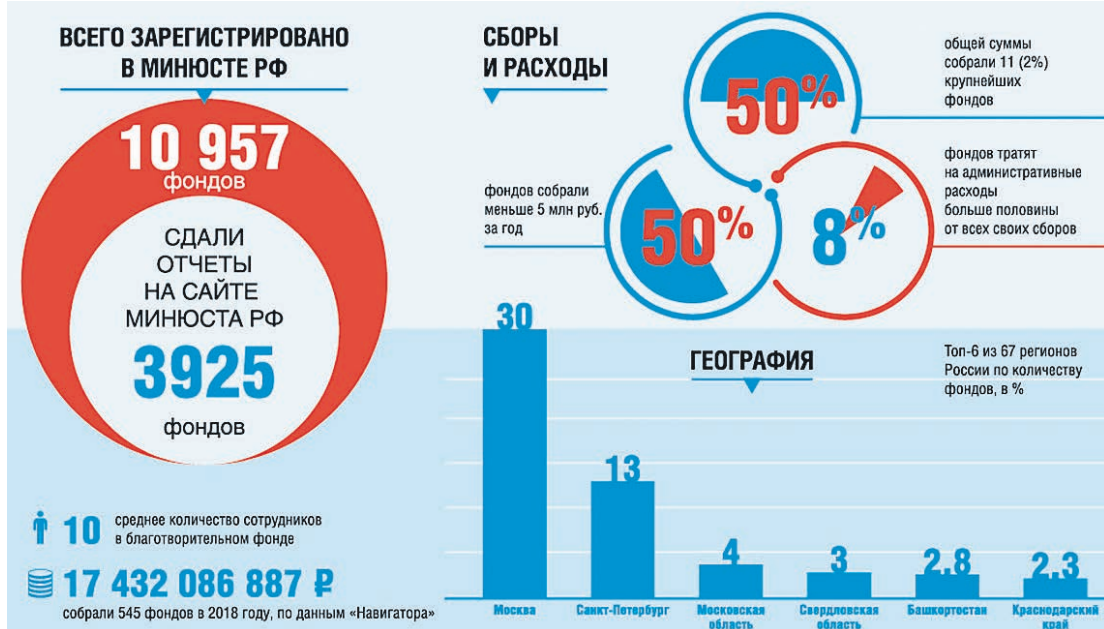
#### РУСФОНД. НАВИГАТОР

На сайте Русфонда опубликован новый выпуск ежегодного справочника о деятельности благотворительных фандрайзинговых фондов «Русфонд. Навигатор». Это сведения о работе 545 НКО из 67 регионов России в 2018 году. Данные для «Навигатора» мы традиционно собираем из открытых источников — публичных отчетов фондов в Министерство юстиции РФ, годовых отчетов на их сайтах, а также наших опросов о результатах их деятельности.

#### Отчетность и прозрачность

Практика ежегодной отчетности благотворительных организаций на сайте Минюста РФ существует с 2013 года. Мы, признавая, затеяли «Навигатор», рассматривая, что годовые отчеты станут нормой, но этого так и не произошло: не все фонды готовы выполнять приказ Минюста и делиться информацией, особенно когда дело касается финансов. Выгружая с сайта министерства данные, мы видим, что отчитываются здесь только около трети всех зарегистрированных благотворительных фондов. Точнее, тех, что называют себя благотворительными. Отдельной организационно-правовой формы «благотворительный фонд» в Минюсте нет. На сайте ведомства благотворительные фонды вместе с ипотечными, научными и прочими объединены в категорию «некоммерческие фонды». Из 10,9 тыс. российских некоммерческих фондов, в названии которых есть слово «благотворительный», отчеты о своей деятельности за 2018 год на портале Минюста представили только 3,9 тыс.

Мы проанализировали все эти отчеты и исключили НКО, которые не занимались в 2018 году сбором пожертвований и не публикуют данных о финансовых результатах за этот год. Таким образом, в наш справочник во-



шло 545 благотворительных фандрайзинговых фондов.

#### Сборы и расходы

Совокупный сбор этих фондов в 2018 году увеличился на 10% по сравнению с 2017 годом и составил 17,432 млрд руб. Многолетняя тенденция к увеличению объемов пожертвований в благотворительном секторе сохраняется, однако сборы многих крупных НКО, обычно входящих в первую двадцатку нашего «Навигатора», — таких как «Подари жизнь», Русфонд, Фонд помощи тяжелобольным «Вера» — в прошлом году уменьшились. Можно предположить, что это связано с появлением новых фондов, подходов, направленных на помощь — и, соответственно, с новыми возможностями для благотворителей.

Растут сборы организаций, которые занимаются поддержкой пожилых людей и бездомных: фондов «Старость в радость» и «София», организации «Ночлежка». Мы также видим заметный рост пожертвований в НКО, которые активно вкладываются в рекламу. Речь не только о громких пиар-акциях или коллаборациях с медийными персонами, но и о покупке рекламных площадей по коммер-

ческим расценкам. Российское законодательство не запрещает тратить на это пожертвования благотворителей. В десятку лидеров по сумме сборов за прошедший год вошли WorldVita и Благотворительный фонд помощи нуждающимся «Алеша», которые выделяют значительные суммы на размещение в медиа платных объявлений в формате социальной рекламы.

Стоит отметить неравенство в распределении средств: половину совокупного сбора благотворительного сектора, как и в прошлые годы, сделали десять крупнейших фондов. У трех из них сборы превышают 1 млрд руб. — это Русфонд, «Подари жизнь» и Фонд продовольствия «Русь». Еще три НКО — WorldVita, «Алеша» и Благотворительное медицинское частное учреждение «Детский хоспис» — привлекли за год больше 500 млн руб. каждая. Сборы каждого из остальных фондов первой десятки «Навигатора» не превышают 300 млн руб. Это «Со-единение», Фонд помощи хосписам «Вера», «Линия жизни» и Фонд Хабенского.

Большинство благотворительных фондов, которые подробно расписывают свои расходы, по-прежнему заверяют, что тратят

на программную деятельность не менее 85% всех собранных пожертвований. А 8% организаций сообщили, что программные расходы составляют половину от их сборов или меньше.

Как известно, для благотворительных фондов важны не столько разовые акции помощи — например, когда зритель отправляет деньги, посмотрев телешоу о больном ребенке, — сколько регулярные, пусть и небольшие, пожертвования. Это дает фондам возможность планировать свою деятельность. Но благотворительных НКО, у которых подписка составляет основной доход, пока единицы. Например, у фонда «Нужна помощь», проводящего специальные кампании в поддержку регулярных пожертвований, их доля в 2018 году составила 53%. У тройки же крупнейших благотворительных фондов она пока не превышает 5% от общего объема пожертвований.

#### География

Как и в прошлые годы, лидеры по количеству фандрайзинговых фондов — Москва и Санкт-Петербург. В столицах сосредоточено около половины всех зарегистрированных фондов,

вошедших в «Навигатор», и аккумулируется 85% всех пожертвований. На третьем месте по совокупному сбору средств — фонды Татарстана, но по количеству благотворительных НКО Татарстан на одиннадцатом месте. Далее в списке регионов с наибольшими сборами — Краснодарский край и Иркутская область.

#### Направления деятельности

Самым популярным направлением работы благотворительных организаций остается помощь тяжелобольным детям: ее упомянули 46% фондов. На втором месте по-прежнему поддержка детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, а также поддержка семьи и материнства — этим занимается треть всех фондов. Каждая пятая организация сообщила, что помогает социально незащищенным слоям населения. Продолжает расти число фондов, специализирующихся на помощи людям с конкретным диагнозом: ВИЧ, синдром Хантера, мукосцидоз, синдром Дауна, спинальная мышечная атрофия и т.д. Эти фонды часто оказывают комплексную поддержку: финансовую, психологическую, юридическую, консультативную, формируют сообщества, помогая своим подопечным преодолевать социальную отчужденность. Крупные фонды, которые работают с большим количеством диагнозов, редко имеют возможность заниматься такой практикой.

Появляются и новые для России направления деятельности благотворительных фондов: в 2018 году в базу впервые попали сообщества автоволонтеров и организации, помогающие пострадавшим в ДТП.

**Мария Дармина, руководитель исследовательского отдела Русфонда**

Полную информацию вы найдете на сайте rusfond.ru в разделе «Русфонд. Навигатор».

#### Из свежей почты

**Максим Кузнецов, 12 лет, детский церебральный паралич, эпилепсия, требуется лечение. 158 430 руб.**

Внимание! Цена лечения 199 430 руб.

Телезрители ГТРК «Орел» соберут 41 тыс. руб.

Родился Максим здоровым, а через две недели попал в больницу с гнойным менингоэнцефалитом. Вероятно, заразился в роддоме. Выписали его через два месяца. Сын ни на что не реагировал, вздрагивал и постоянно кричал. Через два года мы начали лечиться в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва). Врачи ИМТ подобрили противосудорожную терапию, и Максим будто пришел в себя — стал реагировать на голос, улыбаться. Со временем научился сидеть с поддержкой. Но сын не говорит, не стоит и не ходит. Помогите! *Татьяна Кузнецова, Орловская область*  
**Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва):** «Нужно скорректировать терапию и провести лечение, направленное на восполнение отсутствующих навыков».

**Даша Давыдова, 1 год, деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами. 157 тыс. руб.**

Внимание! Цена лечения 180 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Смоленск» соберут 23 тыс. руб.

В три месяца левая сторона затылка у дочки стала уплощаться. Педиатр сказала, что все выправится, но деформация усиливалась. Постепенно и лоб стал асимметричным, уши оказались на разных уровнях. Нейрохирург московской клиники выявил у дочки позиционную платицефалию — асимметрию свода черепа. Это очень опасно: из-за деформации черепа мозг не может правильно развиваться, зоны, отвечающие за слух и зрение, пострадают в первую очередь. Но все еще можно исправить — для этого дочке нужно пройти лечение специальными шлемами. Однако нам его не оплатить, в семье двое детей. Помогите! *Наталья Давыдова, Смоленская область*  
**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Лечение деформации при помощи шлемов-ортезов продлится не менее полугодом. За это время голова Дашы примет анатомически правильную форму».

**Гоша Рожнов, 2 года, туберозный склероз, симптоматическая фокальная эпилепсия, требуется лекарство на год. 162 466 руб.**

Внимание! Цена лекарства 280 466 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 100 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Сочи» соберут 18 тыс. руб.

В полгод у сына начались судороги. Врачи поставили диагноз «туберозный склероз» — это тяжелое заболевание, при котором образуются доброкачественные опухоли, нарушающие работу всего организма. Гоше назначили препарат сабрил, приступы удалось купировать. Но со временем у сына стали появляться новые образования. Дозу сабрила пришлось увеличить, потому что врачи выявили приступы на ЭЭГ. Сейчас сын хорошо себя чувствует, ходит в сад. Чтобы его состояние не ухудшилось, ему надо и дальше принимать сабрил. Раньше нам помогал местный фонд, но больше такой возможности нет. Обращались в региональный минздрав — безрезультатно. *Ирина Рожнова, Краснодарский край*  
**Ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского клинического института педиатрии имени академика Ю.Е. Вельтищева Марина Дорофеева (Москва):** «Препарат сабрил необходим мальчику по жизненным показаниям. Это лекарство не зарегистрировано в РФ, но разрешено к ввозу и применению».

**Маша Меньшикова, 2 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 153 500 руб.**

Внимание! Цена операции 342 500 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 150 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Томск» соберут 39 тыс. руб.

Дефект межпредсердной перегородки у Маши выявили в марте. Врач сразу сказал, что операция не избежать, но провести ее можно будет лишь после двух лет, когда дочка подрастет. Машу поставили на учет, мы выполняли все назначения. Месяц назад были на повторной консультации, и динамика плохая: у Маши увеличился объем правого предсердия, началась тахикардия. Откладывать операцию больше нельзя. Ее проведут, не вскрывая грудную клетку. Но нам такую операцию не оплатить, помогите! *Софья Меньшикова, Томская область*  
**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «У Маши развивается легочная гипертензия. Девочке необходимо закрытие дефекта окклюдером. После щадящей операции Маша быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

#### Почта за неделю 13.12.19 — 19.12.19

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **84**  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **64**  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **1**  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **3**

все сюжеты rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире ВГТРК и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 172 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 13,979 млрд руб. В 2019 году (на 19 декабря) собрано 1 355 200 774 руб., помощь получили 1833 ребенка. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2019 году Русфонд выиграл президентский грант на проект «Спаси жизнь — стань донором костного мозга», а его Национальный РДКМ — президентский грант на проект «Академия донорства костного мозга», грант мэра Москвы на проект «Спаси жизнь — стань донором костного мозга» и грант Департамента труда и соцзащиты населения Москвы на проект «Столица близнецов». Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.  
**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**  
**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**  
**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**

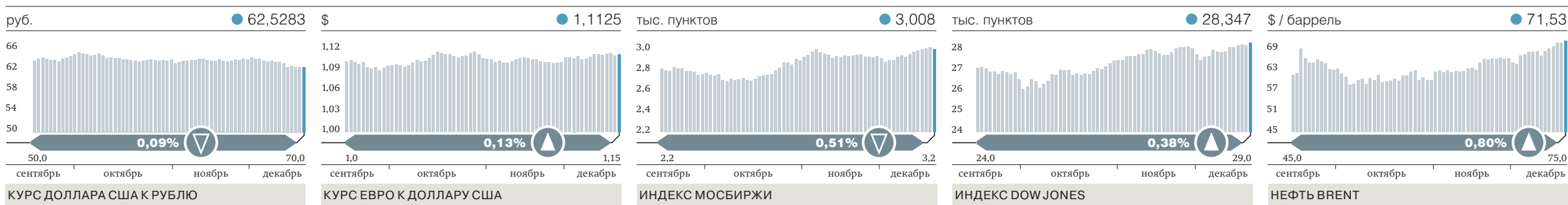


# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 20.12.19

|                      |         |                   |         |                   |         |                     |         |                              |         |
|----------------------|---------|-------------------|---------|-------------------|---------|---------------------|---------|------------------------------|---------|
| Австралийский доллар | 43,0132 | Доллар США        | 62,5283 | Канадский доллар  | 47,6697 | Сингапурский доллар | 46,1395 | Швейцарский франк            | 63,7449 |
| Английский фунт      | 82,0184 | Евро              | 69,5877 | Китайский юань*   | 89,2280 | Новая турецкая лира | 10,5277 | Японская иена**              | 57,0644 |
| Белорусский рубль    | 29,7258 | Индийская рупия** | 87,9751 | Норвежская крона* | 69,6430 | Украинская гривна*  | 26,7479 | *За 10 **За 100              |         |
| Датская крона*       | 93,1035 | Казахский тенге** | 16,2718 | СДР               | 86,2565 | Шведская крона*     | 66,4537 | По данным агентства Reuters. |         |



HARRY WINSTON  
МОСКВА, СТОЛЕШНИКОВ ПЕРЕУЛОК 7/1 ТЕЛ: +7 495 139 75 00  
HARRYWINSTON.COM

### Индексы ведущих фондовых бирж на 19.12.19 (пунктов)

|            |                   |                   |                    |
|------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Nikkei 225 | 23864,85 (-69,58) | DAX 30*           | 13211,96 (-10,2)   |
| FTSE 100   | 7573,82 (+33,07)  | DJIA*             | 28355,22 (+115,94) |
|            |                   | NASDAQ Composite* | 8869,107 (+41,372) |

\* На 19:40 По данным агентства Reuters.

## Нездоровый образ бренда

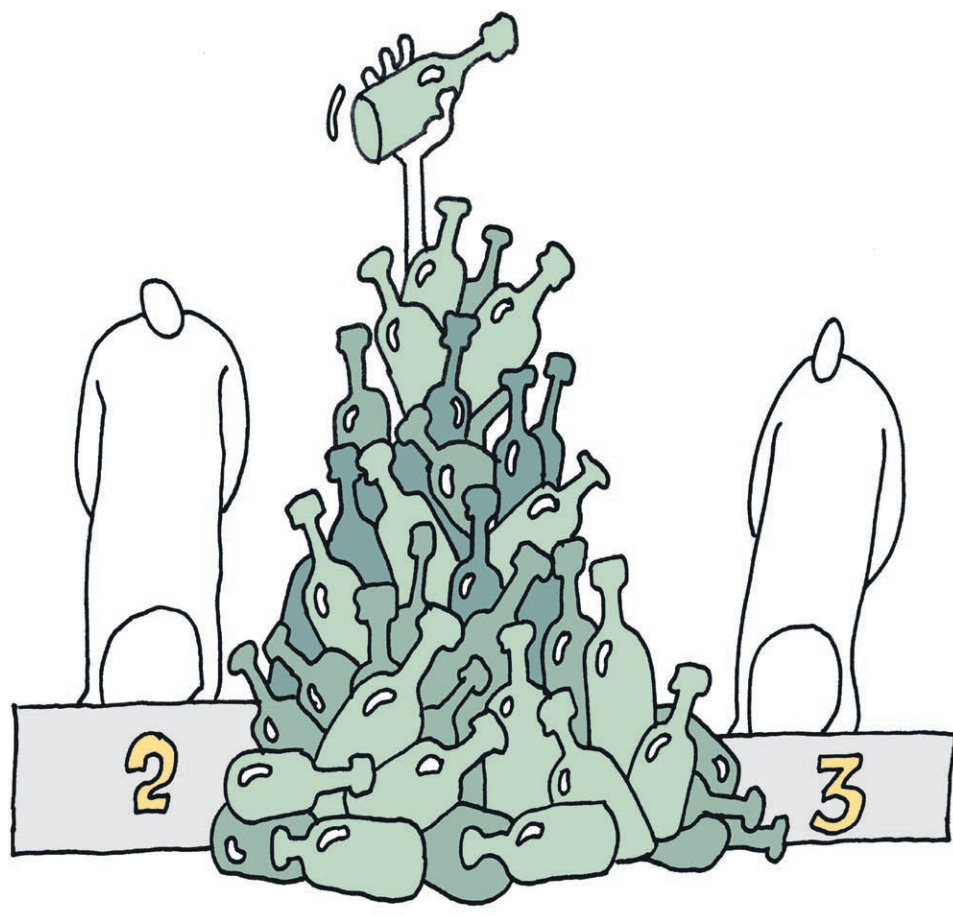
Из товаров повседневного спроса самыми популярными оказались сигареты и алкоголь

На фоне снижения популярности собственных марок розничных сетей бренды производителей наращивают долю на рынке товаров повседневного спроса (FMCG): на 50 крупнейших уже приходится почти 30% всех продаж. Большую часть, несмотря на ограничения в рекламе, заняли табачные и алкогольные марки.

По итогам ноября 2018-го — октября 2019 года доля 50 самых популярных брендов FMCG выросла с 26,85% до 27,24% год к году. Это следует из данных ритейл-аудита Nielsen. Почти половину рейтинга — 20 позиций — пришлось на табачные и алкогольные марки. Как уточнили в Nielsen, табак занимает около 15% всех продаж на рынке, алкоголь — свыше 20%; это крупнейшие по объему потребления категории в России. Абсолютных цифр в деньгах аналитики не раскрывают.

Лидером рейтинга с долей 2,91% стала марка сигарет Winston (принадлежит JTI). Годом ранее на бренд приходилось 2,94% продаж. Доля второй в списке табачной марки Rothmans (владеет British American Tobacco, BAT) за период выросла с 1,54% до 1,62%. Еще один бренд JTI — LD увеличил долю с 1% до 1,13%. В JTI не ответили на вопросы „Ъ“. В «BAT Россия» подтвердили, что Rothmans входит в тройку самых популярных сигаретных брендов у потребителей. Главный редактор отраслевого информгентства «Русский табак» Максим Королев называет такое соотношение историческим наследием, которое сохраняется с запрета рекламы табака 2013 года. Rothmans — единственный, кто с тех пор привинулся за счет демпинга, отмечает он.

Бренд «Балтика» (Carlsberg Group) с долей 0,76% стал крупнейшим среди алкогольных напитков, заняв десятое место. Годом ранее марка было восьмой по продажам с долей 0,87%. В «Балтике» отметили, что в январе-сентябре 2019 года сохраняется тренд на рас-



### Топ-10 самых популярных брендов товаров повседневного спроса в России\*

| Место | Название марки | Доля продаж, % | Место | Название марки  | Доля продаж, % |
|-------|----------------|----------------|-------|-----------------|----------------|
| 1     | Winston        | 2,91           | 6     | «Простоквашино» | 1              |
| 2     | Rothmans       | 1,62           | 7     | Kent            | 0,88           |
| 3     | LD             | 1,13           | 8     | Lay's           | 0,85           |
| 4     | Bond Street    | 1,12           | 9     | Parliament      | 0,8            |
| 5     | Philip Morris  | 1,08           | 10    | «Балтика»       | 0,76           |

\* За ноябрь 2018 года — октябрь 2019 года. Источник: Nielsen.

тущую популярность безалкогольного пива, а «Балтика» занимает около 50% сегмента. Самым быстрорастущим стал бренд водки холдинга Global Spirits с Украины «Хортица». За год марка поднялась сразу на 29 строчек, заняв 39-е место с долей 0,29%, подсчитали в Nielsen. Директор ЦИФРРА Вадим Дробиз отмечает, что Nielsen учитывает только продажи в крупных и средних сетях, а на всем водочном рынке РФ динамика «Хортицы» особенно не заметна.

За исключением табака и алкоголя наиболее популярным в списке FMCG стал бренд молочных продуктов «Простоквашино» (Danone). За год марка потеряла две позиции, опустившись на шестое место с долей 1%. Бренд снеков Lay's (PepsiCo) поднялся с десятого на восьмое место, увеличив долю с 0,8% до 0,85%. В Danone отказались от комментариев. В PepsiCo результат объяснили расширением продуктовой линейки. Coca-Cola стала самым популярным безалкогольным напитком: за год доля бренда выросла с 0,67% до 0,73%, что соответствует 11-й строчке рейтинга. В компании цифры подтвердили.

Между тем доля продаж товаров под собственными торговыми марками (СТМ) розничных сетей в структуре FMCG-рынка сокращается третий год подряд, следует из данных Nielsen. На конец мая 2019 года СТМ занимали 6,7% рынка в натуральном выражении против 7,6% годом ранее. Исполнительный директор «Русбренда» Алексей Поповичев отмечает, что при возможности российские покупатели все равно предпочитают товары известных марок. Но для поддержания популярности производителям требуется вкладывать значительные средства, отмечает он. Так, по словам господина Поповичева, крупнейшим компаниям поддержка и продвижение всех своих брендов может обходиться в десятки миллионов долларов в год.

Анатолий Костырев

## правила игры



перевозит регулярными рейсами корреспондент отдела потребительского рынка

Александра Мерцалова

В этом году стали заметны словесные интервенции туроператоров о растущей популярности GDS-туров, предполагающих перевозку на регулярных рейсах. Такие билеты путешественники выкупают по рыночным тарифам. Многие из опрошенных „Ъ“ туроператоров называют увеличение спроса на GDS-туры одним из главных трендов года. Так, в Tez Tour отмечают годовой прирост спроса на этот продукт на 32%.

И дело не в том, что все пакетные туры сразу захотели переселиться на регулярные рейсы. Туроператоры массово отказываются от собственных программ. Например, чартеры на горнолыжные курорты сейчас практически нет. А в OnlineTur.ru подсчитали, что около 60% проданных на текущую зиму пакетных туров включают в себя регулярную перевозку. Ключевая причина — страх непредвиденного падения спроса.

Осторожное поведение выработалось у участников рынка годами: впервые о его необходимости заговорили летом 2014 года, когда одной из причин череды банкротств стал массовый демпинг, обусловленный слишком обширными полетными программами в Грецию. А осенью 2017 года с рынка ушел перевозчик «ВИМ-Авиа». Реакцией участников на последовавшее со стороны Росавиации ужесточение правил допуска к нерегулярным перевозкам стало получение для рейсов многих аффилированных с туризмом перевозчиков статуса регулярных. Одновременно бизнес начал монополизироваться: с рынка ушли многие заметные игроки.

Регулярные рейсы, безусловно, выглядят надежнее и в глазах туристов, но массовый отказ от чартеров постепенно лишает туроператоров ключевого преимущества — низкой стоимости предложения на популярных направлениях. В среднем стоимость места на чартерном рейсе на 20% ниже, чем на регулярном. Дешевая перевозка вместе с оттовыми ценами на отели и наземную программу, которые получают туроператоры, делают пакетные предложения более выгодными, чем аналогичные самостоятельные бронирования. Но если ценовая граница между просто покупкой билетов и приобретением пакетного тура размывается, у большинства путешественников возникает резонный вопрос: а нужен ли посредник?

## Большие турбины вписывают в модернизацию

Татарстан обновляет Заинскую ГРЭС на президентском уровне

По данным „Ъ“, «Татэнерго» хочет на привилегированных условиях включить реконструкцию Заинской ГРЭС в проект модернизации ТЭС. Президент Владимир Путин по просьбе главы Татарстана Рустама Минниханова поручил правительству проработать такую возможность. Без поддержки правительства, полагают эксперты, проект «Татэнерго» стоимостью 46,6 млрд руб. может не пройти отбор из-за высоких капитзатрат.

«Татэнерго» ищет возможность включить в программу модернизации ТЭС проект замены 11 энергоблоков Заинской ГРЭС двумя сверхмощными (свыше 500 МВт) парогазовыми установками (ПГУ) Siemens мощностью 1,7 ГВт. Глава Татарстана Рустам Минниханов написал письмо президенту Владимиру Путину с просьбой в обход требований общего отбора проектов модернизации включить ГРЭС в квоту правительственной комиссии на 2025 год (письмо от 13 декабря есть у „Ъ“). Стоимость этого проекта, пишет госпо-

дин Минниханов, после переговоров с поставщиком удалось снизить с 67 млрд до 46,6 млрд руб. Строительство 1 МВт мощности Заинской ГРЭС обойдется в 27,4 млн руб., что в два-три раза дешевле проектов ПГУ, введенных в последние годы.

Владимир Путин поручил своему помощнику Андрею Белоусову и вице-премьеру Дмитрию Козаку проработать этот вопрос. Поручение направлено в Минэнерго для подготовки доклада по этому вопросу с участием администрации президента, сообщили „Ъ“ в аппарате вице-преьера Дмитрия Козака. В Минэнерго „Ъ“ не ответили. «Планы по модернизации Заинской ГРЭС у компании уже давно, и это не новость, что этот проект мы продвигаем на правкомиссию», — сообщили „Ъ“ в «Татэнерго».

Ежегодно в рамках программы модернизации отбираются проекты объемом 4 ГВт, из них 85% проходит конкурсный отбор, а остальные 15% выбирает правкомиссия. Объем квоты правкомиссии на 2025 год был разово повышен до 2,5 ГВт, то есть проект «Тат-

энерго» может занять 68% от ее объема. Но, исходя из текущих параметров, Заинская ГРЭС не пройдет отбор на 2025 год, поскольку он будет проходить по наименьшей стоимости киловатт-часа выработки за жизненный цикл (LCOE), при этом стоимость проектов будет ограничена price cap, чего не было на прежних отборах. «С учетом преобладающих цен по отбору в госквоте предыдущих периодов и цен в основном отборе на 2025 год Заинская ГРЭС не сможет преодолеть отсев как мощность, дающая самую дешевую электроэнергию из всех предлагаемых проектов», — полагает Владимир Скляр из «ВТБ Капитала».

Кроме того, у проекта могут возникнуть проблемы с уровнем локализации газовых турбин. По общему правилу этот уровень не должен быть ниже 90%, но летом 2019 года Минпромторг сделал исключение для Заинской ГРЭС. Однако недавно Минпромторг по поручению вице-преьера Дмитрия Козака подготовил новый проект постановления, наоборот, повышающий глубину локализации до 90%. Документ, впрочем, пока не при-

нят. В Минпромторге „Ъ“ сообщили, что не получали обращения главы Татарстана и не могут дать оценку предложению.

Рустам Минниханов в письме президенту отмечает, что замена устаревших энергоблоков Заинской ГРЭС на ПГУ «позволит снизить стоимость электроэнергетики в европейской части России на 1,79%, или на 13,1 млрд руб. ежегодно в ценах 2018 года». Проект модернизации Заинской ГРЭС поддержали и промышленники электроэнергетики, ранее критиковавшие ручной отбор проектов на правкомиссии. 16 декабря «Сообщество потребителей энергии» написало письмо вице-премьеру Дмитрию Козаку с критикой введения ограничений по предельным значениям удельных капитальных затрат для проектов модернизации, отбираемых на правкомиссии. Глава ассоциации Василий Киселев указывает, что такое решение не позволит пройти отбор проектам с ПГУ, приводя в пример Заинскую ГРЭС.

Полина Смергина, Татьяна Дятел; Ольга Кудрина, Казань

## Приставов не ждут в банках и ЖКХ

Новые правила взыскания долгов подверглись критике

Банки и компании ЖКХ выступили категорически против распространения на них нового закона о возврате просроченной задолженности физлиц. Это может привести к увеличению регуляторной нагрузки, создаст дополнительные расходы, в результате чего подорожают услуги для населения. Эксперты считают мнение компаний обоснованным, но правозащитники выступают за установление единых правил для всех участников рынка взыскания.

Как стало известно „Ъ“, на состоявшемся на этой неделе заседании рабочей группы по реализации механизма регуляторной гильотины в сфере коллекторской деятельности представители экспертных подгрупп высказались резко против применения к ним положений разрабатываемого закона и контроля со стороны Федеральной службы судебных приставов (ФССП). По словам одного из собеседников „Ъ“, знакомого с ходом заседания, у банков и компаний ЖКХ уже есть свои регулирующие органы, которые контролируют их взаимоотношения с потребителями услуг. «Распространение на организации, для которых возврат просрочки не является основным видом деятельности, норм закона наравне с профессиональными коллекторами повлечет для них зна-

чительные расходы на выполнение общих требований», — говорит другой собеседник „Ъ“. Для таких организаций уже существуют различные отраслевые требования. По его мнению, нововведения могут отразиться и на потребителях, поскольку компании будут вынуждены как-то компенсировать дополнительные расходы.

● Законопроект по возврату просроченной задолженности физлиц был разработан Минюстом и должен с 2021 года заменить действующий закон о взыскании долгов физлиц (см. „Ъ“ от 19 сентября). Новый закон предлагается применять ко всем организациям, занимающимся возвратом просрочки, — банкам, МФО, ломбардам, КПК, а также операторам связи, управляющим компаниям ЖКХ, ресурсоснабжающим организациям и т. п. Как пояснил „Ъ“ президент СРО НАПКА Эльман Мехтиев, являющийся сопредседателем рабочей группы, перечень разногласий по законопроекту должен быть составлен до конца года. «Затем он будет направлен в правительство», — отметил он. В Банке России сообщили, что его позиция «не изменилась». Ранее ЦБ высказывался за самостоятельное принятие мер в отношении банков и нераспространение на них действия закона (см. „Ъ“ от 19 февраля), однако недавно поддержал передачу контроля в части взыскания долгов

граждан за банками в ведение ФССП (см. „Ъ“ от 5 сентября). В Минюсте заявили, что законопроект в настоящее время направлен на рассмотрение соисполнителями — имеющаяся редакция не является окончательной.

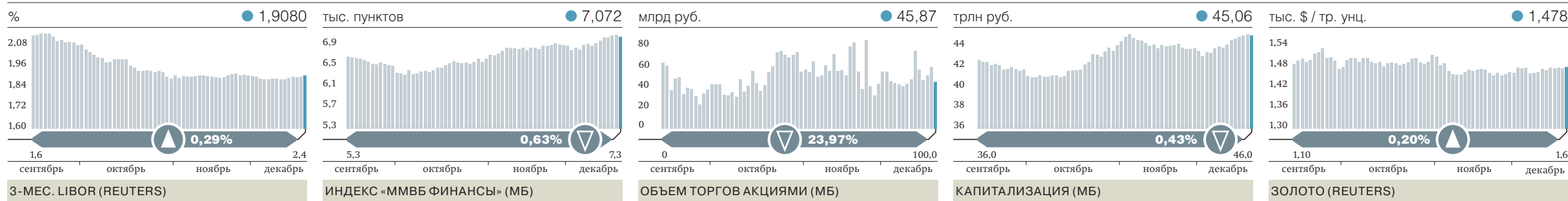
Эксперты не считают опасения участников рынка необоснованными. «Применение закона повлечет для них дополнительные расходы в отрасли и может стать предлогом для роста тарифов», — отмечает глава «Юридического бюро №1» Юлия Комбарова. Впрочем, по ее мнению, вряд ли кредитные организации и ЖКХ будут исключены из сферы применения законопроекта, так как власти хотят централизовать сферу взыскания долгов. По мнению правозащитников, важно установить единые правила для всех, кто занимается досудебным взысканием. «Но пока такой процесс для участников рынка ЖКХ и банковского сектора никакими нормами не регламентирован», — указывает руководитель проекта ОНФ «За права заемщиков» Евгения Лазарева. Однако, по ее мнению, есть риск, что ФССП может не справиться с администрированием реестра и надзором после включения тысяч существующих ТСОЖ, управляющих компаний, ресурсоснабжающих организаций и банков.

Светлана Самусева

HARRY WINSTON  
МОСКВА, СТОЛЕШНИКОВ ПЕРЕУЛОК 7/1 ТЕЛ: +7 495 139 75 00  
HARRYWINSTON.COM



## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Предельная нагрузка оказалась непосильной

### Банки не дают в долг закредитованным гражданам

В ноябре, втором месяце с момента введения показателя предельной долговой нагрузки (ПДН), объем выданных потребительских кредитов упал более чем на 11%. Хотя банкиры уверяли, что готовы к введению ПДН, с помощью которой ЦБ пытался сдержать рост закредитованности граждан, падение выдачи, наметившееся в октябре, в следующем месяце только усилилось. Эксперты ждут затяжного снижения, которое затронет «высокий» предновогодний период и перейдет на 2020 год.

По данным НБКИ (входит в тройку крупнейших бюро кредитных историй, БКИ), опубликованным 19 декабря, в ноябре было зафиксировано резкое снижение выдачи необеспеченных розничных кредитов. Так, в сегменте кредитов наличными и POS-кредитов выдано 1,6 млн ссуд против 1,713 млн в октябре. Более существенно сократились выдачи кредитных карт — до 823 тыс. против 1,02 млн в октябре. Общее число потребительских кредитов снизилось на 11,25%, до 2,43 млн. В последние два года, согласно данным FrankRG, в это время выдача росла на 6–12%.

Это уже второй месяц сокращения выдачи, в октябре, по данным НБКИ, она снизилась на 1,47% (см. «Ъ» от 10 декабря). По словам директора по маркетингу НБКИ Алексея Волкова, ноябрьское снижение, как и в октябре, — следствие введения показателя ПДН. Он введен ЦБ с 1 октября для охлаждения рынка и влияет на коэффициенты риска при расчете достаточности капитала банка: чем выше ПДН, тем больше давление на капитал. «Введение ПДН уси-

## ЦИТАТА



Сейчас потребительское кредитование замедляется темпами, которые мы ожидали — Эльвира Набиуллина, глава ЦБ, на пресс-конференции 13 декабря

лило тенденцию консервативного подхода банков в кредитовании розничных заемщиков, наметившуюся в последнее время, — указывает Алексей Волков. — Сейчас банки все больше перестраховываются и кредитуют только тех граждан, чья долговая нагрузка и персональный кредитный рейтинг находятся на приемлемом уровне».

Другие крупнейшие БКИ не смогли оперативно предоставить «Ъ» данные по выдачам за ноябрь. Впрочем, даже в банках из числа крупнейших отмечают снижение выдачи. «В ноябре выдачи потребительских кредитов ВТБ сократились, что характерно для рынка в целом в связи с мерами, которые принимает регулятор для охлаждения долговой нагрузки населения», — отметили в пресс-службе банка. По мнению управляющего директора рейтингового агентства НКР Станислава Волкова, помимо факторов, которые работали на торможение выдачи уже в октябре (адаптация к введению ПДН,

сезонный всплеск спроса на кредиты в сентябре), в ноябре к ним добавилось ожидание снижения ставок вслед за ставками по депозитам. Многие могли отложить получение кредита, ожидая улучшения условий по новым кредитам в декабре — январю, считает Станислав Волков.

Прогнозы экспертов относительно темпов роста потребительского кредитования не слишком радужные. «В декабре кредитование все же оживится — уже начались предновогодние акции от банков, — указывает начальник отдела инвестиц. «БКС Брокер» Нарек Авакян. — Однако в дальнейшем темпы роста кредитования продолжат замедляться и в 2020 году вряд ли будут превышать 10%». В ВТБ говорят, что «темпы прироста рынка кредитования в России, как отмечалось ранее, в следующем году сократятся примерно в два раза». Уровень доходов населения не растет, отмечает главный стратег ИК «Универ Капитал» Дмитрий Александров, ЦБ принимает меры для недопущения пузыря на рынке потребкредитования, и гражданам будет все сложнее получить кредит. Итоги прошлого года по многим параметрам, в том числе по числу и объему выданных кредитов, считаются рекордными за последние годы (рост на 22,7% за год). Так что, скорее всего, в 2019 году этот успех повторить не удастся, продолжает эксперт. «Население и так критически закредитовано, а факторов для ускорения потребления нет. Поэтому темпы кредитования продолжат снижаться как в декабре, так и в начале 2020 года», — пессимистичен гендиректор ИК «Иволга Капитал» Андрей Хохрин.

Ксения Дементьева

## Модернизация ТЭС дешевет

### Правкомиссия может отобрать 19 проектов с вводом в 2025 году

«Ъ» стал известен предварительный перечень проектов модернизации старых ТЭС с вводом в 2025 году, которые могут пройти отсев правительственной комиссии по электроэнергетике. Список должен утвердить 23 декабря. До половины разыгрываемой мощности в европейской части РФ и на Урале может достаться «Т Плюс» и «Интер РАО», в Сибири — СУЭК. Всего это 19 проектов на 35 млрд руб. По оценкам аналитиков, средний CAPEX проектов по сравнению с предыдущими отборами сократился на 40%, но дальше будет только расти.

Правкомиссия по электроэнергетике под руководством вице-премьера Дмитрия Козака 23 декабря может одобрить 16 проектов модернизации старых ТЭС с вводом в 2025 году. Их совокупная мощность — 1,94 ГВт в первой ценовой зоне (европейская часть РФ и Урал). Также пройти отбор могут три проекта общей мощностью 575 МВт во второй ценовой зоне (Сибирь).

Сейчас идет отбор проектов модернизации с вводом в 2025 году. Предусмотрено два этапа. На первом, уже завершено, 85% от ежегодной квоты отбираются по наименьшей стоимости через общий конкурс. Отобрано 25 проектов мощностью 4 ГВт, при этом суммарный CAPEX оказался ниже ожидаемый Минэнерго на 100 млрд руб. — 33 млрд руб., что соответствует 35–36 млрд руб. инвестиций (компания заявили стоимость проектов меньше реальной). Дополнительный платеж энергорынка из-за реализации проектов, по оценке Минэнерго, составит 27–29 млрд руб. до 2035 года, энергоцены вырастут на 0,2%. Из-за образовавшейся экономики

Минэнерго предложило расширить объем проектов, участвующих во втором этапе, квоте правкомиссии, с 467 МВт до 2,5 ГВт. Были изменены и правила отборов: правительство решило ограничить предельный уровень заявок и проводить отбор по наименьшей стоимости киловатт-часа выработки за жизненный цикл (LCOE).

Большую часть квоты (23,2%) в первой ценовой зоне может получить «Т Плюс» с проектами модернизации на Кировской ТЭЦ-5, Ижевской ТЭЦ-2 и Сакмарской ТЭЦ мощностью 450 МВт. Сопоставимые объемы (448 МВт) могут забрать «Интер

### 35 миллиардов рублей составляет объем программы модернизации 19 ТЭС с вводом в 2025 году

РАО» и подконтрольная ей Башкирская генерирующая компания, планирующая обновить мощности на третьем энергоблоке Ириклинской ГРЭС и Стерлитамакской ТЭЦ. Но из-за системных ограничений «Интер РАО» не сможет провести модернизацию первого энергоблока на Ириклинской ГРЭС, хотя он проходил отбор по экономическим параметрам. Могут также отобраться два проекта «Мосэнерго» (входит в «Газпром энергохолдинг») на ТЭЦ-23 и ТЭЦ-25 мощностью 367 МВт.

ТЭК-2 может получить поддержку энергорынка для модернизации 200 МВт на Ярославской ТЭЦ-2 и Ярославской ТЭЦ-3 и Вологодской ТЭЦ. Еще один энергоблок

компании на Костромской ТЭЦ-2 также не может быть отобран из-за технологических ограничений энергосистемы. «Квадра» предварительно проходит с проектами на Тамбовской ТЭЦ и Смоленской ТЭЦ-2 мощностью 256 МВт. Татарская ТГК-16 проведет модернизацию на Казанской ТЭЦ-3 (50 МВт) и Нижнекамской ТЭЦ (два блока мощностью 165 МВт).

В Сибири отсев могут пройти два блока «Кузбассэнерго» (входит в Сибирскую генерирующую компанию СУЭК) — на Томь-Усинской ГРЭС мощностью 400 МВт, а также один энергоблок на Ново-Иркутской ТЭЦ «Иркутскэнерго» (Елн+) мощностью 175 МВт.

Всего на квоту заявлено 55 проектов на 8,8 ГВт. Их CAPEX составляет около 35 млрд руб., инвестиции — 38–40 млрд руб. Дополнительный платеж оптового энергорынка до 2035 года, по оценке Минэнерго, составит 70,7 млрд руб., цены на оптовом энергорынке могут вырасти в среднем на 0,3–0,4%. В этом перечне, по данным «Ъ», нет ни одного проекта с участием газовых турбин средней или большой мощности. В Минэнерго от комментариев отказались.

По оценке Владимира Скляра из «ВТБ Капитала», средний CAPEX проектов составил \$215 за 1 кВт, что на 71% выше, чем по основному конкурсу на 2025 год, но на 40% дешевле госцены предыдущих периодов. Отказ от многокритериальности и переход к ЛКОЕ как способу отбора проектов привели к удешевлению проектов. Но при этом очевидно, добавляет аналитик, что таких дешевых проектов, как в первом отборе на 2022–2024 годы, становится все меньше, что с каждым следующим отбором удельная стоимость проектов будет только расти.

Татьяна Дятел

## Накопления замещают инвестиции

### Россияне выбирают консервативные финансовые продукты

Объем рынка инвестиционно-го и накопительного страхования жизни (ИСЖ и НСЖ) в 2020 году снизится, но всего на 3–5%, прогнозирует агентство «Эксперт РА». В текущем году аналитики ожидают падения сборов более чем на 17%. Основной причиной сжатия рынка стало снижение спроса страхователей на ИСЖ на фоне низких доходностей финансового продукта и большей прозрачности при их продаже. Впрочем, страховые компании активно продают клиентам продукты НСЖ, доля которых в объеме продаж будет возрастать.

«Ъ» ознакомился с отчетом о состоянии рынка страхования жизни агентства «Эксперт РА» за девять месяцев 2019 года. По оценкам экспертов, основанным на данных Банка России, а также сведениях, полученных в ходе анкетирования страховых компаний, премии по ИСЖ по итогам трех кварталов составили 141 млрд руб., на треть ниже показателя 2018 года. Сборов по НСЖ выросли в 1,5 раза, до 76 млрд руб. По итогам года аналитики агентства ждут сборов на уровне 217 млрд и 90 млрд руб. соответственно.

Произошедшая в этом году трансформация сектора инвестиционных продуктов страховщиков вызвана сочетанием нескольких факторов. Во-первых, страхователей могли не удовлетворить доходности по завершившимся полисам ИСЖ, что повлияло на объемы перезаключения договоров страхования на новый срок (см. «Ъ» от 28 мая). Во-вторых, выросла информированность граждан об особенно-

стях ИСЖ, что снизило миссинг со стороны агентов. Этому способствовали начало действия внутреннего стандарта страхования жизни, разработанного ВСС, и вступившее в силу указание Банка России о минимальных требованиях по раскрытию информации при заключении договора (см. «Ъ» от 31 октября 2018 года). «Повышенная волатильность базовых активов, валютные и торговые войны привели к тому, что едва ли инвестиционные стратегии срабатывали даже в ноль, не говоря уже о прибыли. Как результат, в 2019 году мы наблюдаем отток сборов по ИСЖ», — отмечает член правления «Росгосстрах Жизнь» Наталья Белова.

В таких условиях страховые компании начали активнее предлагать клиентам полисы НСЖ, которые позиционируются как защитный продукт. Люди стали больше интересоваться продуктами, которые позволяют не столько приумножить или получить инвестдоход, сколько накопить или сохранить деньги», — отмечает гендиректор «Сбербанк страхование жизни» Алексей Леоненко. По словам гендиректора «Капитал Лайф Страхования жизни» Евгения Гуревича, в отличие от банковских продуктов и продуктов управляющих компаний, программы НСЖ обеспечивающие клиентам не только выплату денег, которые они накопили, но и страховую защиту по широкому кругу рисков, а также финансовую защиту накоплений — защиту при конфискации, разводе, адресную передачу в рамках наследства и др.

Вместе с тем аналитики «Эксперт РА» отмечают, что ряд продуктов

НСЖ, которые продают в настоящее время страховщики, представляют собой немного трансформированные полисы ИСЖ. Об этом косвенно свидетельствует тенденция к уменьшению срочности договоров. По оценкам аналитиков рейтингового агентства, опережающие темпы роста показали премии по договорам до двух лет (111%) и на срок от двух до пяти лет (85%). Объем долгосрочных договоров вырос только на 41%. «Россияне не привыкли планировать финансовое будущее на долгосрочную перспективу. К долгосрочным НСЖ граждане пока менее открыты, хотя у длинных полисов гораздо больше преимуществ», — объясняет выбор клиентов Наталья Белова.

По прогнозу «Эксперт РА», в 2020 году произойдет стабилизация динамики рынка страхования жизни. «Влияние стандартизации информирования клиентов при продажах полисов страхования жизни снизится, и падение совокупных премий в сегментах ИСЖ и НСЖ замедлится», — считает старший директор по рейтингам страховых и инвестиционных компаний «Эксперт РА» Ольга Любарская. По оценке агентства, суммарные премии по ИСЖ и НСЖ сократятся всего на 3–5%, до 290–300 млрд руб. Участники рынка считают, что стабилизация произойдет в первую очередь за счет НСЖ. «Рост объемов НСЖ в следующем году сохранится, и его доля в портфелях страховщиков жизни будет увеличиваться», — отмечает Евгений Гуревич. В «Росгосстрах Жизнь» ждут роста объемов НСЖ на 30%, ИСЖ — всего на 5%.

Виталий Гайдаев

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 69 лет председателю правления и президенту ПАО «Транснефть» Николаю Токареву

Его поздравляет директор Государственной Третьяковской галереи Зельфира Трегулова: — Дорогой Николай Петрович! Поздравляю Вас с днем рождения, и мне чрезвычайно приятно, что я могу это сделать таким образом. Вы — тот человек, которому Третьяковская галерея будет обязана очень многим, в том числе и реконструируемым зданием на Крымском Валу. Вы невероятно отзывчивы, видите перспективы на буду-

щее, Вы видите то, что не видит довольно большое количество людей. Я хочу пожелать Вам здоровья, невероятных успехов на Вашем очень непростом поприще, огромной любви со стороны Ваших близких и Ваших друзей. Очень надеюсь, что Вы, как и прежде, будете помогать Третьяковской галерее работать на будущее и на благо страны, которую мы с Вами очень любим!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

## итоги мероприятия словами спикера



## Основные тенденции развития мирового рынка жидких углеводородов до 2035 года



### Леонид Федун

вице-президент по стратегическому развитию ПАО ЛУКОЙЛ

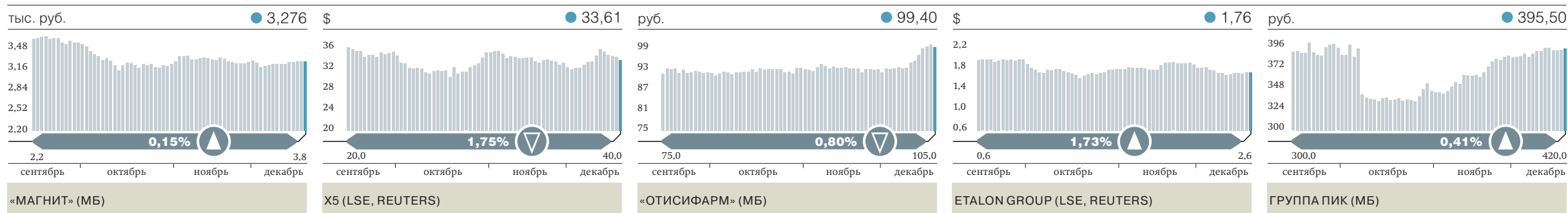
Россия может утилизировать до 1 млрд т CO<sub>2</sub>, а к 2050–2060 годам выйти на нулевой баланс за счет эффективного лесоразведения.

Сегодня выбросы парниковых газов в России составляют порядка 2 млрд т CO<sub>2</sub>-экв. При этом Россия обеспечивает поглощение 500 млн т (в первую очередь за счет лесов), занимая второе место в мире по уровню поглощения после Бразилии. Развитие лесного хозяйства — это будущее, без него выйти на сокращение выбросов CO<sub>2</sub> к 2050 году практически невозможно.

ЛУКОЙЛ первым в России начал разработку своей климатической стратегии, и мы рассчитываем в 2020 году ее принять. Компания развивает солнечную генерацию, у нас есть ветровая генерация, но основной акцент ЛУКОЙЛ будет делать на технологиях улавливания, утилизации и хранения CO<sub>2</sub> — это наиболее эффективная технология, которая позволит компании сокращать выбросы и в перспективе выйти на нулевой углеродный след. В том числе это предполагает и работу по лесоразведению.



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «РГ-Девелопмент» подъехала к МКАД Компания реализует проект в Южном Чертаново

**Основанная Аркадием Ротенбергом «РГ-Девелопмент» приобрела у «Ростелекома» площадку в Южном Чертаново на юге Москвы примерно в 2 км от МКАД. Этот участок ранее принадлежал госкомпаниям «Ростелеком», которая не могла реализовать его четыре года. Ей удалось найти покупателя, снизив первоначальную цену на 20%.**

«Ростелеком» продал очередной непрофильный актив — участок площадью 1,7 га на Варшавском шоссе у станции метро «Аннино». Покупателем стала основанная Аркадием Ротенбергом компания «РГ-Девелопмент», следует из результатов торгов, проходивших на площадке «Сбербанк-АСТ». В протоколе аукциона указано, что право на сделку выиграло АО «Флавосинтек», компания предложила 400 млн руб. Эта структура указана застройщиком в проектах «РГ-Девелопмент».

В «РГ-Девелопмент» подтвердили, что «Б» покупку участка на Варшавском шоссе. У площадки хорошие перспективы с точки зрения редевелопмента, так как она находится в уже сложившемся районе на юге Москвы, надеются в компании. В пресс-службе девелопера уверены, что уча-

сток позволит построить объект высокой степени комфортности.

В пресс-службе «Ростелекома» заявили, что холдинг оптимизирует портфель недвижимости для повышения эффективности бизнеса. Осенний холдинг избавился от одного из своих крупнейших объектов в сегменте недвижимости. Компания продала 35,2 тыс. кв. м в здании Центрального телеграфа в центре Москвы. Покупателем стала связанная с O1 Properties компания Riverstretch Trading & Investments.

Участок на Варшавском шоссе предлагался к покупке еще с 2015 года, изначальная запрашиваемая цена тогда составляла около 510 млн руб., говорит замдиректора департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Виктория Петрова. Источники, близкие к участку, рассказали, что купить площадку хотела группа ПИК Сергея Гордеева. Поблизости расположены сразу два жилых комплекса группы, «Аннино парк» и «Фаршавское шоссе, 141». ПИК рассматривала возможность строительства парковки на месте будущего проекта «РГ-Девелопмент», но в итоге отказалась от этих планов, сообщил собеседник «Б». В ПИК не стали комментиро-

вать эту информацию. Еще один из собеседников «Б» отмечает, что у площадки нет разрешительной документации, и поэтому ее итоговая стоимость оказалась небольшой. В Москомстройинвесте сообщили, что на заседаниях градостроительно-земельной комиссии участок не рассматривался.

Виктория Петрова отмечает, что ранее участок рассматривался для покупки еще несколькими девелоперами, но основным препятствием для них была конкуренция с комплексами группы ПИК. Поскольку сейчас продажи ведутся всего в двух комплексах неподалеку, то уровень конкуренции уже достаточно низок, уточняет госпожа Петрова.

Партнер Colliers International Владимир Сергунин подсчитал, что в двух жилых комплексах ПИК сейчас продается менее 3% от запроектированной жилой площади, так что эти объекты вряд ли окажут влияние на проект «РГ-Девелопмент». По его оценке, стоимость 1 кв. м на старте продаж в новом комплексе может составить около 150 тыс. руб. за 1 кв. м, а совокупная выручка от реализации квартир достигнет 6,5 млрд руб.

**Елизавета Макарова**

## «Аквалор» заинтересовал налоговиков Stada предъявили ущерб

**Одна из крупнейших сделок на фармрынке — продажа компанией «Фармамед» российской структуре немецкой Stada бренда «Аквалор» за 5 млрд руб. — может закончиться для покупателя ущербом. Продавец потребовал погасить почти 2 млрд руб., которая ему начислила налоговые органы из-за привлечения к сделке офшорных структур. Такую схему придумали в Stada, которую суд обязал выплатить «Фармамеду» требуемую сумму.**

В четверг Арбитражный суд Москвы решил взыскать с входящей в группу Stada компании «Нижфарм» 1,8 млрд руб., которые требовала от нее российская компания «Фармамед», создавшая препарат «Аквалор». Как рассказал в ходе заседания адвокат «Фармамеда» Николай Фрейтак, компания зарегистрировала бренд «Аквалор» в 2008 году, а в 2010 году уступила его аффилированной с ней Elvinto Alliance Inc., зарегистрированной на Британских Виргинских островах. Уступка была проведена вместе с 29 другими товарными знаками за \$3 тыс., уточнил господин Фрейтак. Но после этого оплата так и не была произведена, а «Фармамед» продолжил пользоваться товарным знаком, реализуя под ним назальным спрей. В 2013 году «Фармамед» получил от Stada юридически обязывающее предложение о приобретении комбинационного бренда «Aqualor Аквалор» по цене трех годовых оборотов от реализации препарата. На тот момент эта сумма составляла более 5 млрд руб., пояснил «Б» господин Фрейтак.

Первоначально, по его словам, договор на уступку товарного знака го-

товился между Elvinto и компанией «Нижфарм». Но впоследствии в «Нижфарме» сообщили, что в таком случае ей придется выплатить налог, и предложили создать кипрскую компанию, куда были бы переданы права на бренд. В «Фармамеде» согласились, но с условием, что расходы на создание офшорной компании «Нижфарм» возьмет на себя, а сумма сделки не будет предусматривать налоговых вычетов. В итоге сделка была проведена по такой схеме и закрыта в 2015 году. А в 2016–2017 годах в «Фармамеде» прошла налогово-

во проверка, в ходе которой компаниями «Нижфарм» и «Фармамед» были начислены 1,8 млрд руб. налога. «Мы полагаем, что «Нижфарм» не выполнила свои обязательства, поскольку договор прямо говорит, что вознаграждение не включает в себя применимые налоги», — пояснил Николай Фрейтак. В «Нижфарме» заявили, что компания «Фармамед» не фигурировала в качестве ее контрагента, так как фактически сделка проводилась с кипрской Butterwood Holdings Ltd.

**8,9 миллиарда рублей составили продажи «Аквалора» за девять месяцев 2019 года, по данным DSM Group**

в договор не указано, что компания должна возместить «Фармамеду» сумму по налогу на прибыль, говорят в «Нижфарме». Там настаивают,

что ранее суды четырех инстанций, в том числе Верховный суд, подтвердили, что при продаже «Аквалора» компания «Фармамед» умышленно сконструировала незаконную схему для уклонения от уплаты налогов. В «Нижфарме» добавляет, что первый шаг этой схемы «Фармамед» сделал задолго до начала переговоров по продаже бренда. Теперь «Фармамед» пытается переложить ответственность за уплату налога, считает директор департамента правового обеспечения «Нижфарма» Юлия Пичугина. «Мы будем оспаривать решение суда», — заявила она.

На фармрынке распространена практика, когда права на товарные знаки принадлежат не напрямую российским производителям, а аффилированным с ними офшорным компаниям, которым те выплачивают роялти, отмечает гендиректор DSM Group Сергей Шуляк. Эти суммы фиксируются как расходы, в результате чего снижается сумма выплачиваемых налогов, поясняет эксперт. Впрочем, по словам управляющего партнера АБ «Деловой фарватер» Романа Терехина, сейчас компания отказывается от такой схемы, так как у налоговых органов появилась возможность отслеживать их практически в режиме реального времени. Спор между компаниями «Фармамед» и «Нижфарм» является первым подобным случаем на рынке, когда за сделкой следует разбирательство на столь крупную сумму, отмечает Сергей Шуляк. Он также добавляет, что сама сделка была одной из крупнейших за всю историю российского фармрынка.

**Мария Котова, Екатерина Волкова**

## «Атлас» сделает остановку Билетный сервис изменит бизнес-модель

**Онлайн-сервис «Атлас», основанный бывшим главой «Яндекса.Автобусов» Михаилом Томшинским, распространит бизнес-модель, опробованную на белорусском рынке, на соседние страны. Компания, в частности, предложит партнерам в России перейти под ее бренд и создавать автобусные остановки. Модель потребует больших инвестиций, предупреждают эксперты.**

Сервис «Атлас» в начале 2020 года выходит на российский рынок с новой бизнес-моделью, рассказал «Б» его гендиректор Михаил Томшинский. По его словам, компания планирует предложить регулярным перевозчикам онлайн-платформу для продажи билетов, услуги партнеров своего маркетплейса, где могут быть предложены различные сервисы, в том числе GSM и услуги связи, а также возможность открывать автостанции под брендом сервиса. Инфраструктуру будут создавать перевозчики или девелоперы, уточняет Михаил Томшинский. Первая подобная автостанция будет открыта в России в начале года, ожидает он. В течение года «Атлас» планирует подключить 30–40 партнеров в России, в середине 2020 года выйти на Украину, а в конце — в Польшу.

«Атлас» хочет строить в России мини-автовокзалы, подтверждает сотрудник одного из участников рынка. Скорее всего, это потребует больших расходов и согласований по поводу оформления недвижимости, предупреждает он. Консультации по развитию маркетплейса уже идут, в частности, с подразделением МТС обсуждалась интеграция их продуктов в «Атлас», говорит Михаил Томшинский. Представитель МТС это подтвердил.

У «Атласа» четыре учредителя, Михаилу Томшинскому принадлежит 30%, уточнил он. Проект был основан в январе 2019 года, писал «Б» 20 февраля. По словам госпожи Томшинской, «Яндекс» передал программное обеспечение, на базе которого была запущена первая версия «Атласа», к сервису также были подключены бывшие партнеры «Яндекса.Автобусов». При этом как минимум до середины 2019 года у партнеров «Яндекса» и «Атласа» среди перевозчиков были сложности в отношениях с региональными властями, вплоть до арестов автобусов, писал «Б» 21 июня. «Яндекс.Автобусы» работали в бизнес-модели заказных перевозок, что «вызывает у рынка аллергию», поэтому «Атлас» начал развиваться в Белоруссии, чтобы опробовать новую бизнес-мо-

дель, поясняет Михаил Томшинский. Согласно сайту «Атласа», партнерами сервиса в Белоруссии стали 39 перевозчиков. По словам Михаила Томшинского, в партнерстве с ними создаются две автобусные станции — в Гродно и Могилеве. За год «Атлас» инвестировал в развитие в Белоруссии \$300 тыс., общая сумма выручки партнеров в этой стране составляет \$15 млн в год, утверждает господин Томшинский. Выход «Атласа» на белорусский рынок не стал значимым событием, скептически директор белорусского автобусного перевозчика Integcars Юлия Бурдон-Сабецкая. Как минимум часть партнеров сервиса работают без маршрутных карт и фактически являются нелегальными заказными перевозчиками, полагает она. В перспективе «Атласа» на рынках России, Украины и Польши она сомневается: там уже есть крупные игроки, включая BlaBlaCar, Busfor и FixBus.

По мнению президента ассоциации «ЕТС Автобусные линии» страны Бориса Лорана, «Атласу» для выхода в Россию с новой бизнес-моделью потребуются миллионы долларов инвестиций. Он также предупреждает, что проект должен существовать в рамках закона.

**Владислав Новый**

## «Ситимобил» подсаживает бизнес Сервис вышел в корпоративный сегмент

**Агрегатор такси «Ситимобил», ставший частью совместного предприятия Mail.ru Group и Сбербанка, начал работать с корпоративными клиентами. Сейчас в этом сегменте лидируют Gett и «Яндекс.Такси». Пока эта ниша занимает около 3% рынка такси, но у нее есть перспективы роста, уверены аналитики и участники рынка.**

Сервис заказа такси «Ситимобил» начал привлекать корпоративных клиентов, свидетельствует реклама в социальных сетях. В компании подтвердили, что «Б» выход в b2b-сегмент. «Мы видим растущий интерес к нашему бренду со стороны корпоративных клиентов. Средний чек у них выше, чем у обычных пассажиров: такие клиенты ездят чаще, дольше и дальше, часто пользуются трансферами в аэропорты», — сообщил директор по связям с общественностью «Ситимобил» Георгий Лобушкин. По его словам, сервис уже работает в этом сегменте в Москве и планирует заниматься корпоративными поездками и в регионах.

«Ситимобил» вошел в совместное предприятие в сфере еды и транспорта Mail.ru Group и Сбербанка, о завершении создания которого стороны объявили 19 декабря. Планируется, что к концу первого квартала СП будет принадлежать 95% «Ситимобил», миноритарные доли останутся у основателя сервиса Арама Аракеляна и «МегаФона». Mail.ru

Group через свою структуру уже консолидировала около 85% сервиса. Выручка управляющего сервисом ООО «Ситимобил» в 2018 году составила 1,07 млрд руб., убыток — 3,63 млрд руб. На российском рынке, по подсчетам Аналитического центра при правительстве, «Ситимобил» занимает около 1%, лидирует «Яндекс.Такси» (24%), следом идут ГК «Везет» (11%), «Максим» (8%) и Gett (4%). По данным столичного департамента транспорта, на конец 2018 года доля «Ситимобил» на московском рынке составила 24,5%.

Услуги для корпоративных клиентов уже предлагают Gett, «Яндекс.Такси» и «Везет». На сайте Gett указывается, что сейчас у них 15 тыс. корпоративных клиентов. В майском интервью РБК основатель сервиса Дейв Вайсер говорил о 26 тыс. компаний-клиентов и уточнял, что корпоративный сегмент приносит 80% выручки сервиса, размер которой не раскрыл. Вчера в компании отказались от комментариев. У «Яндекс.Такси», по собственным данным, более 50 тыс. корпоративных клиентов. «Везет» предлагает корпоративные поездки еще с 2011 года, сообщила представитель компании. «Рынок стабилен — по нашим данным, примерно 3% поездок в каждом городе совершается за корпоративный счет. Самый главный запрос у таких клиентов — понятное ПО, с помощью которого можно планировать и контролировать бюджет», — отметили в «Везет».

Опрошенные «Б» аналитики и участники рынка затрудняются дать точную оценку корпоративному сегменту такси. Исходя из данных столичного департамента транспорта о 870 тыс. поездок в Москве ежедневно и среднего чека в третьем квартале в 457 руб., а также оценки «Везет» по доле поездок за корпоративный счет, в Москве этот сегмент может оцениваться в 4,5 млрд руб. в год. Сентябрьский отчет Альфа-банка свидетельствует, что b2b-сегмент мог генерировать 1,4 млрд руб. выручки для «Яндекс.Такси» во втором квартале 2019 года, а за весь год показатель может составить 5–6 млрд руб. Аналитики банка прогнозировали, что b2b-сегмент станет важным источником роста выручки для «Яндекс.Такси» в ближайшие годы и позволит увеличить средний чек и комиссию сервиса.

Пока корпоративное такси — очень маленький сегмент в сравнении с общим рынком такси, но перспективы есть, согласен аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов. «Сейчас перед многими корпорациями стоит задача оптимизации расходов через отказ от собственного парка автомобилей, поэтому больше компаний будут переходить на корпоративное такси», — рассуждает он. Аналитик указывает, что для агрегаторов выход в этот сегмент не требует больших инвестиций и позволяет улучшить экономику сервиса, поскольку дает «некую стабильность» в части заказов.

**Дмитрий Шестоперов**

## Интернет снимает номера на час

Арендванные номера также могут использоваться создателями групп для распространения противоправного контента или продажи наркотиков в социальных сетях и мессенджерах, считает господин Гавриченко.

В Минкомсвязи сообщили, что не сталкивались с деятельностью подобных ресурсов, но допускают, что они могут использоваться для противоправной деятельности. В Роскомнадзоре на ответили на запрос «Б».

Как пояснили «Б» собеседники в нескольких крупных операторах связи, как правило, такие ресурсы используют сим-карты, массово закупленные на физических или юридических лиц. В МТС, «МегаФоне» и «Вымпелком» от комментариев отказались, в Tele2 настаивают, что не сталкивались с подобными прецедентами. Формально человек, зарегистрировавший сим-карту на свое имя и передавший ее другому лицу, не нарушает закон, но злоупотребление таким правом противоречит духу закона о регулировании продажи сим-карт, отмечают в Tele2.

Сервисы анонимной верификации — огромная проблема всех онлайн-ресурсов, где регистрация осуществляется по мобильному телефону, подтверждают в Avito. Проблема существует уже несколько лет, решить ее можно только по линии правоохранительных органов и регуля-

### ЦИТАТА



**Есть закон, подписанный президентом, о том, что нельзя неавторизованные сим-карты использовать. Сейчас ведем работу с операторским сообществом — Александр Жаров, глава Роскомнадзора, 19 сентября 2018 года (Интерфакс)**

торов, считает исполнительный директор сервиса знакомств Матвея Ярослав Сергеев. «У нас есть черный список, который собирается из номеров заблокированных анкет. Повторная верификация номером из черного списка невозможна», — говорит он. По его словам, другие сервисы также имеют аналогичные базы, обмен ими позволил бы усложнить работу мошенников.

«Ситимобил» также известны подобные ресурсы и риски, которые они влекут. «В текущих реалиях,

увы, полностью решить проблему анонимной верификации нельзя», — уверены в компании. При вбросе очередного пула таких номеров команда сервиса определяет их по косвенным признакам и блокирует, говорит представитель компании. В Mail.ru Group не советуют пользоваться подобными сервисами. «Доступ к мобильному телефону остается у постороннего человека, в ряде случаев он может сбросить пароль и завладеть вашим аккаунтом», — пояснил представитель компании.

Действующее законодательство в сфере связи и персональных данных не регулирует деятельность таких ресурсов, констатирует источник «Б» на рынке. «В силу того, что никто из клиентов не становится владельцем номера, такие сервисы не являются операторами связи или лицами, действующими от их имени, не обязаны обеспечивать идентификацию пользователей и не могут быть привлечены к административной ответственности», — говорит он. Решить проблему можно законодательно, считает собеседник, то есть обязав такие сервисы заключать договор возмездного оказания услуг, проводить идентификацию абонента и соблюдать требования в части хранения и передачи информации.

**Юлия Тишина, Дмитрий Шестоперов**

### Деловые предложения

РЕКЛАМА

#### АК «АЛРОСА» (ПАО)

информирует о проведении открытого аукциона по продаже доли в размере 100% уставного капитала Общества с ограниченной ответственностью «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей».

Со всеми условиями проведения аукциона можно ознакомиться на официальном сайте АК «АЛРОСА» (ПАО) по адресу: <http://www.alrosa.ru/реализация-тмц/>

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алене Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970



# Тенденции / недвижимость

## Торговля становится тише

### Появятся ли в России торгцентры-призраки

На рынке коммерческой недвижимости меняется эпоха. Отголоски начавшегося в США несколько лет назад резкого спада интереса к крупным торговым центрам, который может привести к закрытию четверти действующих объектов, начали ощущаться и в России. Девелоперы, пытаясь удержать трафик, заполняют торгцентры развлекательными зонами, под которые сдавать помещения не всегда выгодно. К 2023 году торговля может вовсе исчезнуть из 100 объектов общей площадью 1,2 млн кв. м.

Мода на строительство крупных торгцентров сходит на нет. Уже на 2020 год не заявлен ввод ни одного объекта больше 100 тыс. кв. м, свидетельствуют данные «Магазина Магазинов». Самым заметным открытием должен стать запланированный в Москве «Город Косино» площадью 89,3 тыс. кв. м. Средний размер сдаваемого в Москве объекта составит 9,3 тыс. кв. м — это более чем в полтора раза ниже показателя 2019 года (15,45 тыс. кв. м). А в сравнении с 2015 годом площадь среднего объекта снизилась в четыре раза.

Ведущий аналитик «Магазина Магазинов» Ярославна Шилова объясняет, что спрос постепенно локализуется и востребованность небольших объектов сейчас выше, чем среди арендаторов, так и среди потребителей. «Модель торгового центра, работавшая последние лет 50, действительно устаревает», — согласна директор департамента торговой недвижимости Knight Frank Евгения Хакбердиева. Фокус инвесторов смещается в сторону все еще достаточно свободного рынка небольших локальных объектов.

### США прокладывают путь

Резкое охлаждение интереса аудитории к крупным торгцентрам началось не в России. Гендиректор Fashion Consulting Group Анна Лебсак-Клейманс называет тренд глобальным — на Западе о нем заговорили еще несколько лет назад. В США, по расчетам Coresight Research, за последние четыре года объем торговых площадей вырос только на 0,4%. К 2022 году, прогнозирует Credit Suisse, должны закрыться 25% объектов. Это обусловлено резким падением трафика из-за постепенного перехода покупателей в онлайн: по оценкам Retail Next, в США посещаемость офлайн-магазинов упала за этот год на 11,4%.

Бум интернет-ритейла тем временем продолжается. По данным Министерства торговли США, в 2018 году оборот онлайн-ритейла вырос на 300%, в то время как розничная торговля упала почти на 50% с 2000 года. Этот тренд хорошо прочувствовали ритейлеры. По прогнозам Coresight Research, в 2019 году розничные сети США, включая одежные марки Gap и Gymboree, закроют в общей сложности 9,2 тыс. магазинов. Это более чем вдвое превышает число открытий и примерно на 60% — число закрытых точек годом ранее (5,8 тыс. объектов).

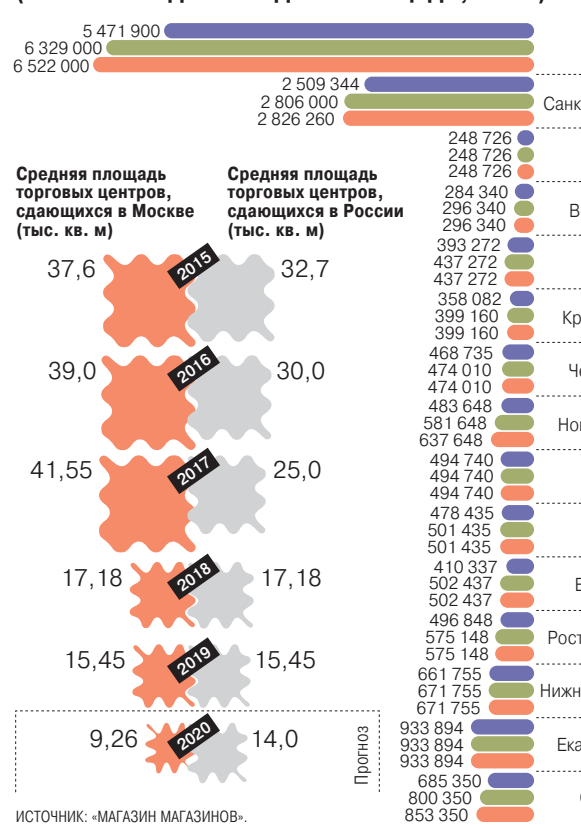
Замдиректора Института градостроительного и системного проектирования Дмитрий Гринев уверен, что Россию с точки зрения заповедности торгцентрами корректно сравнивать как раз с США, именно оттуда в 1990-х годах и пришла в Москву мода на моллы. «Ситуация в Европе другая: большинство крупных городов в силу исторически сложившихся обстоятельств и менталитета предпочли сохранить рынки и стрит-ритейл, а не концентрировать торговые площади в одном здании», — объясняет он.

В Европе сознательно сопротивлялись появлению крупных торгцентров, в том числе из-за их негативного влияния на городскую среду. Главным минусом господина Гринева является неизбежный подрыв близлежащей уличной торговли и мелкого бизнеса. «После появления торгцентра рестораны и торговые точки либо переезжают в него, либо закрываются, не выдержав конкуренции, а улицы пустеют и становятся менее безопасными», — отмечает эксперт. Еще одним негативным фактором он называет ухудшение транспортной обстановки.

### Россия подхватила тенденцию

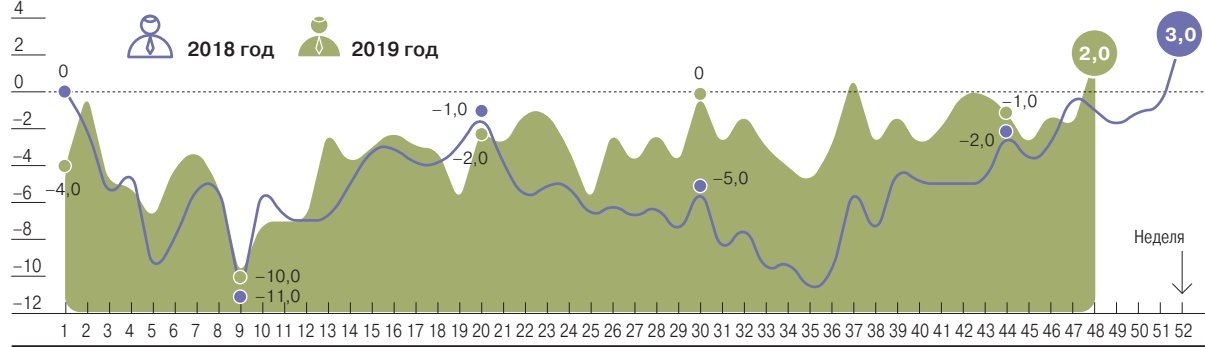
В России кризис торгцентров начинает развиваться по аналогичному сценарию. Анна Лебсак-Клейманс поясняет, что общий объем локального рынка одежды, обуви и аксессуаров по итогам 2018 года остался без изменений к 2017 году. В то же время прирост российского рынка fashion e-commerce по итогам 2018 года превысил

### ОБЪЕМ ПРЕДЛОЖЕНИЯ КАЧЕСТВЕННОЙ ТОРГОВОЙ НЕДВИЖИМОСТИ В ГОРОДАХ-МИЛЛИОННИКАХ (ОБЪЕМ АРЕНДОПРИГОДНОЙ ПЛОЩАДИ, КВ. М)



ИСТОЧНИК: «МАГАЗИН МАГАЗИНОВ».

### ДИНАМИКА SHOPPING INDEX (КОЛИЧЕСТВО ПОСЕТИТЕЛЕЙ НА 1 ТЫС. КВ. М ТОРГОВОЙ ПЛОЩАДИ МОСКВЫ К УРОВНЮ 2017 ГОДА, %) ИСТОЧНИК: WATSON GROUP.



20%. Тренд сохранился и в этом году: по расчетам Data Insight, в первом полугодии в денежном выражении объем рынка интернет-торговли достиг 725 млрд руб., увеличившись на 26% относительно аналогичного периода прошлого года.

Трафик торгцентров при этом показывает неутешительную динамику. По расчетам Watson Group, показатель Shopping Index в Москве (количество посетителей на 1 тыс. кв. м торговой площади) в 2019 году оказался на 17% ниже уровня 2013 года. В магазинах одежды и обуви падение в этом году оценивается в 18% по сравнению с 2016 годом. Гендиректор Boardriders Russia (развивает QuikSilver, Roxy, BillaBong, DC Shoes) Денис Томашевский говорит, что снижение трафика ощущается во многих торгцентрах. «Спрос перетекает в онлайн, и мы утративаем этот тренд при планировании 2020 года», — отмечает он.

Гендиректор Familia Константин Надеждин предполагает, что если не произойдет существенных изменений в экономике, то число торговых точек в fashion-рознице в целом может снизиться на 5–7%. «В среднесрочной перспективе до 15% объема fashion-рынка могут занять онлайн-каналы», — полагает он.

### Хоронить пока рано

Но господин Надеждин уверен, что хоронить традиционную розницу пока не стоит: «Сети все равно будут открывать магазины — как своеобразные шоурумы, где покупатель сможет живую увидеть и потрогать товар». При этом, продолжает он, с развитием омниканальности продаж риск потерь для fashion-операторов снижается: большой разницы, купили их товар в офлайне или онлайн, для участников рынка нет.



Григорий Печерский, управляющий партнер ADG Group

### «Мы хотим стать центром решения бытовых проблем»

Как желание девелоперов строить огромные торгцентры привело к дефициту специалистов, умеющих проектировать небольшие объекты, и почему нишевым ритейлерам интересен районный формат, рассказал управляющий партнер ADG Group Григорий Печерский.

— Исходно вы планировали проводить реконструкцию старых кинотеатров в Москве, но в итоге просто снесли часть объектов и строите заново. Они возводятся в тех же габаритах?

— После первичного анализа всех объектов мы определили, где какой уровень реконструкции необходим. Часто это действительно фактически демонтаж здания и возведение нового объекта с точки зрения архитектуры, наполнения и размера. Когда мы в 2015–2016 годах получали разрешительную документацию, то согласовывали все действия с городом. Это либо увеличение площади, либо сохранение в тех же размерах. Есть объекты, которые мы полностью сохраняем, например «Звездный», там снаружи все останется как было. А если взять «Ангару», «Неву», «Марс», «Эльбрус» и другие, мы действительно должны были полностью демонтировать здание и привести его в тот вид, в котором мы сегодня видим «Ангару». Площадь выросла почти в че-

тыре раза, с 3 тыс. до 12 тыс. кв. м. Но все было сделано в рамках существующего пятна застройки.

— Увеличение площади за счет этажности?

— В частности, за счет этажности, практически все объекты исходно были одноэтажными. А, например, в «Ангаре» сейчас три этажа над землей и один подземный.

— Как отличается реальность от ожиданий, которые вы испытывали, покупая эти объекты? Возросли затраты?

— Общий бюджет не изменился. Мы находимся в тех же рамках — 57 млрд руб. С точки зрения менеджерских усилий для меня было сюрпризом, насколько сложно найти в России партнеров для большого числа проектов: подрядчиков, проектировщиков и даже консультантов. Наша индустрия настроена на мегапроекты, многие готовы справиться с одним комплексом на 200 тыс. кв. м и понимают, как его строить. Но у нас другой продукт. Оказалось, что это требует серьезных усилий и с точки зрения внутренних ресурсов команды, и в части поиска партнеров.

— Одновременно рынок очень быстро меняется с точки зрения потребительского поведения. Значимые европейские компании сегодня в меньшей степени сосредоточены на строительстве крупных торгцентров. И сами ритейлеры тоже меняются, появились нишевые игроки, которые не заинтересованы в

площадях по 2–3–5 тыс. кв. м под свои магазины. Они пытаются укрепить онлайн-продажи офлайном, это может быть, например, формат pop-up или какие-то временные решения. Наши районные центры этот тренд как раз предчувствовали. Посетителям нужны возможности для проведения досуга.

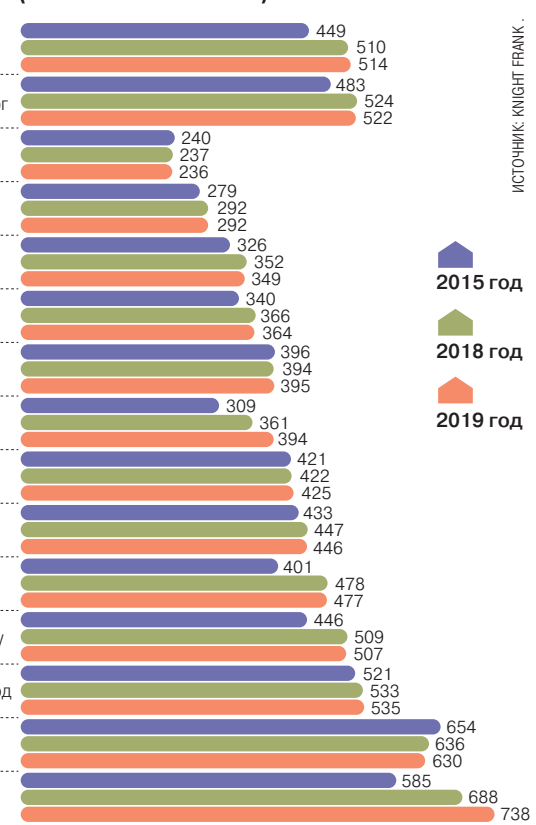
— Небольшими объектами проще управлять?

— Нет. Мы должны, с одной стороны, думать о том, как сделать все на высоком уровне, в другой — как сократить расходы. Если на объекте в 100 тыс. кв. м можно позволить себе отдельную команду, то в нашем случае это нецелесообразно. Внедрили достаточно большое количество технологических решений, которые будут сводить информацию о посещаемости, безопасности, поведении потребителей внутри здания, анализ которой будет происходить в центральном офисе.

— Вы сознательно уходите от понятия торгцентр в пользу районного. Хотя в новых торгцентрах развлекательные зоны занимают по 30% площадей, а в ваших объектах много магазинов. В чем отличие?

— Я бы не упрощал до того, какая доля каких площадей есть в объекте. Существует несколько принципиальных моментов. Первое: мы не должны создавать дополнительный трафик и можем рассчитывать на ту аудиторию, которая уже есть в этом районе. Второе: историческая ценность самих мест. В период СССР они появились случайно в этих локациях. В районе, где живет 50–100 тыс. человек, всегда был кинотеатр. Это географический центр района, рядом с которым располагалась общественная зона, например пруд. Говорить, что мы в центре жизни района возьмем и построим торговый центр, мне кажется несправедливо и по отношению к жителям, и к концепции, которую мы разработали.

### ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ТОРГОВОЙ НЕДВИЖИМОСТЬЮ ГОРОДОВ-МИЛЛИОННИКОВ (КВ. М НА 1 ТЫС. ЧЕЛ.)



ИСТОЧНИК: KNIGHT FRANK.

Сдаваться продавцы одежды и обуви в любом случае пока не готовы. И за рубежом, и в России прослеживается тренд к появлению нестандартных не только технологических, но и эмоциональных концепций в офлайне, рассказывает госпожа Лебсак-Клейманс. В качестве примера эксперт приводит Overlane, который открыл в Нью-Йорке иммерсивный магазин-сад: «На входе гости разуваются и босиком гуляют по бутуку-саду, где в непривычной для магазина обстановке размещены стеллажи с обувью всех размеров». Площадка Matchesfashion в сотрудничестве с Prada запустили магазин 5 Carlos Place с виндигговыми машинами для одежды, автоматами для пинболла и дизайнерскими коллаборациями.

Денис Томашевский тоже активно пытается разнообразить досуг клиентов. «Мы регулярно используем площадки магазинов для мероприятий различных форматов — лекций с топ-спортсменами, автограф-сессий с мировыми звездами экстремальных видов спорта, проводим публич-толки, устраиваем бесплатные занятия йогой», — перечисляет он. Господин Томашевский уверен, что эти активности приводят в магазины целевую аудиторию.

### В погоне за эмоциями

Меняться приходится не только магазинам, но и торговым центрам. Самая очевидная реформа — резкая переориентация на развлекательный формат. Руководитель департамента торговой недвижимости JLL Полина Жилкина отмечает, что с 2008 года доля развлекательных площадей в качественных торгцентрах выросла более чем в три раза: с 4% до 13% в 2019 году от общего объема арендопригодных площадей. Лидерами по это-

му показателю эксперт называет «Авиапарк», «Ривьеру», Vegas Crocus City и ЦДМ на Лубянке: развлекательные зоны здесь занимают от 27% до 32%.

Такое решение позволяет девелоперам генерировать дополнительный трафик. Руководитель департамента торговой недвижимости Cushman & Wakefield Оксана Мостяева рассказывает, что в среднем развлекательная составляющая помогает увеличить посещаемость на 15–20%. По ее словам, кинотеатры помогают увеличить поток посетителей на 8–12% для небольших объектов и на 2–7% для крупных. Развлекательные центры для детей и подростков приносят дополнительные 20% к посещаемости торгцентров большого формата, для небольших проектов этот процент может доходить до 35%. Фитнес-центры могут нарастить поток на 3%. Анна Лебсак-Клейманс объясняет, что торгцентры и ритейлеры сейчас стараются организовать для покупателей lifestyle shopping experience, который недоступен онлайн и возможен только за пределами монитора.

Операционный директор Malltech Кирилл Степанов соглашается, что ряд крупных торгцентров активно пересматривают свою стратегию, делая акцент на эмоциональной составляющей, внедрении и развитии программ лояльности, индивидуальном подходе к покупателю на основании аналитики big data. Дополнительный трафик традиционно дорого стоит девелоперам. По расчетам представителя ТРЦ «Ривьера» Максима Лысенкова, привлечение нового посетителя обходится в среднем в три раза дороже, чем повторный визит человека, который объект уже посетил.

### Жертвы неизбежны

Но выбранная стратегия не всегда оказывается выгодной для девелоперов. Госпожа Жилкина называет развлекательные центры самыми низкодоходными арендаторами. Это подтверждают данные Knight Frank: по расчетам аналитиков, средняя стоимость аренды помещений для развлекательных зон — 4–8 тыс. руб. за 1 кв. м в год, они также платят 10–14% от оборота. Ставки для небольших операторов торговой галереи (50–300 кв. м) базируются в диапазоне от 8 тыс. до 120 тыс. руб. за 1 кв. м плюс 10–14% от оборота. Это же правило действует для магазинов-дискаунтеров, которым пока удается сохранять лояльность аудитории.

Эта ситуация не уникальна для России. Управляющий партнер «Ванчугов и партнеры» (управляют ТЦ «Видное Парк» в Подмоскowie) Алексей Ванчугов рассказывает, что в США сегодня многие владельцы торгцентров сдают площади по отрицательным ставкам, например, доплачивают кинотеатрам, чтобы те открылись у них. Но пока не все торгцентры готовы это признать. Максим Лысенков указывает, что доходность от сдачи в аренду площадей операторам определенных развлекательных концепций может не отличаться от предоставления их классическим ритейлерам.

В то же время проблема лишних торгцентров в России пока стоит не так остро, как в США. Руководитель отдела торговых помещений CBRE Марина Малахатко объясняет, что за рубежом проблема сформировалась во многом из-за переизбытка построенной недвижимости: на 1 тыс. жителей в США приходится 1,5 тыс. кв. м против 293 кв. м в среднем по России и 500 кв. м в Москве. Но эксперт уверена: и в России жертвы неизбежны, прежде всего в городах с высокой конкуренцией объектов. «Но о массовых похоронах торгцентров в нашей стране говорить не придется — есть время подготовиться», — объясняет госпожа Малахатко. Господин Ванчугов тоже склоняется к тому, что российский девелопер вовремя остановился: если девелоперы не продолжат возводить крупные объекты, заброшенных объектов будет немного, и речь скорее пойдет о необходимости заполнить пустые помещения экзотическими форматами, например складами индивидуального хранения и музеями.

Хотя пока закрытие торгцентров в России — единичные случаи, количество прецедентов постепенно будет расти, прогнозирует глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Он ждет, что до 2023 года в городах-миллионниках полностью закрыть или существенно сократить торговую составляющую могут около 100 торгцентров общей площадью 1,2 млн кв. м.

Александра Мерцалова, Анатолий Костырев, Никита Щуренков

Например, у нас очень много фрилансеров, которые приходят поработать. Очевидно, вы не поедете в торговый центр, чтобы посидеть и поработать, из-за шума вам будет некомфортно. В нашем случае это возможно за счет небольшой площади. Такие посетители играют для нас важную роль. Это еще одно отличие от торгового центра, который принимает большой объем посетителей в выходные.

— Мы хотим стать центром решения бытовых проблем жителей, нужно собрать всю информацию об их увлечениях и потребностях. Для этого в каждом объекте сидит представитель управляющей компании, которого мы называем «районный консьерж», он может ответить на все вопросы, начиная от заказа столика в ресторане, заканчивая бронированием билетов в театр, который не имеет никакого отношения к нашему объекту. Это позволяет формировать лояльную аудиторию.

— У вас есть глобальные соглашения с операторами и ритейлерами, которые будут выходить во все объекты?

— Практически на каждом направлении есть какой-то стратегический партнер. Кинотеатры у нас предусмотрены во всех проектах. Рамочное соглашение подписано с корейским оператором CGV. Есть сеть супермаркетов «Лента», на которую мы тоже рассчитываем как на стратегического партнера. Аналогичное соглашение есть с «Золотым яблоком», сеть специально для нас разработала формат небольших магазинов AppleBox (350–380 кв. м). Есть пакетная сделка с «М.Видео» по формату m\_mobile, сеть книжных магазинов «Читай-город», Il Patio, салонами красоты и сервисами бытовых услуг.

— Какой-то объект у вас вызывает опасение?

— Мы очень сильно адаптируем проекты в зависимости от места и аудитории, меняется как площадь самого здания, так и состав арендаторов. Безусловно, есть проекты, для которых легче найти партнеров, и те, для которых сложнее. Но, я надеюсь, мы грамотно выбрали концепции. И с теми объектами, которые сейчас находятся на стадии строительства, никаких проблем не вижу.

— С инвестиционной точки зрения построить один торговый центр на 200 тыс. кв. м — очень рискованный проект. Наш портфель диверсифицирован, совокупно очень большой и по площади, и по размеру инвестиций, но все объекты распроданы по рынку. Это снижает риски по возврату инвестиций. Плюс мы видим, что это очень востребовано. На момент открытия заполняемость «Ангары» была 95%.

— Вы не стали бы открывать объект, будь она меньше?

— В среднем по России торгцентры открываются с заполняемостью 50–70% спокойно, больших показателей за последние несколько лет я не видел. У нас подписаны обязывающие договоры на 55% от совокупного объема площадей, хотя к некоторым объектам мы только приступаем. Те объекты, которые должны открыться в ближайшие несколько месяцев, по заполняемости находятся на уровне 80–85%.

— Ваши ожидания по доходности изменились?

— Мы ожидаем, что будет лучше, чем консервативно планировали. Не меньше 20% годовых на размер наших инвестиций.

— Как структурируется финансирование проекта?

— Есть кредитные средства, предоставленные банком ВТБ, это 46 млрд руб., есть партнеры, которые со мной инвестировали в этот проект на старте. Финансирование полностью обеспечено, и смысла привлекать кого-то нового в капитал нет.

Беседовала Александра Мерцалова

полная версия  
kommersant.ru/12772





Режиссер Кирилл Вытоптов поставил в Театре на Малой Бронной спектакль «Слово о полку Игореве» — по мотивам литпамятника, но в духе современного документального театра

ПРЕМЬЕРА КИНО

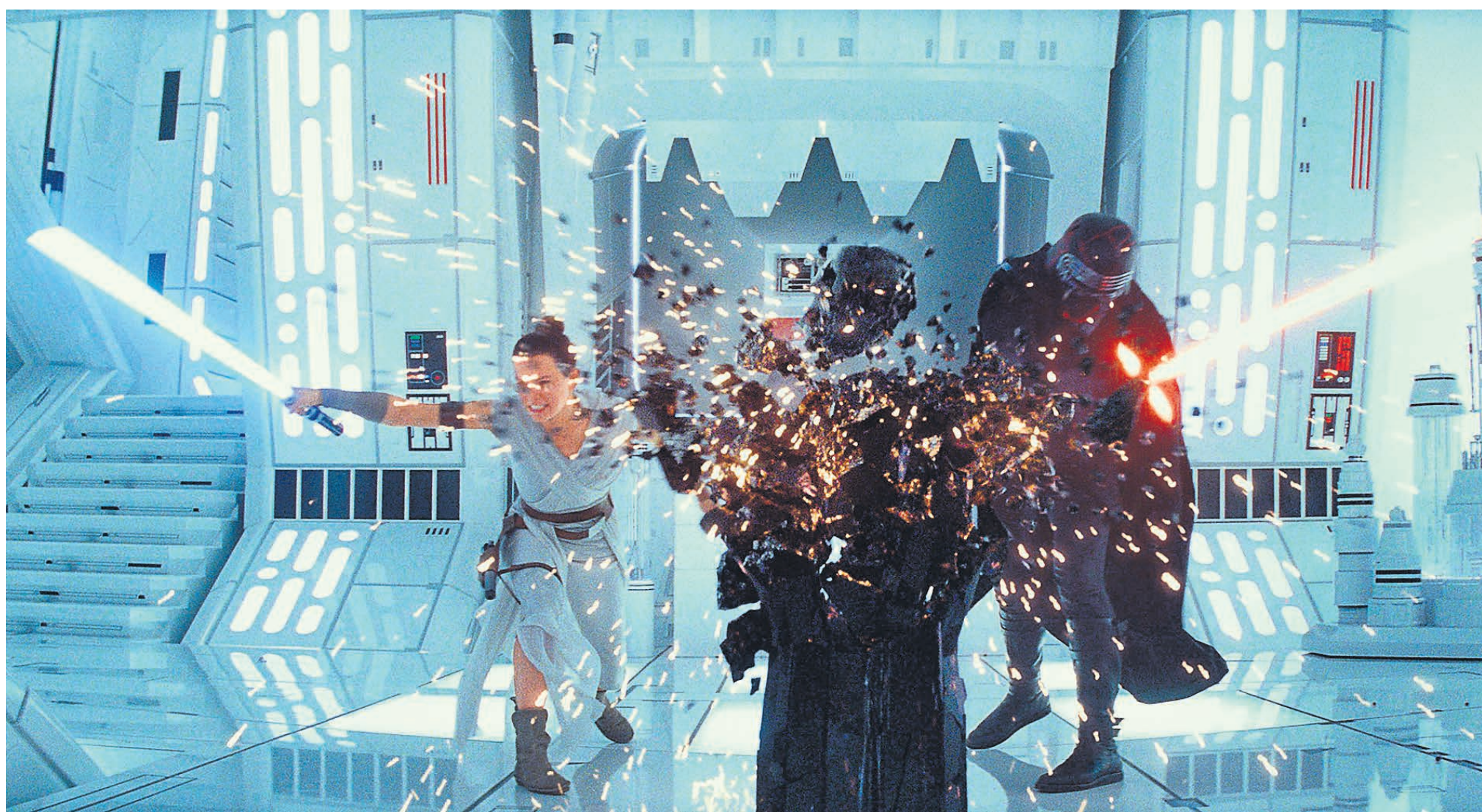
# «Звездные войны» прощаются, но не уходят

## На экранах девятая серия знаменитой саги

**В прокат выходят «Звездные войны: Скайуокер. Восход» — девятый эпизод космической эпопеи, подводный итог ее более чем сорокалетней истории. По мнению Юлии Шагельман, фильм, который должен был стать грандиозным прощанием с эпохой, не выдерживает такого груза ответственности.**

Галактика опять в опасности. Силы Зла мощны как никогда — благодаря темной магии ситхов (не спрашивайте) у них есть целый новый флот кораблей-разрушителей, который теснит и без того малочисленное и изрядно струхнувшее Сопrotивление. Бывшая мусорщица Рей (Дейзи Ридли) продолжает свое обучение на джедая, но вынуждена прервать его, чтобы выполнить важную миссию, а заодно выяснить загадку собственного происхождения. Параллельно с ней путь к обретению самого себя проходит так и не сделавший карьеру темного властелина Кайло Рен (Адам Драйвер), по-прежнему раздираемый внутренними конфликтами.

2019-й получился годом эпических финалов — в апреле-мае зрители уже попрощались с командой «Мстителей» и героями «Игры престолов», теперь пришло время «Звездных войн», по сравнению с которыми две упомянутые саги просто легкомысленные однодневки. Монументальная космоопера, первый фильм которой вышел на экраны в 1977 году, на сегодняшний день насчитывает 11 полнометражных картин, а также мультфильмы, телефильмы, сериалы («Мандалорец» с большим успехом идет прямо сейчас), не считая сопутствующих товаров. По кассовым сборам «Звездные войны» занимают второе место в истории среди кинофраншиз, уступая только киновселенной «Марвел». Поэтому, разумеется, ни о каком настоящем финале в их случае говорить не приходится — у корпорации Disney, владеющей франшизой с 2012 года, уже расписан график следующих фильмов вплоть до 2026 года.



Компьютерной зрелищности новых «Звездных войн» заметно не хватает обаяния, свойственного первым фильмам саги  
ФОТО WDSPPR

Тем не менее новейшая картина — последняя в так называемой «Саге Скайуокеров». Потом действовать будут новые герои в новых далеких-далеких галактиках, а Люк, Лея, Хан Соло, Чубакка, их друзья и враги останутся в истории и воспоминаниях. Но и это не точно — учитывая происходящее в картине, можно сделать только один непреложный вывод: ничто и никогда не помешает людям, занимающимся

этой франшизой, воскресить и вернуть любого персонажа в любой момент, если им покажется, что это принесет в кассу еще больше денег.

Собственно, фильм начинается со слов «Мертвые заговорили», написанных знаменитым косым желтым шрифтом и под торжественную музыку уплывающих в бесконечную космическую черноту. Ими можно описать и примерно все опорные пункты сюжета, который скорее похож на парадное шествие «полюбоившихся зрителю героев», чем на вытканую историю.

Одну из ключевых ролей, бывшей принцессы, а теперь генерала Леи играет Кэрри Фишер, которая

умерла в 2016 году — по-настоящему, а не в кино, но отснятого материала оказалось достаточно для жутковатого посмертного выхода. Марк Хэмилл и Харрисон Форд, по счастью, еще живы, так что погибшим на экране Люку Скайуокеру и Хану Соло сам бог (в качестве которого здесь выступает режиссер и один из соавторов сценария Джей Джей Абрамс) велел вернуться.

Злобный император Палпатин (Иен Макдермид), вроде как убитый еще в «Возвращении джедая» (1983), а физически последний раз появившийся в «Мести ситхов» (2005), тоже, оказывается, жив, хотя и не совсем здоров. Более молодые герои бу-

дут погибать и воскресать прямо по ходу действия, причем некоторым удастся прокрутить этот цикл дважды. И если некоторых зрителей это заставит не умиленно пустить слезу, а нервно хихикнуть — что ж, значит, они чужие на этом празднике бесконечных возвращений.

В остальном «Скайуокер. Восход» предлагает примерно то же, что и любая другая часть франшизы. Здесь будут погони на разных летающих аппаратах, громыхающие космические сражения, экзотические планеты с фольклорными фестивалями и барами, где собираются живописные инопланетяне, перестрелки со штурмовиками, столь лю-

бимые режиссером Абрамсом блики в объективах и прописные истины вроде «никогда не бойся своей природы». Не будет только обаяния ручной работы, свойственного самой первой трилогии, лукавского простодушного юмора (ужимки дроида С-3РО спустя 42 года скорее раздражают, чем забавляют) и того живого дыхания, которое отличает выстоявшееся автором детище, сколь угодно небезупречное, от собранного из где-то уже не раз и не два виденных элементов проекта большой студии. А без всего этого никакие речи о Пути, Смысле и Предназначении, сколько их ни повторять, совершенно не убеждают.

ПРОТЕСТ ТЕАТР

## Балет на баррикадах

### Opera de Paris парализована забастовкой

**Во Франции продолжается национальная бессрочная забастовка против пенсионной реформы, главная цель которой — упразднение специальных режимов пенсий. Под нож попадает и Парижская опера, поэтому последние две недели хор, оркестр и балетные артисты театра выступают не на сцене, а на манифестациях. С 5 декабря не состоялось ни одного спектакля ни в Opera Garnier, ни в Opera Bastille. Промежуточный ущерб в Opera оценивают «более чем в €5 млн», и это только деньги от продажи билетов за как минимум 30 отмененных спектаклей. С подробностями из Парижа — Мария Сидельникова.**



С 5 декабря артисты Оперы выступают не на сцене, а на уличных манифестациях  
ФОТО ЕРА-ЕФЕ / VOSTOCKPHOTO

Последние две недели жизнь в Парижской опере разыгрывается по одному и тому же сценарию. К середине рабочего дня декорации вечернего спектакля смонтированы, костюмы отглажены, скрипки настроены, ноги размяты. А дальше идет переключка — кто бастует, кто нет. Право на забастовку есть у каждого сотрудника, и каждый вправе в ежедневном режиме решать, воспользоваться им или нет, поэтому судьба спектакля зависит не от большинства, а от совокупности. К примеру, если из 154 балетных артистов хо-

не знаем, сколько это будет продолжаться, — прокомментировали ситуацию «Ъ» в пресс-службе. — Это бессрочная забастовка».

Методы борьбы радикальные, но проверенные. В Парижской опере прибегают к ним, как только правительство покусается на ее специальный пенсионный режим. За последние десять лет было несколько таких попыток (которые, впрочем,

вилегиями. Согласно ему, балетные артисты Opera Garnier выходят на пенсию в 42 года (пенсия артистов кордебалета, например, составляет чуть больше €1 тыс., что меньше минимальной зарплаты во Франции), хор — в 50 лет, техперсонал — в 55 лет, оркестр — в 60 лет, администрация — в 62 года. Пенсионеров около 1,8 тыс. человек (примерно столько же и работающих в Опере). Их пенсия складывается из начислений в частный пенсионный фонд Оперы и из государственных выплат. По данным за 2017 год, государству пенсионеры Оперы обошлись в €14 млн из €27 млн ее общего пенсионного бюджета.

И теперь государство хочет избавить себя от этих обязательств. Новая пенсионная реформа предполагает отмену всех специальных режимов (а их во Франции 42) и введение универсальных пенсий по балльной системе. Впрочем, деталей реформы и механизмов начисления баллов пока не знают даже профсоюзы. В разговоре с «Ъ» представитель профсоюзного профсоюза CGT Spectacle рассказал, что Министерство культуры пообещало учесть особенности театральных профессий (тяжесть труда, ненормированный рабочий график и т. д.) и позаботиться о трудоустройстве балетных артистов после 42 лет (переквалификация, перевод в педагоги, репетиторы и т. д.). Но бастую-

щие на полумеры не согласны. «Коллектив Парижской оперы настроен очень решительно: в первую манифестацию на улицы вышли 120 из 154 балетных артистов, в минувший вторник было больше музыкантов и хористов, но тем не менее все намерены стоять до последнего», — подытожил собеседник «Ъ». Звездный танцовщик Жермен Луве выразил общее настроение хлесткой фразой, обошедшей новостные ленты: «Если мы работаем во дворце, это не значит, что мы живем как короли».

По информации «Ъ», до конца недели в Министерстве культуры должна состояться встреча с представителями профсоюзов. Следующая встреча запланирована на начало января. Законопроект должен быть представлен на Совете министров 22 января, и по итогам масштабной манифестации 17 декабря Эммануэль Макрон призвал премьера Эдуара Фи-

липпа его «улучшить», в частности, в вопросах, учитывающих «тяжесть профессии» — главный аргумент балетных артистов.

Традиционно декабрь — самый кассовый месяц для Парижской оперы. В этом году на двух сценах должны были идти одновременно два балета («Парк» и блокбастер «Раймонда»), опера «Князь Игорь» в новой дорогостоящей постановке Барри Коски, показы балетной школы и концерты. Плюс кинотрансляции по всему миру: были запланированы «Князь Игорь» и «Парк». Простой приносит Опере помимо репутационных огромные финансовые убытки. Пока руководство Оперы говорит только о потерях на кассовых сборах (всем купившим билеты на несостоявшиеся спектакли возмещается их полная стоимость), оценивая их более чем в €5 млн. Это большая сумма даже для Парижской оперы, чей

бюджет в сезоне-2018/19 составлял €228,7 млн (причем 55% этой суммы театр зарабатывает самостоятельно). Кроме того, по словам одного из солистов, занятых в постановке «Князя Игоря», Опера полностью оплачивает приглашенных артистам все несыгранные спектакли.

Но директора Парижской оперы Стефана Лисснера финансовые потери, похоже, не пугают. Он давний противник повышения пенсионного возраста для балетных артистов. Лисснер на корню зарубил эту инициативу, с которой выступил несколько лет назад экс-худрук Бенжамен Мильпелье. И сегодня он полностью поддерживает сотрудников театра и настаивает, чтобы правительство их случай рассматривало отдельно. «Орели Дюпон (директор балета. — «Ъ») разделяет позицию Стефана Лисснера», — заверили «Ъ» в пресс-службе.

Звездный танцовщик Жермен Луве выразил общие настроения хлесткой фразой, обошедшей новостные ленты: «Если мы работаем во дворце, это не значит, что мы живем как короли»

ты бы 20 сказали бастующими, «Раймонду» уже не станцевать. Или набралось нужное количество балетных, но не хватает техперсонала и музыкантов в оркестре — спектакля тоже нет. И в Опере каждый день до последнего пытаются сложить этот пазл, но пока, увы, безуспешно. Поэтому и зрители до последнего находятся в неизвестности. Некоторые спектакли отменялись едва ли не за час до начала. «Мы

ни разу не касались балетных артистов) и были отмены спектаклей, но такого масштаба забастовка еще не достигала. Этот режим — важнейшая часть системы социальности Opera de Paris, одной из самых старых во Франции. Его основал вместе с Оперой (Королевской академией музыки, если точнее) сам Людовик XIV, и за три века этот статус только укреплялся и обрстал при-

16+ реклама

это возможность получить в течение февраля газету «Коммерсантъ» или журнал «Огонёк» за 99 рублей с доставкой на дом или в офис

**ТЕСТОВАЯ ПОДПИСКА**

Коммерсантъ

Подробнее  
■ по QR-коду  
■ по телефону  
8 800 200 2556  
(бесплатно по РФ)

Доставка изданий осуществляется силами ФГУП «Почта России»

Предложение действительно только для новых редакционных подписчиков

власть, бизнес, общество, культура, актуальные события, качественная информация, объективный анализ





КОНТРАКТЫ

# Леонид Слуцкий поделится голландским опытом с «Рубином»

Казанский клуб назначил нового главного тренера

В четверг казанский «Рубин» объявил о назначении на пост главного тренера известного российского специалиста Леонида Слуцкого, который в последнее время работал за границей с английским «Халл Сити» и голландским «Витессом». Бывший наставник ЦСКА и сборной России заключил контракт на пять лет. В новый штаб вошли Олег Кузьмин, тренер вратарей Сергей Козко и тренер по физической подготовке Хавьер Нойя Сальвес, которые помогли предшественнику Слуцкого Роману Шаронову.

П од конец года в российском футболе состоялось едва ли не самое громкое тренерское назначение последнего времени — Леонид Слуцкий после зарубежной командировки длиной в два года решил вновь поработать дома и возглавил «Рубин». Предложение от казанцев он получил, по некоторым данным, сразу после отставки с поста главного тренера «Витесса», которая случилась 30 ноября. И несмотря на то что «Рубин», еще не так давно один из лидеров чемпионата России, сейчас находится рядом с зоной вылета, занимая по итогам 19 туров 13-е место, 48-летний специалист дал свое согласие.

Впрочем, и казанский клуб не смутило, что особых успехов ни с «Витессом» в Нидерландах, ни ранее с «Халл Сити» в Англии Слуцкий не добился. Да и со сборной России на Евро-2016 он потерпел фиаско, не сумев вывести ее из группы, после чего, собственно, и уехал за границу, круто изменив вектор своей профессиональной карьеры. Напомним, с «Халлом» Слуцкий подписал контракт летом 2017-го, но в декабре был уволен за неудовлетворительные результаты — на тот момент команда располагалась на 20-м месте во втором по рангу английском дивизионе. Летом 2018-го он встал у руля «Витесса», с которым претендовал на путевку в Лигу Европы, но так и не добыл ее, уступив в play-off голландского первенства «Утрехту». Второй сезон во главе «Витесса» у Слуцкого не удался, и после пяти поражений подряд ему указали на дверь. Хотя сам наставник заявил потом в интервью на телеканале «Матч Премьер»: «Я очень горжусь своей работой в „Витессе“ и в плане развития игроков, и в командном плане. Это был крутейший опыт».

И все-таки пока сложно сказать, во что выльется альянс Слуцкого, все достижения которого пришлось на период сотрудничества с ЦСКА, и нынешнего «Рубина», который в лучшем случае тянет на роль середняка премьер-лиги. Армейцев Слуцкий тренировал, можно сказать, в их лучшие годы, когда они трижды становились чемпионами страны, четыре раза — призерами национального первенства, по два раза завоевали Кубок и Суперкубок России. К тому же прослеживается такая закономерность, что после сборной России практически у всех ее наставников наступал спад, который многие из них так и не смогли преодолеть (см. справку). Лучшие времена «Рубина» тоже остались в прошлом, а перед нынешним сезоном он вообще взял курс на оптимизацию расходов и омоложение состава. Даже с учетом разговоров о том, что под Слуцкого финансирование клуба резко улучшится, а по информации «Татар-информ», вместо ГК ТАИФ будет привлечен новый спонсор ПАО «Татнефть», неизвестно, чем все это закончится. Ведь новый и действительно амбициозный «Рубин» придется строить с самых нижних этажей.



«Рубин» быстро отреагировал на отставку Леонида Слуцкого из голландского «Витесса» и подписал с ним пятилетний контракт. ФОТО SOCCRATES / GETTY IMAGES

«Проблемы, связанные с качеством игроков, не решаются только назначением тренера», — сказал, «Б» исполняющий директор Профсоюза футболистов и тренеров России, известный в прошлом футболист Владимир Леонченко. — А нынешнее место „Рубина“ в чемпионате соответствует работе, в том числе селек-

ционной, проделанной клубом в последние несколько лет. Если Леонид Слуцкий пришел надолго, если у него будет время на построение команды, на выстраивание взаимодействия с клубной академией, второй командой, у клуба будет стабильная финансовая ситуация, то можно ожидать положительных сдвигов. Не надо забывать о том, что часто даже лучшие тренеры порой не добиваются хорошего результата, если в их распоряжении нет качественных игроков».

Александр Ильин

ДЕТАЛИ ЧЕГО ДОБИВАЛИСЬ ЭКС-ТРЕНЕРЫ СБОРНОЙ РОССИИ

**Леонид Слуцкий** стал 11-м по счету главным тренером сборной России по футболу. (12-м является Станислав Черчесов, назначенный на этот пост 11 августа 2016 года и продолжающий работу до сих пор). Ранее командой руководили десять человек. У подавляющего большинства из них после работы в сборной тренерская карьера шла на спад.

**Павел Садырин** (июль 1992 — июль 1994 года). В период с 1995 по 2001 год тренировал «Зенит», ЦСКА, казанский «Рубин», а также сборную Узбекистана. Главное достижение в этот период — возвращение «Зенита» в высшую лигу.

**Олег Романцев** (июль 1994 — июль 1996 года, декабрь 1998 — июль 2002 года). После завершения работы в сборной короткое время тренировал раменский «Сатурн» и московское «Динамо», где терпел неудачу, и в 2005 году оставил активную тренерскую деятельность.

**Борис Игнатев** (июль 1996 — июль 1998 года). Через три месяца после расставания со сборной был назначен главным тренером «Торпедо-ЗИЛ». Затем возглавлял китайский «Шаньдун Лунэн», «Сатурн» и снова — московское «Торпедо», был спортивным директором московского «Динамо», помощником Юрия Семина в «Динамо» (Киев) и «Локомотиве», а также работал на других должностях.

**Анатолий Бышовец** (июль — декабрь 1998 года). Весной 1999 года привел «Шахтер» к серебряным медалям чемпионата Украины, а через восемь лет выиграл с «Локомотивом» Кубок России. Кроме того, возглавлял португальский «Маритиму», «Томь» и работал тренером-консультантом «Анжи» и «Кубани».

**Валерий Газзаев** (июль 2002 — август 2003 года). На данный момент — единственный бывший главный тренер сборной России, который своих главных достижений добился после окончания работы в ней. В этот период выиграл с ЦСКА Кубок УЕФА (2004/05) два чемпионата России (2005, 2006), трижды — Кубок России и дважды — Суперкубок, несколько раз приводил армей-

цев к медалям. В сезоне 2009/10 работал с киевским «Динамо», завоевав серебро чемпионата Украины и выиграв суперкубок. Завершил тренерскую карьеру в «Алании» летом 2013 года.

**Георгий Ярцев** (август 2003 — апрель 2005 года). После ухода из сборной фактически завершил тренерскую карьеру. В 2007 году полгода был главным тренером московского «Торпедо», а шесть лет спустя недолго работал с молдавским «Милсами».

**Юрий Семин** (апрель 2005 — декабрь 2005 года). В сезоне 2008/09 привел киевское «Динамо» к победе в чемпионате Украины, а в 2011 году, вернувшись в этот клуб после перерыва, связанного с неудачным периодом работы в «Локомотиве», выиграл с киевлянами Суперкубок. В 2016 году снова возглавил железнодорожников, с которыми взял чемпионство в сезоне 2017/18, дважды — Кубок России (2016/17, 2018/19) и один раз — Суперкубок (2019). Также в разное время возглавлял московское «Динамо», «Мордовию», «Анжи» и азербайджанскую «Габалу».

**Гус Хиддинк** (июль 2006 — июль 2010 года). После российской сборной тренировал турецкую, но не сумел вывести ее на Евро-2012. Провалился в отборочном цикле Евро-2016 со сборной Нидерландов. Дважды исполнял обязанности главного тренера «Челси», с которым выиграл Кубок Англии (2009). Завоевал бронзовые медали с «Анжи» в чемпионате России 2012/13. Последнее место работы — олимпийская сборная Китая.

**Дик Адвокат** (июль 2010 — июль 2012 года). Уехав из России, работал со сборными Сербии и Нидерландов, а также с ПСВ, АЗ, «Спартой», «Утрехтом», «Сандерлендом», «Фенербахче». Сейчас тренирует «Фейенорд». Значимых успехов нигде не добился.

**Фабио Капелло** (июль 2012 — июль 2015 года). Летом 2017 года подписал контракт с китайским «Цзянсу Сунин». В марте 2018-го разорвал его, а вскоре объявил о завершении тренерской карьеры.

РЕГЛАМЕНТ

# Добро обжаловать в Лозанне

Россия оспорит санкции WADA, сопроводив иск письмом от имени президента

Россия, как и предполагалось, не согласилась с вердиктом исполкома Всемирного антидопингового агентства (WADA), наложившего на отечественный спорт санкции суровые в его истории санкции в связи с обнаруженными «несоответствиями» в базе данных Московской антидопинговой лаборатории. Они включают запрет на выступление под национальным флагом в течение ближайших четырех лет и на проведение в этот же период крупных международных соревнований. Российская сторона оспорит вердикт в Спортивном арбитражном суде (CAS) в Лозанне, а координировать работу юристов будут Олимпийский комитет России (ОКР) и Паралимпийский комитет России (ПКР). Решение об обращении в CAS принято на фоне заявлений Владимира Путина, назвавшего санкции WADA «не соответствующими здравому смыслу и праву».

Вчера наблюдательный совет Российского антидопингового агентства (РУСАДА) принял решение о несогласии с вердиктом в отношении России, вынесенным исполкомом Всемирного антидопингового агентства 9 декабря. В связи с обнаруженными WADA многочисленными «несоответствиями» в базе данных Московской антидопинговой лаборатории, приравненными структурой к манипуляциям, она инициировала применение в отношении отечественного спорта самых суровых санкций в его истории. Основными составляющими пакета стали запрет для российской сборной на выступление под своим флагом на крупнейших соревнованиях в ближайшие четыре года (на этот отрезок приходится две Олимпиады — летняя в Токио в 2020 году и зимняя в Пекине в 2022 году, а также чемпионат мира по футболу в

Катар в 2022-м) и лишение страны права принимать и претендовать на значимые международные состязания. Состязания, оказавшись под угрозой, должны пройти в это четырехлетие сразу несколько, в их числе чемпионаты мира по хоккею и волейболу, Универсиада, а также другие заметные события. Кроме того, санкции предполагают, что российским спортсменам, желающим участвовать в Олимпийских играх в нейтральном статусе, придется проходить жесткие фильтры. Из-за них состав сборной может быть сильно урезан (см. «Б» от 10 декабря).

Несогласие с вердиктом исполкома, поддержанное пятью членами наблюдательного совета РУСАДА из семи — двое, член Международного олимпийского комитета (МОК) Елена Исинбаева и руководитель отдела спортивных конвенций Совета Европы Сергей Хрычиков, воздержались — означает, что российская сторона будет обжаловать его в CAS, высшей спортивной арбитражной инстанции. Обращение в нее было вполне ожидаемым. Сами руководители WADA никогда не скрывали, что считают его необходимым, чтобы «зафиксировать» прецедент. Дело в том, что санкции в отношении России были первыми, примененными исходя из положений нового Международного стандарта по соответствию сторон, вступившего в силу в прошлом году.

Итог заседания наблюдательного совета РУСАДА еще не означает немедленную подачу иска. Как пояснил его председатель Александр Ивлев, формально речь идет о рекомендации, которая будет представлена совету учредителей РУСАДА. Ими являются ОКР и ПКР. Этими организациями, как сообщило РУСАДА, и будут осуществляться «выбор претендентов для представления интересов РУСАДА в CAS, отбор экспертов, постановка задач и разработка технического задания, определение существенных условий договора с юридической фирмой и экспертной организацией, координация работы юристов и

экспертов». «Обязательства по договору с юридической фирмой и экспертной организацией возникают у Олимпийского комитета России», — сказано в заявлении РУСАДА. Именно президент ОКР Станислав Поздняков в преддверии декабряского исполкома WADA сформулировал, судя по всему, главный аргумент российской стороны в споре за восстановление полноценного статуса: он обращал внимание на отсутствие претензий МОК к ОКР и на то, что, согласно Олимпийской хартии, команды на Олимпиады выставляются именно национальные олимпийские комитеты. По его мнению, положения главного спортивного документа делают решения WADA нелегитимными.

ОКР вчера проинформировал, что рассмотрит рекомендацию наблюдательного совета РУСАДА и вопрос юридической защиты спортсменов на заседании исполкома 24 декабря. «Если общее собрание членов РУСАДА поддержит рекомендацию наблюдательного совета, то в этом случае, руководствуясь Всемирным антидопинговым кодексом и Международным стандартом WADA по соответствию, сторонами спора в CAS будут WADA и РУСАДА. ОКР имеет право независимо выступить в качестве заинтересованной стороны, интересы которой могут быть ущемлены последствиями решений WADA», — отметила структура в своем заявлении.

Александр Ивлев, говоря об иске России, предложил, что на его подачу потребуется «от 10 до 15 дней», а еще упомянул, что перед ней будет «подготовлено письмо от имени президента». Сомнений в том, что президент РФ поддержит обращение в CAS, не может быть никаких. Вчера на пресс-конференции в Москве Владимир Путин уделил довольно большое время ответам на вопросы о новом витке допингового кризиса и назвал вердикт исполкома WADA «не соответствующим здравому смыслу и праву».

Александр Доспехов

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Денис Лебедев отозвал завершение

Бывший чемпион мира возвращается на ринг боем с Табисо Мчуну

Завтра в Красноярске состоится возвращение на ринг одного из самых известных российских боксеров — Дениса Лебедева. Лебедев, которому уже исполнилось 40 лет, который не проводил боев больше года и даже успел объявить о завершении карьеры, встретится с южноафриканцем Табисо Мчуну в матче за один из второстепенных поясов в первом тяжелом весе (до 90,7 кг). Воспринимать этот поединок исключительно как составляющую прощальных гастрольей россиянина, однако, не стоит. Расклад в категории предполагает, что и сам Денис Лебедев, и участвующий в том же шоу Дмитрий Кудряшов вполне могут оказаться близко и к боям за чемпионский титул.

Сам по себе завтрашний выход на ринг Дениса Лебедева — это, конечно, уже событие. Событие очень неожиданное. Главной новостью, связанной с этим спортсменом, казалось, должна была так и остаться та, что появилась в июле. Тогда Денис Лебедев выложил в Instagram заявление о прекращении карьеры. И его, безусловно, поняли. Карьера была славленной. В начале десятилетия Лебедев вполне мог претендовать на звание лучшего российского боксера. Он завоевал чемпионские титулы Всемирной боксерской ассоциации (WBA) и Международной боксерской федерации (IBF). Он побеждал знаменитостей, пусть постаревших, — Джеймса Тони, Роя Джонса. Он проводил зрелищные, эффектные бои против крепких оппонентов, вроде Йоури Каленги, Латифа Кайоде, Виктора Эмилио Рамиреса. Лебедев собирал полные залы в России, а болельщики относились к нему как к ровне его друга — безумно популярному супертяжу Александру Поветкину.

Но важным умением для боксера считается и умение вовремя почувствовать, что пора уходить. И вроде бы момент, выданный Лебедевым, был подходящим. Под занавес 2016 года он проиграл молодому соотечественнику Мурату Гассиеву. Потом, восстанавливая здоровье (а травм, и тяжелых, было много), пролетел мимо престижного проекта World Boxing Super Series, определявшего абсолютного чемпиона в первом тяжелом весе. В финале украинец Александр Усик одолел Гассиева, а о Лебедеве как о соискателе престижных званий потихоньку забывали. После поражения от Гассиева он дрался, но особенного резонанса его победы над Марком Фланаганом, Хизни Алтункая и Майком Уилтоном не вызвали. А 40-летие — рубеж даже для бокса, где редкость выступления в возрасте, который считается уже бо-

лее чем ветеранским в других жанрах, — было уже близко: столько Лебедеву исполнилось в августе.

И вдруг Денис Лебедев передумал. Как он сам объяснял, когда увидел, как новый герой полутяжелого веса конголезец Илунга Макабу последовательно побеждает россиянина Дмитрия Кудряшова и Алексея Папина. Лебедеву захотелось отомстить за них, а Федерация бокса России благосклонно к такой идее отнеслась. Переговоры с Макабу сорвались, а Табисо Мчуну, довольно матерый южноафриканский боец, высоко — на седьмой позиции — стоящий в классификации полутяжелой VoxRec, превратился в замену ему.

На этот бой Денис Лебедев, разумеется, обречен выходить с длинным шлейфом сомнений, тянущимся за ним: возраст, пауза в боях в год с лишним... Но если ему удастся раскормить шлейф в мелкие кусочки, то, возможно, он завоеует нечто большее, чем просто второстепенный пояс Всемирного боксерского совета — WBC Silver, формально стоящий на кону в Красноярске.

Рассуждая об этом бое, нужно принимать во внимание важное обстоятельство. На самом деле расклад в первом тяжелом весе сейчас не то чтобы зубодробительно сложный для восхождения к вершине. Усик и Гассиев перешли в супертяжелый вес, среди тех, кто остался в категории, по-настоящему грандиозных фигур, по сути, нет. Это касается и текущего рейтинга WBC: в нем Лебедев на девятой строчке. Входящие в первую тройку Макабу, Михаил Чеслак и Руслан Файфер — бойцы, про которых как про выдающихся никто сказать не решится. А титул, с которым расстался Усик, остается вакантным. И Денису Лебедеву, как ктд, кстати, и дерущемуся в «андеркарде» красноярского шоу с чехом Владеком Пейсаром Дмитрию Кудряшову (он в рейтинге WBC седьмой), до него не так уж далеко. Так что воспринимать бой Лебедева как часть прощального тура, может, и не стоит. Тем более под рукой пример Александра Поветкина, в этом году вернувшегося на ринг тоже после приличного по продолжительности перерыва, после тяжелою проигрыша нокаутом от Энтони Джошуа, после операций на травмированных локтях и уже показавшего, что форму изза всего этого не потерял.

Глава работающей с боксером промоутерской компании «Мир бокса» Андрей Рябинский, объясняя, «Б», как поединке престижных званий потихоньку забывали. После поражения от Гассиева он дрался, но особенного резонанса его победы над Марком Фланаганом, Хизни Алтункая и Майком Уилтоном не вызвали. А 40-летие — рубеж даже для бокса, где редкость выступления в возрасте, который считается уже бо-

Александр Доспехов



Денис Лебедев решил вернуться в бокс, уже успев объявить о завершении карьеры. ФОТО РИА НОВОСТИ

РЕЗУЛЬТАТ

Футбол

Рейтинг национальных сборных FIFA

1 (1). Бельгия — 1765 очков. 2 (2). Франция — 1733. 3 (3). Бразилия — 1712. 4 (4). Англия — 1661. 5 (5). Уругвай — 1645. 6 (6). Хорватия — 1642. 7 (7). Португалия — 1639. 8 (8). Испания — 1636. 9 (9). Аргентина — 1623. 10 (10). Колумбия — 1622. 11 (11). Мексика — 1621. 12 (12). Швейцария — 1608. 13 (13). Италия — 1607. 14 (14). Нидерланды — 1604. 15 (15). Германия — 1602. 16 (16). Дания — 1598. 17 (17). Чили — 1579. 17 (17). Швеция — 1579. 19 (19). Польша — 1559. 20 (20). Сенегал — 1555... **38 (38). Россия** — 1470. В скобках — позиция команды в предыдущей версии рейтинга.