

# Коммерсантъ



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Пятница 25 сентября 2020 №175 (6896 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Собственникам сельхозземель разрешат использовать и продавать выросший на них лес — 5



спорт | ОКР намерен усилить свою роль в управлении спортом — 12

От Российского фонда помощи — 6

## Заработок на другой форме жизни

### Минэкономики рассчитало проигравших и выигравших в эпидемии

Два сценария прогноза социально-экономического развития РФ до 2023 года, подготовленные в Минэкономике для нужд бюджетного процесса, в 2020 году очень близки друг к другу — и главным фактором неопределенности в них являются не цены экспорта России, а внешние переменные, связанные с будущей динамикой пандемии. Расчеты Минэкономики демонстрируют, что цену пандемии экономика страны уже заплатила: лишь часть отраслей (но важнейшая — нефтяная и металлургическая) к 2023 году вернутся к производству уровня 2019 года, остальные, за редким исключением, будут развиваться теми же темпами, что планировалось ранее. Налоговое перераспределение до 2023 года будет немного ниже докризисного, а неожиданный выигрыш наемных работников в экономике будет медленно сокращаться.

В распоряжении «Ъ» оказался полный текст макропрогноза Минэкономики — базового документа для бюджетных расчетов, он представлен ведомством Минфину 21 сентября. Несмотря на то что основные цифры прогноза уже опубликованы, важен взгляд Минэкономики на предполагаемые последствия спада 2020 года и мер по его предотвращению в их неочевидных аспектах.

Сценарная структура прогноза Минэкономики в этом году крайне проста: есть два сценария, базовый (на него опираются расчеты бюджета) и консервативный, и оба они непринципиально отличаются друг от друга. В двух версиях заложенные в сценарий цены на нефть отличаются несущественно: в базовом она растет с \$41,8 за баррель в 2020 году к до \$47,5 за баррель в 2023-м, в консервативном — до \$45 за баррель. Главное отличие сценариев, по сути, мало зависит от РФ — это динамика «второй волны» коронавирусной пандемии, через нее — внешний (и в меньшей мере внутренний) спрос на товары РФ, а через них — темпы роста ВВП. В базовом сценарии в 2021 году ВВП растет (после обвала в 3,9% в 2020 году) на 3,3%, в консервативном — на 2,5%, разница в 0,4–0,5 п. п. экономического роста между двумя сценариями сохраняется до 2023 года.

Качественно сценарии, впрочем, не различаются — так, прогнозируемый рост реальных располагаемых доходов населения положительнее в двух сценариях, в консервативном он несколько меньше — но всегда больше роста 2019 года, когда он составлял 1% (реальное выражение). Прогнозный расчет Минэкономики ВВП по источникам доходов демонстрирует парадокс с главным «относительно выигравшим» от пандемии в экономике. В 2019 году доля оплаты труда в ВВП составляла 45,7%, валовая прибыль всей экономики — 42,9%, чистые налоги на производство и импорт — 11,4%. В 2020 году на



В зависимости от хода мировой пандемии ее последствия для экономики России могут быть более масштабными, но вряд ли более значимыми  
ФОТО АЛЕКСАНДРА ПЕТРОСЯНА

спад ВВП доля оплаты труда выросла до рекордных 48,7%. Минэкономики предполагает, что в 2021 году эта доля составит 47,8%, в 2022-м — 47,5%, в 2023-м — 47,5%, оставшись

сильно выше доэпидемической. Доля прибыли в ВВП упадет в 2020 году до 40,5% и будет медленно восстанавливаться до 41,5% в 2023 году (то есть не восстановится).

Наконец, в относительном измерении налоговое перераспределение 2020 года к той же цифре 2019 года немного снизилось (10,9% против 11,4%). В 2021 году оно восстановится до 11,1% и останется практически на том же уровне до 2023 года. Это еще одна иллюстрация к дискуссии о сырьевых налогах:

смысл действий Белого дома в этой части — в том числе компенсация сниженных налогов в МСП, IT и инновационном секторе через сырьевые налоги и рост собираемости налогов, общий уровень налогового перераспределения в экономике не меняется.

Также стоит отметить, что модели Минэкономики не видят какого-либо серьезного давления происходящего на рынок труда: численность занятых в сценариях ведомства растет с 2021 года, уже с 2022 года превышая докризисный уровень, а безработица возвращается на докризисный уровень почти одинаковыми темпами — с 5,7% в 2020 году до 4,7–4,8% в 2022 году. Речь идет о том, что порядка миллиона (из более 70 млн занятых) в 2020 году или потеряли работу, или столкнулись с необходимостью ее искать — и через два года эта которта «новых безработных» вернет себе обеспечение теми или иными способами.

По существу, для большинства отраслей сценарии Минэкономики очень близки к сценарию для безработицы: большая часть потерянных — это чистый эффект от локдауна и спада спроса из-за него, далее дела будут идти почти точно так же, как предполагалось ранее.

### СТРАНА НЕ ДАСТ УГЛЯ МИНЭКОНОМИКИ ОЖИДАЕТ ОБВАЛ ЕГО ДОБЫЧИ

Минэкономики впервые официально признало, что добыча угля в России в среднесрочной перспективе будет падать. Согласно обновленному прогнозу социально-экономического развития, в этом году она снизится на 10,5%, а к 2023-му падение относительно уровня 2019 года составит 11,8%. Производители коксуемых углей, на рынке которых намечился рост цен, смотрят на ситуацию достаточно оптимистично, но в сфере добычи энергетического угля игроки надежд на лучшее не питают.

Минэкономики резко ухудшило прогноз по добыче угля в РФ, говорится в обновленном прогнозе социально-экономического развития РФ на 2021–2023

годы (есть у «Ъ»). По новым данным, в 2020 году добыча упадет на 10,5%, до 395 млн тонн, в 2021 году — на 1,1%, к 2022 году — на 0,3%. В 2023 году падение остановится, но в целом за период с 2019 по 2023 год добыча снизится на 11,8%, с 439,2 млн до 387,4 млн тонн.

Предыдущий прогноз обещал противоположную динамику: по документу 2019 года, добыча должна была поступательно расти на 2,2–3,4% в год с достижением 510 млн тонн к 2024 году. Сходный оптимизм демонстрировали и показатели программы развития угольной промышленности до 2035 года, утвержденной в июне: к 2025 году добыча должна была увеличиться до 459–593 млн тонн в зависимости от сценария, к 2035 году — до 485–668 млн тонн.

с8

новости — с2

## Расслабление смерти подобно

### Владимир Путин опять беспокоится о россиянах в связи с коронавирусом

24 сентября президент России Владимир Путин встретился с избранными главами регионов России, которые благодарили его каждый по-своему, каждый за свое, но благодарили обязательно, а специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников, изучив эту встречу, сдвинул главный вывод: возвращение к будням самоизоляции россиянам пока не грозит.

Цель встречи с избранными главами регионов Владимир Путин в самом ее начале изложил исчерпывающе:

— Я хочу поздравить вас с избранием на высокие должности глав регионов.

Он не скрывал, что именно в этом для него состояла цель этой встречи.

Президент призвал губернаторов «служить людям, стране, России», что, наверное, несложно, если как следует собраться. Но при этом задачу господин Путин поставил перед избранными на первый взгляд невыполнимую:

— Работать, что называется, на сто процентов вкалывать, с предельной самоотдачей работать и добиваться результатов, реальных результатов, ощутимых для жителей регионов!..

Между тем от Владимира Путина ждали, может быть, прежде всего какой-то реакции на рост заболеваемости ковидом. Он ведь должен был найти возможность прокомментировать этот тревожный рост.

И главное — какова вероятность, что страна опять окажется по ту сторону покая?

Эта вероятность ведь уже не кажется такой уж теоретической.

И он высказался.

— Конечно, нужно с людьми очень аккуратно, спокойно, ненавязчиво (то есть так, чтобы они и сами этого не заметили. — А. К.) работать, объясняя сложность сегодняшней ситуации, и там, где это можно, конечно, нужно обращаться к людям с просьбой соблюдать необходимые правила, в том числе и масочный режим. Конечно, это не всегда комфортно для людей. ... Владимир Путин помедлил, заглянув в свой густо исписанный черновик (чистовик был по всем признакам на мониторе перед его глазами. — А. К.). ... Но болеть-то хуже.

Этот аргумент, «болеть-то хуже», должен по идее произвести впечатление на любого человека, если тот задумается про это. Болеть-то и правда хуже. Отсюда, впрочем, мало для кого следует, что надо носить маску.

— Что еще очень важно? — добавил господин Путин. — Из-за эпидемии, ее последствий... Причем замечу, что через этот сложный для экономики и социальной сферы период мы проходим гораздо мягче, чем многие другие государства... Сейчас готовятся уточнения по конкретным параметрам нашей работы. А уточнения необходимы. В том числе на предстоящем заседании президиума Госсовета вместе с регионами будем обсуждать планы по реализации национальных проектов.

новости — с4

## В госбанки несут частные пенсии

### НПФ «Сафмар» выставлен на продажу

Холдинг семьи Гучериевых «Сафмар» финансово инвестици «Сафмар» хочет продать одноименный пенсионный фонд. Среди потенциальных покупателей одного из крупнейших в России НПФ называют Сбербанк, ВТБ и Промсвязьбанк (ПСБ). Оценочная стоимость фонда довольно высокая (около 10% активов), но его хотят очистить от проблемных активов. Если НПФ отойдет кому-то из госбанков, в отрасли не останется ни одного крупного фонда, который не был бы так или иначе связан с государством.

«Сафмар» финансовые инвестиции» (СФИ, принадлежит семье Гучериевых) собирается продать свой пенсионный актив — один из крупнейших российских фондов «Сафмар». Об этом рассказали «Ъ» источники, близкие к СФИ, одному из госбанков, а также контрагенту фонда. По словам одного из собеседников «Ъ», для поиска покупателей и оценки актива консультантом выбран «ВТБ Капитал». В НПФ «Сафмар» перенаправили вопросы акционеру. Представитель СФИ заявил, что «не комментирует слухи о возможных сделках с активами», впрочем, оговорился, что «холдинг готов рассматривать предложения о приобретении фонда по выгодной цене».

● По данным ЦБ, на середину 2020 года НПФ «Сафмар» занимал седьмое место по активам среди российских фондов. Они составили 275,3 млрд руб. активов, из ко-

торых на пенсионные накопления приходилось 260,2 млрд руб., на резервы — 8,6 млрд руб. Число клиентов приблизилось к 4 млн человек.

По словам источника «Ъ» в СФИ, консультации о возможной продаже фонда уже велись со Сбербанком, ВТБ и ПСБ. В ВТБ и Сбербанке отказались от комментариев. Несколько собеседников, близких к ПСБ, а также контрагент фонда знают о консультациях и говорят о его интересе к пенсионным активам (см. «Ъ» от 25 февраля). «Наличие пенсионного фонда в структуре группы для нас интересно как с точки зрения обслуживания сотрудников предприятий ОПК, так и с точки зрения дальнейшего развития классического бизнеса банка», — подтвердили в ПСБ. Однако отметили, что «никаких договоренностей ни с кем из игроков этого рынка не достигнуто», поэтому в банке считают, что комментировать «какие-либо детали преждевременно».

Ранее в качестве консультанта ПСБ для поиска объекта приобретения на финансовом рынке была нанята компания КРМГ. «Первоначально для поиска покупателя СФИ планировал также нанять КРМГ, но из-за того, что на ПСБ уже работает эта компания, что могло привести к конфликту интересов, решено было выбрать «ВТБ Капитал», — рассказал один из собеседников «Ъ». В КРМГ отказались от комментариев.

деловые новости — с8

07 Отечественную электронику пропускают вперед  
Чиновники готовят преференции российским производителям

07 «Лефкадия» сливает вино  
Собственники компании могут выйти из бизнеса

07 За карельской платиной пришли из ЮАР  
Polymetal ведет переговоры о партнерстве по Викше

09 Российская рыба стремится в Китай  
Добытчики водных биоресурсов просят расширить экспорт

09 ПИК возьмется за науку  
Группа может застроить промзону в Зеленограде

09 Из автомобилей выкачивают данные  
Для платформы «Автодата» разработали законопроект

10 «Через пять лет есть все шансы остаться у разбитого корыта»  
Глава Polymetal Виталий Несис о золоте, налогах и юниорах

## Регионы узнают в лицо

### Московскую систему видеонаблюдения запустят еще в десяти городах

В России начали распространять систему распознавания лиц, которая уже работает в Москве. Партнер департамента информационных технологий столицы NtechLab запустил пилотные проекты в десяти городах, включая Нижний Новгород, где установят 3 тыс. камер с системой распознавания лиц, чтобы штрафовать нарушителей карантина и разыскивать преступников. Однако развернуть систему по всей стране пока невозможно, говорят эксперты: немногие регионы готовы тратить свой бюджет, а федерального финансирования на всех не хватит. Стоимость создания системы видеонаблюдения в крупном городе на рынке оценивают в 100–110 млн руб.

Московский опыт развития системы распознавания лиц готовят распространить в регионах, выяснил «Ъ». Компания NtechLab (среди совладельцев — «Ростех»), фонд Рубена Варданяна, основатели и ранние инвесторы) в пилотном режиме запустила в десяти крупных российских городах системы, позволяющие отслеживать жителей по биометрическим данным, рассказал «Ъ» представитель компании.

В NtechLab отказались сообщить, в каких именно городах работают пилоты, опасаясь срыва будущих переговоров и тендеров, но раскрыли данные по Нижнему Новгороду.

В городе появится единая сеть видеонаблюдения с функцией распознавания лиц, к которой будет подключено 3 тыс. камер, горюит в NtechLab. Их расположат на остановках, в общественных пространствах и домофонах. «Часть из них может заработать уже до конца 2020 года — это более 350 остановок, на каждой из которых будет находиться по четыре камеры, из них две или три будут с функцией распознавания лиц», — пояснил сооснователь NtechLab Александр Кабаков.

Систему, как и в Москве, будут использовать для поиска нарушающих карантин, а также розыска преступников, чьи фото есть в базах данных МВД. В перспективе, надеются в NtechLab, благодаря определению количества людей на остановках город сможет также прогнозировать загруженность общественного транспорта и оптимизирует транспортные потоки.

В какую сумму система в итоге обойдется региону, пока не ясно. Губернатор Нижегородской области Глеб Никитин заявил «Ъ», что называть эти данные преждевременно: «Мы в процессе формирования технического задания и начальной цены контракта. Обсчитаем все в зависимости от масштабов системы».

деловые новости — с9

Подписной индекс 50060 П1125



# НОВОСТИ

## Арктика ждет частника

Минвостокразвития подготовило обновление госпрограммы развития региона



Проект новой госпрограммы развития Арктики обещает частным инвесторам в этот макрорегион инфраструктурную поддержку  
ФОТО АЛЕКСАНДРА ПЕТРОСЯНА

Арктическая госпрограмма вновь меняет свое наполнение и бюджет. Ранее сжавшаяся со 190 млрд до всего 7 млрд руб. бюджетного финансирования, теперь, согласно проекту Минвостокразвития, она «стоит» 23 млрд руб. и предполагает привлечение масштабных частных инвестиций — до 490 млрд руб. к 2024 году. Инвесторов в Арктику предполагается заманивать льготными кредитами, сниженными страховыми взносами и обещанием инфраструктурной поддержки.

Минвостокразвития представило проект новой госпрограммы развития Арктики в 2021–2024 годах — документ опубликован на портале regulation.gov.ru. С ее принятием действующая программа будет досрочно прекращена. Поставленная к 2024 году новая цель — привлечение 490 млрд руб. частных инвестиций в новые проекты в Арктике и создание 28,5 тыс. рабочих мест.

Отметим, что арктическая программа за последние годы переписывалась уже не раз — и в отличие от многих других, правка носила не технический характер (например, для приведения в соответствие с изменившимся бюджетом), а концептуальный. Первоначально эта госпрограмма была исключительно аналитическим документом, но в 2017 году в нее были включены крупные проекты (например, развитие Северного морского пути). Это привело к появлению внушительного финансирования — 190 млрд руб. до 2024 года.

Однако в этом году большая часть мероприятий программы была перенесена в отраслевые документы, а ее финансирование сократилось всего до 6,9 млрд руб. на весь срок реализации. В ней остались всего два обеспеченных средствами мероприятия — это финансирование деятельности двух учреждений для обеспечения работы в Арктике так называемых «опорных зон». И теперь, как отмечает в пояснительной записке к проекту Минвостокразвития, структура действующего документа «не предусматривает реализацию инструментов социально-экономического развития территории, что не соответствует целям и задачам развития Арктики».

Проект новой программы тоже вряд ли можно назвать масштабным — перечень мероприятий короткий, затраты на реализацию в 2021–2024 годах оцениваются в 22,7 млрд руб. В Минвостокразвития отмечают, что проект федерального бюджета на 2021–2023 годы уже предусматривает необходимый объем финансирования — в отраслевых госпрограммах также предусмотрены средства на «арктические» мероприятия.

Новая арктическая программа разделена на две части. Первая — создание условий для привлечения частных инвестиций. Среди мер поддержки этого процесса — субсидирование процентных ставок (предприниматели, реализующие проекты в Арктике, будут получать субсидию по кредитам в размере 6,75% годовых), а также компенсация страховых взносов (для резидентов арктической зоны они снижаются с 30% до 7,6%) и инфраструктурная поддержка.

На это в 2021 году из бюджета будет выделено 4,3 млрд руб., в 2022-м и 2023 годах — по 6,5 млрд руб., в 2024 году — 4,8 млрд руб. Кроме того, предполагается развитие международного экономического сотрудничества в Арктике — с помощью проведения Арктического форума, мероприятий в рамках председательства России в Арктическом совете и даже разработки учебных пособий по курсу «Арктиковедение».

Вторая часть новой программы — создание условий для устойчивого социально-экономического развития Арктики. Пока она сводится к формированию нормативной базы и к разработке программы поддержки традиционной деятельности коренных малочисленных народов. Развитие социальной инфраструктуры проект не предусматривает — госпрограмма будет решать эту проблему лишь опосредованно. Так, уже одобренным правительством Общенациональным планом восстановления экономики предусматривается создание Фонда социального развития Арктики, в который будет перечисляться до 50% налоговых поступлений от реализации инвестпроектов на территории этого макрорегиона. Эти средства будут возвращаться в бюджеты арктических регионов для финансирования строительства или ремонта школ, больниц и детских садов.

Евгения Крючкова

## Заработок на другой форме жизни

СИ

Исключения есть. В первую очередь это добыча — она вернется на докризисные уровни не ранее 2024 года, в основном это — плата за соглашение ОПЕК+ и устраивающие РФ нефтяные цены (добыча газа в 2023 году ожидается на 7,7% выше уровня 2023 года). Кроме того, тот же сценарий ожидается для металлургии — в 2023 году выпуск в ней будет на 1% меньше уровня 2019 года, это уже эффект обвала внешнего спроса. Почти то же самое Минэкономики ждет в автопроме (на 0,6% меньше) и сильнее — в производстве прочего транспорта и оборудования (на 9,2% меньше). Ожидается очень быстрый рост в химии (выпуск на 24,9% больше в 2023 году в сравнении с 2019 годом), фармацевтике (на 42,4%), электронике (20,8%).

Фактически это сценарий, в котором ближайшие три года экономика, за редким исключением, будет считать 2020 год годом чистых потерь, которые ничего не меняют — лишь в части отраслей (но важных) ожидается более дли-

тельная депрессивная динамика. С точки зрения структуры выпуска добыча сократит свою долю в ВВП значимо (с 11,3% в 2019 году до 9,3% в 2023 году), значимо увеличат вес строительства (с 5,1% до 5,4%), медицина и соцуслуги (с 3,1% до 3,4%) и профессиональная, в том числе научная, деятельность (с 5,1% до 5,4%). Увеличившаяся в 2020 году доля госуправления в ВВП (с 6,7% до 8%) будет медленно сокращаться до 7,5% в 2023 году. Доля других отраслей в производстве ВВП останется стабильной — как бы ни был масштаб пандемический спад, главный его результат — проблемы ТЭК и сокращение перспектив металлургии.

Других серьезных последствий от коронавирусного поражения экономики в России не ожидается — сильно изменится сценарий, что подтверждается и расчетами Банка России в ОН ДКП (см. «Ъ» от 11 сентября), может только кризис в мировых финансах. «Цифровых» оснований его ждать ни у кого нет, что не мешает ему быть главным фактором неопределенности не только для России.

Дмитрий Бутрин

## Налоги нужнее на свалках

Минприроды ищет фискальное решение проблемы управления отходами

Минприроды опубликовало для оценки регулирующего воздействия проект поправок в Налоговый кодекс (НК), призванных, по заявлению разработчиков, стимулировать развитие отрасли обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО). Разработчики предлагают освободить от НДФЛ доходы физлиц от продажи вторсырья (уже действует для макулатуры), а также дать набор налоговых льгот региональным операторам ТКО в расчете на рост капложений и снижение тарифов и объемов захоронения отходов.

Поправки предлагают с 2021 года ввести нулевую ставку НДС на услуги регоператоров, предоставляемые гражданам (действующее с 2020 года освобождение этих компаний от НДС не работает и не позволяет возмещать налог, уплаченный за услуги или товары субподрядчиков); освободить от уплаты налога на прибыль передачу выбранного ими вторсырья (это должно в том числе снизить стоимость и повысить конкурентоспособность продукции из вторсырья); освободить мусоровозы от транспортного налога (перевозка отходов составляет до 70% затрат операторов); установить на пять лет после введения в эксплуатацию нулевую ставку по налогу на имущество на объекты обработки и утилизации отходов и пониженные социальные страховые взносы. Авторы документа ссылаются на высокую чувствительность тарифа регоператоров к ставкам взносов: у работников отрасли в силу вредности достаточно большие зарплаты, которые нельзя снижать.

Опрошенные «Ъ» эксперты и участники рынка разошлись в оценке как эффективности мер в отношении регоператоров для решения указанных разработчиками задач, так и в реализуемости самих поправок. Идею же отмены НДФЛ с доходов граждан от продажи вторсырья они поддерживали единогласно. Так, старший юрист PwC Legal Анна Стрежнева видит прямую связь между такой мерой и достижением цели развития рынка вторсырья. «Резкого роста продаж вторсырья заготовителям и сборщикам ждать не стоит. Цены на небольшие объемы в разы меньше оптовых», — оговаривается глава Института экологии ВШЭ Борис Моргунов. Замглавы комитета по экологии «Деловой России» Наталья Беляева добавляет: «Процедура приема вторсырья упрощается, не будет необходимости вносить паспортные данные граждан, что снижает нагрузку и на налоговые органы».

В то же время госпожа Стрежнева считает, что налоговые льготы регоператорам не гарантируют ни роста инвестиций, ни снижения тарифов и объемов захоронения отходов. «На тариф действуют множество факторов, и может стать, что пересмотру и актуализации в соответствии с задачами нового времени

будут подлежать сами правила регулируемого ценообразования», — говорит она. В свою очередь, менеджер департамента налогов и права Deloitte Юлия Фахрудинова отмечает, что предложенные налоговые льготы для регоператоров не привязаны к каким-либо критериям эффективности их деятельности, что вызывает вопросы. Наталья Беляева убеждена, что введение налоговых льгот «не придаст отрасли прозрачности». Борис Моргунов же полагает, что предложенные налоговые стимулы «действительно могут привести к снижению тарифов, прежде всего для населения». «Но не факт, что это пропустят Минфин и ФНС», — добавляет он. В Минфине «Ъ» сказали, что «проект находится на рассмотрении».

Исполнительный директор Ассоциации регоператоров «Чистая страна» Руслан Губайдуллин не смог подтвердить «Ъ», что такие компании готовы обменять предложенные налоговые льготы на гарантированное увеличение капложений или снижение тарифов. Он лишь отметил, что такие преференции сделают отрасль инвестиционно привлекательнее, а «тарифы устанавливаются регоператоры». В методических же указаниях ФАС по расчету тарифов регоператоров указано, что они рассчитываются на основании необходимой валовой выручки, определение которой уже учитывает расходы на инвестиционные и производственные программы в экономически обоснованных размерах.

Господин Губайдуллин считает, что появление института регоператоров, финансовая открытость отрасли, создание федеральной схемы, понимание бизнес-процессов позволили высветить проблемы, которые раньше не замечали. «В первую очередь это недофинансирование как следствие низких платежных дисциплин и инвестиционной привлекательности, введения «политически» обоснованных тарифов», — считает он.

Впрочем, Борис Моргунов убежден, что проблемы отрасли и инструменты достижения поставленных Минприроды целей имеют мало отношения к налогам. «Главная проблема — чрезвычайно низкое качество утвержденных территориальных схем обращения с отходами. Бесперспективно ожидать устойчивости от строения, в основании которого лежит негодный фундамент», — говорит он. Регоператор рассчитывает свои показатели из объема отходов, который в реальности может отличаться на порядок, и властям ничего не остается, как субсидировать компании, поясняет эксперт, предлагая в качестве решений независимый аудит терсхем и их корректировку, обязательное разделение отходов гражданами, а также стимулирование регоператоров не за счет числа вывезенных машин на полигон, а по обратному принципу.

Алексей Шаповалов

## Зарплатам уточнят снижение

Росстат рассчитает их с учетом данных ПФР

В 2021 году Росстат начнет при расчетах показателей зарплат официально опираться на данные Пенсионного фонда. Ведомство экспериментировало с их применением с начала этого года, получив от фонда сведения по рынку труда за 2017–2020 годы, однако в перспективе планирует автоматизировать этот процесс и сделать его рутинным. Переход к более точному определению средней и медианной зарплат, вероятно, сократит их значения в абсолютных цифрах — сейчас Росстат при их расчете не использует данные по субъектам малого предпринимательства.

В 2021 году Росстат начнет при расчетах показателей зарплат опираться на данные Пенсионного фонда не в формате эксперимента, а постоянно. Об этом свидетельствует объявленный ведомством тендер на сайте zakurki.gov.ru, объектом закупки в нем выступает «выполнение технологических работ по расчету показателей зарплат на основе объединения административных данных Пенсионного фонда и данных Статистического регистра хозяйствующих субъектов Росстата». Начальная максимальная цена контракта составляет 9 млн руб., ведомство должно получить расчеты к 4 декабря 2020 года.

Подрядчики по госзаказу должны помочь Росстату завершить работу по использованию данных Пенсионного фонда, которую ведомство ведет сначала этого года — о старте такого пилотного проекта в конце 2019 года говорил глава Росстата Павел Малков. Как следует из материалов, подготовленных ведомством к сегодняшнему заседанию общественного совета статведомства, за этот год Росстат получил от Пенсионного фонда данные по рынку труда за 2017–2019 годы и первый квартал 2020 года, что в совокупности составляет около 3 млрд записей. На их основании статистическая служба разработала временную методику экспериментальных расчетов, по проекту которой, в частности, начала определять размеры средней и медианной зарплат. В перспективе с применением данных Пенсионного фонда Росстат также планирует рассчитывать такие показатели, как число работников, рабочих мест и работодателей, национальный фонд оплаты труда, среднюю и медианную зарплаты на одно рабочее место, — новые данные позволят сделать их значительно точнее.

Например, сейчас ведомство, как следует из его методологии, при расчете средней и медианной зарплат использует информацию, полученную в результате выборочных обследо-

ваний организаций, в число которых не попадают субъекты малого предпринимательства. В то же время Пенсионный фонд располагает данными о всех существующих в стране плательщиках страховых взносов, а следовательно, и о зарплатах значительно большего числа людей. На практике «уточнение», в частности, показателей и средней, и медианной зарплат за счет использования большего объема данных приведет к тому, что в абсолютных цифрах они сократятся. Сейчас, напомним, средняя зарплата в РФ составляет 47,8 тыс. руб., а медианная — 34,3 тыс. руб.

Отметим, что перспектива более точного расчета последнего показателя могла выступить основным аргументом в пользу перехода к новой методике определения МРОТ, предложенной вчера Минтрудом, которая предлагает законодательно закрепить минимальную зарплату на уровне 42% именно от медианной. Ожидаемое же снижение показателя в этом случае представляет «политически» удачный момент для реформы — благодаря ему ведомство могло получить возможность не устанавливать еще более низкий размер доли МРОТ, что привело бы к его сокращению на фоне стран ОЭСР почти в два раза.

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЕК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2453 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Генеральный директор Альфред Хакимов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodipska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125, П1126 (суботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР ЛЕГИИ Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нуонова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Кошачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь  
СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Ревзин, Денис Скоробогатко, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопов; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (присутствие), Леонид Анкин (внешняя политика), Дмитрий Жданов (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Саложков (экономическая политика), Сергей Ходчев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (спецкорпус «Прямая речь»), Ксения Деметрива (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (инстантная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Ковтун | Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Слюж — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дышман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильян — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак  
ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавриков — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представительствами: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Красноярск ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Энак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 62 063  
Издана сертифицированно  
Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция имеет право вносить изменения.

Размещение заказа и услуги подлежат обязательной сертификации  
Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях





FORMULA 1 ROLEX AUSTRALIAN GRAND PRIX



FORMULA 1 SINGAPORE GRAND PRIX



FORMULA 1 SPANISH GRAND PRIX



FORMULA 1 GRAND PRIX DE MONACO



FORMULA 1 GRAND PRIX DE FRANCE

## FORMULA 1®

Основанная в 1950 году Formula 1® превратилась в одно из самых сложных испытаний автоспорта. Сегодня серия проходит на 22 трассах на пяти континентах, от Монако до Мельбурна, испытывая мастерство ведущих пилотов. Как бы она ни менялась, Formula 1® будет и дальше раздвигать границы технологий и скорости.

*#Perpetual\**



OYSTER PERPETUAL COSMOGRAPH DAYTONA



ЛОГОТИП F1, FORMULA 1, F1, GRAND PRIX И СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ ЯВЛЯЮТСЯ ТОВАРНЫМИ ЗНАКАМИ FORMULA ONE LICENSING BV, КОМПАНИИ ГРУППЫ FORMULA 1. ВСЕ ПРАВА ЗАЩИЩЕНЫ.

\*Навстречу вечности

«Космограф Дайтона» Официальные часы Гран-при Австралии, Сингапура, Испании, Франции, Монако Реклама

  
**ROLEX**



# НОВОСТИ

## Расслабление смерти подобно

С1

Тут важно было понять его настроение. Одна за другой страны мира заявляют, с какой-то даже лихорадочной поспешностью, о приходе второй волны эпидемии. Израиль опять опередил всех и установил карантин. Тенденции настораживают. Второй волны саморазоблажения, самоотречения (самоукращения, самоупрощения, самоповиновения и т. д.) страна на первый взгляд не переживет. Но ведь это только на первый взгляд.

В прошлый раз было хорошо видно, как все идет к этому. И Владимир Путин все яснее с каждым днем давал это понять. Повторяется ли эта ситуация теперь?

— Но при этом важно также продолжать работу по восстановлению нормального делового ритма, по поддержке отраслей промышленности, АПК (агропромышленного комплекса.— «Б»), малого, среднего бизнеса, по восстановлению занятости, доходов людей...— продолжал президент.

Нет, если бы была идея снова всех разьединить, он говорил бы иначе. Восстанавливать деловой ритм на карантине никак не получится.

По поводу победы на выборах высказаться хотел каждый из приглашенных (а их было 20 человек). Каждый ли из них благодарил за что-то своего президента? Каждый, да.

Глава Татарстана Рустам Минниханов благодарил за доверие:

— И хотел бы поблагодарить вас за поддержку всех наших инициатив, всех наших проектов. И, конечно же, вы правильно сказали, выборная кампания проходила в непростое, сложное время: и пандемия, и экономическая ситуация. Но я бы хотел особо поблагодарить вас за те принятые решения и быстрые действия правительства в части поддержки системных предприятий, малого, среднего бизнеса, samozанятых, но и самое главное — это поддержка тех слоев населения, которые нуждались в этом. И это очень хорошо воспринято населением и позволило нам провести выборную кампанию достойно.

То есть меры федерального центра по защите населения от коронавируса позволили главам регионов победить на выборах, говорил он прямым текстом. А их собственной заслуги в этом вроде бы и не было и, главное, не должно было быть. Потому что в их победе должна быть заслуга прежде всего Владимира Путина.

Неожиданно президент вернулся к теме коронавируса:



Владимир Путин сыграл с избранными губернаторами в их игру

— Не только хочу вас (главу Татарстана.— А. К.) попросить, но и всех коллег, которые нас слышат, вообще всех руководителей регионов Российской Федерации, самым внимательным образом относиться к тому, что сейчас происходит в этой сфере!

Он, видимо, посчитал, что не договорил об этом вначале так, чтобы всем было и правда понятно:

— Вы посмотрите, что делается в некоторых странах: там опять вводят жесткие ограничения, закрывают производство и так далее. У нас, действительно, ситуация получше. Но она лучше только потому, что мы своевременно и эффективно принимаем необходимые меры. Стоит только расслабиться, и ситуация может кардинально поменяться! Очень бы не хотелось опять возвращаться к тем ограничительным мерам, которые мы вводили весной этого года. Поэтому тестирование нужно наращивать обязательно, текущие требования необременительные надо соблюдать и диалог с людьми нужно вести!

Обычно слова «очень бы не хотелось...» говорят прямо перед тем, как именно это и сделать.

Но все-таки это был не тот случай. По мнению господина Путина, надо соблюдать «текущие требования необременительные» и этого будет достаточно.

Его настроение было совершенно очевидно. В конце концов, он лучше остальных должен понимать, что экономика не выдержит еще одного карантина и окончательно наконец не разорвется (для Израиля это, видимо, не так актуально).

Губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко благодарил «за вашу поддержку, особенно на старте кампании». Для него именно это почему-то было особенно важно. Или просто не хотел повторяться.

Александр Дрозденко рассказал о своем методе предвыборного поведения. Он предложил жителям Ленинградской области «закон о социальных гарантиях».

— Это определенный стандарт качества, который не может быть ухвален ни при каких условиях, этот стандарт качества должен обеспечить регион. Условный тезис был «47 гарантий от 47-го региона»...— поделился губернатор.— Мы организовали, по сути, всенародное обсуждение, а что же люди видят?.. Какие им нужны социальные гарантии?.. И в течение четырех недель почти 500 волонтеров проводили опрос жителей, сбор предложений, а я и моя команда встречались с жителями, открыто обсуждали все проблемные вопросы, слушали критику. Например, только я провел 173 большие встречи с нашими жителями, а если посчитать, сколько провели мои коллеги, то это под 500 тыс.— с восторгом рассказал было про себя и коллег губернатор, но все-таки спохватился: — Под 500 встреч... Собственно, и первой цифре никто бы тут не удивился, но справедливости ради и вторая выглядела неплохо.

Глава Севастополя Михаил Развожаев благодарил президента за «постоянное внимание, которое вы уделяете Севастополю, и на протяжении этого года, когда я исполнял обязанности губернатора и шла предвыборная кампания. Благодаря вам решились такие ключевые вопросы...»

Губернатор Ростовской области Василий Голубев — «за поддержку, которая была ощутима и видима в каждом регионе Российской Федерации, и, конечно, в Ростовской области!»

Василий Голубев не удержался от изложения (не стану говорить «излияния») чувств: — И первый рабочий день после вступления в должность... Вы знаете, несмотря на то что за плечами какие-то годы... Ощущение, что на работу пришел как в первый раз! Конечно, рад-то был как, что жизнь продолжается. Настолько, что как будто снова начинается. — Поэтому,— растроганно продолжал Василий Голубев,— вы нас всегда добрите (так вот как это все называется.— А. К.), заставляете, как говорят, каждый день понимать, что человек — это главная наша цель. Поэтому как всегда Дон служит стране, будет служить и в экономике, и в защите. Владимир Владимирович, спасибо вам еще раз за ваше внимание к донской земле!

Глава Камчатки Владимир Солодов благодарил «за то внимание, которое вы уделяете развитию Дальнего Востока... Конечно, и острую фазу эпидемии мы бы не смогли переломить без ваших поручений».

Игорь Кобзев, губернатор Иркутской области, выразил «слова признательности за то доверие и поддержку, которые вы мне оказали. Та помощь,

которую вы продолжаете оказывать региону, непростому региону, внушает оптимизм».

Игорь Кобзев сделал еще одно важное признание: — Сегодня, проработав более девяти месяцев на территории Иркутской области, я многое понял, что все можно сделать!

Оптимизм и правда переполнял его.

И такое признание, конечно, дорогого стоит. Ради него стоило пройти через горнило избирательной кампании и нервы трехдневного голосования.

Наталья Комарова, глава Ханты-Мансийского автономного округа, обратила внимание на то, что «ваша оценка вклада югорчан в развитие нашей страны, поддержка наших новых направлений деятельности оказывают существенное влияние на обеспечение устойчивого развития нашего региона!.. Поблагодарю вас так же, уважаемый Владимир Владимирович, за поручение Минфину Российской Федерации...»

Губернатор Архангельской области Александр Цыбульский сосредоточился на том, что вообще ничего без личной поддержки президента в Архангельской области бы не было. Кажется, он готов был умалить таким образом даже свои личные заслуги.

Губернатор Калужской области Владислав Шапша благодарил Владимира Путина за поддержку и принятые решения, то есть оказался, можно сказать, немногословен в этом смысле.

— Мы продолжаем работу по сохранению здоровья наших жителей,— заверил он президента, имея в виду, что на самих жителей в этом плане никакой надежды, конечно, нет.— Занимаемся прививочной кампанией... Запрос сегодня на прививки (от гриппа.— А. К.) есть, и многие готовы сделать это абсолютно искренне и добровольно.

С остальными будет таким образом иначе.

Глава Республики Коми Владимир Уйба поблагодарил Владимира Путина «за доверие молодому начинающему временно исполняющему обязанности...», то есть Владимиру Уйбе. Надо надеяться, что формулировка «в связи с утратой доверия» к нему не будет относиться.

И вот что я хочу сказать. Только избранный глава Еврейской автономной области Ростислав Гольдштейн ни за что не поблагодарил президента.

К чему бы это? **Андрей Колесников**

## Худшее враг плохого

В Москве обсудили, от чего только ни страдают экономические отношения России и США

**Развитию российско-американских экономических отношений мешает множество двусторонних и глобальных проблем, и в ближайшем время заметных улучшений не предвидится. Такой вывод следовал из большинства выступлений участников прошедшей в Москве в четверг 20-й ежегодной инвестиционной конференции Американской торговой палаты (AmCham). В таких условиях рассчитывать на реализацию ранее анонсированных, в том числе на президентском уровне, планов стимулирования бизнес-связей не приходится. Более того, по мнению ряда участников мероприятия, все может стать еще хуже.**

И на сцене, и в кулуарах участники конференции AmCham не устали повторять, как они рады быть на этом мероприятии. Их явно воодушевило не столько то, что это юбилейная конференция, а тот факт, что она прошла «живую». Из-за пандемии коронавируса массовые мероприятия в фешенебельных гостиницах с вопросами из зала, обменом визитками и кофе-брейками стали большой редкостью. Президент Российского совета промышленников и предпринимателей Александр Шохин отметил, что конференция AmCham стала едва ли не первым мероприятием «докоронавирусного» формата в Москве. Гендиректор Caterpillar Eurasia Владислав Демиденко начал свое выступление с того, что ему очень приятно видеть в зале «живых людей», а не «в очередной раз уставившись в монитор».

А управляющий партнер компании EY по странам СНГ Александр Ивлев признался, что по установившейся за последние месяцы привычке едва не пришел на конференцию «в шортах и пиджаке».

Впрочем, на этом поводы для радости и закончились. Когда дело дошло до обсуждения состояния российско-американских экономических отношений, стало понятно, что дела плохи не только, и даже не столько из-за пандемии. Взявший слово посол США в РФ Джон Салливан констатировал, что за последнее время отношения двух стран значительно ухудшились, хотя сам он не предполагал, что это возможно. «Мой бывший начальник Рекс Тиллерсон (бывший госсекретарь США.— «Б») приезжал в Россию весной 2017 года, и на пресс-конференции с министром Лавровым (главой МИД РФ Сергеем Лавровым.— «Б») сказал, что мы достигли нижней точки в двусторонних отношениях, нам надо перестать рыть эту яму и начать искать пути сотрудничества. К сожалению, за последние три года яма стала только глубже»,— посетовал Джон Салливан.

Из его дальнейшего выступления следовало, что роет эту «яму» Москва. По словам американского посла, «пути для взаимодействия и возможности для общения сокращаются в связи с поведением России». «Содержательные дискуссии и переговоры осложняются, иногда становятся невозможными, когда российские власти отказываются расследовать отравление видного гражданина собственной страны (Алексея Навального.— «Б»)

запрещенным нервно-паралитическим веществом, выборы в Соединенных Штатах становятся мишенью для спонсируемых Россией кампаний влияния, а американским гражданам в России предъявляют абсурдные обвинения»,— перечислил он ключевые из двусторонних раздражителей. Джон Салливан отметил, что США и рады бы развивая с Россией экономические отношения, но неконструктивные действия российских властей этому не способствуют.

Между тем именно российская сторона в лице президента РФ Владимира Путина выступила с инициативой создания нового механизма взаимодействия бизнес-лидеров двух стран. В ходе первого полноценного саммита 16 июля 2018 года в Хельсинки он предложил своему американскому коллеге Дональду Трампу объединить ведущих предпринимателей РФ и США («капитанов бизнеса») в совместную группу, которая помогала бы двум странам «выстраивать взаимовыгодную кооперацию». Владимир Путин тогда особо подчеркнул, что со стороны деловых кругов обеих стран, «безусловно», есть интерес к сотрудничеству. Нынешний двусторонний товарооборот (по итогам 2019 года он составил \$26,2 млрд), по мнению Москвы, не соответствует потенциалу партнеров.

С саммита в Хельсинки прошло более двух лет, однако группы «капитанов бизнеса» нет и, судя по всему, в обозримом будущем не будет. Президент и генеральный директор Американо-российского делового совета Дэниел Расселл (которого прочат

в сопредседатели нового механизма со стороны США) в ходе конференции AmCham осторожно предположил, что, может быть, каких-то сдвигов удастся достигнуть в Петербургском международному экономическому форуму (ПМЭФ) в июне 2021 года. Но тут же оговорился, что это будет отчасти зависеть от того, кто победит на ноябрьских президентских выборах в США, и особенно от развития ситуации вокруг судебного преследования в России основателя инвестфонда Baring Vostok, американца Майкла Калви.

С этим прогнозом в беседе с «Б» согласился президент и главный исполнительный директор AmCham Алексис Родзянко. «Вопрос Калви напрямую влияет на перспективы экономических отношений двух стран. Ведь если говорить о том, кого же приглашать в эту самую группу капитанов бизнеса, то Майкл Калви должен быть в этом списке. Если его не будет, то и не получится (созвать группу.— «Б»),— отметил Алексис Родзянко. При этом он подчеркнул, что считает реализацию анонсированной по итогам саммита в Хельсинки инициативы полезной: «Она могла бы послать важный позитивный сигнал инвесторам».

Александр Шохин (которого прочат в сопредседатели с российской стороны) в беседе с «Б» сказал, что считает несправильным ставить создание группы в столь жесткую зависимость от «дела Калви», хотя он и надеется, что к ПМЭФ по этому вопро-

су будет перекалфикация на более мягкую статью и «нормальное решение суда». Но большее влияние на планы двух стран в экономической сфере, по его мнению, будет оказывать общая политическая атмосфера и возможное дальнейшее ужесточение американских санкций, в том числе из-за ситуации вокруг оппозиционера Алексея Навального.

Впрочем, из выступлений участников конференции следовало, что перспективы встречи «бизнес-капитанов» их на данный момент волнуют куда меньше проблем, с которыми они сталкиваются уже сегодня. Это и влияние коронавирусной пандемии на экономики России и США, и негативные последствия борьбы с распространением вируса, такие как жесткие ограничения на въезд иностранцев, в данном случае — в Россию. И Алексис Родзянко, и Александр Шохин, и представители бизнеса сетовали на трудности, с которыми сталкиваются действующие в России предприятия, где работают высококвалифицированные специалисты из других стран. Сейчас решение на въезд нужным людям, по словам участников мероприятия, приходится «выбивать в ручном режиме», что серьезно осложняет работу и без того страдающих от эпидемии компаний. Выступающие высказали надежду, что российский правительство прислушается к их доводам и смягчит условия въезда высококвалифицированных иностранных специалистов и членов их семей.

Но в названии конференции «Жизнь бизнеса после COVID-19: назад к нормальности?» не зря стоял вопросительный знак. Собравшиеся понимали: даже если коронавирусные ограничения будут сняты, ситуация в двусторонних отношениях стабилизируется не скоро, а значит, благоприятных условий для развития бизнес-связей ждать не приходится. Более того, как предупредил программный директор Российского совета по международным делам Иван Тимофеев, все может стать намного хуже. В Конгрессе США настаивают на ужесточении санкций в отношении России из-за ситуации вокруг Алексея Навального. Это может привести, например, к введению рестрикций в отношении облигаций РФ, номинированных в рублях. В августе 2019 года Дональд Трамп уже ввел подобные санкции в отношении облигаций РФ, номинированных в иностранной валюте. Это было сделано «в ответ» на инцидент с отравлением экс-сотрудника ГРУ Сергея Скрипаля и его дочери Юлии в Солсбери. Если из-за инцидента с Алексеем Навальным власти США распространят санкции и на рублевые облигации, это обернется потерями для самих американцев, а также не лучшим образом скажется на рынках. Ранее Минфин США выступил против такой меры. Однако, по словам Ивана Тимофеева, политическая логика может перевесить соображения выгоды.

**Елена Черненко**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 81 год спецпредставителю президента по международному сотрудничеству в Арктике и Антарктике, Герою Советского Союза, Герою РФ, депутату Госдумы **Артуру Чилингарову**

Его поздравляет летчик-космонавт, Герой Советского Союза, депутат Госдумы **Валентина Терешкова**: — Дорогой Артур Николаевич! Самые сердечные поздравления с днем рождения тебе, вечно молодому душой и сильному духом настоящему мужчине. Всегда ты был и остаешься истинным патриотом своей страны,

не выбирающим легких путей, но всегда достигающим поставленных целей, верным другом и замечательным примером для молодежи. Желаю тебе здоровья, долгих лет жизни и активной законодательской деятельности в Государственной думе.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

# direct mail

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

kommersant.ru

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России,

а также подписчикам журнала «Огонёк»  
Дирекция по рекламе:  
8 (495) 797 6996; 8 (495) 926 5262



# НОВОСТИ

## В декларациях экс-министра затерялись миллиарды

Михаил Абызов защищает активы от прокуроров из «Лефортово»

Используя статус министра «Открытого правительства», Михаил Абызов совершил ряд сделок, «противных основам правопорядка и нравственности», говорится в иске Генпрокуратуры, рассмотрение которого в четверг приступил Гагаринский районный суд. Надзор добивается конфискации 32,5 млрд руб., рекордной для российского правосудия суммы, которую господин Абызов и подконтрольные ему кипрские компании выручили от продажи акций АО «СИБЭКО». Ответчик Абызов утверждает, что вопросы с его активами были закрыты еще пять лет назад, когда Генпрокуратура проводила первую проверку.

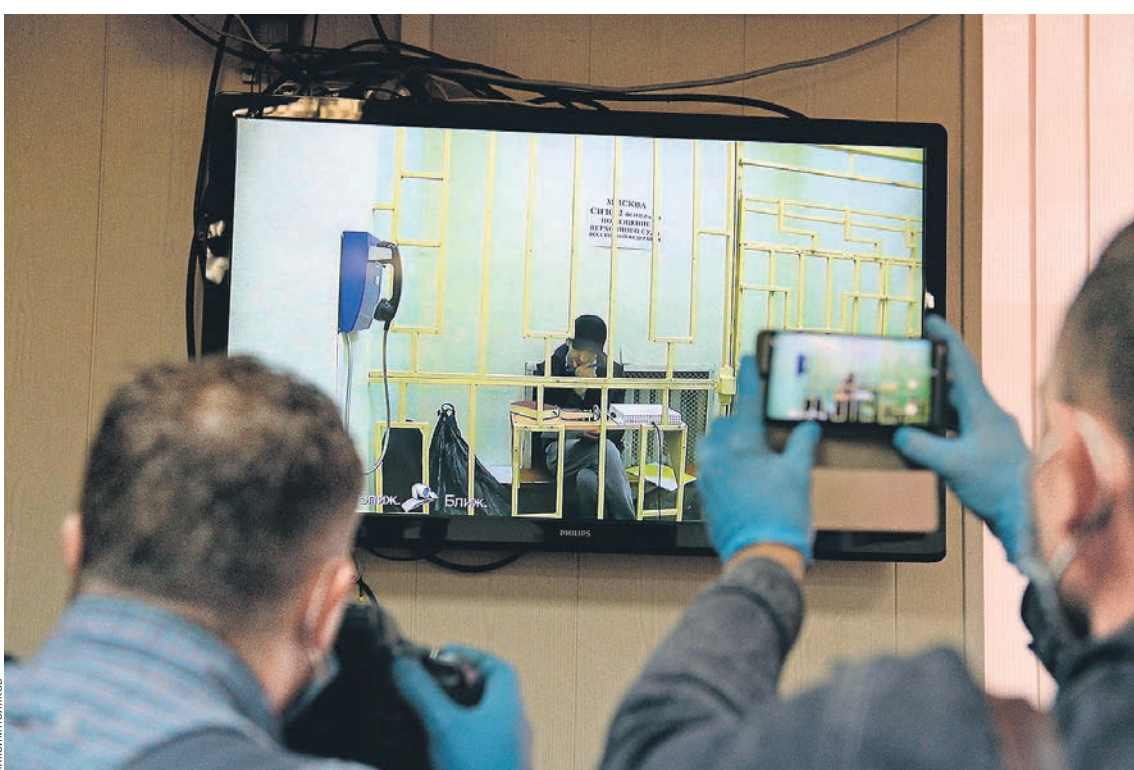
В начале заседания прокурор Сергей Бочкарев, ранее добившийся конфискации активов на 9 млрд руб. у экс-сотрудника МВД Дмитрия Захарченко и его близких, попросил судью приобщить к иску, поданному к господину Абызову и офшорам, пять дополнительных томов. Представители ответчиков возражали, поскольку их не ознакомили с этими материалами, но судья Елена Черныш пошла навстречу надзору.

Изъявления, которое кратко изложил генерал Бочкарев, следовало, что, осуществляя надзор за уголовным делом в отношении Михаила Абызова и его предполагаемых сообщников, обвиняемых СКР в организации преступного сообщества, хищениях и отмывании, а также в незаконном участии в предпринимательской деятельности (ст. 210, 159, 174 и 289 УК РФ), Генпрокуратура выявила в действиях экс-министра нарушения установленных антикоррупционным законодательством запретов.

В связи с назначением в 2012 году советником президента России, а затем министром (занимал этот пост до мая 2018 года) господин Абызов должен был прекратить предпринимательскую деятельность и передать свои активы в доверительное управление, а также отчитываться об имуществе и доходах. В декларациях господин Абызов указывал доходы в виде зарплаты и средств, полученных от участия в ЗАО «Промышленные технологии» и ООО «Ручком». При этом он скрыл, что владел и управлял ОАО «Сибирская энергетическая компания» (СИБЭКО), а также компаниями Vantros Trading Ltd, Lisento Investments Ltd, Besta Holdings Limited, Kullen Holdings Limited, Alinor Investments Limited, зарегистрированными в 2007–2009 годах на Кипре. Компания в 2011 году вошла в состав акционеров СИБЭКО, став затем владельцами 95,52% его акций. Этими активами господин Абызов «тайно» управлял «в период нахождения у власти».

Это нарушение министром запретов являлось настолько существенным, отметил представитель Генпрокуратуры, что было «безусловным основанием для увольнения в связи с утратой доверия».

В апреле 2017 года господин Абызов решил продать акции СИБЭКО и сам нашел покупателей, которыми выступили АО «Хакасская сервисно-ремонтная компания» (ХСРК) и АО «Кузбассэнерго», чьи функции единоличного ис-



Михаил Абызов утверждает, что являлся лишь бенефициаром коммерческих структур, в деятельности которых не участвовал

полнительного органа осуществляло ООО «Сибирская генерирующая компания» (СГК).

С апреля 2017-го по февраль 2018 года господин Абызов, используя, как говорилось в иске, свой статус и авторитет министра, в Москве лично и через доверенных лиц принимал участие в переговорах с представителями СГК и ПАО «Совкомбанк» «по вопросам добросовестности и финансовой состоятельности покупателей, получения гарантий безопасности от кредитной организации при передаче и поступлении на ее счета денежных средств, условий и порядка заключения договоров».

В итоге в коммерческих интересах министра Абызова 7 февраля 2018 года в Лимасоле номинальные директора кипрских компаний Кастисарина Хракович, Олесандра Солоненко, Эирина Коннари и Тудор Гурдис заключили с ХСРК и «Кузбассэнерго» два договора купли-продажи акций СИБЭКО, по которым на их счета, открытые в Совкомбанке, в течение двух дней поступили 32 515 710 920,19 руб. Эти средства Генпрокуратура считает незаконным доходом господина Абызова и подконтрольных ему компаний.

Действия господина Абызова, полагают в Генпрокуратуре, нарушили требования Конвенции ООН против коррупции 2003 года, поскольку они наносили ущерб устойчивому развитию национальной экономики и правопорядку, порождая серьезные угрозы стабильности и безопасности общества, а также подрывали демократические и этические ценности.

В свою очередь, другие ответчики — кипрские компании — при тех же обстоятельствах совершили самостоятельное коррупционное правонарушение, поскольку не приняли мер по предупреждению коррупции.

В дальнейшем господин Абызов решил создать «препятствия к выявлению и взысканию в доход госу-

дарства» этого имущества, преобразовав его в иные активы. По его указанию, полагает истец, кипрские компании в период с 7 по 12 февраля 2018 года за 18,9 млрд руб. приобрели €268 млн, которые были размещены на счетах Совкомбанка.

В марте того же года €88 млн (6,3 млрд руб.) были переведены на счета офшоров, открытые в кипрском филиале ПАО «Промсвязьбанк» и латвийском Rīgensis Bank AS. Кроме того, в период с января 2018-го по июнь 2019 года этими компаниями в Совкомбанке дополнительно были открыты не менее 22 счетов, на них перечислены полученные от продажи акций средства, где они «смешались с другими доходами» и расходовались. \$50 млн по распоряжению господина Абызова были потрачены на приобретение облигаций на предъявителя, выпущенных Совкомбанком, а еще €172,5 млн — на облигации Германии. Ценные бумаги разместили на счетах депо в Совкомбанке.

Таким образом, подсчитал надзор, доход господина Абызова и подконтрольных ему организаций в размере 32 540 718 646 руб. и 44 коп., а также €7 307 500 был получен незаконно вследствие совершения череды коррупционных актов, в связи с чем это имущество подлежит взысканию с ответчиков в доход России.

При этом было отмечено, что действия ответчиков по заключению сделок носили «антисоциальный» и незаконный характер, поскольку их главными целями были прикрытие коррупции, целенаправленное введение в заблуждение государства и общества.

Выслушав прокурора Бочкарева, Михаил Абызов, выступавший по видеосвязи из СИЗО «Лефортово» (в доставке в суд ему отказали), потребовал назвать законы, которые он нарушил, а получив ответ, отметил, что «коррупция — это зло, с которым нужно бороться», только к нему все это не относится.

По версии ответчика, поступив на госслужбу, он несколько раз проконсультировался с представителями различных контролирующими органами, в том числе Генпрокура-

туры, о накладываемых на него ограничениях и как ему отчитываться по доходам. Экс-министр утверждает, что действовал по этой схеме, ежегодно подавая декларации, в том числе от иностранных юристов, бенефициаром которых он являлся. В 2013 году, рассказал господин Абызов, его проверяла ФСБ, а через два года — Генпрокуратура в связи с публикациями, в которых рассказывалось о его зарубежных активах. Результаты проверок, отметил он, были рассмотрены на совещании в администрации президента, а затем этот вопрос окончательно закрыт на уровне самого президента.

Факты, установленные новой проверкой Генпрокуратуры, он назвал ложными и фантазиями самих прокуроров, которые в нарушение Конституции пытаются отобрать его частную собственность.

Свою подпись под соглашением о продаже СИБЭКО (документ был предъявлен суду прокурором в качестве доказательства управления этой и иностранными компаниями) ответчик Абызов назвал поддельной. «В момент совершения сделки я являлся бенефициарным владельцем компаний, но в самой сделке участия не принимал», — заявил с экрана бывший министр, попросив назначить почерковедческую экспертизу.

Следует отметить, что у прокурора Бочкарева нашлись аргументы практически на все выпады Михаила Абызова. Более того, выяснилось, что ответчику изменили в вину далеко не все нарушения, выявленные в ходе проверок. Так, согласно ответам, полученным надзорным органом из Эстонии, в этой стране у господина Абызова в 2015 году было около 70 компаний.

«В Эстонии вы их декларировали, а почему в России не указали? — спросил прокурор у ответчика. — С иностранцами вы искренне и вежливы, но не с нами!»

Михаил Абызов пообещал дать пояснения позже. Разбирательство продолжится 20 октября, когда ответчики изучат дополнительные документы, поступившие из Генпрокуратуры.

**Николай Сергеев, Юрий Сенаторов**

## Если б поле было лесом

В России впервые леса станут частной собственностью

**В России леса впервые обретут частную собственность. О такой возможности говорится в правительственном постановлении, которое на конец разрешает использовать и продавать лес, выросший на сельхозземлях. Речь может идти примерно о десятой части всех лесных массивов России. Сейчас заброшенные сельхозугодья зарастают деревьями, а собственники за это могут быть подвергнуты крупным штрафам. Представители лесной отрасли подтверждают, что инициатива позволит пополнить запасы российского леса, и рассматривают возможность использования сельхозземли для плантационного выращивания целевых пород.**

Собственники сельхозземель получат право выращивать на них лес и реализовывать древесину в коммерческих целях. Это следует из утвержденного правительством постановления №1509, которое регламентирует особенности использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов на землях сельхозназначения.

Напомним, принять документ о статусе лесов на таких землях президент РФ Владимир Путин поручал еще в 2013 году. К этому же неоднократно призывали и экологи (см. «Б» от 11 декабря 2018 года). По их оценкам, общая площадь территорий, нуждающихся в таком регулировании, составляет около 100 млн га, или около 10% всех лесов России. Речь идет о сельхозугодьях, которые не используются по назначению годами, зарастают лесом. Однако по всем документам лесных массивов на этих участках быть не должно. Правового статуса у этих лесов нет: возможность на законных основаниях вести в них продуктивное лесное хозяйство отсутствует, а охрана от пожаров, вредителей, болезней и лесонарушений законодательством не предусматривается. При этом собственники участков за сам факт существования на их землях таких лесов (использование участка не по целевому назначению) могут быть подвергнуты штрафу до 700 тыс. руб., а также принудительно изъятию территорий. Чтобы избежать проблем, владельцы земель выжидают растительность, что часто приводит к пожарам.

О позиции Минприроды «Б» ранее подробно рассказывал (см. «Б» от 25 декабря 2019 года). Ведомство допускало использование леса на сельхозземлях только до момента решения их дальнейшей судьбы: лес можно вырубить, вернув территории в сельскохозяйственный оборот, либо перевести участок в государственный лесной фонд. В Минэкономики такой подход критиковали: изъятие участков у собственников, говорили там, затруднит реализацию прав и свобод граждан, а также приведет к дополнительным расходам бюджетной системы и предпринимателей.

Витое правительственный документ отдал решение этого вопроса на рассмотрение собственника земли. Таким образом, впервые нарушена монополия государства на лесовосстановление, указывает эксперт «Гринпис России» Алексей Ярошенко. Лес на землях поселений и сейчас может быть частным, говорит эксперт, однако его объемы минимальны и нет возможности реализовать древесину в промышленных масштабах. В течение двух лет со дня вступления постановления в силу или со дня регистрации права на участок собственники могут направить уведомление, каким образом намерены использовать лес, в региональный минсельхоз, Россельхознадзор и Росреестр. В этом случае правило о признании сельхозземли, использу-

емой не по назначению (50% территории заросло лесом), действовать не будет. Собственники должны соблюдать правила пожарной и санитарной безопасности, а также правила ухода за лесами, говорится в правительственном документе. При этом им не надо составлять проекты освоения лесов, подавать лесную декларацию, а также предоставлять отчеты об использовании, охране, защите и о воспроизводстве лесов. Учет, маркировка, транспортировка и декларирование сделок с древесиной собственники земель должны осуществлять «в соответствии с требованиями лесного законодательства РФ».

Экологи концептуально поддерживают документ и называют его «первым долгожданным шагом», однако указывают на необходимость доработки. «Возникает множество вопросов при реализации древесины: как ее заносить в систему ЕГАИС (Единая государственная автоматизированная система учета древесины и сделок с ней. — «Б»), какие нужны документы на транспортировку и не станет ли это дырой для легализации ворованного леса в системе», — говорит Константин Кобяков из «WWF России». Экологи не исключают появления недобросовестных пользователей, которые срубят выросший лес и бросят землю. «Но даже если частный собственник будет плохо вести лесное хозяйство, это все равно будет лучше, чем нынешняя ситуация, когда лес сжигают или распахивают», — считает господин Кобяков. Глава думского комитета по природным ресурсам Николай Николаев указывает, что документ не будет работать без дополнительных приказов Рослесхоза. Он также не исключает возникновения споров из-за того, что документ четко не закрепляет за владельцами право собственности на древесину.

«В «Гринписе России» также не исключают конфликтов из-за лесов, которые примыкают к поселениям. Это, как правило, земли сельхозназначения. «Кто-то постарается хапнуть лес и уйти, такая проблема и сейчас есть, но она обострится и ее надо будет решать в самом ближайшем будущем», — говорит Алексей Ярошенко. — Прежде всего это касается брошенных полей бывших колхозов и совхозов, им сейчас больше 40 лет, в понимании местного населения это самый обычный привычный лес. Поэтому мы настаиваем, чтобы для таких лесов был особый порядок».

«Заросших лесом земель довольно много в муниципальной собственности, их несложно выкупить у администрации, потому что они висят мертвым грузом и не используются», — говорит Константин Кобяков. — Компании давно хотят такую возможность, потому что сейчас все арендуют лес, а так смогут получить его в частную собственность. Этого не исключают и представители бизнеса.

Инициатива может существенно пополнить запасы российского леса и увеличить занятость населения, говорит управляющий директор по реализации программ развития и лесной политике Segezha Group Николай Иванов. «Для компании постановление означает возможность обеспечить плантационное выращивание целевых пород на землях, которые находятся в собственности», — говорит он. — Мы внимательно изучим возможности в каждом регионе присутствия активов компании. По листовым породам дополнительные объемы леса могут появиться в течение пяти-десяти лет, по хвойной древесине — в более отдаленной перспективе, но с возможностью быстрой капитализации затрат на приобретение и обустройство таких земель».

**Анна Васильева, Ольга Мордюченко**

## Константину Котову не простили митингов

Суд в пятый раз отказался признать программиста невиновным

Второй кассационный суд общей юрисдикции в среду отказался отменить приговор активисту Константину Котову, согласившись с позицией Мосгорсуда: «виновен в многократном нарушении правил митинга или пикета». Господин Котов, осужденный по «дадинской» статье (212.1 УК), отбывает полтора года за один призыв к протесту и четыре пикета. Депутат Госдумы от КПРФ Валерий Рашкин, который в июле внес свой законопроект об упразднении указанной уголовной статьи, назвал решение «абсолютно политизированным». А глава СПЧ Валерий Фадеев предположил, что «суд не стал отменять приговор Котову из-за скорого истечения срока наказания». При этом господин Фадеев заверил «Б», что уже на следующей неделе обратится в Госдуму с очередным предложением декриминализовать «дадинскую» статью.

Вчерашнее решение суда о виновности 35-летнего Константина Котова — пятое за год. Программист осужден по статье 212.1 УК РФ за один призыв выйти на протест и четыре пикета, в том числе в поддержку журналиста Ивана Голунова. В 2019 году его приговорили к четырем годам колонии, в апреле 2020 года Мосгорсуд снизил

срок до полутора лет. Этот приговор и требовали отменить адвокаты Константина Котова 24 сентября.

Дело получило широкий общественный резонанс, правозащитники, юристы и политики неоднократно заявляли об отсутствии вреда, причиненного, по мнению суда, пикетами Константина Котова. Статья 212.1 подвергается критике с момента ее включения в УК в 2014 году за то, что предусматривает для нарушителя не только штраф от 600 тыс. до 1 млн руб. и обязательные работы на срок до 480 часов, но и лишение свободы на срок до пяти лет. Наказание грозит гражданам, которые три раза и более нарушили правила митинга или пикета (то есть получили несколько административных протоколов по ст. 20.2 КоАП) в течение полугода. Статья получила название «дадинская» по фамилии первого осужденного Ильдара Дадина. Он был оправдан и реабилитирован в 2017 году.

Девять адвокатов Константина Котова, выступая в среду, по очереди напомнили, что «мирные акции протеста — законное право каждого», требуя отмены приговора. Так, Анастасия Костанова указала на формулировки приговора Мосгорсуда «гипотетическая угроза проезду транспорта» и «деструктивная идеология». Она подчерк-

нула, что «суд не установил реальной угрозы» действий Константина Котова, а в России и вовсе «не может быть главенствующей идеологии».

«Приговор Котову, полагаю, появился, чтобы другим было непонятно (ходить на протесты. — «Б»), — выступил Эльдар Гароз. Судья его перебил: «Мы не можем это проверить». Анастасия Саморукова напомнила о позиции КС: «Доказывание причинения материального вреда от действий нарушителя обязательно, но его не было. Неясно, почему суд выбрал именно заключение под стражу». Вера Гончарова добавила, что приговор строится на предположениях: «Нет преступления, поэтому не может быть наказания». Адвокат и член СПЧ Юрий Костанов также говорил, что «происходящее в этом деле не имеет отношения к закону». Действия Котова 10 августа 2019 года описываются одной фразой: «вышел из метро «Китай-город», прошел мимо памятника Героям Плевны и через 38 секунд был задержан», — напомнила Мария Эйсмонт. — Далее суд пишет, что установил детали событий по видеозаписям не представляется возможным. Именем Российской Федерации не должны быть подписаны такие позорные акты».

Константин Котов, выступая по видеосвязи из колонии во Владимирской области,

назвал себя «политзаключенным» и выразил надежду, что «людям в мантиях не чужды совесть и честь».

Прокурор, в свою очередь, сообщил, что «не усматривает нарушения процессуального закона» и просит оставить приговор в силе. Через полчаса тройка судей, вернувшись из совещательной комнаты, так и сделала.

Мария Эйсмонт назвала решение суда «позором» и сообщила, что защита оспорит приговор в Верховном суде. К этому моменту господин Котов может уже освободиться из колонии, ведь срок его заключения истекает 16 декабря.

Глава правозащитного проекта «Апология протеста» Алексей Плухов считает, что решение Второго кассационного суда оставляет высокие шансы на обвинительный приговор и Юлии Галаминой, муниципальному депутату Москвы, в отношении которой в июле было возбуждено восемь по счету дело в России по «дадинской» статье (фигуранты этих дел, помимо господ Дадина и Котова, получили условные сроки и штрафы). «Ее могут приговорить к колонии в качестве акта устрашения», — сказал «Б» Алексей Плухов. — Статья 212.1 УК — инструмент ручного применения, поэтому инициативы по ее декриминализации

выдвигают члены СПЧ и депутаты, но не органы исполнительной власти».

Подобные инициативы с декабря 2019-го по июль 2020 года в Госдуму вносили минимум четыре раза. Два документа, подготовленные СПЧ, остались без рассмотрения. Глава совета Валерий Фадеев сообщил «Б», что направит очередное обращение в ГД об исключении из УК «дадинской» статьи «на следующей неделе»: «Вероятно, суд не стал отменять приговор Котову из-за скорого истечения его срока. В любом случае тюремное заключение и даже аресты по «дадинской» статье недопустимы».

Депутат Госдумы от КПРФ Валерий Рашкин, который в июле внес свой законопроект об упразднении статьи, назвал решение суда по делу Константина Котова «абсолютно политизированным»: «Оно должно повлиять на судьбу законопроекта КПРФ, но все зависит от „Единой России“ — их в Совете думы большинство. В числе ближайших 86 утвержденных к рассмотрению законопроектов данного я не видел». Замглавы фракции ЕР Андрей Исаев в свою очередь сообщил «Б», что «дадинскую» статью во фракции «не обсуждали» и обсуждать «не планировали».

**Мария Старикова, Мария Литвинова**



**Лев Амбиндер,**

ПРЕЗИДЕНТ РУСФОНДА,  
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ  
ПО РАЗВИТИЮ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА  
И ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА,  
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ  
ПО ВОПРОСАМ ПОПЕЧИТЕЛЬСТВА  
В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ

**Дефицит бюджета**

Как его оценивает Минздрав и гражданское общество



Помощник президента Максим Орешкин, как уже сообщал „Ъ“, поручил Минздраву РФ и Русфонду подготовить предложения об интеграции в клинические базы некоммерческого Национального регистра доноров костного мозга (Национального РДКМ) и подключить его к созданию Федерального регистра («Конец монополии?», см. „Ъ“ от 11 сентября). Помощник президента предложил Русфонду сформулировать «свои подходы» к повышению роли благотворительных НКО в развитии здравоохранения: «Мы коллегам в Минздрав передадим ваши предложения и получим их реакцию».

Максим Орешкин предложил подготовить такую справку в ответ на мою реплику: «История с министерским бойкотом Национального РДКМ — лишь частный случай. Минздрав в принципе не планирует и даже не учитывает системные пожертвования фондов». Хотя эти пожертвования (их еще называют институциональными) ежегодно исчисляются десятками миллиардов рублей вложений. Представляется, что и проблема тут институциональная. Минздрав полагает, будто дефицит бюджета возникает, когда Минфин не додал денег. А в народе считают, что бюджетный дефицит — это когда мощности клиник, их лечебные протоколы недофинансированы. Поэтому то четверть века именно на медицину у нас жертвуют больше всего.

1 октября Русфонду исполняется 24 года, с 1996 года он потратил 15 млрд руб. на оплату лечения тяжелобольных детей. При этом мы не поднимаем госбюджет, мы его дополняем. Иными словами, детям Русфонда не досталось государственного финансирования. Есть одна подробность в этих благотворительных инвестициях: 8,22 млрд руб. или 55% всех сборов, Русфонд вложил в инновации клиник, во внедрение новых медицинских технологий.

Все началось в 1999 году с обращения хирурга Михаила Михайловского из Новосибирского НИИТО Минздрава РФ. Хирург попросил для 15-летнего Саши С. (сколиоз 4-й степени) из Новокузнецка купить импортную металлоконструкцию. Имплантировал ее, хирург навсегда бы вернул мальчику прямую спину. Конструкция стоила 150 тыс. руб. Это был первый в стране опыт радикального лечения сколиоза и новая тема для Русфонда.

Публикация имела взрывной успех: сборы превысили 300 тыс. руб., и НИИТО предложил Русфонду заключить договор о финансировании системного внедрения метода. Этот договор 1999 года стал первым в РФ соглашением НКО и федерального НИИ. Вскоре несколько медцентров тоже освоили этот метод лечения тяжелого подросткового сколиоза, и с середины нулевых годов Минздрав открыл финансирование метода из госбюджета. Оно недостаточно, и мы продолжаем покупки конструкций федеральным и региональным клиникам.

21 год Русфонд финансирует десятки инновационных проектов клиник. Минздрав либо не замечает эти вложения, либо противодействует нам. Есть даже обоснование невозможности сотрудничества с Русфондом в области инновационных проектов и финансирования наиболее актуальной высокотехнологичной медпомощи. Бывший министр здравоохранения Вероника Скворцова (ныне руководитель ФМБА) утверждала: «Действующими нормативно-правовыми документами не предусмотрено заключение договоров с благотворительными фондами на дополнительное финансирование высокотехнологичной медицинской помощи из пожертвованных граждан и компаний». Это, мягко говоря, неправда. И клиники годами по договорам исправно получают от Русфонда лекарства, импланты, оборудование и расходники. И правильно делают!

В этом году в условиях пандемии Русфонд ведет одиннадцать таких проектов в 22 государственных, двух коммерческих клиниках и в некоммерческом Национальном РДКМ.

Мы считаем, что Минздраву давно следовало бы создать постоянную комиссию по внедрению инновационных проектов с опорой на гражданское общество и пригласить в комиссию нас и другие фонды. Сейчас это невозможно: Минздрав не мониторит инновационные предложения клиник, не учитывает наши пожертвования и категорически против договорных финансовых отношений с НКО. Это не упущения, это принципиальная позиция. Минздрав рассматривает системные фандрайзинговые фонды как подсобников, подручных, а не как хозяйствующие субъекты на рынке услуг.

Если министерство решится на сотрудничество с фондами в благотворительном дофинансировании клиник, то возникнет еще проблема. Затраты фондов на организацию сборов пожертвований сейчас оплачивают жертвователи. Это закононо, но справедливо ли? Бенефициарами таких инвестиций являются клиники Минздрава. К примеру, сборы Русфонда в 2019 году составили 1,436 млрд руб. Из них 1,12 млрд руб. потрачены на клинические проекты помощи детям. При этом себестоимость Русфонда оценивается в 10% от сборов. Логично, если Минздрав в таких случаях возьмет на себя расходы фондов на фандрайзинг.

**Настоящий марсианин**

Шестилетнего Сеню спасет операция



Сейчас Арсений Иванов из городка Собинки Владимирской области не может ходить — ползает по квартире, сидя на попе. У него генетическое заболевание «несверженный остеогенез» — очень хрупкие кости. В июне мальчик снова сломал левое бедро, кости срослись неправильно, одна нога стала короче на два сантиметра. Нужно выпрямить и укрепить бедренную кость с помощью раздвижного металлического штифта. Операция эта сложная и очень дорогая. Папа Сени тушит пожары и спасает людей, но для спасения сына его зарплаты не хватит.

13 февраля 2014 года в Собинке упал метеорит. Его осколки разлетелись по всей округе. Самый огромный свалился прямо перед Светиным домом. Рядом она нашла младенца. «Олег, беги сюда! — закричала она мужу. — К нам Сеня из космоса прилетел». Так у них появился Арсений.

Эту историю Света рассказывала сыну, когда он еще был совсем маленьким. Но и став постарше, Сеня в нее верит. «Мама, почему у меня одна нога вывернута в другую сторону?» — спрашивал он, глядя в зеркало. «Ты же прилетел к нам с другой планеты. А на Марсе все такие», — отвечала мама. Соседские мальчишки Сене даже завидовали и пытались подражать «марсианской» походке, заваливаясь на один бок. Про то, что у мальчика врожденная ломкость костей — несовершенный остеогенез, — не знал никто, кроме родни.

— В полтора месяца у сына сломалось правое бедро, потом левое, а когда медсестра пыталась сделать ему укол — сломалося предплечье, — рассказывает Светлана. — Первые полгода Сеня пролежал в гипсе на вытяжке.

В семь месяцев местные врачи вынесли приговор: «Болезнь не лечится: впереди десятки переломов и инвалидная коляска».

Главным моментом в судьбе семьи стало знакомство с московским доктором Натальей Беловой и специалистами из клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic).

Там ребенку сделали денситометрию костей (определение минеральной плотности костной ткани). — Рус-

фонд), и выяснилось, что показатели сильно ниже нормы.

— Вот видите, — плакала Светлана в кабинете доктора, — все врачи сказали, что наш ребенок безнадежный.

— Никого не слушайте, мы вам поможем, — ответила Наталия Александровна.

К лечению приступили через три месяца. За это время Сеня успел еще раз сломать левое бедро.

Терапия препаратом памидронат и реабилитация помогли. Сеня научился и ходить, и бегать, и кататься на велосипеде — делать все, что умеют обычные дети. Из марсианина он превратился в озорного и очень общительного ребенка.

В детский сад, о котором мальчик так мечтал, Сеню взяли со скрипом. А через месяц, по словам Светланы, «его выжили воспитатели, они не хотели иметь дело с инвалидом».

Зато он стал ходить в Дом творчества, где конструировал роботов и космические корабли. Педагог сказала, что у Сени мозги инженера и он наш будущий Илон Маск.

С начала лечения, за пять лет, у Сени случилось всего два перелома: он снова сломал левое бедро в 2016 году — и совсем недавно, в июне.

Сеню повезли в больницу. Сделали рентген — и ужаснулись: в районе перелома кости были смещены и торчали в разные стороны. Оперировать Сеню

Перелом у Сени сросся неправильно. Кость бедра вывернута, левая нога стала короче правой  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

врачи не решились, вкололи обезболивающее, наложили гипс. И отпустили домой.

С тех пор Сеня не встал на ноги ни разу: он ползает по дому, сидя на попе. Компанию ему составляет младший брат Максик. На улицу «погулять» его выносит на руках папа.

Перелом сросся неправильно. Кость бедра вывернута, левая нога стала короче на два сантиметра.

Специалисты из GMS Clinic заключили, что нужна операция: необходимо установить в костный канал телескопический штифт, который будет удлиняться вместе с ростом кости.

Папа Сени работает пожарным — тушит торфяные болота во Владимирской области, спасает людей, оказывает им первую помощь. Чтобы оплатить операцию сыну, ему надо работать три года и заработанное ни на что не тратить.

— Когда я вырасту, я построю космический корабль и полечу на Марс. Может, им помочь надо, а я все умею, меня папа научил, — рассуждает Сеня. — Но сначала надо железную ногу сделать, чтобы в школу ходить.

**Светлана Иванова,**  
Владимирская область

**КАК ПОМОЧЬ****ДЛЯ СПАСЕНИЯ АРСЕНИЯ ИВАНОВА НЕ ХВАТАЕТ 737 ТЫС. РУБ.**

**Педагог Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алена Гаврина:** «Мы своевременно начали лечение, благодаря этому по своим навыкам и активности Сеня практически не отличается от сверстников. Он очень подвижный, готовится к поступлению в первый класс. К сожалению, недавно у мальчика произошел перелом левого бедра со смещением костных отломков, который требует экстренного хирургического лечения. Вместе с восстановлением костной оси в костный канал установят телескопический штифт, который будет удлиняться вместе с ростом ребенка. Операция позволит вернуть Арсения к активной жизни, он снова будет ходить».

Стоимость операции 1 568 000 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестными, внесли 750 тыс. руб. ГБУ «Мосгосгортрест» внесло 50 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Владимир» собрали 31 тыс. руб. Не хватает 737 тыс. руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Арсения Иванова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Арсения — Светланы Викторовны Лисовой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа ([подробности на rusfond.ru](http://rusfond.ru)).

**Экспертная группа Русфонда**

**Прорыв**

Впервые за время пандемии в Россию доставлен донорский костный мозг

**На прошлой неделе впервые с марта в России, в Морозовской больнице Москвы, проведена трансплантация костного мозга (ТКМ) от зарубежного неродственного донора. Ранее ввиду карантинных ограничений доставка трансплантата через границу была невозможна, клиники, занимающиеся трансплантацией, не могли найти способ доставить донорский костный мозг. Эту логистическую задачу решила медицинская дирекция Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перевощикова (Национального РДКМ). Найдены и обработаны два канала доставки. Национальный РДКМ готов помочь любому трансплантационному центру, который нуждается в трансплантате, но затрудняется доставить его из-за границы.**

Президент Национального РДКМ профессор Алексей Масчан говорит, что закрытие границы стало большим ударом для российской гематологии. Причем для московского НИИЦ детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева, где профессор работает заместителем директора по науке, — в наименьшей степени. Центр имени Рогачева делает очень много гаплоидентичных ТКМ, то есть пересадок от отца или матери, совпадающих с маленькими пациентами по генотипу лишь на 50%. Трансплантаций от неродственных доноров, тем более зарубежных, в центре делают мало и в основном детям с врожденными заболеваниями крови, а они не могут ждать.

— Но если клиника гаплоидентичной трансплантацией не занимается, — говорит Масчан, — то не может освоить эту сложную технологию быстро. И если в ТКМ нуждаются пациенты с острыми лейкозами, то ждать нельзя.

Медицинский директор Национального РДКМ Ольга Макаренко рассказывает, что клиники, нуждающиеся в зарубежных донорах, растерялись и не смогли найти в условиях пандемии новые способы доставлять трансплантат, потому что специализируются на трансплантации, на лечении пациентов, а вовсе не на выдумывании кризисных логистических схем. В то время как Национальный РДКМ именно на это и специализируется — ищет доноров и организывает доставку трансплантата.

В отличие от всех российских трансплантационных центров, Национальный РДКМ ищет доноров в международном регистре не через посредника, а самостоятельно. Найдя донора, медицинская дирекция разработала способ доставки при помощи курьерских компаний OnTime и DHL. Это была большая работа, связанная с поиском маршрутов, переговорами и подписанием договоров. Медицинский курьер компании OnTime забирает трансплантат в Кельне, доставляет в хаб, сотрудник хаба передает контейнер с трансплантатом пилоту, а пилот в Москве проходит с трансплантатом таможен и вручает контейнер врачу Морозовской больницы. Схема рабочая, но сложная — в ней целых четыре курьера.

Медицинская дирекция Национального РДКМ разработала другую схему, которая оказалась проще. Медицинский курьер компании OnTime отвез трансплантат в Стамбул и передал в аэропорту врачу Морозовской больницы, который специально прилетел в Турцию за трансплантатом. Несмотря на пересадку, доставка заняла всего 16 часов, и это приемлемое время, поскольку трансплантат остается живым 72 часа. ТКМ успешно проведена, и путь транспортировки трансплантата найден.

**Валерий Панюшкин,**  
главный редактор Русфонда

**Из свежей почты**

**Варя Хрулева, 8 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 175 998 руб.**

Внимание! Цена лечения 199 998 руб.

Телезрители ГТРК «Орел» собрали 24 тыс. руб.

Варя родилась раньше срока, перенесла кровоизлияние в головной мозг. Месяц ее выхаживали в областной больнице. Варя заметно отставала в развитии, в год ей поставили диагноз ДЦП и дали инвалидность. Мы постоянно занимаемся лечением дочки, в 2017 году благодаря Русфонду прошли курс лечения в Институте медтехнологий (ИМТ). Варя стала лучше ходить, больше двигаться. Дома мы постоянно занимаемся гимнастикой, делаем массаж, но пластика мышц опять нарастает, нарушена координация. Помогите! Татьяна Хрулева, Орловская область

**Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва):** «Варе требуется госпитализация для продолжения лечения. Нужно снизить тонус мышц, увеличить объем движений, улучшить опору на ноги и мелкую моторику».

**Сеня Садовников, 1 год, синдром Вискотта — Олдрича, первичный иммунодефицит, спасет трансплантация костного мозга, требуется лекарство. 196 200 руб.**

Внимание! Цена лекарства 627 200 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 400 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Южный Урал» собрали 31 тыс. руб.

Сразу после рождения у Сени обнаружили низкий уровень тромбоцитов в крови. Несколько месяцев сын пролежал в больнице, ему переливали кровь, лечили. Но лучше не становилось. Генетический анализ выявил синдром Вискотта — Олдрича, первичный иммунодефицит. Спасет Сеню только пересадка костного мозга, донором стану я, но сыну необходимо лекарство для приживания донорских клеток. Государство его не оплачивает, а для нас цена неподъемная. Пожалуйста, помогите спасти Сеню! Анна Садовникова, Челябинская область

**Заведующая отделением иммунологии НИИЦ детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева Анна Щербина (Москва):** «Единственная возможность вылечить ребенка — трансплантация костного мозга. Для ее успешного проведения требуется препарат мазобил, который улучшает прогноз приживления донорских клеток».

**Ася Хертек, 7 лет, врожденный грудной сколиоз 4-й степени на фоне множественных аномалий развития позвонков и ребер, спасет операция. 228 486 руб.**

Внимание! Цена операции 849 486 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 600 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Тыва» собрали 21 тыс. руб.

В два месяца у дочки обнаружили деформацию позвоночника и ребер. Лечение не помогало, сколиоз прогрессировал и к трем годам достиг четвертой степени. Ася плохо росла, быстро уставала, жаловалась, что спина и ноги болят. Нам удалось попасть на консультацию к профессору из Новосибирска. Он сказал, что нужна операция: позвоночник укрепят металлической конструкцией, которую раз в год будут удлинять. В три года дочку прооперировали, она подросла, окрепла, ей провели уже четыре раздвижки. Сейчас нужна очередная операция. Не оставляйте нас, помогите! Софья Хертек, Республика Тыва

**Заведующий центром детской ортопедии и вертебрологии АНО «Клиника НИИТО» Василий Суздалов (Новосибирск):** «Девочке требуется очередная коррекция «растущей» металлоконструкции. Лечение продлится еще шесть-семь лет».

**Виталик Дресвянников, 3 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 173 тыс. руб.**

Внимание! Цена операции 350 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 150 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Томск» собрали 27 тыс. руб.

У сына в месяц обследование выявило порок сердца: два дефекта межпредсердной перегородки. Нас направили на консультацию в Томский НИИ кардиологии. Каждые полгода мы ездили туда на обследование. Виталик часто и тяжело болел, быстро уставал и задыхался. На недавней консультации доктора сказали, что сердце у сына работает с перегрузкой, нужна операция. Врачи планируют провести ее щадяще, без вскрытия грудной клетки. Операция дорогая, помогите ее оплатить! Яна Коробова, Тамбовская область

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «Ребенку требуется эндоваскулярное закрытие дефектов. Щадящую операцию мальчик легко перенесет, быстро восстановится и станет нормально развиваться».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования ([подробности на rusfond.ru](http://rusfond.ru)).

**Почта за неделю 18.09.20 — 24.09.20**

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **69**

ПРИНЯТО В РАБОТУ — **47**

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **0**

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **3**



**ВСЕ СЮЖЕТЫ**

[rusfond.ru/pomogite](http://rusfond.ru/pomogite); [rusfond.ru/minzdrav](http://rusfond.ru/minzdrav)

**О РУСФОНДЕ**

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире ВГТРК и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 147 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на [rusfond.ru](http://rusfond.ru)). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 14,964 млрд руб. В 2020 году (на 24 сентября) собрано 903 059 102 руб., помощь получили 767 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2019 году президентские гранты выиграли Русфонд — на проект «Совпадение», Национальный РДКМ — на «Академию донорства костного мозга» плюс гранты мэра Москвы на проект «Спаси жизнь — стань донором костного мозга» и департамента труда и соцзащиты Москвы на проект «Столица близнецов». В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентские гранты на издание журнала Кровь5 и развитие Национального РДКМ. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**

**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**  
**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

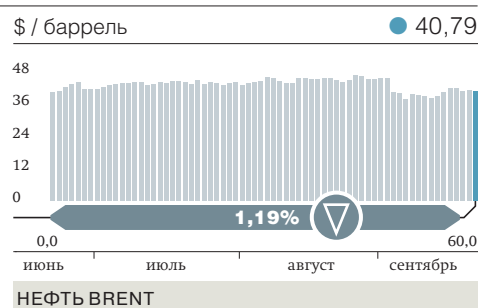
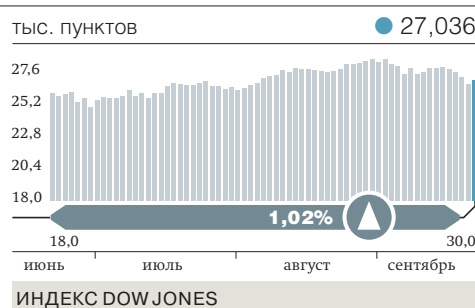
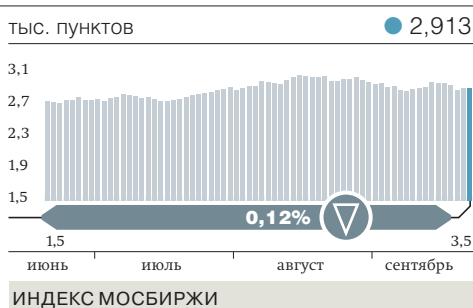
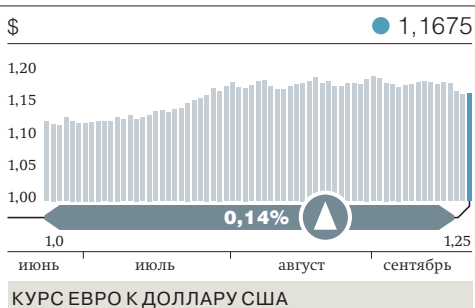
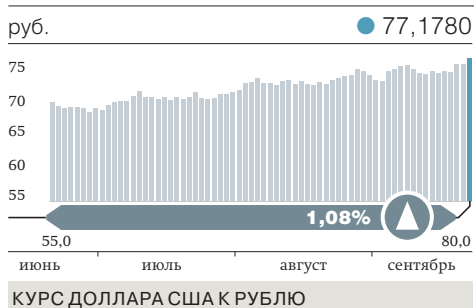
## Официальные курсы ЦБ России на 25.09.20

Австралийский доллар	54,3719	Доллар США	77,1780	Канадский доллар	57,5998	Сингапурский доллар	56,1295	Швейцарский франк	83,4357
Английский фунт	98,2244	Евро	89,9818	Китайский юань*	11,3091	Новая турецкая лира	10,0161	Японская иена**	73,2691
Белорусский рубль	13,7980	Индийская рупия**	10,4422	Норвежская крона*	80,7166	Украинская гривна*	27,3165	*За 10 **За 100	
Датская крона*	12,0906	Казахский тенге**	18,0664	СДР	108,6473	Шведская крона*	85,2155	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 24.09.20 (пунктов)

Nikkei 225	23087,82 (-258,67)	DAX 30	12606,57 (-36,40)
FTSE 100	5822,78 (-76,48)	NASDAQ Composite*	10755,15 (+122,16)
PTC	1188,98 (-6,79)	DJI A*	27019,10 (+255,97)

\* На 20:10. По данным агентства Reuters.



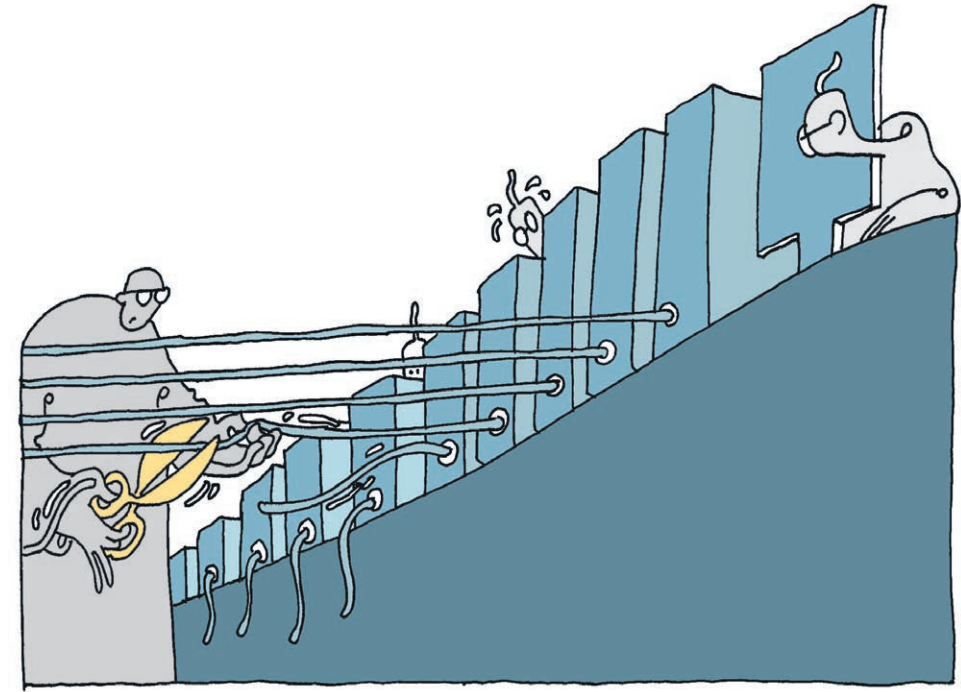
# Отечественную электронику пропускают вперед

## Чиновники готовят преференции российским производителям

Минцифры планирует упростить процесс сертификации для отечественной электроники. Производителей телеком-оборудования, включенных в реестр Минпромторга, предлагается освободить от проверок на производстве, а при повторном декларировании — и от лабораторных испытаний. Меры должны упростить выход на рынок новых продуктов и помочь импортозамещению, но иностранные конкуренты жалуются на дискриминацию.

Минцифры предложило изменить условия сертификации для производителей средств связи, чье оборудование включено в реестр телеком-оборудования российского происхождения (ТОРП), следует из проекта постановления правительства, размещенного на regulation.gov.ru. В случае оформления сертификата на три года для производителей из реестра ТОРП отменяются инспекционные проверки и допускаются только внеплановые, тогда как для других производителей проверки случаются не реже раза в год. Кроме того, при повторном декларировании продукции производителям из реестра не требуется проводить ее испытания в аккредитованной лаборатории — достаточно представить результаты собственных испытаний.

Эти меры упростят отечественным производителям выход на рынок, исключая для них дублирование административных процедур, пояснили „Ъ“ в Минцифре. При этом для рынка в целом министерство предложило ужесточить сроки проведения обязательной сертификации, сократить их с трех до двух месяцев, а для сложного оборудования связи — с шести до трех, следует из проекта.



● Реестр ТОРП создан во исполнение постановления правительства 2010 года, по которому госзаказчики должны ограничить использование импортного оборудования при наличии отечественных аналогов. В 2019 году в реестр вошло более 400 таких аналогов. Обязательной сертификации Минцифры подожжет все оборудование для мобильной и фиксированной связи — как сетевое, так и абонентское. Сертификат подтверждает, что оборудование безопасно, функционально и может быть использовано в сети электросвязи РФ, его обязаны иметь производители, поставщики и компании, которые

привозят оборудование в Россию, напоминает директор центра сетевых решений компании «Инфосистемы Джет» Сергей Андронов. Он оценивает долю зарубежных компаний на этом рынке более чем в 80% — впрочем, доля отечественных постепенно растет за счет того, что многие из них ориентируются на программу импортозамещения.

Ассоциация российских разработчиков и производителей электроники (АРПЭ) оценивает объем рынка оборудования связи в стране в \$4 млрд в год; на российских производителей приходится около \$750 млн. Предложение Минцифры логично, поскольку

ку при включении в реестр производителей и так проводят проверки, полагает исполнительный директор АРПЭ Иван Покровский. «Это уравнивает отечественных производителей с зарубежными поставщиками электроники, для которых в период карантина были отменены выездные проверки на предприятия из-за закрытия границ», — отмечает он.

Об идее отменить проверки с выездом на производство в Китай „Ъ“ сообщил 23 марта, позднее она была реализована. Вместо этого Минпромторг, Минэкономики и Федеральная служба по аккредитации рекомендовали проводить проверки на таможне.

Меры все еще действуют, поскольку границы закрыты, поясняет представитель Ассоциации торговых компаний и товаропроизводителей электробытовой и компьютерной техники (РАТЭК; объединяет Apple, Samsung, Philips, LG и др.) Антон Гуськов. Но проверки, по его словам, относятся к уровню Евразийской экономической комиссии, а предложения Минцифры меняют локальное регулирование.

Изменения приведут к неравному уровню доступа на рынок производителей, опасается РАТЭК. Вместо того чтобы ослабить требования к ТОРП, было бы логично убрать необоснованную нагрузку, например, для производителей бытовой техники со встроенным модулем Bluetooth или Wi-Fi, которые вынуждены проходить испытания на соответствие требованиям средств связи для каждой модели даже в случае повторного декларирования, хотя модуль не меняется, указывает господин Гуськов. По его мнению, это повысило бы доступность товаров для населения.

Юлия Тупина

# За карельской платиной пришли из ЮАР

## Polymetal ведет переговоры о партнерстве по Викше

Как стало известно „Ъ“, Polymetal вступила в предметные переговоры с потенциальным партнером из ЮАР по освоению месторождения платиноидов Викша в Карелии. Компания заключила договор о неразглашении (NDA), имя партнера не раскрывается, развитию проекта помешала пандемия: из-за закрытия границ представители инвестора не могут ознакомиться с месторождением. Партнер нужен Polymetal ради компетенций в переработке палладия, которых у золотодобывающей компании нет. Эксперты говорят о перспективности рынка палладия — цены на металл за три года взлетели вчетверо и вряд ли упадут.

Золотодобывающая Polymetal ведет переговоры с южноафриканской компанией, название которой не раскрывается, о привлечении ее в проект разработки месторождения платиноидов Викша в Карелии. «Буквально летом мы подписали NDA (договор о неразглашении). „Ъ“, но из-за пандемии люди не могут сюда приехать», — рассказал в интервью „Ъ“ главный исполнительный директор Polymetal Виталий Несис

(см. стр. 10). — Как обсуждать сотрудничество на месторождении, если они не могут его посмотреть? Поэтому сейчас потенциальные партнеры знакомятся с документами, пояснил он, «но никаких шагов до открытия границ, разумеется, не будет».

● Оценка ресурсов платиноидов Викши составляет 5,7 млн унций, среднее содержание — 1,1 г/т палладиевого эквивалента. 67% ресурсов приходится на палладий, 12% — на платину, 10% — на золото. Потенциальный объем добычи на Викше — 150 тыс. унций в год, в том числе 120 тыс. унций палладия. На сайте Polymetal говорится, что ТЭО проекта планируется завершить ко второму полугодю 2021 года. Добыча на месторождении может начаться в 2027 году. Polymetal предварительно оценивал CAPEX его разработки в \$500 млн.

Стратегический партнер, специализирующийся на переработке, нужен Polymetal, так как у компании «нет собственной мощной компетенции», хотя технология извлечения платиноидов отличается от золота не глобально, говорил ранее «Интерфакс» CFO Polymetal Максим Назимок. По его словам, месторождение уникально: «Оно боль-

шое, не очень высокое содержание по сравнению с ключевыми южноафриканскими проектами, но открытая добыча и коэффициент вскрыши едва ли не 1/1. Плюс расположение — Карелия, где все близко: энергосети, дороги».

Интерес инвесторов к платиноидам легко объяснить. Палладий в этом году стал с огромным отрывом самым дорогим промышленным металлом: 19 февраля цена на LSE достигала рекордного уровня \$2841 за унцию. Только с начала 2020 года он подорожал на 45%, в 2019 году — на 54%, за последние три года — вчетверо. Основным потребителем палладия выступает автопром, в прошлом году на него пришлось почти 84% поставок. Крупнейшим производителем палладия в мире является ГМК «Норильский никель», выручка которой по палладиевому дивизиону в 2019 году выросла на 37%, до \$5 млрд.

Южноафриканские компании испытывают интерес к российскому рынку платиноидов. Так, в прошлом году южноафриканская Lesego Platinum проводила due diligence проектов Eurasia Mining, которая ведет добычу на месторождении россыпной платины За-

падный Кытлым в Свердловской области, а также является оператором проекта платиноидов Мончегундун. Но до сделки дело не дошло. Согласно Takeover Panel, Eurasia Mining находится в состоянии поглощения, инвестор не уточняется.

Ирина Ализаровская из Райффайзенбанка говорит, что динамику цен на палладий поддерживает спекулятивный спрос, а также сокращение добычи в ЮАР. С другой стороны, восстановление производства в Африке и снижение продаж авто в этом году могут привести к снижению цены. Однако в следующем году можно ждать восстановления продаж авто, в том числе в связи с необходимостью личного транспорта в условиях пандемии. Согласно майскому обзору рынков металла «Норникеля», активное восстановление автопрома произойдет уже во втором полугодии текущего года, а с ним увеличится и спрос на металл. Загрузки палладия в автокатализаторах ДВС будут только увеличиваться в результате ужесточения экологических стандартов в Китае, Евросоюзе и США, в том числе благодаря изменению процедуры контроля токсичности выхлопных газов.

Евгений Зайнуллин

# «Лефкадия» сливает вино

## Собственники компании могут выйти из бизнеса

Бывший совладелец страховой компании «Наста» и основатель «Лефкадии» Михаил Николаев может продать винодельческий бизнес. Предложение о покупке предприятия, которое реализовало 1,8 млн бутылок в 2019 году на 340 млн руб., получили крупнейшие игроки отрасли. Но у продавца могут возникнуть сложности: действующие игроки предпочли бы купить только виноградники.

Крупные игроки винодельческого рынка получили презентацию бизнеса «Лефкадии», подготовленную Unicorn Capital Partners. Речь идет о продаже трех земельных участков в Краснодарском крае — в хуторе Новокрымском, поселке Виноградном и селе Саук-Дере общей площадью 1,1 тыс. га. Из них площадь непосредственно посадок достигает 210 га, следует из презентации. Копия документа есть у „Ъ“. На продажу также выставлен винный завод мощностью 1,8 млн бутылок в год. Получение презентации „Ъ“ подтвердили представители трех винодельческих ком-

паний. По словам одного из них, в письме Unicorn Capital Partners, сопровождавшем презентацию, указано, что собственники «Лефкадии» «задумываются над тем, чтобы выйти из бизнеса».

Винодельня «Лефкадии» (выпускает, например, вина «Саук-Дере», «Ликурия» и «Лефкадия») основана бывшим совладельцем страховой компании «Наста» Михаилом Николаевым. После продажи страхового бизнеса в 2011 году он приобрел около 7 тыс. га в Краснодарском крае. Впоследствии часть участков была распродана. Так, в числе покупателей была компания Mantra семьи главы «Ростеха» Сергея Чemezова и министра промышленности и торговли Дениса Мантурова.

Совладелец «Лефкадии» Михаил Николаев не стал комментировать презентацию винодельни, которую получили участники рынка. По его словам, компания продает лишь небольшие участки. Председатель Unicorn Capital Partners Сергей Моисеев отказался от комментариев.

По данным из презентации, в 2019 году «Лефкадия» выпустила вина на 340 млн руб., получив EBITDA 42 млн руб. Источник „Ъ“ в инвестиционных кругах говорит, что стоимость бизнеса можно оценить в сумму 4–5 EBITDA. Но, отмечает он, на оценку будет влиять стоимость земли в Краснодарском крае, которую нельзя назвать дешевой.

Президент Союза виноградарей и виноделов Леонид Попович полагает, что предложение может быть привлекательным только для непрофильных инвесторов. Нынешние игроки рынка заинтересованы покупкой непосредственно виноградников, а не целого бизнеса, поясняет он.

В июле 2020 года в силу вступил отраслевой закон, запрещающий российским виноделам использовать импортное сырье. В противном случае они должны указывать на своих бутылках, что продукция не является вином. В результате игроки рынка начали приобретать дополнительные площади. Так, например, «Абрау-Дюрсо» семья бизнес-омбудсмена Бориса Титова договорилась о по-

купке винодельни «Юбилейная» в Краснодарском крае, которой принадлежит более 3,5 тыс. виноградников. Леонид Попович напоминает, что винодельческий бизнес требует постоянных значительных инвестиций, которые долго окупаются, поэтому неудивительно, что собственники «Лефкадии» могут стремиться из него выйти.

Директор ЦИФПРА Вадим Дробиз, напротив, полагает, что «Лефкадия» может быть интересна в первую очередь представителям отрасли, так как для непрофильных инвесторов это слишком масштабный, требующий постоянных значительных вложений бизнес. Интересно, что собственники компании решили выйти из бизнеса после принятия закона, который, по задумке, должен способствовать развитию российского виноделия, отмечает господин Дробиз. По его словам, найти покупателя будет сложно еще и потому, что те из крупных инвесторов, кто хотел вложиться в виноделие в РФ, уже сделали это, а новых желающих разыскать будет непросто.

Мария Котова, Анатолий Костырев

## правила игры



на украинском рынке изучает корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций

Дмитрий Шестоперов

На этой неделе крупнейший российский онлайн-ритейлер Wildberries объявил о выходе на украинский рынок. В правительстве страны новость восприняли с возмущением, сразу же предложив ввести ограничительные меры в отношении ритейлера, а заодно и других уже давно работающих на рынке российских интернет-сервисов — например, похоже, просто пришедшегося к слову онлайн-кинотеатра ivi. Получается, что работать на украинском рынке в принципе можно, но делать это надо как можно неприметнее.

Российские интернет-компании, которые до сих пор работали на Украине, теперь могли заткнуть тихую зловбу на Wildberries, как школьники на отличника, напомнившего учителю о проверке домашнего задания. До сих пор в стране запрещалось только компании и сервисы, которые всегда были наиболее на слуху: «Яндекс», «ВКонтакте», «Одноклассники».

## Работать на украинском рынке в принципе можно, но делать это надо как можно неприметнее

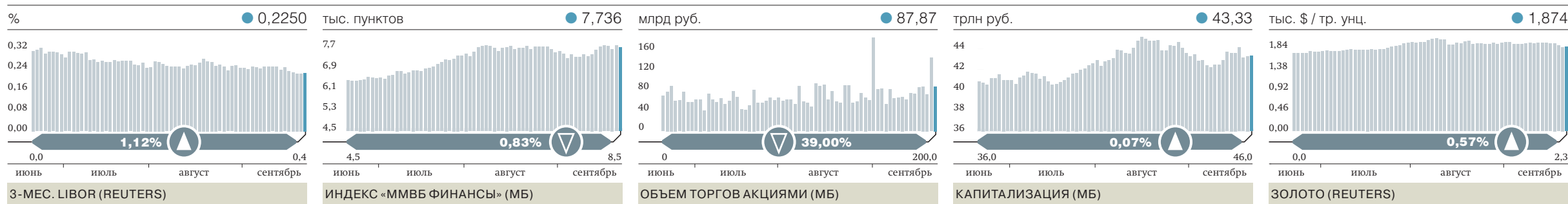
Многие же, включая достаточно крупные компании, не попали под волну жестких ограничений три года назад или просто выросли уже после этого. До 2019 года в стране спокойно работал, например, HeadHunter (работает и сейчас, но уже под другим брендом — бизнес был продан за символическую сумму местным партнерам). Не видны сложностей с доступом на Украине к ресурсам Rambler. Украинская аудитория есть у образовательного сервиса Skyeng, где, конечно, встречены последними заявлениями местных властей. Своя страничка на украинском есть у маркетплейса Joom — де-юре латвийской компании, но с российскими корнями. Украина — один из важных рынков для Lamoda, тоже фактически европейской компании, но основанной в России, где у нее штаб-квартира. Даже многие российские СМИ продолжают быть доступны украинской аудитории.

Таким образом, тактика не привлекать особого внимания на украинском рынке, кажется, вполне работает. Но что делать, если сервис уже заблокирован, а рынок слишком важен, чтобы им пренебречь? Ответ на этот вопрос недавно дала социальная сеть «ВКонтакте», которая в начале сентября вдруг решила объявить настоящую партизанскую войну блокировкам и запретам на украинском рынке.

«ВКонтакте» обновила работу прокси-серверов для своего приложения, чтобы обходить блокировки, а заодно даже представила тематические стикеры для украинской аудитории, что не могло не вызвать ответную реакцию украинских властей. Новые методы блокировки социальной сети и ее приложения теперь обсуждают в Совете национальной безопасности и обороны страны. Несмотря на запреты, «ВКонтакте» в августе пользовались 19,2% пользователей интернета Украины (данные «Kantar Украина»). То есть интерес к российским сервисам у аудитории сохраняется, а значит, любые методы борьбы за рынок выглядят оправданными.



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Спред почти не виден

БКС-банк привлекает клиентов за копейки

Борьба за клиентов заставляет банки идти на существенное смягчение условий по финансовым продуктам. С октября БКС-банк собирается сузить спреды по котировкам доллара и евро до 5 коп. к биржевому курсу для пользователей мобильного приложения. На сегодняшний день у других игроков такие условия доступны для крупных клиентов, которые оперируют суммами не менее чем тысячи долларов или евро. Отбить выпадающие доходы можно либо за счет резкого увеличения валютнообменных операций, либо на продаже других, более маржинальных финансовых продуктов вновь пришедшим клиентам, отмечают участники рынка.

Как рассказали, «Б» в БКС-банке, с октября всем клиентам мобильного приложения будет доступен обмен валюты со спредом в несколько копеек к биржевому курсу. Сейчас он составляет несколько десятков копеек. Минимальная сумма сделки — 300 руб. (около \$4 или €3,3). Изменения не затронут операции в личном кабинете банка и отделениях. «Либерализация условий конверсионных операций во многом продиктована запросом клиентов, которым нужен удобный и недорогой способ обмена валюты», — отмечает директор по розничному бизнесу БКС-банка Алексей

Карчажкин. Банку это позволит повысить активность действующих клиентов, поясняет он. Предложение может продлиться до конца года.

По данным «Интерфакса», БКС-банк по состоянию на 1 июля 2020 года занимал 74-е место по величине активов (71,4 млрд руб.). При продаже валюты клиентам банки зарабатывают на разнице биржевого и обменного курсов. Даже у других крупных банков спреды для розничных клиентов, осуществляющих операции онлайн, могут достигать 2,5–3 руб. «Курс и спред устанавливаются динамически с учетом текущей рыночной ситуации и зависят от ряда факторов, в том числе от суммы конверсионной сделки и используемого канала», — заявили в ВТБ.

Более узкие спреды доступны, как правило, клиентам, относящимся к категории премиальных. «Наши обычные спреды юристам для сумм от \$100 тыс. составляют 2–3 копейки», — рассказал руководитель валютного трейдинга крупного банка. «Для премиальных и private-клиентов спред при покупке и продаже составляет всего 5 коп. Для массовых клиентов спред от биржевого курса составляет 25 коп.», — отмечает директор розничных продуктов банка «Дом.РФ» Евгений Шитиков. Узкие спреды доступны и при покупке валюты на бирже в рамках брокерского обслуживания. «Для физических лиц есть возможность об-

мена валюты по биржевому курсу, комиссия составляет 0,1% (около 8 коп. при текущем курсе доллара. — «Б»), — отметили в пресс-службе банка «Зенит». Как рассказали в Сбербанке, при конвертации валюты через мобильное приложение «Сбербанк Инвестор» средний спред составляет одну копейку, однако минимальная сумма должна быть \$1 тыс. или €1 тыс.

Валютно-конверсионные операции — это одно из направлений бизнеса, приносящее доход. «Но крупные банки имеют возможность снижать спреды за счет больших объемов операций, тем самым получая преимущество перед более мелкими игроками», — отмечает директор инвестиционного департамента МКБ Сергей Капустин. Отбить выпадающие доходы на малых суммах и за короткое время довольно сложно, отмечают участники валютного рынка. В тех случаях, когда сужением спредов занимаются небольшие банки, они рассчитывают на привлечение новых клиентов. Как указывает директор департамента операций на финансовых рынках банка «Русский стандарт» Максим Тимошенко, невысокий уровень маржи призван обеспечить рост объемов операций и приток новых клиентов, которым можно впоследствии предложить другие, более маржинальные продукты.

Виталий Гайдаев, Ольга Шерункова

## Биржи торгуются за клиентов

Конкуренция разворачивается с новой силой

Санкт-Петербургская биржа стремится вернуть конкурентный баланс с Московской биржей путем ускоренного запуска торгов российскими ценными бумагами. Это может произойти уже в ноябре. Чтобы привлечь брокеров, самым активным биржа обещает через год выдать собственные акции. На Московской бирже готовят ответные шаги.

Санкт-Петербургская биржа может запустить торги российскими акциями уже в ноябре этого года, сообщили «Б» два источника среди брокеров. Третий собеседник, «Б» уточнил, что срок может сдвинуться на декабрь. По информации одного из источников, «Б», торги могут начаться по пяти-семи акциям. Другой утверждает, что будут доступны все акции из индекса Московской биржи (более пяти десятков бумаг). Торги будут проводиться в рублях. На самой бирже отказались от комментариев.

Чтобы заманивать брокеров торговать российскими бумагами, НП РТС (основной акционер Санкт-Петербургской биржи, формально 54% акций) предложит самым активным участникам торгов через год купить до 10% акций биржи исходя из ее общей стоимости в 10 млрд руб. Но для этого оборот по российским бумагам в целом должен достичь \$100 млн в день (на Московской бирже объем торгов в день на порядок больше, 70–80 млрд руб.). Как отметил член совета директоров НП РТС

Иван Тырышкин, при реализации опционной программы установлено ограничение в 2% на одного брокера.

Биржевая конкуренция в первую очередь будет полезна не столько брокерам, сколько клиентам, которые получат более выгодные условия для торговли, считает директор по брокерскому бизнесу «БКС Брокер» Олег Чихладзе. По его словам, конкуренция стимулирует биржи лучше выполнять свои основные функции и повышать качество сервисов и продуктов, а не увлекаться модными проектами, цель которых очевидна не всем.

Директор инвестиционного бизнеса «Тинькофф» Дмитрий Панченко отметил, что решение о начале торгов российскими бумагами на второй площадке находится в мировом тренде: например, в США в последние полгода появились три новые площадки. По словам вице-президента Сбербанка Андрея Шеметова, «конкуренция — это лучший драйвер для развития прозрачных рыночных отношений, так как она стимулирует игроков предлагать своим клиентам самые лучшие и выгодные сервисы». Банк пока не торгует на СПБ, однако есть «возможность сотрудничества в будущем», отметил господин Шеметов.

Впрочем, не все брокеры так оптимистичны. Как отметил главный исполнительный директор «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимир Потапов, компания старается предоставить клиентам доступ к максималь-

ному количеству инструментов для инвестиций, но важно, чтобы данные инструменты были высоколиквидными. «На данный момент очевидно, что лучшая ликвидность по российским бумагам — на Московской бирже, и вряд ли это быстро изменится», — считает он.

Санкт-Петербургская биржа планировала предложить брокерам более выгодные тарифы по торгам российскими бумагами, чем Московская биржа (см. «Б» от 21 июля). В этом случае на руку бирже мог бы сработать закон об условиях best execution (наилучшего исполнения заявки клиента). Как сообщил президент «Финама» Владимир Кочетков, best execution может стимулировать быстрый переток оборотов на Санкт-Петербургскую биржу, если, конечно, МБ не улучшит условия для участников торгов. Хотя, безусловно, говорит он, успех проекта будет зависеть не только от тарифов, но и от ликвидности, то есть наличия эффективных маркетмейкеров, а также привлечения большого количества профучастников.

На Московской бирже отметили, что не тарифицируют сервисы наилучшего исполнения для клиентов. Однако при использовании данных биржи для торговых операций вне ее «были разработаны два новых тарифа — на производную информацию и на использование в альтернативных системах», которые в ближайшее время вступят в силу.

Полина Смородская

## В госбанки несут частные пенсии

с1

Один из собеседников «Б» указывает, что желаемая для акционера сумма за продажу фонда составляет 25–30 млрд руб. (около 10% от активов). Впрочем, по его словам, часть этих денег должна будет пойти на выкуп активов, связанных с группой «Сафмар», объем которых, по расчетам «Б», составляет до 20 млрд руб. «Остальные деньги отправятся на погашения долга холдинга перед ВТБ, который на конец года должен сократиться до 18 млрд руб.», — отмечает источник «Б» (см. «Б» от 13 декабря 2019 года).

Большинство собеседников «Б» сходится во мнении, что ПСБ, у которого нет своего НПФ, является наиболее перспективным покупателем. «С ним и дальше всего продвинулись

консультации», — говорит один из них. Потенциальные расходы в 25–30 млрд руб. для банка с балансом в 2,2 трлн руб. не будут очень критичной суммой, полагает замдиректора S&P Екатерина Марушкевич. Кроме того, согласно ранее утвержденной стратегии банка, в 2020 году в капитал ПСБ ожидается дополнительное вливание со стороны государства, которое, по мнению S&P, должно компенсировать давление от роста активов под риском. «У ПСБ достаточно собственных средств для приобретения пенсионного фонда, поэтому в случае, если подобная сделка состоится, отрицательного влияния на капитал банка она не окажет», — также отметили в банке.

Приобрести столь крупный фонд могут либо крупные корпоративные структуры, либо крупнейшие банки,

отмечают эксперты. «И те и другие сейчас так или иначе связаны с государством», — указывает управляющий директор «Эксперт РА» Павел Митрофанов. «Сбербанк и так является лидером на пенсионном рынке, в ВТБ сохраняются большие пенсионные амбиции», — указывает один из собеседников «Б». В случае реализации сделки с любым потенциальным покупателем НПФ «Сафмар» окажется в государственных или квазигосударственных структурах. Выход с рынка СФИ, подчеркивает господин Митрофанов, ознаменует конец эпохи активного присутствия на рынке частных финансовых групп, которые в свое время ставили на длинные пенсионные деньги для реализации своих бизнес-интересов.

Илья Усов, Ольга Шерункова

## Нефть сливают в долгий ящик

Потребление может восстановиться не ранее 2023 года

Спрос на нефть, резко упавший в пандемию, может восстановиться не раньше 2023 года, говорится в исследовании Argus Consulting. В 2020 году сокращение потребления аналитики оценивают в 8,3 млн б/с, или около 8% от уровня 2019 года. По их мнению, сделка ОПЕК+ по ограничению добычи нефти сейчас способствует стабилизации рынка, но восстановлению может помешать вторая волна коронавируса. Большинство аналитиков более оптимистичны, хотя и допускают негативные сценарии.

Предкризисного уровня мирового спроса на нефть удастся достичь не ранее 2023 года, хотя он уже увеличился примерно на две трети относительно «провального уровня апреля», считают аналитики Argus Consulting. По их оценкам, в этом году потребление сократилось на 8% по сравнению с 2019 годом, до 92,3 млн б/с. На восстановление может потребоваться больше времени, чем ожидалось ранее, из-за новых всплесков коронавируса во многих странах, отмечает в Argus Consulting. В июле Goldman Sachs прогнозировал восстановление спроса на докоронавирусный уровень к 2022 году. WofA предполагал,

что в первой половине 2021 года цена на Brent может вырасти до \$60, если не будет второй волны COVID-2019. Давид Минзнерго Александр Новак в начале сентября был более оптимистичен, допуская восстановление потребления уже в 2021 году.

В то же время Argus Consulting отмечает решающую роль соглашения ОПЕК+ по ограничению добычи нефти в стабилизации рынка. Напомним, согласно перезаключенной в апреле сделке, ОПЕК+ пошла на крупнейшее в истории сокращение добычи нефти. Предполагалось, что условия соглашения смягчатся в июле, но по инициативе Саудовской Аравии участники пакта сохранили квоты сокращения. В августе сделка выполнялась более чем на 100%, хотя не все страны выполнили оговоренные квоты. Тем не менее по итогам заседания мониторингового комитета ОПЕК+ «штрафники» обязались компенсировать избыточные объемы добычи до конца года (см. «Б» от 18 сентября).

Пока что предпосылок для ужесточения сделки нет — реакция правительства на вторую волну достаточно сдержанная. Но риски повторения ситуации апреля — мая сохраняются. В случае повторения масштабных карантинных ужесточения дел-

ки ОПЕК+ вполне вероятно, считает Василий Танурков из АКРА, но более вероятным представляется сценарий, в котором до конца 2021 года завершится массовая вакцинация и полное восстановление спроса на нефть произойдет уже в 2022 году. Стратег Сбербанка по операциям на товарно-сырьевых рынках Михаил Шейбе отмечает, что в базовом сценарии банка «уровня спроса в более 100 млн б/с удастся достичь во втором полугодии 2021 года». «Мы считаем, что вероятные дальнейшие ограничения, связанные со второй волной коронавируса, будут несравнимо мягче весенних и не приведут к повторному обвалу спроса, а у ОПЕК+ не будет острой необходимости отходить от текущих условий сделки», — говорит эксперт.

В теории спрос на нефть действительно может никогда не превысить 100 млн б/с при условии, что пандемия растянется во времени, что будет сильно сдерживать в том числе потребление авиакеросина, а ключевые страны — потребители энергии уже в ближайшем будущем станут прилагать больше усилий для снижения потребления нефти, полагает Дмитрий Маринченко из Fitch. Но более вероятен сценарий, что спрос достигнет предкризисных значений к концу 2021 года и достигнет пика в течение ближайших пяти-десяти лет, после чего начнется снижение, прежде всего из-за планируемого запрета на продажу автомобилей с двигателем внутреннего сгорания во многих европейских странах к 2030–2035 годам. Многие будут зависеть от позиции США и исхода президентских выборов: демократы больше внимания уделяют вопросам экологии, считает аналитик.

Дмитрий Козлов

## Страна не даст угля

с1

Оптимистичные оценки спроса ложжились в основу целевых показателей развития и других отраслей, в частности наращивания мощностей БАМа и Транссиба для обеспечения угольного экспорта.

Министерство объясняет снижение показателей низкими ценами на уголь и сокращением закупок энергетических угля ключевыми европейскими потребителями. «В среднесрочном периоде ожидается сохранение мировых тенденций по сокращению объемов потребления угля и переориентации на потребление наиболее калорийных марок», — говорится в прогнозе. Также, согласно документу, в ближайшей перспективе отрасль столкнется с дополнительными ограничениями на внешнем рынке в силу перехода зарубежных стран на возобновляемые источники энергии, ужесточения экологических требований и введения углеродного налога. Это приведет к существенному сокращению емкости мирового рынка.

Крупные угольные компании пока демонстрируют разнонаправленную динамику. СУЭК по итогам полугодия увеличила добычу на 2%, до 52,2 млн тонн, но продажи угля упали на 12,5%. Evraz сократил добычу рядового угля в первом полугодии на 28,8%, до 9,8 млн тонн. В конце августа CEO входящей в Evraz «Распадской» Андрей Давыдов заявил о возможном сокращении в этом году добычи на 34%. «Ме-

ЦИТАТА



**Это первый раз за 23 года, когда объем добычи (в Кузбассе. — «Б») упал. Обычно объем добычи, несмотря на кризисы, только рос, рос и рос. То, что он упал, означает, что ситуация очень серьезная**  
— Сергей Цивилев, губернатор Кузбасса, в интервью «РИА Новости» 21 июля

спожа Цивилева, хотя угольные компании были настроены вполне оптимистично.

«Что касается «Колмара», то мы не сокращаем, а увеличиваем объем добычи угля в связи с запуском первой очереди самой крупной в России шахты «Иналгинская» (12 млн тонн в год), — говорит он. — Через два месяца начнет работу шахта «Восточная Денисовская» (4 млн тонн). Но госпожа Цивилева подчеркивает, что «Колмар» производит консулирующий концентрат, цены на который начинают понемногу расти — за месяц с \$106 до \$135». «Впервые за долгое время мы увидели положительную динамику восстановления рынка», — говорит она. — На рынке энергетического угля оптимизма меньше».

Максим Худалов из АКРА подтверждает отмеченную Минэкономики тенденцию. Но, отмечает аналитик, в ближайшие год-два вполне может произойти очередное наводнение в Австралии, что позволит российским угольщикам частично отыграть утраченные в 2019–2020 годах позиции. В то же время, он не видит фундаментальных причин для оптимизма, говоря, что России придется «работать над вопросом альтернативного использования угольного богатства в условиях сжимающихся рынков» и перепрофилированием сотрудников, занятых в отрасли, в сторону более перспективных секторов экономики.

Евгений Зайнуллин, Наталья Скорлыгина

# ОНЛАЙН-КОНФЕРЕНЦИИ

**Коммерсантъ**

**25** СЕНТЯБРЯ

РАЗВИТИЕ СЕКТОРА ВИЗ В РОССИИ

**29** СЕНТЯБРЯ

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ — 2020

**30** СЕНТЯБРЯ

ЦИФРОВОЕ ГОСУДАРСТВО ПОСЛЕ COVID-19

**7** ОКТЯБРЯ

ДЕНЬ РИТЕЙЛА: СКЛАДЫ, ЛОГИСТИКА, ТРАНСПОРТ, Е-КОММЕРС И РИТЕЙЛ

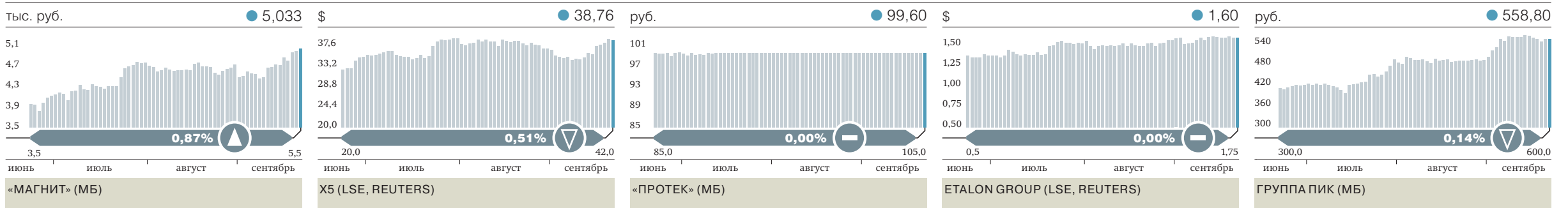
реклама 16+

На правах рекламы

**АК «АЛРОСА» (ПАО) приглашает всех заинтересованных к участию в аукционе по реализации непрофильного актива** — 3-комн. квартиры по адресу: г. Москва, пр. Березовой Рощи, д. 12. Общая площадь — 122,2 кв. м (33,5 кв. м; 14,3 кв. м; 11,1 кв. м; кухня — 18,2 кв. м). ЖК бизнес-класса, Хорошевский р-н (САО), ст. м. ЦСКА. Начальная цена реализации — **33 578 000 руб.** Подробная информация о характеристиках квартиры и условиях реализации размещена на сайте Компании [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) в разделе «Реализация непрофильных активов, имущества и ТМЦ».



# Деловые новости



## Из автомобилей выкачивают данные

Для платформы «Автодата» разработали законопроект

**Законопроект о платформе «Автодата» для сбора больших данных с автотранспорта предполагает, что для платформы придется бесплатно передавать данные, которые ее оператор затем сможет в том числе продавать третьим лицам. Этого и опасались автопроизводители, считающие такой вариант результатом коммерческого лоббизма. Коммерциализация данных поможет автовладельцам получить доступ к новым сервисам и скидкам, возмущают сторонники проекта.**

Данные производителей, собственников автомобилей и владельцев дорог в обязательном порядке планируется размещать на цифровой платформе «Автодата», следует из проекта соответствующего федерального закона (есть у «Ъ»). Законопроект разрабатывается НП ГЛОНАСС и рабочей группой национальной технологической инициативы (НТИ) «Автонет» и был одобрен на заседании рабочей группы 18 сентября. Собственники автомобилей будут передавать данные через посредника — изготовителя, уточняется в проекте.

На платформе в обезличенном виде будут представлены в том числе технические и навигационные данные, данные бортовых систем, телематических устройств и систем Connected Car, пояснил источник, близкий к проекту «Автодата». Предполагает

ся, что пользователями данных станут госорганы, бизнес и сами граждане. Главная их ценность — возможность коммерциализации: например, автовладельцы смогут получить доступ к новым сервисам и скидкам, полагает источник. Доступ к данным для третьих лиц будет платным, за исключением случаев, когда они необходимы для безопасности, рассказал он.

Сегодня законодательный пробел позволяет автопроизводителям, дилерам и другим получать и использовать данные автомобилей в коммерческих интересах без согласия, а зачастую и без ведома собственника, поясняет собеседник. Передача данных зарубежными компаниями за границу дает им конкурентное преимущество, отечественные же разработчики не имеют доступа к этой информации, подчеркивает он.

В НП ГЛОНАСС уточнили, что проект сейчас проходит обсуждение с экспертами, а оператор платформы будет определен после ее проектирования.

В Nissan, который входит в рабочую группу «Автонет», считают реализацию проекта важной и своевременной и подчеркивают, что «требования к автопроизводителям должны быть разумными и соответствовать общепринятой практике». Иностранцы компании в целом с большой осторожностью относятся к инициативе, говорит партнер и руководитель группы по обслуживанию предприятий авто-

мобильного сектора Deloitte в СНГ Татьяна Кофанова. Причина в том, что каждый иностранный автопроизводитель выработал свою стратегию работы с big data, которая действует в нескольких странах и объединяет данные большого числа транспортных средств, тогда как «Автодата» будет работать только в РФ, поясняет она.

Если положения проекта вступят в противоречие с соблюдением коммерческой тайны глобальными автопроизводителями, локализованными в РФ, то он работать просто не будет, уверен собеседник. «Ъ» на рынке. Кроме того, государство должно определить с миссией этой системы, указывает он: если она создается для эффективности и безопасности транспортной системы страны, то обязательность предоставления данных этим оправдывается, но если их собираются монетизировать, то это уже похоже на коммерческий лоббизм.

Но так как данные все равно утекают из ведомственных баз, идея коммерциализировать их сразу выглядит правильной, возражает директор технологической практики КPMG в России и СНГ Сергей Выхарев. Государству же они, по его оценке, будут полезны для оптимизации маршрутов городского и междугороднего транспорта, расчета транспортного налога и выписывания штрафов.

**Юлия Степанова, Ольга Никитина**

## ПИК возьмется за науку

Группа может застроить промзону в Зеленограде

**Группа ПИК Сергея Гордеева может застроить 56 га в промзоне Центра информатики и электроники (ЦИЭ) в Зеленограде. На этой территории перед распадом СССР пытались создать научный центр. Но из-за изменений в стране проект был заморожен, и в ЦИЭ остались только недостроенные предприятия. Теперь на месте промзоны можно построить около 800 тыс. кв. м недвижимости.**

Проект по комплексному освоению промзоны ЦИЭ в Зеленограде может перейти группе ПИК Сергея Гордеева, следует из данных ЕРЮЛ. В начале сентября гендиректором АО «ПТК „Зеленоградский“» стал Константин Яковлев, который возглавляет ряд структур группы ПИК. В ПИК „Ъ“ комментарии не предоставили.

Центр информатики и электроники, известный сейчас так же как «развалины ЦИЭ», — нереализованный советский проект научно-производственного комплекса, запущенный в Зеленограде в конце 1980-х годов. Во время распада СССР строительство было заморожено, и сейчас на месте комплекса остались только заброшенные предприятия.

На производственно-торговой комплексе (ПТК) «Зеленоградский» оформлено право аренды 56 га промзоны ЦИЭ, говорится в судебных документах. В конце 2018 года 100% акций ПТК приобрела компания «Рига лето», предложившая на торгах заплатить за бумаги 83,6 млн руб. «Рига лето» связана с одним из крупных подмосковных землевладельцев Игорем Рубинером. Он, в частности, продавал участки под застройку «Ашану» и Srocus Group. Ему также принадлежат доли в компаниях, которые владеют 7 га напротив музея-усадьбы «Архангельское» в районе деревни Воронки и строят премиальный жилой комплекс Trend площадью 20 тыс. кв. м в районе Щукино на северо-западе Москвы.

Во время продажи акций у ПТК проходило несколько судебных споров с департаментом городского имущества Москвы по поводу арендных платежей. В итоге стороны заключили мировое соглашение, по условиям которого ПТК обязался заплатить 33,8 млн руб. задолженности по догово-

рам займа и еще около 20 млн руб. процентов. Партнер Colliers International Владимир Сергунин предполагает, что «Рига лето» покупала акции предприятия именно для их последующей перепродажи: актив мог перейти группе ПИК за 1,5–2 млрд руб., говорит консультант. В «Риге лето» и ПТК «Зеленоградский» на звонки не ответили.

В 2020 году правительство Москвы поменяло планы по развитию ЦИЭ. Если проект планировки территории от 2015 года оставлял за участком функцию производственно-торгового комплекса, то в сентябре 2020 года город рекомендовал одобрить застройку всех 70,9 га промзоны, включая участок ПТК «Зеленоградский», жильем. Предполагается, что на месте ЦИЭ появится 814,5 тыс. кв. м недвижимости, из которых 404,5 тыс. кв. м придется на жилую недвижимость. В промзоне также построят школы на 1,3 тыс. мест, детские сады на 600 мест, университет, административные и торговые здания.

Владимир Сергунин оценивает себестоимость строительства в ЦИЭ в 20–25 млрд руб., а выручку от реализации жилья — в 35–50 млрд руб. Но коммерческая недвижимость класса А в проекте в больших объемах востребована не будет, предупреждает директор практики по сопровождению сделок в сфере недвижимости PwC в России Саян Цыренов. С другой стороны, сдать в аренду или продать некрупные офисы у девелопера получится, поскольку в новом жилом комплексе наверняка будут собственники небольших бизнесов, которым могут понадобиться помещения, добавляет он.

По данным управляющего партнера компании «Метриум» Марии Литинецкой, новостройки возле ЦИЭ вполне востребованы у покупателей: жилье там продается по относительно высоким ценам — около 140 тыс. руб. за 1 кв. м. В соседних с Зеленоградом городах цены значительно ниже — 90–100 тыс. руб. за 1 кв. м. Хотя застройщики в районе промышленной зоны не очень активны и новых проектов там сейчас нет, территория имеет потенциал к развитию, рассуждает она.

**Елизавета Макарова**

## Российская рыба стремится в Китай

Добытчики водных биоресурсов просят расширить экспорт

**Российские рыбопромышленные компании ищут способы нарастить экспорт. Так, участники рынка из Приморья просят Россельхознадзор ускорить внесение в список разрешенных для поставок в Китай редких и высококонтентных видов водных биоресурсов: макруруса, анадара и креветки. Это позволит увеличить экспортные продажи на \$120 млн в год.**

Предприятия, входящие в Ассоциацию рыбохозяйственных предприятий Приморья (АРПП), хотят расширить список водных биоресурсов, которые можно экспортировать в Китай. С просьбой ускорить решение вопроса с таможенным управлением КНР они обратились в Россельхознадзор, рассказал „Ъ“ глава АРПП Георгий Мартынов. Речь идет о камбале атлантической, черном макруре, анадаре, тихоокеанской ставриде, гребенчатой креветке и др. В Россельхознадзоре подтвердили получение обращений, уточнив, что в целом это десять видов. Во Всероссийской ассоциации рыбопромышленников (ВАРПЭ) оценивают потенциальный экспорт в объеме 20 тыс. тонн на \$120 млн в год.

Сейчас из России в Китай можно экспортировать различные виды крабов, минтая и пр. Те виды водных биоресурсов, которые сейчас запрещены для отгрузки, компаниями поставляются как на внутренний рынок, так и в другие страны.

Но за счет поставок в Китай можно существенно увеличить экспортную выручку, уверен президент ВАРПЭ Герман Зверев. По его данным, на страну уже сейчас приходится 61% российского экспорта водных биоресурсов: по итогам 2019 года объем поставок был 1,09 млн тонн на \$3,27 млрд. Среди компаний, добывающих пока неразрешенные к экспорту в Китай ресурсы, — рыболовецкий колхоз «Восток-1», «Интеррыбфлот», НБАМР, которую связывают с экс-губернатором Приморья Сергеем Дарькиным, и пр. В компаниях на вопросы „Ъ“ не ответили.

Герман Зверев отметил, что ВАРПЭ уже указывала на существование проблемы Минсельхозу и Россельхознадзору. В Россельхознадзоре сообщили „Ъ“, что по итогам обращений направляли в Китай предложения по добавлению в каталог новых видов водных биоресурсов, в поставках которых заинтересованы российские компании. На девятом заседании российско-китайской постоянной рабочей группы по сотрудничеству в сфере ветеринарно-надзора служба предложила упростить процедуру включения. В Минсельхозе перенаправили „Ъ“ в Росрыболовство. Представитель агентства подтвердил, что Китай долго обновляет списки новых экспортных позиций по заявке России.

Китайский бизнес заинтересован в поставках новых видов водных биоресурсов из РФ, но это вопрос межгосударственных отношений, отмечает Григорий Мартынов. Он допускает,

что китайская сторона попросит взамен дополнительные преференции на российском рынке. Предположить, о чем именно идет речь, собеседники „Ъ“ отказались.

Управляющий партнер Agro & Food Communications Илья Березнюк согласен, что проблема лежит в плоскости политики: спорные объекты вылавливаются в относительно небольших объемах, но они высококонтентные, а компании, добывающие эту продукцию, больше ориентированы на экспорт, чем на внутренний спрос. Кроме того, в этом году у участников рынка выросли издержки из-за кризиса и падения рубля, и вопрос выхода на новые рынки стал более актуальным. По словам господина Березнюка, закрытость китайского рынка может быть причиной неполного освоения квот по ряду видов водных биоресурсов. Так, по данным Росрыболовства, в 2019 году добыто всего 9,5 тыс. макруруса, хотя допустимый объем превышал 40 тыс. тонн. В Минсельхозе Китая комментариев не предоставили.

Георгий Мартынов отмечает, что у российских рыбопромышленников есть и другие проблемы с экспортом. В частности, под вопросом оказались поставки живого краба из-за необходимости оформлять лицензию на каждую партию, что занимает до 25 дней, тогда как живой краб может храниться до 10 дней (см. „Ъ“ от 27 августа). В Минпромторге уже поручили решить проблему.

**Алексей Полухин**

## Регионы узнают в лицо

Внедрение системы по распознаванию лиц в среднем обойдется в 100–110 млн руб. на крупный город, оценивают в IT-компания «Крок», основные затраты — это инфраструктура, то есть видекамеры и центр обработки данных (ЦОД). И если первое в некоторых городах есть, то второго нет практически нигде, рассуждает в беседе с „Ъ“ топ-менеджер компании, работающей в этой сфере.

По мнению большинства экспертов, регионы в основном не готовы тратить средства на такую цифровизацию. Редкие из них могут приобрести подобные решения за собственные деньги, широкое масштабирование московского опыта может идти только с помощью субсидий из федерального центра, считает заместитель гендиректора Softline по работе с национальными проектами Андрей Шолохов.

**ЦИТАТА**



**Лица, находящиеся в розыске, будут распознаваться за доли секунды — Сергей Собянин, мэр Москвы, 23 января (цитата «Интерфакс»)**

Гендиректор VisionLabs, чьи решения также применяются в Москве, Дмитрий Марков говорит, что компания тоже делает пилотные проекты в ряде регионов. «Там не федеральные деньги, а региональные. Строить

ЦОД, покупать софт, создавать инфраструктуру и обслуживать ее — не самая дешевая история для многих регионов», — подтверждает он.

По словам заместителя министра строительства и ЖКХ Максима Егорова, курирующего проект «Умный город», куда входят мероприятия по созданию систем интеллектуального видеонаблюдения, у правительства еще нет понимания, как системно финансировать субъекты федерации в этом направлении.

Пока планируется только конкурс, по итогам которого три города в стране, предложивших лучшие проекты по цифровизации, получат из центра по 30–75 млн руб. Как уточнил господин Егоров, муниципалитетам лучше договариваться с бизнесом о совместных проектах, а не ждать федеральных траншей на эти цели.

**Никита Корольев, Нижний Новгород**



Газпромбанк. Private Banking

Семейный капитал, как семейная реликвия, передается от отца к сыну. Разумно распорядиться капиталом — долг преемников, а сохранить благосостояние семьи — дело надежного банка. Банка, проверенного временем.

Газпромбанк Private Banking. Объединяя поколения.

Private Banking — частно-банковское обслуживание.  
Генеральная лицензия Банка России №554. Банк ГПБ (АО). Реклама.

+ 7(495) 719-19-00, 8-800-719-19-00  
www.gazprombank.ru



# первые лица

## «Через пять лет есть все шансы остаться у разбитого корыта»

Глава Polymetal Виталий Несис о золоте, налогах и юниорах

Золотодобывающая отрасль России и мира переживает небывалый расцвет из-за роста цены на металл. Многие из тех, кто еще вчера не думал об инвестициях в этот бизнес, изучают возможность войти в него. О прогнозе цены на золото, реформах отраслевого законодательства, перспективах юниорного бизнеса в стране и особенностях игры в го „Ъ“ рассказал главный исполнительный директор Polymetal Виталий Несис.

— Цена на золото растет, уже говорят о том, что может быть пробит психологический потолок в \$3 тыс. за унцию. Каковы ваши ожидания?

— Мне сложно поверить в \$3 тыс. даже в какой-то отдаленной перспективе. Фундаментально золото — циклический товар. И сейчас мы находимся в начале пика очередного цикла. Сложно предсказать, сколько он продлится, но общая тенденция к сокращению продолжительности циклов очевидна. Поэтому я настроен умеренно оптимистично: в лучшем случае может быть кратковременный взлет до \$2300–2400. Но в \$3 тыс. я не верю.

— На следующий год какую цену будете закладывать в бюджет?

— \$1600.

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

### НЕСИС ВИТАЛИЙ НАТАНОВИЧ

Родился 30 июня 1976 года в Зеленоградске Калининградской области. Имеет степень бакалавра по специальности «экономика» в Иельском университете и магистра в Санкт-Петербургском государственном горном университете. С 1997 по 1999 год работал в Merrill Lynch в Нью-Йорке, затем в московском представительстве McKinsey. С 2001 года занимает различные должности в промышленных компаниях России: был руководителем департамента инвестиционного планирования «СУАЛ-Холдинга», директором по стратегическому развитию УАЗа. В 2002–2003 годах возглавлял «Востсибурголь». В 2003 году стал гендиректором ОАО «Полиметалл», с 2004 по 2012 год входил в совет директоров компании. Назначен главным исполнительным директором Polymetal в 2011 году. Женат, трое детей.

### COMPANY PROFILE

### POLYMETAL

Второй по величине производитель золота и крупнейший производитель серебра в России, входит в топ-10 золотодобывающих компаний мира. По итогам 2019 года компания произвела 1,6 млн унций в золотом эквиваленте. Основные активы расположены в Магаданской и Свердловской областях, Хабаровском крае, на Чукотке и в Казахстане. В 2019 году Polymetal увеличил скорректированную EBITDA на 38%, до \$1,075 млрд. Чистая прибыль выросла на 36%, до \$483 млн, скорректированная чистая прибыль — на 31%, до \$586 млн. В компании работают 11,6 тыс. человек. Основным акционером Polymetal с 28% является группа ИСТ Александра Несиса, старшего брата Виталия Несиса. 67,3% — у институциональных и частных инвесторов, 3,8% принадлежат PPF Group, еще 0,9% — у директоров и менеджмента.

— А какая была заложена на этот год?

— \$1400.

— Есть ли вероятность повышения налоговой нагрузки для золотодобытчиков, как это происходит сейчас в других отраслях?

— Высокие цены, возможно, вызывают желание увеличить фискальную нагрузку, поэтому такой риск объективно есть. Но важно понимать, что отрасль циклична, поэтому если налогом облагать на пике, очень быстро инвестиционный потенциал существенно сократится. Надеюсь, в правительстве, в Минфине понимают: если сейчас изъять то, что называется сверхприбылями, это фактически приведет к падению долгосрочных инвестиций.

— Как скажется рост цены на сырьевые ресурсы? Увеличивается ли количество сделок или проектов по разработке месторождений с низким содержанием золота?

— Что касается низкомаржинальных месторождений, с начала бурного роста цен прошло еще слишком мало времени. Когда принимаются инвестиционные решения, они основываются не на спотовых ценах, а на долгосрочных трендах. Если говорить про сделки, мы уже видим небывалый ажиотаж как в России, так и в мире. Причем ажиотаж воведильного характера. Но что не может не тревожить, так это обостряющаяся борьба за квалифицированную рабочую силу, за кадры. Конкуренция, как обычно, начинается за людей, стоящих на ранних стадиях жизненного цикла проекта. Это проектировщики, поисковые геологи. Те, кто управляет проектом, организовывает строительство. Таких лю-



в синергии не работает. Я не вижу потенциала в слиянии равных, но, конечно, мы наблюдаем приток денег в отрасль извне. Люди, которые раньше не инвестировали в золото, теперь по различным причинам решили, что это привлекательный сектор, и покупают активы. Поэтому столько сделок в этом году.

— Перспективна ли покупка активов в других странах?

— Мы комфортно чувствуем себя в России и Казахстане, считаем, что возможностей для дальнейшего развития здесь вполне достаточно. Трудно говорить о других странах, но, повторюсь, в России много пространства для реализации самых различных стратегий. Географическая диверсификация должна иметь какую-то серьезную основу. Если меня спросят, какое конкурентное преимущество у нас в бывшем СССР, готов ответить и честный ответ. Но каким оно может быть у российской компании в крупных золотодобывающих регионах Западной Африки или в Латинской Америке? Теряюсь в догадках.

— В 2019 году произошла знаковая сделка, когда Kinross приобрела у N-Mining Ltd месторождение Чульбаткан за \$283 млн. Это много или мало?

— Это реальный успех, потому что речь о большом месторождении, ко-

торое юниор за очень короткие сроки довел почти с нуля до повышенных запасов. И, конечно, коммерческий успех, потому что полученная оценка стоимости очень привлекательна. Жаль, таких сделок больше нет. В основном потому, что в России нет денег на юниорное движение. А нет их потому, что инвесторов, готовых вкладывать в такие проекты, по пальцам двух рук можно пересчитать.

— Воздержусь от специфических комментариев.

— Как вы оцениваете перспективы консолидации в отрасли? Как она будет происходить? Через слияние равных?

— Таких сделок всего несколько в мире. Применительно к России не вижу основного фактора, драйвера подобных сделок, который есть на Западе. Объединение двух схожих по размеру публичных компаний приводит к немедленной синергии на рынках капитала. Чем больше у акций компании вес в индексе, тем лучше, ликвидность больше. Это нравится всем акционерам.

— Объединение Newmont Mining и Goldcorp было предпринято именно для того, чтобы увеличить вес в индексах, стать крупнейшей золотодобывающей компанией мира. Инвесторы не являются специалистами и смотрят на лидеров, поэтому середнячки из поля их зрения вылетают.

— В России не так много публичных компаний, поэтому такая логика объединения в год четыре проекта выкидывать, а четыре новых брать. Сочетая успехом, если каждое десятое такое СП приведет к появлению месторождения, за которое юниор получит хорошие деньги.

— Считаете ли вы нужным диверсифицировать портфель компании в части металлов?

— У нас есть золото и серебро, но мы положительно смотрим на медь. Есть одно действующее юниорное СП, заточенное на этот металл. Есть и другой проект, где мы близки к сделке с юниором, тоже медный. Пока готовых месторождений нет, но в долгосрочной перспективе получить в составе производство меди мы очень бы хотели.

— Можете рассказать подробнее про новое СП?

— Это поисковая площадка на Таймыре, до Норильска больше 1 тыс. км. Мы получили лицензии общей площадью 300 кв. км.

— Как обстоят дела с Томторским редокземельным месторождением? Последние новости были о том, что вы готовите ТЭО.

— Мы недавно опубликовали результаты оценки ресурсов по JORC. Задержались, так как наши инженеринговые партнеры в Канаде ушли на глухой карантин и работа три месяца была почти парализована. На этот проект пандемия оказала очень серьезное отрицательное влияние. Оценка ресурсов станет основой для работы над полным банковским ТЭО, которое потребует как для проектирования, так и для получения финансирования.

— Новые партнеры будут привлекаться?

— Необходимо сначала оценить капитальные затраты, потом можно будет сопоставить их объем с инвестиционными аппетитами текущих участников проекта. Если не хватит, возможно, придется задуматься над привлечением новых партнеров.

— Что сейчас происходит с проектом освоения Викии (месторождение платиноидов в Карелии, ТЭО по которому Polymetal планировал подготовить во второй половине 2021 года)?

— Ведем работу с ГКЗ, и дальнейшие шаги, в том числе по рассмотрению стратегических альтернатив, возможны только после того, как эти запасы будут поставлены на госбаланс.

— Была информация, что месторождение интересуют некая компания из Южной Африки. Вы можете назвать потенциального партнера и рассказать, как идут переговоры?

— Буквально летом мы подписали NDA (договор о неразглашении). „Ъ“, но из-за пандемии люди не могут сюда приехать. Как обсуждать сотрудничество на месторождении, если они не могут его посмотреть? Поэтому сейчас потенциальные партнеры знакомятся с документами, но никаких шагов до открытия границ, разумеется, не будет.

— В этом году проходил аукцион за Понийский золотомедный участок в Хабаровском крае, где при-

сутствует Polymetal. Интересных было много. Почему среди них не было вас?

— Мы посмотрели публично доступную информацию и ничего там не увидели, что вызвало бы наш интерес.

— Есть ли какие-то острые проблемы в госрегулировании золотодобывающей отрасли в России?

— В игре го есть принцип, — в большой ход может подождать. Если говорить про срочный ход, пусть не очень масштабный, но очень нужный, конечно, необходимо распутать или даже разубить целый клубок проблем, связанных с лесопользованием как при геологоразведке, так и при строительстве предприятий.

— Сейчас законодательство таково, что во многих случаях годы уходят на правовую подготовку участка леса к дальнейшему освоению.

— Если честно, я уже стал скептиком по отношению к лоббированию изменений в законодательстве. Еще 15 лет назад я бегал с пашкой и выдвигал самые разные предложения. Сейчас мы занимаемся не попытками изменения законодательства, а адаптацией к существующему. Думаем не как закон поменять, а что сделать, чтобы при нем успешно работать.

— Наверное, так жить сложно?

— Просто медленно. Нужно понимать, что Polymetal — компания большая, диверсифицированная. Если перед нами встанет проблема на каком-либо месторождении, мы потратим дополнительно два года, чтобы пройти через необходимые процедуры, которые не имеют ни малейшего рационального смысла. У нас достаточный запас прочности, чтобы пойти на это.

У маленькой компании, у которой один актив, такого выбора нет.

— Сейчас, насколько я знаю, обсуждается дополнительное ужесточение лесопользования в так называемых защитных зонах рек. Нужно понимать, что эти реки — не Нева и даже не Охта. Эти реки могут перешагнуть взрослый человек. И есть предложение сделать 50-метровые полосы леса вдоль всех рек особо защитными участками. Это стерилизует около 5% территории РФ для любой хозяйственной деятельности. Но не забывайте, что горные предприятия работают на обширных объектах. И если на участке будет хоть один ручеек, предостоят пройти семь кругов бюрократического ада. Вот это путает.

— А «большой ход», большая проблема какая?

— Она как была 20 лет назад, так никуда и не делась. Это концепция управления недрами, учета запасов, которая в России строится по советскому образцу, когда государство выступает в роли эксперта и арбитра, что считать запасами, а что нет. Эта система очень затратна с точки зрения человеческих ресурсов и времени, интерес государства и недропользователей часто не сходятся. Фактически государство во многих случаях диктует нам инженерные решения.

— Плюс к тому сам инструментальный оценки технических решений — это каменный век. Да, официально мы можем подать на экспертизу подсчет запасов с использованием программного обеспечения, но требования регулятора полностью нивелируют эту работу и вынуждают дублировать ее традиционным ручным подсчетом. В итоге делаем двойную работу. Все это можно сравнить с битвой компьютерных технологий против счетов.

— В Казахстане такая же ситуация?

— В Казахстане разрешили использовать компьютерный подсчет около десяти лет назад. Недавно объявили пятилетний переходный период, после которого уже нельзя будет использовать некомпьютерные методы. Понятно, что это достаточно болезненный процесс, потому что многие геологи просто не обучены новым информационным технологиям. Но ведь надо куда-то двигаться. А мы стоим на месте.

— **Интервью взял Евгений Зайнуллин**



# культура

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Дом с приbedнением

На экранах «Гнездо» Шона Дуркина

**В прокат выходит фильм Шона Дуркина «Гнездо», где главную роль сыграл Джуд Лоу. Это снятая в стилистике триллера драма о том, что нет ничего страшнее, чем отсутствие денег, — с чем не могла не согласиться Юлия Шагельман.**

**Р**ори О'Хара (Джуд Лоу) — идеальный муж. Каждое утро он приносит своей жене Эллисон (Кэрри Кун) кофе в постель, будит ее нежным поцелуем, кормит завтраком детей, развозит их по школам, забирает, играет с сыном Беном (Чарли Шотуэлл) в футбол на заднем дворе и старшей, Саманте (Уна Рош), дочке Эллисон от предыдущего брака, уделяет ничуть не меньше внимания и заботы. Белозубая улыбка, привлекательная внешность и британский акцент прилагаются ко всему этому приятным бонусом (правда, уже с самого начала трудно отмахнуться от ощущения, что все это слегка фальшивое).

Однажды утром Рори вместе с чашкой кофе приносит жене новости: прежний босс Артур (Майкл Калкин) зовет его обратно в Англию. Это сулит больше денег, больше возможностей, и разве тебе, дорогая, не надоело работать на чужого дядю? А за океаном можно будет открыть собственную школу верховой езды, как ты давно хотела, — или даже не работать совсем, потому что Рори обеспечит семье шикарную жизнь.

Эллисон встречает это предложение без энтузиазма, но на дворе се-

редина 1980-х, и слово мужа все еще остается решающим. Так что спустя несколько месяцев она с детьми оказывается в графстве Суррей, а сияющий Рори встречает их на пороге огромного элизаветинского особняка, почти замка, снятого за непомерные деньги в аренду — с правом покупки, когда дела пойдут совсем хорошо.

Дела поначалу и вправду идут неплохо: на фирме Рори встречают как полагается блудному сыну, вместо откормленного тельца выдают персональный кабинет, жене он дарит шиншилловую шубу и породистого коня, сына устраивает в лучшую частную школу. Вот только независимую Эллисон тяготит новое положение трофейной американской блондинки, для Саманты переезд служит триггером подросткового бунта, Бен на новом месте явно несчастлив, а по углам старого дома, слишком большого для четверых, клубятся тревожные тени.

**По углам старого дома клубятся тревожные тени, но вместо привидений, которых было бы неудивительно здесь встретить, семью О'Хара ждет кое-что пострашнее — неоплаченные счета**

Но вместо привидений, которых было бы неудивительно здесь встретить, семью О'Хара ждет кое-что пострашнее — неоплаченные счета. Ведь разглагольствования Рори о скором (вот буквально на следующей неделе поступит жирный чек) богатстве — это все, как говорится, случаи так называемого вранья. Причем

если Эллисон и детям слепленная из ничего красивая жизнь не слишком-то и нужна, то для главы семейства это весь смысл его существования.

«Гнездо» — второй полнометражный фильм Шона Дуркина, который в 2011 году получил на фестивале «Сандэнс» приз за режиссуру своего дебюта «Марта, Марси Мэй, Марлен». Та лента была о девушке, сбывавшей из секты и не находящей себе места в «нормальном» мире, и если что и связывает два фильма, то это генераль-

ный месседж: своих демонов мы носим внутри, от них не убежишь, даже переехав на другой континент. Демоны Рори — бедность, низкий социальный статус, неблагополучное детство в плохом районе с отцом-абьюзером. Он пытается заболтать их, пустить им пыль в глаза, спрятать подальше, но не выходит, потому что в свой образ богатого и успешного баловня судьбы не верит прежде всего он сам.

Джуд Лоу, кажется, был специально создан для таких вот ролей блестящих ничтожеств: в Рори как будто соединились образы «золотого мальчика» Дикки Гринлифа, которого он сыграл когда-то в «Талантливом мистере Рипли» (1999), и собственно Тома Рипли, человека, в судьбе которого главной движущей силой была зависть и который превратил умение «казаться богатым» в профессию и образ жизни. Но «Гнездо» идеально

разыграно на двоих: Кэрри Кун становится достойной партнершей для Лоу в этой хорошо темперированной семейно-финансовой драме, а по ходу действия ее героиня и вовсе выходит на первый план, оставляя мужа там, где ему самое место, — на обочине.

Каждый кадр «Гнезда», с холодной элегантностью выстроенный оператором Маттьешем Эрдеем (он снимал, например, оскароносного «Сына Саула»), наполнен ожиданием чего-то непоправимого. Для создания его Дуркин использует все инструменты триллера: контраст тьмы и света; отражения, множась в зеркалах и оконных стеклах; гульки помещенные, где голоса теряются, не достигнув уха собеседника, поэтому слова, о которых потом непременно пожалеешь, приходится кричать; музыку, то тихо нагнетающую тревогу, то оглушительно бьющую по ушам

По ходу семейно-финансовой драмы жена главного героя Эллисон (Кэрри Кун) выдвигается на первый план, оттесняя на обочину мужа (Джуд Лоу)  
ФОТО BBC FILMS

сообразными эпохе ритмами, — и даже довольно лобовую метафору с загнанной лошастью.

Но ничего особо страшного вроде бы не происходит. Рори не будет гоняться за женой и детьми с топором, знакомство Саманты с местной гопотой, от которого ждешь самых трагических последствий, заканчивается лишь небольшим материальным ущербом, и семье, кажется, даже удается пережить, как выясняется, уже не первый кризис. Теперь только надо придумать, как оплатить следующую пачку счетов, — и вот тут-то настоящий ужас только начинается.

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

## Дети, взрослые и чудовища

Завершается кинофестиваль в Сан-Себастьяне



**Завтра, 26 сентября, завершится 68-й Международный кинофестиваль в Сан-Себастьяне — второй фестиваль в коронавирусном году после Венецианского: оба не были отменены и не ушли в онлайн. Предварительные итоги эксперимента подводит Андрей Плахов.**

**В** конкурсе показали два японских фильма. Первый называется «Есть ли тут плаксы?» (режиссер Такума Сато); он отсылает к образу фольклорного персонажа Намахагэ — монстра в красной маске с зубами-клыками, которым в качестве наказания пугают непослушных детишек. Герой картины попадает в объектив телекамера, транслирующая этот фестиваль, в самом непотребном виде: в стельку пьян и в чем мать родила. Публично опозоренный в родном городке, он бежит в Токио, а спустя два года тщетно пытается вернуть свою жену и маленькую дочь. Его конфликт с окружением и бывшей семьей настолько неразрешим, что герой, практически потеряв рассудок, превращается в то самое мифологическое чудовище, которое его невольно подвело. Чудной, местами нелепый сюжет хочет подняться над уровнем анекдота, но ни трагедии, ни даже полноценной горькой комедии не получается.

Наоми Кавасаэ, входящая в шорт-лист ведущих азиатских режиссеров, в новом фильме «Настоящие матери» тоже озаботилась трудностями современной семьи, где у мужчин все чаще не хватает плодovitости и родители начинают искать способ адаптировать приемных детей. Естественно, это становится бизнесом для «некоммерческих организаций», и в итоге не так просто бывает установить, какая мать «настоящая».

Кавасаэ прекрасно владеет инструментарием психологического кино в диапазоне от сентиментальности до жестокости. Она предьявляет его и в данном случае, но «индийская» сериальность сценария во многом обесценивает профессиональные статьи фильма.

Японцы тем не менее сформулировали центральную тему фестиваля: она строится вокруг хрупкой конструкции семьи и интимных внутрисемейных отношений. Насколько они бывают болезненными, иллюстрирует включенный в конкурс документальный фильм «Судебный зал 3Н» (режиссер Антонио Мендес Эспарза). В нем задействован огромный массив съемок, выполненных

**В Сан-Себастьяне довольно редко показывают русское кино. Однако на сей раз наша картина все же прорвалась в конкурс дебютов «Новые режиссеры»**

во Флориде: там находится единственный в США суд, где разбирают дела, связанные с родительскими злоупотреблениями и небрежением к детям. В целях защиты приватности имена участников судебных разбирательств изменены, а лица несовершеннолетних затемнены, однако суть конфликтов тем ярче выходит на божий свет.

Новый поворот обретает семейная тема в британском фильме «Суперноу». Его герои Сэм и Таскер — интеллигентные мужчины в возрасте шестьдесят плюс — образуют лю-

бьющую пару с двадцатилетним стажем. Между ними царит полное взаимопонимание — до тех пор, пока эту идиллию не начинают тревожить появляющиеся у Таскера первые признаки деменции. Он впадает в странные состояния, теряет привычные навыки (например, разучивается писать), но остатками разума пытается предотвратить грядущую катастрофу. Хочет, чтобы партнер запомнил его красивым, вмняемым, сексуальным.

«Суперноу» поставил бывший актер классической школы Гарри Маккуин, отлично понимающий в тонкостях исполнительского искусства, достигшего у англичан высшего пилотажа. Сэма играет не кто-нибудь, а Колин Ферт, в роли Таскера — Стэнли Туччи (он, правда, американец с итальянскими корнями). Оба актера — многодетные отцы (у Туччи пятеро детей, у Ферта — трое), но это никак не мешает им со всей профессиональной убедительностью играть геев. Режиссура тоже на уровне — правда, это уровень благородного, но олдскульного кино, залитого волнами сентиментальной музыки. Еще несколько лет назад тема фильма могла бы прозвучать провокационно; сегодня «пропагандой гомосексуализма» раздраконишь разве что российских законодателей: для Европы это, скорее, рутина.

В Сан-Себастьяне довольно редко показывают русское кино. Однако на сей раз наша картина все же прорвалась в конкурс дебютов «Новые режиссеры». Она называется «Чупакабра», ее автор — Григорий Коломийцев. Уроженец Краснодар, он снимал в хорошо знакомых приморских местах; герой картины девятилетний Андрей отраженным

кино поддерживает здешнего питчинга. Это не первый случай успешного сотрудничества, которое сумел нала-

дить с европейскими фестивалями продюсерский центр «ВИК-Дебют». И даже такой трудный фестиваль,

как Сан-Себастьянский, в итоге оказывается не совсем уже неприступной крепостью.

издательский дом «Коммерсантъ»

# Коммерсантъ Weekend



## журнал о том, что делать

кино, театр, литература, музыка, мода, ОТДЫХ, СТИЛЬ ЖИЗНИ

каждую пятницу с газетой «Коммерсантъ»

kommersant.ru



## СПОРТ

ЛИГА ЕВРОПЫ

# «Ростов» пошел по динамовскому пути

Он вылетел из квалификации, проиграв «Маккаби»

Квалификация второго по статусу еврокубка обернулась для России полной катастрофой. Вслед за «Динамо» отбор провалил и второй ее представитель. «Ростов» в матче третьего квалификационного раунда на своем поле забил «Маккаби» из Хайфы быстрый гол, имел в начале встречи преимущество, но потом скис, дважды пропустил, остался в меньшинстве и потерпел от невысоко котирувавшегося израильского клуба поражение — 1:2.

Всё в этом матче началось для «Ростова» сказочно: свой, пусть почти пустой, стадион, соперник, «на бумаге» выглядевший вполне проходимым и в реальности, на поле, тоже вроде бы ничем не путавший. Быстрый, в пределах первого, «разминочного» десятиминутного отрезка гол. К тому же очень красивый: Маттиас Норманн запустил пас в штрафную чуть ли не от центрального круга, а выбросившийся на него Эльдор Шомуродов нашел идеальный выход из сложной ситуации — аккуратно, в касание прокинул мяч мимо рванувшего вперед вратаря Джоша Козна.

Такие голы часто ломают пропустившие их команды, особенно если те чувствуют себя аутсайдерами, у которых единственный шанс — держаться как можно дольше. Но вскоре вдруг возникло ощущение, что «Маккаби» аутсайдером себя все-таки не чувствует. Напlosti и него после пережитой неприятности как-то резко добавилось, а «Ростов» немного просел. И



Футболисты «Ростова» (в желтой форме), быстро поведя в счете в матче с «Маккаби», пропустили два мяча и закончили еврокубковую кампанию  
ФОТО ВАСИЛИЯ ДЕРЮГИНА

пропустил в ответ, открыв многовато свободных зон в тылах. Из одной последовал прострел Эрнеста Мабуки, во вторую — непосредственно перед вратарской — вылетел рыбка Никита Рукавица. И голкипер Сергей Песьяков, конечно, ничего не мог ему противопоставить. Из «Ростова» прыжок Рукавица, казалось, выбил блажь. Дальше он играл гораздо собраннее, но собранность как-то не сочеталась с бережливостью в отношении мо-

ментов. Их до перерыва было несколько, но с решающим ходом как-то не случилось — мешали собственные ошибки, несчастливые рикошеты.

А второй тайм между тем открылся эпизодом, страшным для «Ростова». Он снова проспал передачу в штрафную — теперь по центру. И Рукавица очутился в полном одиночестве перед Песьяковым: расстреливать его можно было спокойно, как мишень в тире. Форвард «Маккаби», кажется, сам удивился такой роскоши, ударив не очень сильно. А Песьяков покачал и реакцией, и растяжкой, достав мяч ногой.

Но что-то нехорошее для «Ростова» все равно назревало. И созрело,

когда из-за штрафной в угол палнул Мохаммад Абу Фани. «Маккаби» повел. А вскоре Абу Фани опять оказался в центре внимания, заставив довольно грубо фолить на себе Данила Диева. И проигрывавший «Ростов» еще и остался в меньшинстве: расклад — хуже не придумаешь.

Из вырытой самим себе ямы он так и не выбрался, а Россия, таким образом, потеряла обоих своих представителей, выступавших в отборе Лиги Европы. Неделю назад, во втором квалификационном раунде, вылетело «Динамо», проигравшее с тем же счетом смотревшему еще скромнее, чем «Маккаби», грузинскому «Локомотиву».

Арнольд Кабанов

КУБОК СТЭНЛИ

# «Тампа» ушла на перелом

Она повела в счете в финальной серии

Третий матч финальной серии Кубка Стэнли очень походил на переломный. «Тампа-Бей Лайтнинг», начавший ее с поражения от «Даллас Старс», повел в финале, и вторая подряд его победа, в которую, как обычно, колоссальный вклад внес россиянин Никита Кучеров, вышла очень убедительной — и по счету, 5:2, и по игре. В этой игре не в своей тарелке чувствовали себя многие лидеры «Далласа», включая его, может быть, главную надежду — замененного перед заключительным периодом голкипера Антона Худобина.

Главной темой для североамериканских ресурсов, освещающих финал, который принимает Эдмонтон, после третьего матча было возвращение на лед Стивена Стэмкоса. Для России «Тампа», ее шикарное нападение ассоциируется прежде всего с Никитой Кучеровым, прошлогодним MVP НХЛ, который сейчас, кажется, прямым курсом движется к награде ценнейшему игроку play-off. Но в этом клубе есть еще очень известный — и тоже очень результативный — канадский форвард Стивен Стэмкос. И именно он является его капитаном.

Так вот, Стэмкос в марте перенес операцию по поводу травмы, обозначенной, как принято в НХЛ, расплывчатой формулировкой — «нижней части тела». Тогда никто по этому поводу особенно не беспокоился. Коронавирус как раз поставил сезон на долгую паузу, а лечение должно было в нее без вопросов уложиться: врачи говорили максимум о паре месяцев на восстановление. Но что-то пошло не так, и Стивен Стэмкос лишь летом приступил к тренировкам. «Тампа» классно справлялась и без него, но капитана все равно ждали. И дождался. А его выход вышел эффектным. Гол в стартовом периоде он забил первым же броском по воротам.

Правда, полноценный матч Стэмкос провести так и не довелось. Он отыграл всего пять смен, а во второй и третьей двадцатиминутках находился в за-

пасе, но, несмотря на это, превратился в самого обсуждаемого персонажа встречи — история была чересчур красивой. Хотя, строго говоря, у этой встречи должна была быть другая центральная тема, куда глобальнее. Третий матч уж как-то слишком походил на оформление тренда, крайне неприятного для «Далласа». Первый матч завершился его уверенной победой. Второй, в котором «Тампа» стала чуть жестче, активнее, — проигрышем, но в борьбе. А вот в третьем «Даллас» уже выглядел явно слабее соперника, который был лучше в слишком многих аспектах.

И есть важный нюанс. Все лидеры «Тампы» оказались в полном порядке. Никита Кучеров набрал очередные два очка, забив — еще до Стэмкоса — гол и отдав уже во втором периоде результативную передачу такому же «горячему», как россиянин, Брейдену Пойнту (эти нападающие с отрывом возглавляют бомбардирскую гонку play-off: у Кучерова — 30 баллов, у Пойнта — на два меньше). Вратарь Андрей Василевский был исключительно надежен. Защитник Виктор Хедман снова классно исполнил основные — оборонительные — обязанности и снова классно подключался к атакам. К такой «Тампе» нет никаких вопросов.

И совершенно иных цветов картина в «Далласе». Почти все его лидеры были так себе. Александр Радюлов нахватал ненужных удалений. Тайлер Сегин был незаметен. Ошибка Миро Хейсканена вылилась в шайбу Кучерова... И что еще страшнее — впервые за долгое время не сдюжил Антон Худобин.

«Даллас» до сих пор во много держался на хладнокровии, уверенности российского вратаря. В третьем матче финала Худобин за два периода пропустил пять голов после 29 бросков в створ — статистика скверная. А тренер Рик Боунес решил не выпускать его на период заключительный, хотя в резерве находился не матерый Бен Бишоп, все еще залечивающий повреждение, а новичок Джейк Оттинджер. И если Худобин не восстановит тонус к четвертому матчу, то, кажется, «Даллас» обречен рухнуть.

Алексей Доспехов

СПОРТИВНАЯ ПОЛИТИКА

## Башня федераций

Олимпийский комитет России готов усилить контроль за деятельностью общественных спортивных объединений

Президент Олимпийского комитета России (ОКР) Станислав Поздняков выступил с инициативой проведения реформ в отечественной спортивной отрасли. Они должны привести к усилению роли его структуры в управлении спортом. По мнению президента ОКР, при нынешней модели — с мощным центром в виде Министерства спорта РФ — федерации не могут качественно выполнять свои функции. ОКР намерен взять на себя контроль за их реализацией. Финансировать деятельность общественных объединений он намерен через ведомственную целевую программу с ежегодным объемом 1,3 млрд руб. Ключевая роль в управлении спортом ОКР в российской истории уже принадлежала — в 1990-е годы, а о целесообразности возвращения к этой системе два года назад, на пике «допингового кризиса» говорил его почетный президент Виталий Смирнов. Впрочем, проект реформ еще нуждается в согласовании с Минспортом РФ, чей глава Олег Матыцин назвал его «неожиданным».

Вчерашнее выступление Станислава Позднякова на заседании исполкома Олимпийского комитета России было посвящено формально рутинному вопросу — «повышению эффективности работы общественных объединений в спорте», однако фактически превратилось в программное. По сути, в своем докладе господин Поздняков инициировал проведение в отрасли серьезных реформ.

Как следует из распространенных пресс-службой ОКР тезисов выступления Станислава Позднякова, их необходимость структура объясняет сложной текущей ситуацией. Она заключается в том, что «общероссийские и региональные спортивные федерации ввиду целого ряда факторов и обстоятельств» фактически не имеют возможности заниматься развитием своих видов спорта, то есть выполнять главную функцию, которая закреплена за ними федеральным законом «О физической культуре и спорте». Констатируя это, ОКР указывает на нынешнюю модель управления отраслью, при которой «государство в лице Министерства спорта фи-



По словам Станислава Позднякова, задачу по повышению качества работы федераций ОКР «как системообразующая общественная организация» готов взять на себя  
ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

нансирует подготовку спортсменов и сборных команд к соревнованиям», и отмечает, что «развитие отдельно взятого олимпийского вида спорта и всей отрасли на территории РФ зависит далеко не только от спортивных результатов», а «деятельность каждой спортивной федерации, помимо подготовки спортсменов, базируется на нескольких ключевых направлениях». К ним относятся научно-методическое обеспечение, борьба с допингом, международное сотрудничество, долгосрочное планирование, организация и проведение соревнований, маркетинговая деятельность, PR, юридическое сопровождение спортсменов. Для решения этих задач и проблем «необходимы средства, квалифицированные кадры и системный подход», но большинство фе-

дераций «не в состоянии качественно и полноценно выполнять весь объем таких работ, что тормозит развитие видов спорта и отрасли в целом, создает проблемы с участием спортсменов в соревнованиях». Причины кроются в первую очередь в «хроническом дефиците средств на исполнение этих функций, нехватке подготовленных специалистов высокого уровня, а также в определенных ограничениях в законодательстве».

Как пример «ухудшения» ситуации в тезисах приводится история с Всероссийской федерацией легкой атлетики (ВФЛА). Летом, после очередного допингового ЧП, она чуть было не попала под санкцию в виде тотального отстранения от участия в международных соревнованиях, просрочив выплату штрафа головной структуре — World Athletics. В итоге ее с опозданием обеспечил Минспорт РФ. ОКР полагает, что «до критической отметки ситуацию можно было не доводить, если бы существовала система, в основу которой был бы заложен механизм саморегулирования общественных объе-

динений» — ОКР, общероссийских и региональных спортивных федераций, региональных олимпийских советов. Он обеспечил бы «юридическую возможность мониторинга и оперативного реагирования на возникающие проблемы внутри олимпийского движения».

Смысл предлагаемых Станиславом Поздняковым реформ сводится к тому, чтобы не оставлять испытывающие нехватку средств общественные объединения, в том числе федерации, «один на один со всеми проблемами» — тем более что «в условиях экономического кризиса, вызванного пандемией, и общего падения доходов речь идет уже больше не о развитии, а о выживании». А работу по повышению качества работы федераций готов взять на себя ОКР «как системообразующая общественная организация». Для ее выполнения потребуются «Единая программа подготовки к Олимпийским играм, новые Стандарты и Правила деятельности спортивных федераций» — набор обязательных требований к структуре организации, планированию, контролю качества ее деятельности, аттестации и повышению квалификации ее работников, источникам финансирования и финансовой отчетности, раскрытию обязательной информации. На общероссийском уровне их разработку, внедрение и реализацию ОКР предлагает оставить за собой, на местном — за олимпийскими советами, региональными представителями структуры.

В тезисах доклада говорится о том, что «новый механизм не потребует перераспределения полномочий между министерством спорта и Олимпийским комитетом России», а «все вопросы, касающиеся спортивной подготовки, по-прежнему останутся на контроле у государства». Это касается, например, вопросов обеспечения выезда сборных команд на соревнования и учебно-тренировочные сборы, экипировки, приобретения спортивного инвентаря. Их Минспорт решает через Центр спортивной подготовки (ЦСП). Но вот «мониторинг и контроль за выполнением функций, связанных с развитием вида спорта, которые никогда не были зоной ответственности министерства спорта и ЦСП и с которыми общественные объединения в силу объективных причин не справляются, может взять на себя Олимпийский комитет России».

ОКР акцентирует внимание на том, что для выполнения новых задач у него есть «структура, включающая разветвленную сеть региональных олимпийских советов, кадровый потенциал, организационно-управленческий опыт, успешный опыт реализации комплексных программ подготовки к Олимпийским играм, научно-методических, антидопинговых и образовательных программ, направленных на повышение квалификации широкого круга спортивных специалистов», и приводит ряд цифр, доказывающих наличие ресурсов. Так, благодаря поддержке «Газпрома» ОКР уже на протяжении десяти лет оказывает содействие федерациям в подготовке спортсменов к Олимпийским играм и на эти цели потратил почти 9 млрд руб. Кроме того, с 2010 по 2019 годы структура передала им 121 млн руб. на осуществление международной деятельности, а объем финансирования ею образовательных мероприятий на базе Российского международного олимпийского университета (РМОУ) превысил 800 млн руб.

Между тем одним из первых и ключевых этапов реформ в тезисах названа ведомственная целевая программа для финансирования деятельности общероссийских и региональных федераций. ОКР намерен разрабатывать ее совместно с Министерством спорта РФ, а его эксперты оценивают объем программы примерно в 1,3 млрд руб. ежегодно. После этого, в 2021 году, структура вместе с федерациями планирует представить Единую целевую комплексную программу по подготовке сборной России к Олимпиаде-2024 в Париже, а с 2022 года должна начаться «реализация конкретных мероприятий по повышению эффективности работы общественных объединений в спорте».

Описывая после исполкома возможную схему работы в новых условиях, Станислав Поздняков рассматривает систему целевых комплексных программ. По его словам, сейчас каждая федерация делает такую программу на один четырехлетний олимпийский цикл. «Мы предлагаем это делать здесь, в ОКР, с учетом всех видов спорта, входящих в олимпийскую программу. И уже с этой комплексной программой — например, на Париж-2024, выходить в Минспорта и защищать ее там, что-

бы были четко записаны расходные полномочия каждого участника деятельности», — сказал господин Поздняков, добавив, что в этой схеме «государство берет на себя 80% расходов, а еще 20% — внебюджетные источники, большую часть из которых составляет средства ОКР».

Идею повышения роли Олимпийского комитета России и общественных организаций в управлении спортивной отраслью два года назад, после зимней Олимпиады в Пхёнчхане и на пике допингового кризиса, уже высказал в статье для «Ъ» почетный президент ОКР, почетный член Международного олимпийского комитета (МОК) Виталий Смирнов. Господин Смирнов видел «основное противоречие существующей системы» в том, что «все рычаги управления и функции контроля принадлежат Министерству спорта», которое «одновременно несет ответственность за результат и контролирует средства и методы его достижения», что приводит к «прямоугольному конфликту интересов», и выступал против «монополии» и за систему, строящуюся «на противовесах». Виталий Смирнов считал, что вариантом эффективной системы могла бы стать такая, когда «ответственность за развитие профессионального спорта взяли бы на себя Олимпийский комитет России и федерации, а министерство сосредоточилось бы на своих непосредственных обязанностях — массовом и детском спорте, науке», и напомнил, что подобная система уже существовала в 1990-е годы. Причем в тот период российский спорт показывал результаты выше, чем сейчас.

При этом, как выяснилось, проект реформ, инициированных ОКР, не согласован с Министерством спорта. Его глава Олег Матыцин вчера назвал «рассмотрение этой темы» «неожиданным», а вопрос изменения системы управления отраслью «требующим диалога» и «детальной проработки» со стороны его ведомства, ОКР, федераций и регионов. Господин Матыцин заметил, что существующая модель «обеспечена за счет государственного механизма», но при этом министерство «взаимодействует с ОКР и федерациями». «Если меры будут поддержаны, мы прислушаемся, но что-то менять перед Олимпийскими играми считаем преждевременным», — добавил министр.

Алексей Доспехов