

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



МАКСИМ ЛИКСУТОВ,
вице-мэр Москвы

«Я не слежу
за тем, что мне
не принадлежит»

Интервью с. 8

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

9 февраля 2015 Понедельник No 21 (2038) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 07.02.2015)



\$1=

₽66,04



€1=

₽75,66



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,
06.02.2015, 19.00 МСК) \$56,61 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
06.02.2015) 826,4 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 30.01.2015) \$376,3 МЛРД

Ревизия Счетная палата заподозрила, что расходы на государственные стройки завышены

Простые сметные

ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,
АЛЕКСАНДР БИКБОВ

Стоимость крупнейших госстроек, включая космодром Восточный и Приморский океанариум, могла быть завышена на миллиарды рублей, потому что их нормативы создавали и контролировали одни и те же люди, утверждает Счетная палата.

Писали и проверяли

Сметные нормативы определяют, какова должна быть стоимость работ по строительным проектам. При разработке смет на строительство проектировщики обращаются к единой федеральной сметно-нормативной базе, где собраны нормативы для различных объектов, и таким образом аргументируют расходы на стройки. В России за их разработку и экспертизу отвечает федеральное автономное учреждение «Федеральный центр ценообразования в строительстве» (ФЦЦС) при Минстрое. Счетная палата завершила проверку этой структуры (краткое описание итогов проверки есть у РБК).

Выяснилось, что «ФЦЦС по существу не может осуществлять свою уставную деятельность – в организации нет квалифицированных кадров, утрачены информационные системы и архивы, часть бухгалтерских документов и отчетности», говорится в материалах аудиторов. Более того, фактически большинство индивидуальных и отраслевых нормативов были разработаны частными компаниями, имеющими признаки аффилированности с бывшим главой ФЦЦС Евгением Ермолаевым и его супругой, узнала Счетная палата (см. схему на с. 5).

Эти компании составляли сметные нормативы и предлагали сопутствующие услуги, «выступая зачастую от лица самого ФЦЦС», говорится в материалах Счетной палаты. Те сотрудники, которые составляли нормативы, сами же готовили экспертизы, по крайней мере по некоторым из этих документов для ФЦЦС, сделали выводы аудиторы.

Стоимость разработки одного норматива может составлять



Проверяющих удивили нормативы, применявшиеся при строительстве Приморского океанариума. На фото: Владимир Путин (второй справа) инспектирует океанариум 13 ноября 2014 года

сотни миллионов рублей. Например, только два норматива для «Росатома» и один для космодрома Восточный обошлись заказчиком всего в 994 млн руб. Всего в России действует более 150 подобных индивидуальных сметных нормативов, причем они «характеризуются направленностью на увеличение стоимости строительства», говорится в материалах аудиторов. Сколько по ним было построено объектов, не указывается.

Ранее Счетная палата сообщила о том, что она обнаружила увеличение сметной стоимости строительства объектов Вос-

точного на 13,2 млрд руб. (примерно 20% от стоимости наземных объектов инфраструктуры космодрома). По оценке аудитора Счетной палаты Сергея Агапцова, чьи слова приводятся в материалах ведомства, по отдельным объектам увеличение сметной стоимости составляло 20–45%. Эти нормативы применялись также при строительстве Приморского океанариума.

Космическая схема

Аудиторы обнаружили эту возможную аффилированность между ФЦЦС и разработчиками

нормативов, проверяя стройку космодрома Восточный (госзаказчик – Роскосмос, генподрядчик – «Дальспецстрой» при Спецстрое России). Тогда выяснилось, что завышение сметы на той стройке образовалось из-за использования завышенных сметных нормативов. Их за пять дней и 230 млн руб. разработала компания «Госнорматив», рассказывает чиновник, знакомый с итогами проверки Счетной палаты. На сайте госзакупок обнаружить этот контракт не удалось.

Окончание на с. 5

Украина

Мир на высшем уровне

МИХАИЛ РУБИН,
МАКСИМ ГЛИКИН

Новые минские соглашения будут заключены на высшем уровне: для достижения мира в Донбассе на решающие переговоры придут главы России, Украины, Германии и Франции. Но Москва оптимизма не испытывает, не доверяя Киеву.

Минская перезагрузка

В воскресенье президенты России, Украины и Франции, а также канцлер Германии в телефонном разговоре договорились о первой в этом году встрече. Она пройдет в Минске в среду, если удастся согласовать «ряд позиций», которые стороны обсуждали в последние дни, осторожно оговорился президент Владимир Путин на воскресной встрече со своим белорусским коллегой Александром Лукашенко.

В Минске 5 сентября уже был составлен протокол о прекращении огня на Украине, но тогда его подписывали лишь на уровне представителей глав России и Украины, а также ОБСЕ. Главы четырех государств (такой формат называют нормандским) последний раз встречались в Милане в середине октября, но они не привели к окончанию боевых действий.

То, что на встречу отправятся руководители государств, в том числе и президент Владимир Путин, по мнению украинского политолога Вадима Карасева, свидетельствует о том, что лидеры стран попытаются найти новые инструменты для сотрудничества. «Задача не в том, чтобы заморозить конфликт и погасить его, а в том, чтобы он не возник вновь. Это конфликт даже не столько между Украиной и Россией, речь идет о кризисе безопасности в целом», – считает Карасев.

Окончание на с. 2



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Ответственный секретарь: Елена Лисицина
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Петр Кирьян

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0239
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

О чем условились Меркель, Олланд, Путин и Порошенко

Мир на высшем ур



В пятницу Ангела Меркель и Франсуа Олланд провели в Москве трудные переговоры

➔ Окончание. Начало на с. 1

Позиция Москвы

В нынешней ситуации важным фактором является то, что новые минские соглашения будут заключаться в присутствии лидеров ведущих европейских стран – это резко повышает их статус и значимость, сказал РБК собеседник, близкий к администрации президента. Однако, по его словам, говорить о серьезности этих соглашений имеет смысл только при условии, что их будет соблюдать украинская сторона. В прошлый раз Киев сразу же начал эти договоренности нарушать. И то, что сейчас, накануне нового минского соглашения, украинские силы начали наступление по всему фронту, не свидетельствует о серьезности намерений Киева идти к заключению прочного мира, рассуждает собеседник РБК.

Официальные российские представители демонстрируют оптимизм. Российская сторона рассчитывает, что на саммите в Минске «будут приняты важные решения», сказал глава МИДа Сергей Лавров, общаясь с журналистами в Мюнхене, где в эти дни проходит конференция по безопасности.

Также Лавров впервые за последнее время позитивно отозвался о позиции стран Запада. «Я почувствовал иные настроения, а также понимание, что нагнетать в публичном пространстве эмоции, голословно осуждать и призывать к наказанию – это путь в никуда», – подчеркнул министр иностранных дел.

Но успех переговоров зависит от способности Киева пойти на компромисс, считают в Москве. Реальный прогресс возможен, только если европейские партнеры убедят Киев серьезно поменять стратегию, отмечает близкий к Кремлю политолог Алексей

Мирный план предусматривает создание демилитаризованной зоны от 50 до 70 км и «весьма широкую» автономию для регионов Донбасса

Чеснаков. Если Киев согласится не просто договориться о временном прекращении огня, но и создать условия для полноценного мира – в частности, принять в полном объеме и применить на практике закон об особом статусе для Донбасса, констатирует политолог.

Что будут обсуждать в Минске

Часть мирного плана в субботу раскрыл президент Франции Франсуа Олланд. В интервью France 2 он сообщил, что документ предусматривает создание демилитаризованной зоны от 50 до 70 км и «весьма широкую» автономию для регионов Донбасса.

Другой темой переговоров может стать проблема НАТО и поставок оружия. Олланд 5 февраля заявил на пресс-конференции, что его страна не будет поставлять оружие на Украину, а также считает нежелательным членство этой страны в НАТО.

ОВНЕ



Летом в Нормандии Петр Порошенко и Владимир Путин не нашли общего языка



В ноябре Владимир Путин досрочно покинул саммит G20 в австралийском Брисбене



На прошлой неделе, перед приездом в Москву, европейские лидеры посетили Киев

Немецкая канцлер Ангела Меркель позже также выступила против поставки оружия на Украину и сообщила, что невозможно решить конфликт в регионе военным путем.

К ее мнению может прислушаться президент США Барак Обама, сообщает Bloomberg со ссылкой на собственные источники. Ранее в ходе визита в Киев госсекретарь США Джон Керри говорил о том, что Белый дом рассматривает вопрос о поставках оружия в эту страну.

Судя по развитию событий, стороны близки к тому, чтобы найти компромисс, считает замдиректора Института стран СНГ Владимир Жарихин. Вряд ли на переговорах речь будет идти о глобальных проблемах взаимоотношений в Европе или будущем Украины, все стороны понимают, что сейчас самое главное – заморозить ситуацию на длительный

срок и прекратить боевые действия, рассуждает эксперт. Главной проблемой станет контроль над границей и зоной разграничения, прогнозирует Жарихин. Для России, ЛНР и ДНР будет неприемлемо участие украинских войск, а для украинской стороны неприемлемы российские войска даже в качестве миротворцев, отмечает он.

Взгляд из Киева

О шансах найти компромисс заявили и в Киеве. «Собеседники достигли прогресса в обсуждении комплекса мер по имплементации минских договоренностей, – подчеркивается на официальном сайте президента Украины. – Они также ожидают, что их усилия во время встречи в Минске приведут к немедленному и безусловному двустороннему прекращению огня».

Порошенко заявил в Мюнхене, что готов провести референдум о федерализации и о государственном языке, а также объявить о прекращении огня

Сам Порошенко заявил в Мюнхене, что готов провести референдум о федерализации и о государственном языке, а также объявить о прекращении огня. При этом он тут же оговорился, что заранее знает результаты всенародного волеизъявления, и призвал не «играться с конституцией». «Есть абсолютно четкая процедура. Это решение не парламента и не правительства – это решение украинского народа», – сообщил Порошенко.

Карасев отмечает, что Украина в принципе готова к компромиссу с противоположной стороной. «Важно, чтобы это был компромисс, а не капитуляция, взаимные уступки, а не односторонняя позиция. Нам важен мир, но не любой ценой», – считает политолог.

По словам Карасева, сейчас камнем преткновения могут стать три вопроса: новая линия границы, специальный статус Донбасса и введение на территорию с военными действиями миротворцев.

«Не вижу никаких преград, чтобы Донбасс получил определенную автономию», – отмечает Карасев. Но недопустимым он считает сценарий, по которому Донецкая и Луганская области экономически будут зависеть от Украины, а политически – от России. «Сейчас вопрос стоит не в легализации ДНР и ЛНР, а в том, как найти правильный баланс между центром и областью в целом», – отмечает Карасев.

Вероятность введения миротворцев в зону конфликта не очень высока, считает политолог. По словам Карасева, украинская сторона очень осторожно относится к этой инициативе. «Украина против того, чтобы эти миротворцы были российскими даже с миротворческими мандатами», – рассказывает собеседник агентства. К тому же, по словам Карасева, процедура введения миротворцев занимает довольно длительное время.

Как договаривались

В начале февраля Путин послал Меркель и Олланду «тайное письмо», в котором поднял вопрос о большей автономии для юго-восточных областей Украины, сообщила The Wall Street Journal. По данным издания, западные лидеры отвергли предложения Путина и направились сначала в Киев, а затем и в Москву с собственным мирным планом.

Лавров позже подтвердил, что Путин отправлял коллегам предложения, но не уточнил, о чем именно шла речь. В минувшую пятницу Меркель, Олланд и Путин провели пятнадцатичасовую встречу в Кремле, где, по словам Лаврова, обсуждали предложения Путина.

После трехсторонней встречи в Кремле идею обсудили в воскресенье в «нормандском формате» по телефону. Уже в понедельник представители МИДа и трехсторонняя контактная группа с участием подписантов минских договоренностей проведут экспертные консультации, сообщила пресс-служба Порошенко. А Меркель в тот же день поедет в США обсуждать с Обамой вопрос о поставке оружия на Украину. ▣

При участии Анастасии Михайловой, Жанны Ульяновой

Мюнхенские речи

Основные участники переговоров по урегулированию украинского конфликта – канцлер Германии Ангела Меркель и президент Франции Франсуа Олланд – прибыли на конференцию по безопасности в Мюнхене 6–7 февраля сразу после визитов в Киев и Москву. Поэтому и говорили участники форума в основном об отношениях России и Украины.

Ангела Меркель, канцлер Германии:

«Более года мы переживаем кризис на Украине, который поставил вопрос о мировом порядке. Действия России нарушили мир, порядок и принципы существования в Европе».

Петр Порошенко, президент Украины:

«Украинский вопрос останется нерешенным до тех пор, пока население и политики в Европе и во всем мире не обеспечат прочную практическую поддержку независимости украинцев – в политическом, экономическом, а также в военном отношении».

Сергей Лавров, министр иностранных дел России:

«Невозможно принять аргументы наших западных партнеров о том, что случилось внезапно обрушение системы мирового порядка. Напротив, события последних лет показывают наличие глубоких системных проблем в организации европейской безопасности».

Джон Керри, госсекретарь США:

«Позвольте мне заверить, что мы едины, мы тесно сотрудничаем, мы все согласны, что украинская проблема не будет решена военным путем. Мы едины в нашей дипломатии. Но чем дольше это будет продолжаться, тем более мы будем вынуждены повысить цену, которую Россия будет платить. Я заверяю, что США, Франция, Германия, наши союзники и партнеры будут едины в поддержке Украины».

Мнение



ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
доктор экономических наук, директор Центра исследований постиндустриального общества

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Сегодня в Европе идет война – вероятно, более опасная, чем война в бывшей Югославии. И при этом жесткий конфликт с ядерной сверхдержавой Россией принципиально невозможен.

Как Украине покончить с войной на востоке

Дальнейшие попытки добиться соблюдения минских договоренностей приведут лишь к краху Украины как государства. Единственный шанс для Киева – признать независимость Донбасса и отказаться от него.

Федерализация – тупик для Украины

На следующей неделе исполнится год с момента начала прямого российского вмешательства в события на Украине: дата 20 февраля выбита на медали, которой награждали рядовых участников присоединения Крыма. За прошедший год ситуация во многом зашла в тупик: Украина не распалась на части, как многие ожидали; международное сообщество не смирилось с формированием зоны хаоса на востоке страны; в ходе конфликта погибли не менее 6 тыс. человек (а по некоторым данным, до 50 тыс.), более 1,2 млн стали беженцами, разрушена экономика региона.

Эта тупиковость ситуации требует нестандартных мер. Позиция ряда российских политиков – и, возможно, Владимира Путина – довольно понятна. Для них Украина – не суверенное государство, а часть «исторической России», не имеющая шанса на собственную судьбу. Из этого следует, что можно дестабилизировать Донбасс сколь угодно долго – до тех пор, пока ненавидимое правительство в Киеве не рухнет. И такая цель достижима.

последние десятилетия был исключительно активен в формализации сепаратистских движений, занял в отношении Украины иную позицию. Ангела Меркель и Франсуа Олланд – руководители держав, которые одними из первых в начале 1990-х признали независимость Словении и Хорватии от Югославии, а в начале 2000-х – Косово от Сербии, которые с легкостью согласились с появлением на карте мира Восточного Тимора и Южного Судана, – привезли в Москву план, нацеленный, по словам Олланда, на создание демилитаризованной зоны в Донбассе, предоставление ДНР и ЛНР широкой автономии, а по большому счету, на сохранение мертворожденных минских договоренностей.

На мой взгляд, этот подход объясняется фундаментальным догматизмом европейских политиков. Суверенитет и территориальная целостность государств остаются священными – причем даже в восприятии европейцев, больше всего сделавших для пересмотра прежних представлений о границах суверенных прав. Каким бы бурным ни был рубеж XX и XXI веков, происшедшие в это время события мало что изменили. Однако сегодня в Европе идет война – вероятно, более опасная, чем война в бывшей Югославии. И при этом жесткий конфликт с ядерной сверхдержавой Россией принципиально невозможен.

права ЕС) в этом случае выглядит совершенно невозможной. Ради пресловутой территориальной целостности не стоит жертвовать будущим нации.

Как остановить войну

Украине следует признать (а Европе – помочь ей сделать это), что она не контролирует территорию Донбасса. Иначе говоря, что Киев проиграл войну. В этом нет ничего трагичного. Проигравшие в 1945 году Германия и Япония впоследствии экономически обошли своего победителя. Потерпевшая поражение Южная Корея сегодня в разы успешнее КНДР. Поражение сплачивает нацию не хуже, чем победа.

Правительственные войска можно отвести на границы Донецкой и Луганской областей с Харьковской, Днепропетровской и Запорожской. На этом рубеже по просьбе Киева должны быть размещены «голубые каски» ООН. Акцент стоит как можно быстрее перенести на экономические реформы, повышение эффективности и прозрачности власти и интеграцию в Европейский союз. Зона хаоса в виде «народных республик» должна быть максимально изолирована от Украины.

С одной стороны, с Украины будет снято существенное бремя содержания мятежных территорий: до \$200 млн в месяц, идущих на обеспечение поставок электроэнергии и газа, до \$140 млн в месяц, замораживаемых для выплат зарплат, пенсий и пособий (что сейчас технически невозможно сделать), и, разумеется, по \$80–120 млн в месяц, идущие на финансирование АТО. Экономия в \$4,5–6 млрд в год для страны в положении Украины – как минимум повод задуматься, не говоря уже о сохранении в будущем \$10–15 млрд, которые иначе были бы потрачены на восстановление региона. В этом случае Россия будет вынуждена финансировать Донбасс – если и не как Крым, то как Южную Осетию.

С другой стороны, это вынудит уже Россию к замирению «народных республик», поскольку как минимум 30 тыс. человек, вооруженных и убежденных в том, что власть далеко не неприкосновенна, – серьезный вызов путинской «стабильности». Причем прямое подавление «боевиков» вызовет непонимание у тех русских националистов, для кого восстание в Донбассе есть проявление справедливой «русской весны». Замирение Донбасса исключит возможность дальнейшей агрессии ополченцев против Украины как минимум на несколько лет, если не десятилетий.

Нестандартные методы

Федерализация Украины, о которой говорят Путин, Меркель и Олланд, – самая неудачная и малопривлекательная опция для Киева. В условиях сложносоставных и многонациональных стран федерация –

«**Федерализация Украины, о которой говорят Путин, Меркель и Олланд, – самая неудачная и малопривлекательная опция для Киева, это первый шаг к распаду**»

это первый шаг к распаду. Достаточно вспомнить Советский Союз, Югославию и даже Чехословакию. Уже состоявшиеся сессии на постсоветском пространстве – отложение Нагорного Карабаха от Азербайджана, Абхазии и Южной Осетии от Грузии и Крыма от Украины – произошли по линиям «автономных» (а по сути квазифедеративных) республик. Превратить Украину в федерацию – значит подписать стране смертный приговор.

Напротив, «консолидация» украинского государства через отторжение Донбасса – куда более многообещающий шаг. Понятно, что он весьма нетипичен; единственный прецедент случился лишь полвека назад, когда 9 августа 1965 года «бесперспективный» и населенный этническими китайцами Сингапур единодушным решением парламента в Куала-Лумпуре был исключен из малайзийской федерации. Ну и пусть Россия превратит Донбасс в новый Сингапур. Убедить мировое сообщество одобрить подобную меру как средство восстановления мира, думается, не составит труда – великие державы ныне предпочитают прекращать конфликты любыми, пусть и не «типичными» методами.

Самое же важное состоит в том, что Москва не сможет не принять такого варианта развития событий, сколь бы он ни был для нее невыгоден. У Кремля не останется ответа на одностороннее признание Киевом независимости ДНР и ЛНР на основании референдумов 11 мая 2014 года. Попытки российских политиков «запихнуть» проблему обратно на Украину не будут иметь успеха.

Европа и Запад должны вновь открыть в себе способность мыслить стратегически. Владимир Путин в последние годы столь успешен во внешней политике потому, что готов идти на совершенно нестандартные шаги, которые его оппоненты давно разучились делать. Если Европа хочет сохранить свое влияние на мировую политику, она должна и сама совершать неожиданные действия. Нынешний кризис на Украине – именно тот момент истины, который покажет, насколько основательны претензии Европы на сохранение в XXI веке тех лидирующих позиций, которые она на время обрела в последние десятилетия века двадцатого.

«**Мир на Украине должен быть достигнут любой ценой и в короткие сроки. Для этого нужно посмотреть правде в глаза. Луганская и Донецкая области уже потеряны для Киева**»

Украинские власти поставили войну в приоритет перед экономическими реформами и европейской интеграцией – а значит, они обязаны выиграть ее или же быть сметенными очередным Майданом. Но шансов на военную победу нет, так как Россия не позволит ополченцам сдать их позиции. Неудачи на фронте и отсутствие реформ в стране – залог краха киевского режима. После этого маятник может качнуться в сторону федерализации, а это по сути означает капитуляцию Киева перед требованиями Москвы и интернализацию конфликта со всеми вытекающими последствиями в виде превращения Украины в несостоятельное государство (failed state).

Чего не понимает Европа

К сожалению, ни в Киеве, ни в Европе не видят альтернативного варианта разрешения кризиса. Запад, который в по-

Окончание этой войны – главная задача всех политиков на планете. Мир на Украине должен быть достигнут любой ценой и в короткие сроки.

Для этого нужно посмотреть правде в глаза. Луганская и Донецкая области уже потеряны для Киева. Они потеряны и политически (Россия не даст киевским властям полностью их реинтегрировать), и экономически (у Украины нет и не будет средств, достаточных для восстановления разрушенных войной территорий).

Кроме того, в современных условиях само присутствие «народных республик» в составе Украины сродни нахождению палестинских территорий в составе Израиля с отсутствием контроля над передвижением граждан и грузов, да еще с открытыми границами с Египтом и Сирией. Любая интеграция Украины в Европу (свобода торговли, устранение визового режима, распространение элементов

Счетная палата заподозрила, что расходы на государственные стройки завышены

Простые сметные

→ Окончание. Начало на с. 1

По его словам, договор с «Госнормативом» предусматривал, что нормативы будут не только разработаны, но и одобрены ФЦЦС, а затем попадут в федеральный реестр сметных нормативов. Это позволяло официально использовать их для расчетов сметы строительства. Минстрой лишь проверял комплектность документов при подаче, за их экспертизу отвечал ФЦЦС.

«Экспертизу ФЦЦС делал посредством заключения договоров на рынке со своими коммерческими структурами. С теми же самыми коммерческими структурами, которые осуществляли первичную разработку сметных нормативов. Это была абсолютно замкнутая схема. Извне туда никто не допускался. Фактически они давали заключение на те нормативы, которые сами же разрабатывали», – говорит чиновник.

Источник, близкий к «Дальспецстрою», говорит, что, когда к ним спустились официальные сметы, в них было большое количество ошибок, потому что проекты делались в очень ограниченные сроки, «на коленке». Представитель Спецстроя России подтвердил, что документация, что была получена в 2012 году, «не в полной мере учитывала особенности строительства такого сложного объекта».

В настоящее время создана аналитическая группа, которая работает на объектах строительства, ее задача – помочь «Дальспецстрою» произвести сверку взаиморасчетов, говорит представитель Спецстроя. Представитель Роскосмоса ограничился фразой, что ведомство продолжает сотрудничать со Счетной палатой: «Проверки идут, и делать какие-либо выводы рано».

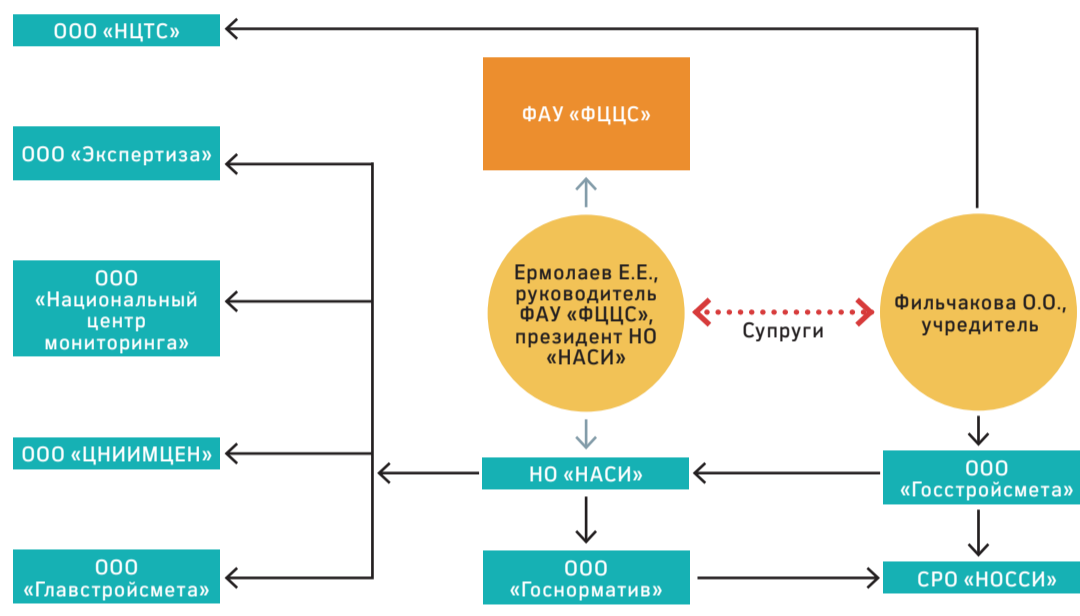
Зона риска

Источник, знакомый с выводами Счетной палаты, говорит, что только в рамках этой проверки было обнаружено, что заключения ФЦЦС были даны на проекты, общая стоимость которых превышает 270 млрд руб. «Если предположить, что они могли быть завышены на 20%, соответственно, представьте, какова могла быть экономия», – говорит он.

Индивидуальные и отраслевые нормативы, за контроль качества которых должен отвечать ФЦЦС, регулярно применяются госзаказчиками и компаниями с госучастием. Это, в частности, «Росатом», ФСК ЕЭС, РЖД (отраслевые нормативы), Спецстрой, следует из материалов Счетной палаты. «Установлено, что данные нор-

Кто мог составлять нормативы для крупнейших госстроек России

● Действующие лица ■ Компании – разработчики ■ Контролирующая организация, отвечающая за экспертизу нормативов
→ Руководство → Учреждение



Источник: Счетная палата

мативы применяются в том числе для реконструкции и строительства таких объектов, как аэропорты... метрополитены», – пишут аудиторы.

Источник РБК, близкий к Спецстрою, пояснил, что ведомство не выступало заказчиком разработки индивидуальных сметных нормативов. Однако, по его словам, их необходимость была вызвана тем, что многие сметные нормативы не отвечают современным требованиям и не позволяют использовать современные инженерные и технические достижения: «Мы нередко обращали внимание коллег на необходимость усовершенствования нормативно-сметной базы».

Программный комплекс

РБК обнаружил в интернете сайт только одной компании – разработчика смет из перечисленных в материалах Счетной палаты, – ООО «Госстройсмета». Она зарегистрирована в 2005 году. Основной вид деятельности – разработка программного обеспечения и консультирование в этой области. Ее единственным учредителем является Олеся Фильчакова, которая фигурирует в материалах Счетной палаты как супруга Ермолаева.

На главной странице сайта «Госстройсметы» приводятся названия

«**Это была абсолютно замкнутая схема. Извне туда никто не допускался. Фактически они давали заключение на те нормативы, которые сами же разрабатывали**»

компаний, которые, как гласит подпись, пользуются программным комплексом «Госстройсметы». В этом списке есть «РусГидро», а также Минобороны и Минпромторг.

Представитель «РусГидро» сказал РБК, что компания этот комплекс не использует. По словам представителя Минобороны, ведомство пользуется многими комплексами, есть ли в их числе комплекс «Госстройсметы», необходимо уточнять отдельно. Представитель Минпромторга не смог оперативно дать комментарий. «Госстройсмета» не ответила на запрос РБК.

Специалисты Центра электронных торгов В2В-Center, по просьбе РБК, проанализировали, в каких государственных тендерах участвовали компании, которые, по данным Счетной палаты, имеют признаки аффилированности с Ермолаевым. «Госнорматив» в 2014 году принимал участие в пяти торгах, из которых выиграл три (все они размещены Институтом по проектированию магистральных трубопроводов). «Главстройсмета» получила право заключения договора на поставку программного обеспечения для нужд Ставропольского ПМЭС (филиал ФСК ЕЭС).

Представитель Ставропольского ПМЭС подтвердил РБК, что компания «Главстройсмета» действительно была «признана успешно прошедшей квалификационный отбор», но был ли с ней заключен договор, уточнить затруднился. Представитель Института по проектированию магистральных трубопроводов не смог оперативно предоставить комментарий.

Что дальше

Представитель Минстроя сообщил РБК, что системную работу ФЦЦС начали вести с конца 2013 года, когда было создано министерство. В прошлом году было принято решение об увольнении Ермолаева, «когда после нескольких проверок министерства стало очевидно, что выстроена работа ФЦЦС неэффективно, непрозрачно и не от-

Как строили Приморский океанариум

«Мостовик» заключил контракт на строительство Приморского океанариума в 2010 году и должен был построить его к саммиту АТЭС-2012. Сроки сдачи объекта переносились несколько раз – в последний раз «Мостовик» перенес их на сентябрь 2014 года, но снова не справился. В середине ноября прошлого года во время визита президента Владимира Путина в океанариум научный руководитель проекта Андрей Адрианов говорил, что объект может быть сдан через 9-12 месяцев. Спустя неделю бывшего основного владельца «Мостовика» Олега Шишова и директора ФГУП «Дирекция по строительству и реконструкции объектов федеральных государственных органов» управделами президента Андрея Поплавского арестовали по подозрению в мошенничестве на сумму почти 2 млрд руб. Сам Шишов утверждал, что «Мостовик» потратил на объект больше, чем заплатило государство: 17,7 млрд руб. против 15,8 млрд. В конце декабря госконтракт с подрядчиком на строительство океанариума был расторгнут в судебном порядке.

вечает государственным задачам». Он подтверждает, что «при формировании основных факторов цены на строительство необоснованно привлекались коммерческие организации, объективность оценки которых и вызвала серьезные вопросы в Минстроя». Документы по деятельности Ермолаева уже находятся в правоохранительных органах, говорит представитель Минстроя. Счетная палата направила обращение в Следственный комитет, говорится в материалах аудиторы. Получить комментарий в СКР в пятницу не удалось.

Кроме того, на прошлой неделе на заседании правительства рассматривался вопрос о приостановке действия индивидуальных сметных нормативов в госстроительстве. Об этом РБК рассказали участник заседания и чиновник правительства, знакомый с проектом протокола мероприятия. Минстрою поручено проработать вопрос о совершенствовании сметных нормативов в строительной сфере.

Правительство утвердило новый подход к ценообразованию в строительстве, подтверждает представитель Минстроя. По его словам, основным изменением будет отказ от участия коммерческих структур при формировании как общих, так и индивидуальных индексов. Также обсуждается предложение, чтобы индивидуальные индексы рассчитывались только по решению правительства и использовались при реализации действительно уникальных объектов. ■

При участии Алексея Пастушина, Александры Галактионовой, Алисы Штыкиной

Как строили космодром Восточный

В начале сентября 2014 года президент Владимир Путин сообщил, что на строительство космодрома с 2011 года выделено уже более 100 млрд руб., а в 2015 году планируется потратить еще 50 млрд руб. Первые непилотируемые полеты с Восточного должны начаться уже этим летом, на 2018 год намечены запуски пилотируемых кораблей, с 2020 года космодром должен заработать

в полном объеме. О проблемах, связанных с отставанием от графика строительства, неоднократно сообщалось в течение последних нескольких лет, в конце января вице-премьер Дмитрий Rogozin заявил, что сроки нельзя сдвигать «даже на день». О проблеме с эффективностью трат на космодроме заявлял в апреле 2014 года премьер Дмитрий Медведев, в конце октября

по обвинению в растрате на 1,8 млрд руб. был арестован экс-руководитель «Дальспецстроя» Юрий Хризман (покинул пост осенью 2013 года). А на прошлой неделе глава Счетной палаты Татьяна Голикова в интервью телеканалу «Россия» сообщила, что перерасход средств при строительстве наземной инфраструктуры космодрома Восточный составил 13 млрд руб.

Минпромторг написал программу поддержки промышленности на 159 млрд рублей

Льготы в ассортименте

ПЕТР НЕТРЕБА, АЛИСА ШТЫКИНА,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Минпромторг придумал, как потратить предусмотренные в антикризисном плане 20 млрд руб., и просит еще 159 млрд руб. на стимулирование производства. Предложения будут обсуждаться в понедельник у Дмитрия Медведева.

Промышленный маневр

Министерство предлагает сконцентрировать усилия на создании благоприятных условий для предприятий. Для этого им нужно дать налоговые льготы, следует из материалов Минпромторга (есть у РБК). По оценке Минпромторга, налоговое стимулирование промышленности обойдется в 159 млрд руб. выпадающих доходов консолидированного бюджета и доходов внебюджетных фондов за 20 лет.

Эти потери будут с лихвой компенсированы – разившиеся на льготах компании за этот же период принесут в бюджет более 2 трлн руб. Всего предложено четыре налоговые льготы, которые будут обсуждаться на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева в понедельник. Они уже обсуждались в пятницу на встрече главы Минэкономразвития Алексея Улюкаева с представителями РСПП.

В материалах Минпромторга отмечается, что действующие налоговые льготы или не работают вообще, или работают очень плохо. Чиновники не пишут, нужно ли их отменить, но предлагают новое послабление – налоговый кредит. Компании смогут снизить сумму налога на прибыль через зачет 10% суммы капитальных вложений. По расчетам Минпромторга, общая нагрузка по этому налогу для предприятий уменьшится на 20%.

Основная нагрузка ляжет на регионы, которым спрогнозированы бюджетные потери в размере 42,5 млрд руб. в ближайшие 20 лет. Федеральный бюджет понесет значительно меньшие потери. Льготу предлагается предоставлять на десять лет, окупаемость бюджетных потерь обещана уже через девять лет. Предлагается сделать льготу адресной, решение о льготе будут принимать регионы.



Одна из предложенных мер помощи – ускоренная амортизация высокотехнологичного оборудования

Торгово-промышленная палата поддерживает предложения Минпромторга, сказал РБК замдиректора юридического департамента ТПП Дмитрий Фадеев. «Но нам кажется, что надо посмотреть на проблему шире и вернуть инвестиционную налоговую льготу. Она работала с 1991 по 1998 год, распространялась на все предприятия, придавала экономике очень сильный импульс для развития и обновления основных фондов», – отметил он.

Каникулы для новеньких

Эту меру Минпромторг предлагает дополнить десятилетними налоговыми каникулами по налогу на прибыль и налогу на имущество для новых промышленных предприятий («гринфилды»). Федеральную часть налога на прибыль предлагается обнулить, а региональную – понизить до 5%. Ставку регионального налога на имущество предложено устанавливать не более 1,5%.

Льготу смогут получить только новые юрлица, у которых не менее 80% производственных зданий и оборудования будет построено и приобретено за счет инвесторов. Другое важное условие – инвестор должен будет передать новому предприятию не менее 80% исключительных прав на всю интеллектуальную собственность, включая лицензии.

По оценке Минфина, эффект от этих мер для консолидированного бюджета на 20-летнем горизонте составит не менее 362 млрд руб. Представитель Минфина не стал комментировать эти расчеты, отметив, что «законопроекты по этим двум пунктам плана Минпромторга уже в правительстве».

Это Минпромторг предлагает дополнить ускоренной амортизацией высокотехнологичного оборудования. Перечень еще предстоит разработать и утвердить правительству. Министерство предлагает установить срок его полезного использования в 15 лет. Чиновники ссылаются на опросы ИНП

В материалах Минпромторга отмечается, что действующие налоговые льготы или не работают вообще, или работают очень плохо

РАН, где утверждается, что эта мера позволит увеличить спрос на российское оборудование на 8%. В Минфине РБК сказали: «Амортизация у нас и так сверхускоренная».

Последнее предложение Минпромторга – понижение ставок страховых взносов с 2015 по 2018 год до 14% для инженеринговых компаний и компаний, занимающихся промышленным дизайном. Льгота рассчитана на шесть лет. В 2019 году ставку предлагается повысить до 21%, в 2020 году – до 28%. Представитель Минфина отказался от комментариев по этому предложению. Представитель Минэкономразвития сообщил о поддержке всего пакета предложений Минпромторга. Представитель Минпромторга не стал комментировать предложения министерства.

Антикризисные субсидии

К совещанию у премьера Минпромторг подготовил также механизм распределения субсидий процентных ставок по кредитам на 20 млрд руб. Согласно проекту постановления правительства, размещенного министерством на портале regulation.gov.ru вечером в пятницу, размер бюджетной субсидии по расходам, сделанным в 2015 году, будет ограничен 150 млн руб. для одной компании.

Основным условием предоставления субсидий станет получение кредита в российском банке после 16 декабря 2014 года (даты повышения ключевой ставки до 17% годовых) либо заключение после 16 декабря 2014 года дополнительного соглашения к кредитному договору об увеличении процентной ставки по ранее полученному кредиту. Размер ставки по кредиту не должен превышать 30% годовых. Предлагается субсидировать 90% от величины ключевой ставки ЦБ, действующей на дату уплаты процентов по кредиту, но не более 2/3 затрат организации на уплату процентов по кредиту в расчетном периоде. ■

Ожидаемые результаты применения преференций

Преференция	Срок действия	Период окупаемости	Расходы за 20 лет	Доходы за 20 лет
Зачет суммы капитальных вложений в уменьшение налога на прибыль (tax credit)	10 лет	9 лет	47 млрд руб. по налогу на прибыль	166 млрд руб. по налогу на прибыль
Налоговые каникулы по налогу на прибыль и налогу на имущество для новых промышленных предприятий	10 лет	13 лет	Всего 41 млрд руб.: 29 млрд руб. по налогу на прибыль, 12 млрд руб. по налогу на имущество	Всего 121 млрд руб.: 110 млрд руб. по налогу на прибыль, 11 млрд руб. по налогу на имущество
Ускоренная амортизация высокотехнологичного оборудования	10 лет	–	–	66 млрд руб. по налогу на прибыль
Ускоренная амортизация российского оборудования	10 лет	–	–	326 млрд руб. по налогу на прибыль
Ускоренная амортизация с учетом коэффициента-дефлятора и формирования резерва с обязательным реинвестированием	10 лет	4 года	22 млрд руб. по налогу на прибыль	1227 млрд руб. по налогу на прибыль
Пониженные ставки страховых взносов в ПФРФ, ФФОМС, ФСС для компаний в сфере инженеринговой деятельности и промышленного дизайна	6 лет	6 лет	49 млрд руб. во внебюджетные фонды	Всего 250 млрд руб.: 116 млрд руб. во внебюджетные фонды, 71 млрд руб. по налогу на прибыль, 63 млрд руб. по НДФЛ

Источник: Минпромторг

Минфин готов выделить на борьбу с кризисом не более 73 млрд рублей

Социализм откладывается

ПЕТР НЕТРЕБА

На антикризисные меры Минфин готов потратить в первом квартале только 20 млрд руб. из антикризисного фонда и 53 млрд руб. из ФНБ. Остальное – после того, как ведомства оптимизируют госпрограммы.

Промышленные лоббисты

Из антикризисного фонда, в котором сейчас 166 млрд руб., Минфин предлагает профинансировать только пять из 59 мер антикризисного плана, утвержденного премьер-министром 27 января. Общая стоимость плана оценивается в 2,3 трлн руб. Первоначальные расходы предлагается делать по минимуму, рассказали РБК два источника в правительстве.

По их словам, всю прошлую неделю в Минфине проходили консультации с министерствами и ведомствами, с понедельника они начнутся в Белом доме. Во вторник предложения планируется обсудить на заседании антикризисной комиссии у первого вице-премьера Игоря Шувалова.

Наиболее удачливым лоббистом среди претендентов на средства антикризисного фонда оказался Минпромторг. Ему согласовали финансирование из фонда на программу утилизации поддержанных автомобилей на 10 млрд руб. Еще 5 млрд одобрено на субсидии предприятиям для компенсации процентных ставок по кредитам, говорит правительственный чиновник, знакомый с ходом межведомственных согласований. Общая сумма, заложенная в антикризисном плане на эту меру, составляет 20 млрд руб.

Также в первом квартале предлагается полностью выполнить план по докапитализации «Росагроли-

зинга» на 2 млрд руб. для поддержки льготного лизинга российской сельхозтехники. В остальном Минфин против того, чтобы немедленно гасить кризис в сельском хозяйстве деньгами. Из заявки Минсельхоза на 50 млрд руб. в первом квартале Минфин согласен удовлетворить лишь 20 млрд, но только за счет перераспределения действующих госпрограмм.

В первом квартале можно будет увидеть и первые траты из ФНБ, говорят чиновники правительства. Предлагается провести докапитализацию банков на средства ФНБ на 53 млрд руб. Всего по антикризисному плану для реализации инфраструктурных проектов зарезервировано 250 млрд руб. из ФНБ.

Социальные лоббисты

Из всех заявок социального блока правительства за счет антикризисного фонда предлагается удовлетворить только одну – выделить 2 млрд руб. на мероприятия по поддержке занятости (общая заявка Минтруда в плане – 52,2 млрд). Антикризисный фонд не предполагается тратить и на индексацию с 1 февраля страховой пенсии по фактической инфляции. Сама индексация не отменяется, дополнительные расходы ПФР Минфин обещал компенсировать в любом случае при пересмотре федерального бюджета в конце февраля, утверждает источник РБК в социальном блоке правительства.

По остальным заявкам соцблока дискуссия продолжается. Например, по мнению Минфина, программы регулирования занятости или переобучения не могут считаться оперативными мерами, говорит участник совещаний в Минфине на прошлой неделе. Реакция рынка труда на кри-

зисные явления не мгновенная, она должна приводить к повышению долгосрочной эффективности, изменению структуры рынка трудовых ресурсов и не ложиться обузой на государство, объясняет он позицию министерства.

Кроме того, по его словам, программа временной занятости, разработанная Минтрудом, копирует механизм 2009 года, когда средства получали регионы и затем сами перераспределяли их по предприятиям. В прошлый кризис финансирование именно этим способом привело к тому, что предприятия охотно выводили сотрудников за штат под видом сокращения, а люди по договору о временной занятости работали там же, но уже за счет бюджета, а не работодателя.

«Пока большинство социальных разделов антикризисного плана не получило финансирования ни за счет перераспределенных госпрограмм, ни за счет дополнительно антикризисного финансирования. Согласование может выйти за рамки раздела антикризисного фонда и продолжится во время пересмотра федерального бюджета в конце февраля», – говорит чиновник из социального блока правительства.

Тратьте что есть

Один из участников совещаний в Минфине на прошлой неделе рассказывает, что на них глава Минфина Антон Силуанов рекомендовал чиновникам других ведомств больше думать не о том, как и сколько взять денег из антикризисного фонда, а эффективно распорядиться теми деньгами, которые у них уже есть по закону о бюджете на 2015 год. «Ускоренно довести эти деньги до экономики – уже антикризисная оперативная

Наиболее удачно выступил Минпромторг: ему согласовали финансирование программы утилизации поддержанных автомобилей на 10 млрд рублей

мера», – цитирует он слова министра, сказанные на одной из встреч.

Одновременно с повышением эффективности на совещаниях был поднят вопрос о 10-процентном сокращении госаппарата. Сделать это весной прошлого года призывал Дмитрий Медведев. Сокращение численности чиновников и уменьшение их привилегий, по подсчетам Минфина, позволят снизить расходы на сумму около 20 млрд руб. в год.

Подход, при котором удастся получить большую эффективность от действующих госпрограмм, верный, но из антикризисного фонда все равно придется выделять деньги, говорит другой чиновник в правительстве, комментируя предложения Минфина: «Сейчас предприятиям нужны оборотные средства. Особенно сельскому хозяйству и особенно на посевную».

Официальный представитель Минфина обсуждаемый размер финансирования из антикризисного фонда не комментирует, но подтверждает, что министерство предлагает максимально осторожно относиться к расходам федерального бюджета, чтобы у правительства сохранились возможности для маневра при определении структурных мер. Минфин настаивает, чтобы ведомства не торжествовали текущие расходы, так как большая часть мер и так сопряжена с основными расходами госпрограмм. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

ул. Большая Грузинская
ОТДЕЛЬНО СТОЯЩЕЕ ЗДАНИЕ
с прилегающей территорией 0,23 Га
250 тыс.руб/м²
4500м²
потолки 4 м - большие окна
свободная планировка
ПРОДАЖА +7 (495) **589-01-81** www.gruzinka30.ru

SWISS APPRAISAL
We Value Your Success
ПРОДАЖА
Бизнес (97,82% доли АО «КЛ») по сдаче в аренду
2-х производственно-складских площадок:
г. Москва, Лианозовский пр., 6 **24 000 кв.м**
Республика Удмуртия, г. Глазов, ул. Пряженникова, 10 **10 000 кв.м**
Начальная цена продажи: **1 млрд руб.**
+7 (800) 200 7444
www.swissap.ru | ЭТП: www.roseltorg.ru

ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ В СОЧИ
ПРЯМАЯ АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА!
Территория Олимпийской деревни – самый
РЕСПЕКТАБЕЛЬНЫЙ КУРОРТ.
Развитая инфраструктура, отличная
ТРАНСПОРТНАЯ ДОСТУПНОСТЬ – 5 мин. до
АЭРОПОРТА СОЧИ. ЯХТЕННАЯ МАРИНА.
Возможен подвод коммуникаций.
ИМЕЮТСЯ РАЗЛИЧНЫЕ ПЛОЩАДИ: от 0,35 до 14,67 га.
АРЕНДНАЯ СТАВКА ОТ 2,5 ДО 5 РУБ./М² В ДЕНЬ
+7 (926) 636-36-36 www.imeretinka.ru

АРЕНДА
КОММЕРЧЕСКИХ ПОМЕЩЕНИЙ В СОЧИ
от 15,7 до 1450 м²
Курортный район «Имеретинский»
Коммуникации: электроэнергия, водоснабжение,
тепловые пункты, оптоволоконные сети,
кондиционирование, вентиляция.
Возможное назначение: кафе, ресторан, торговля, салон
красоты, услуги, офис, медцентр. 1-й этаж.
Имеются помещения как с отделкой, так и без.
АРЕНДНАЯ СТАВКА 1560 РУБ./М² В МЕС. С НДС
+7 (926) 636-36-36 www.imeretinka.ru

СКЛАД В ФИНЛЯНДИИ
АРЕНДА
ПРОДАЖА
г. Коувола – самый крупный ж/д узел Финляндии, 90 км от границы РФ
(КПП Торфяновка, Брусничное), от морского порта г. Котка 56 км
Здание 4 453 кв. м, земельный участок в собственности – 1,27 Га
Год постройки склада 2005–2006 г., отапливаемый, потолки 6–8 м,
7 пандусов, идеальное состояние
Ж/д ветка
Также в продаже пустой земельный участок 2,25 Га
Возможна
продажа бизнеса
+7-921-957-67-80 n.zeleneva@arkadaholding.ru

РБК СТИЛЬ
Жизнь
в удовольствии
style.rbc.ru

Вице-мэр Максим Ликсутов – о пробках, парковках, метро и конфликте интересов

«Я не слежу за тем, что м

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
ИВАН ГОЛУНОВ

Есть ли надежда, что Москва поедет быстрее, когда в городе появится достаточно парковочных мест, какие выводы сделаны из прошлогодней аварии в метро и почему «Трансмашхолдинг» честно выигрывает московские конкурсы без конкуренции, рассказывает заместитель мэра Москвы по транспорту Максим Ликсутов.

«НЕКОТОРЫЕ СОГЛАСИЛИСЬ УЧАСТВОВАТЬ В КОНКУРСАХ ПО ЦЕНАМ 2014 ГОДА»

– В ноябре Москва утвердила бюджет с расходами 1,633 трлн руб. На департамент транспорта приходится примерно 89 млрд руб. Что сейчас будет происходить с бюджетом?

– Время требует пересмотра планов, принятых в начале и в середине 2014 года. Мэр мне дал такое поручение. Есть защищенные статьи бюджета, по которым финансируется безопасность движения, обновление подвижного состава, льготы для социально незащищенных слоев населения. Они остаются в прежнем объеме. По остальным программам мы пересматриваем расходы.

– Насколько вы планируете сократить расходы?

– Я думаю, на несколько миллиардов рублей на всех программах.

– Вы ведете переговоры с подрядчиками о снижении бюджетов?

– Конечно. Произошли серьезные изменения в стоимости самих материалов. Например, стоимость металла повысилась на 15–20%, а у некоторых поставщиков – до 30%. Наша задача – договориться с ними, чтобы повышение цен не перекладывалось полностью на правительство Москвы. Поэтому мы ставим задачу – разделить с поставщиками дополнительные расходы из-за повышения цен.

– Ваши контрагенты соглашаются?

– Некоторые компании согласились участвовать в конкурсах по ценам 2014 года.

– Кто согласился? Можете назвать компании?

– Я бы не хотел конкретных имен и фамилий называть. Тем более что большие и важные для нас конкурсы еще идут. Посмотрим, что будет по итогам конкурсов, но есть предварительные договоренности, что

мы остаемся в ценах 2014 года. Я думаю, мы найдем компромисс, потому что все поставщики, которые с нами работают, – не случайные компании: это большие предприятия с огромным количеством работников, они планируют свой бизнес не на один год.

– На выплату дотации перевозчикам на следующий год в бюджете предусмотрено 63 млрд руб. Будете оптимизировать эту статью?

– Нет. Эти деньги предназначены для того, чтобы пенсионеры, студенты, школьники ездили бесплатно.

«СКОРОСТЬ ДВИЖЕНИЯ УВЕЛИЧИЛАСЬ НА 9%»

– Сколько в прошлом году бюджет города получил за счет платной парковки?

– Мы собрали в прошлом году почти 2 млрд руб. Все эти деньги отправлены на благоустройство в те районы, где эти деньги были собраны. В этом году будет примерно такая же конфигурация – все деньги, которые собираются от платной парковки, тратятся на благоустройство улично-дорожной сети, на содержание дворов и не только.

– В бюджете было написано, что вы планировали в прошлом году собрать около 4,9 млрд руб.

– Не были введены в полном объеме плоскостные парковки [планировался конец декабря], которые мы планировали открыть. Это случилось из-за неготовности подрядчиков выполнить контракты в срок. Мы всех оштрафовали, с некоторыми ведем переговоры о расторжении контрактов. Я думаю, что к концу первого квартала 2015 года основная часть плоскостных парковок должна быть уже сдана.

– Из-за чего произошла задержка?

– По разным причинам. Некоторые участки, отведенные под плоскостные парковки, были заняты третьими лицами, у которых уже закончились договоры аренды земли, но они не хотели освобождать участки. Мы судились с ними, на некоторых даже заведены уголовные дела. Этим вопросом сейчас занимаются правоохранительные органы.

– Сколько плоскостных парковок уже введено?

– Количество парковок не имеет значения, скорее важно количество машино-мест на них. Сейчас введено всего лишь 30% ма-

шино-мест от объема, который должны были выполнить подрядчики. Основная часть плоскостных парковок должна заработать в первом квартале или в начале второго квартала. Мы не хотим спешить и будем принимать работу, только если она сделана в четком соответствии с условиями контрактов. Если нет, будем переносить сроки.

– Задача плоскостных парковок – разгрузить улицы от припаркованных машин. Если парковка на обочине стоит 80 руб. в час, а плоскостная парковка – 100 руб., то я останюсь у тротуара...

– Если будет место. Наша задача – обеспечить возможность парковки для тех, у кого машина – жизненная необходимость. Не для тех, кто утром приехал на работу, а вечером поехал домой. А для тех, кто много ездит днем на встречи, по делам. Надо дать возможность людям легально запарковаться. За деньги, но чтобы эти места всегда были доступны.

«Раньше люди ездили по МКАД, объезжая город с севера на юг, а сейчас они стали проезжать через центр города, создавая дополнительную загрузку улиц. Мы им запретить это не можем»

Я всегда говорил и подтверждаю это: цель введения платной парковки – это не сбор денег в казну города, а создание для автомобилистов, для городского транспорта комфортных условий, чтобы город не стоял в одной пробке, а ехал. Если говорить о районах, где платная парковка была введена 25 декабря, то прошло еще мало времени, делать какие-то выводы неправильно и некорректно. Но если сравнивать этот же период текущего года с прошлым годом, а это корректно, можно сравнить, то скорость движения увеличилась на 9%. Это очень много.

– Сократилось ли количество автомобилей на улицах Москвы?

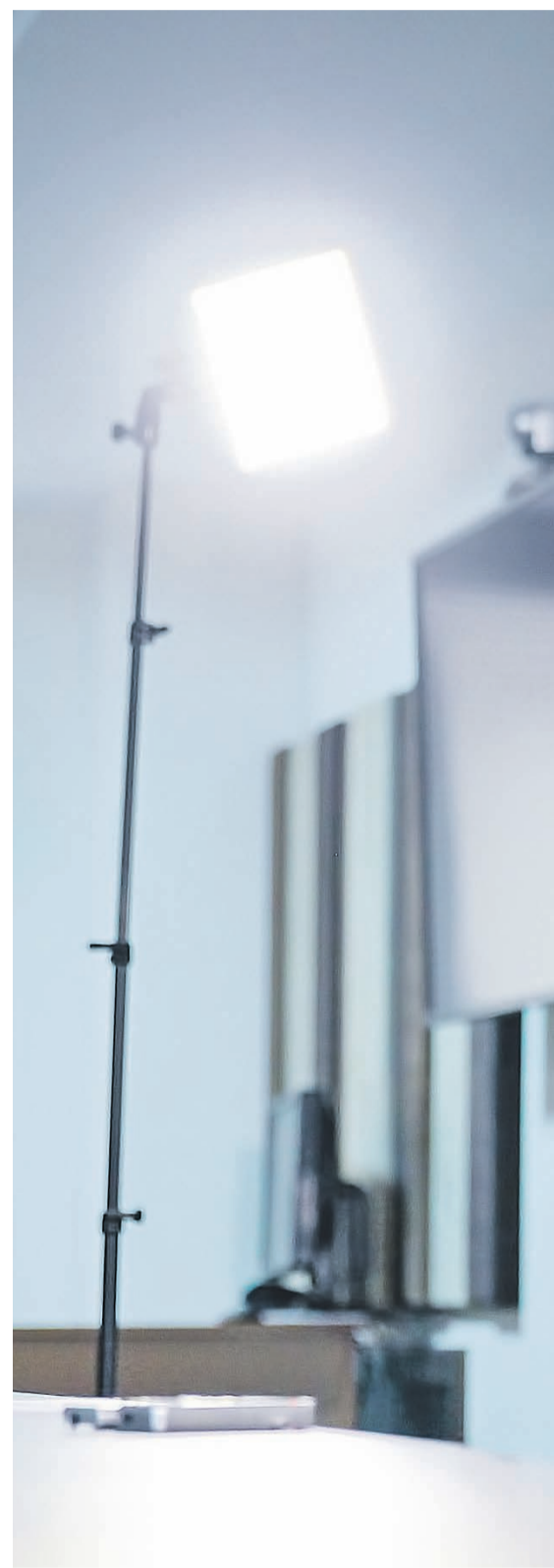
– В городе свободно может одновременно передвигаться 500 тыс. автомобилей. Если эта цифра больше, возникает проблема пробок. Сейчас одновременно на городских улицах Москвы находятся 620–650 тыс. автомобилей, а в утренние часы – до 720 тыс. Бывают периоды, когда эта загрузка улиц вырастает почти в два раза, до 1 млн автомобилей. Приезжают из области, есть и транзитные потоки автомобилей, проезжающие не через МКАД, а через центр города. Это стало возможным, когда мы центр города разгрузили от трафика, введя платную парковку. Раньше люди ездили по МКАД, объезжая город с севера на юг, а сейчас они стали проезжать через центр города, создавая дополнительную загрузку улиц. Мы им запретить это не можем.

– Вы можете собирать плату за въезд?

– Сейчас вопрос стоит по грузовому транспорту, но по легковому это законодательством не предусмотрено.

– То есть разговоры про платный въезд – это была теория, а не реальная работа?

– На самом деле масса экспертов, с которыми мы общались и которые вольны рассуждать в силу своего понимания и профессионального мнения, такие инициативы предлагают. Но правительство Москвы никакой платы за въезд вводить не собирается.



«НАДО ПРОСТО СМОТРЕТЬ, ГДЕ ВЫ ОСТАВЛЯЕТЕ МАШИНУ»

– В какую сумму обошлось городу создание интеллектуальной транспортной системы (ИТС)?

– Мы установили 6500 датчиков, которые в режиме реального времени 24 часа в сутки делают мониторинг, среза загруженности участков улично-дорожной сети. Мы получили возможность управлять дорожным движением из единого центра, оператор которого может управлять работой светофоров, регулируя потоки движения. Также ИТС включает в себя систему видеонаблюдения, которая, помимо того что просто дает картинку, еще считает машины. В ИТС входят и комплексы фото- и видеофиксации нарушений, которые, помимо штрафов, измерения скорости, фиксации занятия выделенной полосы, также проводят измерение количества проезжающих автомобилей, чтобы эту статистику добавлять к статистике по датчикам. Создание системы стоило около 10 млрд руб. Поддержание системы стоит примерно 1 млрд руб. в год.

Максим Ликсутов

Родился 19 июня 1976 года в городе Локса Эстонской ССР. Окончил Российскую экономическую академию им. Плеханова (в 2007 году) и Международный юридический институт (в 2012-м). В 1990-х занимался угольным бизнесом в Эстонии вместе с партнером Сергеем Глинкой: бизнесмены строили в Эстонии терминал для экспорта кубасского угля. В 1998 году переехал из Таллина в Москву. С 1999 года занимал руководящие должности в российских транспортных компаниях, в частности, с 1999 по

2011 год входил в состав совета директоров Первой грузовой компании и «Трансконтейнера» и возглавлял совет директоров компании «Трансгруп». В 2002 году вместе с Искандером Махмудовым и Андреем Бокаревым начал собирать активы «Трансмашхолдинга», был миноритарным акционером компании до 2012 года. С 2009 по 2011 год – гендиректор и владелец 25% акций «Аэроэкспресса». В правительстве с апреля 2011 года, когда был назначен советником мэра Москвы по вопросам транспорта и развития

дорожно-транспортной инфраструктуры. С декабря 2011 по сентябрь 2012 года возглавлял департамент транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры. С сентября – вице-мэр по вопросам транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры. В 2011 году отказался от эстонского гражданства в связи с назначением на пост главы департамента транспорта. Владелец активов, от которых Ликсутову пришлось отказаться в связи с назначением на госдолжность, стала его бывшая жена.

НЕ НЕ ПРИНАДЛЕЖИТ»



вать пять рейсов – это новые пассажирские места, на которые не надо тратить дополнительные деньги.

– В прошлом году произошла крупнейшая техногенная авария в метро. Какие выводы были сделаны из этой трагедии?

– Окончательные выводы должны сделать следственные органы. В метрополитене мы провели внутреннее расследование, связанное с этим случаем, но не выявили каких-то системных ошибок в эксплуатации. При этом мы пересмотрели много различных регламентов, связанных с контролем за работой метрополитена, с ответственностью руководителей метро.

Требования, которые мы выдвигаем – и мэр эти все вещи поддержал, – связаны с тем, чтобы руководители в лице самого руководителя метрополитена и его заместителей лично участвовали в процедурах обхода и ремонта инфраструктуры. И самое главное, чтобы они имели постоянный открытый диалог с коллективом, с теми людьми, которые на местах работают обходчиками, машинистами. Многие регламенты уже изменены.

– Один из арестованных после трагедии в метро – заместитель руководителя компании-подрядчика «Спецтехреконструкция». Сотрудники метрополитена в неофициальных беседах говорят, что многие функции по ремонту и обслуживанию метро переданы небольшим частным компаниям, которые не всегда могут договориться между собой.

– Несмотря на то что контроль за конкурсными процедурами жестко регулируется федеральным законодательством, в Московском метрополитене выстроена еще более четкая и жесткая система проведения конкурсов. Мы стараемся контролировать все, что связано с выбором подрядчиков, с исполнением подрядчиком своих обязанностей, предусмотренных контрактом.

С точки зрения взаимодействия с подрядными организациями, выхода на работу, сдачи работы действительно некоторые регламенты несколько изменились, ужесточились. Требования, которые метрополитен выдвигает к подрядчикам, серьезно повысились.

– Есть ли задача отказаться от услуг подрядчиков и усилить собственные службы метрополитена?

– Задача есть. Безусловно, все, что может делать метрополитен своими силами, где есть специалисты, где есть знания и техника, мы должны и обязаны делать своими силами, особенно если это касается безопасности и содержания инфраструктуры.

«ТУТ СМЕСЬ ПОЛИТИЧЕСКОЙ, ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ СИТУАЦИИ»

– В прошлом году «Трансмашхолдинг» выиграл два крупных конкурса на поставку вагонов по контрактам жизненного цикла для метрополитена. Но уже осенью руководство компании обращалось к правительству с просьбой оказать поддержку в виде субсидий по кредиту или иным способом. Будете менять какие-то условия, чтобы поддержать поставщика?

– На сегодняшний день у нас подписан контракт на поставку с 2017 года нового типа подвижного состава. В контракте зафиксированы цены 2014 года, и решений о пересмотре цены нет. Желание нашего поставщика попросить у федерального правительства субсидии, дотации, я думаю, нормально. Однако у нас в контракте предусмотрена серьезная финансовая ответственность как за →

– В конце прошлого года на ежегодной пресс-конференции Владимир Путин поставил задачу перед Общероссийским народным фронтом проверить работу эвакуаторов в Москве. Каковы результаты этой работы?

– Мы договорились с ОНФ о создании специальной горячей линии, которой может воспользоваться гражданин, если считает, что по каким-то причинам нарушаются его права. С начала декабря по сегодняшний день существенных конфликтных ситуаций, связанных с эвакуаторами, не было. Я считаю, что этой проблемы больше не существует.

– Также возникал вопрос о высокой стоимости эвакуации. Путин говорил, что тарифы и штрафы «не должны быть запредельными и должны соответствовать уровню доходов», но сейчас доходы населения снижаются...

– Есть нормативные акты, которые описывают, каким образом определяется тариф – ведь он должен покрывать расходы, связанные с эвакуацией. Мы предоставили все расчеты по тарифу и в ОНФ, и в Обще-

ственную палату, и в прокуратуру. Я не думаю, что есть возможности снижать тариф на эвакуацию. Мой совет один: в 97% случаев, когда машину эвакуируют, автомобилист осознанно понимал, что нарушает правила парковки и может быть эвакуирован. Я тоже являюсь автомобилистом, сам езжу за рулем и знаю, как сложно найти место для парковки, но надо просто смотреть, где вы оставляете машину, и тем самым уважительно относиться к другим участникам дорожного движения – тогда не будет никаких вопросов.

«ТРЕБОВАНИЯ МЕТРО К ПОДРЯДЧИКАМ СЕРЬЕЗНО ПОВЫСИЛИСЬ»

– Если треть автовладельцев, как вы говорите, сядут в метро, троллейбусы или автобусы, то общественный транспорт не будет перегружен?

– Если вы помните, в конце прошлого года был обильный снегопад. Мы заранее предупредили автовладельцев, что разумнее пересесть на общественный транспорт. В этот

день метро поставило абсолютный рекорд – больше 9,3 млн пассажиров в сутки вместо 8,5 млн в обычный день, но никаких проблем у метро не возникло.

Если треть автомобилистов пересядут на метро, наземный транспорт или электрички, ничего страшного не случится, потому что эти пассажиры распределятся равномерно по всей транспортной системе. Да, сейчас интервалы поездов метро минимальны, и длину поездов уже нельзя увеличить. Единственное, что можно сделать – вводить бестамбурные поезда со сквозным проходом через вагоны, которые вмещают на 15% больше пассажиров, чем традиционные вагоны. Более того, из-за пробок и малой скорости движения наземного транспорта мы вынуждены держать в «Мосгортрансе» на 30% больше автобусов и троллейбусов, чем нужно, это примерно 3 тыс. единиц транспортных средств. Как только увеличится скорость движения общественного транспорта, у нас высвободится еще достаточно большое количество автобусов и троллейбусов. Если сейчас автобус делает три рейса в сутки, то он сможет сде-

→ качество работ, так и за срыв и недопоставку подвижного состава.

– **Конкурс на закупку вагонов вошел в пятерку крупнейших госзаказов прошлого года. Вас не смущает, что на нем совершенно не было конкуренции? Ведь к вам приходило много международных компаний. Почему в результате оказался один «Трансмашхолдинг»?**

– Наверно, правильно спросить у самих компаний, почему они пошли или не пошли. Наша задача была следующая: на этапе подготовки технического задания на новый подвижной состав нам было важно сделать так, чтобы те технические требования, которые Московский метрополитен выдвигает к поставщикам, были выполнимы для крупнейших поставщиков. От всех крупнейших поставщиков мы получили подтверждение – технически произвести подвижной состав, который хочет метрополитен, возможно, и они могут его сделать.

Один из главных критериев, который у нас есть в контракте, – это локализация производства на территории России. Это требование федерального правительства, мы его полностью поддерживаем. Это залог неповышения стоимости запасных частей, это залог того, что какие-то иностранные компании физически не откажутся от выполнения контрактных обязательств.

Один из поставщиков действительно желал участвовать в нашем конкурсе, компания Bombardier из Канады. Канадское правительство является одним из лидеров по введению санкций против России. Насколько я понимаю, все без исключения иностранные компании рассчитывали на то, что их местное правительство в рамках программы экспортного финансирования будет помогать им участвовать в подобных конкурсах, как это делается во всем мире. Я слабо верю, что правительство Канады в нынешних условиях пошло бы на льготное финансирование, экспортное финансирование, связанное с поставкой вагонов метро в Россию.

Тут смесь политической, экономической и финансовой ситуации, в которой многие поставщики просто не смогли выполнить те жесткие условия, которые метрополитен выдвигал по срокам оплаты, штрафных санкций и сервисного обслуживания.

– **Некоторые российские партнеры иностранных участников жаловались в Федеральную антимонопольную службу. Чем это разбирательство закончилось?**

Столичный транспорт в цифрах

55

улиц Москвы стали односторонними с 25 декабря 2014 года

89
млрд руб.

составляет утвержденный бюджет столичного департамента транспорта на 2015 год

8,5
млн человек

пользуются ежедневно метрополитеном

6,5
тыс.

датчиков

работает на улицах Москвы, собирая данные о движении транспорта для интеллектуальной системы управления дорожным движением

На 15%

увеличена вместимость новых бестамбурных вагонов метро по сравнению с традиционными

2,5
тыс. руб.

составляет штраф за неоплаченную парковку. Стоимость эвакуации легковой машины – 3–7 тыс. руб.

2,445 млрд руб.

собрано за платные парковки с момента их открытия 1 ноября 2012 года

Источники: Департамент транспорта Москвы, «Мосгортранс», Московское парковочное пространство

– ФАС не отменила конкурс и оставила решение по его итогам без изменений.

– **Вы не считаете, что условия тендера слишком жесткие? Один из потенциальных участников тендера говорил: когда они получили окончательный запрос, пришли к выводу, что эти условия невыполнимы и есть явное желание города загрузить завод «Метровагонмаш», входящий в «Трансмашхолдинг».**

– Чтобы произвести 300–400 вагонов в год, на старом заводе необходимо от 6 тыс. до 10 тыс. человек, а на новом заводе нужно всего 2–3 тыс. рабочих мест. Создание нового производства с нуля оправданно при условии заказа на 30 лет. Поэтому я думаю, что это

недовольство условиями тендера в большей степени вызвано текущей экономической ситуацией и нежеланием рисковать.

– **Если будет новый конкурс, будет ли действовать принцип исключения участника, который уже имеет контракт жизненного цикла, из новых конкурсов?**

– Федеральным законодательством эти вещи не предусмотрены. Мало того, насколько я знаю, они запрещены. Это уже сговор какой-то. Что касается нашей позиции по данному вопросу – мы, конечно, заинтересованы, чтобы в метрополитене и в «Мосгортрансе» было несколько поставщиков. Это повышает конкуренцию, надежность и дает нам возможность маневра. Поэтому мы будем приглашать на следующие наши кон-

курсы всех, кто серьезно к этому относится и кто желает принять участие и быть нашим партнером.

– **Текущая экономическая ситуация как-то скажется на программе обновления подвижного состава метро или общественного транспорта? Есть ощущения, что придется что-то сокращать?**

– Однозначно подвижной состав будет закупаться в тех количествах, которые нужно, чтобы его обновлять, плюс под строительство новых линий, которое мы также ведем. Метро развивается, строится, мы должны заранее планировать приобретение подвижного состава. Все наши программы приобретения подвижного состава именно это и предусматривают.

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

17 марта 2015 г.

Москва, Swissotel Красные Холмы

ЛОГИСТИКА В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЦЕССИИ. АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

Ключевые темы:

- ▲ Влияние геополитической и макроэкономической ситуации на рынок логистических услуг в России в 2015 году: новые вызовы
- ▲ Рынок внутренних перевозок: барьеры и точки роста
- ▲ Импортзамещение: ожидания и реальность
- ▲ Евразийский союз: перспективы работы в условиях переходного периода
- ▲ Казахстан – новый центр логистического рынка. Взгляд с позиции российских операторов
- ▲ Экспресс-доставка: новые возможности и пути развития
- ▲ Автомобильные грузоперевозки: ключевые вопросы в условиях экономического эмбарго
- ▲ Логистический рынок сборных грузов: ситуация и перспективы
- ▲ **Фокус-тема**

Таможенно-брокерские услуги: рынок таможенной логистики в условиях расширения евразийского пространства. Проблемы таможенного оформления в таможенном союзе

Руководитель проекта:
Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация:
Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство:
Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

800
маршрутов

городского транспорта
находится в ведении
ГУП «Мосгортранс», в том
числе 668 маршрутов
автобуса, 88 маршрутов
троллейбуса и 44 маршрута
трамвая

500
тыс.
автомобилей

могут одновременно
двигаться по дорогам Москвы

«БУДУТ ПЛОХО РАБОТАТЬ – ВЫБЕРЕМ НОВОГО ОПЕРАТОРА»

– В конце этого года начинается пассажирское движение поездов по Малому кольцу железной дороги (МКЖД). Как начало работы МКЖД отразится на пассажиропотоке в городе?

– Внутри департамента мы называем этот проект «дополнительной кольцевой линией метрополитена». Строительством инфраструктуры занимается РЖД при поддержке федерального правительства. Правительство Москвы вложило около 10 млрд руб. в создание удобных транспортно-пересадочных узлов между станциями МКЖД и метро. МКЖД способно перевозить около 300 млн пасса-

«

Я действительно был владельцем многих компаний, но для меня бизнес закончился с момента моего поступления на госслужбу, и я четко выполняю все, что необходимо, связанное с этикой работы на госслужбе

жиров в год. Интервал движения поездов будет около пяти минут. Мы рассчитываем, что МКЖД серьезно разгрузит Кольцевую линию метро и даст новый пересадочный контур, на который удобно можно будет пересест с пригородных электричек, метро и наземного транспорта.

Понятно, что перераспределение пассажиропотока произойдет не сразу, не в один день и даже не в первый год. У нас на перспективу технологически предусмотрена возможность выезда на МКЖД пригородных поездов и аэроэкспрессов. При этом, создавая новую транспортную инфраструктуру, мы также решаем много вопросов, связанных с развитием территорий, которые дадут импульс развитию. В конце декабря завершился конкурс на выбор транспортного оператора МКЖД, который выиграла Центральная пригородная пассажирская компания (ЦППК). По условиям контракта, ЦППК должна самостоятельно закупить подвижной состав для работы на МКЖД.

– В инвестпрограмме РЖД говорится, что на МКЖД будет поезд «Ласточка», но сейчас руководство ОАО «МКЖД» утверждает, что планирует закупить «городские электрички, разработанные российскими производителями».

– У нас есть четкие требования, которые должен выполнить оператор. Решение о том, какой именно подвижной состав будет закуплен, принимает оператор.

– ЦППК выиграла тендер на 15-летнее обслуживание МКЖД. Не слишком ли это большой срок? Вдруг вы будете не удовлетворены их работой?

– Будут плохо работать – расторгнем контракт, возьмем с них штрафы и выберем нового оператора. Без длительного срока контракта инвестиции в подвижной состав, которые должен сделать оператор, выглядят достаточно рискованными и сомнительными. Мало того, тогда все риски будут переложены в стоимость билетов для пассажиров и в стоимость для города.

– Я правильно понял, что если это будет не поезд «Ласточка», то это будет, например, поезд Тверского вагоностроительного завода, который недавно разработал городскую электричку?

– Я не готов ответить на этот вопрос. Для нас важно, чтобы подвижной состав соответствовал нашим требованиям. Поезд «Ласточка» полностью соответствует им, я видел его работу в Сочи, это очень хороший поезд. Но окончательное решение, какой конкретный производитель будет поставлять вагоны, принимает оператор – ЦППК. Правительство Москвы в подвижной состав не вкладывает ни копейки.

«ВСЕ, ЧТО ПРИНАДЛЕЖАЛО МНЕ, БЫЛО ЛИБО ПРОДАНО, ЛИБО ПЕРЕДАНО»

– Говорят, что вы лоббируете интересы ваших бывших бизнес-партнеров Искандера Махмудова и Андрея Бокарева. Действительно ли у «Трансмашхолдинга» есть какие-то преференции?

– Исторически действительно я был одним из основателей этой компании, находился в совете директоров, отвечал за стратегию развития компании. Замечу, что вагоны метро «Трансмашхолдинг» поставляет не только в Москву – в Санкт-Петербург, Софию, Казахстан, Азербайджан. Что касается моего отношения к конкурсу и возможности влиять на конкурсные процедуры – они жестко регулируются федеральным законодательством: есть положение о госслужбе, где четко описываются конфликты интересов, связанные с этим. Я строго выполняю положение и, наверное, больше всех заинтересован в том, чтобы все эти процедуры были максимально понятны, прозрачны и открыты. Я уверен, что своей работой, своими действиями я эту открытость максимально демонстрирую. Помимо этого у нас есть внутренний контроль, проверки, которые проводятся правительством Москвы и правоохранительными органами. Все

проверки показали, что все наши конкурсы строго соответствуют закону.

Кроме того, есть специальная комиссия по коррупции при мэре города, которая рассматривает подобные вещи. Еще до начала проведения конкурса я представил все документы, хотя мое участие в «Трансмашхолдинге» до прихода в правительство Москвы не было ни для кого секретом. Я открыто это указывал в своих декларациях, проходил отдельную процедуру, связанную с уведомлением о возможном конфликте интересов, извещал контролирующие органы и специальный совет по коррупции, я по закону обязан был это сделать, и я все четко сделал.

– Вы также были совладельцем ЦППК, отказались от своей доли, когда перешли на госслужбу. Кто сейчас владеет ЦППК?

– Я не слежу за тем, что мне не принадлежит. Я действительно был владельцем многих компаний, но для меня бизнес закончился с момента моего поступления на госслужбу, и я четко выполняю все, что необходимо, связанное с этикой работы на госслужбе. Для меня это не пустой звук, и я крайне серьезно к этому отношусь.

– Но ведь сейчас эта ЦППК выиграла тендер на транспортное обслуживание на МКЖД. Вы действительно не интересовались, имеет ли эта компания возможности для выполнения этой серьезной работы?

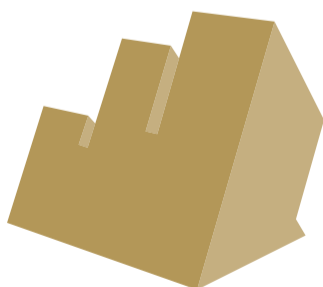
– В конкурсе принимали участие три компании, в том числе сами РЖД, которые предложили менее выгодные для города условия, и поэтому проиграли. С точки зрения финансового контроля и возможности выполнить те или иные обязательства мы, конечно, анализируем каждую компанию. Если компания не будет выполнять свои предусмотренные контрактом обязательства, контракт расторгается и будет проведен новый конкурс. Мой подход по этому вопросу принципиальный.

– Если вы уйдете с госслужбы, у вас будет возможность вернуться в свой бизнес в виде опциона или каких-либо неформальных договоренностей?

– Я ничем не пожертвовал. Все, что принадлежало мне по тем или иным компаниям, долям, было либо продано, либо передано. Никаких пожертвований здесь не было. Никаких опционов, связанных с моим возможным возвращением в бизнес, нет. ■

Полную версию интервью читайте на www.rbc.ru

РБК представляет



effie
awards
russia

Награждать идеи,
которые работают

Открыт прием заявок
на участие в премии
Effie Awards Russia*

Прием заявок:
Алина Горбашова
brandgoda@rbc.ru
+7 495 363 11 11 #1610
Реклама и спонсорство:
Ольга Макарова
omakarova@rbc.ru

www.effie.rbc.ru

БИЗНЕС | ТОРГОВЛЯ

Власти Москвы и владельцы киосков «под снос» начали переговоры

Битва за ларьки

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

Владельцы столичных ларьков и киосков, которые могут быть снесены по решению столичных властей этой весной, заручились поддержкой Минпромторга. На переговоры с московскими чиновниками у них теперь есть две недели

Спор о ларьках

Если власти не объявят мораторий на снос, до 1 апреля Москва лишится 3 тыс. киосков примерно из 7,7 тыс. существующих, говорит председатель комитета московской «Опоры России» Сергей Рак. Остальные нестационарные торговые объекты будут также снесены до 2016 года в связи с окончанием договоров на размещение.

Эти договоры город пока не соглашается продлять, как и проводить новые конкурсы на размещение существующих киосков. Власти планируют построить свои палатки за счет бюджета и сдавать их бизнесменам в аренду на пять лет – в марте-апреле на торги выставят первые 100, заявил в конце января глава столичного департамента торговли и услуг Алексей Немерюк.

Предприниматели предлагают строить новые палатки в дополнение, а не вместо существующих, которые были закуплены бизнесменами три года назад по требованию города и находятся в их собственности.

Их поддерживает Минпромторг. «Буквально три года назад уже были установлены определенные требования к внешнему облику многих объектов, были утверждены планы их размещения, предприниматели осуществили определенные вложения. Есть ли резон сейчас менять и сносить те действующие объекты? Безусловно, это нанесет сильный ущерб тем, кто работает в этой отрасли», – сказал РБК замглавы министерства Виктор Евтухов.

Он поддерживает решение об установке объектов нестационарной торговли за счет города, но только если это увеличит общее количество таких объектов. Сокращение числа ларьков, по его словам, приведет к сокращению каналов продаж товаров и падению занятости. По данным Коалиции киоскеров, в московской нестационарной торговле заняты около 50 тыс. человек.

На прошлой неделе федеральный чиновник провел совещание, пригласив на него Алексея Немерюка и представителей столичной нестационарной торговли. Главное предложение, которое высказал бизнес, – мораторий на снос киосков, рассказал РБК по итогам встречи президент Коалиции киоскеров Владлен Максимов.

Бизнес просит гарантий

«[На совещании в Минпромторге] была разъяснена позиция Москвы по вопросу сноса нестационарных объектов и установке городских киосков. На нем представители бизнес-сообщества высказали свои пожелания, в частности, приостановить снос действующих нестационарных объектов до замены на



ФОТО: РИА Новости

киоски нового образца. Предложения в настоящее время прорабатываются. Следующая встреча на площадке Минпромторга состоится уже менее чем через две недели», – сказал РБК Немерюк. Он отметил, что на совещании позицию городских властей поддержали печатники (более 2000 объектов), мороженщики (более 1000 объектов). «Их бизнес низкорентабельный, и они заинтересованы в предложенной схеме аренды городских объектов», – уточнил чиновник.

Решили договариваться, рассказали два участника совещания со стороны бизнеса. «Мы договорились, что берем мораторий на резкие высказывания и ищем компромисс, а потом встречаемся снова через две недели», – сказал один из них. Также предприниматели предложили изменить правила проведения аукционов на размещение объектов нестационарной торгов-

ли, чтобы исключить коррупционную возможную составляющую. «Например, отнять право проводить их у префектур», – замечает предприниматель.

«Дальше мы должны обсуждать какую-то «дорожную карту», – сказал собеседник РБК. Источник в правительстве Москвы подтверждает, что на совещании в Минпромторге с подачи федерального замминистра было предложено подписать некий меморандум. Он сомневается в целесообразности этого шага, поскольку считает, что документ не будет иметь юридической силы.

Предприниматели хотят добиться фиксации договоренностей на бумаге, потому что утверждают, что данные на словах столичными чиновниками обещания три года назад не были выполнены. «Было объявлено, что новая схема размещения согласована и с жителями, и с префектурами, учитыва-

Минпромторг поддерживает решение об установке ларьков за счет города, но только если это увеличит общее их количество

ет все транспортные потоки, и вот теперь-то уж она надолго, – говорит Сергей Рак. – Чиновники говорили: схема будет действовать и дальше, если вы проиграте аукцион, объект останется – вы его передадите следующему. Мы просили закрепить это в документе, но нам отказали. Теперь говорят, что ничего не обещали».

Сергей Рак говорит, что подключение палаток к электричеству должно было быть организовано в первый же день с момента начала торговой деятельности, но в действительности на это часто уходило от четырех до ше-



сти месяцев. Сам он вел переговоры с властями о подключении и размещении 14 палаток членов Ассоциации быстрого питания. «Платежи за первый квартал префектуры приняли, а с площадками было сложно. Мы в первом квартале 2012 года попали на совещание к вице-мэру Петру Бирюкову и сказали, что спустя три месяца из 14 объектов подключили только два. После этого нас пригласили на совещание к Собянину – но полгода уже прошло», – отмечает он.

Вскоре правительство выпустило распоряжение, что сроки договоров по несвоевременно подключенным объектам продлеваются, но не позднее, чем до 1 апреля 2015 года, вспоминает он. «Но, например, с 1 ноября демонтировано около двух третей палаток на смотровой площадке МГУ. Подали заявление в прокуратуру, но все пришлось убрать, потому что власти

отключают электричество», – рассказывает он.

Дополнительные права для нестационарного бизнеса могут предусмотреть в федеральном законодательстве. До конца февраля Минпромторг разошлет на согласование сразу два законопроекта – о мобильной и нестационарной торговле, рассказал РБК Евтухов. Основные принципы уже предусмотрены в проекте стратегии развития торговли до 2020 года, в их числе гарантии предпринимателям, готовым продолжать работу, а также развитие малого торгового бизнеса на основе «твердых» прав – собственности или долгосрочной аренды.

Этот вопрос Минпромторг планирует вынести на рассмотрение президента на Госсовете в начале марта, говорит Евтухов. «На Госсовете мы вместе с предпринимательскими общественными организациями просим вынести

Владельцы московских киосков получили двухнедельную отсрочку

этот вопрос отдельно. Мы готовим доклад и перечень конкретных поручений», – уточняет он.

Палаток становится меньше

Дополнительные гарантии даются предпринимателям еще и потому, что, как утверждают представители «Опоры России» и Ассоциации киоскеров, демонтаж ларьков и палаток в Москве уже идет. «Мы сейчас пытались эту статистику собрать – получается, 150 штук снесли, но есть такое ощущение, что эта цифра неполная», – говорит Владлен Максимов. По его словам, не существуют некоторые из палаток, предусмотренные городской схемой размещения. Ассоциация киоскеров собрала 60 тыс. подписей жителей в защиту палаток.

«У меня была одна точка на Чертановской, 34: я продавала хлебобулочные изделия. Мою палатку убрали 25 ноября. Договор на размещение у нас закончился, и управа не захотела его продлевать – просто велели убрать палатку», – рассказала экс-предприниматель Раиса Пальгова, которая занималась этим бизнесом с 1995 года. По ее словам, если город будет сдавать палатки в аренду, она будет снимать.

Торговый киоск на Никитском бульваре, принадлежавший предпринимательнице Муборак Ибрагимовой, был снесен до истечения договора (действует до 31 августа 2015 года) на размещение объекта и без объяснения причин, рассказала дочь предпринимательницы Майя. Она продемонстрировала видео и рассказала, что 31 августа 2014 года к киоску пришла группа рабочих, которые разбили палатку ломом в присутствии замглавы управы Пресненского района по потребительскому рынку Юрия Литвинова. В управе не ответили на запрос РБК, Литвинов находится в отпуске, сообщил по телефону сотрудник управы.

«Документов нам не показали, кроме выписки из протокола заседания окружной комиссии префектуры, где ничего не указано», – поясняет Майя. В этой выписке (есть у РБК) указано, что договор на размещение объекта расторгнут в одностороннем порядке, о причинах информации нет. «Мы судимся с властями города, но решение суд пока не принял, а палатки нашей уже нет», – говорит Майя. Управляющий партнер юридической компании «Баше» Фарид Бабаев, ссылаясь на анализ судебной практики об оспаривании подобных решений окружных комиссий, говорит, что суды, как правило, не поддерживают требования предпринимателей.

На аналогичный случай в 2013 году жалуется в «Опору России» председатель правления НП «Торговый центр у Павелецкой» Владимир Иванов (письмо есть у РБК). Он отмечает, что рабочие с использованием строительной техники сломали торговый павильон в присутствии чиновников из префектуры и управы «Замоскворечье» на основании решения окружной комиссии префектуры. Оборудование, имущество и товары собственников при этом были испорчены и разграблены, пишет Иванов. ☑

Сколько Москва зарабатывает на ларьках

1,75

млрд рублей

должно поступить в бюджет Москвы с 2011 года по настоящее время в виде платы за размещение нестационарных торговых объектов

1,37

млрд рублей

поступило по факту

427,2

млн рублей

составляет недоимка

1,24

млрд рублей

начислено пеней

13,2

млн рублей

оплачено пеней

Источник: департамент торговли и услуг Москвы

Дело ЮКОСа РБК ознакомился с аргументами РФ против решения Международного арбитража

Как не заплатить \$50 млрд

Бывшие владельцы ЮКОСа не имели права судиться с Россией в Гааге, Международный арбитраж присудил им «лишних» \$21,7 млрд компенсации, а Владимир Путин не то имел в виду. РБК изучил апелляцию России по делу ЮКОСа.

В пятницу пресс-служба Минфина сообщила, что 28 января Российская Федерация подала в Окружной суд Гааги ходатайства об отмене решений Международного арбитражного суда, который в июле 2014 года постановил взыскать с РФ в пользу бывших акционеров ЮКОСа \$50 млрд компенсации за экспроприацию компании. В течение полугода Россия не выполнила решение суда, и с 15 января на присужденную сумму начали накапливаться проценты – по \$2,4 млн в день.

В общей сложности Россия подала три ходатайства – по числу истцов, которые добивались компенсации по делу ЮКОСа. Ими выступали Yukos Universal, Hulley Enterprises и Veteran Petroleum, аффилированные с Group Menatep Limited (GML) и контролировавшие вместе около 70,5% нефтяной компании. Разбирательства в Гааге они инициировали еще в феврале 2005 года на основании Договора к Энергетической хартии.

РБК изучил апелляцию Российской Федерации и разобрался в ее аргументах.

Спорная хартия

Договор к Энергетической хартии, на который ссылались в своем иске бывшие акционеры ЮКОСа, создавался с целью развития международного сотрудничества в энергетической сфере, его подписали 48 стран. Речь в нем идет в том числе о защите инвестиций и механизмах урегулирования споров между инвестором и государством.

Россия подписала договор к хартии 17 декабря 1994 года, но Госдума так и не ратифицировала этот документ. Россия лишь согласилась применять его на временной основе, то есть только «в той степени, в которой временное применение не противоречит ее конституции, законам или нормативным актам». На этом основании РФ настаивает, что Международный арбитраж не мог рассматривать требования бывших акционеров ЮКОСа.

К тому же Россия считает, что доли бывших совладельцев ЮКОСа не являются инвестициями, подпадающими под защиту хартии. Все три истца, выступившие против РФ, зарегистрированы в странах – участницах договора к Энергетической хартии – Hulley Enterprises и Veteran Petroleum – на Кипре, Yukos Universal – на острове Мэн. Но при этом они «входят в обширную сеть компаний-пустышек», созданных российскими олигархами, для того чтобы обеспечить себе «благоприятный налоговый режим» при получении дивидендов, говорится в апелляции. «Через непрозрачную сеть трастов и других холдинговых структур» эти фирмы подконтрольны гражданам России: Михаилу Ходорковскому, Леониду Невзлину, Плутону Лебедеву, Владимиру Дубову, Михаилу Брудно и Василию Шахнов-



Россия нашла три причины не платить по иску бывших акционеров нефтяной компании Михаила Ходорковского

Основная претензия России заключается в том, что суд использовал «собственную нестандартную методологию» расчета, которая привела к «ошибке»

скому. А значит, спор должен решаться как внутрироссийский, говорится в ходатайстве России.

Не тот мандат

Другая причина для отмены решения, по мнению РФ, заключается в том, что бывшие акционеры ЮКОСа оспаривали налоговые требования к компании, а такие вопросы подпадают под оговорку договора об Энергетической хартии, исключая разбирательства в третейском суде. Но Международный арбитраж ранее постановил, что основной целью российских властей было не взыскание налогов, а экспроприация нефтяной компании.

РФ также уверена, что арбитраж нарушил положение договора к Энергетической хартии, которое предусматривает, что споры об экспроприации должны рассматриваться сначала налоговыми органами участников процесса: в данном случае – Кипра, Великобритании и России. А уже после получения их экспертных заключений третейский суд мог выносить решение, но Гаагский суд «по необъяснимым причинам» не сделал этого.

Лишние миллиарды

Сумма компенсации, присужденной Гаагским судом в пользу бывших акционеров ЮКОСа, – \$50 млрд – считается крупнейшей в истории арбитражных разбирательств. При этом изначально оценка убытков наталкивалась на множество трудностей, поскольку суду приходилось оперировать сценарием «если бы не». Иными словами, необходимо было ответить на вопрос, насколько богатыми были бы акционеры ЮКОСа, если бы компания не была ликвидирована в 2004–2007 годах.

Защита России в своем ходатайстве описывает эту задачу так: суд определял «гипотетическую стоимость гипотетической компании и размер гипотетических дивидендов, которые эта гипотетическая компания выплатила бы за период десять с половиной лет» (2004–2014 годы).

Основная претензия России заключается в том, что суд использовал «собственную нестандартную методологию» расчета, которая привела к «ошибке». При этом арбитры не дали ответчику возможности высказать аргументы против этой методологии. По-

этому суд опять же превысил свои полномочия, считает защита России. Из-за «существенных изъянов в методологии третейского суда» бывшим акционерам ЮКОСа неоправданно присудили по меньшей мере \$21,7 млрд убытков, утверждает Россия.

Бремя доказывания при определении убытков лежало на истцах, что было признано судом. Истцы изначально заявили сумму в \$114 млрд, которая базировалась на расчетах эксперта Брента Качмарка из оценочной фирмы Navigant. Методология Качмарка на этапе слушаний была

Подозрительный помощник

Россия указывает на то, что арбитры Гаагского суда не выполнили свои полномочия лично. Из сведений, недавно предоставленных сторонам, выяснилось, что помощник Третейского суда Мартин Валасек ранее представленных как лицо, ответственное исключительно за выполнение административной работы, в действительности посвятил значительно больше времени арбитражным разбирательствам, чем кто-либо из арбитров, говорится в ходатайстве.

Данные секретариата суда показывают, что Валасек выставил счет за 3006,2 часа работы. Причем 2625 часов из них он потратил в ходе слушания дела по существу. Это на 65% больше времени, которое потребовалось на этой стадии процесса председателю суда Фортье (1592 часа), подсчитали юристы РФ. Сопоставляя обложки двух решений суда – промежуточного от ноября 2009 года и окончательного от июля 2014 года (на них приводится состав арбитража, предположительно в иерархиче-

ском порядке), защита России замечает, что статус Валасека в разбирательстве по ЮКОСу после 2009 года был повышен (имеется в виду, что его фамилия стала идти не шестым, а четвертым номером, сразу после перечисления трех арбитров). Россия подозревает, что Валасек сыграл значительную роль в анализе доказательств, обсуждении суда и подготовке окончательного решения, что, по мнению РФ, является нарушением мандата. На запрос РБК в выходные Валасек не ответил.

Рынок топлива Минэнерго попросило компании направить в резерв 2,5 млн т топлива

Месяц в резерве

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Минэнерго рекомендовало нефтяным компаниям увеличить запасы бензина до 2,5 млн т к 1 апреля 2015 года. Власти хотят гарантировать рынок от скачков цен на топливо весной и осенью. Несколько последних лет резервы от этого не спасали.

Запасы служебного пользования

Как рассказал РБК источник в Минэнерго, в декабре 2014 года ведомство направило крупнейшим вертикально интегрированным нефтяным компаниям рекомендации по увеличению запасов бензина к 1 апреля 2015 года. Другой чиновник Минэнерго сообщил, что речь идет об увеличении объема запасов до 2,5 млн т – столько нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) производят за четыре недели работы.

«**Сегодня его потребление снижается из-за кризиса в экономике, при этом бензины на российских НПЗ производятся в максимальных объемах – около 115 тыс. т в сутки в январе 2015 года**

Формировать резерв топлива начали в 2011 году по поручению премьер-министра Владимира Путина. Цель такой политики – избежать дефицита бензина в период резкого спроса весной и осенью: время посевной и уборочной кампаний, а также плановых ремонтов НПЗ (октябрь).

В декабре письмо с новой цифрой получили все компании – владельцы НПЗ. Информацию о 2,5 млн т и наличие рекомендаций Минэнерго под грифом ДСП подтвердили менеджеры двух крупных нефтяных компаний: частной и с государственным участием – знают об этом также участник штаба Минэнерго по производству и потреблению нефтепродуктов и независимый трейдер на рынке бензина. В среднем каждой компании придется «запастись» до 200 тыс. т бензина.

В пресс-службах «Роснефти» и «Башнефти» от комментариев отказались, ЛУКОЙЛ и «Газпром нефть» на запрос РБК не ответили.

В 2014 году Минэнерго рекомендовало компаниям сформировать запасы

бензина к 1 апреля на уровне 1,7 млн т, нефтяники перевыполнили норму до 1,78 млн т. Однако такой запас не смог защитить рынок от роста цен осенью: в октябре с 7-го по 13-е число рост цен на бензин составил 0,4% (за две предшествующие недели рост был по 0,2% – данные Росстата), как раз по причине ремонтов на НПЗ.

Для нефтяных компаний главный вопрос – хранение топлива. «Придется арендовать площади на независимых нефтебазах», – говорит собеседник РБК в нефтяной компании с госучастием. Резервуары под светлые нефтепродукты объемом 200–250 тыс. т на рынке сдаются в аренду по цене от 1,2 млн руб. в год (данные по предложению для СЗФО).

По данным одного из участников штабов при Минэнерго по производству и потреблению нефтепродуктов, нефтяникам рекомендовано арендовать мощности по хранению бензина в Росрезерве.

Путевые ресурсы

В прошлом году ФАС делала замечание нефтяным компаниям: службе было сложно понять, сколько топлива в резерве, а сколько «в пути». «Несколько нефтяных компаний подавали в Минэнерго цифры по запасам топлива на НПЗ и нефтебазах с учетом путевых резервов. А другие включали их тогда, когда цифра без их учета не дотягивала до рекомендованной ведомством», – объясняет РБК участник штаба при Минэнерго по производству и потреблению нефтепродуктов. Теперь путевые резервы учитываются как резерв нефтяных компаний.

По мнению Михаила Турукалова, директора по развитию компании «Аналитика товарных рынков», 2,5 млн т запасов бензина вместе с путевым ресурсом означает порядка 2 млн т чистых остатков на НПЗ и в хранилищах. Последний раз резерв был близок к этой отметке весной 2013 года: в апреле в нем было 1,9 млн т. В результате несколько месяцев оптовая цена на бензин снижалась. «Сегодня его потребление снижается из-за кризиса в экономике, при этом бензины на российских НПЗ производятся в максимальных объемах – около 115 тыс. т в сутки в январе 2015 года», – говорит эксперт. Цены идут вниз и при текущих резервах: снижение спроса на топливо в зимний период уже составило 0,5–3% от обычного уровня, подтверждают собеседники РБК в нефтяных компаниях. ▣

Поправка

В №20 от 6 февраля 2015 года в статье «Кредитная история «Связного» допущена ошибка. В таймлайне указано, что с 1 февраля Связной банк прекратил работу, что не соответствует действительности.

Также в интервью Максима Ноготкова «Я всего лишюсь, и финансово мне все равно» комментарий Малисы к ответу Ноготкова на вопрос о том, почему он отозвал передаточное распоряжение, следует читать так: «Малис сказал РБК, что «не обсуждал координацию действий с «Евросетью», а предлагал прекратить войну и перевести отношения в состояние взаимного уважения и конструктива», а высказывания об угрозах менеджменту, указаниях директорам, куда переводить деньги в интересах одного из кредиторов, и заявлениях гендиректоров просто назвал враньем».

Редакция приносит свои извинения.

Арбитр и барон

Россию в новом процессе будет представлять адвокат Альберт Ян ван ден Берг, партнер бельгийской юрфирмы Nanotiau & van den Berg, говорится в ходатайстве. Ван ден Берг – президент неправительственной организации Международного совета по коммерческому арби-

тражу (ICAA), он входит в панели арбитров по всему миру: Американской арбитражной ассоциации (Нью-Йорк), Арбитражного суда при Федеральной экономической палате (Вена), Нидерландского института арбитров (Роттердам), Китайской международной торговой и экономической

арбитражной комиссии (Пекин), Индонезийского совета национального арбитража (Джакарта), Сингапурского международного арбитража и др. В качестве консультанта по праву Нидерландов будет выступать барон Луи ван Утенхове из нидерландской юрфирмы Wessel Tideman & Sassen.

раскритикована экспертом со стороны ответчика, профессором финансов Лондонской школы бизнеса Джеймсом Доу. Причем Доу прямо заявил, что модели Качмарека «так плохо составлены и так пестрят ошибками», что полностью поправить их невозможно.

В результате суд решил разработать собственную модель оценки гипотетической стоимости ЮКОСа и сделал это, как характеризует Россия, «произвольно выбирая различные части и отрывки из представленных сторонами данных и затем комбинируя и сочетая эти части способами, непредвиденными и очевидно неверными». Хотя суд признал право истцов на возмещение убытков, он заключил, что истцы не смогли доказать их размер. Поэтому, как считает Россия, суд должен был отказать в присуждении убытков или хотя бы попросить стороны подать дальнейшие заявления по этому вопросу.

Для определения гипотетической стоимости ЮКОСа на середину 2014 года, когда был вынесен вердикт о присуждении компенсации, суд ориентировался на оценку компании на 21 ноября 2007 года (официальная дата ликвидации ЮКОСа), скорректированную на изменение индекса «РТС – Нефть и газ» за период с 21 ноября 2007 года по 30 июня 2014 года. Невыплаченные дивиденды оценивались за период с конца 2004 года (аукцион по продаже ключевого актива ЮКОСа – «Юганскнефтегаза») по середине 2014 года. Таким образом, суд использовал разные исходные даты, а при расчете дивидендов по большей части опирался на модель Качмарека, которую профессор Доу – эксперт на стороне России – посчитал несостоятельной.

Роснефть ни при чем

Защита России также упрекает суд в том, что в ряде ключевых утверждений вердикта он опирался на предположения, а не на доказанные факты. В частности, суд предположил, что государственная «Роснефть», подавая заявки на приобретение активов ЮКОСа на публичных торгах, «вполне возможно», действовала «по тайным указаниям Российского государства». В июльском решении суд отмечал, что важнейшим доводом в пользу этой гипотезы является заявление Владимира Путина на пресс-конференции 23 декабря 2004 года.

«Теперь что касается приобретения «Роснефтью» известного актива компании, я не помню точно, как она

называется – Байкальская инвестиционная компания? По сути, «Роснефть» – 100-процентная государственная компания – приобрела известный актив «Юганскнефтегаз». Речь идет об этом. На мой взгляд, все сделано абсолютно рыночными способами. [...] Сегодня государство, используя абсолютно легальные рыночные механизмы, обеспечивает свои интересы. Считаю это вполне нормальным», – сказал тогда Путин.

Защита России считает, что Гаагский суд истолковал заявление Путина неверно. Суд посчитал, что Путин, ссылаясь на «легальные рыночные механизмы», фактически признал, что покупка «Роснефтью» акций «Юганскнефтегаза» у победителя аукциона – неизвестной компании «Байкалфинансгруп» – была совершена в интересах государства.

Но в ходатайстве России утверждается, что Путин имел в виду не приобретение актива ЮКОСа «Роснефтью», а предшествовавшую этому продажу актива на публичных торгах. Президент таким образом пояснял, говорит в ходатайстве, что, продавая акции «Юганскнефтегаза» с публичных торгов, доступных для любых участников, с тем чтобы увеличить выручку казны, Российская Федерация действовала в соответствии с «легальными рыночными механизмами». ▣

Прецедент 1928 года

Критикуя решение суда присудить истцам убытки в определенном размере, Россия ссылается на дело о фабрике в польском городе Хожуве 1928 года. Эта фабрика по производству азотной кислоты до 1922 года находилась на территории Германии, а затем перешла под юрисдикцию Польши. Германское правительство подало жалобу в Постоянную палату третейского суда в Гааге, требуя признать фабрику незаконно конфискованной. Суд признал право Германии на справедливую компенсацию, но в отношении одной из составных частей предположительных убытков указал на отсутствие данных, необходимых для определения их размера, и отказал в присуждении.

Жилье Государство поможет банкам

Каникулы для ипотечников

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Банки смогут предоставить ипотечным заемщикам кредитные каникулы, если получат от государства страховку на покрытие возможных убытков – такую программу разработала страховая компания АИЖК.

Что предлагает АИЖК

Программу помощи ипотечным заемщикам подготовила страховая компания Агентства по ипотечному жилищному кредитованию («дочка» агентства, СК АИЖК). Проект есть у РБК, сейчас СК АИЖК обсуждает его с банковским сообществом.

К программе может подключиться любой банк, который согласится реструктурировать кредит проблемному заемщику на определенных условиях. Какие именно это будут условия, сейчас как раз обсуждается: как основной вариант предложены ипотечные каникулы, то есть отсрочка внесения платежей по кредиту на срок до года. В течение каникул заемщик должен будет вносить только минимальный платеж, который составит несколько тысяч рублей.

В проекте говорится, что государство через СК АИЖК обязуется вернуть банку разницу между суммой задолженности и стоимостью залога (до 80% задолженности), если заемщик допустит после реструктуризации повторный дефолт, а средств, вырученных от реализации залога, для возврата долга не хватит. «Банк получит страховую выплату, если заложенная квартира на момент дефолта заемщика будет стоить меньше, чем сумма, которую требуется погасить», – разъяснила вице-президент Ханты-Мансийского банка «Открытие» (банк планирует участвовать в данной программе) Анна Юдина.

Рассчитывать на реструктуризацию по программе смогут не все, а только определенные группы населения: семьи с двумя и более детьми, получившие материнский капитал; семьи с тремя и более детьми; семьи с ребенком, в которых возраст каждого из родителей не превышает 35 лет; ветераны боевых действий; работники градообразующих организаций (жители моногородов); работники бюджетной сферы. Жилье у заемщика должно быть единственным.

На этой неделе программу должен утвердить наблюдательный совет АИЖК, затем она пройдет экспертизу Минстроя, который с Минфином определит стоимость программы. Оконча-



Критерии получения господдержки через АИЖК находятся на ранней стадии обсуждения

Масштабная помощь государства ипотечникам и их кредиторам может и не понадобиться: банкиры не ожидают в этом году массового дефолта заемщиков

тельное решение примет правительство, которое рассмотрит программу до 27 февраля.

Чего хотят банкиры

Банкиры предложили СК АИЖК расширить перечень заемщиков, попадающих под программу. В перечень, который есть у РБК, банкиры добавили матерей-одиночек, семьи, в которых есть инвалиды, а также получателей различных субсидий на момент выдачи кредита. Также банкиры предлагают включить в перечень валютных заемщиков, поскольку в проекте предусмотрена реструктуризация только рублевых кредитов. Банкиры просят дать таким заемщикам возможность реструктурировать валютные кредиты путем их конвертации в рубли и предоставить отсрочку по платежам.

Масштабная помощь государства ипотечникам и их кредиторам может и не понадобиться: банкиры не ожидают в этом году массового дефолта заемщиков. «В прошлый кризис просрочка по ипотеке в целом по рынку достигла 5%. Однако к настоя-

щему моменту банки усовершенствовали свою работу с заемщиками, в том числе системы их оценки, реструктуризации, прогнозы по дефолтам и т.п. Так что резкого повышения просрочки вряд ли можно ожидать», – считает зампред правления Нордеа Банка Андрей Мальцев. По данным Банка России, просрочка по ипотеке на 1 декабря прошлого года в целом по системе составляла 2,1%.

Первый зампред правления Банка жилищного финансирования Игорь Жигунов не уверен, что страховка от СК АИЖК будет востребована, так как не ожидает резкого снижения стоимости залогов: «С декабря 2014 года, после резкого повышения Банком России ключевой ставки, сократился объем кредитования строительства, что может привести к нехватке качественного жилья и росту цен на него». Но риски возрастают: реальные доходы населения снижаются, цены идут вверх, и «жизненно важные расходы» (продукты питания, коммунальные услуги) в общем объеме трат населения занимают все большее место. Как следствие, риски дефолтов увеличиваются – ведь платежи по кредитам многие традиционно не относят к тратам первой необходимости, заключает Жигунов.

Программа может измениться, предупреждают ее разработчики. «Минстрой не исключает корректировок данной программы, в том числе в части ключевых параметров», – сообщил сотрудник пресс-службы Минстроя. «Программа еще не утверждена наблюдательным советом агентства, и в настоящее время проходит обсуждение с банковским сообществом. Комментировать ее считаем преждевременным», – сказала начальник управления общественных связей АИЖК Елена Силенко. ■

Ипотечные кредиты в цифрах

878 591

ипотечный кредит был выдан в январе–ноябре 2014 года – в 1,2 раза больше, чем за 11 месяцев 2013 года

На 1,5 трлн руб.

было выдано ипотечных кредитов в январе–ноябре 2014 года – в 1,3 раза больше, чем за аналогичный период 2013 года

2,1%

составила доля ипотечных кредитов с просрочкой более 90 дней на 1 декабря 2014 года

До 72 млрд руб.,

или на 33,2% в абсолютном выражении, увеличилось в январе–ноябре 2014 года количество проблемных кредитов с просрочкой более 90 дней

Источники: Банк России, АИЖК

Опыт прошлых лет

Во время прошлого кризиса государство тоже поддерживало ипотечных заемщиков. Для реализации программы в 2009 году была создана специальная «дочка» АИЖК – Агентство по реструктуризации ипотечных жилищных кредитов (АРИЖК). Программа действовала в 2009–2010 годах.

Критерии отбора заемщиков, которым предоставлялась помощь, были следующие: единственное жилье экономкласса, снижение доходов заемщика до уровня ниже двух прожиточных минимумов на каждого члена семьи. Максимальный период реструктуризации не превышал одного года. Для получения помощи за-

емщик любого банка мог обратиться в АРИЖК, где ему (если он подходил под критерии) снижали ежемесячную платежную нагрузку до двух третей ставки рефинансирования ЦБ (в тот период она варьировалась от 8,75 до 13%). За период действия программы были реструктурированы более 10 тыс. кредитов.

Мнение



МАРИНА КРАСИЛЬНИКОВА,
руководитель отдела изучения доходов и потребления Левада-Центра

Динамика курса рубля влияет на инфляционные ожидания гораздо сильнее, чем сообщения Росстата о темпах инфляции.

ФОТО: PhotoXPRESS.ru

Почему россияне больше верят доллару, чем правительству

Большинству жителей России совершенно не нужны доллары. Но в общественном сознании рост курса доллара неразрывно связан с ростом потребительских цен. Похоже, экономические власти сильно недооценивают это.

Как измерить настроения

Рост цен, инфляция и разнонаправленные высказывания правительства вызывают у людей недоверие к происходящему, что, в свою очередь, чревато дополнительными экономическими потерями. Представители власти часто забывают об этом, а потом изумляются, почему реакция населения порой противоположна успокаивающим заявлениям чиновников.

Есть три нехитрых показателя, довольно полно описывающие круг примет, по которым сейчас россияне оценивают экономическую действительность: индекс потребительских настроений, который отражает уровень готовности людей тратить личные средства на покупку товаров и услуг, ожидание безработицы (показывает, насколько люди уверены в устойчивости их источников трудовых доходов), а также инфляционные ожидания. Последние оказывают влияние на все – и на намерение тратить деньги, и на субъективные оценки того, сколько реально этих денег в семье будет.

В отличие от потребительских настроений и ожиданий безработицы, которые быстро меняются в зависимости от ситуации, инфляционные ожидания инерционны. Точнее, высокие инфляционные ожидания формируются значительно быстрее, чем потом

возвращается уверенность в том, что рост потребительских цен замедлился или прекратился. Достаточно нескольких месяцев ускоряющегося роста цен, чтобы сформировалось устойчивое мнение: цены и дальше будут расти все быстрее. Потребуется годы, чтобы потребитель понизил свои инфляционные ожидания и перестал закладывать ожидаемый рост цен в свои потребительские намерения.

Верят ли официальной инфляции

На протяжении нескольких лет годовая инфляция в России оставалась в пределах однозначных цифр. После галопирующей, а затем просто двузначной инфляции 1990-х годов это было существенным достижением. Но инфляционные ожидания почти не поменялись: в опросах Левада-Центра не менее восьми из десяти опрошенных уверенно говорили о том, что цены будут расти как минимум теми же темпами.

Представления населения о темпах инфляции существенно отличаются от цифр, которые фиксирует Росстат. Как правило, субъективные оценки существенно выше, поскольку инфляция – не просто увеличение цен, это неравномерное повышение цен. Товары массового спроса, в первую очередь продукты питания, растут в цене быстрее, чем в среднем. И люди в своих ожиданиях ориентируются прежде всего на личный опыт. По данным январского опроса Левада-Центра, только около трети опрошенных смогли вспомнить официальные оценки инфляции в 2014 году, да и то назвали в среднем в два с лишним раза более высокие цифры (29%). А личный опыт свидетельствует о

еще более высоких показателях: 54% опрошенных сообщили о росте цен «на товары и услуги, которые покупает семья», за год на 15–50%; по мнению еще четверти респондентов, рост цен был еще значительнее.

Если потребительские настроения чутко реагируют на фактическую динамику денежных доходов и товарного предложения, то инфляционные ожидания апеллируют к институту доверия. Они возникают не только из личного опыта потребителей – какой рост цен они наблюдали на товары и услуги, – но и исходя из их представлений о том, какие инфляционные ожидания у других участников рынка, от уровня доверия к поведению других.

«**Представители власти часто забывают об этом, а потом изумляются, почему реакция населения порой противоположна успокаивающим заявлениям чиновников**

Почему доллар так важен

В нашей стране инфляционные ожидания тесно связаны с доверием к отечественной валюте. Обменный курс рубля – жизненно важная информация для большинства людей не потому, что всем нужны доллары и евро (большинству как раз не нужны), а потому, что есть устойчивое мнение: курс доллара и потребительские цены неразрывно связаны. Именно динамикой курса долла-

ра люди в первую очередь объясняют рост цен (51%). Другие причины, связанные с объемом предложения и отсутствием конкуренции, набирают вдвое меньше голосов. Поэтому и динамика курса рубля влияет на инфляционные ожидания гораздо сильнее, чем сообщения Росстата о темпах инфляции. Теоретически инфляционное таргетирование и стабилизация валютного курса – разные задачи, но население так не думает. И с его мнением опасно не считаться даже в режиме ручного управления экономикой.

Судорожная девальвация рубля сильнее всего разогревает инфляционные ожидания. Доверие в нашем обществе в большом дефиците, поэтому снижения нынешних ожиданий инфляции придется ждать особенно долго. В декабре 2014 года, когда ЦБ сообщил о возможном достижении максимального уровня инфляции в первом квартале 2015 года, 45% респондентов Левада-Центра говорили об ускорении роста цен в ближайшие месяцы, и еще 42% полагали, что цены будут расти теми же темпами, что и в декабре (уже двузначными даже по расчетам Росстата).

Действительная или кажущаяся (здесь неважно, главное, как это поняли люди) непоследовательность действий экономических властей в случае инфляционных ожиданий особенно опасна. Доверие невозможно завоевать, если не удастся убедительно и последовательно показать, что вы действительно намерены поставить инфляцию под контроль, не переключаясь на другие, пусть столь же достойные цели. И за месяц-другой доверие не завоевать, нужны годы. Пока же инфляционные ожидания продолжают расти.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Инфляция Банк России поспешил со снижением ключевой ставки

Январь попутал

СИРАНУШ ШАРОЯН,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Принимая в конце января решение снизить ключевую ставку на 2 п.п., Банк России ориентировался на данные по недельной инфляции, которые в итоге оказались неполными и неверными, пишут аналитики Sberbank CIB.

В январе аналитики Sberbank CIB увидели рекордное расхождение между недельной и месячной статистикой по инфляции. «Согласно официальным данным Росстата, индекс потребительских цен за январь вырос на 3,9%, что стало шокирующим результатом. Если рассчитать инфляцию за месяц на основании еженедельной статистики, результат будет совершенно другим – 2,7%», – говорится в обзоре.

Принимая в конце января решение снизить ключевую ставку на 200 б.п., ЦБ РФ ориентировался на данные по недельной инфляции, которые в итоге оказались неполными и неверными, отмечают аналитики во главе с управляющим директором Sberbank CIB Евгением Гавриленковым. Разница между недельной и месячной инфляцией объясняется тем, что при расчете еженедельной инфляции используется более узкая потребительская корзина, чем при расчете инфляции за месяц. Возможно, в январе расхождения объясняются ростом цен на медицинские товары, которые не учитываются при расчете недельной инфляции, говорится в обзоре.

Ожидания ЦБ, что по итогам 2015 года инфляция составит около 10%, теперь представляются чрезмерно оптимистичными, если учесть, что только

Ожидания ЦБ, что по итогам 2015 года инфляция составит около 10%, теперь представляются чрезмерно оптимистичными

за январь индекс потребительских цен вырос на 3,9%. «В исторической перспективе это возвращает нас в конец 1990-х – более значительная инфляция за месяц наблюдалась только в феврале 1999 года. Годовая инфляция в январе выросла до 15% по сравнению с 11,4% в конце декабря», – говорят аналитики.

С выводами коллег согласен главный экономист ФГ БКС Владимир Тихомиров. «Думаю, что ЦБ неправильно рассчитал и динамику инфляции, и реакцию рынка. Но у регулятора были и другие мотивы: снижая ставку, регулятор стремился продемонстрировать всем, что контроль за финансовым рынком восстановлен и ситуация нормализовалась. Сказалось и давление на ЦБ со стороны правительства, которое хотело бы видеть рост кредитования и за счет этого рост экономики», – отмечает Тихомиров, добавляя, что сни-

жение ставки на 2 п.п. мало изменило ситуацию и, скорее всего, ЦБ в рамках озвученной политики инфляционного таргетирования придется опять повышать ставку, так как инфляция выйдет за пределы 15%.

Ранее председатель ЦБ Эльвира Набиуллина на встрече с журналистами говорила, что, снижая ставку, ЦБ ориентировался не столько на фактические данные по инфляции, сколько на факторы, которые повлияют на ее уровень в будущем. В первую очередь это цены на нефть, которые уже значительно упали, затухающее влияние девальвации на инфляцию, а также отсутствие давления со стороны совокупного спроса из-за замедления экономики. По оценке председателя ЦБ, инфляция действительно будет большой в начале года, но потом ее уровень снизится. ▣

Девелопмент «Мосфильм» застроит структура фонда, которым руководит Кирилл Андросов

Квартиры – в студию!



31 строение на «Мосфильме» будет снесено, а на их месте появятся киноконцертный комплекс и другие объекты

**ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АННА ДЕРЯБИНА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН**

Структура фонда Altera Investment может профинансировать строительство нового киноконцертного комплекса и павильонов для «Мосфильма», а взамен – построить на этой территории около 100 тыс. кв. м недвижимости на продажу.

Стройка для фабрики грез

На портале Regulation.gov.ru в пятницу был размещен проект постановления правительства «О привлечении инвестиций для развития ФГУП «Киноконцерт «Мосфильм». Документ предлагает согласиться с предложением Министерства культуры, уже одобренным правительством Москвы.

Речь идет о планах заключить инвестиционный договор с ООО «Альтера Парк» в отношении объектов «Мосфильма» и участка, закрепленного за ФГУП на правах долгосрочной аренды. Инвестор привлекается «для развития инфраструктуры и создания крупного многофункционального культурного центра» на территории «Мосфильма», сказано в документе.

Там же говорится, что проект предусматривает снос 31 строения, которые находятся сейчас на территории «Мосфильма», и строительство на их месте киноконцертного комплекса с тремя залами и других объектов для нужд «Мосфильма» общей площадью не менее 28 тыс. кв. м. Все они должны быть

Постановлением правительства инвестор может быть назначен без конкурса, в противном случае Росимущество может провести тендер

построены за счет средств инвестора, говорится в пояснительной записке к проекту постановления.

Взамен инвестор получит возможность построить на территории «Мосфильма» офисные здания и жилье и за счет их продажи покрыть затраты на строительство объектов для киностудии.

Инвестор для «Мосфильма»

«Альтера Парк» – 100-процентная «дочка» люксембургского фонда Altera Investment Fund, сообщил РБК исполнительный член совета директоров фонда, бывший замруководителя аппарата правительства Кирилл Андросов. Он также подтвердил намерения фонда принять участие в проекте «Мосфильма».

Около 34 га территории «Мосфильма» арендует одноименный ФГУП, рассказывает Андросов. Если правительство одобрит проект, на 4 га этой территории инвестор сможет построить коммерческие площади, но за это он должен внести «существенный вклад в развитие материально-технической базы киностудии на оставшихся 30 га». Речь идет о строительстве за собственные средства двух новых современных съемочных павильонов, нового здания сценических и постановочных средств, а также киноконцертного комплекса для продвижения собственной продукции.

Постановлением правительства инвестор может быть назначен без конкурса, в противном случае Росимуще-

ство может провести тендер, уточнил Андросов.

Утверждение проекта, по его словам, пока в начальной стадии. Помимо постановления правительства разрешение на строительство еще должны дать власти Москвы. Согласования займут не меньше года, прогнозирует Андросов.

Представитель Министерства культуры лишь подтвердил, что ведется работа по согласованию проекта. Пресс-служба Комплекса градостроительной политики и строительства Москвы в пятницу не смогла ответить на вопросы РБК.

Гендиректор «Мосфильма» Карен Шахназаров говорит, что с инициативой девелоперского проекта выступала сама киностудия. Газета «Коммерсантъ» еще в октябре 2013 года писала, что Шахназаров обращался к Влади-

миру Путину с просьбой найти инвестора, а президент поручал проработать вопрос помощнику Андрею Белоусову. «Мы неоднократно обращались в правительство с просьбой построить киноконцертный зал, – сказал Шахназаров РБК. – Нам негде показывать фильмы, проводить фестивали, но построить его за свои средства мы не можем». Если проект будет реализован, под снос попадут ветхие строения киностудии, уточнил он, но говорить подробно о коммерческих деталях проекта и его инвесторе отказался.

Деньги и искусство

Если все разрешения будут получены, инвестором проекта выступит «Альтера Парк», а девелопером – компания «АБ Девелопмент», говорит Андросов.

Девелопер для «Мосфильма»

«АБ Девелопмент» на 65% принадлежит Altera Investment, на 35% – Алексею Блинину (бывший гендиректор Horus Capital, созданной основателем «Росбилдинга», а сейчас – президентом группы ПИК Сергеем Гордеевым). Компания была создана

в 2008 году в результате реструктуризации созданной Гордеевым группы Horus. В 2011 году «АБ Девелопмент» стала частью группы Altera. В девелопменте компании – более 250 тыс. кв. м недвижимости с общим бюджетом около \$600 млн. В ее порт-

феле: бизнес-парк и спортивный центр премиального уровня «Олимпия Парк» на Ленинградском шоссе, бизнес-центр класса А «Большевик» на Ленинградском проспекте, офисное здание класса А «Электро» в Санкт-Петербурге.

Девальвация Эксперты обнаружили высокую волатильность курсов

Валюты заколебались

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Колебания курсов основных валют с середины января по начало февраля оказались самыми значительными за последние 20 лет, не считая кризисных 1997 и 2008 годов. Об этом говорится в исследовании BofA Merrill Lynch.

Оно озаглавлено «Валютная война и ее последствия» (есть в распоряжении РБК). Его автором выступил Дэвид Ву – специалист BofA по валютным рынкам. По оценке аналитика, до этого волатильность валютных курсов резко возрастала в глобальном масштабе только два раза – во время азиатского финансового кризиса 1997–1998 годов (кульминацией которого был российский дефолт) и в разгар мирового финансового кризиса 2008 года, когда обанкротился банк Lehman Brothers. Сейчас наблюдается аналогичное поведение мировых валют, только связано оно не с кризисом, а с так называемыми валютными войнами, отмечает эксперт.

«Валютные войны»

Ву пишет про колебания курсов в связи с «валютными войнами». Под ними понимаются попытки государств снизить курсы своих национальных валют, чтобы помочь экономике. Как отмечает аналитик, «конечно, респектабельное руководство центральных банков уверяет, что девальвирующая валюта – это всего лишь следствие мягкой монетарной политики, а не цель сама по себе. Однако факты свидетельствуют об ином».

Двумя наиболее пострадавшими государствами от «валютных войн» станут США и Китай, полагает аналитик. В случае с Соединенными Штатами опасность для их экономики от дорогого доллара исходит от того, что крупнейшие американские компании получают до 40% выручки за рубежом. Девальвирующие местные валюты делают их продукцию менее привлекательной для потребителей в странах-импортерах. В отличие от ЕЦБ американская Федеральная резервная система уже свернула свою программу количественного смягчения, оставив только низкую ключевую ставку, но прекратив скупать ценные бумаги.

Китайский юань тоже подорожал к основным валютам в последнее время. Но в условиях замедления внутреннего спроса у Пекина появляется соблазн прибегнуть к ослаблению юаня ради стимулирования экспортного роста. Тем не менее Ву полагает, что Китай вряд ли решится на значительную разовую девальвацию в этом году. Этот шаг может привести к ускорению оттока капитала из страны и поставит китайских импортеров и закредитованные предприятия в невыгодное положение.

Боевые действия

В конце января свой ход в «валютных войнах» сделал Европейский центральный банк. Он объявил о начале количественного смягчения (QE), в ходе которого ЕЦБ «напечатает» свыше €1 трлн. Глава ЕЦБ Ма-

рио Драги тогда особо подчеркнул, что действия его организации никак не связаны с валютными курсами. Однако сразу после обнародования информации о начале QE евро подешевел к доллару до минимального уровня с 2003 года и торговался на уровне \$1,141. По состоянию на полдень 6 февраля евро оценивался в \$1,145.

Накануне стало известно, что Национальный банк Украины отказался от поддержки гривны. После этого украинская валюта обновила исторический минимум по отношению к доллару. За один доллар на межбанковском рынке 5 февраля давали 25,5 гривны, что на 50% больше, чем на торгах днем ранее. Обвал гривны тоже вписывается в картину наблюдений BofA Merrill Lynch.

«Валютные войны» в мировом масштабе не приведут к росту экономики. Для характеристики нынешней ситуации применим термин «игра с нулевой суммой»

В середине января о «валютных войнах» говорили на форуме в Давосе. Поводом для дискуссий стали действия Национального банка Швейцарии. Он отменил потолок обменного курса франка к евро. Сразу после этого франк вырос по отношению к доллару и евро более чем на 30%, а ключевой швейцарский фондовый индекс SMI снизился на 10%.

Неожиданные действия ЦБ Швейцарии вызвали настоящую бурю на валютном рынке. Несколько брокерских компаний, работающих на валютном рынке Forex, объявили о финансовой несостоятельности. Одной из них стала британская «дочка» брокерской группы Alpari, российской по происхождению. По оценке Business Insider, Citigroup и Deutsche Bank потеряли примерно по \$150 млн из-за решения монетарных властей Швей-

царии. JP Morgan же удалось заработать \$250–300 млн.

Сценарии без победителей

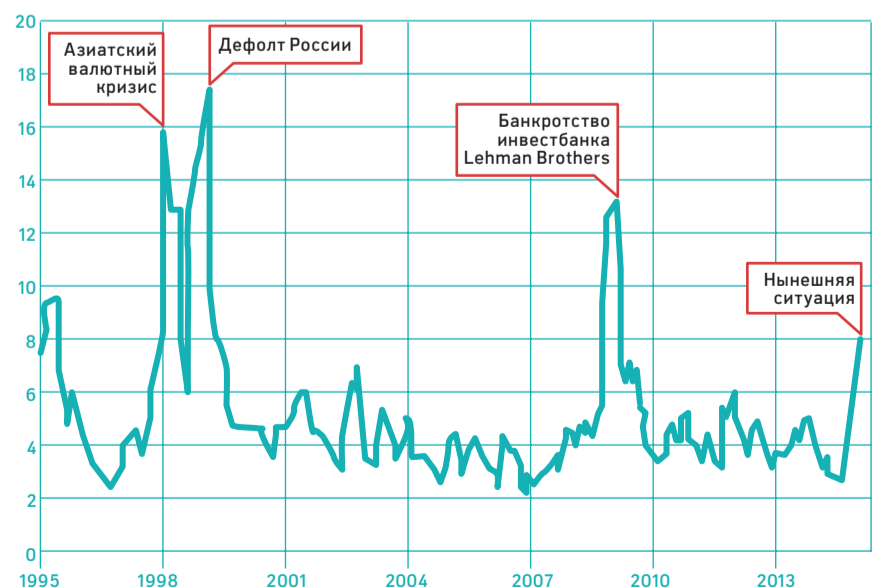
По оценке Ву, занижение валютного курса – это сравнительно безболезненный и простой политический прием, призванный повысить конкурентоспособность своих товаров и услуг на международных рынках. Другие способы улучшения экономического состояния, например структурные реформы, осуществить гораздо тяжелее. «В мире, где почти исчерпаны источники для дальнейшего роста, а политических инструментов не хватает, «валютные войны» сохранятся надолго», – отмечается в исследовании.

Ву предупредил, что «валютные войны» в мировом масштабе не приведут к росту экономики. Для характеристики нынешней ситуации он использует термин «игра с нулевой суммой». В теории игр под ней понимается ситуация, когда выигрыш одной стороны автоматически означает проигрыш другой. В конечном счете единственный способ избежать этого – понижение курса всеми государствами, однако в таком случае выгоды ни у кого не будет.

Как отмечает аналитик, рост валютной волатильности негативно скажется на мировой торговле – компании будут ориентироваться на более высокие риски в зарубежных сделках или вовсе отказываться от них в пользу внутреннего рынка. Кроме того, позитивный эффект от понижения стоимости валют в одних государствах будет компенсирован негативными последствиями в странах, которые отказываются от девальвации.

Мнение Ву не разделяют другие финансисты. Сторонники девальвации утверждают, что она является действенным инструментом стимулирования инфляции, то есть роста цен. Это может быть особенно важно для стран и регионов, которые сейчас испытывают дефляцию (Евросоюз и Япония). Дефляция негативно сказывается на росте ВВП, для которого необходима оптимальная инфляция (центробанки развитых стран оценивают ее в 2%).

Индекс волатильности валютных курсов



Источник: Bank of America Merrill Lynch

Что такое Altera Investment Fund

Altera Investment Fund SICAV – SIF зарегистрирован в Люксембурге в 2011 году. По данным Forbes, управляющими партнерами фонда на момент создания кроме Андросова были бывший управляющий директор Citibank Вячеслав Пивоваров и бывший вице-президент ТНК-ВР Евгений Астахов. Инвесторы Altera не раскрывались; Андросов говорит, что в основном речь идет о средствах российских инвесторов. Фонд Altera Investment Fund состоит из трех субфондов. Altera 1 инвестирует в private equity, в частности владеет 24% нефтяной компании Ruspetro; Altera 2 – в ликвидные активы и ценные бумаги российских и иностранных эмитентов; Altera 3 – в недвижимость. Чистые активы Altera Investment Fund на конец декабря 2014 года превышали \$600 млн.

Предварительная оценка проекта с учетом строений для «Мосфильма» и коммерческой части составит не менее \$500 млн, говорит Андросов, «Альтера Парк» планирует привлекать в партнеры банки и, возможно, соинвесторов, сказал он, не назвав потенциальных партнеров.

На выделенной территории, по его словам, инвестор сможет построить не более 100 тыс. кв. м жилья и офисных зданий. В какой пропорции – предстоит решить и согласовать с Москвой. «Учитывая близость офисного центра «Москва-Сити», целесообразность строительства там офисных зданий нуждается в проработке, должен быть найден компромисс между количеством жилья и коммерческой недвижимости», – говорит Андросов.

Общие затраты на проект могут составить 35–40 млрд руб. (\$520–600 млн), из них порядка 8 млрд руб. (около \$120 млн) – на строительство киноконцертного комплекса, оценивает управляющий партнер Blackwood Константин Ковалев. Если коммерческая часть проекта будет предусматривать в основном строительство жилья, инвестор может заработать до 3,5 млрд руб. (около \$50 млн), считает он.

«Продажи жилья бизнес-класса на Мосфильмовской улице всегда идут хорошо, – отмечает председатель совета директоров «Бест-Новострой» Ирина Доброхотова. – Продавать квартиры в этом проекте застройщик сможет по цене от 200 тыс. руб. за 1 кв. м». Офисная недвижимость здесь будет окупаться примерно в десять раз медленнее, предупреждает она. По оценке генерального директора CBRE в России Владимира Пинаева, офисы на Мосфильмовской можно будет сдавать, исходя из оценки примерно 20 тыс. руб. за 1 кв. м в год. Офисная составляющая в проекте должна быть не больше 10–20%, советует он.

При участии Игоря Терентьева



Две победы Марии Шараповой помогли сборной России переиграть Польшу

Женская сборная России разгромила полячек и вышла в полуфинал Кубка Федерации

Программа минимум в Кракове

НИКОЛАЙ ЧЕГОРСКИЙ

Женская сборная России затратила минимальное количество матчей для выхода в полуфинал Кубка Федерации. Светлана Кузнецова выступила забойщицей, выиграв первый матч у Агнешки Радваньской. А позже успех россиянок развила Мария Шарапова, по очереди победившая Урсулу и ту же Агнешку Радваньских.

В воскресенье сборная Польши имела последний шанс спасти четвертьфинал против России. После двух поражений на старте польскую команду должна была выручать сильнейшая теннисистка страны – Агнешка Радваньска. В первом матче польская спортсменка в упорном поединке уступила в трех

сетах Светлане Кузнецовой. После тяжелейшего первого сета, в котором победу одержала россиянка (6:4), затем Радваньска достаточно легко сравняла счет по партиям (6:2), но все же уступила в решающем сете. Кузнецова, накануне сенсационно проигравшая в первом раунде Открытого чемпионата Австралии-2015, призналась, что очень нервничала первые два гейма. «При счете 0:2 я поняла, что отступать некуда, и заиграла в свой привычный теннис», – рассказала Светлана официальному сайту Федерации тенниса России. Следом на корте появилась сестра Агнешки – Урсула Радваньска и финалистка последнего Australian Open Мария Шарапова. Как и ожидалось, вторая ракетка мира одержала уверенную победу. Причем в первом сете Мария не отдала сопернице ни одного гейма.

Воскресный матч между Шараповой и Радваньской-старшей изначально выглядел гвоздем всего четвертьфинального противостояния. Но если сборная России к нему подошла с солидным багажом, то польской команде отступить было некуда. Оказавшись загнанной в угол, Радваньска крайне нервничала в первой партии. Шарапова же, как и несколькими неделями ранее в Мельбурне, начала матч очень активно. Россиянка агрессивно действовала на своей подаче, атаковала по задней линии, заставляя соперницу постоянно перемещаться из одного угла корта в другой. В итоге, сделав два подряд брейка, Шарапова обеспечила себе победу в первом сете.

Во второй партии события поначалу развивались подобным образом. Однако теперь подачи россиянки не превращались в безрезультативную беготню противницы: Радваньска отвечала более агрессивно, демонстрируя идеальные удары по линии. Польская теннисистка несколько раз была очень близка к брейку и совершила-таки его в самый нужный момент при счете 5:3 в пользу Шараповой. Это означало, что если соперницы продолжали бы и дальше брать свои подачи, то сет должен был завершиться тай-брейком. Однако затягивать разбирательство в уже, казалось, выигранном матче в планы Марии не входило. В решающем гейме второ-

Затягивать разбирательство в уже, казалось, выигранном матче в планы Марии Шараповой не входило

го сета она взяла подачу Радваньской и добилась победы – 7:5.

«Мне очень помогла сильная игра Светланы, она зарядила меня на успех», – сообщила после матча Шарапова. Появление Марии в составе сборной России после долгого перерыва не случайно. Шарапова уже заявляла, что очень хочет выступить на Олимпиаде в Рио-де-Жанейро. Но для этого в течение ближайших двух лет ей необходимо сыграть в трех некоммерческих турнирах, одним из которых и является Кубок Федерации. Только в этом случае Шарапова сможет квалифицироваться на Игры.

В полуфинале россиянок ждет победитель пары Австралия – Германия. На момент подписания номера в печать счет в этом противостоянии был 2–1 в пользу немки. В первом матче Ярмила Гайдошова (Австралия) переиграла Анжелику Кербер (Германия) 4:6, 6:2, 6:4. Однако вступление в бой сильнейшей теннисистки Зеленого континента Саманты Стосур не только не помогло сборной Австралии, но и, напротив, поместило ее в разряд отстающих. Сначала Стосур в тяжелейшем трехсетовом поединке уступила Андрее Петкович – 6:4, 3:6, 12:10. А в первом воскресном матче уже Кербер взяла реванш за субботнее поражение. Анжелика довольно легко в двух сетах разобралась со Стосур – 6:2, 6:4. В четвертом матче Петкович сыграла с Гайдошовой. ▣

Статистика

Кубок Федерации. Мировая группа. Четвертьфинал. Краков, Польша.

Россия – Польша – 3–0

Светлана Кузнецова – Агнешка Радваньска – 6:4, 2:6, 6:2

Мария Шарапова – Урсула Радваньска – 6:0, 6:3

Мария Шарапова – Агнешка Радваньска – 6:1, 7:5