



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС

2 марта 2015 Понедельник No 35 (2052) WWW.RBC.RU

**КУРСЫ ВАЛЮТ** (ЦБ, 28.02.2015) ▲ \$1= **₽61,27** ▼ €1= **₽68,69**

▲ **ЦЕНА НЕФТИ URALS** (THOMSON REUTERS, 27.02.2015, 19.00 МСК) **\$61,14 ЗА БАРЕЛЬ**

▼ **ИНДЕКС РТС** (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 27.02.2015) **896,63 ПУНКТА**

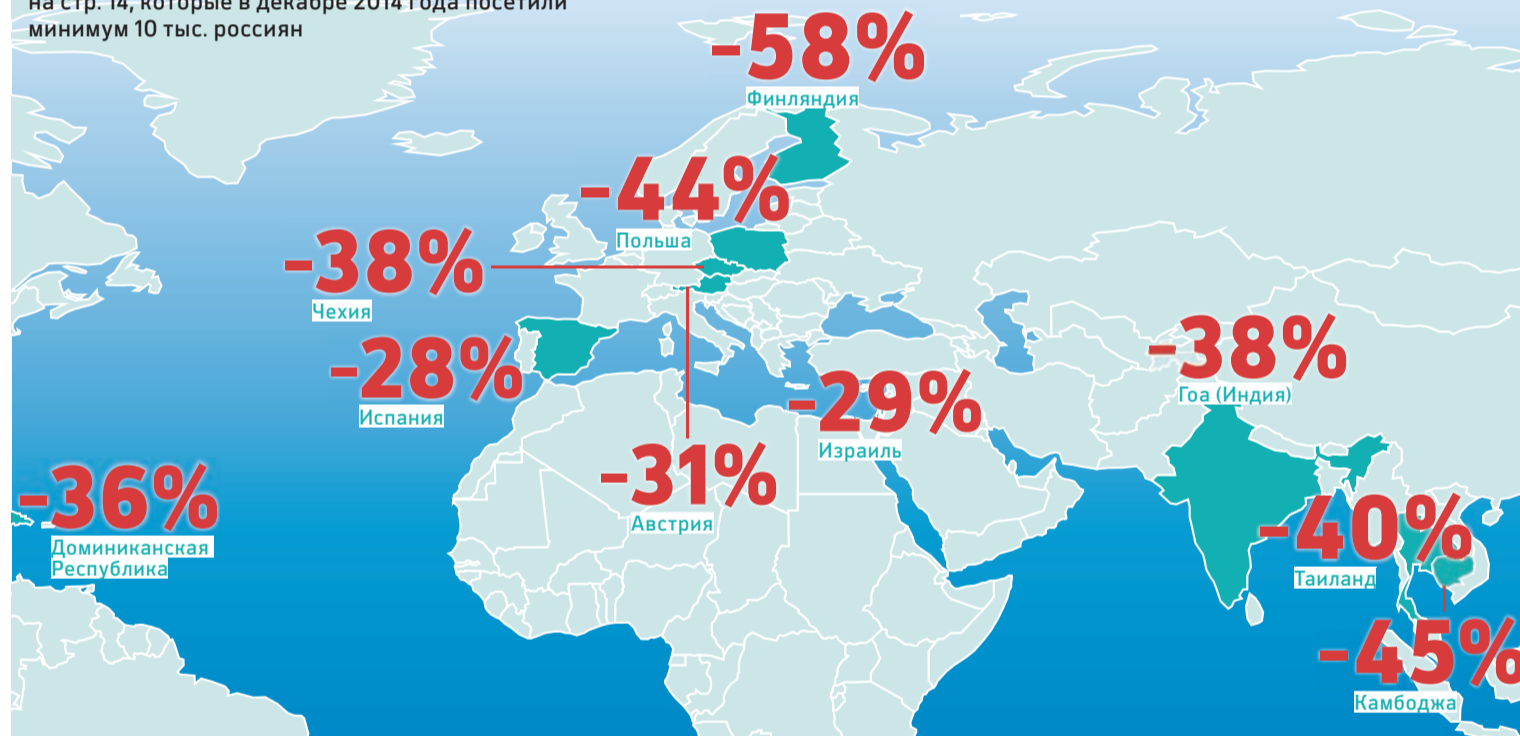
▼ **МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ** (ЦБ, 20.02.2015) **\$364,6 МЛРД**

**Туризм** Зимние курорты теряют российских туристов

# Даже Египет не по карману

**10 направлений с самым большим падением турпотока из России в декабре 2014 года к декабрю 2013 года**

На карте представлены страны из таблицы на стр. 14, которые в декабре 2014 года посетили минимум 10 тыс. россиян



Источник: статистические службы, министерства по туризму и туристические офисы перечисленных стран

**СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ**

**Резкая девальвация рубля в прошлом году не могла не сказаться на туристическом потоке из России. В завершающемся зимнем сезоне спад зафиксирован на всех массовых направлениях.**

**Остались дома**

РБК собрал и проанализировал доступную зарубежную статистику по въезду россиян в ноябре-декабре 2014 года. Ее результаты оказались предсказуемы: количество соотечественников, выезжающих за границу, последовательно снижается на всех направлениях, где турпоток из России составляет не менее 1 тыс. человек.

В минувшем декабре прирост был зафиксирован только по трем странам. Количество россиян, побывавших во Вьетнаме в последний месяц 2014 года, увеличилось, по данным Министерства туризма этой страны, на символический 1%, до 34,5 тыс. человек. В Южную Корею, по информации ее туристического офиса, в декабре прибыли с туристическими целями чуть больше 10 тыс.

россиян, что на 34% больше, чем в декабре 2013-го. И, наконец, российский турпоток в Шри-Ланку, по подсчетам ее туристического управления, в минувшем декабре вырос на 7%, до 9,3 тыс. человек.

Но уже в январе 2015 года и на этих направлениях отмечен спад. По Вьетнаму – на 29%, до 34,7 тыс. россиян, по Южной Корее – на 5%, до 9,6 тыс., по Шри-Ланке – на 14%, до 9,2 тыс. человек.

На самом массовом зимнем направлении – египетском – после роста российского турпотока в ноябре на 24%, до 310,2 тыс. человек, падение в декабре равнялось уже 12%, до 199,5 тыс., свидетельствуют данные статистического агентства Арабской Республики Египет. При этом тут надо принимать в расчет эффект низкой базы второго полугодия 2013 года. Летом того года в Египте произошел военный переворот, и Ростуризм с середины августа по конец ноября 2013 года настоятельно рекомендовал турфирмам приостановить продажи туров в Хургаду и Шарм-эль-Шейх. И хотя многие туроператоры тогда фактически проигнорировали просьбу чиновников, спрос все равно снизился. Если

**Египет просел еще больше, если учесть эффект низкой базы: из-за июльской революции 2013 года Ростуризм рекомендовал не ездить в страну**

сравнивать цифры за 2014 год с относительно благополучным 2012-м, то в минувшем ноябре турпоток был ниже на 3%, чем за аналогичный месяц 2012 года, в декабре – уже на 20%.

Из экскурсионных зимних направлений наибольший спад наблюдается по Финляндии. В минувшем декабре, по информации ее статистической службы, количество россиян, остановившихся в гостиницах, сократилось более чем в два раза, до 26,2 тыс. человек. В результате, если по итогам декабря 2013 года Финляндия по российскому турпотoku была вторым европейским направлением после Германии (где преобладают самостоятельные туристы, а не воспользовавшиеся услугами

турфирм), то по итогам декабря 2014 года она пропускает вперед уже не только Германию (67,5 тыс. человек, минус 23% к аналогичному периоду 2013 года), но и Чехию (44,8 тыс., минус 38%), Австрию (38,4 тыс., минус 31%) и Испанию (33,9 тыс., минус 28%).

Отчасти такое падение спроса на Финляндию может быть связано с крахом туристического рынка Санкт-Петербурга. В прошлом летнем сезоне свою финансовую несостоятельность признали крупнейшие туроператоры Северо-Западного региона, для которых соседняя Финляндия была одним из ключевых направлений, – «Нева», «Верса», «Солвекс-Турне».

Из популярных европейских горнолыжных направлений пока есть информация только по Австрии; Италия и Франция публикуют свои данные с большой задержкой. Отчет статистического ведомства Австрии за декабрь свидетельствует, что в этом месяце снизился не только общий турпоток из России, но и тех, кто ездит кататься на горных лыжах.

Окончание на с. 14

**Убийство Немцова**

## Основная версия

**МАКСИМ СОЛОПОВ, АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА**

Следственную группу по делу об убийстве Бориса Немцова возглавил генерал Игорь Краснов, утверждает источник РБК, близкий к следствию. Краснов известен расследованием громких дел в отношении радикальных националистов.

**Специалист по националистам**  
Версия о причастности националистов становится приоритетной у следствия по делу об убийстве Бориса Немцова, уверяют источники РБК в правоохранительных органах. Руководителем следственной группы назначен старший следователь по особо важным делам при председателе Следственного комитета генерал-майор юстиции Игорь Краснов. Сейчас под его руководством работают 12 следователей. Они изучают записи с камер видеонаблюдения, биллинги мобильных телефонов, маршруты передвижения и контакты Немцова за последний месяц.

Следователь Краснов известен расследованием громких дел, фигурантами которых становились националисты. В 2005 году он вел дело в отношении националиста Ивана Миронова, обвинявшегося в покушении на главу РАО «ЕЭС» Анатолия Чубайса вместе с полковником ГРУ в отставке Владимиром Квачковым. Позднее они оба были оправданы судом присяжных (Квачков позже был осужден по делу о подготовке к вооруженному мятежу).

С 2009 года Краснов вел дело об убийстве в центре Москвы адвоката Станислава Маркелова и Анастасии Бабуровой. Были осуждены националисты Никита Тихонов и Евгения Хасис, причастные к деятельности Боевой организации русских националистов (БОРН).

Окончание на с. 3



Подписка: (495) 363-11-01

**РБК**  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,  
Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Илья Орлов  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Медиа и телеком:** Юрий Синовдов  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Денис Пузырев  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0525  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

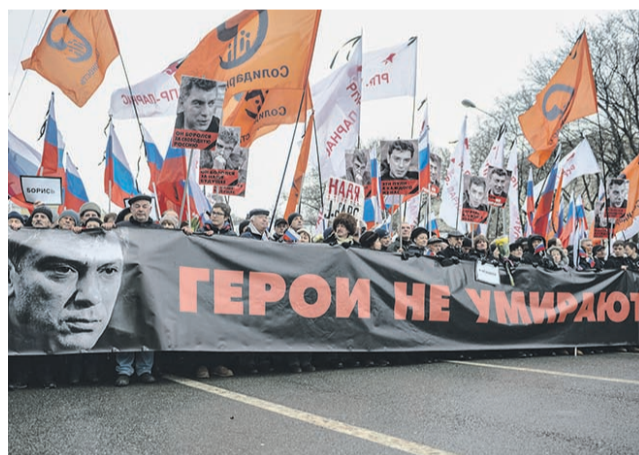
Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Следственную группу возглавил специалист по делам националистов

## Основная версия

В воскресенье в Москве прошел Марш памяти Бориса Немцова. Участники шествия двинулись от Славянской площади в сторону Большого Москворецкого моста, где 27 февраля был убит оппозиционер. По данным организации «Белый счетчик», через рамки досмотра прошли 51,6 тыс. человек. Организаторы оценили число участников от 50 до 70 тыс. человек, полиция – в 21 тыс.



### Реакция власти: это провокация

Реакция российского руководства на убийство Бориса Немцова заметно отличается от того, что делалось и говорилось после других громких убийств в XXI веке. Так, после убийства Анны Политковской президент Владимир Путин сказал, что оно наносит стране большой вред, чем ее публикации, а заметного политического влияния журналистка не оказывала.

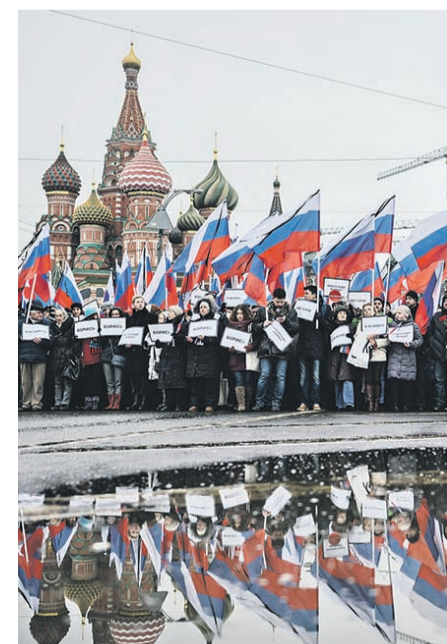
**«Исключительно провокационный характер»**  
На сей раз слова соболезнования, возмущения преступлением, требования скорейшего расследования прозвучали из уст президента Путина, премьера Дмитрия Медведева, председателя Совета

Федерации Валентины Матвиенко, думского руководства и других официальных лиц. Путин сказал, что убийство носит «исключительно провокационный характер», а пресс-секретарь президента Дмитрий Песков назвал преступление «чудовищным».

**Под личный контроль**  
Президент потребовал от глав трех силовых ведомств взять расследование под личный контроль. В Госдуме пообещали, что также будут обсуждать и контролировать ход расследования. Власти оперативно согласились изменить форму и место акции 1 марта, перенесли марш в центр Москвы, куда раньше оппозиционеры не пускали, а полицейские

во время шествия вели себя предельно вежливо.

**Отвести подозрения**  
По словам собеседника РБК, близкого к администрации президента, российскому руководству с самого начала было важно не допустить эскалации обстановки и отвести от себя подозрения, поэтому все системные политики немедленно осудили убийство. Основная версия представителей парламентского руководства и провластных экспертов: преступление совершено для дестабилизации обстановки в России. В качестве заказчиков и организаторов они называют западные и украинские власти и спецслужбы.



➔ Окончание. Начало на с. 1

По версии следствия, после ареста Тихонова члены БОРН продолжили совершать убийства. Жертвой группировки в числе прочих стал федеральный судья Эдуард Чувашов. Сейчас участники группировки ожидают вердикта присяжных на процессе в Московском областном суде.

#### Согласно стратегии

В СКР не смогли ни подтвердить, ни опровергнуть информацию РБК о передаче дела следователю Краснову, но подтвердили, что дело передано в центральный аппарат ведомства. Первоначально следственную группу возглавлял и.о. руководителя Главного следственного управления СКР по Москве Александр Дрыманов. Ранее он был известен расследованием уголовных дел о военных преступлениях на юго-востоке Украины и в Южной Осетии, а также делом о незаконной прослушке телефонов в отношении генерала ФСБ Александра Бульбова.

Поддерживает версию следствия о причастности к убийству Немцова националистов и адвокат, бывший следователь МВД Владимир Жеребенков, представлявший интересы родственников погибших Маркелова и Бабуровой. По его словам, убийство оппозици-

онного политического деятеля в целях дестабилизации совпадает с распространявшимся участниками БОРН среди радикальных националистов программным текстом «Стратегия-2020».

Ранее не исключил причастности к убийству Немцова националистов и официальный представитель СКР Владимир Маркин. Среди рассматриваемых версий – «убийство как провокация для дестабилизации политической обстановки в стране». Фигура Немцова могла стать «своеобразной сакральной жертвой для тех, кто не гнушается ника-

кими методами для достижения своих политических целей», сообщил Маркин. Проверяется и версия, «связанная с внутреннеукраинскими событиями».

#### Другие мотивы

Собеседник РБК в правоохранительных органах уточнил, что рассуждать о мотивах убийства пока нет достаточных оснований. При этом он не исключил, что убийство могло быть совершено в целях дестабилизации обстановки. Накануне полицейские подразделения получили сообщение ФСБ о готовящихся в Москве

провокациях перед воскресным оппозиционным маршем с участием украинских радикалов и сочувствующих им российских неонацистов.

В субботу в пресс-службе СКР уточнили, что продолжают рассматривать широкий круг версий: от бытовой и связанной с бизнесом убитого до «исламско-экстремистского следа». «У следствия есть сведения о том, что Немцов получал угрозы в связи с его позицией относительно расстрела журналистов редакции журнала Charlie Hebdo в Париже», – отметил представитель СКР. ❑



ФОТО: Митя Алексеевич для РБК, Олег Яновлев / РБК

### «Смогу попасть только на похороны»

Накануне траурного шествия, посвященного памяти бывшего первого вице-премьера Бориса Немцова, РБК опросил о возможном участии в нем крупнейших бизнесменов страны.

Большинство из опрошенных знали Немцова лично еще со времени его работы в правительстве. Но практически все крупные бизнесмены, с кем удалось пообщаться корреспондентам РБК в субботу и воскресенье, сообщили, что находятся за пределами Москвы.

«Я не в Москве», «Его сейчас нет в Москве» – так участники списка Forbes (или их представители), знавшие Немцова лично, отвечали на вопрос «Пойдете ли вы на шествие памяти Бориса Немцова?». По словам представителей, в Москве сейчас нет ни **Романа Абрамовича**, ни **Виктора Вексельберга**. Гендиректор группы ОНЭКСИМ (управляет активами Михаила Прохорова) **Дмитрий Разумов** сказал РБК: «Я, к сожалению, не в Москве. Был бы, обязательно бы пошел».

«Я, к сожалению, завтра [в воскресенье. – Прим. РБК] за пределами страны, так что смогу попасть только на похороны», – сказал РБК **Михаил Фридман**. Представители **Олега Дерипаски**, **Владимира Евтушенкова**, **Владимира Потанина** отказались от комментариев. Издатель **Ирина Прохорова** сказала РБК, что собирается на шествие. Пойдет ли на мероприятие ее брат, бизнесмен **Михаил Прохоров**, она не сказала.

Основатель сети салонов «Связной» **Максим Ноготков** заявил РБК, что не пойдет на шествие. «Я в Москве, но я не люблю шествия. Стараюсь как-то иначе позитивно влиять на ситуацию», – отметил Ноготков.

Реклама

## ГЛОБАЛЬНАЯ РАСПРОДАЖА ОТ ETIHAD

Более 1 миллиона билетов со скидкой до 30%

БРОНИРУЙТЕ ДО 3 МАРТА 2015 ВЫЛЕТЫ С 3 МАРТА ПО 12 ДЕКАБРЯ 2015	ЭКОНОМ- КЛАСС	БИЗНЕС- КЛАСС
	ОТ (EUR)*	ОТ (EUR)*
Ближний Восток	323	1,448
Азия	348	1,037
Индийский океан	415	2,004
Африка	477	2,176
Австралия	739	3,079

Кроме того, мы дарим вам двойные мили Etihad Guest за путешествие в бизнес- и эконом-классах.

### БРОНИРУЙТЕ СЕЙЧАС!

etihad.com ☎ +7 (499) 272 37 86

Обратитесь в офис Etihad или к туристическому агенту

\*Правила и условия. Вышеуказанные цены включают налоги и сборы. Цены являются стартовыми, количество мест ограничено. Могут применяться ограничения по вылетам в определенные дни и на некоторых рейсах. Более подробно ознакомиться с правилами и условиями вы можете на сайте etihad.com

الإتھاد  
ETIHAD  
AIRWAYS  
ABU DHABI





1992 год. Молодой губернатор Борис Немцов вместе с премьер-министром Егором Гайдаром запускает в Нижегородской области пилотный проект по приватизации

Губернатор, вице-премьер, депутат, оппозиционер

# Друг Ельцина, враг Пути

ЛОЛА ТАГАЕВА,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Борису Немцову было 55 лет. Он многое успел: ученый, губернатор, вице-премьер, депутат, оппозиционер. Вспоминая о нем, люди то и дело используют слова «яркий» и «талантливый».

## Физик

Борис Немцов родился 9 октября 1959 года в Сочи. Его отец Ефим Немцов работал в нефтяной промышленности, мать Дина Эйдман – врачом. Борису еще не исполнилось шести лет, когда родители развелись и ему пришлось вместе с матерью переехать в Горький (Нижний Новгород).

В 1981 году Немцов с отличием окончил радиофизический факультет Горьковского государственного университета. Работал в Горьковском научно-исследовательском радиофизическом институте Академии наук СССР под началом своего дяди, известного ученого Вилена Эйдмана.

«По-настоящему талантливый физик», – сказал о нем позднее нобелевский лауреат Виталий Гинзбург. Нем-

цов – автор более 60 научных работ по квантовой физике, термодинамике, акустике.

## Губернатор

В конце 1980-х Немцов стал активистом экологического движения, боролся против строительства Горьковской атомной станции теплоснабжения. В 1990 году был избран народным депутатом РСФСР. В 1991-м стал доверенным лицом Бориса Ельцина в Нижегородской области во время выборов президента России. «Когда президент отправил его своим доверенным лицом в Нижегородскую область, Немцов не стал получать талон на личную машину, в городе жил в однокомнатной квартире вместе со своей матерью», – рассказывает Иван Рыбкин, председатель Госдумы с 1994 по 1996 год.

В декабре 1991 года Ельцин назначил Немцова главой администрации Нижегородской области.

Масштабные реформы в области начались в 1992 году, когда экономист Григорий Явлинский и руководимый им ЭПИцентр предложили молодому главе региона стратегию развития Нижегородской области – «Нижегородский пролог». «Там вся бывшая адми-

«**Нижний Новгород тогда был передовым регионом России, было ощущение, что в этом котле мы и сварим новую Россию**»

нистрация разбежалась после путча, а ему нужна была помощь», – вспоминает Явлинский.

Будучи губернатором, Немцов познакомился с Егором Гайдаром и Анатолием Чубайсом, знает бывший зам-председателя СПС Леонид Гозман: Гайдар и Чубайс ездили в Нижегородскую область, где в качестве пилотного проекта проводилась малая приватизация; Немцов с энтузиазмом относился к этому начинанию, постепенно профессиональные отношения перешли в глубокие личные. В собственность предпринимателей уходили офисы, грузовики и средства производства, аукционы проводились вживую, вспоминает нижегородский журналист, доверенное лицо Немцова на выборах губернатора и в Госдуму Нина Зверева. Немцов давал кредиты бизнесу без процентов, появились инвестиции, он же договорился с европейскими банками о гарантиях, в области было построено 200 перерабатывающих заводов.

Нижегородская область первой пошла на региональный выпуск облигаций. Это решило проблему денег, впоследствии заем был полностью выплачен. «Самыми главными пробле-

мами были галопирующая инфляция и нарастающая безработица. В этих условиях очень сложно было защитить население», – рассказывает Явлинский. По его словам, они придумали специальный заем, на средства от которого были закуплены горяче-смазочные материалы (ГСМ). ГСМ стали резервом, который в условиях очень быстрой инфляции позволял сохранить вложенные средства – область даже торговала этими ГСМ с соседями. «Были использованы разные системы социальных индикаторов, которые позволяли удерживать от скатывания в бедность большие группы населения, впервые была введена система одного окна при регистрации, к тому же всем частным предпринимателям была гарантирована защита от имени администрации области», – перечисляет Явлинский.

Когда Рыбкин стал председателем Госдумы, Немцов приехал к нему с руководителем Горьковского автомобильного завода Николаем Пугиным и стал говорить, как важно сохранить завод. «Но уж больно модели были не ахти, – вспоминает Рыбкин. – Они предложили создать небольшой автомобиль и назвать его в честь Ельцина – «Газ-ель».



1999 год. Партия «Союз правых сил» (СПС) получает мандаты в Госдуму, куда вместе с Немцовым уходит его бывшая коллега по правительству Ирина Хакамада



1997 год. Премьер-министр Виктор Черномырдин в окружении своих замов – младореформаторов. Слева – Анатолий Чубайс, справа – Борис Немцов



1997 год. Немцов принимает предложение президента Бориса Ельцина стать первым вице-премьером



2000 год. На первых президентских выборах Немцов вслед за Ельциным поддержал Владимира Путина

## на

«Нижний Новгород тогда был передовым регионом России, было ощущение, что в этом котле мы и сварим новую Россию», – говорит Зверева. Она также вспоминает Немцова как «талантливого продвигателя» всех своих проектов: «В 1993 году в Нижний приехала Маргарет Тэтчер. Когда открывали новую дорогу от Нижнего до Дзержинска, он поставил на капот рюмку с водкой, и машина поехала со скоростью 80 км/ч – задача была не расплескать, чтобы показать качество дорог».

### Младореформатор

В марте 1997 года Немцов был назначен первым вице-премьером России. Его и первого вице-преьера Анатолия Чубайса сразу стали называть младореформаторами. Ельцин потом вспоминал, как пришел к решению позвать Немцова в Москву: «Я приехал в Нижний Новгород, где он был губернатором. Много мы с ним говорили, потом я помогался по предприятиям, магазинам, с людьми встретился и понял, что отношение к нему хорошее. Человек, сразу видно, энергичный, умный, значит, надо его поднять. Это вообще мой принцип при подборе кадров. Человека стоит выдвигать

на новую должность, пока он до этой должности немного не дорос».

В своей автобиографии первый российский президент рассказывает, что Немцов «обещал самим своим появлением обеспечить правительству совершенно другой ресурс доверия». «И совсем другой политический климат в стране. Кстати, никто из молодых категорически не хотел идти ни в правительство, ни в Кремль. Все активно сопротивлялись... Чубайс почти кричал на Бориса: «Раз ты такой умный, нас критикуешь, так возьми на себя хоть часть ответственности». Но Немцов спокойно уехал домой. Ну и упертый характер... Пожалуй, на мой похож», – вспоминал Ельцин. В итоге Немцова уговорила пойти в правительство дочь президента Татьяна Дьяченко.

В правительстве Немцов курировал социальный блок, жилищно-коммунальное хозяйство и строительство, естественные монополии и антимонопольную политику. Ельцин в интервью «Московским новостям» в 2003 году рассказал, как по инициативе Немцова он подписал указ о проведении открытых конкурсов среди частных фирм, которые осуществляли госпоставки.

«В правительстве он был среди мейнстрима, почти все его инициативы поддерживались, так как он был на стороне большинства», – вспоминает бывший министр труда и социального развития Оксана Дмитриева. Евгений Гонтмахер, в прошлом начальник департамента социального развития аппарата правительства, рассказал, что они вместе работали над пенсионной реформой: «Мы ездили в Чили и изучали их реформу. Борис Ефимович очень загорелся идеей ввести накопительную часть. Я наблюдал, как он пытался начать реформу электроэнергетики, пытался ввести рыночные отношения в нефтяной и газовой отрасли, но это не получилось».

С апреля по ноябрь 1997 года, оставаясь вице-премьером, Немцов занимал должность министра топлива и энергетики. В этом качестве Немцов возглавил коллегии представителей государства в правлении «Газпрома» и провозгласил курс на демополизацию газовой отрасли. Он подготовил для Ельцина указ «Об основных положениях структурной реформы в сферах естественных монополий». В нем предлагалось либерализовать сразу четыре монополии – электроэнергетику, газо-

«**В правительстве он был среди мейнстрима, почти все его инициативы поддерживались, так как он был на стороне большинства**

вую отрасль, железные дороги и связь, жестко разграничив конкурентные и монопольные виды деятельности.

Концерн, который возглавлял один из сподвижников тогдашнего премьера Виктора Черномырдина Рэм Вяхирев, ответил жестким сопротивлением. «Газпромская» вкладка в газеты «Труд» и «Рабочая трибуна» принялась разоблачать «молодых реформаторов», которые, по указке МВФ, собрались расчлнить «Газпром». «Газпрому» тогда удалось отбиться от реформ, но электроэнергетическая сфера перереформирована все-таки была – в ходе реформы РАО «ЕЭС России» в 2003–2008 годах.

Немцов инициировал принятие важнейших решений о возврате государственного контроля над энергетической отраслью, в частности, над «Газпромом», вспоминает Борис Надеждин (он работал в аппарате вице-преьера). «Газпром» в то время был совершенно самостоятельной компанией, налогов не платил, кроме того, в архивах правительства обнаружился тайный договор, который позволял концерну (им руководил Вяхирев) за небольшие деньги приобрести государственный пакет ее акций, →



2001 год. Немцов и Владимир Жириновский – два самых ярких спикера того состава Госдумы



2011 год. Немцов вместе с бывшим премьер-министром Михаилом Касьяновым (слева) и вице-премьером Алексеем Кудриным (в центре) на митинге против нечестных выборов на Болотной площади



2000 год. Депутат Немцов с главой крупнейшей частной компании Михаилом Ходорковским

→ рассказал политик. По его словам, Немцов добивался отмены договора, ходил к президенту Ельцину, против был премьер-министр Виктор Черномырдин – выходец из «Газпрома».

С именем Немцова связана чуть ли не единственная честная приватизационная сделка 1990-х. Блокпакет «Связьинвеста» в 1997 году был продан за беспрецедентную сумму \$1,875 млрд консорциуму инвесторов во главе с Владимиром Потаниным и Джорджем Соросом. Впоследствии Сорос называл эту инвестицию худшей в своей жизни. «Я хорошо помню, как ты сжег свою репутацию, грудью встав против попыток Б. и Г. [Бориса Березовского и Владимира Гусинского] отхватить себе «Связьинвест», что стоило тебе карьеры – когда потом Ельцин сказал тебе, что «устал тебя защищать», – написал на этих выходных в своем блоге политик Владимир Милов.

Из правительства Немцов ушел в 1998 году, после августовского дефолта. Он вспоминал, что Ельцин предлагал ему остаться, но Немцов сам не захотел быть в новом правительстве белой вороной.

## Депутат

В 1998 году политик создал движение «Россия молодая», вошедшее в августе 1999 года в блок «Союз правых сил» (СПС). СПС на выборах 1999–2000 годов выдвинул лозунг «Путина – в президенты, Кириенко – в Государственную думу. Молодых надо!». СПС прошел в Думу, а Немцов стал заместителем председателя нижней палаты парламента.

## Немцов, в частности, расследовал деятельность ярославских чиновников, результаты регулярно публиковал на своей странице в Facebook

Будучи депутатом, Немцов продолжил выступать против войны в Чечне. В 2000 году в Назрани он вместе с группой других депутатов подписал протокол из пяти пунктов, в котором говорилось, что не существует военного решения проблемы, поэтому следует начать мирные переговоры, в которых «будут участвовать люди, избранные народом».

Фракция СПС в Госдуме была самой маленькой, но ее влияние было велико – это было бы невозможно без участия ее руководителя, которым был Немцов, говорит Гозман. Немцов умел собирать профессиональные кадры, такие люди работали в аппарате фракции – в частности, Надеждин, согласна бывший пресс-секретарь Немцова Лилия Дубовая. Кроме того, Немцов нес на себе процентов 70% публичной активности всей фракции: в отличие от многих, он охотно выступал перед телекамерами и умел это делать, объясняет Дубовая.

Немцов был профессиональным публичным политиком, рутинной работы не любил, был «человеком-фейерверком» – у него была масса идей, но они воплощались, если находились люди, готовые реализовать их, отмечает Дубовая. Ему нравилось казаться «легковесным», но на самом деле это было не так, говорит Гозман: прежде чем с расслабленным видом сидеть на заседании правительства и задавать якобы случайные вопросы, он серьезно готовился, запрашивал множество документов и консультировался со специалистами.

Немцов настороженно относился к Путину, но во время его первого пре-

зидентского срока вынужденно демонстрировал лояльность, подчиняясь партийной дисциплине и позиции Чубайса и Гайдара, говорит Дубовая. После проигрыша СПС на парламентских выборах 2003 года и после отхода от партии Чубайса позиция Немцова становилась все более жесткой, и после неудачных для партии выборов 2007 года он окончательно перешел в оппозицию, вспоминает она.

## Оппозиционер

В декабре 2008 года Немцов вошел в президиум и политсовет созданного оппозиционного движения «Солидарность».

В том же году Немцов совместно с Миловым подготовил масштабный доклад, посвященный критике деятельности Путина на должностях президента и председателя правительства России. В докладе впервые популярно было рассказано о бизнесе друзей Путина. «Это сейчас все знают о том, кто такие Ротенберги и Тимченко, а тогда энтузиастом этой антикоррупционной темы был ты. Ты первый вывел эту тему в мейнстрим в таком виде, чтобы все об этом говорили», – пишет Милов о Немцове.

В июле 2009 года Немцов возглавил штаб «Солидарности» по выборам в Московскую городскую думу. Всем кандидатам от движения было отказано в регистрации. Немцов продолжал политическую борьбу – в 2010 году он вместе с экс-премьером России Михаилом Касьяновым, политиками Миловым и Владимиром Рыжковым объявил о создании оппозиционной коалиции «За Россию без произвола

и коррупции». Созданная на ее основе политическая партия для участия в президентских и парламентских выборах была учреждена в декабре 2010 года, получив название «Партия народной свободы» (ПАРНАС). В июне 2012 года ПАРНАС объединилась с Республиканской партией России Рыжкова, восстановившей регистрацию в Минюсте, и Немцов стал одним из сопредседателей РПР-ПАРНАС.

16 декабря 2010 года в телепрограмме «Разговоры с Владимиром Путиным» тогдашний глава правительства отвечал на вопросы, которые он сам отобрал. Зачитав вопрос неизвестного автора «Чего на самом деле хотят Немцов, Рыжков, Милов и так далее?», премьер-министр ответил: «Денег и власти, чего они еще хотят?! В свое время они поураганили, в 90-х годах утащили вместе с Березовским и теми, кто сейчас находится в местах лишения свободы, о которых мы сегодня вспоминали [Михаиле Ходорковском], немало миллиардов».

В январе 2011 года Немцов подал в Мосгорсуд иск к Путину о защите чести и достоинства по факту клеветы. В феврале иск был отклонен, так как, по мнению суда, «фамилии Немцова, Рыжкова и Милова употреблены не в качестве имен собственных, а исключительно в нарицательном значении этих фамилий для обозначения определенного класса политических деятелей».

Немцов был одним из основных лидеров протестных митингов на Болотной площади и проспекте Сахарова в 2011–2012 годах. «Требования нашего митинга: немедленная отмена



2007 год. Борис Немцов – один из главных критиков Владимира Путина – задержан на «Марше несогласных» в Санкт-Петербурге



2013 год. Немцов выступает на митинге в защиту узников Болотной

фальшивых выборов. Депутаты, если считают, что они с народом, обязаны сдать мандаты. Они никакие не депутаты, они воровским образом пролезли в Думу, и никто им верить не будет», – заявил он на митинге на Болотной площади 10 декабря.

## Депутат-2

«В Ярославле летом 2013 года случился арест народного мэра Евгения Урлашова, была очень высокая протестная активность, в канун выборов в областную думу решалось, кто от оппозиции пойдет в качестве лидера, пытались найти разного рода местных кандидатов, в том числе местных олигархов, их не нашлось, поэтому вполне логичным было появление Бориса Немцова», – вспоминает председатель регионального отделения Партии прогресса Андрей Алексеев.

Они приехали в августе 2013 года, и предложили «Народному альянсу» и Партии 5 декабря создать коалицию и пойти вместе на выборы, список возглавил Немцов, и суммарно на три партии набрали кандидатов на все округа, говорит Алексеев.

«Была серьезная борьба, преимущество было на стороне власти, мы заработали один мандат, и он достался Борису Немцову. Никто не верил, что он останется работать в регионе, думали, что он передаст мандат, но его позиция была в том, что он останется. Это многих поразило – поначалу был большой скепсис, но в итоге многие изменили к нему отношение. Свои обязательства он выполнил», – рассказал Алексеев.

«Немцов много кому испортил карьеру в области. Он делал все ярко», –

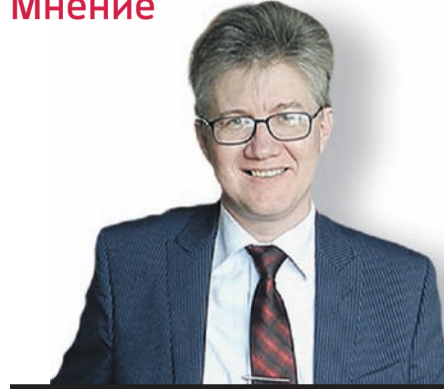
сказал РБК депутат муниципалитета Ярославля, зампреда фракции КПРФ Антон Голицын.

Немцов, в частности, расследовал деятельность ярославских чиновников, результаты регулярно публиковал на своей странице в Facebook, о некоторых из них сообщали федеральные издания. Два высокопоставленных ярославских чиновника – вице-губернатор Александр Сенин и руководитель регионального департамента здравоохранения Сергей Вундервальд – ушли в отставку после разоблачений Немцова. Политик выяснил, что жена первого – куратора регионального департамента здравоохранения и фармации – работает в фармацевтической отрасли и ее компания выигрывает региональные конкурсы на закупки медпрепаратов. Немцов обратился в Следственный комитет, после чего губернатора региона Сергея Ястребова вызвали в Кремль и тот уволил Сенина, следовало из сообщений Немцова. Ястребов на вопрос РБК, считал ли он полезной для региона антикоррупционную деятельность Немцова, ответил односложно: «Да».

«Каждый должен сам для себя решить, готов он к рискам или нет. Могу сказать лишь про себя. Я счастлив, что могу говорить правду, быть самим собой и не пресмыкаться перед жалкими, вороватыми властями. Свобода стоит дорого», – написал Немцов на своей странице в Facebook два месяца назад. ■

При участии Анастасии Михайловой, Жанны Ульяновой, Полины Химшиашвили

## Мнение



ИВАН КУРИЛЛА,  
профессор Волгоградского государственного университета

ФОТО: из личного архива

Возвращение в страну убийств политических деятелей стало закономерным шагом в обострении общественных противоречий, которое продолжается в последние годы.

## Почему в Россию вернулся политический террор

*Вечером в пятницу в Москве был убит Борис Немцов. Основная версия и следствия – это акт политического террора. Убийство вновь стало аргументом во внутривнутриполитической жизни России.*

Политический терроризм бывает разным. Маргиналы, знающие, что останутся меньшинством в своем обществе, взрывают самолеты, автобусы или вокзалы с целью напугать большинство, выставить требования или принудить общество к признанию их требований. Такой терроризм расцвел в Европе в последней трети XX века, а потом все чаще стал ассоциироваться с «Аль-Каидой».

Более давнюю историю имеет терроризм, направленный против политических противников. Революционеры целятся в видных деятелей режима, а режим напрямую или через пестуемые и поощряемые им, но формально самостоятельные группы убивает видных оппонентов и критиков власти. Это террор как замена «нормальной» политики, который может возникнуть, если в стране нет механизмов, позволяющих решать политические конфликты в форме согласования групповых интересов, если нет перспективы смены правящей группы, а критика власти рассматривается ею как угроза ее положению.

### Возвращение терроризма

Россия знакома с разными вариантами этой беды, от убийства императора Александра II народолюбцами до государственного террора в XX веке, масштабы которого далеко превзошли «точный» террор народолюбцев и эсеров.

Десталинизация для многих означала отказ государства от этих методов. Государство, как правило, больше не убивало политических противников (хотя могло отправить их в тюрьмы или выслать из страны). Казалось, политический терроризм остался лишь в учебниках истории.

Но терроризм вернулся в Россию в конце 1990-х. В ходе разрастания нестабильности к югу от границ страны появилось новое поколение террористов, ведущих «джихад» против России. В 2000-е в стране появился и политический терроризм, целями которого стали политики и госслужащие. Случай «приморских партизан» удивителен скорее своей уникальностью.

Гибель ярких и открытых противников нынешней власти вызывает самые тяжелые чувства. Сегодня можно услышать самые разные версии о воз-

можной связи убийц Бориса Немцова со спецслужбами – но оставим конспирологию конспирологам.

Само возвращение в страну убийств политических деятелей стало закономерным шагом в обострении общественных противоречий, которое продолжается в последние годы и при определенных обстоятельствах грозит даже перерасти в гражданскую войну. Среди факторов, ставших катализаторами этого обострения, – «рокировка» 2011 года, массовые фальсификации при подсчете голосов на выборах в Госдуму, протесты активной части населения, демонстративное игнорирование требований протестующих властью, судебная расправа с демонстрантами по «делу 6 мая».

### «Холодная гражданская война»

Эти и другие обстоятельства фактически создали в стране ситуацию «холодной гражданской войны». Высказанные сомнения в демократической легитимности власти подтолкнули ее к поискам другой опоры, результатом чего стало ужесточение законодательства 2012–2014 годов, провозглашение «традиционных ценностей» идейной основой политического режима и дальнейший раскол общества.

Конфликт на Украине, переросший в гражданскую войну при активном участии российских граждан (в этом контексте не так важно, добровольно или нет они оказались на территории отдельных районов Донецкой и Луганской областей), поощряемых государственной пропагандой, резко понизил порог приемлемого по отношению к политическим противникам: на них теперь стало возможно смотреть через прицел. Противников втягивания России в этот конфликт пропаганда шельмовала как «пятую колонну», врагов и предателей. В таких условиях перенос убийства как аргумента во внутривнутриполитическую жизнь России был неизбежен.

Что делать в этой ситуации? Государство должно сделать все для раскрытия убийства Бориса Немцова. Самым правильным решением были бы немедленные шаги по деэскалации «холодной гражданской войны» в России и прекращению пропагандистской накачки населения в поддержку войны в соседней стране.

Общество должно показать, что оно не смирилось с переходом страны в новое и ужасающее состояние. Легальные, законные собрания и шествия – лишь первый шаг мирного гражданского протеста. Для страны будет лучше, если часть общества, готовая выйти на улицу, будет услышана.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Ополченцы заявили об окончании отвода вооружений

# Отвели подальше

ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ

**Ополченцы заявили об окончании отвода тяжелых вооружений от линии соприкосновения. Проледить, насколько точно соблюдаются принципы, согласованные в Минске, пока сложно, указывает эксперт.**

«Армия ДНР закончила отвод техники в присутствии наблюдателей ОБСЕ», – заявил днем замминистра обороны самопровозглашенной ДНР Эдуард Басурин Интерфаксу. С южного направления было отведено шесть единиц техники, сообщил он. Утром он говорил, что на воскресенье планировалось отведение самоходных артиллерийских установок в Новоазовске и Донецке, а также в других точках. «У нас сегодня по плану последний день. Мы с Донецком держимся синхронно», – сказал представитель ЛНР в контактной группе Владислав Дейнего (цитата по РИА Новости). Согласно минским договоренностям, ополченцы должны отвести технику от линии, согласованной в сентябре прошлого года, украинские войска – от фактической.

Генштаб Украины объявил о начале отвода вооружений в четверг. Тогда же было сказано, что на первом этапе будут отведены орудия калибром 100 мм. Украинские военные отводят орудия калибром 100 мм, но если ополченцы нарушат условия, то украинские войска готовы ответить, предупредил в субботу министр обороны Украины Степан Полторак.

## Что и где отводят

Однако ОБСЕ и украинские власти указывают на недостаточность предоставляемой информации и проблемы с допуском у ОБСЕ на территории, контролируемые ополченцами. «Мы не принимаем «фейковые» отводы тяжелой техники и артиллерии, которые нам пытались продемонстрировать российское телевидение: выставили репортеров, показали колонну, которая выехала из этого места, проехала по дороге и вернулась назад. Когда инспекторы ОБСЕ прибыли на место, где она (выехавшая колонна) должна уже быть, чтобы убедиться в отводе, их туда не пустили, а когда допустили, там уже никого не было. Это не отвод», – заявил президент Украины Петр Порошенко 28 февраля украинским журналистам. Однако, по словам премьер-министра ЛНР Геннадия Цыпкалова, наблюдателям было сообщено о факте отведения техники, ее расположении и нахождении личного состава.

«Обе стороны запустили процесс по отводу вооружений. <...> Однако куда именно их перемещают, неизвестно. Не исключено, что они будут задействованы где-то в другом месте», – заявил замглавы специальной мониторинговой миссии ОБСЕ на Украине Александр Хуг в пятницу, 27 февраля, в интервью агентству Reuters. По его словам, «очень тяжело оценить, сколько вообще единиц вооружений должно быть отведено от линии соприкосновения и когда это будет закончено». Зона, в которой, как планируется, в итоге не будет размещаться тяжелое оружие, по словам Хуга, охватывает полосу общей площадью примерно 50 тыс. кв. км.



ОБСЕ и украинские власти указывают на недостаточность предоставляемой информации об отводе вооружений ополченцев

В отчете миссии за 27 февраля указано, что в некоторых районах Луганской и Донецкой областей на территориях, контролируемых ополченцами, им удалось увидеть передвижение техники – в Первомайске, Луганске, Старобешево. Всего в отчете миссии говорится о 41 самоходной артиллерийской установке калибром 122 мм, четырех МТ-ЛБ с ракетами «Стрела» и восьми грузовиках. В Луганске представители СММ не смогли установить, откуда они двигались, но сопроводили их от контактной линии, хотя не были пропущены к пункту назначения.

Таким образом, возможность наблюдать и убедиться, что вооружения остались отведенными, была ограничена, говорится в отчете миссии. Зафиксировано в отчете и передвижение вооружений армии Украины: в Праскове они видели передвижение одной колонны техники, в которой были шесть самоходных 100-миллиметровых гаубиц МТ-12, семь тягачей, два грузовика со снарядами и ремонтная машина. Но определить пункт отправления и назначения наблюдатели не смогли.

В воскресном отчете СММ зафиксировала перемещение четырех отдельных колонн в ДНР. В каждом случае представители миссии сопровождали боевиков ДНР к месту, где были сосредоточены предварительно составленные колонны, цитирует отчет миссии УНИАН. Первая колонна была зафиксирована в 5 км от Донецка и состояла из пяти РСЗО «Град», одного БТР-80 и военных грузовиков и фургонов. В поселке Карло-Марксово боевики отвели четыре системы «Град» и грузовик. На окраине Донецка и в Новозарьевке в колонне вошли по четыре

установки «Град» и грузовик. По данным отчета, в ЛНР предложили ОБСЕ проконтролировать отвод двух колонн. «Первая, встреченная миссией у населенного пункта Брянка, состояла из одного БТР, четырех 122-миллиметровых самоходных гаубиц, пяти систем «Град» и грузовика. Другая колонна, состоявшая из пяти 152-миллиметровых гаубиц, была встречена наблюдателями в 7 км к югу от центра Луганска», – сообщило УНИАН.

Порошенко также указал на недостаточность мониторинговой миссии ОБСЕ. На нехватку персонала сетовал и Хуг: всего работают 450 наблюдателей, из которых около 300 находятся на востоке страны, – этого мало, чтобы обеспечить патрулирование примерно 50 тыс. кв. км.

Поскольку в открытых источниках нет данных по точкам отвода ополченцами вооружения, сложно оценить, от какой линии они отводятся и как соблюдается положение февральских Минских соглашений о том, что ополченцы должны отводить от линии, согласованной в сентябре, обращает внимание российский военный эксперт Виктор Мураховский. В некоторых местах сентябрьская линия не совпадает с линией соприкосновения, она отодвинута вглубь территории самопровозглашенных республик, ближе к российской границе, указывает Мураховский. Помочь установить факт исполнения минских договоренностей может не только ОБСЕ, но и военные эксперты от Украины и России, которые там работают, говорит Мураховский. Эксперты также, по его словам, должны наблюдать за тем, как украинские военные проводят отвод.

## Украинские военные отводят орудия калибром 100 мм, но если ополченцы нарушат условия, то украинские войска готовы ответить

### Положение на линии фронта

В целом ситуация на фронте была спокойной, сообщали в выходные представители киевских военных и ополченцев. В субботу и воскресенье украинские военнослужащие в зоне конфликта не гибли, но трое, по словам представителя украинского Совета национальной обороны и безопасности Андрея Лысенко, погибли в пятницу. В субботу в районе населенного пункта Пески погиб украинский журналист, фотокорреспондент газеты «Сегодня» Сергей Николаев. Он попал под обстрел, сообщило издание.

В субботу минобороны ДНР сообщило, что вооруженные силы Украины за минувшие сутки восемь раз нарушили режим прекращения огня: зафиксированы восемь обстрелов, из них минометных – шесть, артиллерийских – два, приводит сообщение представителя министерства Донецкое агентство новостей. Обстрелам подверглись окраины Донецка и поселок Спартак.

Вечером 28 февраля, по сообщениям украинских новостных агентств и сайтов ополченцев, начался ожесточенный бой в Красном Луче – в тылу ЛНР. По данным сообщества «Сводки от ополчения Новороссии», военные ЛНР принимали участие в зачистке банд под командованием атамана Сергея Косога, которые не подконтрольны местным властям.

В целом обстановку Мураховский оценивает достаточно позитивно, есть основания для военной стабилизации по всей линии фронта – в последнее время нет обстрелов из тяжелых артиллерийских систем. ■



«Нафтогаз» и «Газпром» договариваются о снабжении ЛНР и ДНР

# Газ дошел до Брюсселя

**АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО**

**В Москве ждут официального от-  
каза «Нафтогаза Украины» от по-  
ставок газа в ЛНР и ДНР. Новые  
правила работы «Газпром» и его  
украинские партнеры могут обсу-  
дить 2 марта на встрече в Брюссе-  
ле, после того как рассмотрят итоги  
зимних поставок.**

## Поставки в Донбасс

Поставки из России на неконтролируемые Киевом территории продолжаются, сообщил РБК в пятницу вечером главный инженер «Донбас-трансгаза» Михаил Ерохин. Эта «дочка» «Укртрансгаза» управляет системой магистральных газопроводов на территории ЛНР и ДНР. По словам Ерохина, российский газ поступает в трубопроводы «Донбастрансгаза» через две газоизмерительные станции (ГИС) «Прохоровка» и «Платово». Дальше он передается потребителям через Донецкий и Луганский облгазы.

С российской стороны «Донбас-трансгаз» взаимодействует с дочерней компанией «Газпром трансгаз Краснодар», говорит Ерохин. «Режимы [поставок] газа на этой территории замкнутые. «Укртрансгаз» на них не влияет», – отметил он. Как оформляются поставки, собеседник РБК не уточнил. Но заверил, что «оплачивать российский газ в любом случае кто-то будет».

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков не смог прокомментировать условия поставок газа. Еще в четверг он не исключал, что Россия может рассмотреть вопрос бесплатных поставок газа в Донбасс при необходимости.

Представитель «Газпрома» Сергей Куприянов в четверг в эфире «России 24» заявил, что монополия готова вы-

вести за рамки переговоров с «Нафтогазом» поставки газа в Донбасс.

Представитель Минэнерго Украины сообщила РБК в пятницу, что может подтвердить только факт готовящихся переговоров в Брюсселе. Получить дополнительные комментарии «Нафтогаза», «Укртрансгаза» и «Газпром трансгаз Краснодар» РБК не удалось.

## Встреча в Брюсселе

Трехсторонние переговоры по российско-украинскому газовому вопросу пройдут в Брюсселе 2 марта. Пресс-секретарь Еврокомиссии по вопросам климата и энергетики Анна-Кайса Итконен подтвердила РБК, что встреча состоится и на ней обсудят реализацию зимних договоренностей. Вопрос оплаты поставок газа она комментировать не стала.

Пресс-служба «Нафтогаза» сообщила в четверг, что компания готова участвовать в переговорах. По словам предправления компании Андрея Коболева, «в Брюсселе будут переговоры относительно дисциплины выполнения «Газпром» меморандума и контракта, подписанного 30 октября в том самом Брюсселе» (цитата по РИА Новости). Возглавит украинскую делегацию министр энергетики и угольной промышленности Украины Владимир Демчишин. Глава Минэнерго России Александр Новак также подтвердил участие в трехсторонних газовых переговорах. Вечером в пятницу он заявил, что Россия не планирует обсуждать поставки газа в Донбасс в Брюсселе.

## Гуманитарные поставки

19 февраля, после того как руководители самопровозглашенных республик Донбасса объявили о прекращении поставок газа с Украины, «Газпром» начал поставлять газ напрямую в ЛНР и ДНР.

Остановку поставок «Нафтогаз» объяснил «критическими повреждениями газотранспортной инфраструктуры в результате боевых действий». Российская монополия объявила, что задействовала для поставок ГИС «Прохоровка» и «Платово», находящиеся на границе Ростовской области и частей Донецкой и Луганской областей. Объемы поставок газа в Донбасс составляют около 12 млн куб. м в день.

Россия готова начать прямые поставки в ДНР и ЛНР, однако ждет заявления по энергопоставкам в Донбасс от властей Украины, заявил в пятницу Новак.

«Письменного отказа от поставок газа [«Нафтогаза»] не существует, что еще больше делает ситуацию подвешенной. По факту они просто не поставляют газ, ссылаясь на повреждения и еще на ряд других причин. Но по факту поставок газа на территорию ДНР и ЛНР со стороны Украины не производится», – сообщил в субботу РИА Новости полномочный представитель ДНР Денис Пушилин.

## Спор с «Нафтогазом»

Предправления «Нафтогаза» Коболев вечером 18 февраля заявил, что прямые поставки газа в Донбасс – нарушение контракта «Газпрома» с «Нафтогазом», заключенного в 2009 году. По его словам, Киев не обязан это оплачивать.

«Газпром», напротив, настаивал, что перенаправление части объемов газа напрямую в Донбасс выполняется «в соответствии с контрактом», а следовательно, этот газ также должен вычитаться из объемов, предоплаченных Киевом.

В течение прошлой недели компании еще раз обменялись взаимными упреками: «Газпром» напомнил «Нафтогазу», что предоплата за газ скоро закончится и поставки прекратятся вовсе, а «Нафтогаз» обвинил

**Россия  
готова на-  
чать прямые  
поставки  
в ДНР и ЛНР,  
однако ждет  
заявления  
по энерго-  
поставкам  
в Донбасс  
от властей  
Украины**

монополию в невыполнении заявки на поставку предоплаченного газа от 22 февраля 2015 года.

## Цена вопроса

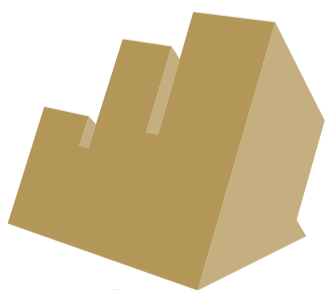
По расчетам старшего аналитика UBS Максима Мошкова, стоимость газа, поставленного в Донбасс с 19 по 27 февраля включительно, достигла \$40,8 млн за 188 млн куб. м. Размер экспортной пошлины, которую должен заплатить «Газпром» за эти объемы, составит \$1,4 млн, подсчитал аналитик.

В пятницу Коболев заявил журналистам, что «Газпром» подтвердил готовность не учитывать поставленный в зону конфликта на востоке Украины газ в рамках контракта с «Нафтогазом». «Решение о графике отбора предоплаченных объемов и о дальнейшем внесении предоплаты будет зависеть от погодных условий на Украине и от добросовестного исполнения контракта «Газпромом», – цитирует Коболева пресс-служба «Нафтогаза».

Ни «Газпром», ни министр энергетики Александр Новак в пятницу вопрос об оплате поставок в Донбасс также не комментировали. Новак на экономическом форуме в Красноярске лишь заявил, что \$15 млн (предоплата поставок в марте), о которых сообщил «Нафтогаз», на счета «Газпрома» пока не поступили. Он подчеркнул, что, если деньги так и не придут, поставки газа на Украину могут быть приостановлены. Предоплаченного газа осталось «фактически до конца недели только... если сейчас, в эти дни, поступит предоплата сегодня или до понедельника, соответственно, будут поставляться и следующие объемы», пояснил глава Минэнерго (цитата по ТАСС).

Представитель «Газпрома» Сергей Куприянов позже уточнил, что платеж от «Нафтогаза» поступил, но при текущем уровне поставок этой предоплаты хватит только на сутки. ▣

 **РБК** представляет



**effie  
awards  
russia\***

Награждать идеи,  
которые работают

**Открыт прием заявок  
на участие в премии  
Effie Awards Russia\***

Прием заявок:  
Алина Горбашова  
brandgoda@rbc.ru  
+7 495 363 11 11 #1610  
Реклама и спонсорство:  
Ольга Макарова  
omakarova@rbc.ru

[www.effie.rbc.ru](http://www.effie.rbc.ru)

Дума Глава комитета по финансовому рынку покинула свой пост

# Виноват антикризисный

МИХАИЛ РУБИН,  
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

В Госдуме сменится глава комитета по финансовому рынку. Из-за возможного конфликта интересов и разногласий с коллегами Наталью Бурькину заменит Николай Гончар. Сама депутат говорит, что уходит из-за проблем со здоровьем.

Председатель комитета по финансовому рынку Наталья Бурькина покидает свой пост. Об этом она заявила РБК в пятницу. «Мне надо заняться своим здоровьем. Я вообще ухожу из комитета», — сказала Бурькина.

## Конфликтный уход

Бурькина приняла решение из-за нескольких причин, объясняет собеседник, близкий к думскому руководству. У нее сложились непростые отношения и с руководством фракции единороссов, и с руководством Центрального банка, утверждает он. Кроме того, она была одним из основателей аудиторской компании «Юникон». Бурькина заседает в Государственной думе уже 12 лет. До этого она занималась бизнесом. Поэтому на посту главы комитета у Бурькиной может возникнуть конфликт интересов, предполагает собеседник РБК. По его словам, пока Бурькина останется рядовым депутатом Госдумы.

«Когда фракция видит конфликт интересов, она принимает такие решения», — подчеркнул собеседник РБК.

Источник РБК, близкий к Центробанку, рассказывает, что уход Бурькиной может быть связан с реализацией антикризисного плана. Это подтвердил источник, близкий к правительству. «Если ситуация в экономике сильно ухудшится, то администрации президента и правительству нужна будет площадка для быстрого принятия решений, быстрого прохождения документов в Госдуме, — говорит собеседник РБК, близкий к ЦБ. — А Бурькина непредсказуема, бескомпромиссна и часто тормозила продвижение законопроектов». Еще одной причиной отставки Бурькиной, как рассказал источник, близкий к правительству, могли стать разногласия руководителя комитета с председателем Банка России Эльвирой Набиуллиной, которые обострились опять же в связи с реализацией антикризисного плана.

Уход Бурькиной с поста — завершение длительного процесса, сказал РБК источник во фракции единороссов. Претензии Бурькиной к ЦБ в большинстве случаев были обоснованы, но сама она не смогла стать арбитром для всех сторон законотворческого процесса, иногда руководствовалась интересами своего сегмента бизнеса, пояснил собеседник. Когда руководство фракции сказала ей об этом, она сообщила о желании покинуть пост председателя комитета, добавил источник.

## Сменщик — Николай Гончар

Президиум фракции «Единой России» удовлетворил просьбу Бурькиной об освобождении от должности в пятницу вечером. На заседании



ФОТО: Александр Мураш/ТАСС

Наталья Бурькина заседает в Государственной думе уже 12 лет

в пятницу была обнародована официальная версия ухода Бурькиной — по состоянию здоровья, сказал РБК его участник. Но присутствовавшие начали задавать вопросы, и тогда им было сказано, что Бурькина «нашла работу вне Думы», добавил собеседник.

Новым председателем думского комитета по финансовому рынку станет член комитета по бюджету и налогам Николай Гончар. На пост главы комитета единороссы рассматривали несколько вариантов, но наибольшие шансы у депутата Гончара, говорит собеседник, близкий к руководству

Думы. Его кандидатура была утверждена президиумом, вопрос будет вынесен на ближайшее заседание совета Думы, с тем чтобы на первом же после него заседании палаты он был рассмотрен, сказал председатель фракции единороссов Владимир Васильев. Говоря о профессионализме Гончара, он отметил, что тот уже возглавлял комитет по бюджету. Он профессионал высокого уровня и очень опытный политик, подтверждает источник РБК, близкий к руководству палаты.

Окончательно эти решения будут утверждены Госдумой 16 марта, говорит собеседник РБК во фракции.

По словам собеседника, близкого к ЦБ, можно проследить связь между приходом на пост главы финкомитета Госдумы Гончара и кадровыми перестановками в ЦБ. «Александр Торшин [в этом году назначен зампредом ЦБ по взаимодействию с органами власти], Дмитрий Тулин [в этом году назначен первым зампредом ЦБ по денежно-кредитной политике], Николай Гончар — это люди из старой московской тусовки. Не исключено, что за их назначениями стоит руководитель экономического блока в администрации президента Андрей Белоусов», — говорит собеседник.

## Изменения в руководстве Думы последнего созыва

**Алексей Митрофанов**  
23 сентября 2014 года Госдума проголосовала за лишение депутата-эсэра поста председателя комитета по информационной политике. Ранее в июне 2014 года Митрофанов по представлению Генеральной прокуратуры был лишен депутатской неприкосновенности — прокуратура планировала привлечь его к уголовной ответственности по делу о мошенничестве. Митрофанов уехал на лечение за границу, о его возвращении до сих пор не сообщалось.

26 сентября 2014 года Дума утвердила на посту председателя информационного комитета депутата-эсэра Леонида Левина — бывшего первого заместителя Митрофанова.

**Людмила Швецова**  
29 октября 2014 года умерла социальный вице-спикер Госдумы, депутат-единоросс Людмила Швецова. Пост оставался вакантным до 11 ноября, когда на это место был избран депутат-единоросс Андрей Исаев. До этого назначения Исаев

был председателем комитета по труду, социальной политике и делам ветеранов. Назначение на вице-спикерский пост было интерпретировано прессой как прощение Исаева, лишившегося поста идеолога партии «Единая Россия» после конфликта с экипажем и пассажирами самолета, записи которого были опубликованы в интернете.

**Ольга Баталина**  
11 ноября 2014 года на оставленный Исаевым пост председателя комитета по труду была

избрана депутат-единоросс Ольга Баталина. Ради этого назначения Баталина оставила должность первого заместителя председателя комитета палаты по делам семьи, женщин и детей. Вскоре после назначения на пост председателя комитета Баталина сложила с себя полномочия заместителя секретаря генерального совета «Единой России» по идеологии, который занимала после Исаева. На эту партийную должность вновь был назначен Исаев.

# ПЛАН

Бурыкина ушла на госслужбу 15 лет назад – в 2000 году она возглавила аппарат комитета Госдумы по бюджету и налогам, а через три года вошла в его состав, будучи избранной в парламент по спискам «Единой России». В последний раз она шла в Государственную думу от Калининградской области. На праймериз «Единой России» она заняла лишь 23-е место из 53, но ей свое место уступил местный выдвиженец «Опоры России». В Думе шестого созыва место руководителя комитета по финансовому рынку ей уступил Владислав Резник.

**Одной из причин отставки Бурыкиной могли стать разногласия руководителя комитета с председателем Банка России Эльвирой Набиуллиной, которые обострились в связи с реализацией антикризисного плана**

Гончар – один из старейших российских парламентариев. Еще в 1991 году он стал председателем Моссовета, а в 1993 году был избран в Совет Федерации от Москвы, в Госдуме с 1995 года. На протяжении многих лет он считался одним из главных соперников московского мэра Юрия Лужкова, в 1997 году на выборах в Мосгордуму он возглавил предвыборный блок собственного имени и вошел в союз с демократами первой волны. В 2003 году ходили слухи о том, что Гончар выдвинет свою кандидатуру на выборах мэра Москвы и будет поддержан либералами из «Союза правых сил», но в итоге политик участия в гонке не принял. Трижды избиравшийся в Госдуму как беспартийный, в конце концов Гончар вошел в «Единую Россию», от которой прошел в парламент в 2011 году, а два года спустя возглавил ее московскую организацию. ■

**Кризис** Минфин назвал бюджет-2015 худшим по доходам за 15 лет

## Сэкономят на зарплатах

**ПЕТР НЕТРЕБА**

**Минфин согласен смягчить свои требования к дополнительному сокращению расходов федерального бюджета на 2015 год. Сохранится ряд социальных расходов, зато можно будет сэкономить на трансферте Пенсионному фонду.**

Выступая на коллегии Казначейства 27 февраля, замминистра финансов Татьяна Нестеренко представила новые параметры сокращения расходов бюджета – 1 трлн 70 млрд руб. Эта сумма меньше обсуждавшихся в Белом доме 20 февраля сокращений на 1,3 трлн руб., о которых сообщали РБК ранее источники в правительстве.

**На чем сэкономят**

Основная экономия достигается прежде всего за счет переноса половины всех расходов на строительство объектов, которые финансируются по госпрограммам, на более поздние сроки. Новые стройки также предложено заморозить полностью. Нестеренко подтвердила, что эти расходы по-прежнему сокращаются.

Другие источники экономии – «за счет сокращения численности, за счет неиндексации заработных плат». Неиндексацию зарплат бюджетников, на чем Минфин ранее собирался сэкономить более 36 млрд руб., решено дополнить реальными сокращениями зарплат в центральных аппаратах органов власти.

В начале прошлой недели о намерении урезать зарплаты депутатам на 10% сообщил председатель Госдумы Сергей Нарышкин, а 27 февраля о таком же сокращении заработков в администрации президента объявил президент Владимир Путин. В Белом доме о сокращении зарплат пока не сообщалось.

Меньше окажется дополнительная оптимизация расходов, величина которых в феврале, по предварительной оценке Минфина, составляла 427,2 млрд руб. В значительной степени на это повлияла переоценка рас-

ходов внутри социального блока правительства, рассказал источник РБК в правительстве.

На прошлой неделе Минтруд предпринял попытку отстоять часть расходов, от которых Минфин прежде предлагал отказаться, рассказали РБК источники в социальном блоке правительства. В частности, удалось сохранить расходы на технические средства реабилитации инвалидов, знает один из собеседников РБК.

На смягчение позиции Минфина по расходам могла повлиять переоценка дополнительного трансферта Пенсионному фонду. Еще на прошлой неделе обсуждался дополнительный трансферт из бюджета на индексацию

Чтобы покрыть возросший дефицит, Минфин предлагал взять в 2015 году 2,7 трлн руб. из Резервного фонда, рассказывали источники РБК. «В этом году мы оцениваем снижение доходов на уровне около 2,7 трлн руб. из примерно 15 трлн объема бюджета», – сказал глава Минфина Антон Силуанов в интервью телеканалу «Россия 24».

Из Резервного фонда Минфин теперь планирует «порядка 3 трлн руб.», сказал Силуанов. Нестеренко уточнила, что в проекте федерального бюджета на 2015 год в источниках финансирования дефицита заложено использование средств Резервного фонда на 3,1 трлн руб., а с учетом рисков его использование может составить 3,6 трлн руб.



**В этом году мы оцениваем снижение доходов на уровне около 2,7 трлн руб. из примерно 15 трлн объема бюджета**

страховой части пенсии по фактической инфляции на 188 млрд руб. В итоге он окажется меньше, так как социальный блок согласился пересмотреть прогноз по количеству выходящих на пенсию людей, говорит чиновник правительства.

В новом варианте бюджета Пенсионного фонда общие доходы увеличатся только на 152 млрд руб. Это следует из опубликованного Минтрудом на прошлой неделе законопроекта. Получить комментарий представителя Минфина в воскресенье не удалось.

**Худший год по доходам**

Из-за корректировки объема сокращения расходов изменилась и оценка дефицита бюджета. Первоначально Минфин планировал, что он вырастет до 3,2% ВВП с 0,6% ВВП по действующему бюджету. По словам Нестеренко, нынешняя оценка дефицита – 3,7% ВВП. Без принятых решений о сокращении расходов дефицит бюджета в 2015 году составил бы 4,7% ВВП, уточнила замминистра.

Согласно закону о действующем бюджете, правительство может забрать оттуда только 0,5 трлн руб. На коллегии Казначейства Силуанов уточнил, что с просьбой к депутатам увеличить лимит правительства обратится уже в ближайшее время.

По словам Нестеренко, с учетом максимальных рисков на конец 2015 года Резервный фонд может сократиться до 1 трлн руб. Она уточнила, что Минфин намерен координировать вывод средств Резервного фонда из золотовалютных резервов с действиями ЦБ, в том числе сроки вывода средств из ценных бумаг.

Доходы нового бюджета на 2015 год составят 12,5 трлн руб., или 17% ВВП. «По доходам это худший показатель за 15 лет», – заявила Нестеренко. По расходам – 15,2 трлн руб., или 20,8% ВВП. По сравнению с предварительными цифрами оценка доходов увеличилась примерно на 200 млрд, расходы возросли на 500 млрд. Обсуждение проекта федерального бюджета продолжится в Белом доме уже 4 марта. ■



# ЧТО ДЕЛАТЬ?

АНТИКРИЗИСНЫЙ ПРОЕКТ  
ЮРИЯ ПРОНЬКО  
БУДНИ  
11:00-12:00



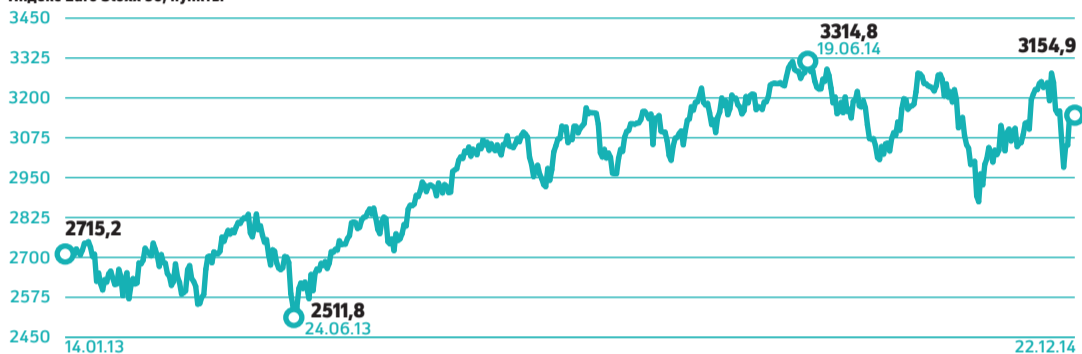
# БИЗНЕС | ОБЛИГАЦИИ

Росбанк предложил инвесторам заработать на акциях «Яндекса»

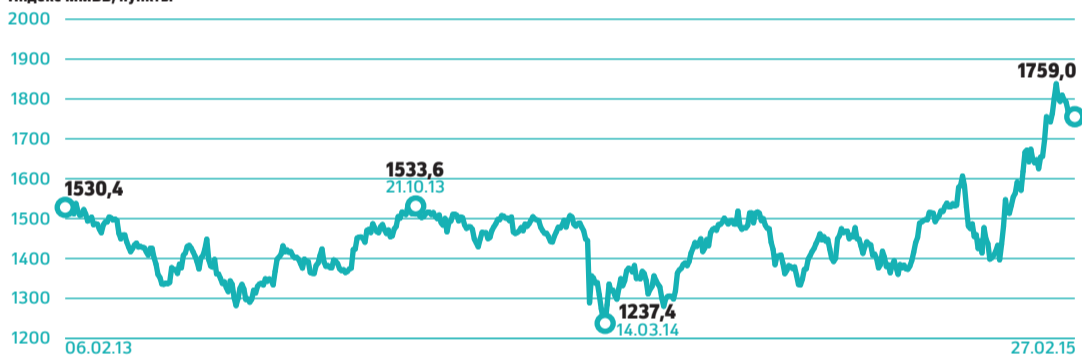
## Бумага двойного назначения

### Различные структурные облигации в России и активы, к которым привязана их доходность

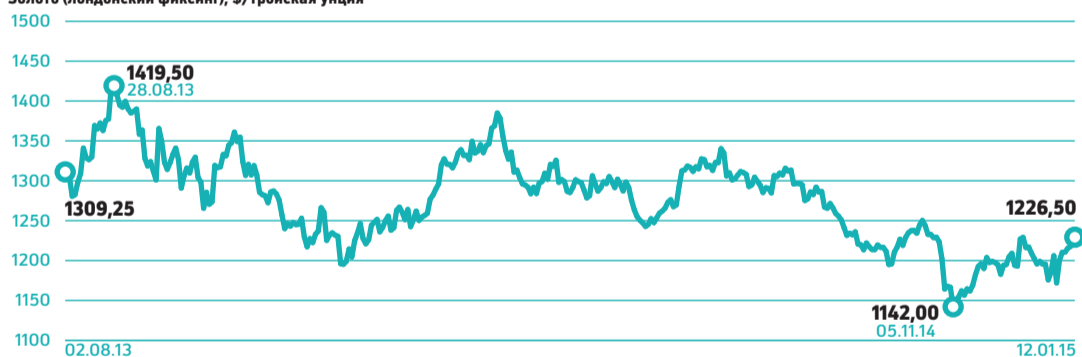
ВТБ Капитал Финанс\*: 14.01.2013–22.12.2014  
Индекс Euro Stoxx 50, пункты



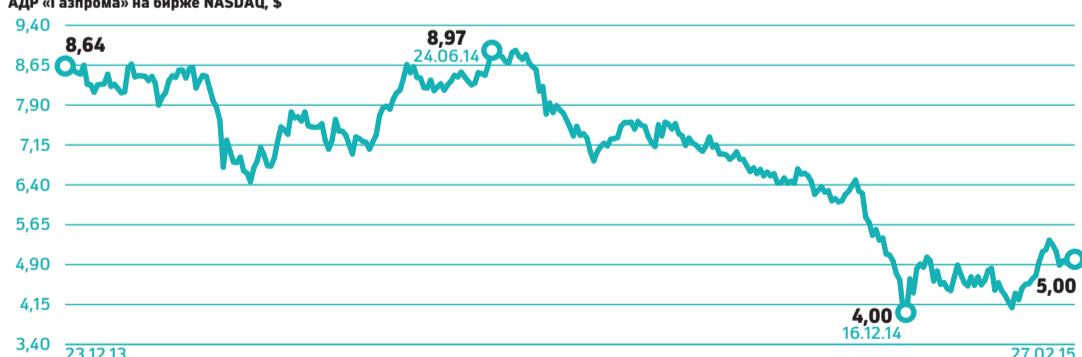
Росбанк: 06.02.2013–04.04.2016  
Индекс ММВБ, пункты



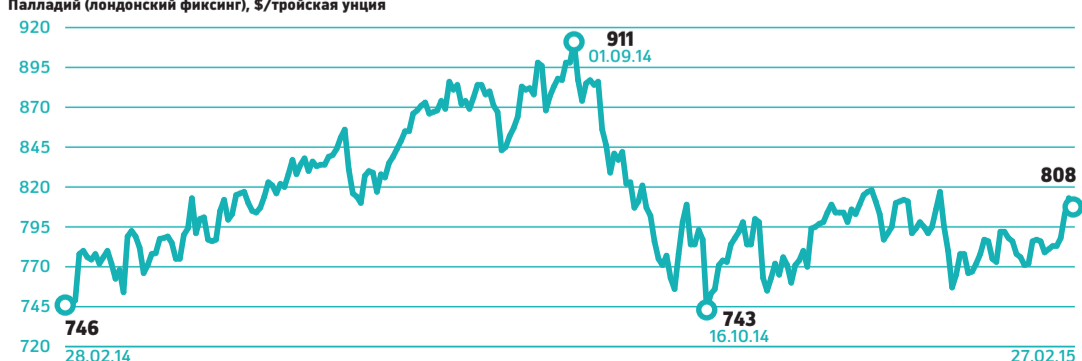
Росбанк\*: 02.08.2013–12.01.2015  
Золото (лондонский фиксинг), \$/тройская унция



Росбанк: 23.12.2013–23.12.2023  
АДР «Газпрома» на бирже NASDAQ, \$



Росбанк: 28.02.2014–26.02.2024  
Палладий (лондонский фиксинг), \$/тройская унция



Источники: Bloomberg, Cbond.ru, RusBond.ru, данные банков

\*Выпуск погашен

### АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Росбанк разместил структурные облигации, доход по которым привязан к котировкам «Яндекса». Российские банки считают, что интерес к структурным облигациям будет расти – только ВТБ и Сбербанк зарегистрировали их на 150 млрд руб.

#### Планы на миллиарды

Росбанк в пятницу разместил структурные облигации на 1 млрд руб. со ставкой купона 0,01% годовых и дополнительным доходом, который зависит от динамики стоимости акций компании «Яндекс». По словам директора департамента рынков долгового капитала Росбанка Антона Кирюхина, приобретателями облигаций являются несколько институциональных инвесторов. Всего планируется разместить структурные облигации на 55 млрд руб.

Эти облигации не инструмент долгового рынка, с помощью которого банк привлекает финансирование, а инвестиционный инструмент для клиентов, которым мало обычного депозита и не очень хочется рисковать на фондовом рынке. Покупатели таких бумаг – профессиональные участники рынка, которые хотят защитить свои вложения и получить дополнительную доходность, говорит начальник управления продаж структурных продуктов и продуктов долгового рынка капитала ЮниКредит Банка Михаил Радомысельский.

Росбанк не единственный эмитент таких инструментов. В мае 2014 года свою программу структурных нот из десяти выпусков на сумму 10 млрд руб. зарегистрировал ЮниКредит Банк. Такие же программы есть у ВТБ и Сбербанка: в январе 2015 года набсовет Сбербанка утвердил решение о размещении 34 выпусков структурных облигаций общим объемом 50 млрд руб. «ВТБ Капитал» готовится разместить 25 выпусков облигаций с возможностью получения дополнительного дохода на 100 млрд руб. «Условия будущих выпусков будут зависеть от рыночной конъюнктуры и пожеланий инвесторов, но в целом в 2015 году мы ожидаем увидеть повышенный интерес инвесторов к сырьевым товарам, а также, возможно, к продуктам, привязанным к инфляции», – рассказал руководитель управления структурных транзакций «ВТБ Капитала» Дмитрий Суспицын.

#### Как это устроено

В теории структурные облигации рассчитаны на консервативных инвесторов, которые не готовы самостоятельно инвестировать в акции, но хотели бы получить более высокий доход, чем по банковскому депозиту. Обычно купоны по таким бумагам составляют 0,01–0,1% годовых. Помимо периодических купонных выплат в условиях выпуска бумаг прописывается возможность получения дополнительного дохода. Его размер зависит от роста актива, к которому привязана облигация. Инвестор получает гарантию возврата 100% вложенных средств, плюс возможность

поучаствовать в росте рынка. Степень участия определяется суммой, которую банк размещает в опцион пут или колл в зависимости от того, на рост или падение рынка сделана ставка.

Дополнительный доход может быть привязан к индексам фондового рынка, ценам на металлы, котировкам ценных бумаг других эмитентов, ПИФам, а также курсу доллара. Ноты Росбанка предполагают, что инвесторы через два года получают дополнительный доход, равный тому, на сколько процентов цена акции «Яндекса» будет выше \$15,5, и не в любое время, а точно 3 февраля 2017 года. Например, если в этот день акции «Яндекса» будут стоить \$16,5, инвесторы получат дополнительный доход в 6,5% от номинала. Доход не может быть отрицательным и не может превысить 60% по условиям выпуска. За последние 12 месяцев цена акций «Яндекса» снизилась почти на 60%.

Банк в любом случае получит комиссионные. Информацию о размере вознаграждения банкиры не раскрывают, однако, как считает директор управления по рынкам долгового капитала компании «Уралсиб Кэпитал» Виктор Орехов, комиссионный доход при размещении структурных бумаг должен быть сопоставим с тем, который банки взимают за организацию выпуска рублевых бондов – 0,01–0,02% от объема размещения.

#### Сколько заработали

Рынок структурных продуктов в России молод и не очень ликвиден. «Клиенты, вложившие средства в структурные облигации, как правило, их не продают, а ждут погашения или погашения. Найти покупателя с аналогичной инвестиционной стратегией на таком неликвидном рынке непросто», – говорит Кирюхин. Весь доход определяется обещанными выплатами.

В банках не комментируют, какую доходность получили инвесторы, однако некоторые выводы можно сделать, изучив данные на RusBonds.ru. У того же Росбанка в обращении находится восемь выпусков структурных облигаций с доходностью, привязанной к индексу ММВБ, стоимости американских депозитарных расписок «Газпрома», цене тройской унции палладия в Лондоне, а также несколько выпусков облигаций, доходность которых зависит от цены рублевых евробондов банка ФК «Открытие». Кроме того, в апреле 2013 года Росбанк разместил двухлетние облигации объемом 3 млрд руб., дополнительная доходность которых привязана к корзине, рассчитываемой на основе ставки MosPrime, и стоимости паев ПИФа облигаций «Тройка Диалог – Илья Муромец» под управлением УК «Сбербанк Управление активами». По всем этим выпускам инвесторы пока получили лишь купонные выплаты из расчета 0,01–0,1% годовых от номинала.

Единственный погашенный выпуск – третий выпуск структурных нот, размещенный в июле 2013 года и досрочно погашенный в январе 2015 года. Дополнительный доход по этим бума-



ФОТО: Лори

## Мнение



**ДМИТРИЙ ДУДКИН,**  
руководитель дирекции анализа долговых рынков «Уралсиб Кэпитал»

ФОТО: из личного архива

Среди крупных государственных компаний в результате недавних действий рейтинговых агентств не осталось заемщиков, имеющих два рейтинга инвестиционного уровня.

## Грозит ли снижение рейтингов эмитентам из России

**Рынку еврооблигаций из-за снижения рейтингов России ничего не грозит. А с выплатами по внешним кредитам российские компании, как показывают расчеты, вполне справятся – при некоторой помощи ЦБ.**

В декабре прошлого года министр экономического развития Алексей Улюкаев говорил о рисках снижения рейтингов России до «мусорного» уровня. Это, в частности, должно было привести к снижению рейтингов отечественных компаний. А их кредиторы могли бы потребовать вернуть долг досрочно, поскольку такие условия были прописаны в некоторых договорах займов или проспектах облигаций. Улюкаев тогда называл наибольшую общую сумму, которую пришлось бы платить, – около \$20 млрд.

2015 год крупнейшие рейтинговые агентства начали со снижения рейтингов России. 26 января Standard & Poor's снизило рейтинг до спекулятивного уровня BB+. 21 февраля Moody's сделало то же самое, присвоив нашей стране рейтинг Ba1. Сегодня только одно агентство – Fitch – сохранило рейтинг России на инвестиционном уровне ВВВ-, да и то с возможностью его скорого пересмотра.

Такое развитие событий заставило нас просмотреть проспекты эмиссий еврооблигаций российских компаний на наличие условий досрочного погашения, о которых говорил Улюкаев.

К нашему удивлению, мы не смогли найти ни одного документа, где были прописаны такие условия.

Мы обнаружили только три выпуска евробондов, в которых речь шла о незначительных ограничениях. Во всех трех случаях эмитент признается имеющим инвестиционный рейтинг, если хотя бы два из трех основных агентств сохраняют его на этом уровне. Когда компания теряет инвестиционный статус, к ней предъявляются дополнительные требования. А вот нарушение этих требований уже влечет возможное досрочное погашение облигаций.

Эти эмитенты – «Полюс Золото», «Фосагро» и Альфа-банк. Какие ограничения накладываются на компании? Одним из важных условий является то, что отношение долга компании к ее прибыли до налогов («долг/ЕБИТДА») для «Полюс Золото» и «Фосагро» теперь не должно превышать 3,5. Если уровень долга окажется выше, держатели облигаций могут потребовать их досрочного погашения. По данным отчетности «Фосагро» за девять месяцев 2014 года, этот показатель составлял 2,3. Согласно отчетности за первое полугодие, у компании «Полюс Золото» отношение «долг/ЕБИТДА» было на уровне 1,7. Таким образом, обе компании выполняют указанные в проспекте облигаций условия.

Кроме того, у этих компаний есть ограничения на продажу активов дешевле их рыночной стоимости, ограничения на изменения характера

бизнеса. На них накладываются дополнительные юридические требования по отчетности перед держателями облигаций (так называемые юридические требования неэкономического характера). В случае с Альфа-банком дополнительное требование – сохранение профиля бизнеса – вовсе вызывает вопрос о том, зачем оно указано.

А вот в случае «Фосагро» объем дивидендов теперь не должен превышать 50% чистой прибыли (по данным веб-сайта компании, дивидендная политика предполагает выплату 20–40% чистой прибыли).

Получается, что рынку еврооблигаций из-за снижения рейтингов России ничего не грозит. Можно предположить, что Улюкаев говорил о выданных кредитах. Поскольку такая информация обычно публично не раскрывается, то гадать вслепую, кто из компаний в итоге должен будет досрочно погасить долги, не имеет смысла.

Нам, правда, кажется, что даже если условия о досрочном возврате долга и есть в кредитных договорах, это совершенно не означает, что кредиты действительно необходимо гасить. Часто встречаются случаи, когда путем переговоров необходимые требования изменяются за отдельное вознаграждение. Поэтому в 2015 году понижение рейтингов не сильно изменит картину выплат долгов.

**Материал РБК Quote**

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

гам был привязан к цене золота. Согласно отчетности банка, инвесторы в эти ноты получили лишь по 15 коп. на одну бумагу номиналом 1 тыс. руб., дополнительного дохода они не заработали.

Структурные бонды «ВТБ Капитала» также пока не принесли их держателям высокой доходности. Из четырех погашенных выпусков дополнительный доход был выплачен только по бумагам, привязанным к индексу ММВБ. Структурные облигации серии 03 объемом 1 млрд руб. были размещены в декабре 2012 года и погашены в январе 2014 года. Суммарно инвесторы получили по 35,72 руб. на одну облигацию номиналом 1 тыс. руб. То есть доходность составила примерно 3,6% за год. По остальным выпускам держателям были выплачены только купоны из расчета 0,1% годовых.

### «Спрос есть. Основные инвесторы в эти облигации – пенсионные фонды, страховые компании, управляющие активами»

#### Ставка на будущее

На западных рынках первые структурные продукты появились еще в конце 1970-х, в России первые облигации, доходность которых была привязана к индексу РТС, выпустила «Тройка Диалог», и это произошло только в 2009 году. Внебиржевые бумаги номиналом 1 тыс. руб. и сроком обращения 1,5 года имели фиксированную доходность 0,01% годовых, 45% инвестиций компания вкладывала в биржевой индекс.

С 2010 года свои структурные бонды в России начал выпускать ЕБРР. В сентябре 2010-го банк разместил облигацию номиналом 7 млрд руб. с фиксированной доходностью 0,01% годовых и возможностью получить дополнительную доходность в зависимости от роста индекса Венской фондовой биржи RDX. Бумага была приобретена ВЭБом. «Облигация находится в составе расширенного портфеля пенсионных накоплений», – сообщил РБК директор департамента доверительного управления ВЭБа Александр Попов. По его словам, о фактической доходности облигации ЕБРР можно будет говорить только в 2018 году, когда наступит срок ее погашения.

Банкиры считают, что в перспективе спрос на структурные облигации будет расти. «Спрос есть. Основные инвесторы в эти облигации – пенсионные фонды, страховые компании, управляющие активами», – говорит управляющий директор Sberbank CIB Эврин Парвиз.

Сейчас банки размещают до десяти выпусков структурных облигаций в год. По оценке Кириухина из «Росбанка», в среднем эмитенты в ближайшие годы будут размещать по 15–20 млрд руб., при том что ежегодный объем всего первичного рынка рублевых бондов составляет 1,2–1,7 трлн руб. ▣

**ФОНД РЖС**  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ  
ФОНД СОДЕЙСТВИЯ  
РАЗВИТИЮ  
ЖИЛИЩНОГО  
СТРОИТЕЛЬСТВА

# МІРІМ 2015

Стенд R8.B17

Министерство строительства и ЖКХ Российской Федерации и Федеральный фонд содействия развитию жилищного строительства представят преимущества реализации строительных проектов в Российской Федерации на земельных участках, предоставленных Фондом РЖС.

Будут анонсированы земельные участки, планируемые к реализации на аукционах во II и III кварталах 2015 года, предназначенные для их комплексного освоения в целях жилищного строительства, размещения производства строительных материалов, изделий и конструкций, иных объектов недвижимости.

Реклама. 16+

**Канны, 10-13 марта 2015 г.**

Туризм Зимние курорты теряют российских туристов

# Даже Египет не по карману



Пирамиды большинству российских туристов теперь только снятся

➔ Окончание. Начало на с. 1

Число россиян, посетивших федеральные земли Зальцбург и Тироль, где расположены основные горнолыжные курорты, в декабре уменьшилось соответственно на 32%, до 5,8 тыс. человек, и на 27%, до 10,2 тыс.

## Надежда на Турцию

Именно падением турпотока на всех массовых направлениях заканчивающийся зимний сезон принципиально отличается от летнего. Тогда туроператоры говорили о падении спроса на 20–25%, но статистика свидетельствовала, что меньше за границу соотечественники ездить все-таки не стали.

На самом массовом летнем направлении – турецком – рост российского турпотока наблюдался все лето. В июне он увеличился, по данным Министерства туризма Турции, на 17%, до 805,3 тыс. человек, в июле – на 20%, до тех же 805,3 тыс., в августе – на 6%, до 776,6 тыс.

Количество россиян, выбирающих летом для отдыха Турцию, настолько велико, что даже самый скромный прирост на этом направлении с лихвой компенсирует потери на всех остальных. Но и на втором по значимости летнем направлении – греческом – в июне и июле 2014 года также был рост: по данным статистического ведомства этой страны, соответственно на 2%, до 236,5 тыс. россиян, и на 9%, до 293,8 тыс. Падение – на 21%, до 252 тыс. человек, – было лишь в августе, когда свою финансовую несостоятельность признал туроператор «Лабиринт». Он

был одним из крупнейших игроков как раз по Греции, и большинство его клиентов пришлось в срочном порядке вывозить домой именно из этой страны.

Туроператоры, впрочем, обращают внимание, что зарубежная статистика дает представление лишь об общем турпотоке, в котором с каждым годом увеличивается доля самостоятельных путешественников. «Объемы не падают в целом, но объемы, которые генерируют туроператоры, из года в год снижаются, – признавался в минувшем ноябре в интервью РБК президент «Натали Турс» Владимир Воробьев. – И это очень существенный фактор, который тоже туроператоры должны учитывать при организации своей деятельности».

## Дорого летать

Главная причина снижения общего турпотока этой зимой очевидна: поездки за границу стали дорогим удовольствием. Если 1 ноября 2013 года \$1 по курсу ЦБ стоил 32,08 руб., а €1 – 43,94 руб., то ровно через год – уже 41,96 руб. (плюс 31%) и 52,72 руб. (плюс 20%). По состоянию на 31 декабря 2014 года годовая динамика еще более значительна: доллар подорожал на 72%, до 56,26 руб., евро – на 52%, до 68,34 руб.

Соответственно, подорожали и туры, цена которых формируется из привязанной к валюте стоимости авиаперевозки и отелей. По информации управляющей компании сети турагентств «Горячие туры» на конец декабря, стандартный недельный тур на одного человека в Египет с заездом с 1 декабря 2014-го по 31 января 2015 года стоил в среднем 26,8 тыс. руб., что на 37% боль-

**Глубину падения покажет лето: количество россиян, выезжающих в Турцию, настолько велико, что даже самый скромный прирост на этом направлении с лихвой компенсирует потери на всех остальных**

## Как изменилось количество россиян, выезжающих за рубеж

Направления ранжированы по абсолютному показателю за декабрь 2014 года. Приведены только те страны, по которым возможно собрать ежемесячную статистику.

Направление	Турпоток в 2014 году, тыс. чел		Изменение к аналогичному периоду 2013 года, %	
	Ноябрь	Декабрь	Ноябрь	Декабрь
Египет	310,23	199,50	24	-12
Германия	69,74	67,48	-16	-23
Таиланд <sup>1</sup>	55,8	52,29	-37	-40
Турция	62,96	47,95	-18	-21
Чехия	46,29	44,83	-27	-38
Австрия	25,15	38,40	-12	-31
Вьетнам	50,89	34,54	42	1
Испания	46,28	33,92	-31	-28
Финляндия	37,56	26,26	-34	-58
Гоа (Индия) <sup>2</sup>	29,06	22,66	-16	-38
Израиль <sup>3</sup>	32,9	22,20	-21	-29
Польша	23,06	19,42	-26	-44
Швейцария	11,9	14,58	-9	-17
Доминиканская республика	20,18	14,53	-7	-36
Южная Корея <sup>4</sup>	11,26	10,08	50	34
Камбоджа <sup>4</sup>	9,47	10,08	-42	-45
Гонконг (КНР) <sup>3</sup>	12,2	9,86	-13	-24
Шри-Ланка	7,28	9,28	-4	7
Мексика	9,5	8,35	-13	-29
Сингапур	7,24	8,00	-14	-15
Индонезия	6,66	7,60	-5	-24
Куба	6,78	6,60	6	-4
Болгария <sup>4</sup>	4,8	6,31	-15	-39
Кипр	8,73	4,96	-25	-13
Мальдивы	5,27	4,49	-31	-45
Япония	6,2	3,90	8	-4
Абу Даби (ОАЭ)	3,41	3,01	-5	-13
Сейшельские острова	1,41	1,80	22	-4
Маврикий	0,84	0,72	-23	-65
Коста-Рика	0,53	0,72	10	8
Тайвань	0,95	0,55	43	8
Ямайка	0,17	0,18	-85	-84

<sup>1</sup> Указано количество туристов, прибывших в страну через аэропорт Бангкока.

<sup>2</sup> Указано количество туристов, прибывших в Гоа только charterными рейсами.

<sup>3</sup> Без учета прибывших в страну не более чем на один день.

<sup>4</sup> Указано количество россиян, посетивших страну исключительно с туристическими целями.

Источники: статистические службы, министерства по туризму и туристические офисы перечисленных стран

## Стартап Юрий Мильнер инвестирует в индийский онлайн-сервис Полмиллиарда на такси

ИВАН ТКАЧЕВ

**DST Global миллиардера Юрия Мильнера может возглавить раунд инвестиций на \$500 млн в индийский сервис заказа такси Ola Cabs, сообщили местные СМИ. В рамках инвестраунда стартап может быть оценен в \$2,5 млрд.**

Инвестиционный холдинг DST Global под управлением российского миллиардера Юрия Мильнера может возглавить раунд инвестиций на \$400–500 млн в крупнейший и продолжающий быстро расти индийский онлайн-сервис заказа такси Ola Cabs. Об этом в четверг написала индийская деловая газета Times of India. Как сообщили изданию люди, знакомые с ходом переговоров, в рамках инвестиционного раунда стартап может получить оценку в \$2,5 млрд. Еще осенью, после предыдущего раунда, Ola оценивали в \$1 млрд. Среди действующих акционеров Ola – японская телеком-компания Softbank, фонды Tiger Global, Matrix Partners, Steadview Capital и Sequoia Capital.

Стороны работают над окончательными условиями финансирования, сообщили источники газеты. Но исход переговоров зависит от закрытия другой сделки – покупки Ola конкурирующего индийского сервиса TaxiForSure (TFS). «Приобретение TFS было важной причиной, почему Ola понадобился свежий капитал», – сказал один из собеседников Times of India. Представитель DST не ответил на запрос РБК.

Ola покупает TFS за \$200 млн наличными и собственными акциями, сообщили местные СМИ 29 января. Причем, по данным Economic Times, Ola Cabs обошел в борьбе за TFS саму Uber, крупнейшую в мире компанию – агрегатора таксомоторных услуг. Владельцы TFS предпочли предложение Ola, поскольку оно состояло преимущественно из акций, а у Uber – преимущественно из денежных средств. Uber уже оценивается в \$40 млрд и будет расти медленнее, у акций Ola больше потенциал роста, сочли инвесторы TFS.

Мильнер, чье личное состояние Forbes оценивает в \$3,2 млрд, видит перспективы, с одной стороны, в такси-сервисах, с другой стороны, в ин-

**Мильнер, чье личное состояние Forbes оценивает в \$3,2 млрд, видит перспективы, с одной стороны, в такси-сервисах, с другой стороны, в индийских стартапах.**

дийских стартапах. У него уже есть персональные вложения в Ola Cabs, напоминает Times of India. В сентябре газета сообщила, что Мильнер как частное лицо планирует инвестировать в Ola около \$5 млн. В конце прошлого года DST Global принял участие, наряду с Temasek и Tencent, в раунде инвестиций на \$700 млн в китайское такси-приложение Didi Dache, которое недавно объявило о слиянии с конкурентом Kuaidi Dache. Стоимость объединенной компании составит \$6 млрд.

DST дебютировал с инвестициями в быстрорастущий потребительский интернет-рынок Индии в середине 2014 года, возглавив раунд финансирования на \$210 млн крупнейшего местного онлайн-ритейлера Flipkart. В декабре DST принял участие в еще одном раунде, по итогам которого Flipkart был оценен в \$11 млрд. Аналитики ждут, что индийский рынок электронной коммерции будет расти феноменальными темпами. По прогнозу Morgan Stanley, местный рынок e-commerce вырастет с \$3 млрд в 2013 году до \$100 млрд в 2020-м (по GMV – суммарной стоимости товаров, проданных онлайн). «Индия – очень интересный рынок, у которого есть те же возможности, что и у Китая, с точки зрения опережающего развития онлайн-инфраструктуры», – говорил Мильнер в декабрьском интервью Reuters. ▣

### Рынок такси в Индии

Рынок таксомоторных услуг Индии оценивается в \$6–9 млрд и растет на 17–20% в год. В стране с населением 1,3 млрд человек, из которых только 2% владеют личным автомобилем, услуги такси очень востребованы. Но в Индии больше 300 млн человек пользуются интернетом

(второй показатель в мире после Китая), оценивает Ассоциация интернета и мобильных коммуникаций Индии, а число мобильных абонентов достигает 944 млн. Поэтому рынок такси завоевывают онлайн- и мобильные приложения. Ola Cabs занимает 60% рынка, а приобрета-

емая ей TaxiForSure – 14%. Американский Uber, вышедший на индийский рынок в 2013 году, занимает только 5%. Ola Cabs работает в 67 городах, объединяет более 60 тыс. машин и ежедневно обслуживает более 200 тыс. пассажиров, объявила компания в феврале.

ше, чем в аналогичный период предыдущего года. Стандартный тур в Таиланд подорожал на 19%, в среднем до 43,6 тыс. руб., во Вьетнам – на 29%, до 47,9 тыс. руб., в Индию и Чехию – на 36%, до 40,6 тыс. руб. и 33,2 тыс. руб. соответственно.

Однако на отдельных направлениях «Горячие туры» зафиксировали в декабре–январе и снижение стоимости туров, что можно объяснить избытком предложения и желанием туроператоров продать тур ниже его себестоимости, чтобы хотя бы частично вернуть свои расходы на самую затратную часть – авиаперевозку. Стандартный тур в Доминиканскую Республику подешевел на 8%, в среднем до 67,3 тыс. руб., в ОАЭ – на 31%, до 31,9 тыс. руб.

Впрочем, общее число туристов, посетивших Доминикану, по данным ее туристического управления, в минувшем декабре все равно снизилось на 36%, до 14,5 тыс. россиян. По ОАЭ пока доступна информация только по эмирату Абу-Даби (снижение на 13%, до 3 тыс. человек), тогда как основной поток из России приходится на Дубай (в декабре 2013-го было 44,2 тыс. человек).

Никаких предпосылок для изменения отрицательной динамики нет, констатирует исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе. По ее словам, уже стартовавшие традиционные акции раннего бронирования позволяют предположить, что в будущем летнем сезоне продажи туров в Турцию в лучшем случае останутся на прошлогоднем уровне, по Египту будет снижение примерно на 10–20%, по всем остальным направлениям – на 30–40% от организованного турпотока, который начал падать еще в прошлом году. ▣

### CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**[EGODOM]**  
Срок сдачи | кв. 2016 г.



- Уникальный жилой комплекс класса premium на 114 квартир
- Западная граница парка «Сокольники»
- Развитая собственная инфраструктура
- Вариативность площадей от 56,5 до 170,3 м<sup>2</sup>
- Квартиры от 230 000 руб./м<sup>2</sup>, рассрочка 0% до 12 месяцев

г. Москва, СВАО, Новоалексеевская ул., вл. 22а

Проектная декларация на сайте [www.estatet.ru](http://www.estatet.ru) (495) **223 8888**

**SWISS APPRAISAL**  
We Value Your Success

## ПРОДАЖА

Бизнес (97,82% доли АО «КЦ») по сдаче в аренду 2-х производственно-складских площадок:

- г. Москва, Лианозовский пр., 6  
**24 000 кв.м**
- Республика Удмуртия, г. Глазов, ул. Пряженникова, 10  
**10 000 кв.м**

Начальная цена продажи: **1 млрд руб.**

**+7 (800) 200 7444**  
[www.swissap.ru](http://www.swissap.ru) | ЭТП: [www.roseltorg.ru](http://www.roseltorg.ru)

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

## ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА

[www.biztorg.ru](http://www.biztorg.ru)

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 [biztorg@rbc.ru](mailto:biztorg@rbc.ru)

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159, 16+



**РБК СТИЛЬ**

## Жизнь в удовольствии

[style.rbc.ru](http://style.rbc.ru)

## ПРОДАЕТСЯ

ОФИСНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС  
от собственника

г. Ногинск,  
ул. Новоногинская, д. 15



тел.: **8 (985) 210-02-56**

Конкурс В Москве впервые с 2007 года будет разыграна радиочастота

# Радиодрама

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**В переполненном столичном радиоэфире, где уже вещают более 50 станций, вскоре появится еще одна. Роскомнадзор изыскал свободную FM-частоту, рыночная стоимость которой достигает \$8–10 млн.**

Федеральная конкурсная комиссия при Роскомнадзоре 29 апреля разыграет очередные частоты под наземное эфирное радиовещание, сообщило ведомство в пятницу, 27 февраля. Как правило, на такие конкурсы выставляются свободные частоты в регионах, но на этот раз на одном из одиннадцати конкурсов фигурирует и частота в Москве – 105 МГц. То есть впервые с 2007 года вновь будет разыграна возможность начать радиовещание в столице.

## Дорогой ресурс

До сих пор считалось, что последние свободные FM-частоты в Москве были распределены восемь лет назад. Тогда, в апреле 2007 года, на конкурсы были выставлены четыре частоты: 96,8 FM (под детско-юношеское вещание вместе с частотами в 21 регионе), 99,2 FM (под классическую музыку), 93,6 FM (под студенческое радио) и 96 FM (радио путешествий).

Те конкурсы вызвали ажиотаж: на каждую из частот набралось от восьми до 17 претендентов. В результате холдинг «Газпром-Медиа» выиграл пул частот под детско-юношеское вещание, на которых запустил некоммерческое «Детское радио». Частота под классическую музыку досталась государственному «Радио Орфей», а под студенческое радио – ИД «Коммерсантъ», который сначала запустил музыкальную станцию «Ньютон FM»,



ФОТО: Великий Ангел/ТАСС

а затем смог переоформить лицензию под «Коммерсантъ FM». Наконец, частоту 96 FM получил предприниматель Олег Чамин. Он создал на ней радио «Вояж FM», но в 2010 году продал частоту петербургскому «Дорожному радио», сейчас входящему в Европейскую медиагруппу («Европа Плюс», «Ретро FM», «Радио 7», «Спорт FM» и др.).

Невозможность получить новые частоты в Москве спровоцировала рост цен на уже существующие. «Цены [на FM-частоты] завышены. Сейчас за станции уже платят больше, чем в Нью-Йорке. Но емкость местного рынка не соответствует американскому», – сетовал еще в 2008 году в интервью журналу «Индустрия рекламы» Сергей Кожевников, президент Русской медиагруппы («Русское радио», Maximum, DFM и др.).

Рыночная стоимость столичной FM-частоты достигает сейчас \$8–10 млн. Именно по таким расценкам проходили все последние сделки в Москве. К примеру, в 2013 году инвесткомпания «Финам» продала свою станцию «Финам FM» Михаилу Гуцерию, который на ее частоте запустил «Столицу FM». В прошлом году автономная некоммерческая организация «Вера, надежда, любовь» приобрела у Елены Уваровой станции «Радио Классик» и «Радио Джаз». На частоте первой затем было запущено православное радио «Вера», а вторая станция затем была перепродана сенатору от Курской области Виталию Богданову (владеет также «Нашим радио», Best FM, Rock FM и др.). Для сравнения: FM-частоты в других городах-милли-

В столице появится новое радио с литературным уклоном

онниках оцениваются всего в \$1 млн, в городах с населением от 500 тыс. человек – в \$500–700 тыс.

Из более чем 50 вещающих в Москве сегодня радиостанций коммерчески успешными считается лишь десяток самых популярных. «Теоретически интерес [как объект для покупки] представляют радиостанции из топ-10. Это станции с определенным охватом, с аудиторией, которую можно коммерциализировать, – рассказывала в интервью «Коммерсанту» в апреле 2014 года президент Европейской медиагруппы Екатерина Тихомирова. – Размер аудитории является основным фактором в рентабельности станции».

## Литературная концепция

Чтобы запустить на частоте 105 FM в Москве еще одну радиостанцию, придется «передвинуть» уже существующую англоязычную Moscow FM (принадлежит столичному правительству) с 105,2 на 105,3 FM. Эти затраты должен взять на себя победитель конкурса. Ему же придется взять на себя все согласования с ФСО и ФСБ, а также провести так называемые натурные испытания частоты. Сам размер единовременной платы за возможность начать вещания в столице определен в 31,08 млн руб. (\$512 тыс. по курсу ЦБ на 27 февраля).

На конкурс выставлена «литературная концепция». То есть частота достанется тому, кто, по мнению Федеральной конкурсной комиссии при Роскомнадзоре (состоит из девяти человек, среди которых руководитель ведомства Александр Жаров, кинорежиссер Карен Шахназаров, художественный руководитель Московского государственного театра эстрады Геннадий Хазанов, вице-спикер Госдумы Сергей Железняк), предложит лучший вариант литературного радио.

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

10 марта 2015 г., 9:30-10:30

Канны, Дворец Фестивалей, аудитория "J"

Генеральный партнер:



Партнеры:



Круглый стол в рамках выставки MIPIM 2015

## НЕДВИЖИМОСТЬ РОССИИ 2015: ВОЗМОЖНОСТИ И ТОЧКИ РОСТА

Среди спикеров:



**МИХАИЛ МЕНЬ**  
Министр России



**АЛЕКСАНДР БРАВЕРМАН**  
Фонд РЖС



**АЛЕКСАНДР ХРУСТАЛЕВ**  
НДВ групп



**ДМИТРИЙ ГУСЕВ**  
ГК Глубина



**АЛЕКСАНДР РУЧЕВ**  
ГК Мортон



**АЛЕКСЕЙ КОНЕВСКИЙ**  
Пепеляев Групп



**ЛЕОНИД КАЗИНЕЦ**  
корпорация Баркли



**АЛЕКСЕЙ БОГДАНОВ**  
S.A. Ricci\*



**ОЛЬГА АРХАНГЕЛЬСКАЯ**  
EY\*

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)

Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)

Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru



## Алкоголь КиН заморозил цены на коньяк ради роста доли рынка

# Антикризисная выдержка

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**Московский коньячный завод КиН принял решение заморозить цены на свою продукцию до конца 2015 года. Компания объясняет, что готова пожертвовать прибылью ради роста рыночной доли.**

**Как растут цены**

«Мы приняли решение сохранить на весь 2015 год отпускные цены [для оптовиков и магазинов] 2014-го, – рассказала РБК коммерческий директор московского вино-коньячного завода КиН Ирина Бушина. – Это особенно важно для регионов в условиях падения покупательной способности населения».

По данным Росстата, отечественный коньяк с января по декабрь 2014 года подорожал в рознице на 9,74% – с 1038,77 до 1139,95 руб. за 1 л, в течение января 2015-го – на 1,16%, до 1153,13 руб. То есть пол-литровая бутылка сейчас стоит в магазине в среднем 577 руб., а бутылка емкостью 0,5 л – 384 руб.

Отпускные цены на конкретную продукцию Бушина не называет, ссылаясь на обязательства перед закупщиками. В фирменном магазине завода КиН на Ленинградском шоссе стоимость 0,5 л трехлетнего коньяка «Киноковский» составляет 500 руб., за четырехлетний «Московский» того же объема придется заплатить 513 руб., а за «Старый город» пятилетней выдержки – 685 руб.

По данным отраслевого агентства ЦИФРРА, розничная стоимость недорогих коньяков (с минимальной выдержкой) производства КиН в московской рознице сегодня составляет 600–650 руб. за 0,5 л. «При этом на полках представлена и более дешевая продукция российского производства, – отмечает глава ЦИФРРА Вадим Дробиз. – Коньяки КиН стоят дороже за счет импортного сырья, плюс компания зарабатывает на достаточно высокой известности ее торговых марок». По мнению Дробиза, повышение цен на продукцию КиН могло бы негативно повлиять на продажи: «Для недорогого российского трехлетнего коньяка 700 руб. является неким порогом отсечения – брать дороже потребитель не готов, а продукция КиН уже близка к этой отметке».

Генеральный директор КиНа Василий Гончаров согласен, что цены растут из-за подорожавших в связи с девальвацией рубля импортных спиртов, главным образом французских: завод сейчас ищет возможности импортозамещения. «Производство спиртов в России постепенно восстанавливается, есть предложения с хорошим уровнем качества, их изучают наши специалисты», – говорит Гончаров. Пока же, по его словам, заводу помогают «значительные запасы спиртов и готовой продукции, созданные в 2014 году».

**Что даст заморозка**

По данным Росстата, в 2014 году КиН произвел 579,8 тыс. дал коньяка, или на 3,2% меньше, чем в 2013-м. Но к концу года выпуск ускорился, уточнил Гончаров: только в декабре КиН разлил коньяков на 77,8% больше, чем за аналогичный период 2013-го.

Доля КиН на рынке российского коньяка – 8,4%, для сравнения: у лидера – калининградского «Альянс-1892» (марки «Старый Кенигсберг» и др.) – 19,7%. КиН входит в топ-3 производителей

после «Альянса-1892» и ставропольской «Альвисы» (бренд «Старейшина»). При этом находящийся на четвертом месте Кизлярский коньячный завод практически сравнялся с показателями КиН по объемам производства в 2014 году. Стратегической целью, по словам Бушиной, является возвращение лидерских позиций компании в коньячной категории – до 2011 года КиН был крупнейшим на рынке; ради этого завод готов к снижению маржинальности бизнеса – текущий уровень доходности не раскрывается.

В пресс-службе КиН РБК заявили, что перед компанией стоит задача увеличить объемы отгрузок по итогам 2015 года на 40%, то есть примерно до 800 тыс. дал. Рост всего рынка представители компании отказались прогнозировать. В 2014 году отгрузки всех производителей коньяка в России совокупно сократились на 7%, до 6,9 млрд, годом ранее рынок пережил рекордное падение – на 23,9% (тогда выпуск КиН снизился почти на 50% по сравнению с 2012-м).

По мнению Дробиза, решение о заморозке цен, скорее всего, поможет КиН: «Сейчас для компании важнее отвоевать рыночную долю, чем сохранить маржу. Это можно рассматривать как стратегическую инвестицию: став лидером рынка, они сумеют поднять рентабельность».

**«Отличная пиар-акция»**

«Мы тоже хотели бы объявить о заморозке цен – это отличная пиар-акция – однако, к сожалению, не можем себе этого позволить», – сообщила представитель производителя игристых вин «Абрау Дюрсо» Дарья Домостроева. По ее словам, компания использует импортные виноматериалы, а технология создания вина не позволяет делать запасы на долгое время. «Перед Новым годом мы повысили цены на недорогую линейку на 7%, – отметила Домостроева. – Вероятно, в течение года цены еще будут повышаться».

О повышении отпускных цен на свою продукцию заявляли крупнейший импортер итальянских вин Simple, крупные импортеры «Форт» и «Вельд-21», поставляющие вина и виски соответственно, компания «Синергия» и ПГ «Ладога», имеющая собственные винодельни в Испании. «Резкое изменение валютных курсов оказывает влияние на рублевую себестоимость нашей импортной продукции и учитывается в формировании отпускных

### Что такое «КиН»

«КиН» (расшифровывается как «концентраты и напитки») был создан в 1940 году для выпуска безалкогольных напитков и фруктовых концентратов. В 1965 году по решению правительства завод перешел в московское объединение «Дагвино»: на его мощностях было организовано бутылкование дагестанских коньяков. Сейчас основные марки – «Московский», «Киноковский», «Старый город». Бренд «Московский» был создан в 1997 году к 850-летию Москвы и оставался самой продаваемой в России маркой коньяка до 2010 года. «Московский» принадлежит государству в лице ФКП «Союзплодоимпорт», «КиН» разливает его по лицензии. В 1994 году «КиН» был акционирован, при этом правительство Москвы сохранило при приватизации пакет в 49%. Последний раз «КиН» раскрывал структуру собственности в июле 2012 года: тогда структуры предпринимателя Армена Еганяна контролировали 56,93% компании, а Банк Москвы (принадлежит ВТБ) – еще 43,07%. В том же году ВТБ заявил о продаже своей доли в «КиН», имя покупателя никогда не озвучивалось.

### До сих пор считалось, что последние свободные FM-частоты в Москве были распределены восемь лет назад

**«Солідные инвесторы»**

В России уже есть проект, соответствующий заявленной «литературной концепции»: с ноября 2013 года в Волгограде на частоте 106,4 FM вещает «Радио Книга». Частота была выиграна на одном из конкурсов Роскомнадзора, сообщил РБК главный редактор радиостанции Егор Серов (ранее был, в частности, главным редактором «Детского радио» и генеральным продюсером «Радио Звезда»).

В эфире «Радио Книги», называющим себя «первым литературным радио», звучат как записи из архивов Гостелерадиофонда, так и современные аудиокниги. Продолжительность каждой программы не превышает 15 минут. Проект исключительно социальный, в эфире «Радио Книги» вообще нет рекламы, отмечает Серов.

«Радио Книга» непременно подаст заявку на объявленный конкурс, заверил РБК Серов. И хотя наверняка будут и другие претенденты, у «Радио Книги» как уже действующей станции есть перед ними конкурентное преимущество, утверждает он. Управляет радиостанцией ООО «Дом музыки», учредителями которого, по данным СПАРК, являются ООО «Гости из будущего» (35%), ООО «Песняры» (35%) и некоммерческое партнерство «Фестиваль имени А. В. Володина «Пять вечеров» (30%). В свою очередь, за этими компаниями стоят Евгений Николаев, Игорь Пашутин, Александр Баранов, Олег Карпов, Владимир Оренов, Виктор Рыжаков, Марина Дмитревская.

Из них опрошенным собеседником РБК на радиорынке известен лишь только Игорь Пашутин. Он является руководителем департамента развития сети «Мультимедиа Холдинг» Виталия Богданова («Наше радио», Best FM, («Радио Джаз», Rock FM). Связаться с Пашутиным не удалось.

У «Радио Книги» есть «солідные инвесторы», которые никак не связаны с учредителями ООО «Дом музыки», говорит Серов. Назвать этих инвесторов, готовых выделить на запуск станции в Москве «десятки миллионов рублей», главный редактор «Радио Книги» отказался. ❑

цен», – отметили в пресс-службе московского офиса Diageo, крупнейшего мирового производителя крепкого алкоголя. При этом в компаниях подчеркивали, что повышение цен на продукцию было ниже темпов девальвации рубля. По словам представителя X5 Retail Group (магазины «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») Владимира Русанова, еще в четвертом квартале 2014 года поставщики повысили цены на слабый импортный алкоголь на 15%. «Если под заморозкой подразумевается гарантия на одну и ту же цену до конца года без оглядки на то, что будет происходить на рынке – с ценами на материалы и прочее, то наш ответ на вопрос о наличии подобных планов – нет, – заявил вице-президент пивоваренной компании «Балтика» Алексей Кедрин. – Возможна ли стабильная цена в течение нескольких месяцев? Да. Можно ли это назвать заморозкой? Не знаю». ❑

### Крупнейшие производители коньяка в России в 2014 году, тыс. дал



Источник: Росстат

**Авторьнок** Немецкий автопроизводитель может не выполнить план по прибыли на 2015 год

# Volkswagen ждет потерь в России

РОМАН АСАНКИН

Немецкий автопроизводитель Volkswagen опасается, что из-за проблем российской экономики не выполнит план по прибыли на 2015 год. Аналитики в это не верят: Россия – небольшой рынок для немецкой компании.

Volkswagen, второй по величине производитель автомобилей в мире после Toyota, не исключает снижения прибыли в 2015 году из-за экономических проблем в России и Бразилии. Об этом заявил финансовый директор компании Ханс Дитер Петш, слова которого приводятся в пресс-релизе по предварительным финансовым результатам 2014 года. «Продолжающаяся политическая неопределенность, сильные валютные колебания и тяжелые условия на рынках России и Бразилии являются основными проблемами для Volkswagen Group в этом году», – пояснил он, уточнив, что «нет никакой гарантии, что 2015 будет успешным».

В 2014 году продажи VW в России упали на 18%, до 128,1 тыс. автомобилей, при снижении рынка в целом на 10,3%, по данным Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ). По итогам года бренд занимал 5,1% рынка, потеряв 0,5 процентного пункта, опустился с 7-го на 6-е место. В 2015 году, по разным оценкам, продажи новых автомобилей в России могут рухнуть на 25–50%.

Часть моделей Volkswagen собирает в России на заводе, расположенном в технопарке «Габцево» в Калуге. Производственная мощность – 225 тыс. автомобилей в год, с его конвейера сходят

**В 2014 году продажи VW в России упали на 18%, до 128,1 тыс. автомобилей, при снижении рынка в целом на 10,3%**

дят Volkswagen, Skoda и Audi. Завод запущен в 2007 году, в 2009 году приступил к производству полного цикла, включающего сварку и окраску. Общий объем инвестиций – €774 млн, из них €570 млн вложено непосредственно в строительство завода. Концерн Volkswagen AG является крупнейшим иностранным инвестором в российскую автомобильную промышленность. Объем производства в России VW не раскрывает, по данным «Известий», в 2014 году – 125 тыс. машин (–17%).

В 2014 году объем глобальных продаж VW составил 10,1 млн автомобилей, доля России в выручке компании, по оценке PricewaterhouseCoopers (PwC), – 2,4%. Падение продаж на этом рынке будет заметно, но не критично для VW, полагает аналитик PwC Сергей Литвиненко, тем более когда другие рынки, где присутствует автопроизводитель, растут. В 2014 году, например, компания, несмотря на снижение продаж в России, нарастила выручку на 2,8%, до €202,5 млрд, операционная прибыль выросла на 8,8%, до €12,7 млрд, говорится в пресс-релизе автопроизводителя.

Проблемы российской экономики должны больше волновать Renault-Nissan, в продажах которого Россия занимает долю 9%. В середине февраля альянс заявил, что потерял €471 млн из-за курсовых разниц, в том числе из-за девальвации рубля и аргентинского песо. Президент Renault Карлос Гон говорил, что компания сократит расходы и объем выпуска машин в России в краткосрочной перспективе из-за необходимости адаптироваться под текущие рыночные условия (цитата по Прайм). ▣



В 2014 году объем глобальных продаж VW составил 10,1 млн автомобилей

**Банки** Алмазодобывающая компания продала непрофильный актив

## АЛРОСА избавилась от банка

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Известный банкир Игорь Ким купил еще один банк: принадлежащий ему Экспобанк приобрел 84,66% МАК-банка у алмазодобывающей компании АЛРОСА.

Сделка была закрыта в пятницу, 27 февраля. Об этом РБК сообщили представители Экспобанка Кирилл Нифонтов и вице-президент АЛРОСА Сергей Пушкин. Сумму сделки стороны не раскрывают. «Банк был продан в рамках программы АЛРОСА по избавлению от непрофильных активов», – сказал Пушкин РБК. «МАК-банк обслуживает

компанию и граждан – сотрудников АЛРОСА и жителей Якутии, для Экспобанка это расширение клиентской базы», – отмечает Нифонтов. Сейчас у Экспобанка нет отделений в Якутии.

МАК-банк – небольшой банк с головным офисом в Москве, но большинство отделений (всего их 11) расположены в Якутии. В рейтинге Интерфакс-100 за 2014 год банк занимал 417-е место по активам. На 1 февраля его активы составили 3,88 млрд руб., капитал – 454 млн руб.

По оценке независимого эксперта по сделкам M&A Игоря Смелянского, банк мог быть продан за 0,6 капитала. «Если в МАК-банке стабильная

пассивная база и качественные кредиты, то есть потенциал для развития», – говорит Смелянский. Качественным портфель МАК-банка назвать сложно. На 1 февраля просрочка в портфеле, который на 80% состоит из корпоративных кредитов, составила 22%. Еще год назад она была на уровне 8% от кредитного портфеля. Этот показатель в несколько раз превышает рыночный: на 1 февраля просрочка по всей банковской системе составила 4%.

АЛРОСА вела переговоры о продаже МАК-банка с 2013 года, когда перед IPO компания приняла программу по продаже непрофильных активов. В сентябре 2014 года банк «Рост» был близок

**АЛРОСА уже вышла из страхового бизнеса – он достался СОГАЗу**

к покупке МАК-банка, но в последний момент сделку не согласовал ЦБ.

«Продажа МАК-банка не повлияет на бизнес АЛРОСА, который уже давно обслуживается в крупных банках с участием, – считает старший аналитик БКС Олег Петропавловский. – У всех больших компаний исторически были свои маленькие банки, от которых они избавлялись со временем».

Согласно плану по продаже непрофильных активов АЛРОСА вышла из страхового бизнеса, продав прошлой осенью СОГАЗу ООО «Страховая компания «АЛРОСА» за 620 млн руб.

Банкир Игорь Ким начал покупать и объединять небольшие региональ-

## Мнение



Кремлю, конечно, было бы удобно иметь под боком новый нефтяной картель, гарантирующий стабильность нефтяных цен на внешних рынках

ФОТО: из личного архива

**ШАМИЛЬ ЕНИКЕЕВ,**

директор-организатор Международного энергетического центра Европейского университета в Санкт-Петербурге и директор Оксфордского международного центра (Великобритания)

## Какой нефтяной рынок нужен «Роснефти»

*Президент «Роснефти» Игорь Сечин предлагает реформировать глобальный нефтегазовый рынок. Но ни такая перестройка, ни глобальные планы самой «Роснефти» невозможны без американского участия.*

### Сечин за честный рынок

Западные санкции в отношении российских нефтегазовых компаний повлекли за собой целый раунд дискуссий о том, как снизить зависимость ТЭК и в целом экономики России от внешних факторов. В недавней статье в Financial Times Игорь Сечин предложил реформировать мировой рынок нефти, сделав его более прозрачным и менее спекулятивным. Между тем эта статья – лишь отголосок целого ряда прошлогодних инициатив и планов главы «Роснефти». Они направлены прежде всего на то, чтобы усилить роль России в ценообразовании на рынках углеводородов.

В частности, Сечин предлагал: обустроить «газовый хаб» во Владивостоке, расширить поставки нефти по трубопроводу ВСТО в дальневосточный порт Козьмино, чтобы эта марка нефти (EPSO) могла стать новым международным биржевым маркером по типу Brent и WTI, активизировать отечественную биржевую торговлю нефтью и нефтепродуктами, а также создать новый нефтяной картель в качестве альтернативы Организации стран – экспортеров нефти (ОПЕК).

Глава «Роснефти», конечно, понимал, что успех его начинаний во многом зависит от их поддержки со стороны американских компаний и банков. Первым серьезным шагом по «коммерциализации» биржевого маркера ESPO должно было стать приобретение «Роснефтью» нефтетрейдингового бизнеса американского инвестбанка Morgan Stanley, намеченное на 2015 год. Однако сделка сорвалась из-за санкций США. Впрочем, еще до санкций и зарубежные, и российские эксперты высказывали сомнение в способности России создать новый международный биржевой маркер, учитывая физический объем нефтяных поставок «Роснефти» и растущие политические риски.

### ОПЕК имени Сечина

Другое прошлогоднее предложение Игоря Сечина – рассмотреть вопрос о создании нового нефтяного картеля – на первый взгляд не подвержено этим политическим рискам и направлено на усиление роли России на физическом рынке нефти. В новый альянс вместе с Россией могли бы войти еще пять других крупных производителей нефти – Ангола, Бразилия, Венесуэла, Иран и Казахстан.

Кремлю, конечно, было бы удобно иметь под боком новый нефтяной

картель, гарантирующий стабильность нефтяных цен на внешних рынках. Однако вряд ли Россия сможет составить конкуренцию Саудовской Аравии как в рамках нового нефтяного объединения, так и за его пределами.

Статистические показатели добычи и подтвержденных запасов потенциальных участников нового альянса действительно впечатляют. Создав такой картель, Россия и пять ее партнеров будут контролировать четверть глобального производства нефти и более трети ее мировых запасов. Доля ОПЕК в мировой добыче нефти без Анголы, Венесуэлы и Ирана снизится с 42,1 до 32,7%, а доля запасов – с 71,9 до 44,1%.

Однако, несмотря на эти впечатляющие показатели, Россия не получит реальных рычагов влияния на мировые нефтяные цены, даже если такой новый картель и будет создан. Сегодня ключевой член ОПЕК, Саудовская Аравия, контролирует физический ры-

«**Создав такой картель, Россия и пять ее партнеров будут контролировать четверть глобального производства нефти и более трети ее мировых запасов**»

нок нефти за счет крупнейших в мире подтвержденных запасов нефти (15,8% против 5,5% российских), высокого уровня резервных мощностей (около 2,5 млн баррелей в день) и способности поддержать один из самых высоких уровней добычи в мире, при том что ее затраты на производство и доставку нефти на экспортные рынки невелики. Все это позволяет Саудовской Аравии быстро замещать объемы нефти в момент ее нехватки на рынке и сокращать объемы поставок, когда цена становится для нее неприемлемой. Это также позволяет Саудовской Аравии дисциплинировать своих партнеров по ОПЕК, если те не выполняют ранее согласованные решения.

У России же нет ни резервных мощностей, ни ресурсов, которые можно дешево разрабатывать, ни возможности и желания сокращать объемы нефти на рынке, если это потребует. Ресурсная база, унаследованная от СССР, истощается. Поэтому Россия пытается решить проблему разработки новых месторождений и доступа к новым рынкам сбыта за счет альянсов с международными нефтегазовыми компаниями, выдачи налоговых льгот

и получения внешних займов в обмен на поставки углеводородов на азиатские рынки. Как бы некоторые эксперты ни критиковали китайские соглашения «Роснефти» и «Газпрома», сегодня это единственный для России способ получить доступ к новому мировому центру потребления углеводородов и занять там определенную нишу, разрабатывая при этом отечественную сырьевую базу.

### Энергетический посол России

Зачем же тогда нужна альтернативная ОПЕК, если это объединение не в состоянии влиять на цены? По всей видимости, оно рассматривается прежде всего как площадка для продвижения интересов «Роснефти» за рубежом.

Все пять потенциальных участников альянса представляют стратегический интерес для «Роснефти». Последние два года компания активно расширяет зону своего присутствия в Латинской Америке, в первую очередь в Венесуэле и Бразилии, и рассматривает вопрос о вхождении в проекты на африканском континенте, особенно в Анголе. Сегодня Ангола – не только второй крупнейший производитель нефти в Африке после Нигерии, но и второй крупнейший экспортер нефти в Китай после Ирана. В свою очередь, Иран интересен для «Роснефти» не только как важный игрок на рынках Азии, но и как обладатель крупных запасов газа, разработка которых может начаться после снятия международных санкций. В ближайшее десятилетие азиатский и иранский векторы будут во многом определять энергетические стратегии России (да и Казахстана).

За последние годы Сечин фактически стал энергетическим послом России на азиатском направлении. И идея создания нового нефтяного картеля вписывается в продолжение его стратегии по превращению «Роснефти» в глобальную нефтегазовую компанию.

Однако эту стратегию невозможно реализовать, не налаживая дополнительные каналы связи с крупнейшими игроками на мировом энергетическом рынке, среди которых американские банки и нефтегазовые компании. Успехи этой стратегии во многом зависят от действий США как на рынке «бумажной» нефти, так и на физическом рынке нефти, нефтепродуктов и сжиженного газа, где США в ближайшие годы могут усилить свое присутствие.

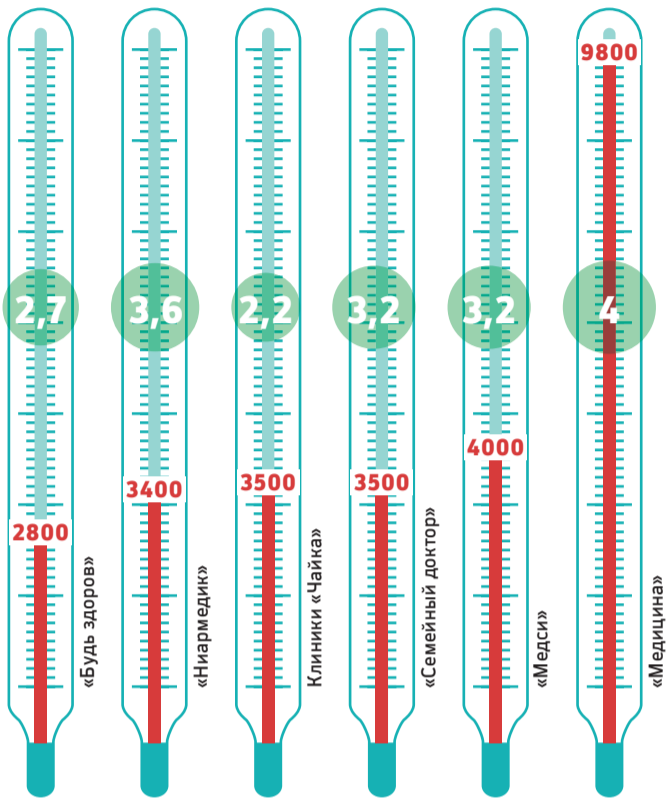
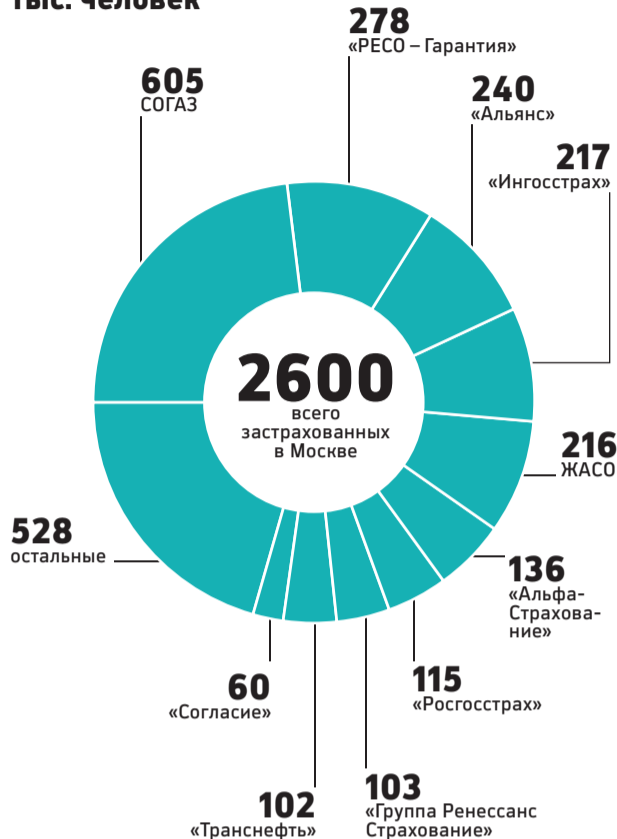
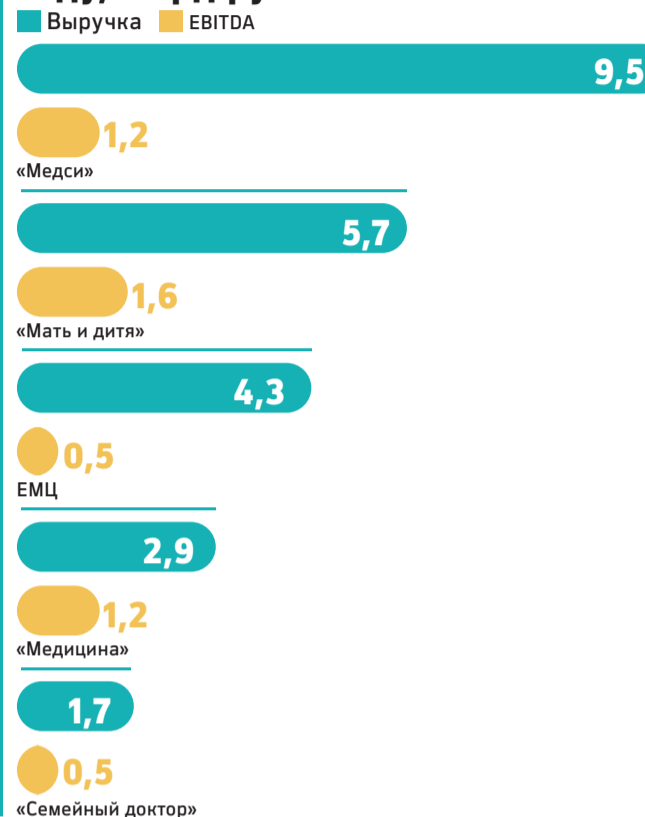
Это, в свою очередь, означает, что в сложившейся внешнеполитической ситуации многие идеи Сечина далеки от своего реального воплощения. Они могут вновь стать актуальными лишь после отмены западных санкций – как против «Роснефти», так и против самого Сечина.

ные банки в начале 2000-х. Самой крупной сделкой M&A у Кима стало объединение его УРСА Банка с МДМ Банком в 2009 году, однако позже Ким вышел из состава акционеров. В 2012 году он купил Барклайс Банк, вернул ему старое название и начал присоединять к нему банки. В частности, к Экспобанку присоединились Сиббизнесбанк и Стромкомбанк. Также в 2012 году Ким купил российскую «дочку» немецкого банка West LB.

В сентябре прошлого года Экспобанк купил 100% LBBW Bank CZ – седьмого по величине банка Чехии. Сумма сделки не раскрывалась, по оценкам экспертов, она могла превысить \$100 млн. ■

**Ценовое позиционирование крупнейших клиник**

■ Средняя стоимость одного обращения без учета скидок, руб. ● Количество оказанных услуг в среднем при одном обращении

**Топ-10 страховщиков ДМС в Москве**  
Оценка количества застрахованных, тыс. человек**Финансовые показатели крупнейших российских частных медицинских компаний в 2013 году, млрд руб.**

Источники: данные компании «Чайка» на основе действующих прайс-листов клиник, ФСФР, презентация группы «Мать и дитя» для инвесторов, данные компаний

Как растут цены в частных больницах

# Чек за лечение

АННА ДЕРЯБИНА

**Частные больницы начали повышать цены на свои услуги, рассказали РБК представители платных клиник. Консультации терапевтов, гинекологов и хирургов в сравнении с прошлым летом стоят на несколько сотен рублей дороже.**

**Повысили цены...**

Сеть «Ниармедик» (клиника стволовых клеток и 11 медцентров, в основном в Москве) с начала 2015 года подняла расценки на свои услуги в пределах 10%, рассказал руководитель московской сети Олег Рукодачный. Например, если в прошлом году первичный прием кардиолога стоил 1,2 тыс. руб., то в этом за посещение врача придется заплатить 1,45 тыс. руб., цена за визит к терапевту увеличилась с 1,2 тыс. до 1,35 тыс. руб. «В среднем повышение стоимости медицинских услуг по рынку составляет от 8 до 10% с учетом инфляционных издержек, — комментирует Рукодачный. — Эта мера является вынужденной, в течение года тенденция к росту цен будет сохраняться».

В сети «Мать и дитя» (четыре госпиталя и 19 клиник в 11 городах России), специализирующейся на акушерстве, гинекологии и педиатрии, рассказали, что рост цен на некоторые услуги компании в декабре – январе составил приблизительно 15%. «Мы провели небольшую индексацию стоимости услуг в области вспомогательных репродуктивных технологий, поскольку в этих услугах доля импортных материалов и лекарственных средств значительна, — пояснила гендиректор группы компаний «Мать и дитя» Елена Младова. — В настоящий момент мы оце-

ниваем влияние роста стоимости импортных медикаментов и материалов на маржинальность предоставляемой медицинской помощи. По итогам данного анализа будем принимать решение о необходимости и размере повышения цен». Согласно прайс-листу на сайте группы, первичный осмотр акушера-гинеколога в перинатальном центре на Севастопольском проспекте обойдется в сумму от 5,1 тыс. руб., УЗИ беременных с 2D-изображением — от 6,2 тыс. руб., с 4D-изображением — от 8,2 тыс. руб.

Гендиректор сети медицинских лабораторий «Инвитро» (на середину ноября 2014 года собственная и франчайзинговая сеть включала 661 офис, в том числе 593 в России, 49 на Украине, 14 в Казахстане и пять в Белоруссии) Сергей Амбросов говорил агентству ТАСС, что повысилась «стоимость практически всех видов лабораторных исследований» — в среднем на 10% в Москве и Подмосковье, на 5–20% в регионах. Клинический анализ крови в сети сейчас стоит 670 руб., рентген стопы — 1,9 тыс. руб., говорится на сайте «Инвитро».

Представитель сети «Чайка» (диагностический центр и пять клиник в Москве) Вячеслав Ключников рассказал, что за два года существования сети она повышала стоимость услуг только один раз — в сентябре 2014 года. «Рост цен связан не с изменением макроэкономической ситуации, — сказал он, — а с увеличением спроса на наши услуги. Цены мы подняли в пределах 10%, дальнейшего повышения пока не планируем». Прием хирурга в «Чайке» обойдется в 2,5 тыс. руб., ведение беременности с первого триместра (без стоимости самих родов) — в 70 тыс. руб., сообщается на сайте.

Не планируют повышать цены и в крупнейшей на рынке сети «Медси» (диагностический центр, 13 клиник в Москве и Подмосковье, семь в регионах, 55 медицинских пунктов на предприятиях, три санатория и другие активы). «Мы считаем, что в условиях стабильного пациентопотока нет необходимости говорить о повышении цен. А внедрение новых услуг, развитие новых сервисных опций в перспективе позволят увеличить спрос на услуги», — заявил представитель компании.

«Оборудование и лекарства в стоматологии и гинекологии почти на 100% импортные, — согласен директор некоммерческого партнерства «Центр социальной экономики» (ЦСЭ) Давид Мелик-Гусейнов. — Соответственно, цены на эти виды медицинских услуг растут сильнее всего». Еще одной причиной он называет возросшую долговую нагрузку медицинских компаний. По оценке ЦСЭ, с октября 2014-го цены в платных клиниках увеличились в среднем на 18–20%, а в течение 2015-го могут вырасти еще примерно на 20%.

**...но спрос растет**

Спрос на платную медицину будет расти, уверены в «Чайке». Согласно исследованию компании «Макроэкономическая ситуация в России и ее влияние на рынок частных медицинских услуг», доля расходов россиян на здравоохранение от совокупного располагаемого дохода вырастет с 4,3% в 2013-м до 5,4% в 2017 году. Если в 2014-м объем российского рынка составлял 1,337 трлн руб., то к 2017 году может вырасти до 1,815 трлн руб.; только московского — с 441 млрд до 573 млрд руб. «Мы ожидаем, что наметившиеся изменения потребительского поведе-

**Доля расходов россиян на здравоохранение от совокупного располагаемого дохода вырастет с 4,3% в 2013-м до 5,4% в 2017 году**

ния — забота о здоровье и готовность платить за медицинские услуги — сохранятся», — говорится в исследовании.

Примерно треть платного рынка приходится на добровольное медицинское страхование (ДМС), а две трети — на прямые платежи за нужные услуги, считают в «Чайке», это соотношение в ближайшие годы сохранится. Количество застрахованных по программам ДМС только в Москве оценивается в 2–3 млн человек, то есть в 15–20% населения. Столичный рынок сильно фрагментирован, говорится в исследовании: всего работает более 1,5 тыс. операторов платных клиник, из них пять крупнейших занимают всего 8%.

По данным группы «Мать и дитя», крупнейшие операторы из года в год увеличивают выручку: среднегодовой рост самой «Мать и дитя» с 2011 по 2013 год составил 40%, «Семейного доктора» и ЕМЦ — 29%, «Будь здоров» — 28%, «Медси» — 23%.

«На сегодняшний день снижения уровня спроса на частные медицинские услуги не наблюдается и вряд ли произойдет, — говорит Рукодачный из «Ниармедик». — Уместно говорить лишь о перераспределении потоков пациентов — их переходе на обслуживание в более низкую ценовую категорию».

«В целом по рынку, как ожидается, спрос на коммерческие медицинские услуги останется стабильным. Основная часть контингента — те, для кого основным фактором выбора клиники является качественное медицинское обслуживание и гарантия результата лечения, поэтому они по-прежнему будут пользоваться услугами клиник, которые выбрали ранее», — добавляет представитель «Медси». ■